

Skupina ČEZ
Výroční finanční zpráva za rok 2022
I. Zpráva o činnosti

Cesta >



ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTRKA

k energetické
bezpečnosti vede
přes razantní
a rozhodné kroky

Pozornost politiků, firem i široké veřejnosti se v důsledku vojenské invaze na Ukrajinu a hluboké energetické krize, která Evropu zasáhla v roce 2022, obrátila k tématu energetické bezpečnosti. Základním úkolem je zajistit dostatek čisté, spolehlivé a cenově dostupné energie. Skupina ČEZ dělá maximum pro to, aby Česká republika měla zabezpečené dodávky elektřiny, plynu a tepla pro všechny, tedy pro domácnosti, podniky, nemocnice, školy, kulturní instituce nebo úřady.

Část nezbytných kroků bylo potřeba udělat hned. Zajistili jsme dodávky jaderného paliva a údržbu výrobních zdrojů navzdory omezením a sankcím, a tím jsme umožnili rekordní výrobu z jaderných zdrojů. Máme zásoby jaderného paliva na tři roky dopředu. Navýšili jsme těžbu uhlí, aby ho bylo dost pro teplárny i pro domácnosti. Zabezpečili jsme dodávky plynu z neruských zdrojů prostřednictvím LNG terminálu, který byl spuštěn za pouhých šest měsíců od invaze. Tím jsme zajistili kapacitu odpovídající třetině spotřeby naší země a přispěli jsme k naplnění zásobníků plynu před zimou nejen v České republice.

Naše strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ výrazně podporuje energetickou bezpečnost a suverenitu České republiky prostřednictvím posílení role jaderné energetiky, masivní výstavby obnovitelných zdrojů a rozvoje nových technologií v oblasti akumulace, bezemisní výroby, čisté dopravy a instalace tepelných čerpadel. Skupina ČEZ je součástí řešení, která Česká republika a evropské země přijímají za účelem posílení energetické soběstačnosti.

Řadu › kroků › jsme › udělali › hned, › ostatní › následují ›

Podporujeme úspory energií
a energetickou bezpečnost v Evropě

Zajistili jsme plyn
pro Českou republiku

Zaměřujeme se na jaderné
a obnovitelné zdroje

Přechodně využijeme
emisní zdroje energií

Připravujeme výstavbu
malých modulárních reaktorů

Sledujeme možnosti
využití vodíku v energetice

Přispíváme k zajištění
energetické bezpečnosti

Připravujeme distribuční síť
na dynamický rozvoj obnovitelných zdrojů

Přinášíme nejlepší ESCO řešení
pro naše zákazníky

Zaměřujeme se na technologický
vývoj skladování energie



Představení Skupiny ČEZ

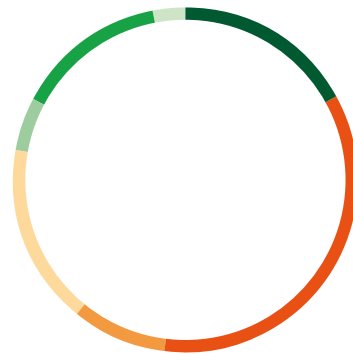
Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a která významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu. V rámci řešení energetické krize v roce 2022 Skupina ČEZ prokázala, že je bezpečným a spolehlivým přístavem pro své zákazníky, a dokázala zajistit maximální dodávky energií pro Českou republiku i sousední země.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na dopady podnikání na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných a obnovitelných zdrojů a na inovace v energetice, aby mohla zákazníkům poskytovat spolehlivé a udržitelné služby. Těžiště hodnoty je vytvářeno z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, distribuce a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických a moderních technologických služeb.

Skupina ČEZ dává práci téměř 29 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Mimo střední Evropu působí zejména ve Francii, Itálii, Nizozemsku a v Rakousku.

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA v roce 2022

	%
● VÝROBA – Trading	17
● VÝROBA – Jaderné zdroje	35
● VÝROBA – Obnovitelné zdroje	9
● VÝROBA – Emisní zdroje	17
● TĚŽBA	5
● DISTRIBUCE	14
● PRODEJ	3
Celkem	100



Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení plné klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí je závazek ukončit výrobu tepla z uhlí a zásadně omezit výrobu elektřiny z uhlí do roku 2030.

Základním předpokladem bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti je rozvoj jaderné energetiky a výstavba 6 000 MW nových obnovitelných zdrojů již do roku 2030. Do konce roku 2024 je cílem v koordinaci s českým státem vybrat dodavatele na vybudování nejméně jednoho nového velkého jaderného bloku v ČR. Současně byla urychlena příprava výstavby malých modulárních jaderných reaktorů, první takový reaktor by měl být umístěn v lokalitě Temelín.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být nejspolehlivějším dodavatelem energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice a střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG (Environmental, Social, Governance) jako integrální součásti řízení celé společnosti. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ a vytváření prostředí pro profesní růst zaměstnanců a rovné příležitosti. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvstřícnější přístup k zákazníkům. Komplexním cílem je dostat se v hodnocení ESG do roku 2023 mezi 20 % nejlepších.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2022 činila 413 mld. Kč a během své existence odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům téměř 369 mld. Kč.

Skupina ČEZ dlouhodobě patří k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Za 30 let od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, darech a platbách za emisní povolenky více než 800 mld. Kč.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu	5	4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti	122
1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události	8	Bezpečnost a ochrana	122
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	8	Životní prostředí	125
Vybrané ukazatele	12	Výzkum, vývoj a inovace	128
Akcie	16	Dárcovství	136
Vybrané události	19	Personalistika	138
Vývoj na energetických trzích	21	Soudní spory a jiná řízení	142
Strategie	24	Vývoj regulace a legislativy odvětví	152
Přístup k ochraně klimatu	26	Změny v majetkových účastech	160
2. Výkaz řízení a správy společnosti	30	5. Zpráva o vztazích	164
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	30	Zpráva o vztazích dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích	164
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	54	Příloha 1 Zprávy o vztazích – Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022	pod zadní klopnou obálky
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	56	Příloha 2 Zprávy o vztazích – Přehled vzájemných smluv	169
Řízení koncernu	57	6. Finanční část	215
Řízení rizik	58	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2022	215
Interní audit a compliance	61	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2022	303
Plnění kodexu řízení a správy společnosti	63	Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	366
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu	66	Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ	368
Práva spojená s akciemi	69	7. Ostatní informace	369
3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření	72	Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a pololetní finanční zprávy v roce 2023	369
Působení Skupiny ČEZ	72	Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2023	370
Segment VÝROBA	76	Pojmy a zkratky	372
Segment TĚŽBA	84	Kontakty	376
Segment DISTRIBUCE	86	Identifikace akciové společnosti ČEZ	
Segment PRODEJ	88		
Bilance výroby, distribuce a prodeje, informace o výrobních zdrojích	96		
Hospodaření Skupiny ČEZ	103		
Investice Skupiny ČEZ	112		
Hospodaření ČEZ, a. s.	114		
Vliv konfliktu na Ukrajině na podnikání	118		

Tento dokument vytvořený ve formátu PDF (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi Výroční finanční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2022. Dokument obsahově odpovídá oficiální Výroční finanční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2022 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu XHTML. Oproti oficiální výroční finanční zprávě je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové grafické stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční finanční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální Výroční finanční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2022, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vfz-2022.

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu

Podle našeho nejlepšího vědomí podává účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční finanční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

V Praze dne 20. března 2023

Daniel Beneš

předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák

člen představenstva ČEZ, a. s.

Konsolidovaná výroční finanční zpráva byla ověřena nezávislým auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o. Relevantní zprávy nezávislého auditora jsou uvedeny na str. 294–301, resp. 360–365.



Podporujeme › úspory › energií › a › energetickou › bezpečnost › v Evropě ›

Situace na energetickém trhu je složitá, a tak je třeba se připravit na nejrůznější scénáře budoucího vývoje. Pomáháme našim zákazníkům s úsporami energií a podporujeme evropská opatření, jejichž cílem je zajistit co nejrychlejší náhradu ruských dodávek plynu a dalších komodit za přijatelné ceny. Již v roce 2022 jsme dokázali zasloužit nové neruské dodávky jaderného paliva pro elektrárnu Temelín a zajistit veškerý provoz a údržbu výrobních zdrojů navzdory omezením a sankcím po invazi na Ukrajině.



1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení akcionáři,

Uplynulý rok 2022 byl ve znamení bezprecedentní energetické krize, která se promítala do životů nás všech. Válka na Ukrajině a souběh celé řady dalších faktorů vyústily v růst tržních cen energií na historická maxima. Příčinou bylo zejména omezení dodávek plynu z Ruska a z toho plynoucí skokový nárůst nákladů na výrobu elektřiny z emisních zdrojů a celková nejistota v Evropě. Přijaté sankce Evropské unie vůči Rusku a reakce Ruska vedly následně k zásadnímu omezení obchodního a platebního styku Evropy s Ruskem. Panika na trzích vyvrcholila v srpnu, kdy cena zemního plynu na hlavních evropských komoditních burzách překonala hranici 300 EUR/MWh. Přitom k pádu řady dodavatelů energií v ČR v důsledku prudkého růstu cen komodit docházelo již na podzim roku 2021, když tržní cena stoupla na úroveň 50 EUR/MWh. Oproti cenám zemního plynu v roce 2020 byly ceny až dvacetinásobné. Cena elektřiny na velkoobchodních trzích během roku 2022 následovala vývoj cen zemního plynu a extrémní úrovně téměř 1 000 EUR/MWh dosáhla v srpnu, byla tak meziročně více než desetinásobná.

V rámci Skupiny ČEZ bylo nutné velmi rychle přijmout mimořádná opatření a zajistit energetickou bezpečnost České republiky. Jsem rád, že jsme dokázali zabezpečit veškeré dodávky jaderného paliva a nezbytnou údržbu všech výrobních zdrojů. I díky tomu jsme dosáhli rekordní výroby v jaderných elektrárnách, a tím zásadně přispěli k omezení negativního dopadu krize na české firmy a domácnosti. Navíc se nám podařilo společně s českým státem v červnu, tedy čtyři měsíce od začátku invaze, zajistit významnou kapacitu v terminálu pro zpracování zkapalněného zemního plynu (LNG) v nizozemském Eemshavenu vč. přepravních tras do ČR. ČEZ tak získal na 5 let možnost dovážet až 3 miliardy m³ plynu ročně, což umožní pokrýt třetinu české spotřeby zemního plynu. Plovoucí LNG terminál se podařilo zprovoznit jako první v Evropě po vypuknutí války na Ukrajině v rekordně krátkém čase již 8. září.

V mimořádné situaci prokázaly odpovědnost naše prodejní společnosti, když dokázaly dostát všem svým závazkům, a navíc se postaraly o mnoho nových zákazníků, kterým jejich dodavatelé odmítli prodlužovat smlouvy. Spolehlivé dodávky elektřiny i plynu zajistily díky své dlouhodobé strategii postupného nakupování komodit.



Že je ČEZ stabilní a spolehlivá energetická společnost, jsme prokázali i v ekonomické oblasti, kde jsme zvládli enormní požadavky na zajištění uzavřených komoditních obchodů z titulu rozdílu kontrahované a vysoké aktuální tržní ceny komodit. Na burzy jsme byli nuceni posílat i stovky milionů EUR denně obdobně jako všichni významní výrobci v Evropě a během roku jsme přijali řadu komplexních opatření pro zajištění dostatečné hotovosti. Při extrémním výkyvu cen elektřiny v srpnu jsme byli nuceni doplnit tyto maržové vklady až na téměř 200 mld. Kč. Přesto jsme dokázali akcionářům vyplatit vysokou dividendu ve výši 48 Kč na akcii.

Díky vysoké dostupnosti výrobních zdrojů, rekordnímu zisku z obchodování s komoditami a zejména díky růstu realizačních cen výroby v roce 2022 Skupina ČEZ dosáhla rekordního zisku, který v roce 2023 umožní výplatu nejvyšší dividendy v historii společnosti.

Kromě zabezpečení dostatku energií pro odběratele v České republice myslí Skupina ČEZ i na čistou budoucnost a spolehlivost dodávek elektřiny. Proto jsme usilovně pracovali na přípravách výstavby nového jaderného zdroje a urychlili přípravu výstavby malých modulárních reaktorů. Jaderná energetika je budoucností České republiky, což potvrzují i průzkumy. Podpora u české veřejnosti dosáhla koncem roku 2022 rekordu: vyšplhala se na 72 %, což je nejvíc od roku 1999, kdy agentura IBRS začala postoj Čechů k jaderné energetice pravidelně zjišťovat.

Elektrárna Dukovany II, stoprocentní dceřiná společnost ČEZ, zahájila 17. března výběrové řízení na dodavatele stavby nového jaderného zdroje. V listopadu obdržela úvodní nabídky od všech tří kvalifikovaných uchazečů. Všechny tři nabídky naplnily definované podmínky a nyní probíhá jejich důkladné vyhodnocování. Nový jaderný zdroj by měl být do zkušebního provozu uveden ještě před rokem 2040.

Dalším krokem k posílení energetické bezpečnosti byl výběr nových dodavatelů jaderného paliva pro elektrárnu Temelín. Z výběrového řízení vzešli dva dodavatelé, americká společnost Westinghouse a francouzská firma Framatome, kteří od roku 2024 nahradí ruský TVEL a o dodávky palivových souborů se rozdělí. Kus práce máme za sebou také v oblasti malých modulárních reaktorů. Pro první malý reaktor v České republice je již vyčleněn prostor v areálu jaderné elektrárny Temelín. V návaznosti na toto rozhodnutí byl založen Jihočeský jaderný park, tedy smluvní spolupráce mezi společnostmi ČEZ, Skupinou ÚJV Řež a Jihočeským krajem. První reaktor by mohl být spuštěn už v polovině 30. let. Mezi další zvažované lokality patří severočeské Tušimice a Dětmárovice v okrese Karviná v Moravskoslezském kraji.

Energetickou bezpečnost a soběstačnost České republiky posilujeme i dalšími kroky, jedním z nich je odkup významné české inženýringové a výrobní společnosti ŠKODA JS od ruské strojírenské skupiny OMZ. Na tuto skupinu se po vypuknutí války na Ukrajině vztahovaly evropské sankce. Zakoupená společnost zajišťuje do velké míry modernizaci a údržbu českých jaderných elektráren, na jejichž výstavbě se kdysi významně podílela.

I přes extrémně náročný rok pokračujeme v dekarbonizaci, omezení emisí CO₂ pro nás nadále zůstává jednou z priorit. Cílíme na ukončení výroby v uhelných elektrárnách a zásadní přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní. Do roku 2025 hodláme snížit podíl výroby z uhlí na celkové produkci elektřiny na 25 %. Provoz uhelných elektráren ukončíme nejpozději do roku 2038, pravděpodobně k němu však dojde mnohem dříve.

Skupina ČEZ naplňuje závazky na snížení všech emisí v souladu s cíli Pařížské dohody. Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla dosáhla v roce 2022 hodnoty 0,29 t CO₂e/MWh, což je 83 % emisní intenzity nových paroplynových zdrojů. V oblasti rozvoje bezemisních zdrojů máme ambici přidat do roku 2030 celkem 6 000 MW instalovaného výkonu obnovitelných, primárně fotovoltaických, zdrojů. Evropská komise začátkem roku 2022 schválila konečnou podobu takzvané taxonomie v rámci Zelené dohody pro Evropu – European Green Deal. Uvítali jsme dočasné zařazení jádra a plynu mezi čisté zdroje energie. Zejména proto, že jaderné elektrárny jsou vedle obnovitelných zdrojů čistou bezemisní budoucností České republiky.

Pokračující optimalizací provozu elektráren Temelín a Dukovany usilujeme o postupné zvýšení bezemisní jaderné výroby dlouhodobě nad 32 TWh při udržení maximální bezpečnosti a stability provozu. Obdivuhodným úspěchem je, že české jaderné elektrárny vyrobily v roce 2022 historicky nejvyšší množství energie. Elektrárna Temelín dodala do přenosové sítě 16 TWh a elektrárna Dukovany 15 TWh, celkem 31 TWh elektřiny, což je meziročně o téměř 300 GWh více.

S rozvojem obnovitelných zdrojů to myslíme vážně, a tak je potřeba modernizovat distribuční soustavu společnosti ČEZ Distribuce, která musí být připravena na připojování velkého množství nových obnovitelných zdrojů energie. Skupinu ČEZ v tom podpořila Evropská investiční banka (EIB) úvěrem v rekordní výši 790 mil. EUR. Ten přispěje k energetické nezávislosti České republiky, neboť umožní připojit nové obnovitelné zdroje energie o výkonu přibližně 2,2 GW. Úvěr zároveň podpoří naplnění balíčku opatření Evropské komise nazvaného REPowerEU, který vznikl v reakci na konflikt na Ukrajině a jehož cílem je šetřit energií, vyrábět čistou energii a diverzifikovat dodávky energie v Evropě.

O obnovitelné zdroje výrazně vzrostl zájem v souvislosti s energetickou krizí. Vysoký růst poptávek zaznamenaly společnosti ČEZ Prodej i ČEZ ESCO. Těší mě, že obě naše společnosti jsou pro zákazníky tou správnou volbou a s důvěrou se na ně obracejí tisíce zájemců o instalaci. Pro představu, ČEZ Prodej instaloval v českých domácnostech v roce 2022 celkem 4 102 střešních fotovoltaických elektráren, zatímco v roce 2021 to bylo 1 514 fotovoltaik. Celkový výkon domácích solárních elektráren vzrostl v roce 2022 zhruba čtyřnásobně.

V roce 2022 jsme výrazně pokročili v naplňování strategického závazku a veřejných příslibů ve všech třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance). Pozitivní vývoj v oblasti potvrzují renomované mezinárodní ratingové agentury. Společnost ČEZ se již v oblasti ESG zařadila mezi 30 % nejlepších. Jako první firma ve střední Evropě vydala tzv. zelené dluhopisy, jejichž výnos je vázán na plnění cíle snížení emisní intenzity v roce 2025. ČEZ učinil významný krok i v oblasti ochrany klimatu. S Ministerstvem životního prostředí ČR uzavřel Memorandum o spolupráci při ochraně klimatu a veřejně se zavázal dosáhnout klimatické neutrality už v roce 2040. To je urychlení o deset let oproti původní ambici.

V oblasti sociální politiky jsme si stanovili dlouhodobý cíl udržet si pozici oblíbeného a špičkového zaměstnavatele. Věnujeme velké úsilí spokojenosti zaměstnanců, ke kterým přistupujeme s maximálním respektem, a zároveň se snažíme získávat nové odborníky. O tom, že se nám to daří, svědčí úspěch v prestižní studii TOP Zaměstnavatelé 2022. ČEZ potřetí za sebou obhájil pozici absolutního vítěze ankety s titulem Jasná volba, v níž hlasuje 12 000 studentů českých vysokých škol. Kromě prestižní hlavní ceny ovládl stejně jako v předchozích letech i dvě vedlejší kategorie.

Rok 2023 nebude jednoduchý. Věřím ale, že se situace nejen na energetických trzích začne postupně uklidňovat a stabilizovat a my budeme úspěšně pokračovat v naplňování cílů „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Chci vás ujistit, že Skupina ČEZ bude dělat vše pro to, aby navázala na úspěšný rok 2022 a byla spolehlivým dodavatelem pro své zákazníky, atraktivním zaměstnavatelem a přinášela maximální hodnotu pro akcionáře.

Daniel Beneš

předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vybrané ukazatele

Vybrané ekonomické a technické ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2018	2019	2020	2021	2022	Index 2022/2021 (%)
Instalovaný výkon	GW	14,8	14,6	12,9	11,8	11,8	100,0
Výroba elektřiny, brutto	TWh	63,1	64,6	60,9	56,0	54,3	97,0
z toho: bezemisní ¹⁾	%	53,0	52,9	56,1	60,7	61,8	x
Prodej elektřiny ²⁾	TWh	37,6	35,2	33,3	26,8	22,5	83,7
Prodej tepla ²⁾	tis. TJ	23,2	24,1	24,6	26,5	23,5	88,7
Prodej plynu ²⁾	TWh	9,6	9,8	9,3	7,3	8,1	111,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	31,4	32,4	32,6	28,0	28,7	102,4
z toho: ženy	tis. osob	6,8	7,0	7,0	5,8	6,0	105,2
Provozní výnosy	mld. Kč	184,5	206,2	213,7	227,8	288,5	126,6
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mld. Kč	121,5	130,4	138,0	157,5	205,7	130,6
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mld. Kč	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	111,9
EBITDA	mld. Kč	49,5	60,2	64,8	63,2	131,6	208,0
z toho: bezemisní ¹⁾	%	N/A	N/A	85,5	86,4	77,9	x
Zisk po zdanění	mld. Kč	10,5	14,5	5,5	9,9	80,7	814,5
Zisk po zdanění očištěný ³⁾	mld. Kč	13,1	18,9	22,8	22,3	78,4	x
Dividenda na akcii ⁴⁾	Kč/akcie	33,0	24,0	34,0	52,0	48,0	92,3
Dividendový výplatní poměr ⁵⁾	%	85,3	98,4	96,6	122,2	115,8	x
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	35,4	42,9	72,2	59,2	5,1	8,6
Kapitálové investice (CAPEX) ⁶⁾	mld. Kč	-26,4	-29,8	-31,2	-32,5	-34,8	106,9
Aktiva	mld. Kč	707,4	704,6	702,5	1 183,1	1 107,4	93,6
Čistý dluh	mld. Kč	151,3	161,2	143,5	110,8	155,7	140,6
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) ⁷⁾	%	3,3	4,3	2,0	2,9	16,9	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto ⁸⁾	%	4,3	5,9	2,2	5,0	38,5	x
Čistý dluh / EBITDA	1	3,05	2,68	2,22	1,75	1,18	x

¹⁾ Bez výroby ze zdrojů emitujících CO₂.

²⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

³⁾ Zisk po zdanění očištěný = Čistý zisk (Zisk po zdanění) upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného období.

⁴⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

⁵⁾ Vztaheno k zisku po zdanění očištěnému.

⁶⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁷⁾ ROIC = EBIT * (1 - sazba daně z příjmů právnických osob) / Průměrný investovaný kapitál. Investovaný kapitál = Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál. Čistý pracovní kapitál = Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

⁸⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál.

Vybrané ekonomické ukazatele nejvýznamnějších regionů působení Skupiny ČEZ

Ukazatel	Jednotka	Česká republika		Německo		Polsko		Slovensko		Prodaná aktiva v Bulharsku a Rumunsku		Další země a eliminace mezi regiony	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Provozní výnosy	mld. Kč	186,4	254,4	15,1	17,2	8,1	9,4	1,1	1,7	16,9	-	0,2	5,8
EBITDA	mld. Kč	58,9	130,2	1,2	1,6	0,5	0,1	0,1	0,1	2,6	-	-0,1	-0,4
Zisk po zdanění	mld. Kč	12,3	81,1	-0,5	-0,1	-0,8	-0,5	-	-	0,4	-	-1,5	0,2
Zaměstnanci ¹⁾	tis. osob	22,7	23,9	3,9	3,2	0,9	0,9	0,2	0,3	0,0	-	0,3	0,4

¹⁾ Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.

Vybrané ESG ukazatele Skupiny ČEZ

Ukazatel	Oblast ¹⁾	Jednotka	2021	2022	Cíl 2025	Cíl 2030
Emisní intenzita CO ₂ (Scope 1) ²⁾	E	t CO ₂ e/MWh	0,29	0,29	0,26	0,16
Podíl uhlí na výrobě elektřiny	E	%	32,1	32,3	25	12,5
Podíl bezemisních zdrojů na výrobě elektřiny	E	%	60,7	61,8		
Výstavba nových obnovitelných zdrojů energie (OZE) ³⁾	E	MW	1	3	1 500	6 000
Celkově odebraná voda ⁴⁾	E	tis. m ³	525 431	578 996		
NPS (Net Promoter Score) ⁵⁾	S	–	13	11		
Smrtelné úrazy ⁶⁾	S	počet	2	0		
Počet odpracovaných dobrovolnických hodin ⁷⁾	S	počet	3 704	7 084		
Školení zaměstnanců v Etickém kodexu ⁸⁾	G	%	N/A	97,4		
Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců	G	%	20,5	21,1		
Členové představenstva ČEZ, a. s., certifikovaní v oblasti ESG ⁹⁾	G	počet %	N/A	6 ze 7 86		
Nezávislí členové dozorčí rady ¹⁰⁾	G	počet %	6 z 12 50	6 z 11 55		

¹⁾ E = Environmental (životní prostředí)

S = Social (sociální vztahy)

G = Governance (řízení společnosti)

²⁾ V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

³⁾ Realizace nových OZE je v České republice významně ovlivněna z časového hlediska délkou developmentu nových projektů OZE. V rámci developmentu jde o délku schvalovacích procesů (zejména změny územních plánů) a dále také délku procesu schvalování žádostí o investiční podporu v rámci Modernizačního fondu. Dalším faktorem je i samotná četnost vyhlášených výzev programu RES+ z Modernizačního fondu. Pro první projekty ČEZ byla podpora přidělena v rámci programu RES+ z Modernizačního fondu v březnu 2022. Výstavba prvních projektů s přidělenou podporou bude realizována v roce 2023.

⁴⁾ Větší množství odebrané vody bylo způsobeno převážně zvýšením kondenzačního provozu zdrojů pro zajištění dodávek elektrické energie v době jejího nedostatku vyvolaného ukončením odběru zemního plynu z Ruska.

⁵⁾ Net Promoter Score, registrovaná obchodní známka. Marketingová metodika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám.

⁶⁾ Data za zaměstnance a dodavatele.

⁷⁾ Údaje zahrnují ČEZ, a. s., a společnosti, které zaměstnancům nabízí možnost účasti na firemním dobrovolnickém programu Čas pro dobrou věc. Meziroční nárůst v počtu hodin byl způsoben rozvolněním opatření souvisejících s pandemií covidu-19.

⁸⁾ Údaje zahrnují ČEZ, a. s., a společnosti, kterým útvar personalistika ČEZ, a. s., poskytuje personální služby na základě SLA smlouvy. Od roku 2022 je četnost školení v oblasti etického kodexu v interních systémech nastavena na roční bázi (dříve byla četnost dvouletá).

⁹⁾ Certifikace členů představenstva probíhá od roku 2022. V době vydání Výroční finanční zprávy Skupiny ČEZ za rok 2022 jsou v oblasti ESG certifikováni všichni členové představenstva.

¹⁰⁾ Všichni členové dozorčí rady ČEZ, a. s., podepisují čestné prohlášení o splnění kritérií nezávislosti člena dozorčí rady, jehož obsah je v souladu s doporučením Komise č. 2005/162/ES ze dne 15. února 2005. V prohlášení členové buď potvrdí svou úplnou nezávislost, nebo uvedou, proč nemohou být považováni za nezávislé.

Ratingové hodnocení

V roce 2022 a v roce 2023 do data uzávěrky výroční finanční zprávy zůstala dlouhodobá finanční ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna.

Dne 23. 9. 2022 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila dlouhodobé finanční ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.

Dne 10. 2. 2023 ratingová agentura Moody's aktualizovala report s nezměněným dlouhodobým finančním ratingovým hodnocením společnosti ČEZ na úrovni Baa1, stabilní výhled.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

Zajistili jsme plyn pro Českou republiku

Uskutečnili jsme dodávky plynu z neruských zdrojů prostřednictvím LNG terminálu v Nizozemsku včetně přepravních cest do České republiky na pět let. Tím jsme si zajistili kapacitu odpovídající třetině spotřeby České republiky. Jednalo se o první LNG terminál spuštěný v Evropě od invaze na Ukrajině, a to za pouhých šest měsíců. Navíc jsme včas učinili další potřebná opatření v oblasti zásob, abychom měli pro zákazníky Skupiny ČEZ dostatek zemního plynu a byli jsme pro ně i nadále nejspolehlivějším dodavatelem.





Akcie

K 31. 12. 2022 byly obchodovány na veřejných trzích akcie tří společností Skupiny ČEZ – ČEZ, a. s., ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. a Akenerji Elektrik Üretim A.S.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2022 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Akcie

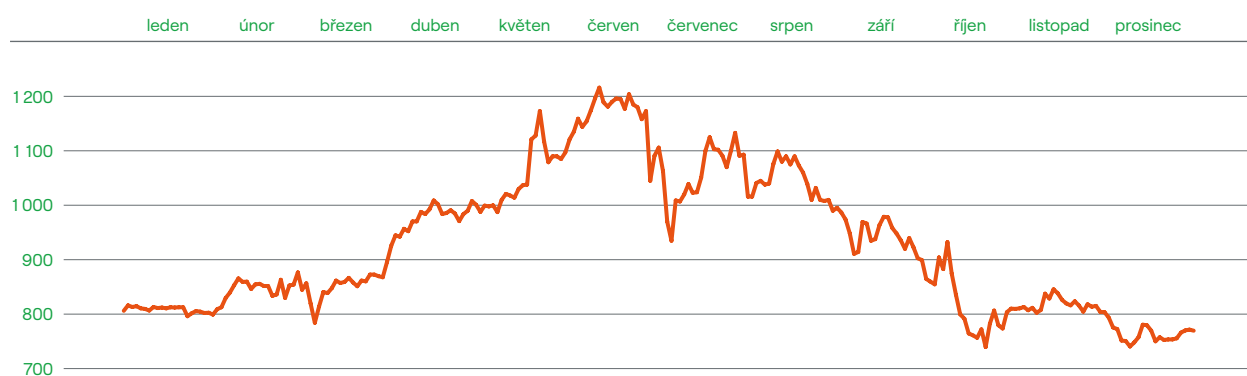
Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu		Podíl na hlasovacích právech	
	k 31. 12. 2021	k 31. 12. 2022	k 31. 12. 2021	k 31. 12. 2022
Právnícké osoby celkem	86,34	86,31	86,40	86,37
v tom: Česká republika	69,78	69,94	69,78	69,93
ČEZ, a. s.	0,23	-	0,22	-
ostatní právnícké osoby	16,33	16,37	16,40	16,44
Fyzické osoby celkem	13,66	13,69	13,60	13,63

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2022 (Kč)



Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2021	2022	Index 2022/2021 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS)	Kč/akcie	18,3	150,5	x
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	52,0	48,0	x
Přiznané dividendy	mld. Kč	27,9	25,8	92,5
Cena akcie – roční maximum	Kč/akcie	838,0	1 216,0	145,1
Cena akcie – roční minimum	Kč/akcie	512,0	740,0	144,5
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč/akcie	827,0	770,0	93,1
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	44,8	70,7	158,0
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	31,9	42,6	x
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	1 258	1 180	93,7
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	536 731	536 810	100,0
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč/akcie	300,1	482,3	160,7
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	275,5	159,7	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	70,7	-1,1	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	443,9	413,3	93,1

Dividendová politika

Od roku 2019 do roku 2022 uplatňovala společnost dočasně zvýšený výplatní poměr 80–100%. V roce 2022 byla dividendová politika aktualizována, s účinností od 1. 1. 2023 byl výplatní poměr upraven na současnou úroveň 60–80% konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. Průměrný výplatní poměr srovnatelných energetických společností v Evropě se pohybuje na úrovni cca 60%.

Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada rozhodla na svém zasedání dne 28. 6. 2022 vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 48 Kč na jednu akcii před zdaněním, což odpovídá celkovému objemu finančních prostředků k rozdělení mezi akcionáře ve výši 25,8 mld. Kč. Příslušný dividendový výplatní poměr činil 115,8% v souvislosti s výplatou mimořádné složky dividendy v návaznosti na divestice aktiv v Bulharsku. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 4. 7. 2022. Dividenda byla splatná nejdříve 1. 11. 2022 a její výplata skončí 31. 10. 2026. Fyzické osoby s trvalým pobytem v ČR nebo ve Slovenské republice měly do 31. 12. 2022 možnost výplaty dividendy rovněž v hotovosti. Rozhodnutí řádné valné hromady z června 2022 vyplatit dividendy o 3 měsíce později oproti obvyklému termínu zásadně přispělo k udržení finanční stability Skupiny ČEZ v souvislosti se srpnovým extrémním nárůstem tržních cen elektřiny a povinností doplňovat maržové vklady na burzách a vůči obchodním protistranám.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři a s ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných událostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje společnost ČEZ aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu rovněž prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů.

Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. V souladu s § 357 a násl. zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí ohledně probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Společnost ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalším akcionářem byla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04% na základním kapitálu.

3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2022 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

Vybrané události

Vybrané události roku 2022

Leden

- Skupina ČEZ se připojila k dobrovolné iniciativě UN Global Compact pod záštitou Organizace spojených národů, jejímž cílem je rozvíjet a podporovat adekvátní praktiky v podnikatelské sféře a sdílení nových zkušeností v oblasti lidských práv, práce a životního prostředí.

Únor

- byla zahájena vojenská invaze Ruské federace na Ukrajinu; následovalo několik kol uvalování sankcí a protisankcí ze strany Evropské unie, Spojených států amerických a Ruské federace, které omezily vzájemný obchod a platební styk; v důsledku těchto událostí došlo k dalšímu bezprecedentnímu růstu cen komodit a nejistoty v Evropě.

Březen

- dne 15. 3. 2022 bylo vydáno rozhodnutí o poskytnutí finančních prostředků ze Státního fondu životního prostředí ČR určených pro fotovoltaické elektrárny nad 1 MW_p; pro ČEZ byla v rámci výzvy RES+ č. 2/2021 schválena investiční podpora ve výši 1,0 mld. Kč pro 17 projektů o celkové kapacitě 173 MW_p,
- bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele stavby nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany; účastní se jej tři uchazeči, jimiž jsou americko-kanadská společnost Westinghouse, francouzská EDF a korejská KHNP; termín pro předložení úvodních nabídek byl listopad 2022, pro finální nabídky pak IV. čtvrtletí 2023.

Duben

- dne 6. 4. byly emitovány dluhopisy ve výši 600 mil. EUR, jejichž výnos je navázán na parametry udržitelnosti, tzv. Sustainability-Linked Bond, se splatností v roce 2027 a kupónem 2,375%; jde o první dluhopis denominovaný v EUR vydaný energetickou společností ve střední a východní Evropě vázaný na udržitelnost,
- společnosti ČEZ a GEOMET podepsaly s Ústeckým krajem memorandum týkající se podpory výroby lithia a výstavby továrny na bateriové články pro elektromobily.

Květen

- dne 26. 5. vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k dalšímu provozu 2. bloku jaderné elektrárny Temelín na dobu neurčitou; ČEZ musí úřadu průběžně prokazovat, že plní všechny podmínky spojené s bezpečným provozem,
- podepsáno memorandum o založení Jihočeského jaderného parku mezi Skupinou ČEZ a Jihočeským krajem; jde o vytvoření platformy pro spolupráci ČEZ s krajem, která by měla vytvořit podmínky pro urychlení plánované výstavby malých modulárních reaktorů v Česku v lokalitě Temelín a podpořit komunikaci a propagaci jaderných projektů v ČR,
- v souladu se strategií v oblasti teplárenství bylo rozhodnuto o fúzi společnosti Elektrárna Dětmarovice do ČEZ k 1. 1. 2023.

Červen

- ve dnech 28.-29. 6. se konala valná hromada ČEZ, a. s., na které byla mj. schválena výše dividendy 48 Kč/akcii, změna složení dozorčí rady a aktualizovaná koncepce podnikatelské činnosti,
- ČEZ uzavřel na základě výběrového řízení smlouvy s americko-kanadskou společností Westinghouse a francouzskou Framatome na dodávky palivových souborů pro jadernou elektrárnu Temelín; dodávky na více než 10 let začnou v roce 2024,
- ČEZ oznámil, že se stane 100% vlastníkem společnosti ŠKODA JS, která je významným dodavatelem v oblasti jaderné energetiky,
- dokončením moderní transformační stanice 110/22 kV na okraji Uničova v Olomouckém kraji zajistila Skupina ČEZ dostatečný příkon pro elektrifikaci modernizované železniční trati Olomouc-Uničov-Šumperk s traťovou rychlostí až 160 km/h.

Červenec

- Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR společně s ČEZ vyjednaly pro Českou republiku kapacitu tří miliard krychlových metrů zemního plynu ročně z nového terminálu LNG v nizozemském Eemshavenu včetně přepravních tras do ČR; smlouva byla uzavřena na 5 let; kapacitu bude obchodně spravovat ČEZ; součástí jsou opce na postoupení kapacity a sdílení nákladů s českým státem,
- Evropský parlament schválil dočasné a podmíněné zařazení jaderné energie a zemního plynu mezi zelené investice v rámci tzv. evropské taxonomie udržitelných investic,
- společnost ČEZ podepsala s Ministerstvem financí ČR úvěrovou smlouvu v objemu až 3 mld. EUR za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám; dne 13. 7. načerpal ČEZ v souladu se smlouvou 2 mld. EUR, další 1 mld. EUR bylo možné čerpat do 5 dnů od požádání, ke dni 31. 12. 2022 výše čerpané částky dosahovala 3 mld. EUR,
- společnost ČEZ podepsala dohodu o prodeji svého 50% podílu v tureckém společném podniku Akcez Enerji turecké skupině Torunlar; transakce je podmíněna refinancováním stávajícího dluhu Akcez Enerji ze strany nových spoluvlastníků a schválením tureckým antimonopolním úřadem a energetickým regulátorem.

Srpen

- v návaznosti na omezování dodávek zemního plynu z Ruské federace a nejistotu na trzích v Evropě dosáhly velkoobchodní ceny elektřiny s dodávkou na rok 2023 historických maxim, kdy vystoupaly až k hodnotě 1 000 EUR/MWh.

Září

- Skupina ČEZ začala využívat LNG terminál, který byl prvním zařízením svého druhu spuštěným v Evropě od zahájení konfliktu na Ukrajině.

Říjen

- ukončení termínu pro podání žádostí o investiční podporu v rámci 2. kola výzvy RES+ č. 2/2022 určeného pro FVE nad 1 MW_p pro podporu výstavby OZE zdrojů v ČR z Modernizačního fondu; Skupina ČEZ podala 44 žádostí (50 projektů) na projekty s celkovým instalovaným výkonem 1 012 MW_p; vyhodnocení žádostí ze strany Státního fondu životního prostředí je očekáváno v dubnu 2023,
- Evropská komise stanovila rámcové parametry regulace inframarginálních zdrojů (formou odvodu z nadměrných příjmů) a zdanění neočekávaných zisků vybraných energetických společností; konkrétní řešení bylo ponecháno na členských státech EU,
- Ministerstvo financí ČR představilo návrh zákona o zdanění neočekávaných zisků dosažených v letech 2023, 2024 a 2025 pro vybrané energetické, petrochemické a bankovní společnosti ve výši 60 % z části dosaženého zisku přesahující průměr historických zisků z let 2018 až 2021 zvýšený o 20 %.

Listopad

- ČEZ se stal 100% vlastníkem české společnosti ŠKODA JS, která je významným dodavatelem v oblasti jaderné energetiky,
- všichni tři uchazeči o výstavbu nového jaderného bloku v Dukovanech podali úvodní nabídky,
- byl schválen zákon zavádějící zdanění neočekávaných zisků dosažených v letech 2023, 2024 a 2025 pro vybrané energetické, petrochemické a bankovní společnosti v ČR a zákon zavádějící odvody z nadměrných příjmů výrobních společností nad definované cenové stropy pro vybrané výrobní zdroje elektřiny s účinností od 1. 12. 2022 do 31. 12. 2023,
- společnost ČEZ Prodej vyzvala své zákazníky, na které se od ledna 2023 vztahuje cenový strop na energie, k provedení samoodečtu elektřiny a plynu za účelem optimalizace výše jejich zálohových plateb.

Vybrané události roku 2023 do uzávěrky výroční finanční zprávy

Leden

- samostatná společnost Elektra Dětmarovice, a.s., zanikla v rámci fúze do společnosti ČEZ, a. s., v souladu se strategickým záměrem transformace teplárenství ve Skupině ČEZ,
- schválení výstavby nového zdroje v Dětmarovicích.

Únor

- Evropská investiční banka se rozhodla poskytnout dalších 50 mil. EUR fondu Inven Capital na investice do klimaticky šetrných start-upů; Skupina ČEZ, která je vlastníkem fondu, poskytla na investiční období fondu 2022–2027 více než 210 mil. EUR; celková velikost venture kapitálového fondu pro inovační start-upy již přesahuje 500 mil. EUR,
- zahájena arbitráž společnosti ČEZ vůči ruské společnosti Gazprom Export LLC za účelem vymáhání náhrady škody ve výši cca 1 mld. Kč z titulu neplnění závazku dodávek zemního plynu v roce 2022,
- v případě soudního sporu se státní organizací SŽ (dříve SŽDC) o náhradu škody za neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 vyhlásil Vrchní soud v Praze rozsudek potvrzující původní prvostupňový rozsudek znamenající, že SŽ bude nucena uhradit škodu včetně příslušenství přesahující 1 mld. Kč.

Vývoj na energetických trzích

Vývoj cen komodit

Ceny elektřiny jsou určovány cenami energetických komodit, především černého uhlí a plynu, a cenou povolenky CO₂.

V roce 2022 byly určujícím faktorem ovlivňujícím energetiku důsledky vojenského konfliktu na Ukrajině.

Velkoobchodní ceny elektřiny ve středoevropském regionu na rok 2023 byly značně volatilní. Na začátku roku 2022 se pohybovaly okolo 130 EUR/MWh, avšak po ruské vojenské invazi začaly postupně stoupat. V důsledku omezení dodávek plynu z Ruska do Evropy významně vzrostly náklady na výrobu elektřiny v plynových zdrojích. Rekordní růst tržních cen elektřiny byl umocněn rizikovou premií reflektující nejistotu dostupnosti plynu obecně. Extrémního výkyvu dosáhly ceny elektřiny 26. 8., kdy vystoupaly k hodnotě 1 000 EUR/MWh. Ve zbytku roku pak ceny elektřiny postupně klesaly díky nižší spotřebě a stabilizaci v dodávkách energetických komodit a uzavřely rok 2022 na úrovni 240 EUR/MWh. Přímé následky ruské geopolitiky jsou odpovědné za více než 90 % nárůstu v ceně elektřiny.

Ze stejných důvodů v roce 2022 prudce vzrostly tržní ceny zemního plynu a překonaly historická maxima. Ceny na rok 2023 začaly na 46 EUR/MWh, poté zdražily na 60 EUR/MWh před invazí Ruska na Ukrajinu. Následně EU přijala balíček REPowerEU s opatřeními na náhradu ruského plynu a uvalila na Rusko několik sankcí. Zároveň byla zastavena certifikace ruského plynovodu Nord Stream 2. Gazprom přestal plnit své dlouhodobé závazky a postupně začal omezovat dodávky: nejprve na spotový trh a později i pro dlouhodobé smlouvy s firmami i se státy EU. Počátkem léta se začal snižovat ruský export plynovodem Nord Stream 1, až se na konci srpna zastavil úplně a ceny vystoupaly na rekordních 314 EUR/MWh. Poté ceny postupně klesaly a zásadně nereagovaly ani na zářijovou sabotáž na plynovodech Nord Stream 1 a 2, která znemožnila obnovení přímých dodávek ruského plynu do Německa. Během roku totiž podstatně vzrostl import zkapalněného zemního plynu (LNG) a klesla spotřeba. Díky tomu se podařilo naplnit zásobníky zemního plynu na nadprůměrných 95 %, a překonat tak EU cíl 80% naplněnosti k 1. 11. Do konce roku ceny poklesly až na 89 EUR/MWh.

Rovněž ceny energetického uhlí dosáhly nových maxim. Začátek roku 2022 odstartoval s cenou evropského černého uhlí na rok 2023 okolo 90 USD/t. V únoru se cena pohybovala ještě pod 120 USD/t. Obavy z omezení dodávek ruského uhlí do Evropy po začátku konfliktu na Ukrajině vyhnaly ceny uhlí z kraje března až přes 250 USD/t. Ceny se poté držely vysoko z několika různých důvodů:

- uplatnění zákazu dovážet do EU od srpna ruské uhlí,
- nadměrné srážky v Austrálii omezily těžbu a způsobily uzavření exportních železnic a přístavů,
- v Kolumbii a Jižní Africe byl dopad nadprůměrných srážek umocněn přerušením železničního provozu v důsledku nehod a stávek.

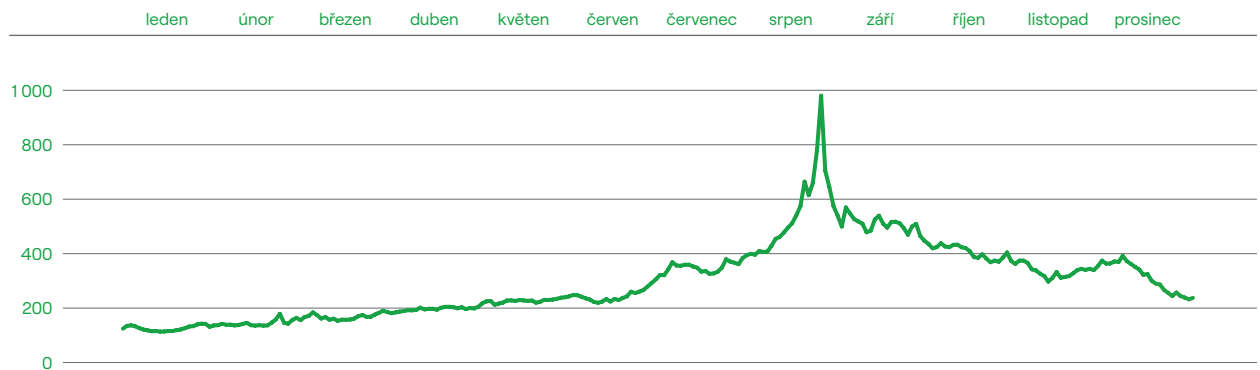
Teplé počasí pomohlo v posledních měsících roku 2022 snížit spotřebu a ceny tak klesly na konci roku až na 185 USD/t. Cena emisní povolenky EUA byla v roce 2022 stabilnější než ceny energetických komodit. Po většinu roku se pohybovala okolo 80–90 EUR/t s výjimkou dvou období. Po začátku ruské invaze klesla na cca dva týdny až na úroveň 60 EUR/t kvůli snížení pozic finančních investorů a obavě z omezení trhu s povolenkami. V září, říjnu a částečně ještě v listopadu se cena pohybovala na úrovni 70 EUR/t kvůli zvažované možnosti financovat výstavbu nových obnovitelných zdrojů energie mj. penězi z prodeje povolenek v tržním stabilizačním mechanismu. Důležitým faktorem byla také snaha nalézt kompromis pro intervence v EU ETS (evropský systém obchodování s emisními povolenkami) v případě prudkého růstu cen.

Ceny elektřiny a emisních povolenek (meziroční srovnání)

	Jednotka	31. 12. 2021	31. 12. 2022
Cena elektřiny v ČR (2023 baseload)	EUR/MWh	129,0	242,0
Cena elektřiny v Německu (2023 baseload)	EUR/MWh	125,3	239,0
Cena emisní povolenky CO ₂ (EEX) (dodání 12/2023)	EUR/t	84,9	84,0

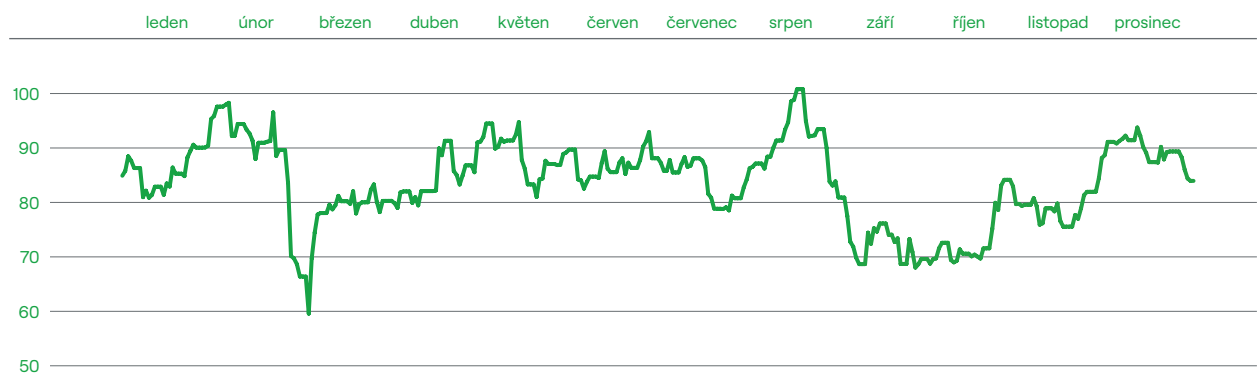
Elektřina

Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2022 (EUR/MWh, Cal23 baseload, roční pásmo s dodáním v Německu v roce 2023)



Emisní povolenky

Ceny emisních povolenek v roce 2022 (EUR/t, cena EUA s dodávkou v prosinci 2023)



Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Vývoj energetiky se bude odvíjet zejména od situace na trhu se zemním plynem, černým uhlím a povolenkami. Jejich ceny budou podstatně ovlivněny následky ruské invaze na Ukrajinu a také slabším ekonomickým výhledem na blízké měsíce.

Dlouhodobě budou mít na energetiku největší vliv vyšší dekarbonizační cíle EU a růst obnovitelných zdrojů.

Fundamentální předpoklady indikují pokles cen zemního plynu v horizontu 2–4 let na úroveň okolo 30–40 EUR/MWh. Dodávky se stabilizují díky rostoucímu množství evropských importních terminálů na LNG a zvyšujícím se světovým exportním kapacitám na LNG vč. rostoucího počtu tankerů. Pokles cen však může být zpomalen vyšší poptávkou po zkapalněném zemním plynu v Asii.

S klesajícím zájmem o uhlí dojde pravděpodobně k postupnému poklesu jeho cen. Světový trh je dobře zásoben a měl by se vypořádat s přesměrováním exportu ruského uhlí z Evropy do Asie.

Rozšíření EU ETS na další sektory ani zavedení CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism, tzv. uhlíkové clo) celkovou bilanci EU ETS příliš neovlivní. Pro dosažení dekarbonizačních cílů bude zapotřebí dosáhnout významných úspor CO₂ v průmyslu, což cenu emisních povolenek pravděpodobně dlouhodobě zvýší.

V EU do roku 2030 zásadně naroste kapacita obnovitelných zdrojů. Fotovoltaika dosáhne téměř 600 GW a větrné zdroje 510 GW. Povolovací proces bude urychlen, obnovitelné zdroje budou označeny za „převažující veřejný zájem“ a vyčlení se tzv. go-to zones neboli oblasti, ve kterých bude možné povolovací proces výrazně urychlit. Garantované výkupní ceny v německých aukcích se pohybovaly dosud u fotovoltaických elektráren kolem 50–55 EUR/MWh a v případě větrných elektráren na pevnině okolo 60 EUR/MWh. Vzhledem k výrazné inflaci lze do budoucna očekávat jejich růst. V energetickém mixu EU začne sílit role zeleného vodíku. Na rok 2030 Evropská komise cílí na 10 Mt (cca 330 TWh) vodíku z domácí produkce a na dalších 10 Mt importovaného vodíku. Do roku 2030 se má také navýšit podíl zeleného vodíku na celkové energetické a neenergetické spotřebě průmyslu (mimo rafinerie) na 50–75 % a v sektoru dopravy na 2,6–5 %. Konkrétní úroveň je ještě předmětem politického vyjednávání. Jedním z hlavních cílů EU na nejbližší období je snaha zcela nahradit dodávky ruských energetických komodit. Ambiciózní cíle z Fit for 55 se s představením REPowerEU ještě navýšily, a kromě dekarbonizace zároveň posilují bezpečnost dodávek. Zpřísnění původních klimaticko-energetických cílů přinese razantní snížení spotřeby zemního plynu do roku 2030. Nižší spotřeba a vyšší import plynu z neruských destinací má vést k ukončení závislosti na ruském plynu do roku 2027.

Strategie

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Zároveň byl energetický trh významně ovlivněn vojenským konfliktem na Ukrajině, souvisejícím s bezprecedentním vývojem na komoditních trzích a regulatorními i legislativními zásahy evropských států. Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k dekarbonizačním závazkům a k principům udržitelného rozvoje a hodlá hrát v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli. V roce 2021 se Skupina ČEZ rozhodla svou dlouholetou strategii přechodu ke klimatické neutralitě dále konkretizovat a celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelерованé strategii „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ se Skupina ČEZ zavazuje do roku 2025 a 2030 naplnit stanovené cíle a veřejně přislíbily ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance).

Na řádné valné hromadě v roce 2022 byla v souladu s touto strategií a s ohledem na vývoj na energetických trzích a vývoj geopolitických rizik schválena aktualizace koncepce podnikatelské činnosti. Koncepce předpokládá úpravu vnitřní struktury Skupiny ČEZ tak, aby umožňovala optimální naplňování strategických cílů v oblasti výroby a v zákaznické oblasti. Aktivity a aktiva budou proto přeskupeny tak, aby odpovídaly obsahu obou definovaných oblastí.

Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizi Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Akcelерованá strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ definuje strategické cíle Skupiny ČEZ do roku 2030 zohledňující dekarbonizační vizi EU a stanovuje konkrétní ambice Skupiny ČEZ v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře.

Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Hlavní strategické priority akcelерованé strategie – VIZE 2030:

- I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040,
- II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu,
- III. rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Základním předpokladem je průběžně přizpůsobovat strukturu Skupiny ČEZ tak, aby odpovídala nárokům investorů, věřitelů a zaměstnanců a umožňovala maximální růst hodnoty pro akcionáře.

Hlavní strategické cíle a závazky definované v rámci jednotlivých strategických priorit:

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040

Komplexní environmentální cíl – přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040.

Jaderné zdroje:

- bezpečně navýšíme výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh a dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků,
- jsme připraveni postavit nový jaderný blok v Dukovanech,
- připravíme výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem přes 1 000 MW s cílem zahájení provozu pilotního projektu do konce roku 2032.

Obnovitelné zdroje:

- vybudujeme do roku 2030 celkem 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025,
- navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektřiny do roku 2030 alespoň o 300 MW_e.

Klasické zdroje:

- dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme naše uhelné lokality po odklonu od uhlí na místa připravená pro nové aktivity,
- vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny i na spalování vodíku,
- snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**Distribuce:**

- investujeme do Smart Grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí.

Prodej – oblast Retail:

- digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do roku 2025,
- rostoucí kvalitou služeb udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši bázi zákazníků,
- domácnostem nabídneme produktové portfolio, které jim umožní dosahovat energetických úspor a snižovat emise.

Prodej – oblast ESCO:

- rozvineme naši roli hlavního dekarbonizačního lídra – umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s cílem EU dosáhnout energetických úspor ve výši 39–40 %,
- vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a v roce 2025 budeme provozovat již minimálně 800 dobíjecích stanic.

Nové segmenty:

- rozšíříme podnikání do dalších oblastí: výroby baterií, elektromobility a výroby vodíku.

III. Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je dostat se do roku 2023 mezi 20 % nejlepších v ESG ratingu.

Vybrané cíle v oblasti Životního prostředí (Environmental):

- snížíme emise skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degree Celsius“ z 0,38 t CO₂e/MWh v roce 2019 na 0,26 t v roce 2025 a 0,16 t v roce 2030,
- snížíme emise SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- snížíme emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.

Vybrané cíle v oblasti Sociálních vztahů (Social):

- budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami,
- udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,
- zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny,
- provedeme digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

Vybrané cíle v oblasti Správy a řízení společnosti (Governance):

- dosáhneme 30% zastoupení žen v managementu,
- zvýšíme četnost školení zaměstnanců v Etickém kodexu – počínaje rokem 2022 ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.

Investiční plán Skupiny ČEZ je plně v souladu s cílem snížení emisní intenzity na 0,16 t CO₂e/MWh v roce 2030 a v souladu s cílem dosažení úplné klimatické neutrality v roce 2040. Z toho důvodu jsou investice do uhelných elektráren a dolů omezeny převážně na údržbové investice a na investice spojené s ukončováním jejich provozu.

Přístup k ochraně klimatu

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů je dlouhodobým strategickým cílem Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulatorními orgány. Mezi hlavní ekologické priority patří dekarbonizace, tj. snižování emisí CO₂, a snižování emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny.

Dekarbonizace

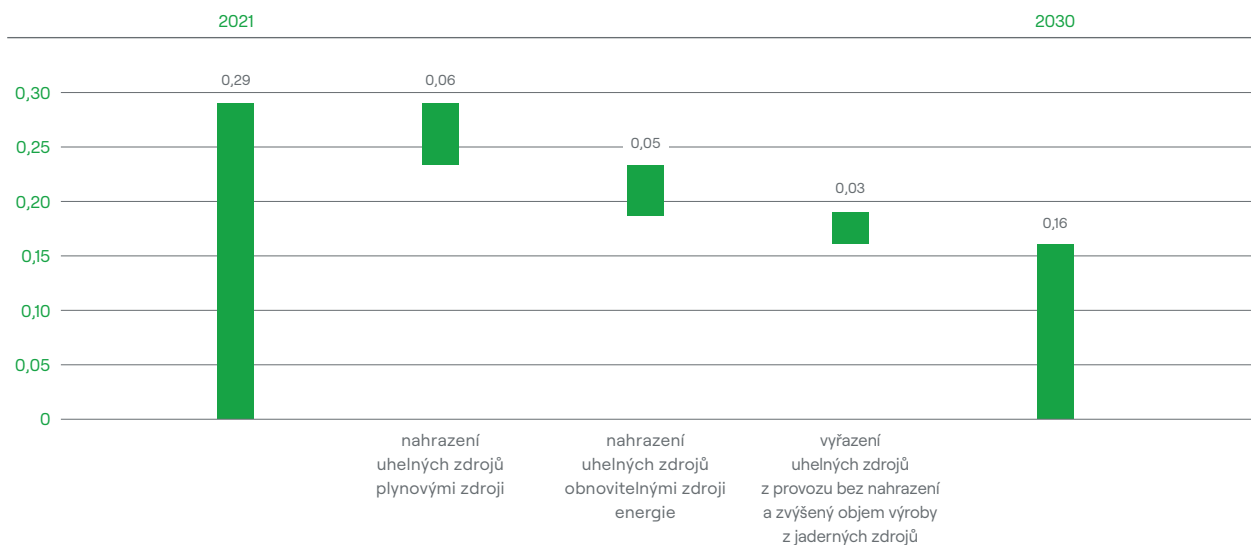
Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k cílům snižování emisí skleníkových plynů a již v roce 2015 se přihlásila k dosažení klimatické neutrality k roku 2050 v souladu se závěry pařížské klimatické konference. V roce 2022 se Skupina ČEZ rozhodla urychlit dekarbonizaci a zavázala se dosáhnout klimatické neutrality již do konce roku 2040.

Emisní intenzita vypouštěných skleníkových plynů Skupiny ČEZ – vyjádřených jako CO₂ ekvivalent – klesla v rámci plnění dekarbonizační strategie mezi lety 2018 a 2022 z 0,40 na 0,29 t CO₂e na vyrobenou MWh elektřiny a tepla. Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice Scope 1 protokolu GHG (standard pro měření a reportování uhlíkové stopy). V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související nejen se spalováním fosilních paliv při výrobě elektřiny a tepla, ale i o emise CO₂ z dopravy. CO₂ ekvivalent je kromě přímých emisí CO₂ odvozen také z emisí CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emisí CH₄ z těžby uhlí a emisí HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení. V budoucnu hodlá Skupina ČEZ v dekarbonizaci svého portfolia aktivně pokračovat a postupně odstavovat uhelné elektrárny, aniž by ohrozila své závazky v dodávkách stabilní elektřiny i tepla.

Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla Skupiny ČEZ v letech 2018–2022

	Jednotka	2018	2019	2020	2021	2022	Index 2022/2021 (%)
Emisní intenzita CO ₂ e	t CO ₂ e/MWh	0,40	0,38	0,34	0,29	0,29	99,2

Cíl snížení emisní intenzity do roku 2030 (t CO₂e/MWh)



Snižování emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a tepla

Pro snížení emisí oxidu siřičitého je většinou užívána vysoce účinná metoda odsiřování spalin na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, které jsou následně usušeny teplem kouřových plynů. Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím vysoce účinných elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů.

Oxidy síry z fluidních topenišť jsou díky dávkování vápence do ohniště zachycovány přímo ve spalovací komoře. Snížení množství emisí oxidu siřičitého je rovněž v některých spalovacích zdrojích, především ve fluidních kotlích, realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy.

Emise oxidů dusíku jsou snižovány buď přímo ve spalovacím procesu v rámci primárních opatření, nebo pomocí technik sekundární redukce s využitím čpavkové vody či močoviny.

Zpřísnění emisních limitů vázané na prováděcí rozhodnutí Komise (EU) 2021/2326, kterým se stanoví závěry o nejlepších dostupných technikách (BAT) pro velká spalovací zařízení, znamenalo realizaci celé řady ekologizačních opatření k bezpečnému dosažení limitních koncentrací pro velké zdroje spalující uhlí a biomasu. Projekty byly zaměřeny zejména na snížení nově sledovaných a regulovaných emisí rtuti vypouštěných do ovzduší, na snížení emisí prachových částic, ale i na snížení emisí SO₂ a NO_x.

Po dokončení rozsáhlých ekologizací elektrárny Tušimice a teplárny Trmice jsou v režimu řádné výjimky z limitů BAT provozovány elektrárny Prunéřov, Ledvice a Mělník.

Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na ovzduší. Ve vlastních imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných zdrojů jsou měřeny plynné znečišťující látky (SO₂, NO_x) a především prachové částice o různých frakcích (PM₁₀ a PM_{2,5}). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM₁₀, s dálkovým přenosem dat provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv.

Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhelného prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

Údaje z imisních měření jsou součástí databáze Informačního systému kvality ovzduší (ISKO) provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem.

Emise SO₂ a NO_x vypouštěných do ovzduší při výrobě elektřiny a tepla v letech 2018–2022

	Jednotka	2018	2019	2020	2021	2022
SO ₂	t	25 677	21 008	14 253	7 812	6 323
NO _x	t	24 851	23 040	19 365	14 305	12 964

Přispíváme k zajištění energetické bezpečnosti

Zajištění energetické bezpečnosti České republiky je v současnosti naprostou prioritou státu. Přechnodně zajišťujeme maximální dostupnost uhoelných zdrojů a adekvátní těžbu pro střednědobé navýšení výroby a současně připravujeme úplnou dekarbonizaci výrobního portfolia v souladu s ambicemi „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. To znamená maximální rozvoj jaderných a obnovitelných zdrojů a všech moderních technologií pro zajištění energetické soběstačnosti koncových zákazníků. Trvalým cílem je zajistit dostatek čisté, spolehlivé a cenově dostupné energie.





2. Výkaz řízení a správy společnosti

(samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 a odst. 5 zákona č. 256/2004 Sb.)

Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s elektřinou, obchod s plynem a další činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2022 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předchozího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží především:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,

- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její schválení valnou hromadou stanoví zákon, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejich změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, zprávy dozorčí rady a zprávy výboru pro audit o jejich činnosti,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení jejich smluv o výkonu funkce,
- schválení politiky odměňování a zprávy o odměňování,
- schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- a rozhodování v dalších záležitostech dle článku 8 stanov (odkaz na stanovy: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a-s.-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená k rozhodnému dni jako akcionář v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů). Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den, který předchází dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a mohou být společností přizvány také osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu, např. auditoři, poradci společnosti nebo osoby zabezpečující průběh valné hromady.

Způsob jednání valné hromady

Akcionáři mohou na jednání valné hromady hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech, které se týkají společnosti nebo jí ovládaných osob, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty.

Při hlasování se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a pak o návrzích a protinávrzích akcionářů v pořadí, v jakém byly předloženy (to neplatí, pokud byl daný bod zařazen na pořad jednání valné hromady na základě žádosti akcionářů uvedených v § 365 zákona o obchodních korporacích, kdy se nejprve hlasuje o návrhu daných akcionářů). Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrzích odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje.

Způsob jednání valné hromady je upraven jejím jednacím řádem, který je uveden v článku 13 stanov (odkaz na stanov: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a-s.-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanov společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Záležitosti, které nebyly zařazeny na uveřejněný pořad jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu její existence.

Valná hromada v roce 2022

Jednání řádné valné hromady společnosti ČEZ, a. s., bylo zahájeno dne 28. 6. 2022 a ukončeno dne 29. 6. 2022. Valná hromada na svém zasedání:

- vyslechla zprávy orgánů společnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2021,
- schválila rozdělení zisku ČEZ, a. s., za rok 2021 ve výši 4 406 893 805,66 Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 21 416 614 626,34 Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda): 25 823 508 432 Kč,
 - dividenda činí 48 Kč na jednu akcii před zdaněním,
 - dividenda je splatná nejdříve 1. 11. 2022 a její výplata skončí dnem 31. 10. 2026,
- schválila změnu způsobu vyplácení podílů na zisku (dividend) schválených k rozdělení mezi akcionáře ČEZ, a. s., valnými hromadami v letech 2019 až 2021 s tím, že dividendy (pokud akcionářům nárok na jejich vyplacení trvá) budou nadále vypláceny způsobem předneseným této valné hromadě (viz www.cez.cz, odkaz „Pro investory“, sekce „Valné hromady“, část týkající se valné hromady 2022),
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2023 ve výši 150 mil. Kč a zvýšení objemu prostředků pro poskytování darů v roce 2022 o 40 mil. Kč, tedy na 150 mil. Kč,
- schválila aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.,
- rozhodla o změně stanov společnosti,
- schválila vzorové smlouvy o výkonu funkce člena dozorčí rady a člena výboru pro audit,
- schválila Zprávu o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2021,
- odvolala z dozorčí rady Ing. Jana Vaněčka,
- odvolala z dozorčí rady Vladimíra Černého, Ing. Vladimíra Kohouta a Ing. Františka Vágnera s účinností k 31. 8. 2022,
- potvrdila ve funkci člena dozorčí rady Mgr. Romana Bindera,
- novými členy dozorčí rady zvolila Ing. Radima Jirouta, MBA, LL.M., Ing. Jiřího Kadrnku, Mgr. Víta Doležálka a Ing. Evu Hanákovou,
- odvolala z výboru pro audit Ing. Jana Vaněčka,
- zvolila členem výboru pro audit Ing. Andreu Lukasičkovou a Ing. Petra Šobotníka.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů či na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popř. další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhnout valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu,
- stanovit vnitřní postup umožňující pravidelně posuzovat, zda jsou splněny podmínky pro výjimku z povinnosti při uzavírání, schvalování a uveřejňování významných transakcí podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o rozhodnutí představenstva o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájmu, pachtu nebo bezplatném užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob dle českých účetních předpisů a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, jestliže jejich účetní hodnota přesáhne 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu ovládané společnosti, pokud je hodnota investičního projektu vyšší než 500 mil. Kč,

- nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě v určitých případech, kupř. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- poskytnutí peněžitého či nepeněžitého příplatku na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby přímo ovládané společností nebo o udělení souhlasu společnosti s poskytnutím peněžitého či nepeněžitého příplatku osobou ovládanou společností na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby nepřímo ovládané společností, pokud částka či hodnota příplatku převyšuje 500 mil. Kč,
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personálním obsazení dozorčích rad právnických osob, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrhu smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí s tržní nebo odhadní cenou vyšší než 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než jeden rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace, s výjimkou zajišťovací operace, nad 500 mil. Kč,
- přeměně společnosti, pokud zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabytí nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- a o dalších záležitostech dle článku 14 odst. 9 stanov (odkaz na stanovy: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a-s.-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má podle stanov 12 členů. Ke dni uzávěrky výroční zprávy měla 11 členů a 1 místo bylo neobsazeno. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady se započítává do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů, tedy alespoň 7 členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů, neurčují-li stanovy společnosti jinak. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, když o to požádá některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, anebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních se pořizuje zápis.

Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, v odůvodněných případech je možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference).

V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance či jiné osoby.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně.

V roce 2022 se uskutečnilo 14 zasedání, z toho 10 řádných a 4 mimořádná. Dvanácti zasedání se zúčastnili všichni členové, na 2 různých zasedáních chyběl vždy 1 člen, přičemž se pokaždé jednalo o jinou osobu.

Členové dozorčí rady

Radim Jirout

předseda dozorčí rady od 29. 6. 2022,

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)

Absolvent Technické univerzity v Liberci, oboru ekonomika a řízení. Studium Master of Business administration zakončil na Nottingham Trent University a studium Master of Laws in Corporate Law na Nottingham Trent University. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního specialisty společnosti ABB Energetické systémy s.r.o. / ABB ALSTOM POWER Czech s.r.o., Brno, vedoucího úseku finance & administration ve společnosti Rieter CZ a.s. a ve funkci finančního ředitele společnosti Šumperská provozní vodohospodářská společnost, a.s., (součást SUEZ GROUPE), kde v současné době působí ve funkci generálního ředitele a místopředsedy představenstva.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- Šumperská provozní vodohospodářská společnost, a.s. – místopředseda představenstva
- KORADO, a.s. – člen dozorčí rady
- Okresní hospodářská komora Šumperk – člen představenstva
- EAST BOHEMIAN AIRPORT a.s. – člen představenstva
- Hernychova vila o.p.s. – člen dozorčí rady
- Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- EAST BOHEMIAN AIRPORT a.s. – člen představenstva

Roman Binder

místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2022,

znovu zvolený místopředsedou dozorčí rady s účinností od 29. 6. 2022, náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou od 24. 2. 2022 do příštího zasedání valné hromady, potvrzený valnou hromadou ve funkci člena dozorčí rady dne 29. 6. 2022 (funkční období do 24. 2. 2026)

Absolvent Fakulty sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně, oboru mezinárodní vztahy.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích Senior Account Director AMI Communications v týmu průmyslu, vedoucího mediálně analytického oddělení ODS a náměstka ministra financí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Milan Wagner

místopředseda dozorčí rady od 29. 6. 2022,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti
s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolvent Fakulty strojního inženýrství Univerzity Jana Evangelisty
Purkyně v Ústí nad Labem, oboru energetika – teplárenství.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
mechanika měření a regulací, strojnika energetických zařízení,
předsedy odborové organizace a člena dozorčí rady Teplárny
Trmice, člena zastupitelstva a starosty obce Zubrnice a člena
Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

Marta Ctiborová

členka dozorčí rady zvolená zaměstnanci společnosti
od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolventka Provozně ekonomické fakulty České zemědělské
univerzity v Praze, oboru hospodářská politika a správa.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve své odborové
činnosti. Další zkušenosti nabyla v minulosti i ve funkcích
redaktorky regionálních médií, následně také jako referentka
interní komunikace v Mostecké uhelné společnosti, a.s.,
a specialistka interní komunikace ČEZ, a. s., (Elektrárna Tušimice).
Nyní je uvolněnou předsedkyní Základní organizace Českého
odborového svazu energetiků Elektrárny Tušimice a Pruněřov.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 10 kusů.

- Český odborový svaz energetiků – předsedkyně
- Asociace samostatných odborů – členka předsednictva
- Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje, z.s. –
členka předsednictva
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků
Elektrárny Tušimice a Pruněřov – předsedkyně

Vít Doležálek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou
s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
právního specialisty společnosti CE WOOD, a.s., konzultanta
v oblasti strojírenského průmyslu, ředitele odboru kanceláře
ministra na Ministerstvu zemědělství ČR a v současné době
působí jako konzultant v oblasti průmyslu, kde vede projekty
spolupráce s průmyslovými výrobci z různých zemí EU.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 516 kusů.

- Nové Slovácko o.p.s. – člen dozorčí rady
- Výstaviště České Budějovice – místopředseda dozorčí rady

Eva Hanáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou
s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy
ekonomické v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získala na různých vedoucích
pozicích ve vydavatelství Economia, kde rovněž působila jako
šéfredaktorka týdeníku Ekonom. Dále byla šéfredaktorkou
a spoluzakladatelkou tabletového vydavatelství Tablet Media
či zástupkyní generálního ředitele pro obsahové strategie
ve vydavatelství Vltava Labe Media. V současné době zastává
funkci výkonné ředitelky SingularityU Czech Summit a působí
jako šéfredaktorka na Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

Jiří Kadrnka

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích asistenta generálního ředitele PM Holding a.s., ekonomického poradce v oblasti nastavování firemních procesů, člena dozorčí rady Energo Hustopeče s.r.o., člena představenstva společnosti Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., člena zastupitelstva Jihomoravského kraje a člena Rady města Hustopeče. Jak v Jihomoravském kraji, tak i ve městě Hustopeče zastával funkci předsedy finančního výboru. Více než 25 let působí jako jednatel společnosti MOSS logistics s.r.o. Od roku 2016 přednáší v rámci předmětu Organizace trhů odvětví pohledem manažerů na Národohospodářské fakultě Vysoké školy ekonomické v Praze.
Od listopadu 2010 do července 2014 byl členem dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedou a následně předsedou Personálního výboru dozorčí rady ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- MOSS logistics s.r.o. – společník a jednatel
- Terminál 1 Hustopeče s.r.o. – společník a jednatel
- Janáčkova akademie múzických umění – člen správní rady
- MOSS logistics s.r.o. – vedoucí odštěpného závodu

Vratislav Košťál

náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou od 24. 11. 2022 (funkční období do příštího zasedání valné hromady společnosti)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, oboru právo, a následného rigorózního řízení na téže fakultě, Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze, oboru mezinárodní vztahy, a následného rigorózního řízení na téže fakultě a postgraduálního studia na katedře správního práva a správní vědy Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích ve společnostech RWE Transgas, a.s., Praha; NAFTA a.s., Gbely; E.ON Česká republika, s. r. o., České Budějovice; ČEPS, a.s., Praha. Působil též jako člen a předseda Rady Energetického regulačního úřadu (Praha, Jihlava).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

Václav Kučera

náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou od 24. 11. 2022 (funkční období do příštího zasedání valné hromady společnosti)
Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, Fakulty sociálních věd, katedry politologie a mezinárodních vztahů Univerzity Karlovy v Praze a ročního studia oboru Communication and PR University of Oklahoma ve Spojených státech amerických.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v oblasti právních služeb a výkonu advokacie u společnosti TOMAN, DEVÁTÝ & PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o. Později se věnoval samostatnému výkonu advokacie. Dále působil jako člen dozorčí rady ve společnosti Pražská plynárenská, a.s., a Technologie hlavního města Prahy, a.s. V současné době je advokátem, jednatel a vedoucím partnerem kanceláře KKL PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- GetAdvice s.r.o. – společník a jednatel
- KKL PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o. – společník a jednatel
- MAVAPE group s.r.o. – společník a jednatel
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Technologie hlavního města Prahy, a.s. – předseda dozorčí rady
- Automotive Business Solutions s.r.o. – společník a jednatel

Radek Mucha

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolvent oboru právo v podnikání Univerzity Jana Amose Komenského v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci Skupiny ČEZ, člena Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, člena dozorčí rady (a jejího personálního výboru) ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

- Současné členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončené členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

František Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolvent gymnázia v Třebíči a dvouletého pomaturitního studia Střední odborné školy požární ochrany ve Frýdku-Místku. Odborné a manažerské znalosti získal zejména jako důlní horník a měřič mikroklimatických pracovních podmínek OKD a dále jako hasič, velitel družstva, velitel směny a operační důstojník hasičského záchranného sboru jaderné elektrárny Dukovany a ve funkci předsedy Základní organizace Českého odborového svazu energetiků odborové organizace směnových pracovníků EDU.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2022, resp. do uzávěrky výroční finanční zprávy:

Otakar Hora

předseda dozorčí rady od 16. 8. 2018 do 29. 6. 2022,
člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 do 29. 6. 2022

Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016 do 16. 1. 2022,
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 16. 1. 2022

Zdeněk Černý

místopředseda dozorčí rady od 16. 8. 2018 do 28. 6. 2022,
člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 28. 6. 2022

Jitka Čermáková

členka dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Vladimír Černý

člen dozorčí rady od 2. 7. 2020 do 31. 8. 2022

Vladimír Hronek

člen dozorčí rady od 30. 9. 2010 do 23. 1. 2022

Lubomír Klosík

člen dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 31. 8. 2022

Josef Suchánek

člen dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Karel Tyll

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 do 23. 6. 2022

František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 31. 8. 2022

Jan Vaněček

člen dozorčí rady od 27. 6. 2019 do 29. 6. 2022

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu.

V roce 2022 nepůsobile ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společností tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata, s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,

a vykonává další činnosti a působnost dle stanov a dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech, které vyplývají z povinného auditu. Jestliže obdrží dodatečnou zprávu auditora dle příslušných ustanovení zákona o auditech, projedná ji a na vyžádání ji postoupí bez zbytečného odkladu představenstvu a dozorčí radě.

Výbor pro audit jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti a poskytne ji Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně jeden člen musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, který musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, nebo je možné v odůvodněných případech využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je přijato, hlasovala-li alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2022 se uskutečnilo 7 zasedání, z toho 6 řádných a 1 mimořádné. Šesti zasedání se zúčastnili všichni členové, na 1 zasedání chyběl 1 člen.

Členové výboru pro audit

Otakar Hora

předseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016 do 28. 6. 2022,
člen výboru pro audit zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016
(funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice. Ve Skupině ČEZ působil ve funkci člena a předsedy dozorčí rady.

- ABarent s. r. o. – jednatel a společník
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- ABAconcept s.r.o. – jednatel a společník
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – předseda výboru pro audit
- Správa železnic, státní organizace – člen výboru pro audit
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit
- SAZKA Group a.s. – předseda výboru pro audit
- DZD, v.o.s. v likvidaci – statutární orgán – společník a likvidátor, likvidace ukončena, společnost vymazána z obchodního rejstříku
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR – člen výboru
- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen disciplinárního výboru
- Komora auditorů – viceprezident

Jiří Pelák

místopředseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidací a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností.

- AFC CENTER, spol. s r.o. – společník a jednatel
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů
- ŠAKAL Kbely – školní atletický klub Albrechtická, z. s. – místopředseda výkonného výboru
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady
- PRISKO a.s. – předseda výboru pro audit
- STÁTNÍ TISKÁRNA CENIN, státní podnik – člen výboru pro audit
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru

Andrea Lukášiková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014,
znovu zvolená valnou hromadou od 29. 6. 2022
(funkční období do 29. 6. 2026)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit
- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit
(společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.)
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit

Petr Šobotník

člen výboru pro audit od 29. 6. 2022
(funkční období do 29. 6. 2026)

Absolvent Fakulty řízení Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru automatizované systémy řízení.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích vedoucího oddělení metodiky účetnictví a statistiky Federálního ministerstva spojů, partnera a člena vedení v auditorské společnosti Coopers and Lybrand / PricewaterhouseCoopers Audit a prezidenta Komory auditorů ČR.

- Letiště Praha, a. s. – místopředseda dozorčí rady a předseda výboru pro audit
- ČEPRO, a.s. – předseda výboru pro audit
- Kofola ČeskoSlovensko a.s. – předseda výboru pro audit
- MERO ČR, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Philip Morris ČR a.s. – člen výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – předseda výboru pro audit
- Československá obchodní banka, a. s. – člen dozorčí rady a předseda výboru pro audit
- Šobotník & Partners, s.r.o. (dnes AFITEC s.r.o.) – jednatel a společník
- ČSOB Stavební spořitelna, a.s. (dříve Českomoravská stavební spořitelna, a.s.) – předseda výboru pro audit
- ČSOB Penzijní společnost, a. s. – člen a předseda výboru pro audit
- Komora auditorů ČR – auditor zapsaný v seznamu auditorů
- Letiště Praha, a. s. – místopředseda dozorčí rady

Tomáš Vyhnaněk

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit
- MERO ČR, a.s. – člen výboru pro audit

Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2022, resp. do uzávěrky výroční finanční zprávy:

Jan Vaněček

předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015 do 12. 6. 2019,

znovu zvolený od 27. 6. 2019 do 29. 6. 2022,

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015 do 12. 6. 2019,

znovu zvolený od 27. 6. 2019 do 29. 6. 2022

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami. Nikdo však není oprávněn dávat představenstvu pokyny týkající se obchodního vedení společnosti, ledaže by tak stanovil zákon.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
 - návrh na rozdělení zisku a jiných vlastních zdrojů, včetně stanovení výše způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - zprávu o podnikatelské činnosti společnosti,
 - návrh na zrušení společnosti,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - politiku odměňování a zprávu o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - návrh na schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,

- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má sedm členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy (příčemž aktuálně je obsazena pouze jedna pozice místopředsedy). Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. O průběhu jednání a přijatých usneseních je pořizován zápis. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2022 se uskutečnilo 41 zasedání, z toho 39 řádných a 2 mimořádná.

Popis činnosti, působnosti

a rozhodovací pravomoci představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti a dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o následujících záležitostech (v závislosti na objemu transakce):

- použití prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami společnosti a v této souvislosti vydávání zaknihovaných akcií společnosti majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv, které se týkají elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- vybraných investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí vybrané dlouhodobé zápůjčky na období delší než jeden rok či obdobné finanční operace společnosti, s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- zakladatelském právním jednání při ustavení jiné právnické osoby, získání, převodu nebo zrušení majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- vybraných zcizeních nebo pronájmech nemovitostí.

K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady, viz informace o dozorčí radě.

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady.

Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o zadávání veřejných zakázek, pokud je předpokládaná hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- politika odměňování a zpráva o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 30. 5. kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích dle § 82 zákona o obchodních korporacích a rovněž mimořádnou a mezitímní účetní závěrku v případech, kdy povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu.

Představenstvo může svým členům svěřit působnost v určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře společnosti. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením určité divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost, např. při podepisování smluv, užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

Členové představenstva



Daniel Beneš
předseda představenstva
generální ředitel



Pavel Cyran
místopředseda představenstva
ředitel divize obchod a strategie



Martin Novák
člen představenstva
ředitel divize finance



Tomáš Pleskač
člen představenstva
ředitel divize nová energetika



Jan Kalina
člen představenstva
ředitel divize obnovitelná
a klasická energetika



Michaela Chaloupková
členka představenstva
ředitelka divize správa



Bohdan Zronek
člen představenstva
ředitel divize jaderná energetika

Členové představenstva

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,
člen představenstva od 15. 12. 2005
(funkční období do 19. 12. 2025)

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkoného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 9 500 kusů.

- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a 1. viceprezident
- Nadace ČEZ – předseda správní rady
- RELT Investments, a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář
- Liger Czech s.r.o. – svěřenský správce svěřenského fondu – Soukromý svěřenský fond Investice pro budoucnost, který je v postavení společníka
- Reliqua s.r.o. – svěřenský správce svěřenského fondu – Soukromý svěřenský fond Investice pro budoucnost, který je v postavení společníka
- RELT CZ s.r.o. – jediný společník
- RELT INT s.r.o. – jediný společník
- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady

Pavel Cyrani

místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,
znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023,
člen představenstva od 20. 10. 2011,
znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023
(funkční období do 23. 10. 2027)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 23 187 kusů.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,
znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020
(funkční období do 1. 1. 2024)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsdkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 5 671 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady
- Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ – předsdkyně dozorčí rady
- Nadační fond Revenium – členka správní rady
- Západočeská univerzita v Plzni – členka správní rady
- Odyssey, z.s. – členka správní rady

Jan Kalina

člen představenstva od 29. 6. 2021
(funkční období do 29. 6. 2025)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Západočeské univerzity v Plzni, oboru elektroenergetika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci předsedy představenstva ČEPS, a.s., a ve Skupině ČEZ ve funkcích vedoucího v útvarech nákup a správa majetku v ČEZ, a. s., jednatele a generálního ředitele společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., člena představenstva, finančního ředitele a obchodního ředitele společnosti Severočeské doly a.s., directora A v CEZ RES International B.V. a předsedy rady jednatelů a generálního ředitele ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 0 kusů.

- ČEPS, a.s. – předseda představenstva
- ČEPS Invest, a.s. – předseda dozorčí rady
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – předseda představenstva

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Martin Novák

člen představenstva od 21. 5. 2008 (funkční období do 24. 5. 2024), místopředseda představenstva od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019 Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR. Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 10 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady

Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006, znovu zvolený s účinností od 30. 1. 2022 (funkční období do 30. 1. 2026), místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019 Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 4 000 kusů.

- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- South Bohemian Nuclear Park, s.r.o. – místopředseda dozorčí rady
- Sakarya Elektrik Perakende Satis Anonim Sirketi (SEPAS) (Turecko) – člen představenstva

Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017, znovu zvolený s účinností od 19. 5. 2021 (funkční období do 19. 5. 2025)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v Jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín. Působí jako Chairman of the Board of Management v organizaci World Nuclear Association a je prezidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM (vlastník provozované elektrárny Paks).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2022: 7 010 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady

Výbory, pracovní komise a týmy představenstva

Představenstvo může v souladu se Stanovami ČEZ, a. s., zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

Výbory představenstva

- Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s., byl zřízen jako poradní orgán představenstva. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování ve společnosti ČEZ, a. s., ve vymezené oblasti působnosti výboru. K úkolům výboru náleží např. hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování úrovně řízení compliance rizik v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ, posuzování významných zjištění týkajících se compliance incidentů, událostí nebo skutečností s možným významným compliance dopadem.
- Strategický řídicí výbor ESG byl představenstvem zřízen pro zajištění nejvyšší úrovně řízení agendy ESG v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ. Tento výbor zejména určuje celkové směřování a priority ESG strategie, posuzuje celkovou výkonnost ESG, dohlíží na plnění cílů a celkový pokrok ESG agendy, má rovněž funkce doporučující, poradní a informační ve vztahu k představenstvu ČEZ, a. s., a statutárním orgánům společností Koncernu ČEZ a Skupiny ČEZ.
- Strategický řídicí výbor projektu NJZ EDU je nejvyšší projektový orgán projektu pro přípravu a výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany a souvisejících a vyvolaných investic, které jsou realizovány v dané lokalitě, ale i mimo lokalitu. Ve vztahu k představenstvu ČEZ, a. s., a statutárním orgánům dotčených společností má funkci doporučující, poradní a informační.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejdůležitějším výborům v roce 2022 patřily:

- **Krizový štáb ČEZ, a. s.**, který koordinuje přípravu na krizové situace, řešení krizových situací a realizaci opatření ve smyslu zákona č. 240/2000 Sb. (krizový zákon); výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mj. projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládnutí radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mj. koncepcie, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména přijímá doporučení a stanoviska v oblasti integrovaného systému řízení rizik, v oblasti správy rizikového kapitálu, v oblasti dohledu nad vlastním řízením rizik a v oblasti monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Rizikový výbor divize jaderná energetika**, který projednává nejdůležitější rizika, jež mohou ohrozit plnění strategie, zadání a cílů divize jaderná energetika; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),

- **Strategický IT výbor** byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se mimo jiné zabývá celkovou strategií a governance v oblasti IT a architekturou klíčových IT platforem; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Investiční výbor pro rozvoj a realizaci projektů OZE**, který v souladu se schváleným strategickým Programem rozvoje OZE v ČR posuzuje nové projekty OZE aktivit, vydává stanoviska k jejich developmentu, popř. k realizaci, průběžně vyhodnocuje plnění stanovených úkolů/milníků a navrhuje nápravná opatření; výbor je společným projektovým orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize obnovitelná a klasická energetika (ředitele divize obnovitelná a klasická energetika).

Odměňování členů orgánů společnosti ČEZ, a. s.

Jednotlivé složky odměňování členů dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva ČEZ, a. s., jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020¹⁾, která je zpracována v souladu s § 121l zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů. V souladu s § 121o až 121q tohoto zákona bude zpracována zpráva o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2022, která bude předložena ke schválení řádné valné hromadě společnosti v roce 2023.

¹⁾ K dispozici na www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/politika-odmenovani-92885.

Zaměřujeme se na jaderné a obnovitelné zdroje

Globální trendy a technologický rozvoj v oblasti energetiky již několik let směřují k posilování energetické nezávislosti a zároveň k vyššímu důrazu na udržitelnost výroby elektřiny. Platná strategie ČEZ tyto trendy dlouhodobě předpokládá – jejím cílem je průběžná komplexní obnova výrobního portfolia Skupiny ČEZ směrem k jaderným a obnovitelným zdrojům.





Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu platné legislativy jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva a členové dozorčí rady. Členové představenstva jsou rovněž z rozhodnutí představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí jako jejich ředitelé. Členům představenstva může být představenstvem svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

V případě pověření řízením divize může představenstvo pověřit člena představenstva koncernovým řízením, tj. výkonem práv a povinností řídicí osoby vůči řízeným osobám, které jsou členy Koncernu ČEZ a které věcně náležejí do řídicí působnosti příslušného ředitele divize (člena představenstva).

Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2023

Daniel Beneš – generální ředitel

předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jednotlivých členů představenstva nebo představenstva jako celku. Koordinuje činnost jednotlivých ředitelů divizí. Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, legal affairs, fúzí a akvizic (M&A), corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany, nezávislého jaderného dohledu, udržitelnosti z hlediska ESG („Environmental – Social – Governance“) a činnosti související s funkcí ombudsmana. Věcně odpovídá za řízení tuzemské dceřiné společnosti ČEZ Distribuce. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva pověřená řízením divize správa.

Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie

místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie, zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj
Odpovídá za tvorbu a realizaci strategie Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů. Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice ČEZ (prodej elektřiny a tepla, nákup emisních povolenek a nákup plynu) a za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami v ČR i v zahraničí. Odpovídá za segment Prodej, tj. za prodej elektřiny, plynu a komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům. A dále odpovídá za rozvoj segmentu Distribuce a za podnikatelskou strategii rozvoje na Slovensku. Odpovídá za rozvoj společností ČEZ Distribuce a ČEZ Teplárenská, tj. společností zajišťujících distribuci elektřiny a tepla v ČR.

Martin Novák – ředitel divize finance

člen představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz
Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, controlling, financování, účetnictví, vztahy s investory, řízení rizik, daňovou agendu (vyjma daně ze závislé činnosti) a zajišťuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikačních služeb. Zajišťuje efektivní provoz vybraných CMU (country management units).

Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika

člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika
Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj jaderných výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla z těchto výrobních zdrojů. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující servisní a podpůrné činnosti související s provozovanými jadernými aktivitami.

Jan Kalina – ředitel divize obnovitelná a klasická energetika

člen představenstva pověřený řízením divize obnovitelná a klasická energetika
Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj obnovitelných (fotovoltaické, větrné a vodní zdroje) a emisních (uhelné a plynové zdroje) výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla z těchto zdrojů. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující výrobu elektřiny a tepla z obnovitelných a emisních zdrojů a související servisní činnosti v ČR. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí v ČR a polské společnosti v oblasti výroby tepla a elektřiny.

Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika

člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika zástupce generálního ředitele pro novou energetiku
Odpovídá za rozvoj nových jaderných zdrojů a malých modulárních reaktorů, zejména za přípravu výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti Elektrárna Dukovany II a Elektrárna Temelín II zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných zdrojů v ČR. Věcně řídí společnost Inven Capital, zaměřenou na investiční příležitosti v oblasti chytrých technologií a inovativních business modelů.

Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa

členka představenstva pověřená řízením divize správa
Odpovídá za řízení rozvoje lidských zdrojů, správu netechnologického majetku a správu vozidel. Rovněž je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) organizačně začleněného v divizi generálního ředitele.

Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit či představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let

Otakar Hora byl statutárním orgánem – společníkem ve společnosti DZD, v.o.s. v likvidaci. Od roku 2019 byl likvidátorem této společnosti. Dne 19. 3. 2021 byla likvidace ukončena a společnost vymazána z obchodního rejstříku.

Údaje o úředním veřejném obvinění nebo sankcích ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a o eventuálním soudním zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činností kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit či představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě nebo představenstvu

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry

V souladu s podmínkami akciového opčního programu, který byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, se na akcie získané na základě výzvy z opce přidělené v době trvání opčního programu (bez ohledu na datum uplatnění výzvy) již nadále nevztahuje povinnost držení na majetkovém účtu beneficianta. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100% oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií vzniká nejdříve po dvou letech a končí nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím se řídí při obchodování s akciemi ČEZ příslušnými ustanoveními nařízení Evropské unie č. 596/2014.

Řízení koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby:

AirPlus, Areál Třeboradice, AZ KLIMA, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ Energo, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Invest Slovensko (dříve ČEZ Bohunice a.s.), ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, ENESA, HA.EM OSTRAVA, in PROJEKT LOUNY ENGINEERING, KART, MARTIA, OSC, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava, Telco Infrastructure, Telco Pro Services, TENAUR a Ústav aplikované mechaniky Brno.

Společnost OSC, a.s., se stala členem koncernu ke dni 1. 2. 2023.

V období od publikace Výroční zprávy 2021 přestala být členem koncernu společnost Elektrárna Dětmarovice, a.s., která zanikla dnem 1. 1. 2023 v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ, a. s.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby (provozují lokální distribuční sítě) je koncernové řízení uplatňováno při respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových cílů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

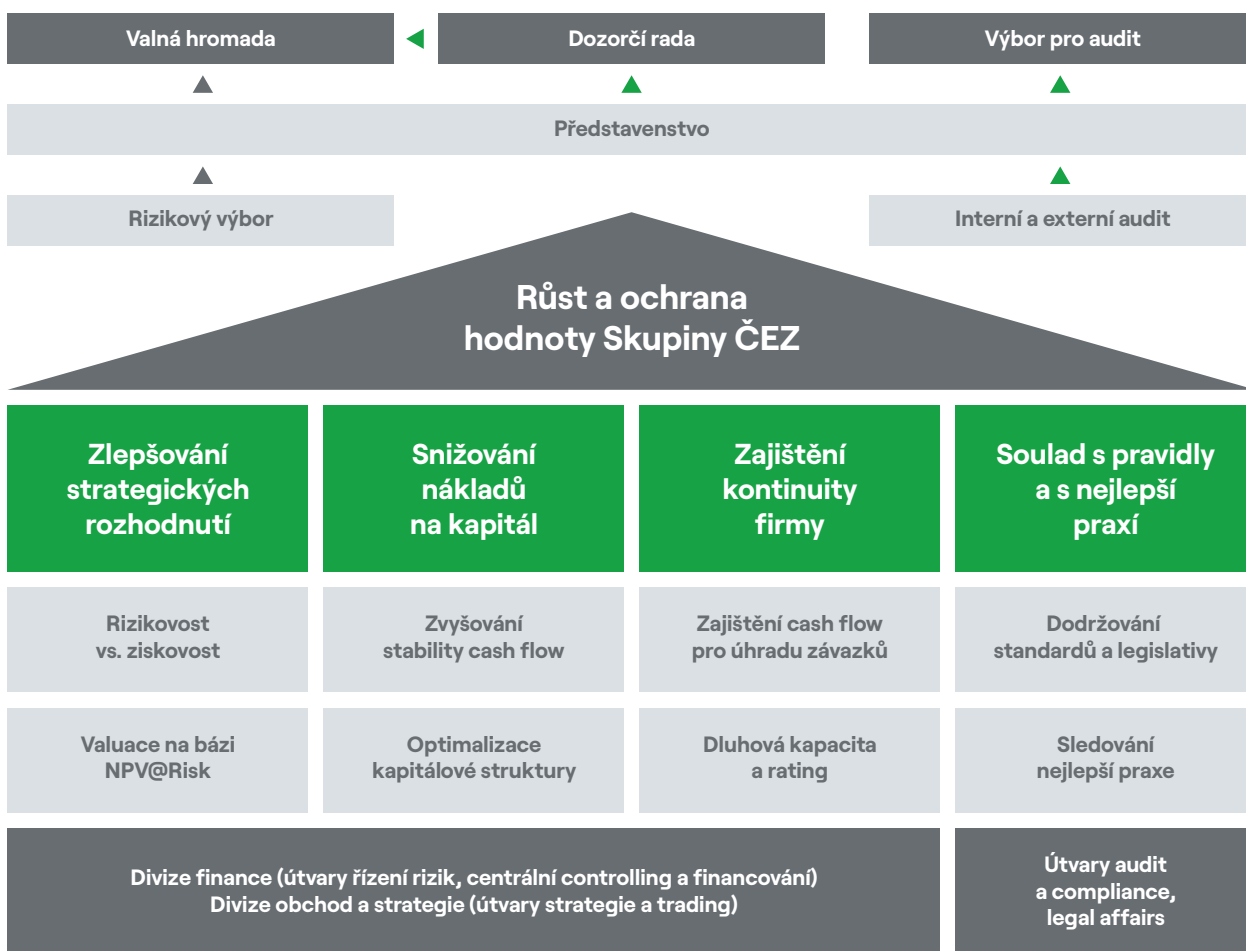
Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě újmu,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.

Řízení rizik

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ.

Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ. Od roku 2021 je ve Skupině ČEZ používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je prostředkem k zastřešení procesů decentrálně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny ČEZ s využitím vhodného softwarového nástroje.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a tím minimalizovat tržní rizika,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných a vodních elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO₂ pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemová rizika produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů (řízena individuálními limity a uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů),
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu (řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka).

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu (kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby),
- ostatní operační rizika, zejména provozní a procesní rizika (evidována, monitorována a řízena v rámci schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik).

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika (průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ),
- rizika nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a politická rizika,
- významná podnikatelská a strategická rizika (evidována, monitorována a řízena v rámci schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik).

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů. Účetní standardy Skupiny ČEZ jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnanec oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění v souladu s podpisovým řádem.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana i údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je omezena prostřednictvím pojištění.

Mezi nejdůležitější pojištění společnosti ČEZ sjednaná v České republice v rámci pojistného programu patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění tepelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí mají v návaznosti na pojistný program a platnou legislativu sjednaná pojištění obvyklá pro daný segment podnikání, např. pojištění majetkových a strojních rizik, pojištění přerušení provozu, pojištění pohledávek, pojištění záruk, komplexní stavebně-montážní pojištění pro významné investiční akce. Vždy jsou udržována pojištění povinně smluvní či pojištění podmíněná vydanou licencí k výkonu příslušné činnosti.

Interní audit a compliance

Interní audit

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností i snižování podnikatelských rizik. Činnost interního auditu ve společnosti ČEZ vykonává útvar audit a compliance. Útvar je podřízen přímo představenstvu společnosti.

Na funkční nezávislost a účinnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ. Dohledu interního auditu podléhají všechny klíčové procesy a segmenty Skupiny ČEZ včetně zahraničí. Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení společnosti ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2021 podle požadavků těchto standardů. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a na základě zhodnocení specifických rizik specializovanými útvary společnosti (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance a rizika korupce).

V roce 2022 bylo uskutečněno 34 auditních šetření, z toho 12 ve společnosti ČEZ a 22 v dceřiných společnostech (včetně 4 auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu společnosti ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou průběžně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

Etika a compliance

Oblast etiky a compliance je nedílnou součástí řízení společností Skupiny ČEZ. Ve Skupině ČEZ je zaveden Compliance management system (CMS), jenž představuje efektivní nástroj řízení rizik porušení právních povinností, etických principů a interních pravidel chování. CMS Skupiny ČEZ je koncipován v souladu s mezinárodními standardy pro compliance, zejména s ISO 37001:2016 – Systém protikorupčního managementu a ISO 37301:2021 – Compliance management systems. Od roku 2021 má společnost ČEZ certifikován systém protikorupčního managementu podle ISO 37001:2016 – tuto certifikaci získala jako první energetická společnost ve střední Evropě. Certifikát udělila společnosti ČEZ poradenská společnost KPMG. Na podzim roku 2022 společnost ČEZ úspěšně absolvovala první dozorový audit v rámci této certifikace. Bylo tak opakovaně potvrzeno, že společnost ČEZ nastavila a udržuje komplexní a účinný protikorupční systém v souladu s požadavky ISO 37001:2016, včetně protikorupční politiky (Antibribery policy), jejichž základním principem je nulová tolerance vůči jakékoli formě korupčního jednání, ať již přímého, nebo prostřednictvím třetích stran.

Představenstvo společnosti ČEZ jasně deklarovalo svůj závazek budovat a rozvíjet CMS Skupiny ČEZ založený na transparentních etických principech. K prosazení tohoto závazku ustavilo jako svůj poradní orgán Výbor pro corporate compliance, na který delegovalo operativní řízení oblasti corporate compliance. Výbor hodnotí aktuální i potenciální compliance rizika, posuzuje jejich dopad, hodnotí úroveň jejich řízení a pravidelně informuje představenstvo společnosti ČEZ o výsledcích své činnosti a o hlavních událostech, výkonnosti a výsledcích CMS Skupiny ČEZ. Zaměření činnosti compliance je pravidelně revidováno na základě analýz compliance rizik. Závazek vedení společnosti prosazovat etické principy v podnikání a jednání jejich zaměstnanců a obchodních partnerů je zakotven ve dvou hlavních dokumentech Skupiny ČEZ. Jde o Etický kodex (Politika etického chování), který stanoví etická pravidla chování zaměstnanců a členů statutárních orgánů Skupiny ČEZ, a Politiku compliance management systému, která stanoví odpovědnosti, podmínky a nástroje v oblasti compliance Skupiny ČEZ. Etický kodex je závazný pro všechny zaměstnance. Znalost kodexu je ověřována pravidelnými on-line školeními, která jsou povinná. Všichni zaměstnanci procházející školením musí zároveň aktivně deklarovat svůj soulad s etickými principy Skupiny ČEZ. Návazné řídicí dokumenty konkretizují postupy v jednotlivých oblastech, např. v oblasti školení, prevence střetu zájmů, prověřování zaměstnanců a obchodních partnerů, poskytování a přijímání darů, etické linky a navazujících compliance šetření. Etická pravidla jsou definována i pro všechny dodavatele Skupiny ČEZ prostřednictvím tzv. závazku etického jednání, který je součástí smluv uzavřených s dodavateli a který je zveřejněn na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Dodržování uvedených pravidel je pravidelně prověřováno prostřednictvím interních auditů a compliance kontrol, přičemž compliance kontroly jsou realizovány i u dodavatelů Skupiny ČEZ. Pravidelně jsou takto prověřovány oblasti střetu zájmů, darů, prevence korupce apod.

Velký důraz je kladen na vzdělávání v oblasti etiky a compliance. Všichni zaměstnanci Skupiny ČEZ procházejí pravidelným každoročním školením Etického kodexu. Dále jsou organizována specializovaná školení zaměřená na konkrétní témata, např. v oblasti prevence korupce jsou na roční bázi proškolení všichni zaměstnanci útvaru nákup společnosti ČEZ. Během roku 2022 se školení Etického kodexu zúčastnilo více než 13 tis. zaměstnanců, školení pro nákup se zaměřením na prevenci korupce a dodržování procesu ověřování třetích stran navštívilo více než 500 zaměstnanců. Účinným nástrojem CMS nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je rovněž Etická linka Skupiny ČEZ dostupná na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Je řešena tak, aby zajistila anonymitu oznamovatele a jeho ochranu před postihem či diskriminací. Jednotlivá oznámení učiněná jejím prostřednictvím jsou následně interně prošetřena a na základě zjištěných skutečností jsou přijímána nápravná opatření. Ročně se prověří desítky oznámení. CMS prochází pravidelným nezávislým externím hodnocením. V rámci posledního hodnocení společnost Deloitte konstatovala, že funkce compliance ve Skupině ČEZ naplňuje požadavky definované ve standardu ISO 37301:2021 Compliance management systems – Requirements with guidance for use a metodice Nejvyššího státního zastupitelství o aplikaci § 8 odst. 5 zákona o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim. Zároveň bylo potvrzeno, že compliance ve Skupině ČEZ obsahuje vhodné prvky prevence, detekce a reakce.

Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen „GPW”) je povinen dodržovat kodex správy a řízení společností vyhlášený pro emitenty touto burzou v podobě tzv. Best Practice for GPW Listed Companies 2021 („Kodex GPW”). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021> a <https://www.gpw.pl/best-practice2021>.

ČEZ při své činnosti zohledňuje podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře. V roce 2022 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení Kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- Body 2.1 a 2.2 Kodexu GPW vyžadují, aby společnost měly zavedenu politiku rozmanitosti, která je platná také pro představenstvo a dozorčí radu, přičemž v souvislosti s požadavkem genderové diverzity uvádí, že účast genderově méně zastoupené skupiny v každém orgánu společnosti by měla činit alespoň 30 %. Představenstvo v květnu 2021 schválilo akcelеровanou strategii Skupiny ČEZ „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. V oblasti diverzity si společnost stanovila dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu. Následně představenstvo společnosti přijalo Politiku diverzity a inkluze, která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, avšak její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování
- v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Stejně tak platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdíům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.
- Bod 2.3 Kodexu GPW uvádí, že alespoň dva členové dozorčí rady mají být nezávislí a nemají mít žádné významné vztahy s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů. Společnost nemá nástroje k zajištění tohoto požadavku kodexu, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři) a zbývajících jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad. Bez ohledu na neexistenci takových nástrojů na straně společnosti je však tento požadavek kodexu aktuálně plněn.
- Bod 2.7 Kodexu GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti (kromě společností, které jsou členy stejné skupiny – v našem případě Skupiny ČEZ) byla podmíněna souhlasem dozorčí rady. Stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takové podmínky, členové představenstva společnosti však v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o společnost, která je členem Koncernu ČEZ, nebo společnost ovládanou); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě.

- Bod 2.11 Kodexu GPW uvádí požadavky na obsah zprávy dozorčí rady, která je předkládána valné hromadě společnosti. Zpráva dozorčí rady splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou:
 - hodnocení systému vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a funkce interního auditu, kdy však toto posouzení v souladu s platnou legislativou a se stanovami společnosti provádí výbor pro audit, který o něm informuje dozorčí radu a valnou hromadu společnosti (k tomu viz vyjádření k bodu 3.8 kodexu),
 - informací o míře provádění politiky rozmanitosti, kdy však tyto informace jsou obsaženy v této kapitole výroční zprávy (k tomu viz vyjádření k bodům 2.1 a 2.2 kodexu).
- Bod 3.8 Kodexu GPW uvádí, že osoba odpovědná ve společnosti za interní audit má alespoň jednou ročně předkládat dozorčí radě zprávu o účinnosti systému vnitřní kontroly, řízení rizik a funkcí interního auditu přiměřených velikosti společnosti; bod 3.9 kodexu obsahuje požadavek, že dozorčí rada má alespoň jednou ročně hodnotit účinnost těchto systémů a funkcí. Ve společnosti ČEZ působí výbor pro audit jako samostatný orgán společnosti, který mj. sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a účinnost vnitřního auditu (článek 22 odst. 1 písm. b) a c) stanov společnosti). Z uvedeného důvodu a v souladu s českou právní úpravou jsou příslušné zprávy předkládány přímo výboru pro audit, který samostatně vyhodnocuje účinnost těchto systémů a funkcí.
- Podle bodu 3.10 Kodexu GPW má být funkce interního auditu alespoň jednou za pět let posuzována nezávislým auditorem jmenovaným za účasti výboru pro audit. Ve společnosti je toto nezávislé hodnocení prováděno v souladu s uvedeným požadavkem kodexu, avšak nezávislý auditor je dle příslušných právních předpisů vybírán ve výběrovém řízení, do jehož průběhu výbor pro audit nezasahuje.
- Bod 4.1 Kodexu GPW uvádí, že emitenti by měli umožnit akcionářům zúčastnit se valné hromady formou využití elektronických prostředků (elektronická valná hromada), pokud je to podloženo očekáváním akcionářů, která byla sdělena společnosti, a za předpokladu, že společnost může zajistit technické zabezpečení a infrastrukturu potřebnou k bezpečnému konání takové valné hromady. Společnost průběžně vyhodnocuje možnost a vhodnost konání valné hromady s využitím elektronických prostředků namísto prezenční valné hromady. Takovou možnost společnost, s přihlédnutím k velkému množství akcionářů společnosti, nepovažuje za dostatečně bezpečnou z hlediska nutnosti vyloučení jakýchkoli technických obtíží, které by mohly ohrozit nerušený průběh valné hromady. Rovněž ze strany akcionářů nebyl společnosti předložen jednoznačný a (z hlediska počtu akcionářů) materiální požadavek v tomto směru. Společnost změnou stanov účinnou od roku 2021 umožnila pořádání valné hromady formou per rollam, tedy prostřednictvím rozhodování mimo zasedání, při kterém již technické prostředky mohou mít zásadní roli. Možnost konání valné hromady per rollam je omezena na případy, kdy je konání valné hromady prezenčním způsobem v důsledku vnějších okolností znemožněno nebo podstatně znesnadněno. Vedení společnosti i nadále považuje za přínosnou možnost setkávání s akcionáři prezenčním způsobem, který zprostředkovává přímou interakci mezi managementem a akcionáři.
- Podle bodu 4.3 Kodexu GPW mají emitenti zajistit veřejné vysílání průběhu valné hromady. Společnost takové veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady neposkytuje, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se účastní pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady. K tomu, aby se zájemce o dění ve společnosti mohl zúčastnit její valné hromady, postačuje vlastnictví jedné akcie společnosti (k rozhodnému dni pro účast), přičemž tuto podmínku společnost nepovažuje za nikterak omezující či diskriminační.

- V bodu 4.4 Kodexu GPW se uvádí, že na valné hromadě má být umožněna účast zástupců médií. Zástupci médií se mohou účastnit valné hromady, ovšem jejich účast je podmíněna tím, že se jedná o akcionáře společnosti (k tomu viz vyjádření k bodu 4.3 kodexu).
- Bod 4.9 Kodexu GPW obsahuje požadavek, že kandidáti na nové členy dozorčí rady, o kterých má valná hromada rozhodovat, mají být valné hromadě navrženi nejpozději tři dny před jejím konáním, a to včetně uveřejnění všech souvisejících dokumentů (týkajících se představení kandidátů) na internetových stránkách společnosti a mají případně učinit prohlášení, kterým deklarují svůj podstatný vztah s akcionářem, resp. s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů ve společnosti. Stanovy společnosti neurčují lhůtu pro předložení návrhů na volbu či odvolání členů orgánů společnosti volených valnou hromadou (dozorčí rada a výbor pro audit), to znamená, že kandidáti na volbu člena těchto orgánů mohou být předloženi až při vlastním jednání valné hromady. Akcionářům účastnícím se valné hromady jsou pak tito kandidáti náležitě představeni.
- Body 5.5 až 5.7 Kodexu GPW obsahují některé požadavky týkající se případných transakcí s tzv. spřízněnou stranou. Požadavek, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není stanovami upraven, ale dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře. Kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady. Ze stanov společnosti pak vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mj. ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci. Touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou. Definice

spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, který se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran, který tvoří přílohu nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. 11. 2008. Významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) k zvýšení dluhů společností, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá. Transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely sčítají.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l/ zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Představenstvo společnosti ČEZ schválilo v květnu 2021 akceleraovanou strategii Skupiny ČEZ „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. V oblasti diverzity společnost stanovila dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu. V prosinci 2021 představenstvo přijalo Politiku diverzity a inkluze („Politika rozmanitosti“), která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, ovšem její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2022

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie	-1 333 789 969
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	145 974 471 798
Vlastní kapitál celkem	198 439 657 729

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2022 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované akcie, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku. Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v kapitole „Akcie“ výroční finanční zprávy Skupina ČEZ 2022.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1% základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2022 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78% základního kapitálu, tj. 69,93% hlasovacích práv,
- Belviport Trading Limited, dosahující podílu ve výši 1,73% základního kapitálu, tj. 1,73% hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 1,65% základního kapitálu, tj. 1,66% hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,60% základního kapitálu, tj. 1,60% hlasovacích práv.

Dne 21. 3. 2022 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,07%.

Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2022 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob. Po výše uvedeném datu, tj. po 31. 12. 2022, podala dne 2. 3. 2023 společnost ABARETIA HOLDINGS LIMITED oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,00%.

d) Informace o vlastních cenných papírech se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno, nevyplývá-li z právních předpisů jinak (např. v souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, přičemž společnost ČEZ držela k 31. 12. 2022 vlastní akcie v počtu 1 179 512 ks odpovídající 0,22% základního kapitálu).

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnutí společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnutí společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 3., 8., 15., 17., 26., 30. a 31. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnec ČEZ, a. s., a bilaterální komitované a nekomitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 200 mil. EUR z roku 2014, na 330 mil. EUR z roku 2019, na 300 mil. EUR a 100 mil. EUR z roku 2021 a 790 mil. EUR z roku 2022. U těchto smluv by v případě změny ovládnutí osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby buď ratingová agentura Standard & Poor's, nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnutí osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, příp. nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnutí osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnutí osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnutí osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnutí společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2022 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 3. stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 1 720 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnutí ČEZ, a. s.

j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí

Mezi společnostmi ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o systému kontroly programu umožňujícího nabývat účastnické cenné papíry společnosti

Součástí odměňování vrcholových manažerů byl ve společnosti ČEZ do konce roku 2019 motivační program umožňující získat akcie společnosti („akciový opční program“). Členové představenstva a vybraní manažeři měli dle akciového opčního programu do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla dle pravidel akciového opčního programu stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu, přičemž beneficiant opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Realizace opčního práva je (ve vztahu k přidělu opčních práv, na které vznikl nárok do ukončení akciového opčního programu) omezena tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně. Průběžně byla realizována kontrola plnění akciového opčního programu dle uvedených pravidel, a to interně na úrovni příslušných útvarů společnosti.

V roce 2022 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 17 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci akciového opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti. Práva na dividendu využilo 14 osob. Žádná z výše uvedených 17 osob nevyužila žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficianti akciového opčního programu podle informací předaných společnosti pro zpracování této zprávy nepředali na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Akciový opční program byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, a to na základě rozhodnutí dozorčí rady o schválení dodatků ke smlouvám o výkonu funkce (ve vztahu ke členům představenstva) a rozhodnutí představenstva a dozorčí rady o ukončení akciového opčního programu ve vztahu k vybraným manažerům. Právo na uplatnění výzvy k přidělu opcí poskytnutým do konce roku 2019 zůstalo zachováno s následující výjimkou: všechny přiděly opcí poskytnuté členům představenstva, resp. vybraným manažerům v průběhu roku 2019, se poměrně snížily tak, aby odpovídaly počtu kusů akcií stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne přidělu do dne ukončení akciového opčního programu (tj. do 31. 12. 2019). V průběhu roku 2022 byly ze strany beneficiantů programu uplatněny všechny zbývajcí opce a tím došlo k faktickému ukončení a vypořádání všech zbývajících opcí účastníků akciového opčního programu. Ode dne 1. 1. 2020 byl akciový opční program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny pro členy představenstva a novým systémem smluv o dlouhodobé výkonnostní odměně, resp. smluv o víceleté odměně, pro vybrané manažery. Nový systém dlouhodobé výkonnostní odměny není spojen s právem na nabytí akcií společnosti. Program dlouhodobé výkonnostní odměny posiluje soulad zájmů beneficiantů a akcionářů tím, že kromě vazby na dlouhodobý vývoj tržní ceny akcie zohledňuje také výplatu dividend a plnění stanovených výkonnostních ukazatelů. Výkonnostní ukazatel je stanoven na bázi celkového ročního výnosu pro akcionáře TSR (Total Shareholder Return) a jeho plnění je hodnoceno relativně dle dosaženého percentilu TSR společnosti vůči všem společnostem sdruženým v rámci akciového indexu STOXX Europe 600 Utilities sestaveného společností Deutsche Börse AG.

Práva spojená s akcemi

Popis práv a povinností spojených s akcemi je uveden v bloku 1 – Představení Skupiny ČEZ a hlavní události (kapitola Akcie) této výroční finanční zprávy.

Přechodně využijeme emisní zdroje energií

Plně se hlásíme k dekarbonizačním závazkům, které jsme vyhlásili v rámci „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Invaze na Ukrajinu a bezprecedentní nedostatek elektřiny a plynu v Evropě vyvolaly potřebu dočasně navýšit výrobu v emisních zdrojích a zabránit tak eskalaci energetické krize. Skupina ČEZ naplní své dlouhodobé dekarbonizační cíle včetně cílů pro rok 2025. Pozitivní vývoj v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelnosti potvrdily renomované mezinárodní ratingové agentury. Společnost ČEZ se zařadila v oblasti ESG mezi 30 % nejlepších.



3. Podnikání Skupiny ČEZ

– segmenty a hospodaření

Působení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy. Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Přehled hlavních aktivit ve vybraných zemích

Česká republika

V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny, těžby nerostných surovin a poskytování energetických služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a obchoduje na velkoobchodních trzích Evropy.

Mezi další významné společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, Energotrans a Severočeské doly. Sídlo v České republice má též společnost Inven Capital, která spravuje jeden z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

Německo

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oboru poskytování komplexních energetických služeb zastřešovaných skupinou Elevion Group. Dále působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren.

Polsko

V Polsku se společnosti Skupiny ČEZ zabývají výrobou tepla a elektřiny, prodejem komodit a poskytováním komplexních energetických služeb.

Slovensko

Na Slovensku působí Skupina ČEZ v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla a v rámci společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., (JESS) připravuje výstavbu jaderné elektrárny.

Francie

Ve Francii se Skupina ČEZ zaměřuje na development pevninských větrných elektráren. Začátkem roku 2023 rozšířila Skupina ČEZ svou působnost i na provoz s ohledem na dokončení výstavby prvního projektu.

Turecko

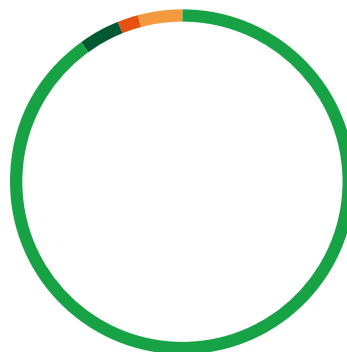
V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby, distribuce a prodeje elektřiny. Veškerá aktiva vlastní Skupina ČEZ společně s tureckým partnerem, proto vstupují do konsolidace ekvivalenční metodou.

Další země

V Evropě, konkrétně v Rakousku a v Itálii, podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb, v Maďarsku prodává elektřinu a poskytuje energetické služby. V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity, a dále společnosti poskytující energetické služby. Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii, zejména v Číně a Malajsii, zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb německé společnosti Elevion.

Struktura provozních výnosů po konsolidačních úpravách ve vybraných zemích působení v roce 2022

Země	%
● Česká republika	86
● Německo	6
● Polsko	3
● Ostatní země	5
Celkem	100



Podnikatelské prostředí

Vývoj nejen energetického odvětví byl zásadně ovlivněn vojenskou invazí Ruska na Ukrajině. Válka a souběh celé řady dalších faktorů vyústily v růst tržních cen energií na historická maxima. Příčinou bylo zejména omezení dodávek plynu z Ruska a z toho plynoucí skokový nárůst nákladů na výrobu elektřiny z emisních zdrojů a celková nejistota v Evropě. Přijaté sankce Evropské unie vůči Rusku a reakce Ruska vedly následně k zásadnímu omezení obchodního a platebního styku Evropy s Ruskem. Panika na trzích vyvrcholila v srpnu, kdy cena zemního plynu na hlavních evropských komoditních burzách překonala hranici 300 EUR/MWh. Cena elektřiny na velkoobchodních trzích během roku 2022 následovala vývoj cen zemního plynu a v srpnu dosáhla extrémní úrovně téměř 1 000 EUR/MWh.

Evropská opatření za účelem minimalizace dopadů energetické krize na spotřebitele

V průběhu roku 2022 bylo v EU přijato několik opatření: povinnosti pro plnění zásobníků plynu, dobrovolné společné nákupy zemního plynu, zjednodušení povolovacích řízení pro výstavbu OZE a v neposlední řadě opatření řešící ceny energií, tj. omezení příjmů inframarginálních výrobců elektřiny a maximální ceny zemního plynu obchodovaného na evropských burzách, jakož i opatření pro povinné snížení spotřeby plynu a elektřiny. V souladu s rámcovým doporučením Evropské komise přistoupila naprostá většina členských států EU ke zdanění zisků (windfall profits tax či solidární daň) či povinnosti odvádět tržby z výroby elektřiny (nad stanovené cenové stropy). Získané zdroje od energetických společností budou použity na financování podpory koncových spotřebitelů v roce 2023. Pro koncové zákazníky byly regulatorním opatřením stanoveny maximální ceny (cenové stropy) a vybraným skupinám zákazníků byla poskytnuta jiná forma finanční podpory, jako např. speciální cenové tarify, snížení DPH či sociální podpora pro nízkopříjmové odběratele.

Česká republika

V roce 2022 česká ekonomika zaznamenala nárůst hrubého domácího produktu. Hlavními faktory celoročního růstu byly výdaje na tvorbu hrubého kapitálu a zahraniční poptávka. Negativní vliv měly výdaje na konečnou spotřebu domácností. Saldo zahraničního obchodu skončilo v záporu.

Podnikatelské prostředí v ČR bylo v roce 2022 zásadně ovlivněno energetickou krizí, která se projevila růstem cen energetických komodit na rekordní úrovně v návaznosti na ruskou vojenskou invazi na Ukrajinu.

V roce 2022 byla česká ekonomika vystavena výrazným inflačním tlakům. Navýšení cenové hladiny se týkalo oblastí energií spojených s bydlením, v nichž se projevily značně vysoké ceny na energetických burzách, a potravin. České firmy čelily nebývalému růstu celkových nákladů, k jehož zmírnění ve II. pololetí přispělo ustupování obtíží v globálních výrobních a dodavatelských řetězcích. Rostoucí světové ceny elektřiny a plynu dopadaly na firmy postupně a v důsledku fixování cen ve smlouvách s dodavateli elektřiny se naplno projeví až v dalších letech. Docházelo rovněž k postupnému ochlazení poptávky, jehož příčinou byl výrazný pokles reálných mezd. Evropská komise v rámci doporučení, jak čelit energetické krizi, také schválila pravidla pro státní podporu na úhradu zvýšených cen energií (tzv. dočasný krizový rámec, DKR). V návaznosti na DKR vláda ČR schválila dotační program podpory pro fyzické a právnické osoby vykonávající podnikatelskou činnost. Tento program byl původně zaměřen pouze na některé sektory hospodářství ČR a jen na zvýšené náklady vzniklé pouze pro část roku 2022. V průběhu roku byl program rozšířen na všechny sektory hospodářství a jeho platnost byla prodloužena až do konce roku 2023.

Vzhledem k přetrvávajícím vysokým cenám energií schválila na podzim roku 2022 vláda ČR, v návaznosti na opatření přijatá na úrovni EU, zastropování cen elektřiny a plynu. Původně pro domácnosti, malé a střední podnikatele a subjekty veřejného sektoru (nařízení vlády č. 298/2022 Sb.), posléze rozšířené i pro velké podniky, v souladu s DKR. Strop cen byl stanoven ve výši 5 000 Kč za MWh u elektřiny a 2 500 Kč za MWh u plynu (bez DPH a distribučních poplatků). U vymezených skupin, zejména podnikatelů, se strop cen uplatní na 80 % nejvyšší měsíční spotřeby z minulých pěti let, u velkých podnikatelů je toto opatření omezeno i požadavky stran hospodářské soutěže (omezena výše maximálního majetkového prospěchu). V návaznosti na mimořádné nařízení Rady EU o intervenci v mimořádné situaci s cílem řešit vysoké ceny energie dále vláda ČR přijala změny energetického zákona a zákona o dani z příjmů, které zavedly: odvod z nadměrných příjmů z prodeje elektřiny vyrobené na území České republiky a dodané do elektrizační soustavy s výjimkou regulační energie, daň z neočekávaných zisků ve výši 60 % (uplatněno na část dosaženého zisku přesahující průměr historického zisku 2018–2021 navýšený o 20 %); v oboru energetiky se tato daň týká výrobců a provozovatelů soustav elektřiny a plynu, kteří mají rozhodné příjmy ve výši alespoň 50 mil. Kč. Nastalá situace na energetickém trhu byla impulzem pro výraznou akceleraci rozvoje obnovitelných zdrojů energie a úprav související legislativy. Na evropské úrovni bylo rozhodnuto o dalších cílech pro OZE a byl posílen rámec pro zjednodušení povolenacích řízení. Na to reagovala i změna české legislativy navýšením limitu pro obnovitelné zdroje provozované bez licence. Také bylo vydáno nařízení vlády, kterým byl stanoven rozsah a podmínky rozvoje podporovaných zdrojů v letech 2022–2024, čímž se po de facto 10 letech poprvé rozhodlo o podpoře OZE prostřednictvím provozní podpory vysoutěžené v aukci.

Německo

V důsledku energetické krize provázející celý rok 2022 se stala výroba z obnovitelných zdrojů možností, jak omezit závislost na dovozu fosilních paliv. Výroba z OZE, která je primárním pilířem udržitelné energetické politiky, hraje významnou roli při transformaci německé energetiky, tzv. Energiewende. Kvůli hrozícímu nedostatku výrobních kapacit bylo přijato i krátkodobé opatření spočívající v posunu termínů ukončení chodu rezervních uhelných elektráren z konce roku 2022 do jara 2024 a obdobný termín odstavení posledních tří jaderných elektráren byl posunut na 15. 4. 2023.

Nový cíl německé vlády ohledně rozšíření OZE do roku 2030 znamená téměř zdvojnásobení podílu kapacity OZE během méně než deseti let. V roce 2030 by jejich výroba měla dosáhnout až 600 TWh elektřiny ročně, především z větrné a solární energie.

Při rozšiřování obnovitelných zdrojů v Německu hraje v současné době klíčovou roli větrná energie. V případě větrné energie byl rok 2022 nadprůměrný. Větrné elektrárny na pevnině a na moři vyrobily v roce 2022 dohromady přibližně 125 TWh, mezitím o 12 TWh více. Celkově v roce 2022 produkovaly obnovitelné zdroje energie v Německu 234 TWh, mezitím o 18 TWh více, a jejich podíl na čisté výrobě elektřiny vzrostl ze 42,7 % v roce 2021 na 48,3 % roku 2022.

V roce 2022 se konaly 4 aukce na určení podpory pro výrobu elektřiny z pevninských větrných zdrojů. Spolková agentura pro sítě (Bundesnetzagentur – BNetzA) nabídla k soutěžení 4 572 MW výkonu. Podpora byla udělena 356 projektům o celkovém výkonu 3 225 MW. Průměrná hodnota udělené podpory byla 5,8 ct/kWh.

Roku 2022 se konaly 3 aukce na výstavbu solárních zdrojů. BNetzA nabídla k soutěžení 3 124 MW výkonu, mezitím o 1 487 MW více. Podpora byla udělena 414 projektům o celkovém výkonu 2 389 MW. Průměrná hodnota udělené podpory byla 5,5 ct/kWh.

Polsko

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními faktory. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem ceny vycházejí z tarifního systému. Na začátku roku 2020 prošly společnosti CEZ Skawina a CEZ Chorzów povinnou certifikací pro přistoupení do systému kapacitního trhu. V současné době má CEZ Skawina smluvní závazek pro dodávky v období let 2021–2026, CEZ Chorzów má roční kontrakt na rok 2024. Vojenský konflikt na Ukrajině měl výrazně negativní dopad na ceny uhlí. Obě elektrárny byly proto nuceny zahájit cenová jednání se svými dodavateli v první polovině roku 2022, a to i přes existující dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí. Koncem roku byla zahájena jednání o ceně uhlí pro rok 2023. Zvýšení nákladů na výrobu přimělo ministerstvo klimatu a životního prostředí k vydání nového tarifního nařízení v prosinci 2022, které umožňuje výrobcům tepla z kogeneračních jednotek uplatnit maximální zvýšení sazby na referenční úroveň a navíc účtovat 22 PLN/GJ do konce dubna 2023.

Důležitým tématem je zavedení vládního stropu na ceny elektřiny pro výrobce, který platí od 1. 12. 2022 do konce roku 2023. Právní předpis stanoví, že pokud prodejní cena energie překročí cenový strop stanovený v zákoně, je nutné platit odvod do tzv. fondu solidarity.

Kromě toho 6. 12. vstoupila v platnost novela energetického zákona, která se týká zrušení tzv. burzovní povinnosti v plném rozsahu, takže výrobci energie mohou prodávat energii nejen na burze, ale rovněž bilaterálně (OTC). Zrušení povinnosti 100% prodeje na burze může mít v roce 2023 významný dopad na burzovní indexy (TGE).

Francie

Energetická politika se ve Francii opírá o koncepci tvořenou víceletými energetickými programy, jež stanovují krátko- a střednědobé cíle v oblasti energetiky a klimatu do roku 2028. Důležitou roli hraje rovněž Národní nízkouhlíková strategie s cílem dosáhnout klimatické neutrality do roku 2050. Víceletý energetický program, který pokrývá pětiletá období 2019–2023 a 2024–2028, klade důraz na diverzifikaci energetického mixu podporou OZE s ambicí zdvojnásobit jejich instalovaný výkon do roku 2028 ve srovnání s rokem 2017 a zároveň na dosažení 36% podílu OZE na výrobě elektřiny. S ohledem na cíle v oblasti OZE by měl instalovaný výkon fotovoltaických elektráren do konce roku 2028 vzrůst na 35,1–44,0 GW a výkon pevninských větrných elektráren by se měl zvýšit na 33,2–34,7 GW. Instalovaný výkon větrných elektráren na moři by měl dosáhnout v roce 2028 až 5,2–6,2 GW. Francie usiluje o výrazně rychlejší rozšíření obnovitelných zdrojů energie. Bylo oznámeno, že v rámci tohoto kroku budou lhůty pro schvalování obnovitelných zdrojů energie zkráceny na polovinu. V současné době trvá ve Francii přibližně 10 let, než může být offshore farma větrných elektráren připojena k síti, což je dvakrát déle než v Německu (u onshore větrných elektráren je to 7 let, což je rovněž dvakrát déle než v Německu). Velký úspěch zaznamenala Francie v listopadu 2022, kdy byl v kantonu Guérande spuštěn do plného provozu první offshore park větrných elektráren na území Francie. Jeho instalovaný výkon dosahuje 480 MW.

Turecko

V roce 2022 Turecko stále více omezovala vysoká inflace (index spotřebitelských cen v prosinci 2022 dosáhl 64%, což je nejvyšší úroveň od roku 1998). Turecká lira se do vypuknutí války na Ukrajině držela na úrovni 13,5 TRY/USD, od března dále oslabovala v souvislosti s rostoucí mírou inflace a na konci roku oslabila až na 18,7 TRY/USD. Celkem za rok 2022 oslabila turecká lira vůči dolaru o 40%, což vysoce negativně působilo na společnosti, které jsou financovány úvěry denominovanými v amerických dolarech. Turecko v rámci své hospodářské politiky dává přednost růstu HDP před cenovou stabilitou. Referenční úroková sazba turecké centrální banky se v II. pololetí roku 2022 snížila opakovaně až na hodnotu 9%. Roční růst HDP za rok 2022 činil 5,6%. Rostla konečná spotřeba domácností, odvětví turismu a vývozci mohli těžit z problémů globálních dodavatelských řetězců v Asii. Na druhou stranu docházelo k útlumu investic a tlaku na běžný účet platební bilance kvůli nárůstu dovozu energií. Ratingové agentury shodně zařazují úvěrovou spolehlivost Turecka do spekulativní oblasti. Agentura Moody's zhoršila v srpnu zemi rating z úrovně B2 s negativním výhledem na B3 se stabilním výhledem. O měsíc později ji následovala i agentura Standard & Poor's, která Turecku snížila rating z úrovně B+ s negativním výhledem na B se stabilním výhledem. Při sérii zemětřesení na začátku února 2023 nebyla vážně poškozena žádná výrobní ani distribuční zařízení spoluvlastněná Skupinou ČEZ.

Segment VÝROBA

Jaderné zdroje

Jaderné zdroje stávající

Výroba elektřiny

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2022 elektřinu v objemu 31 021 GWh, meziročně o 291 GWh více. Z toho jaderná elektrárna Temelín vyprodukovala 16 294 GWh, meziročně o 431 GWh více (z důvodu zvýšení dosažitelného výkonu, kratších odstávek a zlepšení provozu). Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 14 727 GWh, meziročně o 141 GWh méně (zejména kvůli delším odstávkám).

Investiční výstavba

Investiční akce realizované v obou jaderných lokalitách se zaměřovaly především na zvyšování jaderné bezpečnosti, technickou obnovu zařízení a plnění legislativních požadavků daných atomovým zákonem.

V elektrárně Dukovany byly uskutečněny významné investiční akce k udržení vysoké úrovně bezpečnosti, například náhrada stabilního hasicího halonového zařízení a modernizace podružných rozvaděčů. Pokračovala rovněž obnova železobetonových plášťů chladicích věží.

Mezi významné investiční akce v lokalitě Temelín patřilo především obnovení prací na tepelném napaječi z elektrárny Temelín do Českých Budějovic a obnova systému kontroly řízení neblokových provozních souborů. Pokračovala také generační obnova řídicích systémů.

V obou lokalitách probíhají práce na stovkách větších i menších projektů investičního charakteru za účelem zajištění dlouhodobého a bezpečného provozu obou jaderných elektráren.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon jaderných elektráren ve výši 4 290 MW zůstal meziročně nezměněn.

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 očekáváme výrobu jaderných zdrojů na úrovni 30 TWh. Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňují jednak načasování plánovaných odstávek souvisejících s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, jednak aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity a spolehlivosti provozu obou zdrojů. V elektrárně Dukovany bude od roku 2023 probíhat zejména projekt postupného čištění parogenerátorů s cílem zmírnit trend stárnutí teplosměnných ploch a zvýšit jejich spolehlivost.

Jaderné zdroje v přípravě

Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU II)

Nový jaderný blok v Dukovanech v budoucnu částečně nahradí výkon současné elektrárny. Na základě usnesení vlády České republiky je investorem společnost Elektrárna Dukovany II, a. s. V roce 2022 pokračovala příprava projektu v souladu s platným podnikatelským záměrem a první prováděcí smlouvou uzavřenou mezi společností Elektrárna Dukovany II, společností ČEZ a státem o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany.

Roku 2021 byla podána žádost o vydání územního rozhodnutí stavebnímu úřadu Městského úřadu v Třebíči. Krajský úřad Kraje Vysočina prodloužil aktuální lhůtu pro rozhodnutí do 1. 6. 2023. Na základě vyhodnocení bezpečnostního posouzení všech tří uchazečů o stavbu – americko-kanadské společnosti Westinghouse, francouzské EDF a korejské KHNP – udělilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR souhlas se zahájením výběrového řízení. Dne 17. 3. zahájila společnost Elektrárna Dukovany II výběrové řízení na dodavatele nového jaderného zdroje oslovením všech tří uvedených uchazečů.

V průběhu června 2022 proběhly návštěvy uchazečů, během nichž byli seznámeni se stavenišťem a byly jim předány další potřebné informace pro přípravu nabídky. Dne 30. 11. podali všichni tři uchazeči úvodní nabídky. V současné době probíhá jejich kontrola a analýza. Od dubna do července 2023 budou konány schůzky s uchazeči a následně budou uchazeči vyzváni k vylepšení nabídek. Poté budou mít zájemci čas do 15. 9. 2023 pro vypracování aktualizovaných nabídek. Vlastní hodnocení bude pokračovat do konce roku 2023.

Během roku 2022 pokračovala intenzivní příprava dokumentů vymezující smluvní vztahy dalších fází projektu. Státu byly předloženy návrhy smlouvy o výkupu elektřiny a investorské smlouvy. Probíhala rovněž vyjednávání státu s Evropskou komisí o slučitelnosti státní podpory ČR na výstavbu nové jaderné elektrárny v Dukovanech s pravidly EU pro státní podporu.

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Na základě usnesení vlády České republiky bylo stanoveno, že činnosti v lokalitě Temelín se musí řídit takovým způsobem, aby byla udržována hodnota projektu včetně zajištění platnosti existujících povolení a zachována možnost jeho rychlé aktivace v případě potřeby. Dle žádosti ministerstva průmyslu a obchodu byl do poptávkové dokumentace pro výběrové řízení na dodavatele NJZ EDU II doplněn požadavek na předložení nezávazných opcí na dodávku dalších 3 bloků, včetně 3. a 4. bloku v JE Temelín.

V průběhu roku 2022 pokračovaly nezbytné přípravné činnosti na projektu malých modulárních reaktorů (SMR). Koncem roku 2022 byla ukončena první část geologických průzkumů v lokalitě Temelín, kde odborníci detailně zkoumali podloží a zjišťovali podmínky pro zakládání a výkopové práce. Na základě předběžných závěrů z průzkumů bylo oznámeno, že v lokalitě Temelín je možné SMR postavit.

Nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

Výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice připravuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., (JESS), ve které společnost Skupiny ČEZ – ČEZ Invest Slovensko, a.s., (dříve ČEZ Bohunice) – vlastní 49% podíl.

V únoru 2022 získala společnost JESS osvědčení ministerstva hospodářství na výstavbu energetického zařízení nového jaderného zdroje. V dubnu byl přijat nový stavební zákon, který umožňuje řešit územní řízení obálkovým přístupem, tj. bez vybrání konkrétní technologie.

Prioritní činností pro rok 2022 byla tvorba dokumentace pro umístění NJZ dle atomového zákona. Tato dokumentace byla kompletně připravena a byla odevzdána Úřadu jaderného dozoru Slovenské republiky 15. 2. 2023 k správnímu řízení pro umístění jaderného zařízení. Současně probíhají projektové činnosti nezbytné pro udržení hodnoty projektu, zabezpečení a prohloubení informací u lokálních aspektů (např. vodohospodářství, seizmicita, geologie). Průběžně jsou vedena jednání s dotčenými obcemi z hlediska zanesení nového jaderného zdroje do územně plánovací dokumentace.

Obnovitelné zdroje (OZE)

V této oblasti je evidována výroba v obnovitelných výrobních zdrojích, tj. vodních, fotovoltaických a větrných elektrárnách. Biomasa, která rovněž patří mezi obnovitelné zdroje, je z důvodu primárního spalování spolu s uhlím evidována v rámci oblasti emisních zdrojů.

Rozvoj

Jedním z klíčových mechanismů pro zajištění výstavby nových OZE v ČR je program RES+ Modernizačního fondu (ModF), v jehož rámci prostřednictvím pravidelných výzev probíhá soutěž o investiční podporu. V průběhu června 2022 byly v rámci výzvy č. 2 podepsány smlouvy o investiční podpoře mezi ČEZ, a. s., a Státním fondem životního prostředí (SFŽP) pro 17 projektů z výzvy roku 2021.

Do výzvy RES+ č. 2/2022 v rámci ModF přihlásila Skupina ČEZ 44 žádostí (50 projektů) fotovoltaických elektráren s instalovaným výkonem celkem ~1 012 MW_p. Vyhodnocení je očekáváno v průběhu dubna 2023.

Pro naplnění VIZE 2030 se Skupina ČEZ připravuje i na realizaci projektů bez dotace.

Na Slovensku se nyní zaměřuje na rozvoj OZE společnost Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS). V červnu společnost odpověděla na výzvu Slovenské inovační a energetické agentury ohledně možnosti výroby zeleného vodíku. Připravuje se pilotní projekt fotovoltaické elektrárny s nominálním výkonem 9,99 MW na brownfieldových pozemcích společnosti JESS a nasazení 1MW elektrolyzérů v regionu Trnava pro výrobu vodíku a jeho použití v dopravě. Tento projekt je ve fázi výběru vhodného dodavatele technologie. Z důvodu využití dotací musí být řešen veřejnou zakázkou.

Voda

Výroba elektřiny

Vodní elektrárny společnosti ČEZ vyrobily 1 896 GWh, meziročně o 360 GWh méně kvůli horším klimatickým podmínkám.

Malé vodní elektrárny společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond vyrobily 216 GWh, meziročně o 17 GWh méně, též v důsledku horších klimatických podmínek v roce 2022.

Polské malé vodní elektrárny Borek Szlachecki a Skawinka II vyrobily 11 GWh elektřiny, meziročně o 0,2 GWh více.

Turecké vodní elektrárny společnosti Akenerji v roce 2022 vyrobily 658 GWh elektřiny.²⁾

Investiční výstavba

V České republice v roce 2022 pokračovala modernizace vybraných vodních elektráren. Navýšení účinnosti jednotlivých soustrojí a snížení ekologické zátěže lokalit, mj. snížením množství olejových náplní, jsou hlavními cíli modernizačních projektů. V elektrárně Slapy byla, po modernizaci soustrojí TG1, v roce 2022 provedena modernizace soustrojí TG2 a řídicího systému. Jsou připravovány zejména opravy a modernizace přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice (2023–2025), modernizace vodní elektrárny Střekov a komplexní modernizace vodní elektrárny Orlik. Probíhá mapování lokalit s ohledem na jejich nevyužitý energetický potenciál pro oblast OZE a také technologie ukládání energie.

V Turecku směřovaly investiční náklady zejména do stávajících vodních elektráren.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon vodních elektráren v České republice ve výši 1 979 MW zůstal meziročně beze změn. Došlo jen k aktualizaci skutečnosti dle platných licencí u společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond.

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. výrobní s instalovaným výkonem 1,8 MW, který se oproti stejnému datu minulého roku nezměnil.

Tureckou společností Akenerji bylo provozováno 7 vodních elektráren s instalovaným výkonem 289 MW.³⁾

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 je ve vodních zdrojích v České republice očekávána výroba 2,6 TWh (z toho 2,4 TWh ve společnosti ČEZ). Skutečná výše výroby bude záviset zejména na hydrologické situaci Vltavské kaskády a na nasazení přečerpávacích vodních elektráren.

Výroba elektřiny v polských vodních elektrárnách je pro rok 2023 plánována v objemu 10 GWh.

V Turecku je objem vyrobené elektřiny předpokládán ve výši 743 GWh.

Slunce

Výroba elektřiny

Fotovoltaické zdroje v České republice vyrobily 136 GWh, meziročně o 14 GWh více.

V Německu a v Itálii⁴⁾ byla vyrobena 1 GWh elektřiny, meziročně o 0,8 GWh více. Nárůst v Itálii byl způsoben spuštěním trigenerace ve spolupráci s italskými závody Federal Mogul.

²⁾ V tureckých společnostech má Skupina ČEZ 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

³⁾ V tureckých společnostech má Skupina ČEZ 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

⁴⁾ Společnosti jsou účetně zařazeny v segmentu PRODEJ.

Investiční výstavba

Do konce roku 2022 obdrželo v České republice stavební povolení 7 projektů FVE ČEZ (~49 MW_p) s již vysoutěženou podporou v rámci 1. výzvy RES+ z roku 2021. Zároveň se podařilo ČEZ spustit systém kvalifikace generálních dodavatelů pro výstavbu FVE a dodávky komponent, který v souladu s vypsáními podmínkami Modernizačního fondu zjednoduší a urychlí vlastní obchodní zajištění realizace výstavby. V říjnu 2022 byla zahájena výstavba FVE Křižany bez dotace (4,3 MW_p) jako pilotního projektu pro ověření a nastavení pracovních postupů a harmonogramu postupu realizace. Uvedení do provozu je předpokládáno v II. polovině roku 2023. V rámci dalšího pilotního projektu FVE byla dokončena instalace první plovoucí solární elektrárny v ČR o výkonu 22 kW_p, která se nachází na horní nádrži přečerpávací vodní elektrárny Štěchovice. Následně byla tato FVE rozšířena o 65,36 kW_p na celkový instalovaný výkon 87,36 kW_p. Uvedení do provozu proběhne v I. pololetí 2023.

Instalovaný výkon

V Itálii se instalovaný výkon meziročně zvýšil o 1,0 MW v důsledku spuštění trigenerace. V Rakousku se instalovaný výkon meziročně zvýšil o 0,1 MW díky nově postaveným fotovoltaickým panelům společnosti Syneco tec GmbH.⁵⁾

Předpokládaná situace v roce 2023

V ČR je očekávána výroba elektřiny z fotovoltaických zdrojů 130 GWh.

V oblasti výstavby je očekáván nárůst v České republice i v zahraničí, především v Německu.

Vítr

Výroba elektřiny

Větrné zdroje v České republice vyrobily 9 GWh elektřiny, meziročně o 1 GWh více.

Německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ v roce 2022 vyrobily 255 GWh elektřiny, meziročně o 27 GWh více.

Příčina meziročního nárůstu tkví hlavně v podprůměrných povětrnostních podmínkách a rovněž v odstávkách některých turbín z důvodu nutných oprav v roce 2021.

Turecká větrná elektrárna Ayyıldız RES vyrobila 82 GWh.⁶⁾

Investiční výstavba

V České republice Skupina ČEZ podepsala s obcí Zátor u Krnova první smlouvu o spolupráci při výstavbě parku větrných elektráren v ČR. V uvedené lokalitě by mohla do sedmi let vyrůst větrná elektrárna o výkonu zhruba 20 MW čítající asi pět turbín. Zátor je vůbec první obcí, která bude s ČEZ rozvíjet projekt založený na společném podniku. Princip partnerství je unikátní – samosprávy mají možnost podílet se na podobě projektu od jeho rané fáze a nejméně 25 let profitovat z jeho fungování.

V Německu se Skupina ČEZ na poli obnovitelných zdrojů orientuje na provoz větrných elektráren a na co-development větrného portfolia složeného z 12 projektů s plánovaným výkonem až 193,5 MW. Nejpokročilejším co-developovaným německým projektem je Datteln (11,4 MW, 2 turbíny) s očekávaným uvedením projektu do provozu do konce roku 2023. Dalším pokročilým projektem je Nortorf (11,4 MW, 2 turbíny). Vydání stavebního povolení se předpokládá v I. pololetí 2023.

Ve Francii pokračovala Skupina ČEZ v developmentu 15 projektů pevninských větrných elektráren s plánovanou kapacitou až 207 MW. V prosinci 2022 byla dokončena výstavba projektu Aschères-le-Marché (12 MW, 4 turbíny). V roce 2023 byly elektrárny uvedeny do testovacího provozu. Předpoklad dokončení druhého nejpokročilejšího projektu francouzského portfolia Neuville-aux-Bois (15 MW, 5 turbín) je ve III. čtvrtletí 2023 a u třetího projektu v pokročilé fázi developmentu Nueil-sous-Faye (11,12 MW, 4 turbíny) se očekává dokončení ve III. čtvrtletí 2024.

Instalovaný výkon

V německých větrných elektrárnách zůstal instalovaný výkon beze změny, tj. 133,45 MW.

Tureckou společností Akenerji byl provozován park větrných elektráren s nezměněným instalovaným výkonem 28,2 MW.

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 je v České republice očekávána výroba elektřiny z větrných zdrojů 9 GWh.

V německých větrných elektrárnách se předpokládá výroba elektřiny v objemu 0,3 TWh.

Výroba elektřiny ve francouzských větrných elektrárnách Skupiny ČEZ je předpokládána v objemu 45 GWh.

V Turecku je objem vyrobené elektřiny odhadován ve výši 82 GWh.

⁵⁾ Společnost je účetně zařazena v segmentu PRODEJ.

⁶⁾ V tureckých společnostech má Skupina ČEZ 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Emisní zdroje

Uhlí

Výroba elektřiny

Uhelné elektrárny v České republice vyrobily v roce 2022 (bez biomasy) 15 676 GWh elektřiny, meziročně o 455 GWh méně. Pokles výroby byl zaznamenán v elektrárně Ledvice 4 z důvodu delších odstávek v roce 2022. Ostatní uhelné elektrárny meziročně vyrobily více z důvodu vyššího nasazení a kratších odstávek.

V uhelných zdrojích Skupiny ČEZ v Polsku bylo vyrobeno (bez výroby z biomasy) 1 845 GWh elektřiny, meziročně o 22 GWh více.

Investiční výstavba

V České republice byly v roce 2022 v souladu s plánem realizovány ekologizační projekty bloků 23 a 24 elektrárny Tušimice, které umožní další provoz i při platnosti nových emisních limitů BAT. Zároveň pokračovaly přípravné a projektové práce na zajištění akcí souvisejících s obnovou a další ekologizací bloku B6 v elektrárně Ledvice (předpokládaná realizace v roce 2024).

V květnu byla zahájena realizace ekologizace teplárny Dvůr Králové nad Labem, předáno staveniště pro nový plynový kotel a pokračuje obchodní zajištění výstavby biomasového kotle. Dokončení kompletní ekologizace a revitalizace teplárny je předpokládáno do konce roku 2024.

V září byla zahájena výstavba cirkulačního chladicího okruhu elektrárny Hodonín, která sníží spotřebu chladicí vody a umožní provoz elektrárny i při nedostatku vody v řece Moravě v letním období.

V ostatních zdrojích v ČR pokračovaly práce na projektech primárně zaměřených na udržení bezpečného provozu, zvýšení spolehlivosti a účinnosti výrobního zařízení.

V Polsku je hlavním investičním projektem výstavba bloků nové generace ve Skawině, kde v roce 2022 začala projekční fáze (povolení k výstavbě nových zdrojů a přepravního plynovodu). Dále byly investiční prostředky v elektrárně Skawina vynaloženy zejména na modernizaci kotlů. V elektrárně Chorzów se investice týkaly především generální opravy 2. bloku.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon uhelných zdrojů v České republice ve výši 3 748 MW se meziročně nezměnil.

V Polsku činil instalovaný výkon 568 MW, rovněž bez meziroční změny.

Předpokládaná situace v roce 2023

V uhelných elektrárnách v České republice je očekávána v roce 2023 výroba elektřiny ve výši 14,8 TWh. Prioritním úkolem je pokračování v přípravných činnostech pro přechod lokalit na nízkoemisní zdroje zejména pro zajištění dodávek tepla a realizace dalších ekologických opatření, která umožní provoz klasických zdrojů s plněním nových platných limitů pro vypouštění emisí. Dalším zásadním úkolem je obchodní zajištění nové výrobní technologie na bázi zemního plynu v lokalitě Mělník, která umožní plnění dlouhodobého kontraktu na dodávky tepla pro hlavní město Prahu, Mělník a Neratovice. Výroba elektřiny v elektrárnách Chorzów a Skawina je v roce 2023 plánována v objemu 2 TWh.

Plyn

Výroba elektřiny

Zdroje používající zemní plyn vyrobily v České republice 2 454 GWh elektřiny, meziročně o 699 GWh méně. Z toho v segmentu VÝROBA bylo vyprodukováno 2 072 GWh, meziročně o 686 GWh méně (zejména z důvodu horších tržních podmínek pro provoz paroplynové elektrárny Počeradý II), a v segmentu PRODEJ bylo vyrobeno 382 GWh elektřiny, meziročně o 14 GWh méně.

Turecká paroplynová elektrárna Erzin vyrobila 3 088 GWh.⁷⁾

Investiční výstavba

V roce 2022 pokračovaly přípravné práce pro uvažovanou výstavbu nových paroplynových zdrojů v lokalitě Mělník a Počeradý.

V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu zejména do oprav elektrárny v Erzinu.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon činil 971 MW, meziročně o 3 MW více, především díky instalacím kogeneračních jednotek společnosti ČEZ Energo v České republice a spuštění trigenerace v Itálii ve spolupráci s italskými závody Federal Mogul. Instalovaný výkon turecké paroplynové elektrárny v lokalitě Erzin činil 904 MW.

Předpokládaná situace v roce 2023

V největší plynové elektrárně Počeradý v České republice je předpokládána výroba v objemu 3,0 TWh. Zároveň budou pokračovat analýzy a přípravné práce pro možné budoucí instalace plynových zdrojů ve stávajících výrobních lokalitách. Objem vyrobené elektřiny v Turecku je předpokládán ve výši 3 405 GWh.

⁷⁾ V tureckých společnostech má Skupina ČEZ 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Biomasa

Výroba elektřiny

Výroba dosáhla v České republice hodnoty 453 GWh, meziročně o 132 GWh méně vlivem vyšších cen biomasy. Polské elektrárny Chorzów a Skawina vyrobily 296 GWh, meziročně o 15 GWh méně. Důvodem nižšího množství spálené biomasy v roce 2022 byla její omezená dostupnost na trhu. V Itálii výroba dosáhla 21 GWh, meziročně o 10 GWh více.

Investiční výstavba

Náklady na investiční výstavbu směřovaly zejména do projektu biomasové elektrárny s instalovaným výkonem 10 MW v Turecku, kterou společnost Akenerji připravuje k provozu.

Instalovaný výkon

V Itálii byl meziročně navýšen o 2 MW akvizicí bioplynové stanice SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. na celkové 3 MW. Spoluspalování či spalování biomasy probíhá také v České republice a v Polsku.

Turecká společnost Akenerji prakticky ovládá společnost, která vlastní 1MW biomasovou elektrárnu. V této elektrárně nebyla provedena v roce 2022 žádná výroba elektřiny.

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 se předpokládá v České republice vyrobit 403 GWh z důvodu vyšších cen a horší dostupnosti biomasy. Objem vyrobené elektřiny v Turecku je předpokládán ve výši 32 GWh.

Pyrolýza

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny za pomoci pyrolýzy probíhá ve Skupině ČEZ pouze v turecké elektrárně AKEL SUNGURLU, kde bylo v roce 2022 vyrobeno 5 GWh elektřiny.⁸⁾

Investiční výstavba

Investiční náklady směřovaly v roce 2022 zejména do projektu pyrolýzy.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon turecké elektrárny s pyrolytickou technologií na energetické využití starých pneumatik činil 2,2 MW.

Předpokládaná situace v roce 2023.

Objem vyrobené elektřiny je předpokládán ve výši 12 GWh.

Palivo v České republice

Jaderné palivo

Navzdory bezprecedentní situaci po vojenské invazi Ruska na Ukrajinu a následným sankcím ze strany EU se v roce 2022 podařilo zajistit dodávky jaderného paliva z Ruska. Palivo pro jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od společnosti TVEL JSC, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. V roce 2020 bylo poprvé dodáno palivo s vyšším obohacením (Gd-2M+; 4,76 %), které je postupně zaváženo od roku 2021. Toto palivo je využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu. S uvedeným palivem je navíc možné přejít na ekonomicky výhodnější 16měsíční palivový cyklus. Pro ještě efektivnější využití paliva je aktuálně vyvíjen nový typ paliva (PK3+). Současně je realizován projekt dalšího využití projektových rezerv a možného zvýšení tepelného výkonu na hladinu 107%.

V rámci zajištění bezpečnosti dodávek jaderného paliva v JE Dukovany probíhají aktivity směřující k zavedení alternativního dodavatele jaderného paliva s cílem postupného snižování odebrání paliva od TVEL JSC.

V jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL JSC v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2022 byla do 2. bloku zavezena již pátá překládka pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T.mod.2), jež umožňuje další nárůst efektivity využití paliva. Od roku 2019 do roku 2022 bylo v prvním bloku JE Temelín provozováno 6 palivových souborů LTA od společnosti Westinghouse Electric Sweden AB. Zároveň probíhá přechod provozu JE Temelín na 18měsíční palivový cyklus. Pro zajištění paliva na období po skončení dodávek podle stávajícího kontraktu se společností TVEL JSC bylo realizováno výběrové řízení, které bylo ukončeno v červnu 2022. Vítěznými uchazeči jsou společnosti Westinghouse Electric Sweden AB a Framatome GmbH.

⁸⁾ V tureckých společnostech má Skupina ČEZ 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. Momentálně jsou v areálu elektráren zásoby paliva pokrývající potřebu JE Dukovany minimálně na 3 roky a v JE Temelín na 2 roky provozu. Vzhledem k současné situaci bude navýšování zásob jaderného paliva pokračovat, minimálně do doby ověření provozu elektráren s palivem nových dodavatelů.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Tato praxe bude pokračovat i v následujících letech. Za tímto účelem budou pro zasmulnění nových dodávek přírodního uranu, konverzních a obohacovacích služeb organizována výběrová řízení.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2022 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 12 684 tis. tun (96 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily společnosti Severočeské doly a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 12 160 tis. tun (96 % hnědého uhlí) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ. Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná (do roku 2025).

Množství dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činilo 572 tis. tun, z toho 412 tis. tun dodala společnost OKD, zbývající objem byl zajištěn dovozem ze zahraničí. V případě dovozu ze zahraničí nenakupujeme uhlí původem z Ruské federace. Na dodávky černého uhlí do elektrárny Dětmarovice jsou uzavřeny krátkodobé kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých kupních smluv. V roce 2022 činily dodávky sorbentů 694 tis. tun.

Biomasa

Dodávky biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice v roce 2022 dosáhly celkem 588 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín, kam bylo dodáno 334 tis. tun, v elektrárně Poříčí, kam bylo dodáno 206 tis. tun, a v teplárně v Otíně u Jindřichova Hradce, kam bylo dodáno 48 tis. tun. Pro provoz elektráren Hodonín a Poříčí využíváme biomasu ve formě dřevní štěpky. Spalujeme udržitelnou biomasu v souladu s platnou legislativou (evropská směrnice RED II a certifikace zdrojů Skupiny ČEZ a našich dodavatelů biomasy).

Zemní plyn

Dodávky zemního plynu pro provoz plynových kotlen a pro najíždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ v roce 2022 činily 0,2 TWh. Zemní plyn je využíván jako palivo v elektrárnách Prunéřov, Dětmarovice, Tušimice, Temelín a Ledvice, jakož i v teplárnách Dvůr Králové nad Labem a Trmice. V listopadu 2022 byla do smlouvy začleněna kotelna společnosti ČEZ Teplárenská v areálu Dětmarovice. Pro paroplynovou elektrárnu Počerady II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu. Za rok 2022 bylo spotřebováno 4,1 TWh zemního plynu, meziročně o 1,3 TWh méně v důsledku nepříznivých tržních podmínek.

Trading

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku, obchodní zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit ve střednědobém horizontu a obchodní zabezpečení potřeb koncových zákazníků, zejména dodávek elektřiny a plynu.

Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá v několika zemích Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnosti v několika zemích, které poskytují lokální podporu tradingu ČEZ a souběžně prodej komodit koncovým zákazníkům.

Na všechny tradingové aktivity jsou stanoveny rizikové rámce, definující tržní a kreditní limity, povolené obchody a pravidla obchodování, jejichž dodržování je průběžně sledováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ. Aktivity podléhají též regulačním pravidlům EFET.

Obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku

Během celého roku 2022 na komoditních trzích přetrvávala vysoká volatilita a zejména v první polovině roku 2022 pokračoval růst cen komodit na rekordní úrovni, kterých bylo dosaženo na konci srpna. Obchodnímu týmu ČEZ se podařilo zvýšené volatilitu maximálně využít. Obchodní marže za rok 2022 dosáhla rekordní výše přes 1 mld. EUR, přičemž 68 % bylo vytvořeno v rámci obchodování s komoditami na západoevropských trzích, 23 % z obchodování s komoditami na trzích střední a východní Evropy a 9 % z ostatních obchodů (zejména obchodování s emisními povolenkami a opcemi a strukturované obchody). Část obchodní marže (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem) se promítne do hospodářského výsledku Skupiny ČEZ až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o průběžné zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny a plynu pro koncové zákazníky.

Za rok 2022 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 243 tisíc transakcí a zobchodováno mimo jiné 419 TWh elektřiny, 1 912 TWh zemního plynu a 618 mil. tun emisních povolenek.

Ekonomický efekt z obchodování na vlastní účet je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s.

Maržové vklady (kauce) související s předprodeji výroby

V souvislosti s rekordním růstem cen elektřiny vyvolává obchodování tlak na likviditu, neboť výrobci musí skládat vysoké kauce (maržové vklady). Jedná se o hotovost dočasně deponovanou na burzách a u obchodních protistran v souvislosti s předprodeji výroby. Hodnota vkladů na burzách reflektuje v minulosti celkově nižší kontrahované ceny elektřiny, emisních povolenek a plynu oproti aktuálním vysokým tržním cenám (tzv. variation margin a initial margin), u obchodních protistran pak zpravidla hodnota odpovídá variation margin nad úroveň limitu stanoveného dle kredibility příslušné protistrany. S postupným dodáním kontrahovaného množství se tyto hotovostní prostředky vracejí výrobcům. Jedná se o efekt standardního fungování zajištění kreditního rizika všech protistran, který však s ohledem na bezprecedentní nárůst cen komodit za poslední rok a extrémní nárůst volatility způsobuje významné likviditní riziko všem výrobcům energií, kteří standardně zajišťují svou výrobu prostřednictvím předprodejů své produkce.

Segment TĚŽBA

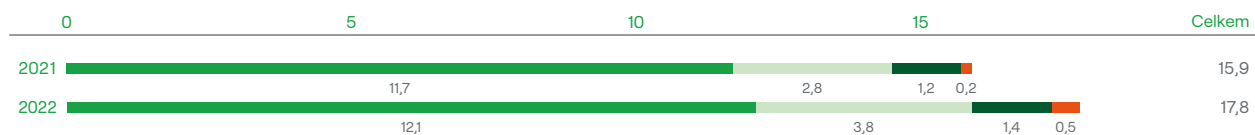
Hnědé uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která je největší českou hnědouhelnou těžařskou společností z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována do Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.

Těžba a prodej uhlí

Severočeské doly prodaly v roce 2022 celkem 17,8 mil. tun paliva, meziročně o 1,8 mil. tun více. Důvodem výrazného nárůstu byla zejména energetická krize v Evropě a nutnost zajistit elektřinu chybějící z dodávky z plynových zdrojů.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám nad 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- ostatním včetně zdrojů do 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- vývoz

Investiční výstavba

Investiční program společnosti Severočeské doly byl zaměřen na projekty k zajištění těžby v Dole Bílina a v Dole Nástup Tušimice. Strukturu investičních akcí tvořily zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební, dopravní a úpravárenské technologie, stavby vodního hospodářství, provozních důlních děl a ekologické stavby včetně ochranných opatření.

Předpokládaná situace v roce 2023

Předpokládána je těžba 18,2 mil. tun hnědého uhlí. Dostatečný objem dobytelných zásob umožňuje reagovat v určitých mezích na aktuální kvalitativní i množství požadavky trhu.

Vápenec

Těžbou vápence se ve Skupině ČEZ zabývá společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o.⁹⁾ Hlavní výrobní program tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva, jež je dodáváno subjektům mimo Skupinu ČEZ, a vysokoprocentních vápenců využívaných v odsířovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává množství pokrývající zhruba 80 % jejich spotřeby. V roce 2022 činily dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ přibližně 550 tis. tun. Pro rok 2023 je předpokládána dodávka přibližně 630 tis. tun. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby.

Prozkoumání možnosti těžby zinnwalditu

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl ve společnosti GEOMET s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti GEOMET 51% podíl zvýšením jejího základního kapitálu. Od vstupu do projektu byla dokončena první verze studie proveditelnosti pro těžební část a dále probíhá zejména ověřování postupu zpracování lithia v poloprovozních podmínkách. V povolovací oblasti pokračovaly přípravné práce na technické dokumentaci a některé povolovací procesy byly již formálně zahájeny.

⁹⁾ Ve společnosti má Skupina ČEZ 51,05% podíl a je konsolidována ekvivalenční metodou.

Segment DISTRIBUCE

Distribuce elektřiny

Česká republika

Distribuci elektřiny zajišťuje na 66 % území České republiky společnost ČEZ Distribuce. K 31. 12. 2022 bylo k distribuční síti této společnosti připojeno více než 3,77 mil. odběrných míst, kterým v roce 2022 zprostředkovala dodávku elektřiny v objemu 34 790 GWh. Meziroční pokles o 1 761 GWh způsobila nižší poptávka na všech napěťových hladinách. Na vysokém a velmi vysokém napětí došlo zejména vlivem energetické krize k poklesu o 595 GWh. Na hladině nízkého napětí spotřeba meziročně klesla o 1 166 GWh, zejména v důsledku změn na energetickém trhu (růst cen elektřiny jako komodity, rozmach tepelných čerpadel, instalace decentrálních zdrojů), zčásti také vlivem vyšší průměrné teploty v roce 2022. V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem.

Obsluha zákazníků

Pokračovala digitalizace a činnosti směřující k zjednodušení a zrychlení vyřizování zákaznických požadavků. Proběhlo nasazení robotů na automatické posuzování projektových dokumentací pro připojování mikrozdrojů a také na automatické zpracování přijatých žádostí o připojení odběrných míst do hodnoty 3× 25 A včetně. V současné době jsou, až na několik výjimek vyžadujících ruční autorizaci, automaticky zpracovávány všechny takové žádosti a zákazník obdrží návrh smlouvy o připojení obratem. Počet digitálně přijatých požadavků od zákazníků byl navýšen o 33 %.

V polovině roku 2022 byla také zprovozněna mobilní aplikace Proud, poskytující zákazníkům on-line přístup k informacím o jejich odběrných místech, možnost zadávat některé požadavky či nahlásit periodický nebo kontrolní samoodečet. Na telefonní lince kontaktního centra je od poloviny října nasazen chatbot EMA (Energetická Moderní Asistentka), jenž pomáhá s vyřizováním běžných zákaznických požadavků. Dokáže obsloužit až 100 zákazníků najednou a vyřídí zhruba 15 % všech hlasových požadavků.

K nejvýznamnějším rysům roku 2022 patřil enormní nárůst počtu žádostí o připojení obnovitelných zdrojů energie, a tudíž výzva zvládnout všechny tyto žádosti vyřešit ve stanovených lhůtách. Během roku 2022 bylo přijato 70,2 tis. žádostí o připojení obnovitelných zdrojů, proti roku 2021 se jednalo o více než čtyřnásobek. Pro zájemce z řad výrobců elektrické energie z obnovitelných zdrojů byl uspořádán specializovaný on-line webinář se zaměřením na proces podání žádosti a vlastního připojení obnovitelného zdroje. Společnost ČEZ Distribuce v roce 2022 čelila několika mimořádným událostem způsobeným velmi silným větrem.

Investiční výstavba

Investice směřovaly do obnovy distribučních sítí všech napěťových hladin, rekonstrukcí elektrických stanic, obnovy transformátorů a elektroměrů. Významná část investic byla vynaložena na rozvoj distribuční soustavy, a to především na pokrytí vzrůstajícího počtu požadavků zákazníků na připojení včetně rozvoje řízení provozu sítí. Společnost ČEZ Distribuce tak vychází vstříc zejména značnému zájmu o připojování mikrozdrojů (zdrojů s instalovaným výkonem do 10 kW) a fotovoltaických elektráren, jejichž výstavbou spotřebitelé elektřiny reagují na energetickou krizi. Pokračovaly též investice v oblasti digitalizace, smart technologií a rozvoje optické infrastruktury.

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu necelých 36 TWh. Objem dodávky vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny po zohlednění změn na energetickém trhu, zejména růstu ceny elektřiny, rozmachu tepelných čerpadel či instalaci decentrálních zdrojů a mikrozdrojů.

Turecko

Skupina ČEZ společně s tureckým partnerem AKKÖK (prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.S.) nepřímo ovládá společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAS). Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2022 činil 10 018 GWh.

V červenci 2022 podepsala společnost ČEZ smlouvu o prodeji svého podílu v Akcez Enerji. Na konci roku byly podány žádosti o souhlas antimonopolního úřadu a regulátora. Noví akcionáři podepsali akcionářskou smlouvu, která nabude platnosti při vypořádání prodeje. Pro úspěšné dokončení prodeje musí dojít k refinancování úvěrů společností skupiny AKCEZ a k odsouhlasení transakce tureckým regulátorem. Antimonopolní úřad schválil transakci v lednu 2023, regulátor následně v únoru 2023.

Investiční výstavba

Investice směřovaly především do posilování kapacity a naplnění nových požadavků na připojení a dále do modernizace a zvýšení hustoty sítě za účelem zajištění kontinuity a kvality dodávky elektřiny.

Předpokládaná situace v roce 2023

Objem distribuované elektřiny je předpokládán ve výši 10 442 GWh.

Distribuce zemního plynu

Distribuci plynu v České republice zajišťuje společnost ČEZ Energetické služby¹⁰⁾, která distribuovala v roce 2022 koncovým zákazníkům 642 GWh plynu, což znamenalo meziročně o 86 GWh méně.

Předpokládaná situace v roce 2023

Objem distribuovaného zemního plynu je předpokládán v objemu 687 GWh.

¹⁰⁾ Společnost je zařazena v segmentu PRODEJ s ohledem na převažující činnost a zaměření mateřské společnosti ČEZ ESCO.

Segment PRODEJ

Součástí segmentu PRODEJ jsou společnosti realizující prodej komodit, tepla, komplexních energetických služeb a telekomunikačních služeb.

Společnosti ze segmentu PRODEJ zabývající se poskytováním energetických služeb B2B jsou rozděleny do dvou základních skupin. Česká společnost ČEZ ESCO zastřešuje příslušné aktivity v České republice a na Slovensku. Na ostatních zahraničních trzích působí skupina Elevion Group, která působí v Německu, Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Nizozemsku, Francii, Maďarsku, Číně, Malajsii a Velké Británii. Energetické služby retailovým zákazníkům poskytuje společnost ČEZ Prodej a TENAUR.

Prodej komodit

Prodej elektřiny

Česká republika

V roce 2022 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice elektřinu prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ENESA, ČEZ Energo, Energetické centrum a také prostřednictvím společností ze segmentu VÝROBA: ČEZ, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans a ÚJV Řež. Celkem bylo zákazníkům v České republice prodáno 20 667 GWh elektřiny, převážně společnostmi ČEZ Prodej a ČEZ ESCO. Meziročně vzrostl dodaný objem o 2 007 GWh. Prodej komodit koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Ke konci roku 2022 měl ČEZ Prodej mírně přes 2,7 milionu odběrných míst. Objem prodeje komodit v první polovině roku byl ovlivněn návratem zákazníků ke standardnímu způsobu života vlivem rozvolnění opatření proti šíření covidu-19. V druhé polovině roku bylo chování zákazníků zásadně ovlivněno bezprecedentním růstem cen na energetických trzích, které se promítlo do zvyšování ceníkových cen jak pro nové zákazníky, tak pro ty stávající. To vedlo k výrazným úsporám ve spotřebě domácností. Další faktor ovlivňující koncovou spotřebu představovala výrazně vyšší průměrná teplota v roce 2022 než v roce 2021.

Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává elektřinu společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby. Ke konci roku 2022 mělo ČEZ ESCO mírně přes 118 tisíc odběrných míst.

V roce 2022 společnost ČEZ ESCO zvýšila tržní podíl (počet zákazníků, počet odběrných míst i objem dodané komodity). Hlavní příčinou byly významné akvizice ve IV. čtvrtletí roku 2021 úzce spojené s energetickou krizí, během níž ukončili činnost někteří dodavatelé energií v ČR. Tato situace pokračovala i v I. čtvrtletí roku 2022, kdy svoji činnost ukončili další držitelé licencí.

Další růst cen energií na velkoobchodních trzích hnaný nejistotou ohledně dodávek zemního plynu z Ruska způsobil v některých konkrétních dnech pozastavení předkládání nabídek na prodej elektřiny a zemního plynu ze strany ČEZ ESCO koncovým zákazníkům ze segmentu B2B. Dále vyústil v opatření vlády ČR, která oznámila pro rok 2023 zavedení cenových stropů pro elektřinu a plyn. Tato skutečnost výrazně ovlivnila intenzitu a způsob sjednávání dodávek energií na rok 2023.

Významná část trhu firemních zákazníků i veřejného sektoru musela svého dodavatele vybrat během posledních 2 až 3 měsíců roku, navíc při takové zúžené produktové nabídce, která pro dodavatele energií nepředstavovala rizika spojená s kompenzací vůči cenovým stropům. Z tohoto důvodu byla drtivá většina smluv sjednána s cenou, která je plně nebo částečně odvozena od denního trhu. Společnosti ČEZ ESCO se opětovně podařilo využít efektivně nastavených procesů a obchodních kanálů, což umožnilo získat významnou část zákazníků, kteří pro rok 2023 svého dodavatele zajištěného neměli.

Samotná dodávka komodit v roce 2022 byla silně ovlivněna stoupající cenou na krátkodobých trzích, na kterých dochází k balancování dodávek, stejně jako skokovým nárůstem nákladů na odchylku způsobeným růstem nákladů na regulační energii v důsledku nedostatku elektřiny v Evropě a přechodem na evropské platformy pro výměnu regulační energie MARI (mFRR) a PICASSO (aFRR). Obě tyto skutečnosti znatelně zvýšily náklady na dodávku elektřiny koncovým zákazníkům.

Předpokládaná situace v roce 2023

Skupina ČEZ očekává v roce 2023 pokles dodávky elektřiny koncovým zákazníkům oproti roku 2022 z důvodu úsporných opatření, která domácnosti zavádějí v reakci na vysoké obchodní ceny komodit a z obav o nedostatek zemního plynu. Pro rok 2023 se předpokládá, že vlivem regulace a zastropování (tj. stanovení maximálních) cen nebude docházet k výrazným změnám ve struktuře a velikosti portfolia. Po zastropování cen bylo 4. 1. 2023 schváleno nařízení vlády o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny. Kompenzační schéma stanovuje, jakým způsobem budou kompenzovány náklady obchodníků na pořízení komodity pro zákazníky se zastropovanou cenou elektřiny 5 Kč/kWh (bez DPH).

Slovensko

Společnost SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov, prodala koncovým zákazníkům 4 GWh elektřiny.

V roce 2021 prodávala elektřinu zákazníkům i společnost VESER, která za příslušné období realizovala prodej 70 GWh elektřiny. Ke dni 1. 4. 2021 bylo její zákaznické portfolio prodeje komodit prodáno, což bylo příčinou výrazného meziročního poklesu prodeje elektřiny na Slovensku. Ke dni 19. 1. 2022 byla společnost VESER vymazána z obchodního rejstříku.

Maďarsko

V Maďarsku prodala v roce 2022 společnost CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.) koncovým zákazníkům 1 771 GWh elektřiny, meziročně o 304 GWh více. Důvodem růstu byla zejména aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl.

Předpokládaná situace v roce 2023

Celkový dodaný objem CEZ Magyarország Kft. v roce 2023 je předpokládán ve výši 2 667 GWh. Důvodem zvýšení objemu dodávek je konsolidace trhu, na kterém CEZ Magyarország Kft. zůstává stabilním a důvěryhodným partnerem i přes obtížnou tržní situaci.

Turecko

Společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAS), ovládaná prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.S., prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAS. Množství prodané elektřiny za rok 2022 činilo 11 382 GWh.

V červenci 2022 podepsala společnost ČEZ smlouvu o prodeji svého podílu v Akcez Enerji. Na konci roku byly podány žádosti o souhlas antimonopolního úřadu a regulátora. Noví akcionáři podepsali akcionářskou smlouvu, která nabude platnosti při vypořádání prodeje. Pro úspěšné dokončení prodeje musí dojít k refinancování úvěrů společností skupiny AKCEZ a k odsouhlasení transakce tureckým regulátorem. Antimonopolní úřad schválil transakci v lednu 2023, regulátor následně v únoru 2023.

Předpokládaná situace v roce 2023

Objem prodané elektřiny je předpokládán ve výši 12 630 GWh.

Výroba a prodej tepla**Česká republika**

Teplárenství prochází dynamickými změnami a musí reagovat na dekarbonizační trendy a strategické cíle Skupiny ČEZ. Ceny dodávaného tepla v roce 2022 v průměru vzrostly o 8 % a pro rok 2023 se předpokládá nárůst ceny z hnedouhelných zdrojů v průměru o 20 % v důsledku energetické krize a růstu nákladů na emisní zdroje v Evropě. Dodávka v rámci centrálního zásobování teplem je vysoce stabilní a cenově velmi málo volatilní ve srovnání s dostupnými alternativami, což potvrzuje i vysoký nárůst poptávky o nová připojení. Hlavním cílem zůstává zajištění dlouhodobé, spolehlivé dodávky tepla za příznivou cenu, a to při vysoké míře komfortu a bezpečnostních a ekologických standardů.

V průběhu I. pololetí roku 2022 se podařilo dokončit strategickou koncepci tří lokalit (Dětmarovice, Pruněřov, Tušimice a Trmice). Ve všech těchto lokalitách pokračují práce v oblasti realizace výstavby nízkoemisních zařízení.

Prvním zdrojem, který byl v rámci transformace teplárenství již dokončen, je plynová kotelná v lokalitě Dětmarovice.

V roce 2022 dodávala společnost ČEZ Teplárenská teplo vyrobené jak z vlastních zdrojů, což jsou především vlastní nebo pronajaté domovní a blokové plynové kotelny, tak teplo nakupované od společnosti ČEZ či jiných dodavatelů. Společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou a prodejem tepla v České republice prodaly 16 870 TJ, meziročně o 2 914 TJ méně vlivem teplejšího počasí. Z toho společnosti v segmentu VÝROBA (Energotrans, ČEZ, ÚJV Řež, Elektrárna Dětmarovice) prodaly 9 322 TJ, meziročně o 1 061 TJ méně.

V segmentu PRODEJ se výrobou a prodejem tepla zabývají společnosti ČEZ Teplárenská, ČEZ Energo, Energetické centrum, ČEZ Energetické služby a ENESA, které v roce 2022 dodaly celkem 7 548 TJ tepla, což bylo meziročně o 1 853 TJ méně.

Předpokládaná situace v roce 2023

V roce 2023 se předpokládá dodávka 9 315 TJ tepla v segmentu VÝROBA a 7 500 TJ tepla v segmentu PRODEJ.

Polsko

Polské elektrárny Chorzów a Skawina¹¹⁾ prodaly teplo v objemu 5 994 TJ, meziročně o 2 TJ méně.

Předpokládaná situace v roce 2023

Objem vyrobeného tepla je plánován ve výši 5 898 TJ.

Slovensko

Na Slovensku bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ prodáno odběratelům 599 TJ tepla, meziročně o 84 TJ méně.

Předpokládaná situace v roce 2023

Skupina ČEZ plánuje pokračovat v transformaci teplárenství pro přeměnu výrobního portfolia za účelem dosažení klimatické neutrality.

Dodávkou tepla se bude zabývat i nově získaná společnost BIOPEL.

Prodej zemního plynu

Česká republika

V roce 2022 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice zemní plyn prostřednictvím společností ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ a ČEZ Energo.

Celkem bylo zákazníkům v České republice dodáno 8 110 GWh plynu, převážně společnostmi ČEZ Prodej a ČEZ ESCO.

Meziročně dodaný objem vzrostl o 1 457 GWh.

Prodej komodity koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje společnost ČEZ Prodej. Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává plyn společnost ČEZ ESCO. Ke konci roku 2022 měl ČEZ Prodej zhruba 570 tisíc odběrných míst a ČEZ ESCO téměř 9 tisíc odběrných míst.

V roce 2022 společnost ČEZ ESCO zvýšila tržní podíl (počet zákazníků, počet odběrných míst i objem dodávek komodity). Hlavní příčinou byly, stejně jako v případě elektřiny, významné akvizice ve IV. čtvrtletí roku 2021 úzce spojené s energetickou krizí, v jejímž průběhu ukončila činnost řada dodavatelů energií v ČR.

Pokračující růst cen energií na velkoobchodních trzích hnaný nejistotou ohledně dodávek zemního plynu z Ruska způsobil de facto zastavení obchodních aktivit a vyústil v opatření vlády ČR, která oznámila pro rok 2023 zavedení cenových stropů pro komoditu plyn. Tato skutečnost výrazně ovlivnila intenzitu a způsob sjednávání dodávek energií na rok 2023.

Předpokládaná situace v roce 2023

Skupina ČEZ očekává v roce 2023 pokles dodávky zemního plynu koncovým zákazníkům oproti roku 2022 vzhledem k úsporným opatřením, která domácnosti zavádějí z důvodu vysokých obchodních cen komodit a z obav o nedostatek zemního plynu. Pro rok 2023 se předpokládá, že vlivem regulace a stanovení maximálních cen nebude docházet k výrazným změnám ve struktuře a velikosti portfolia. Po zastropování cen bylo 4. 1. 2023 schváleno nařízení vlády o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny. Kompenzační schéma stanovuje, jakým způsobem budou kompenzovány náklady obchodníků na pořízení komodity pro zákazníky se zastropovanou cenou (2,50 Kč/kWh bez DPH).

Slovensko

V roce 2021 prodávala zemní plyn zákazníkům společnost VESER, která za příslušné období realizovala prodej 154 GWh zemního plynu. Ke dni 1. 4. 2021 bylo její zákaznické portfolio prodeje komodit prodáno. Ke dni 19. 1. 2022 byla společnost VESER vymazána z obchodního rejstříku.

Předpokládaná situace v roce 2023

Zemní plyn koncovým zákazníkům nebude dodáván.

¹¹⁾ Společnosti jsou účetně zařazeny v segmentu VÝROBA.

Prodej energetických služeb

Česká republika

Důraz zákazníků na úspory a jejich potřeba zvýšit nezávislost na dodavateli energií směřují energetiku k decentralizovaným, ekonomicky úsporným a k přírodě šetrným zdrojům energií. Trh v oblasti energetických úspor se zárukou v roce 2022 rostl a společnost ČEZ ESCO na něm i nadále upevňovala svoji dominantní pozici, čímž výrazně přispěla k celospolečenskému závazku snižování spotřeby energií a dekarbonizaci. Zákazníci realizují nejen úsporu nákladů na energie, ale rovněž úsporu vody a snížení emisí skleníkových plynů.

Prudce rostoucí ceny elektřiny i zemního plynu a rovněž riziko jeho nedostatku způsobily na trhu obrovský zájem o alternativní řešení, mezi která patří zejména tepelná čerpadla a bateriová úložiště energie, ale také kombinace několika technologií, tedy fotovoltaická elektrárna se současnou optimalizací řízení a provozu.

K dalším z chytrých řešení náleží nástroj pro poskytování podpůrných služeb. V průběhu roku 2022 proběhla certifikace většiny kogeneračních jednotek, které nabízí ČEZ ESCO ve svém portfoliu, a ty začaly být nabízeny v rámci cenových arbitráží pro služby mFRR¹²⁾ +/- . V roce 2023 bude tento projekt i nadále intenzivně rozvíjen spolu se zapojením dalších zdrojů.

Pro města a obce byl zaveden produkt „veřejné osvětlení za korunu“, kdy si obce modernizované osvětlení nekupují, ale pronajímají si ho s možností budoucího odkupu. Investice je v podstatě splácena ve formě pronájmu a je hrazena z dosažených úspor zajištěných výměnou svítidel za úspornější a současně optimalizací jejich svitu. Celkově bylo postaveno veřejné osvětlení ve 38 obcích se souhrnnou úsporou 78 % energie na svícení.

Společnosti ČEZ Prodej i ČEZ ESCO nainstalovaly v roce 2022 rekordní počet fotovoltaických elektráren. Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům už i v síti zákaznických center, kde mohou své dotazy konzultovat s technologickým specialistou. Největší technologický předváděcí prostor se nachází v zákaznickém centru v Plzni. Zájem ze strany klientů společnosti ČEZ ESCO výrazně vzrostl vzhledem k situaci na trhu s elektřinou a k nově vypsaným dotačním titulům z Národního plánu obnovy či Modernizačního fondu. Proběhly či byly zahájeny výstavby mnoha významných střešních projektů.

Současně je evidována vyšší poptávka po produktu Fotovoltaika za 1Kč, kdy zákazník nehradí náklady na realizaci, zvětšuje svoji nezávislost na dodavateli elektřiny a současně snižuje svoji uhlíkovou stopu. Tento produkt využívají například klienti ze sektoru konferenčních center či automotive. V roce 2022 probíhala další expanze společnosti TENAUR zabývající se vývojem a instalacemi moderních technologií pro domácnosti. Byly vytvořeny dvě nové pobočky, v Benešově a Českých Budějovicích, čímž vzrostl celkový počet poboček na 8. Na kompletních instalacích se v oblasti realizace nově významně podíleli externí subdodavatelé.

Předpokládaná situace v roce 2023

Společnost ČEZ ESCO má záměr dále rozvíjet stávající produkty a vyvíjet nové, poněvadž úspory elektřiny, plynu, tepla a vody, a dále energetická soběstačnost i dekarbonizace se stávají aktuálnějšími tématy než dříve.

ČEZ ESCO očekává další nárůst spolupráce se subjekty zabývajícími se výrobou a dodávkou tepla za účelem „ozelenění“ teplárenství v ČR. Pro společnost představuje tato oblast dlouhodobý potenciál uplatnění úsporných řešení, zejména pro produkty související s energetickými úsporami, chytrou optimalizací provozů, a to ideálně s využitím automatizovaného nástroje či softwaru, a dále produkty související s dekarbonizací.

Slovensko

Společnost ESCO Slovensko cílí na pozici lídra na trhu s energetickými službami, podobně jako ČEZ ESCO v České republice. V rámci poskytovaných energetických služeb začala společnost nabízet nové produkty ve formě služby, jedná se o: fotovoltaika jako služba, teplo a chlazení jako služba a provoz peletových kotelen jako služba.

V první polovině roku 2022 byla realizována akvizice společnosti ELIMER, která se zabývá silno- a slaboproudými instalacemi, a v prosinci 2022 akvizice společnosti BIOPEL zabírající se výrobou dřevěných pelet z odpadního dřeva a tepla z těchto pelet.

Došlo však také k výraznému cenovému nárůstu u vstupních materiálů a komodit s dopadem zejména na profitabilitu již zasmulvněných projektů.

Předpokládaná situace v roce 2023

ESCO Slovensko eviduje zájem zákazníků o instalace fotovoltaických elektráren, řešení pro snížení energetické náročnosti nebo úplný odklon od spotřeby plynu. V případě veřejné správy zaznamenává zvýšenou aktivitu a poptávku po energetických službách, i vzhledem ke snaze měst, krajů a státních organizací řešit výpadky v rozpočtu vzhledem k nárůstu cen komodit a tepla.

¹²⁾ mFRR je druh podpůrné služby poskytované přenosové soustavě („frequency restoration reserves with manual activation“; česky „zálohy pro regulaci výkonové rovnováhy s manuální aktivací“).

Německo

Elevion Group působí ve 3 oblastech zahrnujících široké spektrum ESCO služeb: energetická řešení budov, zelená energie, energie pro průmysl. Na růstu tržeb se v roce 2022 podílela zejména skupina BELECTRIC.

Na německém trhu působí skupina Elevion Group prostřednictvím níže uvedených dceřiných společností.

V oblasti energetických řešení budov jsou nejvýznamnějšími společnostmi Rudolf Fritz GmbH (nízkonapěťové a řídicí systémy), ETS Efficient Technical Solutions GmbH (technické zabezpečení budov), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (technická zařízení automatizace budov) nebo D-I-E Elektro AG (elektrotechnika, automatizace a technické zabezpečení budov). K významným společnostem se v tomto segmentu řadí také En.plus GmbH (poradenství a plánování, realizace, servis a provoz zařízení a systémů pro efektivní energetiku budov), Elektro-Decker GmbH (elektrotechnika) a Kofler Energies (inženýrské služby v oblasti technického zařízení budov, zároveň komplexně zastřešuje oblast „energeticky úsporného plánování“). Nejvýznamnějším zástupcem oblasti zelené energie je v Německu společnost BELECTRIC (expert v rozvoji a výstavbě solárních elektráren). Řešení v oblasti energie pro průmysl pak poskytují společnosti skupiny Hermos (mezinárodní skupina nabízející služby v oblasti automatizace a IT řešení pro průmysl, energetiku, technologie životního prostředí a budov).

Předpokládaná situace v roce 2023

S ohledem na význam a potenciál německého trhu ESCO služeb předpokládá Skupina ČEZ organický i akviziční růst na tomto klíčovém evropském trhu s cílem dalšího posílení tržního podílu a rozšíření aktivit v rámci celého hodnotového řetězce. Současně očekává, že rok 2023 bude dále ovlivněn důsledky vojenského konfliktu na Ukrajině a růstem inflace. Růst cen i vyšší úrokové sazby budou mít negativní dopad na stavebnictví. Vzhledem k současné situaci nabývá pro tento segment stále většího významu přechod na nové alternativní zdroje energie. Cílů úspěšné energetické transformace Německa lze dosáhnout pouze prostřednictvím výrazného nárůstu energeticky účinných renovací. Současný prudký nárůst cen energií vytváří další podněty k investicím do stavební optimalizace. Digitalizace a udržitelnost jsou nejdůležitějšími tématy, která otevírají nové příležitosti pro stavebnictví.

Polsko

Skupina ČEZ poskytuje ESCO služby prostřednictvím společností Euroklimat, Metrolog a OEM Energy.

Euroklimat je generálním dodavatelem sanitárních, elektroinstalačních prací, telekomunikačních sítí a IT instalací. Euroklimat nabízí realizaci, údržbu a projekční služby. Dodával systémy HVAC a elektroinstalace.

Metrolog náleží k předním výrobcům kompaktních topných uzlů na polském trhu, jenž nabízí komplexní realizaci projektů v oblasti tepelné energetiky a výstavby systémů úpravy vody. Vysoké ceny plynu a uhlí a jejich omezená nabídka způsobily v roce 2022 kolaps polského trhu s KVET, což je jedna z hlavních oblastí podnikání společnosti Metrolog. V reakci na tento problém Metrolog reorganizoval divizi realizace energetických smluv a podařilo se mu zvýšit potenciál plnění smluv na trhu pitné vody s využitím vlastních inženýrských kapacit, které plně kompenzovaly pokles v segmentu energetiky. Metrolog také vyvinul a uvedl na trh nový produkt v segmentu topných uzlů – Met Box.

Předpokládaná situace v roce 2023

Polský trh se potýkal s extrémně obtížnými tržními podmínkami, které byly způsobeny především válkou na Ukrajině, s nedostatkem zdrojů a nestálými cenami materiálu a subdodavatelů. Skupina ČEZ předpokládá snížení poptávky po velkých logistických centrech v důsledku snížení poptávky spotřebitelů v maloobchodním segmentu, ve kterém operuje Euroklimat. V polském segmentu zelené energie je očekáván další rozvoj vlivem odklonu od uhlí.

Ostatní země

Skupina ČEZ poskytuje ESCO služby také v Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Nizozemsku, Francii, Maďarsku, Číně, Malajsi a Velké Británii.

V Rakousku působí společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH a Syneco tec GmbH, které cílí na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení. Společnost Syneco tec GmbH v průběhu roku 2022 rozšířila svoje aktivity i o instalaci střešních fotovoltaických systémů. K doplnění portfolia přispěla akvizice společnosti Wagner Consult GmbH (IWC). IWC je již téměř 50 let jednou z předních inženýrských společností v oblasti čištění odpadních vod a řešení energetické účinnosti v Tyrolsku.

V Itálii v jižním Tyrolsku sídlí skupina inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Skupina se také specializuje na provoz vlastních bioplynových stanic. Bioenergetické portfolio bylo rozšířeno akvizicí 100% podílu v B.T.C. Soc. společnosti Agricola S.r.l. a jejího závodu na výrobu bioplynu. V roce 2022 se na výsledcích bioplynových stanic bohužel podepsalo extrémní sucho. Inewa také úspěšně dokončila projekt energetické účinnosti pro jeden z italských závodů Federal Mogul, předního výrobce v sektoru automobilových komponentů.

V Rumunsku Skupina ČEZ poskytuje ESCO služby prostřednictvím společnosti High-Tech Clima S.A. V roce 2022 společnost stabilizovala svou činnost novými projekty a rozvojem nových schopností v oblasti elektromontážních prací. Národní Katedrála v Bukurešti je nejvýznamnější projekt, který byl zahájen ve IV. čtvrtletí 2022 a má, resp. je očekáván, pozitivní dopad na výsledek společnosti v letech 2022, resp. 2023.

V Nizozemsku působí skupina ZOHD, která poskytuje služby v oblasti střešních fotovoltaických systémů. V roce 2022 společnost začala poskytovat služby v oblasti bateriových úložišť a zároveň proběhla instalace pilotních projektů. V roce 2023 ZOHD očekává růst jak fotovoltaických, tak úložných řešení. Vzhledem k propojení s dalšími společnostmi Elevion Group je také předpokládán růst mezinárodních projektů, zejména v Německu.

Předpokládaná situace v roce 2023

Ve všech zemích je očekáván organický růst.

Bulharsko

V Bulharsku působila společnost CEZ ESCO Bulgaria, která se zabývala realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu. V I. pololetí 2022 proběhla divestice společnosti.

Prodej ostatních produktů a služeb

Česká republika

ČEZ Prodej působí také v oblasti telekomunikačních služeb. Se svým základním produktem „Mobil od ČEZ“ patří mezi největší virtuální operátory v ČR s více než 135 tisíci SIM karet. V roce 2022 pokračoval ve vylepšování produktové nabídky, kterou nově využívá cca 40 tisíc klientů.


Společnost Telco Pro Services zajišťovala dodávky telekomunikačních služeb pro potřeby Skupiny ČEZ i na externí trh. Společnost Telco Infrastructure, s.r.o., je zřízena s cílem vlastnit a budovat základní komunikační infrastrukturu, na kterou budou napojeny ostatní společnosti Skupiny ČEZ dodávající služby koncovým zákazníkům.

Je realizována nejen výstavba nové infrastruktury, ale jsou využívány i akviziční příležitosti v oblasti poskytovatelů internetových připojení a vlastníků optických sítí s cílem vytvořit významného poskytovatele kvalitního internetového připojení dosahujícího skupinových synergií. V roce 2022 byla pořízena společnost KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. poskytující primární služby internetové televize a dále služby internetového připojení v České Třebové a v dalších více než 20 lokalitách v celé ČR.

Předpokládaná situace v roce 2023

Záměrem je výrazně rozvíjet nabídku úsporných technologií pro zákazníky, kteří lokálně topí zemním plynem nebo elektřinou. Skupina ČEZ se rovněž bude zabývat oblastí realizačního procesu v dceřiné společnosti TENAUR tak, aby nadále splňovala nároky na meziroční nárůst počtu instalací v požadované kvalitě.

K cílům se řadí i další rozvoj zákaznické báze virtuálního operátora „Mobil od ČEZ“. Společnost Telco Pro Services včetně dceřiných společností hodlá využít případné nové akviziční příležitosti a nadále pokračovat v poskytování kvalitního internetového připojení koncovým zákazníkům. V rámci postakvizičních kroků je připravováno další zjednodušení organizační struktury a fúze pořízených společností. Bude pokračovat výstavba optických sítí s možností napojení koncových zákazníků.



Připravujeme distribuční síť na dynamický rozvoj obnovitelných zdrojů

Prudký nárůst cen energií na evropských trzích včetně České republiky a obavy o jejich dostatek vyvolaly zájem spotřebitelů o to, aby disponovali vlastní výrobou elektřiny. Nejdostupnější možností představuje fotovoltaická elektrárna na střeše. Skupina ČEZ je nejen dodavatelem takových elektráren na klíč, ale na většině území České republiky také distributorem elektřiny, do jejíž sítě se nové výrobní zdroje připojují. Museli jsme proto zásadně přizpůsobit naše postupy a kapacity, abychom nápor žádostí o připojení do sítě zvládli.



Bilance výroby, distribuce a prodeje, informace o výrobních zdrojích

Elektřina

Bilance elektřiny (v GWh)

	2021	2022	Index 2022/2021 %
Dodávka	50 370	48 982	97,2
Výroba	56 008	54 302	97,0
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 639	-5 320	94,4
Prodej koncovým zákazníkům	-26 831	-22 471	83,7
Saldo velkoobchodu	-21 177	-24 917	117,7
Prodej na velkoobchodním trhu	-244 243	-157 815	64,6
Nákup na velkoobchodním trhu	223 066	132 898	59,6
Ztráty v sítích	-2 361	-1 594	67,5

Výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Itálie		Ostatní		Prodaná aktiva v Bulharsku a Rumunsku		Celkem	
	2021	2022	2021*	2022	2021	2022	2021*	2022	2021*	2022	2021	2022	2021	2022
Bezemisní	33 348	33 277	228	255	11	11	-	1	-	-	397	-	33 984	33 544
Jádro	30 730	31 021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30 730	31 021
Voda	2 488	2 112	-	-	11	11	-	-	-	-	30	-	2 529	2 123
Fotovoltaika	122	136	0	0	-	-	-	1	-	-	3	-	125	137
Větr	8	9	228	255	-	-	-	-	-	-	364	-	599	263
Vytvářející emise	19 871	18 583	2	5	2 135	2 141	11	23	6	5	-	-	22 025	20 758
Uhlí	16 131	15 676	-	-	1 824	1 845	-	-	-	-	-	-	17 955	17 522
Zemní plyn	3 153	2 454	2	5	-	-	-	3	6	5	-	-	3 161	2 466
Biomasa	586	453	-	-	311	296	11	21	-	-	-	-	908	770
Bioplyn	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Celkem	53 219	51 861	230	259	2 146	2 152	11	24	6	5	397	-	56 008	54 302
z toho: obnovitelné zdroje	3 205	2 710	228	255	322	307	11	22	-	-	397	-	4 163	3 293

* V roce 2021 došlo u Německa, Slovenska a Itálie ke zpětně zadaným hodnotám společností, které vyrábějí elektřinu.

Očekávaná výroba elektřiny v roce 2023 podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

Typ zdroje	Česká republika	Německo	Polsko	Itálie	Ostatní	Celkem
Bezemisní	32 521	329	10	1	49	32 909
Jádro	29 809	-	-	-	-	29 809
Voda	2 574	-	10	-	-	2 584
Fotovoltaika	130	30	-	1	4	165
Větr	9	299	-	-	45	352
Vytvářející emise	18 545	-	1 963	57	-	20 565
Uhlí	14 769	-	1 868	-	-	16 636
Zemní plyn	3 374	-	-	7	-	3 381
Biomasa	403	-	96	15	-	514
Bioplyn	-	-	-	34	-	34
Celkem	51 066	329	1 973	58	49	53 475
z toho: obnovitelné zdroje	3 115	329	106	51	49	3 649

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích k 31. 12. (v MW)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Itálie		Ostatní		Celkem	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Bezemisní	6 404	6 403	134	134	2	2	-	1	-	0	6 540	6 539
Jaderné elektrárny	4 290	4 290	-	-	-	-	-	-	-	-	4 290	4 290
Vodní elektrárny	1 980	1 979	-	-	2	2	-	-	-	-	1 982	1 981
Fotovoltaické elektrárny	126	126	0	0	-	-	-	1	-	0	126	127
Větrné elektrárny	8	8	133	133	-	-	-	-	-	-	142	142
Vytvářející emise	4 721	4 723	1	1	568	568	1	4	1	1	5 292	5 298
Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)	3 748	3 748	-	-	568	568	-	-	-	-	4 317	4 317
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	967	969	1	1	-	-	-	1	1	1	969	971
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu	6	6	-	-	-	-	1	3	-	-	7	9
Celkem	11 126	11 126	134	134	570	570	1	5	1	1	11 832	11 836
z toho: obnovitelné zdroje	2 120	2 119	134	134	2	2	1	4	-	0	2 257	2 258

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

	Česká republika		Německo		Polsko		Itálie		Maďarsko		Slovensko		Prodaná aktiva v Bulharsku a Rumunsku		Celkem	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Velkooběratelé	8 757	10 151	-	-	150	-	11	21	1 467	1 771	45	4	2 582	-	13 011	11 947
Podnikatelský malooběr	1 943	2 518	2	5	6	-	-	3	-	-	28	-	869	-	2 849	2 526
Domácnosti	7 960	7 998	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 012	-	10 972	7 998
Celkem	18 659	20 667	2	5	155	-	11	24	1 467	1 771	74	4	6 463	-	26 831	22 471

Distribuovaná elektřina (v GWh)

	Česká republika		Prodaná aktiva v Bulharsku a Rumunsku		Celkem	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	36 844	35 051	6 798	-	43 642	35 051

Výrobní zdroje

Přehled výrobních zdrojů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2022

Pokud nejsou níže uvedené výrobní zdroje umístěny na území České republiky, je stát uveden za názvem výroby.

Jaderné elektrárny

Výroba	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4× 510	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2× 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
1. Paroplynová elektrárna				
Počerady II	ČEZ	plyn	2× 284,75 1× 275,4	2014
Paroplynová elektrárna			844,9	
2. Kogenerační jednotky a kotelny				
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1× 0,190	1997
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1× 0,175	2009
Kogenerační jednotky a kotelny	ČEZ Energo	plyn	123,745	2000–2022
Kogenerační jednotky a kotelny	ENESA a.s.	plyn	0,103	2021–2022
Kogenerační jednotky a kotelny, Slovensko	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	plyn	0,780	2021–2022
Federal-Mogul Motorparts Italy Srl, Itálie	SYNECO PROJECT S.r.l.	plyn	0,882	2022
Kogenerační jednotky a kotelny, Německo	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	plyn	0,579	2013–2022
Kogenerační jednotky a kotelny			126,5	
Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny			971,4	

Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
1. Uhelné elektrárny					
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí, hnědé uhlí	3× 200	1975–1976	1998
Energotrans II	Energotrans	hnědé uhlí	2× 110	1971	1998
Chorzów, Polsko	CEZ Chorzów	černé uhlí, biomasa	2× 119,2	2003	¹⁾
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1× 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1× 660	2017	¹⁾
Prunéřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3× 250	1981–1982, komplexní obnova 2012–2016 ²⁾	1996
Skawina, Polsko	ČEZ Skawina	černé uhlí, biomasa	3× 110	1957	2008
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4× 200	1974–1975, komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			3 708,4		
2. Teplárny					
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1× 3,5 1× 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí, biomasa	1× 50 1× 57	1954–1958	1996–1997
Energotrans I	Energotrans	hnědé uhlí	4× 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1× 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí, hnědé uhlí, biomasa	3× 55	1957–1958	1996, 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2× 20 3× 16 1× 1	1970, 2013	1997
Celkem teplárny			613,9		
Celkem uhelné elektrárny a teplárny			4 322,3		

¹⁾ Splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.²⁾ Komplexní obnova bloků B23–B25.

Bioplynové stanice

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOC. AGR., Itálie	AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOC. AGR.	Biomasa	0,999	2010
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L., Itálie	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	Biomasa	0,999	2009
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L., Itálie	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	Biomasa	0,300	2014
SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L., Itálie	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	Biomasa	0,989	2010
Celkem bioplynové stanice			3,3	

Poznámka: Ve výše uvedených stanicích je biomasa využívána k výrobě bioplynu.

Vodní elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny			
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 69,5	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
Celkem akumulční a průtočné vodní elektrárny		742,9	
2. Malé vodní elektrárny			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,1056 1× 0,1296	1923, rekonstrukce 2008
Čeříkova Pila – Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 3,2 1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,5 1× 0,045 1× 0,36	1930, 2004, 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,038	1964
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,590	2010
Mohelno	ČEZ	1× 1,2 1× 0,56	1977, 1999
Obfíství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3	1938, rekonstrukce 2003
Pižeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,68 2× 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Skawina/Borek Szlachecki, Polsko	CEZ Skawina	1× 0,885	2013
Skawina/Skawina, Polsko	CEZ Skawina	1× 0,920	2020
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,3	1951, rekonstrukce 2009
Želina	ČEZ	2× 0,315 2× 0,015	1994, 2017
Celkem malé vodní elektrárny		67,7	
3. Přečerpávací vodní elektrárny			
Dalešice	ČEZ	3× 120 1× 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	
Celkem vodní elektrárny		1 980,5	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,0139	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	4,48448	2009
Dukovany	ČEZ Obnovitelné zdroje	0,83136	2021
Federal-Mogul Motorparts Italy, Itálie	SYNECO PROJECT	0,999	2022
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,80224	2009
Husinec u Řeže	ÚJV Řež	0,008	2012
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,00928	2009
Ledvice	ČEZ Obnovitelné zdroje	0,0566	2021
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,13335	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	0,02081	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	55,76329	2010
SoccaFive, Německo	Kofler Energies Energieeffizienz	0,070	2012
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	29,90249	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	16,03281	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	5,5016	2009
Drobné FVE, Rakousko	Syneco tec GmbH ²⁾	0,132	2022
Celkem fotovoltaické elektrárny		127,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

²⁾ Držitelem licence na výrobu jsou třetí externí osoby.

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Baben Erweiterung, Německo	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Badow, Německo	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Cheinitz-Zethlingen, Německo	CEZ Windparks Lee	13,75	2016
Fohren-Linden, Německo	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Frauenmark III, Německo	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Gremersdorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2,0502	2009
Lettweiler Höhe, Německo	BANDRA Mobilienesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe, Německo	CASANO Mobilienesellschaft	17,7	2014
Mengeringhausen, Německo	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2,08	2009
Zagelsdorf, Německo	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Celkem větrné elektrárny		141,7	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Výrobní zdroje celkem	11 836,3
-----------------------	----------

Přehled výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku k 31. 12. 2022¹³⁾**Plynová elektrárna**

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny			288,9

Větrná elektrárna

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009, 2016
Celkem větrné elektrárny			28,2

Pyrolytická elektrárna

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
AKEL SUNGURLU	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	1× 2,17	2021
Celkem pyrolytické elektrárny			2,2

Biomasová elektrárna

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2022	Rok uvedení do provozu
5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	1× 1	2021
Celkem biomasové elektrárny			1,0

¹³⁾ Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto není jejich instalovaný výkon zahrnut v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Teplo

Dodávka a prodej tepla (v TJ)

	Dodávka tepla pro topičenské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2021	2022	2021 ¹⁾	2022
Česká republika	23 642	21 453	19 783	16 870
Polsko	6 122	6 143	5 996	5 994
Slovensko	734	610	684	599
Celkem	30 498	28 206	26 463	23 463

¹⁾ V externím prodeji tepla byly zpětně přidány společnosti do roku 2021: ENESA a ÚJV Řež.

Zemní plyn

Bilance zemního plynu (v GWh)

	2021	2022	Index 2022/2021 %
Nákup	469 503	277 795	59,2
Vytěženo ze zásobníku	5 699	7 849	137,7
Prodej	-464 115	-268 847	57,9
v tom: trading	-456 365	-260 075	57,0
velkoodběratelé externí	-1 360	-1 677	123,3
střední odběratelé	-867	-710	81,9
maloodběratelé	-1 241	-1 698	136,8
domácnosti	-3 785	-4 024	106,3
OTE	-496	-662	133,6
Vtlačeno do zásobníku	-4 056	-11 033	272,0
Vlastní spotřeba	-7 031	-5 763	82,0

Distribovaný zemní plyn (v GWh)

	Česká republika	
	2021	2022
Distribovaný zemní plyn koncovým zákazníkům	728	642

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (v GWh)

	Česká republika		Slovensko		Aktiva prodaná v Rumunsku		Celkem	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Velkoodběratelé externí	1 303	1 677	58	-	-	-	1 360	1 677
Střední odběratelé	396	710	25	-	446	-	867	710
Maloodběratelé	1 172	1 698	69	-	-	-	1 241	1 698
Domácnosti	3 783	4 024	2	-	-	-	3 785	4 024
Celkem	6 653	8 110	154	-	446	-	7 254	8 110

Hospodaření Skupiny ČEZ

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2022

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2022 celkem 211 společností, z toho 183 bylo konsolidováno plnou metodou a 28 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se členily do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

VÝROBA

ČEZ, a. s.

A.E. Wind S.A. w likwidacji

Areál Třeboradice, a.s.

Baltic Green Construction sp. z o.o.

Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji

Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji

Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji

Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji

BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CE Insurance Limited

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Bulgarian Investments B.V.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

CEZ Finance B.V.

CEZ France SAS

CEZ Holdings B.V.

CEZ Chorzów S.A.

CEZ Chorzów II sp. z o.o.

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

CEZ MH B.V.

CEZ Polska sp. z o.o.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

CEZ RES International B.V.

CEZ Skawina S.A.

CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji

CEZ Ukraine LLC

CEZ Windparks Lee GmbH

CEZ Windparks Luv GmbH

CEZ Windparks Nordwind GmbH

ČEZ Bohunice a.s. (od 1. 1. 2023 ČEZ Invest Slovensko, a.s.)

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

ČEZ ICT Services, a. s.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Elektrárna Dětmarovice, a.s.

Elektrárna Dukovany II, a. s.

Elektrárna Temelín II, a. s.

Energotrans, a.s.

Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS

Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS

Ferme éolienne de Genouillé SAS

Ferme éolienne de la Petite Valade SAS

Ferme Eolienne de la Piballe SAS

Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS

Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS

Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS

Ferme Eolienne de Seigny SAS

Ferme Eolienne de Thorigny SAS

Ferme éolienne des Besses SAS

Ferme Eolienne des Breuils SAS

Ferme Eolienne des Grands Clos SAS

Ferme éolienne du Blessonnier SAS

Ferme Eolienne du Germancé SAS

MARTIA a.s.

Middle Estates, s.r.o.

OSC, a.s.

PV Design and Build s.r.o.

ŠKODA JS a.s.

ŠKODA PRAHA a.s.

ÚJV Řež, a. s.

Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG

Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG

Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG

Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG

Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG

Windpark Naundorf GmbH & Co. KG

Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

VÝROBA

5 ER ENERJI TARIM HAYVANCILIK ANONIM SİRKETİ*
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.S.*
 AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM SİRKETİ*
 Akenerji Dogalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Üretim A.S.*
 ČEZ Recyklace, s.r.o.*
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG*
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH*
 Green Wind Deutschland GmbH*
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG*
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG*
 Windpark Berka GmbH & Co. KG*
 Windpark Datteln GmbH & Co. KG*
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG*
 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG*
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG*

TĚŽBA

PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 Severočeské doly a.s.
 GEOMET s.r.o.*
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*

DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce, a. s.
 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.S.*
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.*

PRODEJ

ADAPTIVITY s.r.o.
 AirPlus, spol. s r.o.
 AMPRO Medientechnik GmbH
 Ampro Projektmanagement GmbH
 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
 AZ KLIMA a.s.
 AZ KLIMA SK, s.r.o.
 Belectric France S.A.R.L.
 BELECTRIC GmbH
 Belectric Israel Ltd.
 Belectric Italia S.r.l.
 Belectric Solar Ltd.
 BIOPEL, a. s.
 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
 CAPEXUS s.r.o.
 CAPEXUS SK s. r. o.
 CERBEROS s.r.o.
 CEZ ESCO II GmbH
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o.
 ČEZ ESCO, a.s.
 ČEZ LDS s.r.o.
 ČEZ Prodej, a.s.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 ČEZNET s.r.o.
 D-I-E Elektro AG
 Domat Control System s.r.o.
 E-City Polska sp. z o.o.
 e-Dome a. s.
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
 Elektro-Decker GmbH
 Elevion Deutschland Holding GmbH
 Elevion GmbH
 Elevion Group B.V.
 Elevion Holding Italia Srl
 Elevion Österreich Holding GmbH

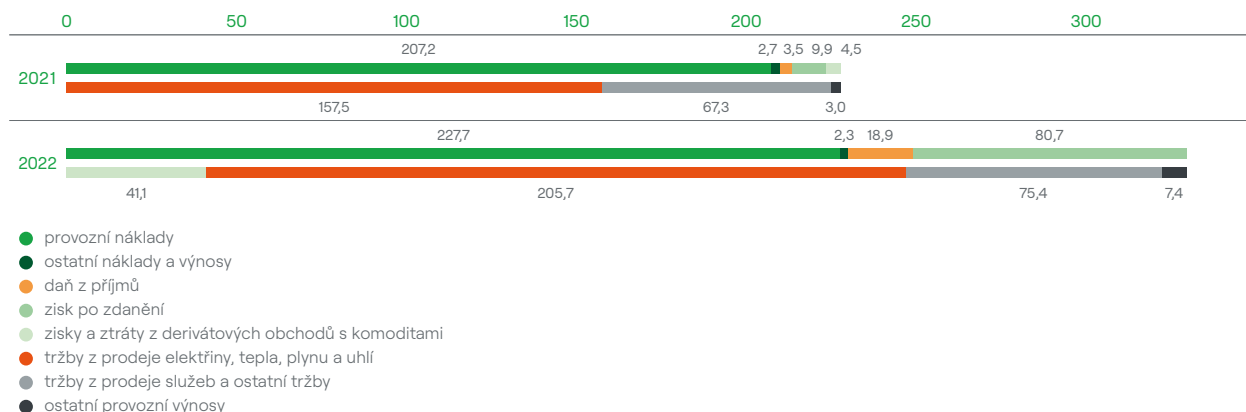
ELIMER, a.s.
 Energetické centrum s.r.o.
 Energy Shift B.V.
 ENESA a.s.
 En.plus GmbH
 ENVEZ, a. s.
 EP Rožnov, a.s.
 EPIGON spol. s r.o.
 ESCO Distribučné sústavy a.s.
 ESCO Servis, s. r. o.
 ESCO Slovensko, a. s.
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
 ETS Engineering Kft.
 Euroklimat sp. z o.o.
 FDLnet.CZ, s.r.o.
 Green energy capital, a.s.
 GWE Verwaltungs GmbH
 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH
 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
 Hermos AG
 HERMOS International GmbH
 HERMOS SDN. BHD
 Hermos Schaltanlagen GmbH
 Hermos Signaltechnik GmbH
 Hermos sp. z o.o.
 Hermos Systems GmbH
 High-Tech Clima S.A.
 HORMEN CE a.s.
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
 IBP Ingenieure GmbH
 IBP Verwaltungs GmbH
 inewa consulting Srl
 inewa Srl
 INTERNEXT 2000, s.r.o.
 Inven Capital, SICAV, a.s.
 KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.

KART, spol. s r.o.
 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
 Kofler Energies Systems GmbH
 M&P Real GmbH
 Magnalink, a.s.
 Metrolog sp. z o.o.
 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
 MWS GmbH
 NEK Facility Management GmbH
 OEM Energy sp. z o.o.
 Optické sítě s.r.o.
 Peil und Partner Ingenieure GmbH
 PIPE SYSTEMS s.r.o.
 Rudolf Fritz GmbH
 SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.
 SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
 Solární servis, s.r.o.
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
 SYNECO PROJECT S.r.l.
 Syneco tec GmbH
 SYNECOTEC Deutschland GmbH
 Telco Infrastructure, s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.
 TENAUR, s.r.o.
 Teplo Klášterec s.r.o.
 Wagner Consult GmbH
 ZOHD Groep B.V.
 Zonnepanelen op het Dak B.V.
 Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.
 Bytkomfort, s.r.o.*
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG *
 KLF-Distribúcia, s.r.o.*
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.*
 SepasSepaş Akıllı Cözümler A.S.*
 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.*

* společný nebo přidružený podnik

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za rok 2022 dosáhl hodnoty 80,7 mld. Kč, což je meziročně o 70,8 mld. Kč více. Extrémní nárůst zisku reflektuje zejména růst realizačních cen vyrobené elektřiny v důsledku válečného konfliktu na Ukrajině, omezení dodávek plynu a uhlí z Ruska a celkové nejistoty. Tyto faktory způsobily v Evropě pokles výroby elektřiny z plynových zdrojů a výrazný nárůst nákladů na výrobu elektřiny z emisních zdrojů obecně, a tím rekordní růst tržních cen elektřiny i plynu v Evropě. K růstu zisku dále významně přispěl historicky nejvyšší objem výroby v jaderných zdrojích a rekordní zisk z obchodování s komoditami na zahraničních trzích. Meziroční srovnání bylo dále zásadně ovlivněno vysokou tvorbou opravných položek k dlouhodobým aktivům v roce 2021.

Provozní výnosy meziročně stouply o 60,7 mld. Kč na úroveň 288,5 mld. Kč především vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+48,2 mld. Kč), zejména tržeb z prodeje elektřiny a plynu. Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby vzrostly o 8,0 mld. Kč. Ostatní provozní výnosy se zvýšily o 4,5 mld. Kč.

Výsledek z derivátových obchodů s komoditami vzrostl o 45,6 mld. Kč. Nárůst je způsoben zejména přeceňováním komoditních obchodů, které slouží pro zajišťování celkové výrobní marže, a dále z důvodu rekordního růstu zisku ze spekulativního obchodování s komoditami zejména na zahraničních trzích.

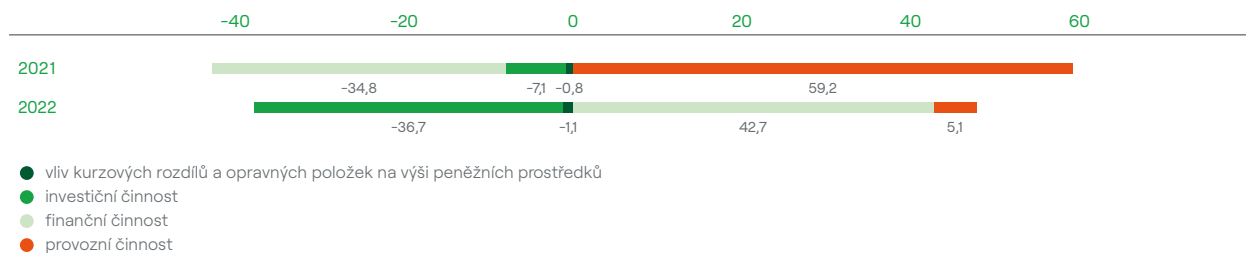
Provozní náklady dosáhly v roce 2022 výše 227,7 mld. Kč, meziročně vzrostly o 20,5 mld. Kč. Narostly především náklady na palivo a emisní povolenky (-20,9 mld. Kč) a náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-7,0 mld. Kč). Ke zvýšení provozních nákladů došlo dále u nákladů na materiál (-4,0 mld. Kč), osobních nákladů (-3,3 mld. Kč), nákladů za služby (-2,9 mld. Kč) a odpisů (-1,1 mld. Kč). Meziročně nižší byly opravné položky k dlouhodobému majetku včetně snížení hodnoty goodwillu a opravné položky k obchodníkům a jiným pohledávkám (+17,7 mld. Kč) a klesly rovněž ostatní položky provozních nákladů (+1,0 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily čistý zisk o 0,4 mld. Kč zejména díky vyšším úrokovým výnosům (+3,4 mld. Kč) v důsledku vyššího stavu hotovosti a nárůstu úrokových sazeb. Pozitivně dále působila aktualizace rezerv související s poskytnutými garancemi za úvěry Akcez (+1,0 mld. Kč). Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů působily naopak negativně (-1,2 mld. Kč) především vlivem přecenění maržových vkladů na burzách a u obchodních protistran v roce 2022. Vzrostly nákladové úroky (-0,8 mld. Kč) a úroky z jaderných a ostatních rezerv (-0,8 mld. Kč). Meziroční srovnání bylo dále ovlivněno úrokem z prodloužení k vratce daně z emisních povolenek v roce 2021 (-1,5 mld. Kč). Ostatní vlivy činily +0,3 mld. Kč.

Daň z příjmů vzrostla o 15,4 mld. Kč na 18,9 mld. Kč v důsledku vyššího zisku před zdaněním.

Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně poklesl o 54,1 mld. Kč na hodnotu +5,1 mld. Kč. Zvýšen byl zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace (+200,7 mld. Kč), z toho zisk před zdaněním vzrostl (+86,2 mld. Kč) a úpravy zisku o nepeněžní operace měly pozitivní vliv (+114,5 mld. Kč), zejména vlivem zajištění peněžních toků odúčtovaných z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření (+76,2 mld. Kč) a z titulu přecenění obchodů s emisními povolenkami na reálnou hodnotu (+43,6 mld. Kč). Zásadní vysoce negativní dopad měla změna stavu pracovního kapitálu (-256,6 mld. Kč) v důsledku bezprecedentního růstu a volatility cen komodit. Saldo přijatých a placených úroků bylo pozitivní (+3,7 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů meziročně vzrostla (-1,9 mld. Kč). Meziroční rozdíly v oblasti pracovního kapitálu byly způsobeny zejména změnou stavu pohledávek a závazků z derivátových obchodů (-189,6 mld. Kč), což reflektuje zejména extrémní růst cen elektřiny a volatility cen komodit. Dále vývoj pracovního kapitálu negativně ovlivnila změna stavu emisních povolenek (-73,8 mld. Kč). Negativně také působilo saldo krátkodobých dluhových cenných papírů a termínovaných vkladů (-11,2 mld. Kč) a změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva (-8,6 mld. Kč) především z důvodu pořízení zásob plynu. Změna stavu obchodních pohledávek a závazků se projevila naopak pozitivně (+28,5 mld. Kč) především vlivem maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami.

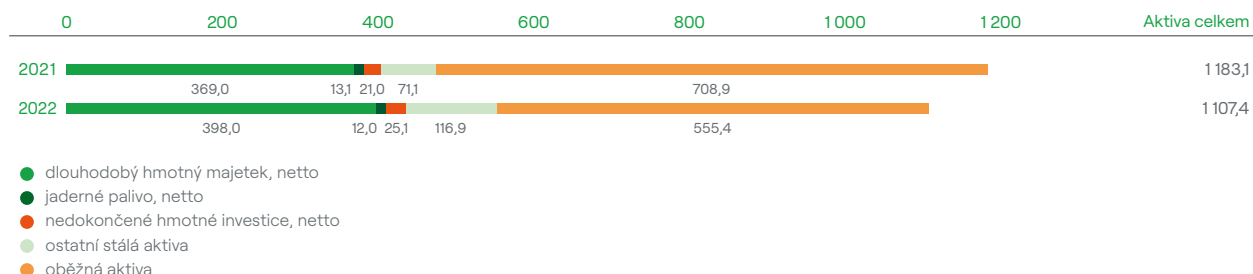
Čistý peněžní tok z investiční činnosti -36,7 mld. Kč meziročně klesl o 29,6 mld. Kč. Změna byla způsobena nižšími příjmy z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků v roce 2022 (-28,8 mld. Kč) zejména v důsledku prodeje rumunských a bulharských aktiv v roce 2021. Negativně dále působilo nabytí stálých aktiv (-1,7 mld. Kč) a změna stavu finančních aktiv s omezenou dostupností (-1,1 mld. Kč). Naopak klesly výdaje na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (+1,2 mld. Kč) a saldo poskytnutých půjček a jejich splátek (+0,4 mld. Kč). Pozitivně také působily vyšší příjmy z prodeje stálých aktiv (+0,5 mld. Kč). Čistý peněžní tok z finanční činnosti +42,7 mld. Kč meziročně vzrostl o 77,5 mld. Kč. Nárůst byl způsoben změnou salda čerpání a splátek úvěrů a půjček (+76,9 mld. Kč) a nižšími dividendami vyplacenými akcionářům společnosti (+2,2 mld. Kč). Negativně naopak působily saldo nákupů a prodejů nekontrolních podílů (-1,1 mld. Kč) vlivem prodeje nekontrolního podílu ESCO Slovensko v roce 2021 a nižší příjem z prodeje vlastních akcií (-0,6 mld. Kč).

Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků působil meziročně negativně (-0,3 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2022 poklesla o 75,7 mld. Kč na 1 107,4 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Stálá aktiva vzrostla o 77,8 mld. Kč na hodnotu 552,0 mld. Kč.

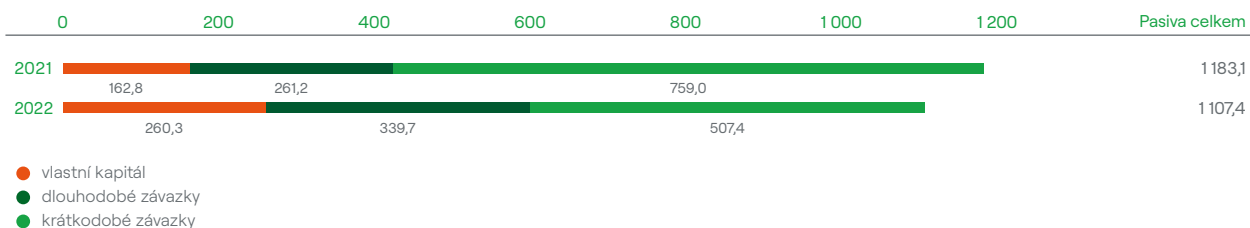
Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, vzrostla o 29,0 mld. Kč na hodnotu 398,0 mld. Kč. Z toho hodnota dlouhodobého hmotného majetku, brutto, (+47,3 mld. Kč) a opravy a opravné položky (-18,4 mld. Kč).

Stav nedokončených investic vzrostl (+4,1 mld. Kč) a naopak poklesl stav jaderného paliva (-1,1 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva vzrostla o 45,8 mld. Kč na hodnotu 116,9 mld. Kč. Tento výsledek je především důsledkem zvýšení odložené daňové pohledávky (+39,7 mld. Kč). K nárůstu přispěly dále dlouhodobé pohledávky z derivátových operací (+5,5 mld. Kč), dlouhodobé cenné papíry investované společností Inven Capital, SICAV, a.s., (+1,3 mld. Kč), finanční aktiva s omezeným disponováním (+0,8 mld. Kč), dlouhodobé pohledávky včetně pohledávek z prodeje stálých aktiv (+0,6 mld. Kč) a dlouhodobý nehmotný majetek, netto, (+0,6 mld. Kč). Naopak poklesly pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků (-2,4 mld. Kč) a investice v přidružených a společných podnicích (-0,2 mld. Kč).

Oběžná aktiva poklesla o 153,5 mld. Kč na hodnotu 555,4 mld. Kč. Meziroční pokles způsobilo snížení krátkodobých pohledávek z derivátových operací včetně opcí (-229,9 mld. Kč) zejména vlivem dočasných změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku vysoké volatility cen komodit. Naopak vzrostly obchodní pohledávky, netto, (+29,9 mld. Kč) především z titulu maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Dále se zvýšila hodnota zásob materiálu a fosilních paliv (+11,4 mld. Kč), především v důsledku růstu hodnoty zásob plynu, a hodnota emisních povolenek (+10,1 mld. Kč). Meziročně rovněž vzrostly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (+10,0 mld. Kč), krátkodobé dluhové cenné papíry (+9,3 mld. Kč), krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných podniků (+2,5 mld. Kč). Narostly i ostatní položky oběžných aktiv (+3,2 mld. Kč).

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál vzrostl o 97,4 mld. Kč na hodnotu 260,3 mld. Kč. K růstu přispěl zisk po zdanění vytvořený v roce 2022 (+80,7 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek (+43,0 mld. Kč). Naopak působily přiznané dividendy akcionářům (-25,7 mld. Kč), akvizice nekontrolních podílů včetně opce (-0,3 mld. Kč) a změna účetní metodiky (-0,3 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky vzrostly o 78,5 mld. Kč na hodnotu 339,7 mld. Kč. Na zvýšení se nejvíce podílely dlouhodobé dluhy (+44,3 mld. Kč), dlouhodobé rezervy především jaderné (+15,9 mld. Kč) a rezerva na demolice a demontáž uhelných zdrojů po jejich vyřazení z provozu (+12,3 mld. Kč). K růstu dále přispěly dlouhodobé závazky z derivátových operací (+3,1 mld. Kč), ostatní dlouhodobé rezervy (+0,8 mld. Kč), odložený daňový závazek (+0,8 mld. Kč). Narostly také ostatní položky dlouhodobých závazků (+1,4 mld. Kč). Krátkodobé závazky poklesly o 251,7 mld. Kč na hodnotu 507,4 mld. Kč. Meziroční pokles byl způsoben snížením krátkodobých závazků z derivátů (-308,8 mld. Kč) zejména vlivem dočasných změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku vysoké volatility cen komodit. Dále klesla krátkodobá část dlouhodobých dluhů (-7,8 mld. Kč) a obchodních závazků (-1,2 mld. Kč). Naopak vzrostly krátkodobé bankovní úvěry (+27,7 mld. Kč), závazky z titulu daně z příjmů (+14,3 mld. Kč) a krátkodobé rezervy (+12,6 mld. Kč), obzvláště rezerva na emise skleníkových plynů a certifikáty. Ostatní krátkodobé závazky (+9,1 mld. Kč) vzrostly zejména vlivem vyšších přijatých záloh za elektřinu. Stouply rovněž další položky krátkodobých závazků (+2,6 mld. Kč).

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění vzrostl o 169,0 mld. Kč na hodnotu 123,7 mld. Kč. Meziročně narostl čistý zisk (+70,8 mld. Kč) i ostatní úplný výsledek (+98,2 mld. Kč).

Růst ostatního úplného výsledku byl ovlivněn především odúčtováním zajištění peněžních toků do výsledovky a do aktiv (+76,7 mld. Kč) a odloženou daní účtovanou do úplného výsledku (+24,2 mld. Kč). Pozitivně úplný výsledek také ovlivnily změny reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (+3,6 mld. Kč), přecenění dluhových a kapitálových nástrojů (+1,4 mld. Kč) a rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků a ostatních společností (+0,7 mld. Kč). Negativní vliv mělo odúčtování kurzových rozdílů z přepočtů souvisejících s prodanými aktivy v roce 2021 (-8,3 mld. Kč).

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy (mld. Kč)	EBITDA (mld. Kč)	Čistý zisk (mld. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (tis. osob)
VÝROBA				
2021	137,2	33,1	12,9	10,5
2022	211,9	103,5	68,0	11,8
TĚŽBA				
2021	10,1	4,5	-8,3	4,4
2022	13,2	6,2	6,1	4,3
DISTRIBUCE				
2021	39,0	19,9	8,1	4,6
2022	35,8	18,1	9,3	4,6
PRODEJ				
2021	97,0	5,8	4,3	8,5
2022	144,2	4,4	2,9	8,1
Eliminace mezi segmenty				
2021	-55,5	0,0	-7,1	-
2022	-116,6	-0,6	-5,5	-
Skupina ČEZ celkem				
2021	227,8	63,2	9,9	28,0
2022	288,5	131,6	80,7	28,7

Poznámka: Meziroční srovnání je ovlivněno prodejem rumunských aktiv k 31. 3. 2021 a bulharských aktiv k 27. 7. 2021.

Čistý zisk segmentu VÝROBA meziročně vzrostl o 55,1 mld. Kč. V České republice meziročně vzrostl čistý zisk segmentu o 54,9 mld. Kč, což bylo způsobeno vyšším provozním ziskem před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA; +71,8 mld. Kč). Extrémní nárůst zisku reflektuje zejména růst realizačních cen vyrobené elektřiny, historicky nejvyšší objem výroby v jaderných zdrojích a rekordní zisk z obchodování s komoditami na zahraničních trzích. Negativně naopak působily kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-2,6 mld. Kč), úrok z neoprávněného jednání správce daně související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek obdrženy v roce 2021 (-1,5 mld. Kč) a zejména vyšší daň z příjmů (-12,8 mld. Kč). V Polsku čistý zisk segmentu vzrostl o 0,3 mld. Kč z důvodu nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+1,0 mld. Kč) a poklesu EBITDA (-0,5 mld. Kč). V Rumunsku čistý zisk segmentu klesl o 0,1 mld. Kč vlivem prodeje aktiv v roce 2021.

Segmentu TĚŽBA vzrostl čistý zisk o 14,4 mld. Kč. Důvodem byla tvorba vysokých opravných položek k dlouhodobému majetku v roce 2021 a jejich částečné rozpuštění v roce 2022 v návaznosti na vylepšení tržních podmínek pro těžbu (+14,5 mld. Kč). Ostatní vlivy se vzájemně téměř kompenzovaly, kdy pozitivně působila vyšší EBITDA (+1,7 mld. Kč) a nižší odpisy (+0,4 mld. Kč) a vzrostla naopak daň z příjmů (-2,5 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE meziročně vzrostl o 1,2 mld. Kč, zejména z důvodu meziročního růstu v Turecku (+1,4 mld. Kč), především kvůli aktualizaci rezerv souvisejících s poskytnutou garancí za úvěry Akce. Vzrostl také zisk v Rumunsku (+0,1 mld. Kč), meziročně pak klesl v České republice (-0,2 mld. Kč) a v Bulharsku (-0,2 mld. Kč), zde vlivem prodeje aktiv v roce 2021.

Čistý zisk segmentu PRODEJ klesl o 1,4 mld. Kč, zejména v České republice (-1,2 mld. Kč) v důsledku extrémního nárůstu pořizovacích cen komodit a také v Rumunsku a Bulharsku (-0,3 mld. Kč) z důvodu prodeje aktiv v roce 2021. V Německu čistý zisk segmentu vzrostl o 0,2 mld. Kč především vlivem vyšší EBITDA.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA, který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu – VÝROBA – vzrostl ukazatel o 70,3 mld. Kč na 103,5 mld. Kč. Narostl především v České republice (+71,8 mld. Kč) zejména z důvodu růstu hrubé marže výroby v důsledku významného růstu realizačních cen elektřiny a pořizovacích cen emisních povolenek a plynu (46,5 mld. Kč), vyššího zisku z obchodování s komoditami vč. využití LNG terminálu (+20,1 mld. Kč) a vyšších výnosů z prodeje podpůrných služeb (+4,4 mld. Kč). Ukazatel EBITDA naopak klesl v Polsku (-0,5 mld. Kč), zejména z důvodu vyšších nákladů na emisní povolenky a palivo, a v Rumunsku (-0,6 mld. Kč) vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021.

V segmentu TĚŽBA ukazatel dosáhl úrovně 6,2 mld. Kč, meziročně tedy vzrostl o 1,7 mld. Kč. Hlavními důvody byly vyšší tržby od externích zákazníků (+1,8 mld. Kč) zejména vlivem vyššího objemu dodávek uhlí a také vyšší tržby ze Skupiny ČEZ (+1,1 mld. Kč) zejména vlivem vyšší prodejní ceny. Naopak vzrostly stálé provozní náklady (-1,1 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na energie. V segmentu DISTRIBUCE poklesl ukazatel o 1,8 mld. Kč na 18,1 mld. Kč. V České republice klesl (-0,1 mld. Kč) z důvodu nižší hrubé marže z distribuce elektřiny (-0,4 mld. Kč) v souvislosti se snížením distribuovaného objemu, především na hladině nízkého napětí, a vyšších stálých provozních nákladů (-0,2 mld. Kč). Naopak vyšší výnosy byly ze zajištění příkonu a připojení (+0,2 mld. Kč) a ze smluvních pokut (+0,2 mld. Kč). Ukazatel poklesl rovněž v Rumunsku (-0,5 mld. Kč) vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021, a v Bulharsku (-1,1 mld. Kč) vlivem prodeje aktiv k 27. 7. 2021.

Segment PRODEJ vykázal EBITDA na úrovni 4,4 mld. Kč, tj. meziročně o 1,4 mld. Kč méně. V České republice byl ukazatel nižší o 1,2 mld. Kč zejména v důsledku výrazného nárůstu pořizovacích cen zemního plynu a elektřiny. K poklesu došlo u retailové společnosti ČEZ Prodej (-0,7 mld. Kč) i v ostatních českých společnostech (celkem -0,5 mld. Kč). V Německu ukazatel vzrostl (+0,3 mld. Kč) vlivem organického i akvizičního růstu ESCO společností. V Rumunsku ukazatel poklesl (-0,1 mld. Kč) z důvodu prodeje aktiv k 31. 3. 2021 a obdobně poklesl i v Bulharsku (-0,3 mld. Kč) vlivem prodeje aktiv k 27. 7. 2021.

Platební schopnost v roce 2022

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2022 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. V důsledku extrémní volatility na komoditních trzích prakticky po celý rok 2022 Skupina ČEZ čelila extrémním požadavkům na zajištění uzavřených komoditních obchodů z titulu rozdílu kontrahované a vysoké aktuální tržní ceny komodit (tzv. marginingu). Na burzy byl ČEZ nucen posílat i stovky milionů EUR denně obdobně jako všichni významní výrobci v Evropě. Při extrémním výkyvu cen elektřiny v srpnu vzrostly maržové vklady ČEZ až na úroveň 195 mld. Kč. Proto ve srovnání s minulostí držela Skupina ČEZ výrazně vyšší množství likvidních aktiv, tj. krátkodobých depozit, repo operací nebo investic do krátkodobých státních dluhových cenných papírů.

Pro zajištění potřebné likvidity přijala Skupina ČEZ během roku řadu komplexních opatření pro zajištění dostatečné hotovosti. Provedla optimalizaci obchodních pozic (souvisejících zejména se zajišťováním budoucí výroby elektřiny) na komoditních trzích tak, aby byla snížena citlivost na změny cen. Dále Skupina ČEZ navýšila dostupné komitované úvěrové rámce o zhruba 50 %, nasmlouvala možnost částečné náhrady maržových vkladů bankovními zárukami, načerpala 400 mil. EUR z úvěru uzavřeného v závěru roku 2021 s EIB a v červenci uzavřela úvěrovou smlouvu s Ministerstvem financí ČR v objemu 3 mld. EUR, které při extrémním výkyvu cen v srpnu využila v plné výši.

Na kapitálových trzích Skupina ČEZ v dubnu využila období prvního zklidnění trhů po ruské invazi na Ukrajinu a vydala svoji první emisi obligací vázanou na udržitelnost, a to v objemu 600 mil. EUR se splatností 5 let. Díky načasování a navázání na udržitelnost se emise setkala s výrazným zájmem investorů. V závěru roku a v lednu a únoru 2023 vydala emisi tzv. *Schuldscheindarlehen* (úvěr spojený s dlužním úpisem umístěný mezi privátní investory, který se řídí německým právem) v celkovém objemu 500 mil. EUR. V prosinci Skupina ČEZ podepsala s EIB úvěrovou smlouvu v objemu 790 mil. EUR zejména za účelem financování rozvoje distribuční sítě v ČR; její čerpání se očekává během roku 2023.

Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2022 činila více než 4 roky, po odečtení krátkodobého úvěru od státu průměrná splatnost činila více než 6 let. V průběhu roku 2022 bylo na dividendách za rok 2021 vyplaceno 25,4 mld. Kč, dalších 0,2 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předchozí léta. Valná hromada Skupiny ČEZ stanovila datum výplaty dividendy na pozdější termín než v předchozích letech (k 1. 11. 2022), což pozitivně ovlivnilo dostupnou likviditu Skupiny ČEZ v kritickém období přelomu srpna a září.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2023

Ke dni 21. 3. 2023 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA ve výši 105 až 125 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy za celý rok 2023 ve výši 30 až 40 mld. Kč. Oproti skutečnosti roku 2022 se jedná o pokles EBITDA o 7 až 27 mld. Kč a o pokles čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy o 38 až 48 mld. Kč.

Mezi hlavní pozitivní meziroční vliv patří zejména vyšší hrubá marže z výroby v důsledku významného růstu realizačních cen elektřiny a pořizovacích cen emisních povolenek a plynu (+5 až +15 mld. Kč). Tento růst bude téměř eliminován vyššími odvody státu z nadměrných příjmů výroby v ČR (-8 až -12 mld. Kč). Negativně na meziroční srovnání dále působí zejména bezprecedentní rekordní zisk z obchodování s komoditami v roce 2022 (-20 mld. Kč) a daň z neočekávaných zisků v ČR zavedená od 1. 1. 2023 (-20 až -25 mld. Kč).

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2023 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků v jednotlivých segmentech podnikání.

V segmentu VÝROBA je očekáván celkový meziroční pokles o 12 až 34 mld. Kč. Přičemž v oblasti výroby z jaderných zdrojů (-6 až +4 mld. Kč) pozitivně působí zejména vyšší realizační ceny elektřiny vč. zajištění a negativně naopak působí vyšší odvod z nadměrných příjmů z výroby, nižší disponibilita jaderných zdrojů a vyšší stálé provozní náklady. V oblasti výroby z obnovitelných zdrojů (-2 až 0 mld. Kč) jsou očekávány nižší tržby z podpůrných služeb a pozitivně naopak působí vyšší realizační ceny elektřiny vč. zajištění. V oblasti výroby z emisních zdrojů (-6 až -1 mld. Kč) negativně působí zejména vyšší pořizovací náklady na emisní povolenky a plyn a také růst stálých provozních nákladů. A naopak jsou očekávány vyšší tržby z prodeje elektřiny vč. zajištění a z prodeje tepla. V oblasti tradingu (-20 až -15 mld. Kč) je očekávaný pokles způsoben zejména bezprecedentním rekordním ziskem z obchodování s komoditami v roce 2022 a dále meziroční vývoj bude ovlivněn nejistou výší zisku z obchodování v roce 2023 a přeceněním derivátů.

V segmentu TĚŽBA je očekáváno meziroční navýšení o 3 až 5 mld. Kč. Pozitivně působí vyšší tržby za uhlí, zejména vlivem vyšších realizačních cen, negativně naopak vyšší stálé provozní náklady, především na energie.

V segmentu DISTRIBUCE je očekávána meziroční změna v intervalu -2 mld. Kč až 0 mld. Kč, přičemž negativně působí vyšší stálé provozní náklady a vliv korekčních faktorů, pozitivně naopak vyšší povolené výnosy.

V segmentu PRODEJ je předpokládána meziroční změna v intervalu -1 až +1 mld. Kč, přičemž pozitivně působí akviziční a organický růst v oblasti energetických služeb. Naopak působí vyšší pořizovací náklady elektřiny i plynu pro zákazníky.

Mezi vybraná rizika a příležitosti predikce patří: disponibilita výrobních zdrojů, nejistá výše zisku z obchodování s komoditami a přecenění derivátů a realizační ceny vyrobené elektřiny.

Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2023 předpokládány ve výši 51 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2023 ve výši 23 až 27 mld. Kč, meziroční pokles je způsoben především nově zavedenou daň z neočekávaných zisků ve výši 60 %.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje v letech 2021 a 2022

Celkové investiční výdaje (mld. Kč)

	2021	2022
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	32,2	33,9
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	30,6	32,6
z toho: nabytí jaderného paliva	3,1	3,1
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1,9	2,2
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	0,4	0,8
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-0,7	-1,6
Finanční investice ¹⁾	3,1	1,9
Investiční výdaje celkem	35,3	35,8

¹⁾ Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle zemí a segmentů (mil. Kč)

Země	Segment										Eliminace		Celkem	
	VÝROBA				TĚŽBA		DISTRIBUCE		PRODEJ		2021	2022	2021	2022
	2021	2022	z toho v rámci segmentu VÝROBA: pořízení jaderného paliva		2021	2022	2021	2022	2021	2022				
Česká republika	12 813,3	13 835,5	3 057,5	3 091,3	2 724,0	2 163,0	13 405,5	15 070,0	1 526,7	2 044,5	-	-	30 469,5	33 113,0
Německo	-12,0	10,5	-	-	-	-	-	-	359,7	525,5	-	-	347,7	536,0
Polsko	354,6	260,0	-	-	-	-	-	-	41,7	35,7	-	-	396,2	295,7
Francie	228,9	782,9	-	-	-	-	-	-	-	0,3	-	-	228,9	783,3
Slovensko	-	-	-	-	-	-	-	-	64,1	74,1	-	-	64,1	74,1
Rumunsko	47,2	-	-	-	-	-	407,4	-	0,4	3,5	-	-	455,0	3,5
Bulharsko	-	-	-	-	-	-	606,1	-	-	-	-	-	606,1	-
Rakousko	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,0	-	-	-	17,0
Itálie	-	-	-	-	-	-	-	-	169,9	313,7	-	-	169,9	313,7
Nizozemsko	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5	2,9	-	-	2,5	2,9
Maďarsko	-	3,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,1
Izrael	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,8	-	-	-	27,8
Eliminace	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-194,0	-372,0	-194,0	-372,0
Celkem	13 432,0	14 892,0	3 057,5	3 091,3	2 724,0	2 163,0	14 419,0	15 070,0	2 165,0	3 045,0	-194,0	-372,0	32 546,0	34 798,0

Poznámka: Aktiva v Bulharsku prodaná ke dni 31. 3. 2021 a 5. 5. 2022; v Rumunsku prodaná ke dni 27. 7. 2021.

Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2023–2027

Pětiletý investiční plán je plně v souladu s našimi strategickými cíli „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Jeho realizace umožní dosažení našeho cíle snížení emisní intenzity na 0,26 t CO₂e/MWh a výstavbu 1,5 GW nových obnovitelných zdrojů do roku 2025. Přibližně 70% investic v segmentu VÝROBA bude v letech 2023–2027 směřovat do bezemisních elektráren. Očekávané investice do nových obnovitelných zdrojů v letech 2023–2027 dosáhnou cca 90 mld. Kč, investice do jaderných elektráren 74 mld. Kč.

Investice do uhelných zdrojů budou směřovat pouze do nutné údržby.

Investice v distribuci v kumulativní výši 79 mld. Kč umožní připojit nové obnovitelné zdroje a podpoří naše cíle v digitalizaci.

Struktura našich investic nám dovolí dosáhnout průběžných cílů klimatické neutrality v souladu se scénářem „well below 2 degree Celsius“, schváleným při ověřování SBTi.

Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu/segmentů (mld. Kč)

	2023	2024	2025	2026	2027
VÝROBA	27,7	37,0	44,3	60,9	63,9
z toho: uhelné zdroje	1,8	1,9	0,5	0,5	0,0
obnovitelné zdroje	3,5	12,1	15,1	29,5	33,9
jaderné, plynové a ostatní zdroje	20,3	20,8	26,5	28,4	26,5
TĚŽBA	3,2	2,5	1,8	1,4	1,4
DISTRIBUCE	15,1	15,8	16,1	16,3	16,0
PRODEJ	5,4	6,4	6,9	8,2	7,3
Celkem	51,4	61,7	69,1	86,7	88,7

Poznámka: Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.

Hospodaření ČEZ, a. s.

Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

	Jednotka	2021	2022	Index 2022/2021 (%)
Instalovaný výkon	GW	9,7	9,7	100,0
Výroba elektřiny, brutto	TWh	49,3	48,0	97,4
z toho bezemisní ¹⁾	%	66,9	68,6	x
Prodej tepla (včetně prodeje ve Skupině ČEZ)	tis. TJ	8,5	7,9	92,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	5,8	6,0	103,7
Provozní výnosy	mld. Kč	122,0	200,2	164,1
EBITDA	mld. Kč	27,4	93,2	339,9
Zisk po zdanění	mld. Kč	4,4	63,8	1 448,2
Dividenda na akcii ²⁾	Kč/akcie	52,0	48,0	92,3
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	33,4	-28,7	-85,7
Kapitálové investice (CAPEX)	mld. Kč	10,8	11,5	105,7
Aktiva celkem	mld. Kč	1 110,9	1 029,0	92,6
Vlastní kapitál	mld. Kč	116,4	198,4	170,4
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto ³⁾	%	2,8	40,5	x

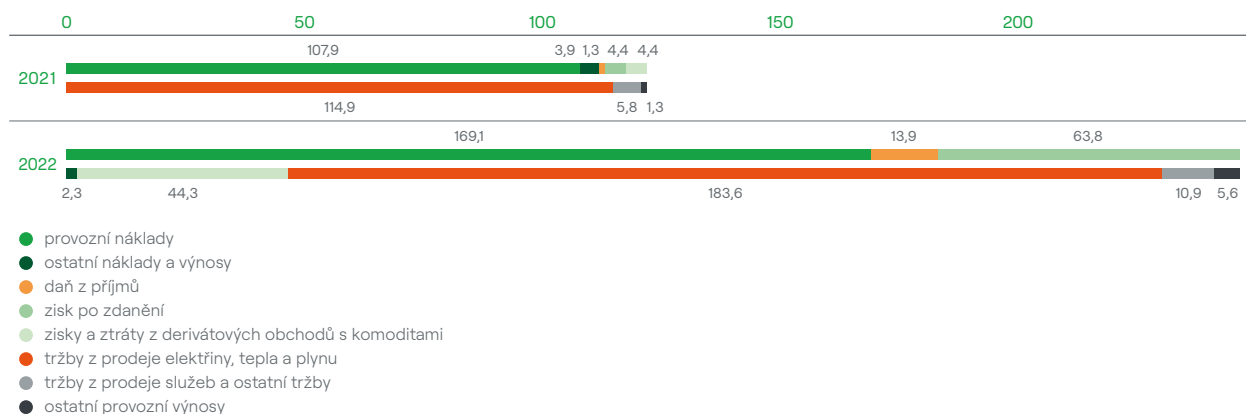
¹⁾ Bez výroby ze zdrojů emitujících CO₂.

²⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

³⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) společnosti ČEZ, a. s., dosáhl 63,8 mld. Kč, meziročně o 59,4 mld. Kč více. Provozní výnosy dosáhly hodnoty 200,2 mld. Kč. Meziročně tak vzrostly o 78,2 mld. Kč, z toho tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu (+68,7 mld. Kč), tržby z prodeje služeb a ostatních tržeb (+5,1 mld. Kč) a ostatní provozní výnosy (+4,3 mld. Kč). Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami přispěly k meziročnímu zvýšení zisku o 48,7 mld. Kč. Nárůst derivátových zisků je dán zejména přeceňováním komoditních obchodů, které slouží pro zajišťování celkové výrobní marže, a dále z důvodu rekordního růstu zisku ze spekulativního obchodování s komoditami zejména na zahraničních trzích.

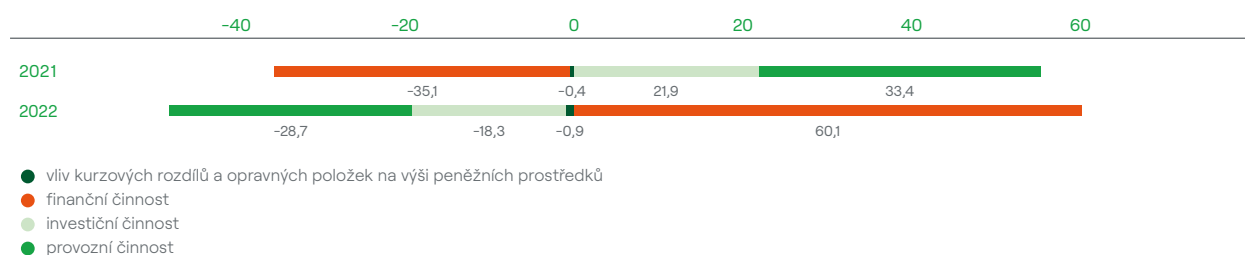
Provozní náklady vzrostly meziročně o 61,2 mld. Kč na úroveň 169,1 mld. Kč, především vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-38,5 mld. Kč), vyšších nákladů na palivo a emisní povolenky (-17,3 mld. Kč) a osobních nákladů (-2,3 mld. Kč). Ostatní položky provozních nákladů rovněž vzrostly (-3,0 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy ovlivnily čistý zisk meziročně pozitivně (+6,2 mld. Kč). Tento výsledek byl způsoben zejména nižšími opravnými položkami k finančním aktivům (+12,3 mld. Kč). Navíc byly vyšší výnosové úroky (+3,5 mld. Kč) v důsledku vyššího stavu hotovosti i výše sazeb. Naopak negativně působily kurzové rozdíly včetně přecenění finančních derivátů a prodeje cenných papírů (-2,7 mld. Kč), především vlivem přecenění maržových vkladů na burzách a u obchodních protistran v roce 2022. Nákladové úroky (-2,5 mld. Kč) vzrostly vlivem vyššího objemu úvěrů. Narostly i úroky z rezerv (-0,6 mld. Kč). Meziroční srovnání zisku bylo dále ovlivněno úrokem z prodloužení k vratce daně z emisních povolenek v roce 2021 (-1,5 mld. Kč) a prodejem rumunských a bulharských aktiv v roce 2021 (-2,1 mld. Kč). Ostatní vlivy činily -0,2 mld. Kč.

Daň z příjmů meziročně vzrostla o 12,5 mld. Kč na 13,9 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Čistý peněžní tok z provozní činnosti -28,7 mld. Kč meziročně poklesl o 62,1 mld. Kč. Vyšší byl zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace (+198,1 mld. Kč). Vysoce negativní vliv však měla změna stavu pracovního kapitálu (-259,4 mld. Kč) v důsledku bezprecedentního růstu a volatility cen komodit. Saldo přijatých a placených úroků bylo pozitivní (+2,1 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů meziročně vzrostla (-2,7 mld. Kč) a klesly přijaté dividendy (-0,2 mld. Kč).

Na růstu zisku před zdaněním upraveného o nepeněžní operace se podílely jak růst samotného zisku před zdaněním (+72,0 mld. Kč), tak i úpravy zisku o nepeněžní operace (+126,2 mld. Kč). Jejich vysoce pozitivní vliv byl zejména důsledkem zajištění peněžních toků odúčtovaného z vlastního kapitálu do výsledovky (+76,4 mld. Kč) a přecenění obchodů s emisními povolenkami na reálnou hodnotu (+43,8 mld. Kč).

Změny v pracovním kapitálu byly významně ovlivněny zejména změnou stavu pohledávek a závazků z derivátových obchodů (-190,7 mld. Kč), což reflektuje zejména extrémní růst cen elektřiny a volatility cen komodit. Dále na pracovní kapitál negativně působila změna stavu emisních povolenek (-72,5 mld. Kč), saldo krátkodobých dluhových cenných papírů a termínovaných vkladů (-11,3 mld. Kč) a změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva (-3,0 mld. Kč) především z důvodu pořízení zásob plynu. Pozitivně naopak působila změna stavu obchodních pohledávek a závazků (+20,4 mld. Kč) především vlivem maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Ostatní položky ovlivnily pracovní kapitál negativně (-2,3 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z investiční činnosti meziročně klesl o 40,2 mld. Kč na hodnotu -18,3 mld. Kč. Změna byla způsobena nižšími příjmy z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků (-35,3 mld. Kč) zejména v důsledku prodeje rumunských a bulharských aktiv v roce 2021. Negativně dále působily poskytnuté půjčky (-6,1 mld. Kč) a změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou (-0,2 mld. Kč). Naopak klesly výdaje na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (+0,9 mld. Kč) či nabytí stálých aktiv (+0,3 mld. Kč) a zvýšily se příjmy z prodeje stálých aktiv (+0,3 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z finanční činnosti +60,1 mld. Kč se meziročně zvýšil o 95,2 mld. Kč. Změna salda čerpání a splátek externích úvěrů a půjček působila pozitivně (+75,8 mld. Kč), stejně jako změna stavu závazků ze skupinového cashpoolingu (+17,8 mld. Kč) a nižší dividendy vyplacené akcionářům společnosti (+2,2 mld. Kč). Negativně naopak působilo saldo nákupu a prodeje vlastních akcií (-0,6 mld. Kč).

Kurzové rozdíly a opravné položky ovlivňující výši peněžních prostředků měly meziročně negativní dopad (-0,5 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv poklesla o 81,9 mld. Kč na 1 029,0 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 65,6 mld. Kč na hodnotu 475,2 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, vzrostla o 13,3 mld. Kč a dosáhla hodnoty +227,5 mld. Kč. Zvýšila se hodnota dlouhodobého hmotného majetku, brutto, (+25,4 mld. Kč) a oprávky a opravné položky (-12,2 mld. Kč).

Vzrostl stav nedokončených investic (+2,0 mld. Kč) a naopak poklesl stav jaderného paliva (-1,1 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva vzrostla o 51,5 mld. Kč na hodnotu 222,4 mld. Kč. K nárůstu přispělo zejména zvýšení odložené daňové pohledávky (+41,0 mld. Kč), dále vzrostly pohledávky z derivátových obchodů (+5,5 mld. Kč), dlouhodobé půjčky a dlouhodobé pohledávky především ke společnostem v rámci Skupiny (+3,3 mld. Kč), podílové cenné papíry ke společnostem s rozhodným a podstatným vlivem (+2,3 mld. Kč) a dlouhodobé majetkové cenné papíry (+1,2 mld. Kč). Naopak poklesly dlouhodobé pohledávky z prodeje dceřiných společností (-2,4 mld. Kč). Narostly i ostatní položky (+0,6 mld. Kč).

Oběžná aktiva poklesla o 147,5 mld. Kč na hodnotu 553,8 mld. Kč. Meziroční pokles způsobilo snížení krátkodobých pohledávek z derivátových operací včetně opcí (-222,0 mld. Kč) zejména vlivem dočasných změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku vysoké volatility cen komodit. Naopak vzrostly obchodní pohledávky, netto, (+33,7 mld. Kč) především z titulu maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Zvýšily se hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (+12,2 mld. Kč), krátkodobých dluhových cenných papírů (+9,3 mld. Kč) a emisních povolenek (+7,0 mld. Kč). Vzrostla i hodnota zásob materiálu a fosilního paliva (+5,7 mld. Kč), především zásoby plynu v zásobníku, a také krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných společností (+2,5 mld. Kč). Vzrostly i zbývající položky oběžných aktiv (+4,1 mld. Kč).

Vlastní kapitál vzrostl o 82,0 mld. Kč na hodnotu 198,4 mld. Kč. K růstu přispěl zisk po zdanění vytvořený v roce 2022 (+63,8 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek (+43,9 mld. Kč). Naopak působily dividendy přiznané akcionářům (-25,7 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky vzrostly o 72,4 mld. Kč na hodnotu 293,5 mld. Kč. Na zvýšení se nejvíce podílely dlouhodobé bankovní úvěry a finanční výpomoci (+35,7 mld. Kč), emitované dluhopisy (+7,8 mld. Kč) a dlouhodobé rezervy (+24,4 mld. Kč), především jaderné rezervy a rezervy na demolicí a demontáž uhelných zdrojů po vyřazení z provozu. K růstu závazků dále přispěly dlouhodobé závazky z derivátových operací (+3,6 mld. Kč). Vzrostly i ostatní položky (+0,9).

Krátkodobé závazky poklesly o 236,3 mld. Kč na hodnotu 537,1 mld. Kč. Meziroční pokles byl způsoben snížením krátkodobých závazků z derivátových operací včetně opcí (-301,9 mld. Kč) zejména vlivem dočasných změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku vysoké volatility cen komodit. Naopak růstově působily krátkodobé úvěry včetně krátkodobé části dlouhodobých dluhů (+20,9 mld. Kč), závazky ze skupinového cashpoolingu (+16,4 mld. Kč), závazky z titulu daně z příjmů (+13,4 mld. Kč) a krátkodobé rezervy (+10,4 mld. Kč), především rezervy na emise skleníkových plynů, ale i daně a poplatky mimo daně z příjmů (+2,4 mld. Kč). Narostly také ostatní položky krátkodobých závazků (+2,1 mld. Kč).

Vlastní akcie

K pokrytí nároků vyplývajících z akciového opčního programu společnosti (ukončeného 31. 12. 2019; práva na uplatnění výzvy k přidělení opcí poskytnutým do konce roku 2019 však zůstala zachována) se k 1. 1. 2022 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 1 258 349 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,23% základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu roku 2022 využila 78 837 ks akcií na uspokojení nároků beneficietů akciového opčního programu. Průměrná opční cena, za kterou byly beneficietům prodány akcie, činila 528 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficietům dosáhla 42 mil. Kč včetně úroků.

Ke dni 31. 12. 2022 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 1 179 512 ks vlastních akcií, tedy 0,22% základního kapitálu.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně vzrostl o 165,1 mld. Kč na hodnotu 107,7 mld. Kč. Narostl čistý zisk po zdanění (+59,4 mld. Kč) i ostatní úplný výsledek (+105,7 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek byl ovlivněn odúčtováním zajištění peněžních toků do výsledovky a do aktiv (+76,8 mld. Kč). Pozitivně jej také ovlivnily změna odložené daně účtovaná do vlastního kapitálu (+24,2 mld. Kč), změna reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (+3,3 mld. Kč) a změna reálné hodnoty dluhových cenných papírů a kapitálových nástrojů (+1,4 mld. Kč).

Výroba elektřiny v ČEZ, a. s.

V roce 2022 společnost ČEZ vyrobila 48,0 TWh elektřiny, meziročně o 1,3 TWh méně. Z toho z uhlí bylo vyrobeno 12,6 TWh, meziročně o 0,4 TWh méně. Nižší byla meziročně výroba v elektrárně Ledvice 4 o 0,9 TWh (z důvodu delších odstávek v 2022). Naopak meziročně vyšší výrobu měly teplárna Trmice o 0,1 TWh (z důvodu vyšších tržních cen elektřiny) a elektrárny Tušimice o 0,1 TWh, Ledvice 3 o 0,1 TWh a Pruněřov o 0,1 TWh (z důvodu kratších odstávek v roce 2022).

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2022 celkem 31,0 TWh elektřiny, meziročně o 0,3 TWh více. Z toho jaderná elektrárna Temelín vyrobila 16,3 TWh, meziročně o 0,4 GWh více (z důvodu zvýšení dosažitelného výkonu, menším počtem odstávek v roce 2022 a zlepšeným provozem v roce 2022). Jaderná elektrárna Dukovany vyprodukovala 14,7 TWh, meziročně o 0,1 TWh méně (zejména vlivem poruchy na bloku 2 ve 4. Q. 2022).

Paroplynová elektrárna Počerady vyrobila 2,1 TWh, meziročně o 0,7 TWh méně z důvodu horších tržních cenových podmínek pro provoz. Objem výroby elektřiny ve vodních elektrárnách dosáhl úrovně 1,9 TWh, meziročně o 0,4 TWh méně díky horším klimatickým podmínkám v roce 2022. Z biomasy bylo vyrobeno 0,4 TWh, tj. o 0,1 TWh méně než v roce 2021.

Vliv konfliktu na Ukrajině na podnikání

Dopad probíhajícího vojenského konfliktu na Ukrajině a návazných sankcí a opatření v Evropě a ve světě na podnikání Skupiny ČEZ je významný, protože má zásadní vliv na velkoobchodní trhy s elektřinou a zemním plynem, na dodavatelské vztahy, platby, na makroekonomický vývoj, na regulatorní opatření států a zejména na růst inflace v Evropě. Mezi rizika predikce výsledků hospodaření a obecně zdroje rizik i příležitostí pro podnikání Skupiny ČEZ v budoucnu patří:

- 1) Výrazné a nepředvídatelné pohyby cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, a to oběma směry. Jejich přímým důsledkem je zvýšené likviditní riziko pro ČEZ jakožto prodejce vyrobené elektřiny, který byl v době extrémně vysokých cen nucen skládat velmi vysoké kauce (maržové vklady) na burzách a vůči obchodním protistranám z titulu průběžných předprodejů očekávané výroby.
- 2) Omezení nebo zastavení dodávek zemního plynu přepravovaného plynovody z Ruska do Evropy. Omezování dodávek z Ruska má na ČEZ vliv zejména prostřednictvím dopadů na trh s elektřinou, protože Skupina ČEZ neodebírá od ruských subjektů žádný plyn¹⁴⁾. Dodávky zemního plynu přepravovaného plynovody z Ruska byly nahrazovány dodávkami LNG námořní dopravou a byla přijata úsporná opatření na úrovni spotřeby. Nedostatečné kapacity evropských LNG terminálů byly a jsou průběžně rozšiřovány, čímž se riziko závislosti na ruských dodávkách postupně snižuje.
- 3) Možnost nepředvídatelného jednání cizích států ve vztahu k nasmlouvaným kapacitám, skladovaným zásobám a přepravním cestám zemního plynu ze zahraničí do České republiky.
- 4) Omezení ekonomického vývoje v Evropě¹⁵⁾ a vliv na politické změny spočívající ve vyšší regulaci či dalším specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání. Ztížené možnosti a dostupnost zajištění údržby výrobních zařízení a dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí a opatření omezující dodávky služeb a materiálu z vybraných zemí a regionů.

¹⁴⁾ V roce 2022 byly od ruských subjektů realizovány dodávky zemního plynu do Skupiny ČEZ pouze na základě obchodních kontraktů uzavřených před uvalením sankcí, zejména na základě kontraktů z roku 2021. Podíl fyzické dodávky zemního plynu od ruských subjektů činil méně než 1%. Na dodávky roku 2023 ani na další roky nemá společnost ČEZ uzavřen žádný kontrakt s ruskými subjekty a zemní plyn nakupuje a odebírá výhradně od partnerů mimo Ruskou federaci.

¹⁵⁾ Evropské firmy v celosvětovém srovnání tržní hodnoty dlouhodobě ztrácejí. Podle šetření společnosti EY je mezi 100 nejhodnotnějšími firmami pouze 15 evropských, zatímco před finanční krizí, v roce 2007, to ještě bylo 46 firem. [Cit. 19. 1. 2023]. Dostupné z: www.ey.com/en_ch/news/2022-press-releases/12/us-companies-are-dominating-stock-exchanges-globally.

- 5) Riziko klesající platební morálky zákazníků kvůli rostoucím cenám komodit, a to i přes existenci cenových stropů na elektřinu a zemní plyn pro koncové zákazníky, a kvůli obecně vysoké inflaci, do které se promítá i probíhající vojenský konflikt na Ukrajině.
- 6) Riziko eskalace vojenského konfliktu z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě a s tím spojený nárůst nejistoty a omezení na trzích vč. uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států Evropské unie nebo Ruska, které mohou ještě více omezit vzájemný obchod, dodávky komodit, přepravní cesty a způsob přeshraničních plateb.

Odhad finančního vyčíslení dosavadních dopadů těchto rizik celého konfliktu na Ukrajině je obtížný s ohledem na jiné zásadní faktory působící souběžně na trh (zejména vliv inflace, vliv iniciativy European Green Deal, politický a ekonomický vývoj v Evropě a v ČR) a také s ohledem na nejistotu, která ohledně cen energií a předpokládaných reakcí EU a národních států nyní panuje.

Vzhledem ke stabilní dostupnosti výrobních zdrojů Skupiny ČEZ a limitovaným dopadům růstu cen energetických komodit na vyšší palivových nákladů dosáhla Skupina ČEZ v roce 2022 rekordního zisku zejména díky růstu realizačních cen vyrobené elektřiny a zisku z obchodování s komoditami na extrémně volatilním trhu.

Nezbytnou podmínkou zvládnutí dopadů konfliktu a následné energetické krize na podnikání Skupiny ČEZ však bylo přijetí řady opatření k omezení výše uvedených negativních dopadů konfliktu. Největší výzvou bylo zajištění dodatečné likvidity pro hrazení kaucí (maržových vkladů) na burzách související se zajištěním výrobních obchodů a dále zajištění dodávek jaderného paliva pro rok 2022 a další roky a nutnost nahradit ruské dodavatele údržby a rozvoje výrobních aktiv.

Dopad na podnikání ve střednědobém horizontu nelze vzhledem k výše uvedeným rizikům objektivně posoudit.

Zaměřujeme se na technologický vývoj skladování energie

Důležitým cílem v oblasti budoucího rozvoje energetiky je najít způsob skladování energie, který by zásadně přispěl k řešení výkyvů spotřeby a výroby z obnovitelných zdrojů. Jednou z možností, jak toho dosáhnout, je využití ukládání energie do velkokapacitních baterií a jejího zpětného čerpání v době, kdy poptávka po elektřině převyšuje nabídku. S tímto by mohly pomoci i nově vybudované továrny na akumulátory, tzv. gigafactory.





4. Podnikání Skupiny ČEZ

– ostatní oblasti

Bezpečnost a ochrana

Bezpečnost

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou. Zásady řízení a zajištění bezpečnosti a ochrany životního prostředí jsou definovány v Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí, která je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je v rámci systému řízení bezpečnosti uplatňován princip neustálého zlepšování. Jedná se o provázaný systém hodnocení s výstupy realizovanými za účelem zvyšování výkonnosti. Nastavení a udržování systémového přístupu řízení bezpečnosti přispívá k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblastech požární ochrany, havarijní připravenosti, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí.

V souladu s očekáváním zainteresovaných stran a v návaznosti na vyhlášený koncernový zájem Jednotný systém řízení Skupiny ČEZ jsou zaváděny systémy managementu podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ČSN ISO 45001 pro podporu řízení bezpečnosti ve společnostech, které jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány. Certifikace jednotlivých společností v rámci Skupiny ČEZ podporuje transparentnost a komunikaci vůči široké veřejnosti a dalším zainteresovaným stranám. Systémy managementu jsou nástrojem systematického snižování rizik environmentálních havárií a závažných pracovních úrazů.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2022 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Provoz obou jaderných elektráren byl zajištěn s dodržením všech pandemických opatření státu proti covidu-19.

V dubnu byly v návaznosti na Politiku bezpečnosti v jaderných aktivitách vyhodnoceny a aktualizovány Plány zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren.

V květnu byly obě lokality prověřeny z hlediska seismické odolnosti. Inspektoři Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE/IAEA) se zaměřili jak na stávající výrobní bloky, tak na plány na výstavbu dalších jaderných zařízení, včetně malých modulárních reaktorů, a potvrdili vhodnost a odolnost obou lokalit proti silným otřesům i jejich velmi nízkou pravděpodobnost.

Specialisté obou elektráren se zúčastnili podpůrné mise WANO (z Atlantského, Moskevského i Londýnského centra WANO) zaměřené na provozní zkušenosti – na zlepšení procesu šetření událostí a zejména formulaci efektivních nápravných opatření.

V obou jaderných elektrárnách byl auditor TÜV NORD prověřen systém ČEZ, a. s., oblasti svařování, nastavený dle mezinárodních norem ISO. Poprvé tuto certifikaci systému zajištění kvality pro oblast zvláštního procesu svařování získal ČEZ, a. s., před čtyřmi lety. Ta je přitom jednou z významných podmínek pro zajištění prací v náročném prostředí jaderných elektráren.

V obou elektrárnách byla realizována havarijní cvičení dle plánu, tj. včetně pilotního náviku události ve zcela reálném čase v JE Temelín a cvičení s plným ukrytím v JE Dukovany.

V souvislosti se zahájením příprav na WANO Corporate Peer Review 2023 (WCPR) se v říjnu uskutečnily semináře k přípravě vedoucích pracovníků. Účastníci získali informace o průběhu přípravy, hlavních milnících a dosavadních zkušenostech z korporátních misí WANO. Připomenuta byla kritéria (Performance objectives and criteria WANO) a diskutovalo se nad možnými otázkami a očekáváním expertního týmu WANO.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2022

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	2	4
Události INES 1	-	-

Poznámka: Stav k 27. 2. 2023.

Jaderná elektrárna Dukovany

Začátkem roku 2022 pokračovala odstávka na výměnu paliva 2. bloku a následně pokračovaly odstávky 1. a 4. bloku dle harmonogramu. Novinkou a důležitou činností těchto odstávek je čištění teplosměnných ploch parogenerátorů, které přináší oproti stávajícímu stavu zvýšení rezervy pro případné zaslepování tubiček parogenerátorů o 2–3%, což má významný dopad do životnosti zařízení a případného budoucího provozu na zvýšeném výkonu. Rozšířená odstávka 3. bloku pro výměnu paliva zahrnovala kontrolu tlakové nádoby reaktoru a generální údržbu dvou hlavních cirkulačních čerpadel. V říjnu proběhla neplánovaná odstávka 2. bloku z důvodu nefunkční ucpávky na hlavní uzavírací armatuře na studené větvi smyčky č. 2 primárního okruhu.

Na chladicích věžích byly provedeny úpravy vedoucí k snížení teploty cirkulační chladicí vody, a tedy k zvýšení výkonu turbogenerátoru a zvýšení výroby elektřiny.

V září proběhla podpůrná mise WANO na téma Implementace, použití a trénink nástrojů předcházení lidských chyb na blokové dozorně. Jejím účelem byla výměna zkušeností v oblasti nástrojů předcházení lidských chyb, a to zvláště v oblasti řídicího operativního personálu a návazných profesí.

Jaderná elektrárna Temelín

Od 10. 1. do 14. 2. z důvodu pandemické situace a ochrany proti variantě covidu-19 omikron byly prováděny jen nezbytné údržbářské zásahy, klíčové provozní kontroly a nezbytné investice, vše ostatní bylo posunuto.

Skončilo dvouleté výběrové řízení na dodavatele jaderných palivových souborů pro JE Temelín. Z důvodu diverzifikace byli vybráni dva dodavatelé tak, aby Skupina ČEZ v budoucnu spolehlivě zajistila plynulou dodávku palivových článků pro reaktory JE Temelín a minimalizovala tak rizika případného výpadku dodávek. Následně došlo k uzavření smlouvy se společnostmi Westinghouse a Framatome. Dodávky souborů na více než 10 let začnou v roce 2024.

Počátkem června bylo SÚJB uděleno povolení k dalšímu provozu 2. bloku, a to na dobu neurčitou.

V rámci odstávky 1. bloku byla provedena výměna paliva dle harmonogramu.

Na přelomu června a července proběhla neplánovaná odstávka na 2. bloku. Působením limitačního systému byl snížen výkon bloku pod 40% Nnom. Příčinou bylo působení Buchholzova relé transformátoru 2BT1. V rámci již plánované odstávky 2. bloku na výměnu paliva (7–9/2022) byly provedeny i kontroly bezpečnostních systémů a turbíny.

V listopadu hostila JE Temelín mezinárodní pracovní skupinu WANO, která zastřešuje problematiku hodnocení výkonnosti provozovaných jaderných elektráren. Dvoudenního pracovního jednání se zúčastnili zástupci z regionálních center WANO (Londýn, Paříž, Moskva, Tokio, Atlanta) i zástupci jaderných společností z Kanady, Brazílie, Japonska, Francie, Španělska a dalších zemí. Během jednání byly prezentovány výsledky výkonnosti elektráren v rámci jednotlivých regionálních center. Mezi diskutovaná témata patřily zejména otázky připravenosti aktualizace Indexu WANO, který umožňuje provádět srovnávání výkonnosti mezi jednotlivými provozovanými bloky po celém světě a stav přípravy nově zaváděné sady společných ukazatelů WANO v rámci tzv. zlepšeného monitorování výkonnosti jaderných elektráren.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými auditů prováděnými společnostmi ČEZ jakožto držitelkou povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Audit dodavatele potvrzuje rozsah naplnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčeným dodavatelem. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2022 bylo provedeno 90 auditů dodavatelů, z toho 36 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ, a dále bylo realizováno 15 případů zvláštního dozoru jakosti. V rámci jednotného systému hodnocení dodavatelů pro dodávky s vazbou na bezpečnostně významné položky bylo vyhodnoceno 159 společností.

Ochrana

Ochrana Skupiny ČEZ se zaměřuje na eliminaci nebo snižování rizik spojených s hrozbami, jejichž nositelem může být zejména člověk (zloděj, defraudant, sabotér, extremist, terorista, hacker apod.).

Vrcholovým dokumentem systému řízení ochrany Skupiny ČEZ je Politika ochrany Skupiny ČEZ, která mj. definuje vize, cíle a rozsah systému řízení ochrany Skupiny ČEZ v souladu s požadavky nařízení, zákonů a mezinárodních standardů a doporučení, zejména nařízení (EU) 2016/679, o ochraně osobních údajů (GDPR), atomového zákona, zákonů o kybernetické bezpečnosti, o ochraně utajovaných informací a o bezpečnostní způsobilosti, norem řady ISO 27000, ISO 22301 a doporučení MAAE.

Fyzická ochrana

Zajišťuje stanovenou úroveň ochrany objektů, jaderných materiálů a jaderných zařízení, osob a majetku adekvátně rizikům vyplývajícím z aktuální bezpečnostní situace a definované projektové základní hrozby pro jaderné materiály a jaderná zařízení na území České republiky.

Za rok 2022 nebyly v rámci Skupiny ČEZ, včetně obou jaderných elektráren, registrovány žádné bezpečnostně významné odchylky od běžného stavu zajišťování fyzické ochrany. V obou jaderných elektrárnách byla, v souladu s požadavky SÚJB, úspěšně dokončena realizace II. etapy technických opatření k zabezpečení vymezených životně důležitých prostorů.

Ve spolupráci s Armádou České republiky proběhlo v listopadu 2022 cvičení SAFEGUARD Dukovany, které komplexně prověřilo připravenost Armády České republiky, Policie České republiky a ČEZ, a. s., k zajištění vnější ochrany elektrárny Dukovany.

Informační a kybernetická bezpečnost

Vybrané společnosti Skupiny ČEZ jsou správci kritické informační infrastruktury a informačních systémů základní služby (zejména výroby elektřiny a tepla) ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti.

V roce 2022 společnosti Skupiny ČEZ bezprostředně reagovaly na tři varování NÚKIB před kybernetickými hrozbami a průběžně zvládaly řešení bezpečnostních událostí a incidentů na jimi spravovaných informačních aktivech.

Na podzim 2022 společnost ČEZ prošla dozorovým auditem ISMS dle ISO/IEC 27001 a také kontrolou NÚKIB v jaderné elektrárně Temelín dle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a to za účasti zástupce SÚJB. Výstupy z auditu a kontroly poskytly důležitou zpětnou vazbu pro neustálé zlepšování systému řízení informační a kybernetické bezpečnosti ve Skupině ČEZ.

Skupina ČEZ realizovala v roce 2022 přípravné kroky reagující na očekávanou revizi směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1148, o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně bezpečnosti sítí a informačních systémů v Unii (NIS), tzv. NIS2.

Řízení kontinuity podnikání a krizové řízení

Rok 2022 byl zaměřen na zvyšování kompetencí týmu a efektivity výstupů systému řízení kontinuity podnikání.

Oblast krizového řízení byla v roce 2022 zajištěna v souladu s legislativními požadavky a interní řídicí dokumentací.

Životní prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí, respektování globálních klimatických cílů, podpora a ochrana biodiverzity a plnění všech emisních a ekologických požadavků stanovených legislativou a regulačními orgány patří k dlouhodobým strategickým cílům Skupiny ČEZ. Měření a vyhodnocování relevantních dopadů na životní prostředí je samozřejmou součástí provozních procesů.

Ochrana ovzduší

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako jejich těžba, je i přes realizovaná protiprašná opatření a čištění spalin spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při těžbě a úpravě hnědého uhlí jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidu dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek. Na spalovací zdroje provozované v rámci Skupiny ČEZ jsou instalována zařízení k snižování emisí, jejichž účinnost je stále zvyšována s rozvojem nejlepších dostupných technik.

Emise vybraných látek vypuštěných do ovzduší

Emise Skupiny ČEZ

Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší	Jednotka	2021	2022	Index 2022/2021 %
Tuhé látky	tis. t	0,8	0,6	79,4
Oxid siřičitý	tis. t	7,8	6,3	81,1
Oxidy dusíku	tis. t	14,3	13,0	90,7
Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv	tis. t	18 702,2	17 851,6	95,5
Oxid uhličitý ze spalování biomasy	tis. t	1 293,4	1 063,6	82,2

Ochrana před hlukem

Hlavními zdroji hluku jsou elektrárny a teplárny, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů a dálkové pásové dopravy. V rámci těžby jsou zdrojem hluku těžební technologie na skrývkových a uhelných řezech a provoz úpravny uhlí v Ledvicích. Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platnými v povolení. Na technologiích byla realizována četná opatření proti prašnosti, stejně jako opatření k omezení šíření hluku (protihlukové bariéry). Pro provoz elektrárny Poříčí je na základě posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána výjimka z plnění hlukových limitů.

Elektrárny Skupiny ČEZ dodržovaly stanovené hlukové limity.

Ochrana vod

Česká republika

Povrchová voda je v elektrárnách a teplárnách Skupiny ČEZ využívána k různým účelům, převážně k chlazení páry po jejím průchodu turbínou, čímž je zvyšována účinnost výroby elektřiny. Využitá voda je ve výrobnách podle její kvality recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odebrané povrchové vody. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství. Jedná se hlavně o výrobu pitné vody, zanedbatelné množství je pak využíváno pro jiné účely.

Základním předpokladem ochrany vod je realizace preventivních opatření zaměřených na minimalizaci spotřeby vody a eliminaci úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody, do kanalizací a do horninového prostředí. V rámci systému EMS (systém environmentálního managementu) je pravidelně prověřováno dodržování provozních předpisů a provádění pravidelného monitoringu jakosti vypouštěných odpadních vod a podzemních vod v dotčených lokalitách. Ověřování havarijní připravenosti je zabezpečováno havarijními cvičeními. V souvislosti s technickou závadou došlo k úniku zhruba 1 200 l biologicky rozložitelného hydraulického oleje ve vodní elektrárně Kamýk. Dopady na kvalitu vody a biotu v toku Vltavy byly minimalizovány včasným zásahem provozního personálu, hasičů ČEZ v součinnosti s hasičským záchranným sborem a sanačními specialisty. Na místě ani níže v toku nebyl zaznamenán žádný úhyn ryb či jiných vodních živočichů.

V roce 2022 nebyly zaznamenány žádné povodňové stavy či stavy sucha, které by ohrožovaly provoz zdrojů a zařízení. Podmínky povolení k odběru povrchových i podzemních vod i podmínky související s vypouštěním odpadních a důlních vod byly v rámci Skupiny ČEZ dodrženy. Zprávy o plnění podmínek povolení pro nakládání s vodami jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím vodoprávních úřadů a integrovaného systému o plnění ohlašovaných skutečností (ISPOP).

Spotřeba vody Skupinou ČEZ

	Jednotka	2021	2022	Index 2022/2021 (%)
Celkově odebraná voda	tis. m ³	525 431	578 996	110,2
v tom: povrchová voda	tis. m ³	521 149	574 591	110,3
podzemní voda	tis. m ³	459	511	111,3
pitná voda z veřejného vodovodu	tis. m ³	3 816	3 878	101,6
voda z průmyslových vodovodů	tis. m ³	8	17	210,9

Biodiverzita: Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Ochráně ptactva proti úrazu elektřinou na vedeních vysokého napětí se ČEZ Distribuce věnuje od roku 1990 s cílem zabránit úhynu ptactva způsobenému dosednutím na podpěrné body vysokého napětí. Buď konstrukčním řešením, nebo doplněním plastových krytů izolátorů je nyní 70 % podpěrných bodů bezpečných. V roce 2022 přibýlo dalších 16 389 bezpečných podpěrných bodů.

Ve spolupráci s Agenturou ochrany přírody a krajiny jsou průběžně řešeny zejména prioritní lokality z hlediska ochrany ptactva.

ČEZ Distribuce se aktivně účastní jednání pracovní skupiny Ministerstva životního prostředí ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, Agentury ochrany přírody a krajiny ČR, České společnosti ornitologické a provozovatelů distribuční a přenosové soustavy. Výsledkem je metodický pokyn MŽP „Zajištění ochrany ptáků před nárazy do vodičů elektrického vedení“, který je připraven ke zveřejnění.

Rozpracován je metodický pokyn „Ochrana čápů při hnízdění na sloupech vedení vysokého a nízkého napětí“.

Každoročně jsou řešeny desítky podnětů občanů, úřadů a ekologických organizací souvisejících s ochranou ptactva na zařízeních distribuční soustavy. Nejčastěji se jedná o čapí hnízda na podpěrných bodech vedení nízkého napětí, která jsou řešena přemístěním hnízda na základě výjimky udělené orgánem ochrany přírody či zaizolováním holých vodičů v okolí hnízda. Stav čapích hnízd umístěných na zařízeních distribuční soustavy je ze strany ČEZ Distribuce aktivně sledován.

V roce 2022 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého jak v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren, tak i v jaderných elektrárnách. Na objektech ve vlastnictví Skupiny ČEZ bylo evidováno 10 párů ze zhruba 130 sokolích párů z celé ČR a všechny byly s vyvedením mláďat úspěšné. Celkem jich bylo 33, což je rekordní počet za celé sledované období od roku 2011, a vůbec poprvé se ornitologům podařilo všechna mláďata okroužkovat. Od doby, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna vůbec první hliníková sokolík budka v České republice, bylo na výškových elektrárenských stavbách – komínech či chladicích věžích – vyvedeno nejméně 147 mláďat sokola stěhovavého. Pokračovalo vytváření hnízdních podmínek i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složištích některých uhelných elektráren.

V roce 2022 byly zahájeny kroky k uzavření smlouvy o chráněném území na ploše odkaliště Tušimice. Smlouva mezi ČEZ, a. s., a Krajským úřadem Ústeckého kraje jako orgánem ochrany přírody bude závazkem k dlouhodobému udržování komplexu postindustriálních stanovišť na odkališti s cílem stabilizace a posílení populací ohrožených druhů hmyzu, ptáků a rostlin. Smluvní závazek obsahuje konkrétní zásady péče v lokalitě, tj. eliminaci invazivních druhů rostlin, řízenou seč a pastvu na travních porostech a v neposlední řadě také způsoby monitoringu a hodnocení jednotlivých indikátorů stavu chráněného území.

V Dukovanech dlouhodobě monitorují výskyt chráněných bobrů poblíž vodních toků v okolí elektráren Dukovany a Dalešice. Je patrný zejména u nedaleké nádrže vypouštěných vod, kde energetici pravidelně nacházejí několik ohlodaných nebo popadaných stromů.

V zámeckém parku kolem temelínského infocentra, v těsné blízkosti elektrárny, ornitologové napočítali na čtyřicet druhů ptáků. Další desítky druhů zaznamenali i v širším okolí elektrárny. Šlo například o čápy, volavky, káně nebo kormorány.

V areálu a okolí obou jaderných elektráren provádějí podnikoví hasiči odchyt zvěře a hmyzu pravidelně. V obou jaderných areálech se díky absenci přirozených predátorů vyskytuje v hojném počtu populace zajíců polních, na zimu se sem slétají netopýři, výjimkou nejsou ani návštěvy plazů. Pro ochranu volně žijících koček v areálu dukovanské elektrárny byla v letošním roce navázána spolupráce s občanským sdružením.

Dalším projektem navracajícím původní prvky krajiny je jaderný vinohrad, který se nachází v těsné blízkosti západních chladicích věží jaderné elektrárny Dukovany a je důkazem čistoty životního prostředí. Celkový počet 2 040 vysázených hlav ryzlinku rýnského a sauvignonu symbolizuje současný výkon čtyř dukovanských bloků. Tento ojedinělý projekt přitáhl zájem laické i odborné veřejnosti a již několikrát získal ocenění.

V Dukovanech i Temelíně pokračoval chov včel. Dohromady v obou elektrárnách bylo stočeno 300 kg medu. V Temelíně se včely chovají od roku 2018, v Dukovanech bylo započato s chovem v roce 2021.

Německo

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýřů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA).

V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

Biodiverzita: Rekultivace krajiny

K nejdůležitějším úkolům pro minimalizaci a eliminaci vlivů těžby na životní prostředí patří obnova krajiny a ekologické stability rozsáhlých území po těžbě hnědého uhlí. Vytváření nové krajiny s obnovením všech základních funkcí zrehabilitovaných území a jejich nenásilného zapojení do okolní krajiny jsou hlavními a nejdůležitějšími cíli rekultivačních prací. Hornickou činností vytvářené nová území se postupně systematicky začleňují do krajiny pod Krušnými horami. Tyto práce představují dlouhodobý, technicky i ekonomicky náročný proces.

V roce 2022 dokončila Skupina ČEZ rekultivace krajiny na ploše 170 ha, z toho 124 ha tvořily rekultivace zemědělské, 25 ha lesnické, 5 ha vodní a 16 ha ostatní. Zahájeny byly nové rekultivace na ploše 108 ha, z toho tvořily 64 ha rekultivace zemědělské, 37 ha lesnické, 2 ha vodní a 5 ha ostatní. Na přípravu a zahlazení předešlé hornické činnosti bylo v roce 2022 vynaloženo 358 mil. Kč, z toho na vlastní sanace a rekultivace 174 mil. Kč.

Zároveň těžařská společnost Severočeské doly, kde probíhá rozhodující část rekultivací, průběžně každý rok tvoří rezervu na zahlazení následků hornické činnosti v průběhu a po ukončení těžby. Jednotlivé rekultivační projekty jsou zpracovány v souladu se souhrnným plánem sanací a rekultivací. Rekultivované plochy by měly v území plnit funkci ekologickou, krajinně-estetickou, sportovně-rekreační a sociálně-ekonomickou. Stejně jako v minulých letech pokračovaly i v roce 2022 technické a biologické rekultivace ploch zasažených území ovlivněných provozem uhelných zdrojů Skupiny ČEZ. Podstatnou část území představují plochy určené ke kombinaci lesnicko-krajinářské rekultivace.

V rámci rekultivací bylo v roce 2022 společností Severočeské doly vysázeno více než 221 tisíc stromů, 70 tisíc keřů a Nadace ČEZ v rámci grantových řízení přispěla na výsadbu dalších 3 300 stromů.

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2022 dosáhly výše 982,1 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši 430,6 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (243,3 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti.

Česká republika

ČEZ, a. s.

Centrální koordinace výzkumu a vývoje a podpora inovací ve Skupině ČEZ umožňují realizovat projekty v optimální formě s využitím skupinových synergií. Důraz je kladen především na témata s výrazným aplikačním potenciálem a oblasti reflektující aspekty udržitelnosti a dekarbonizace podle nové strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Řešené oblasti obecně zohledňují aktuální i očekávané trendy v energetice. ČEZ je členem několika českých technologických platforem, např. Technologické platformy Udržitelná energetika ČR či České membránové platformy.

ČEZ je plným členem organizace Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky již od roku 2010 a dále se účastní sedmi programů v segmentu klasické energetiky (např. Boiler Life and Availability Improvement, Gas Turbine Life Cycle Management či Generators). Participace v organizaci vgbe energy e.V. je zaměřena na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. Prostřednictvím ÚJV Řež se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací OECD NEA (kupř. projekty SCIP, ROSAU či FIDES). ČEZ je členem a má zastoupení v řídicím výboru v Sustainable Nuclear Energy Technology Platform (SNETP). Dále je členem International Electric Research Exchange (IERE), organizace zaměřené na vyhodnocování a podporu inovativních technologií v energetice. V průběhu roku 2022 se ČEZ účastnil rovněž projektů podpořených z evropských zdrojů, mj. projektu RECPP (zaměřeného na možný budoucí rozvoj lokalit s dnes provozovanými uhelnými zdroji) z Výzkumného fondu pro uhlí a ocel. V oblasti jaderné energetiky je výzkum a vývoj významně zaměřen na bezpečnost a provozní aspekty, např. chování pokrytí jaderného paliva, chemie primárního okruhu, inovativní metody povrchových úprav zařízení či diagnostické metody. V oblasti nejaderné energetiky je v řešení snižování emisí na klasických zdrojích (především rtuti) a materiálový výzkum. Významnou oblastí je vývoj a testování technologií akumulace energie, především bateriové. Spolu s dalšími firmami je ČEZ součástí projektu Eflex, jehož náplní je vývoj poskytování služeb z bateriových úložišť pro provozovatele přenosové soustavy. Oblastí zájmu je rovněž integrace baterií s rychlobíjícími stanicemi. ČEZ se věnuje rovněž rozvoji vodíkových technologií, především výrobě vodíku elektrolýzou s jeho následným využitím. Intenzivně je připravován projekt výroby vodíku z obnovitelné energie a jeho uplatnění v regionální autobusové dopravě ve Středočeském kraji.

ČEZ pokračoval v účasti v Národním centru pro energetiku (NCE) podpořeném Technologickou agenturou ČR (TA ČR) v programu Národní centra kompetence. V NCE je sdruženo 24 účastníků, z nichž je 15 firem. Řešená témata s participací ČEZ pokrývají široké spektrum oblastí (jaderná a nejaderná energetika či akumulace energie).

Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež (CVŘ) je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře, zařízení pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky).

V roce 2022 pokračovalo řešení českých výzkumných projektů podporovaných především TA ČR, zaměřených na výzkum a vývoj v oblastech materiálů pro jadernou energetiku, nových technologií pro jadernou i klasickou energetiku, v oblasti palivového cyklu jaderných elektráren, pokročilých termodynamických cyklů, vodíkových technologií a akumulačních systémů. S podporou TA ČR pokračovala příprava koncepčního designu vlastního malého modulárního reaktoru Energy Well založeného na vysokoteplotních fluoridových solích. Vedle tohoto projektu byl zahájen vývoj vlastního konceptu tlakovodního malého modulárního reaktoru CR-100. Významnou pozici má CVŘ v konsorciu Národního centra pro energetiku, kde vede největší výzkumný segment.

CVŘ patří v ČR k neúspěšnějším institucím z hlediska účasti v mezinárodních výzkumně-vývojových programech. Celkem se podílelo na řešení 20 projektů v rámci programů Horizon 2020 a Horizon Europe. CVŘ plní roli hlavního koordinátora projektových konsorcií v projektech ECC SMART zaměřeného na vývoj malého modulárního reaktoru chlazeného superkritickou vodou a DELISA-LTO orientovaného na prodlužování životnosti elektráren typu VVER. Další projekty jsou zaměřeny na výzkum vlastností a degradace materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy, výzkum v oblasti těžkých havárií či chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.). V rámci spolupráce realizované na základě mezivládních dohod mezi ČR a USA pokračovaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. V součinnosti s japonskými průmyslovými partnery byly uskutečněny projekty zaměřené na studium radiačního stárnutí betonů a kameniva. Výzkumné práce pokračovaly i v oblasti jaderné fúze.

ČEZ Distribuce

V letošním roce byly dokončeny dílčí projekty v rámci Národního centra pro energetiku v oblasti metod a technologií pro zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti distribučních sítí a v oblasti nových prvků a technologií energetických sítí (např. se jedná o kompenzační zařízení).

V jiném projektu byla v roce 2022 vyvíjena a ověřována funkcionality detekce poruch na venkovním vedení 35 kV, která pomůže zvýšit plynulost dodávek elektrické energie zákazníkům. Dále byly získávány zkušenosti s využitím dronů při kontrole zařízení distribuční soustavy a při monitoringu vegetace v ochranném pásmu vedení. ČEZ Distribuce se podílí na řešení několika výzkumných a vývojových projektů podpořených TA ČR.

V projektu OneNet (spolufinancovaném v evropském programu Horizon 2020) testuje ČEZ Distribuce koncept využití flexibility fleetových dobíjecích stanic pro elektromobily. V pilotním provozu byla spuštěna funkcionality síťového semaforu, která na společné platformě provozovatelů distribučních a přenosových soustav informuje poskytovatele služeb výkonové rovnováhy o poruchách a odstávkách v distribučních soustavách. V roce 2022 byl dokončen design platformy pro nefrekvenční síťové služby.

ČEZ Energetické produkty

Společnost se nadále účastní řešení projektů, které jsou podpořeny z národních veřejných prostředků (především TA ČR). Jedná se zejména o projekty zacílené na hledání dalších možností využití vedlejších energetických produktů (VEP), např. jako příměsí do speciálních betonů či alternativní nízkouhlíková pojiva. Dále se společnost zabývá možnostmi úpravy VEP pro maximalizaci jejich využitelnosti v navazujícím průmyslu, hlavně ve stavebnictví. Veškerý výzkum probíhá s ohledem na ekologizaci a ekonomizaci celého energetického průmyslu, zároveň s ohledem na cirkulární ekonomiku ČR. V roce 2022 také pokračoval projekt zaměřený na pokročilé výrobní technologie pro strategické využití a skladování VEP, kde byly mj. analyzovány systémy nakládání s VEP ve světě, možnosti úpravy, ukládání a následně i využití již uložených VEP. Pokračuje implementace alternativních nízkouhlíkových pojiv do praxe.

PRODECO

Společnost zaměřila v roce 2022 své vývojové aktivity na technologie využívající obnovitelné zdroje energie. Byl dokončen projekt plovoucí fotovoltaické elektrárny (včetně způsobu jejího ukotvení), která je umístěna na horní nádrži přečerpávací elektrárny ve Štěchovicích. Další projekt byl zacílen na testování vlastností podpěr fotovoltaických panelů zhotovených z recyklovaných materiálů.

ŠKODA JS

Výzkumné aktivity ŠKODA JS, jakožto výrobce a dodavatele technologií jaderné energetiky, jsou dlouhodobě orientovány na rozvoj produktového portfolia společnosti. Struktura výzkumných úkolů respektuje hlavní obory zaměření společnosti – inženýring, výrobu a servis jaderných elektráren. Mezi výzkumně-vývojové oblasti patří např. vývoj programů pro simulace a experimentální testování parametrů jaderného paliva, zdokonalování skladovacích obalových souborů a vývoj ukládacího kontejneru pro vyhořelé jaderné palivo, vývoj robotizovaných opravárenských metod či autonomních manipulátorů pro diagnostiku zařízení. Nadále byly rozvíjeny unikátní technologie svařování či 3D tisku kovových materiálů.

TENAUR

Aktivity vývojového centra vytvořeného ve společnosti TENAUR jsou soustředěny na vývoj řídicího systému umožňujícího integraci fotovoltaické elektrárny a tepelného čerpadla s postupným rozšiřováním o další položky (dobíjení elektromobilů, řízení spotřebičů apod.). Aktuální vývojová témata se týkají dalšího rozvoje energetických komunit, výzkumu flexibility tepelných čerpadel, komunikačních technologií v domech a řízení nabíjecích stanic (např. systém skupinového řízení wallboxů pro bytové domy a firmy).

ÚJV Řež

Více než šedesát pět let patří ÚJV Řež mezi významné instituce v evropském výzkumném prostoru. Zaměřuje se na projekty pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, jaderných i klasických elektráren, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů, na perspektivní radiofarmaka pro diagnostiku (pozitronová emisní tomografie) i terapii. Pro řešení výzkumných projektů má ÚJV Řež k dispozici rozsáhlou experimentální základnu. V současné době je společnost členem řady evropských technologických platforem, konsorcií a odborných profesních sítí, a to jak v rámci Evropské unie, tak i v širším mezinárodním kontextu.

V oblasti podpory provozu jaderných bloků pokračovaly aktivity v projektech vývoje a zdokonalení metodik pro hodnocení životnosti jaderných elektráren. Úspěšně pokračovalo několik projektů zaměřených na hodnocení integrity tlakové nádoby reaktoru (evropské projekty APAL, STRUMAT-LTO, FRACTESUS, ENTENTE či nově zahájený projekt DELISA-LTO). Řešeny jsou rovněž projekty posuzující vliv prostředí na únavovou životnost komponent jaderných elektráren či vývoj robotů pro automatizované provádění ultrazvukových kontrol. ÚJV Řež je členem konsorcia evropského projektu OFFERR zaměřeného na podporu výzkumné infrastruktury, kam se snaží zapojit i další české výzkumné organizace. Účast ÚJV Řež rovněž pokračovala v evropských projektech EURAD a PREDIS zaměřených na oblast nakládání s radioaktivními odpady. Dalšími řešenými oblastmi jsou např. strategie vyřazování jaderných zařízení z provozu či získávání strategických prvků z geologických a odpadních materiálů.

Společnost se rovněž věnuje výzkumu a vývoji plynem chlazených (rychlých) reaktorů. Aktuálně tuto oblast komplexně řeší dva velké projekty zaměřené na bezpečnost a design – jeden podpořený z TA ČR a druhý z evropského programu Horizon 2020 (projekt Safe-G). Tyto velké projekty doplňuje několik dalších zaměřených kupř. na materiály. Na výzkum v oblasti bezpečnosti jaderného paliva jsou zaměřeny mezinárodní projekty FIDES, SCIP či QUENCH-ATF zastřešené OECD NEA. Pro neutronově-fyzikální výpočty tlakovodních reaktorů byl v ÚJV Řež vyvinut software ANDREA. Pozornost je věnována rovněž výzkumu zaměřenému na technologie a bezpečnost malých jaderných reaktorů (SMR), příkladem jsou evropské projekty TANDEM a McSAFER. Ve výzkumu a vývoji vodíkových technologií se společnost soustředila především na posílení know-how v oblasti palivových článků a elektrolýzy. Úspěšně se rozvíjí mezinárodní spolupráce s Německem, Korejskou republikou či Tchaj-wanem. Pokračovaly práce na vývoji vozidel s vodíkovým pohonem (užitkové vozidlo do 3,5 tuny ZEBRA, těžké nákladní vozidlo TATRA) a dále probíhaly systémové analýzy možností zavedení vodíkového pohonu na železnici a v silniční dopravě.

Ústav aplikované mechaniky Brno

Ústav aplikované mechaniky Brno se zaměřuje na výzkumné a vývojové aktivity při hledání nových inovativních řešení provozních problémů energetických zařízení a jejich předcházení. Mezi nejvýznamnější vývojové aktivity v roce 2022 patřilo rozšíření prototypu zařízení na měření těsnosti přírubových spojů za vysokých teplot odpovídající provozním podmínkám. V roce 2022 byl dokončen vývoj plně automatizované bezdrátové měřicí ústředny pro dlouhodobé měření teplot energetických zařízení a zároveň tyto ústředny byly nasazeny do reálného provozu.

Německo

Hermos

Společnost Hermos se zabývá vývojem automatizačních a IT řešení pro průmysl, energetiku, životní prostředí, budovy a zdravotnictví. V roce 2022 pokračovaly vývojové práce zaměřené např. na rozvoj radiofrekvenční identifikace či pokročilé systémy zpracování dat pro zlepšení energetické účinnosti podniků i institucí a snížení emisí CO₂.

Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje tři podfondy: Inven Capital – Podfond A, Inven Capital – Podfond B a Inven Capital – Podfond C. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondů A a C vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondů B vlastní Evropská investiční banka. Inven Capital se zaměřuje na investice do climate-tech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán prodeji a které mají výrazný růstový potenciál. Geograficky se Inven Capital zaměřuje na oblast Evropy a Izraele a od svého založení v roce 2015 investoval do patnácti společností (šesti německých, tří izraelských, dvou francouzských, dvou českých, jedné švédské a jedné britské) a také do britského fondu Environmental Technologies Fund 2.

V roce 2019 uskutečnil Inven Capital první prodej svého podílu v portfoliové společnosti – jednalo se o německou společnost sonnen, předního poskytovatele inteligentních bateriových systémů pro skladování elektřiny v domácnostech. Svůj podíl v této společnosti prodal Inven Capital stejně jako ostatní spoluvlastníci skupině Royal Dutch Shell. V roce 2020 prodal Inven Capital svůj podíl ve společnosti CyberX, jež poskytuje softwarovou platformu pro komplexní řešení v oblasti průmyslové kybernetické bezpečnosti. Společnost mezitím zněkolikanásobila počet objednávek svých řešení a získala řadu nových zákazníků. Od všech spoluvlastníků odkoupila jejich podíly nadnárodní společnost Microsoft. V březnu 2022 pak došlo k prodeji izraelské společnosti Driivz, která dodává softwarovou platformu pro řízení dobíjecích stanic pro elektrická auta včetně energetického managementu. Platformu Driivz využívají i dobíjecí stanice Skupiny ČEZ. Celou společnost Driivz koupil Vontier, globální průmyslová technologická společnost zaměřená na řešení v oblasti dopravy a mobility. Ve všech třech případech výnos významně převýšil očekávanou návratnost výchozí investice. V září 2022 byl prodán podíl v české společnosti Neuron Soundware, která provádí pomocí umělé inteligence (analýzy zvuku) diagnostiku průmyslových strojů, a umožňuje tak včasnou detekci poruch a optimalizaci provozu.

Ve stávajícím portfoliu Inven Capital se nacházejí následující společnosti:

- **SunFire** – výrobce elektrolyzérů na bázi palivových článků, které dokážou přeměnit elektřinu z obnovitelných zdrojů na vodík a další syntetické plyny (power-to-gas),
- **tado** – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě počasí a zvyklostí uživatele,
- **Cloud&Heat Technologies** – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově úsporných distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody,
- **VU LOG** – globální lídr v poskytování technologií pro sdílení mobility ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech,
- **Cosmo Tech** – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů,
- **Zolar** – její on-line konfigurátor umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem a následně firma zajistí instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích dodavatelů, které konsoliduje do své digitální platformy,
- **Eliq** – aplikace, kterou společnost vyvíjí, sbírá data z chytrých elektroměrů a senzorů v domácnostech (spotřeba, vnitřní teplota, vlhkost, provoz spotřebičů); tuto aplikaci pak poskytují prodejci elektřiny svým zákazníkům, kterým umožní výběr nejvýhodnějšího tarifu, což vede k snížení fluktuace zákazníků,
- **Forto** – evropský digitální speditér, který vyvinul platformu pracující s daty v reálném čase, čímž dosahuje vysoké míry dochvilnosti a nabízí zákazníkům i možnost zvolit si způsob přepravy s ohledem na emise a tyto emise kompenzovat, soustředí se zejména na dopravu mezi Asií a Evropou,
- **Woltair (dříve Topíte.cz)** – digitální platforma společnosti slouží zákazníkům k výběru a objednávání instalací topných zařízení (kotle, tepelná čerpadla, fotovoltaické panely) a instalatérům k výběru zakázky,
- **Hometree** – hlavním produktem společnosti je pojištění poruch topných zařízení v domácnostech, platforma společnosti spojuje opraváře a domácnosti, které mají automaticky zajištěnou opravu svých zařízení,
- **Taranis** – společnost pomocí umělé inteligence vyhodnocuje snímky polí pořízené drony, dokáže tak odhalit začínající choroby plodin nebo škůdce, zároveň software společnosti umí automaticky vypočítat množství potřebných hnojiv, a redukuje tak jejich nadměrnou spotřebu.

Podpora inovací

Podpora inovací přirozeně koresponduje s akcelеровanou strategií „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Významnými oblastmi inovací jsou témata dekarbonizace, úspory primárních energií a posílení role aktivních zákazníků. Příkladem úspěšné implementace dekarbonizačního projektu do produktové nabídky Skupiny ČEZ je produkt Bezemisní elektřina z jaderného zdroje, který byl vyvinut ve společném projektu společnosti ČEZ a ČEZ ESCO.

V oblasti posílení role aktivních zákazníků jsou příkladem realizované pilotní projekty komunitního sdílení elektrické energie, kdy zákazníci mohou využít přebytek elektřiny vyrobené v malých fotovoltaických elektrárnách v rámci komunity, např. obce, či agregace flexibility vznikající při kombinaci poskytování podpůrných služeb provozovateli přenosové soustavy od mnoha poskytovatelů elektřiny, kteří zároveň používají jiné typy výrobních technologií. Na půdorysu kooperační platformy I2US sdílí společnost ČEZ v rámci principu open innovation informace s inovativními a vzájemně si nekonkurujícími utilitami v rámci Evropy. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery.

Elektromobilita v ČR

Dobíjecí stanice

Po celý rok 2022 pokračoval ČEZ v dalším rozvoji veřejné dobíjecí infrastruktury pro elektromobily instalací rekordního počtu dobíjecích stanic, kterých přibýlo 126. I nadále se ČEZ soustředil zejména na DC dobíjení (rychlodobíjecí stanice) se zaměřením na dobíjecí huby s větším počtem dobíjecích stojanů a také instalaci stanic s výkonem nad 150 kW. K 31. 12. 2022 měl ČEZ v České republice v provozu 515 stanic, z toho 122 AC stanic, 381 DC stanic s výkonem 50 kW a 12 DC stanic s výkonem vyšším než 150 kW. Dobíjecí stanice dodaly v roce 2022 více než 4,4 GWh elektřiny, což bylo meziročně o 25 % více. ČEZ při dobíjení garantuje dodávku bezemisní elektřiny.

Výstavba sítě ČEZ je významně podporována i z veřejných zdrojů. V rámci evropského programu Nástroj pro propojení Evropy bude letos dokončen projekt, jehož součástí je 83 DC stanic již provozovaných poblíž hlavních koridorů transevropské dopravní sítě. Výstavba probíhá také s podporou operačního programu Doprava. Nad rámec dotačních projektů uskutečňuje Skupina ČEZ i výstavbu výhradně z vlastních zdrojů bez veřejné podpory.

Služba dobíjení

Služba dobíjení, již ČEZ nabízí pod značkou FUTUR/E/GO, doznala významných změn díky modernímu systému obsluhy dobíjecích stanic pomocí IT systému založeného na otevřených protokolech. V roce 2022 byla síť dobíjecích stanic ČEZ zpřístupněna zákazníkům jiných poskytovatelů dobíjecích služeb a ke konci roku jsme ukončili přípravy pro roaming opačným směrem, tj. zprovoznění sítí jiných provozovatelů dobíjecích stanic zákazníkům služby FUTUR/E/GO. Koncem roku 2022 došlo k dvěma dalším významným změnám z hlediska obsluhy zákazníků: 1) byl dokončen přechod na novou platební bránu nabízející větší flexibilitu při nastavení plateb za služby dobíjení a 2) v prosinci došlo ke změně obchodních podmínek (s účinností k 1. 1. 2023) umožňující větší flexibilitu a rozsah služby pro zákazníky FUTUR/E/GO.

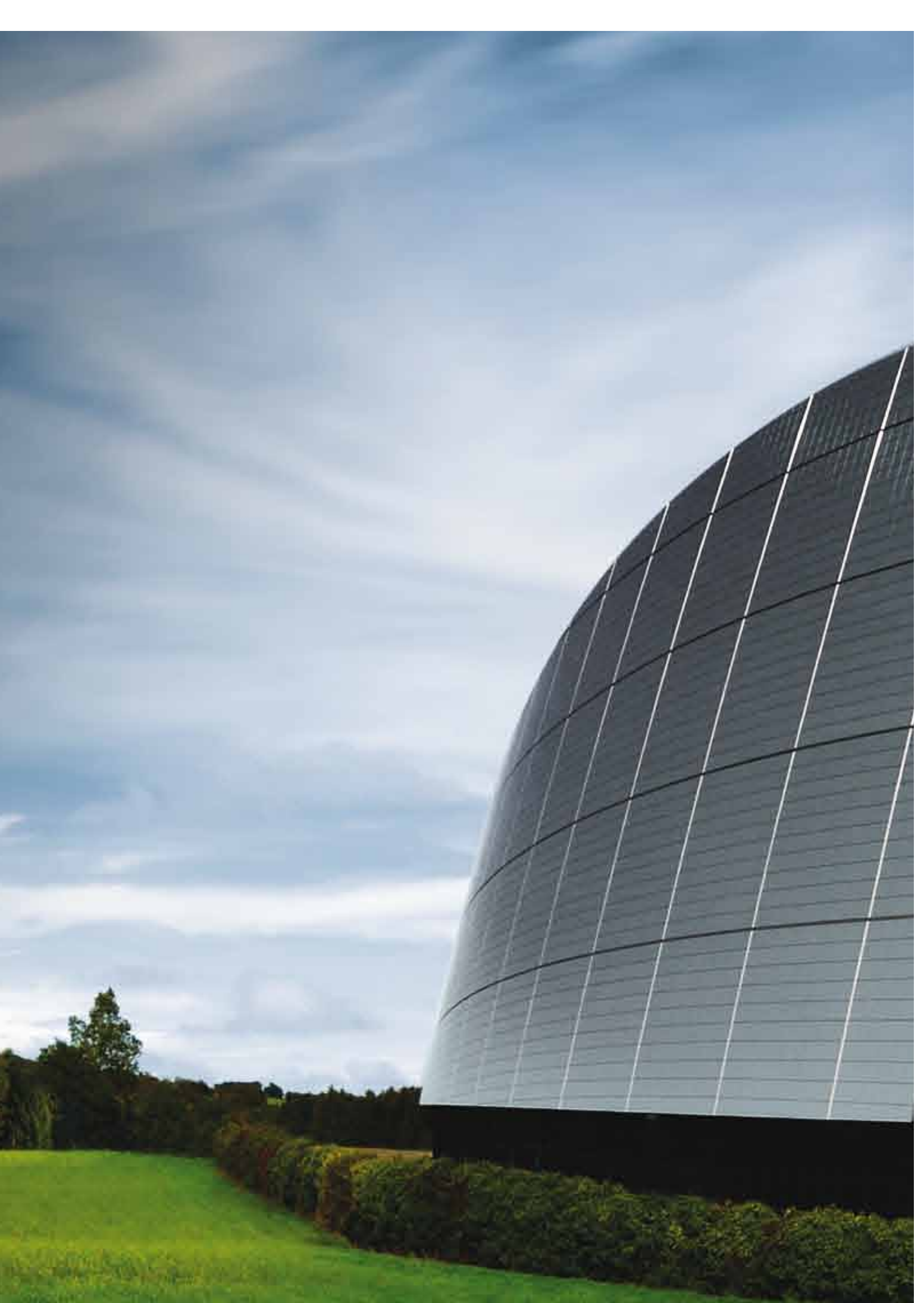
Rozvojové aktivity (inovace) a podpora elektromobility

V rámci dobíjecí infrastruktury i nadále pokračuje testování inovativních řešení v podobě propojení dobíjecích stanic s bateriovými úložišti a lokální výrobou z obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ nadále pokračuje v podpoře provozu elektrobusesů na lince mezi BB Centrem a stanicí metra Budějovická v Praze a též dvou elektrobusesů městské hromadné dopravy ve Vrchlabí.

Připravujeme výstavbu malých modulárních reaktorů

Jaderná energie je dlouhodobou prioritou Skupiny ČEZ. Významnou součástí energetického mixu budou vedle připravovaných velkých jaderných zdrojů také malé modulární reaktory. Jejich výhodou je předvídatelnost provozu a oproti velkým reaktorům i možnost sériové výroby a rychlejší výstavby. Vybranou lokalitou pro první malý jaderný reaktor je Temelín.





Dárcovství

Firemní dárcovství je jednou z oblastí, která podporuje naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ČEZ, zakotvených ve strategii „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Dárcovství spadá do oblastí sociálních vztahů, konkrétně do vztahů s komunitami, kde je naším cílem být dobrým korporátním občanem. Formou firemního dárcovství a sponzorování jsou podporovány projekty z oblastí vzdělání, kultury, sociální péče, zdraví a sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňuje nezávislá porota (TOP odpovědná firma, žebříček Fóra dárců). Na firemním dárcovství se aktivně podílejí i zaměstnanci. Sami přispívají finančními dary a doporučují, ke komu by měla pomoc směřovat. V roce 2022 se uskutečnily dvě zaměstnanecké sbírky: v únoru proběhla mimořádná sbírka na pomoc Ukrajině a během podzimu pak tradiční sbírka „Plníme přání“ na podporu lidí v těžké životní situaci. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ také veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem.

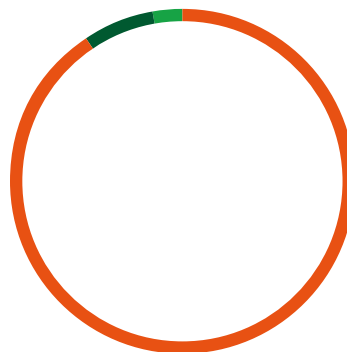
Finanční dárcovství

Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	109,3	34,9	144,2
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	143,7	80,4	224,0
Skupina ČEZ celkem	252,9	115,3	368,2

Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
● infrastruktura obcí a rozvoj regionů	31,7	90,7
● kultura a životní prostředí	2,3	6,6
● potřební a postižení	0,9	2,7
Celkem	34,9	100,0



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společnostmi ČEZ za rok 2022 a formu podpory naleznete na internetové stránce www.cez.cz/cs/o-cez/odpovedna-firma/energie-pro-budoucnost/byt-dobrym-partnerem/podporujeme-darovsky-partnerstvi/dary.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	109,3
ČEZ Distribuce, a. s.	100,0
ČEZ ESCO, a.s.	3,0
ČEZ ICT Services, a. s.	0,9
ČEZ Prodej, a.s.	24,8
Severočeské doly a.s.	15,0
Celkem	252,9

Působení Nadace ČEZ

Nadace ČEZ působí již od roku 2002 jako jedna z prvních firemních nadací v České republice a patří k největším firemním nadacím v zemi. Za dobu své činnosti poskytla 15 320 nadačních příspěvků v souhrnné částce více než 3,3 mld. Kč. V roce 2022 podpořila 1 556 veřejně prospěšných projektů částkou 221 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy, mimořádné programy v době po vypuknutí válečného konfliktu na Ukrajině a další aktivity nadace:

- **Krizová pomoc** – rychlá finanční pomoc v případě mimořádných událostí. Významná část směřovala neziskovým organizacím a obcím, které poskytly přímou okamžitou pomoc lidem prchajícím před válkou na Ukrajině,
- **Neziskovky** – grantový program zaměřený na podporu rozvoje a profesionalizaci neziskových organizací poskytujících služby přímé péče v sociální oblasti,
- **Oranžová učebna** – za účast ve studentské soutěži Vím proč a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a atraktivnější výuce technických předmětů,

- **Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť,
- **Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce,
- **Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci,
- **Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí,
- **Pomocná ruka zaměstnancům** – podpora zaměstnanců Skupiny ČEZ, kteří se ocitli v těžké životní situaci vlivem pracovního úrazu při výkonu jejich zaměstnání ve Skupině ČEZ,
- **Stromy** – podpora liniové výsadby stromů, především nových a obnovovaných alejí a stromořadí,
- **Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice,
- **Zaměstnanci pomáhají** – mimořádná zaměstnanecká sbírka na pomoc lidem zasaženým válečným konfliktem na Ukrajině.

Významný prvek zapojení veřejnosti do aktivit nadace představovaly programy:

- **Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastními pohyby generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila,
- **Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

Personalistika

K 31. 12. 2022 zaměstnávaly společnosti Skupiny ČEZ 28 727 osob, meziročně o 684 osob více.

Příčinou nárůstu byly akvizice v ČR a na Slovensku a dále rozšiřování stávajících pracovních týmů. Vykázaný meziroční pokles počtu zaměstnanců o 691 osob v Německu byl způsoben metodickým zpřesněním, kdy se do údajů za rok 2022 již nezahrnovaly některé kategorie osob, např. praktikanti studující na odborných školách (tzv. Azubis).

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení

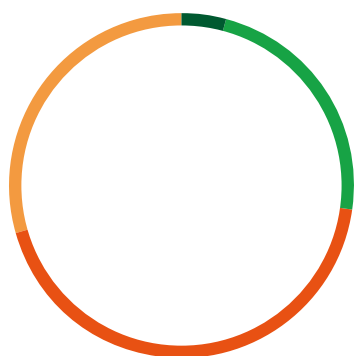
Země působení	2021	2022
Česká republika	22 729	23 929
Německo	3 862	3 171
Polsko	873	890
Slovensko	215	264
Izrael	77	104
Itálie	54	61
Rakousko	34	49
Nizozemsko	36	48
Rumunsko	125	169
Bulharsko	2	0
Francie	9	7
Maďarsko	13	15
Srbsko	1	1
Velká Británie	13	19
Celkem	28 043	28 727

Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2022 podle věku, nejvyššího dosaženého vzdělání a pohlaví

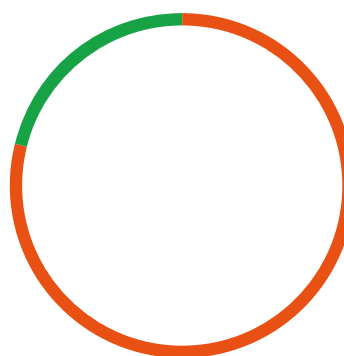
Věk	%
● do 24 let	4,3
● 25–29 let	8,0
● 30–39 let	20,9
● 40–49 let	27,6
● 50–59 let	29,3
● 60 a více let	10,0
Celkem	100,0



Nejvyšší dosažené vzdělání	%
● základní	4,3
● vyučen	23,1
● středoškolské	43,3
● vysokoškolské	29,3
Celkem	100,0



Pohlaví	%
● muži	78,9
● ženy	21,1
Celkem	100,0



Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy, např. školení požární ochrany, bezpečnosti práce, elektrotechniky, etického kodexu, kybernetické bezpečnosti, ochrany osobních údajů (GDPR),
- korporátní programy, kupř. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- strategické formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní a externí koučink, expertní profesní odborné skupiny, konference, systematická práce s interními lektory apod.,
- knowledge management – systematický přístup za účelem minimalizace rizika ztráty expertních znalostí a zkušeností,
- témata diversity a sladování pracovního a soukromého života, rozvoj žen na manažerských pozicích a žen s potenciálem ke kariérnímu růstu,
- rodiče na mateřské a rodičovské dovolené,
- rozvoj pro budoucnost zaměstnanců dotčených odklonem od uhlí,
- talent management – práci s klíčovými zaměstnanci, talenty, absolventy a nástupci,
- leadership development – rozvoj pro manažery.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a reflektují vývoj na trhu práce.

V České republice je zaměstnancům poskytován určený rozsah výhod, jako např. zkrácená pracovní doba zpravidla na 37,5 hodiny týdně, dovolená prodloužená na pět týdnů, možnost čerpat pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy či využívat různé formy flexibilní pracovní doby včetně práce na dálku.

Poskytován je dále nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména k čerpání finančních prostředků na rekreaci a volnočasové aktivity, příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu. V mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci.

Od roku 2020 mohou zaměstnanci čerpat dva dny zdravotního volna (sick day) s náhradou mzdy ve výši 65% průměrného výdělku. Všichni zaměstnanci a jejich rodinní příslušníci se mohou zdarma obracet na on-line lékařskou poradnu a objednávat se k lékařům různých specializací. Zaměstnancům ve směnném provozu je poskytován program nadstandardní zdravotní péče a možnost nadstandardních preventivních lékařských prohlídek zaměřených na prevenci civilizačních onemocnění. Dále jsou na pracovištích organizovány Dny zdraví, během nichž mohou zaměstnanci absolvovat různá vyšetření, zdravotní procedury a přednášky o zdravém životním stylu. Nabízeny jsou interní on-line přednášky zaměřené na psychické i fyzické zdraví. Zaměstnancům je k dispozici anonymní psychologická linka s externími odborníky, kterou mohou využívat při řešení obtížných životních situací. Zaměstnanci mohli i v roce 2022 využívat speciálně zřízenou telefonní linku, na kterou bylo možné se obracet s dotazy ohledně covidu-19. Na vybraných pracovištích bylo umožněno očkování proti covidu-19 a také testování nad rámec stanovený legislativou. Zajištěno bylo rovněž očkování proti chřipce.

Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách a jsou organizovány příměstské tábory. Zaměstnanci pečující o nemocné rodiče nebo jiné členy rodiny mohou využívat odbornou pomoc formou poradny. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ, kluby důchodců).

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i v zahraničních společnostech.

Vztahy s odbory

Odborová organizovanost ve větších společnostech v České republice je zhruba 32%. Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2022 celkem 31 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno téměř 1 600 zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 37 základních odborových organizací, v nichž bylo organizováno více než 2 700 zaměstnanců. Celkem 29 z těchto 37 odborových organizací je organizováno ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE), Odborového svazu KOVO a Odborového svazu energetiky a hornictví (OSEH). Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2022 byl uzavřen dodatek č. 6 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně, kterým byla mj. tato smlouva prodloužena do konce roku 2025. Během roku 2022 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

V roce 2022 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám. Týkalo se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo v roce 2022 v ČEZ, a. s., završeno podpisem dodatků č. 23 a č. 24. Ve vybraných významných dceřiných společnostech byla kolektivní vyjednávání taktéž úspěšně završena uzavřením dodatků ke kolektivním smlouvám.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 13 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřině společnosti PRODECO, Revitrans a SD – Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2025 s možností prodloužení platnosti do 31. 3. 2026.

V Polsku je kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów uzavřena do roku 2025 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina do roku 2024.

V Německu jsou ve společnostech skupiny Elevion Group uzavřeny kolektivní smlouvy, které jsou odvozeny od kolektivní smlouvy uzavřené s členy Německého svazu odborů (DGB). Jsou uzavřeny na dobu určitou nebo na dobu neurčitou s dvouměsíční výpovědní lhůtou.

V Rakousku, Itálii a Francii nejsou uzavřeny kolektivní smlouvy. Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců. V roce 2022 měla Evropská rada zaměstnanců 21 členů, přičemž 14 členů pocházelo z České republiky, 2 z Polska, 4 z Německa a 1 ze Slovenska. V témže roce proběhla dvě jednání Evropské rady zaměstnanců, která se uskutečnila v Praze. Předmětem jednání byla témata týkající se zejména strategie, výsledků hospodaření, působení na zahraničních trzích, a dále klasická energetika, rozvoj obnovitelných zdrojů a nové jaderné zdroje v ČR.

Soudní spory a jiná řízení

Soudní spory

Česká republika

ČEZ, a. s.

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
2. Společnost ČEZ vedla spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Správní soud žalobě vyhověl. Proti rozhodnutí krajského soudu byla ze strany Odvolacího finančního ředitelství podána kasační stížnost, která byla Nejvyšším správním soudem zamítnuta. Spor je pravomocně ukončen. Odvolací finanční ředitelství na základě právního názoru soudu prvního stupně zrušilo rozhodnutí o uložení pokuty.
3. Společnost ČEZ vede spor se společností ŠKODA JS a.s. na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderné elektrárně Dukovany a jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé uplatněné škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a bylo v říjnu 2022 přerušeno na základě návrhu obou účastníků řízení. S ohledem na to, že v roce 2022 došlo k akvizici společnosti ŠKODA JS a.s. ze strany ČEZ, a. s., bude tento spor předmětem dalšího jednání mezi stranami.
4. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti TENZA, a.s., byly společností ČEZ v březnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši přes 1 327 mil. Kč a následně v dubnu 2021 uplatněny další pohledávky v celkové výši téměř 203 mil. Kč. Převážná většina pohledávek byla uplatněna z titulu nároku na zaplacení smluvních pokut a náhrady škody, jakož i souvisejících nákladů spojených s porušením smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměňkové stanice ETE. Společnost TENZA, a.s., porušila smluvní povinnost dílo dokončit a předat ho řádně a včas. Většina pohledávek v rámci obou přihlášek byla insolvenčním správcem i dlužníkem popřena co do pravosti a omezeně i co do výše. Z tohoto důvodu společnost ČEZ v červnu 2021 podala 6 incidenčních žalob. V návaznosti na podané žaloby probíhala incidenční řízení. Společnost ČEZ vzala část své dílčí pohledávky uplatněné přihláškou v rámci insolvenčního řízení zpět, a to ve výši 30 mil. Kč a ve výši 144 mil. Kč, když do uvedených výší byla pohledávka uhrazena z bankovních záruk sjednaných společností TENZA, a.s. Zároveň byla vedena jednání mezi společností ČEZ, insolvenčním správcem společnosti TENZA, a.s., a jejími poddodavateli, na jejichž základě byla uzavřena (po schválení soudem na konci března 2022) mezi těmito subjekty dohoda o narovnání. V návaznosti na tuto dohodu došlo k ukončení sporů mezi insolvenčním správcem a ČEZ, jakož i mezi dalšími věřiteli – bývalými poddodavateli společnosti TENZA, a.s. Na základě smlouvy o narovnání insolvenční správce uznal všechny přihlášené pohledávky ČEZ jako přihlášené po právu, přičemž z většiny těchto pohledávek ČEZ se staly tzv. pohledávky podřízené. Insolvenční řízení nadále probíhá. Dochází k uspokojování zajištěných věřitelů a zpeněžování majetkové podstaty TENZA, a.s. Insolvenční soud naposled svým usnesením ze dne 27. 12. 2022 vyslovil souhlas, aby insolvenční správce prodal prodejem mimo dražbu část majetku TENZA, a.s., sepsaného v majetkové podstatě společnosti ČEZ (s ohledem na specifickou využití).

ČEZ Distribuce, a. s. (dále též ČEZ Distribuce)

5. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce o zaplacení 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě – tvrzený nerovný přístup k žadatelům o připojení v roce 2010. Žalobce se domáhá uložení ediční povinnosti, což soud prvního stupně opakovaně odmítl, proti čemuž se žalobce znovu odvolal. Řízení ve věci samé se nachází u soudu prvního stupně. Aktuálně se řízení nachází stále ve fázi dokazování. Výsledek řízení nelze předjímat.
6. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. Energetický regulační úřad již pravomocně rozhodl o zamítnutí návrhu na vydání bezdůvodného obohacení prozatím ve všech čtyřech případech. Ve třech případech byla zamítnuta i následně podaná žaloba podle části V. občanského soudního řádu a podáno odvolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
7. Společnost ČEZ Distribuce vede 2 spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany společnosti ČEZ Distribuce řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. Oba návrhy o nároky za období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013 i nároky za období od 2. 10. 2013 do 31. 12. 2013 byly zamítnuty ERÚ i Radou ERÚ a v obou případech byly již podány žaloby podle části V. občanského soudního řádu. Ve věci nároku za období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013 soud žalobu v celém rozsahu zamítl a odvolací soud toto rozhodnutí potvrdil jako správné. Bude podáno dovolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
8. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž po společnosti ŠKO-ENERGO požaduje zaplacení 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Energetický regulační úřad v prvním stupni nárok společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce zrušeno a věc byla vrácena před první stупeň. V květnu 2020 Energetický regulační úřad opětovně rozhodl tak, že návrh společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně rovněž žaloba podle části V. občanského soudního řádu, která byla soudem zamítnuta. Společnost ČEZ Distribuce podala odvolání, na jehož základě odvolací soud předchozí rozhodnutí zrušil a nahradil jej novým rozhodnutím, kterým nároku ČEZ Distribuce v celém rozsahu vyhověl, a uložil společnosti ŠKO-ENERGO zaplatit žalovanou částku včetně příslušenství. Společnost ŠKO-ENERGO podala dovolání. Výsledek řízení nelze předjímat.

9. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. (tj. žaloba SYS II). Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek sporu závisí na rozhodnutí v jiném řízení za leden 2016 (tj. žaloba SYS I), které bylo již pravomocně ukončeno ve prospěch společnosti ČEZ Distribuce. Společnost Liberty Ostrava a.s. však proti rozhodnutí podala dovolání, na jehož výsledek se čeká. V listopadu 2021 byla podána ve skutkově stejné věci z obavy z hrozícího promlčení žaloba proti společnosti Liberty Ostrava a.s. o 132 mil. Kč s příslušenstvím. Předmětem nově zahájeného sporu jsou platby za systémové služby za prosinec 2018 až červen 2021 (tj. žaloba SYS III). Výsledky řízení nelze předjímat.
10. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. o 159 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané k rozhodčímu soudu v roce 2022. Předmětem sporu jsou nedodržené platby za systémové služby za období leden 2019 až červen 2022, které společnost ČEZ Distribuce, a. s., vyfakturovala společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. Řízení je přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat. Platby za předchozí období, leden 2016 až prosinec 2018, jsou kryty memorandem, kterým je mimo jiné prodloužena promlčecí lhůta jednotlivých pohledávek nad rámec zákonné promlčecí lhůty, aby nemuselo být prozatím žalováno.
11. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
12. Společnost ČEZ Distribuce podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkurzu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.

ČEZ Prodej, a.s. (dále též ČEZ Prodej)

13. Společnost ČEZ Prodej vede spor se státní organizací Správa železnic (dále jen SŽ; dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace, zkratkou SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽ zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Před doručením rozsudku soudu druhého stupně společnost ČEZ Prodej vzala žalobu zpět. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů se staly pravomocnými. Společnost ČEZ Prodej podala dovolání a ústavní stížnost, o které v srpnu 2020 Ústavní soud rozhodl nálezem a zrušil rozhodnutí odvolacího soudu o neúčinnosti zpětvzetí. Městský soud v Praze v říjnu 2020 opětovně rozhodl o neúčinnosti návrhu na zpětvzetí žaloby. V květnu 2021 Nejvyšší soud ČR vyhověl podanému dovolání, zrušil rozsudky soudů obou stupňů a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. SŽ, která žalovanou částku uhradila, vedle toho podala na společnost ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím (detail řízení v samostatném odstavci níže). V září 2022 se uskutečnilo jednání, při kterém soud žalobě ČEZ Prodej ve výši 765 mil. Kč vyhověl a ve výši 40 mil. Kč žalobu zamítl. Obě strany se proti rozsudku odvolaly. Výsledek řízení nelze předjímat.
14. Řízení o žalobě SŽ na vydání bezdůvodného obohacení: SŽ podala v roce 2017 žalobu, kterou se domáhá bezdůvodného obohacení v souvislosti s řízením Trakce 2010 (viz odstavec výše). Soud prvního stupně žalobě vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Společnost ČEZ Prodej po nabytí právní moci rozhodnutí žalovanou částku včetně příslušenství uhradila a podala ve věci dovolání. Nejvyšší soud ČR rozhodl tak, že rozsudek odvolacího soudu zrušil a věc mu vrátil k dalšímu řízení. SŽ byla vyzvána k vrácení uhrazené částky, kterou uhradit odmítla. Následně odvolací soud zrušil rozsudek soudu prvního stupně a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. Bylo doporučeno do tří let od úhrady částky na účet SŽ podat návrh na vydání částky jako bezdůvodného obohacení, tato žaloba byla podána v říjnu 2022. Ve věci bylo na březen 2023 nařízeno jednání. Výsledek řízení nelze předjímat.

15. Společnost ČEZ Prodej vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Na jednání v lednu 2022 soud prvního stupně podané žalobě vyhověl v plném rozsahu. Proti rozhodnutí podala SŽ odvolání. V únoru 2023 proběhlo jednání odvolacího soudu (Vrchní soud v Praze), na kterém byl vyhlášen rozsudek, který původní prvostupňový rozsudek potvrdil co do částky 727 mil. Kč a dále v rozsahu 131 mil. Kč žalobu zamítl. SŽ je povinna uhradit i příslušenství, jehož výše dosahuje téměř hodnoty přisouzené částky jistiny.
16. Společnost ČEZ Prodej vedla spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly společností ČEZ Prodej jako povinně vykupující propláceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Proti rozhodnutí odvolacího soudu podala společnost ČEZ Prodej dovolání, které bylo v srpnu 2021 ze strany Nejvyššího soudu ČR zamítnuto. Proti rozhodnutí Nejvyššího soudu ČR byla ze strany společnosti ČEZ Prodej podána ústavní stížnost, která byla odmítnuta. Řízení je pravomocně skončeno.
17. Společnost ČEZ Prodej vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej. V květnu 2021 obdržela společnost ČEZ Prodej usnesení o zastavení řízení a postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Proti usnesení podala společnost ČEZ Prodej odvolání, kterému odvolací soud vyhověl. Soud prvního stupně následně žalobě podané společností ČEZ Prodej rozsudkem z listopadu 2021 vyhověl. Proti vyhovujícímu rozsudku bylo podáno odvolání. Odvolací soud rozsudek změnil a žalobu společnosti ČEZ Prodej zamítl. ČEZ Prodej podal proti zamítavému rozhodnutí dovolání, o němž doposud nebylo rozhodnuto. Výsledek řízení nelze předjímat.
18. Společnost ČEZ Prodej vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly společnosti ČEZ Prodej propláceny ze strany společnosti OTE, a.s. U všech tří sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání Energetickému regulačnímu úřadu. Ve všech případech Energetický regulační úřad vydal rozhodnutí, kterým výrobcům uložil zaplatit dlužnou částku s příslušenstvím. Rada Energetického regulačního úřadu rozklady výrobců zamítl a potvrdila prvoinstanční rozhodnutí. Všichni výrobci podali žalobu podle části V. občanského soudního řádu. Výsledky řízení nelze předjímat.
19. Společnost OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej o zaplacení 104 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Rozhodnutím Energetického regulačního úřadu byl návrh společnosti OTE, a.s., zamítnut. Proti zamítavému rozhodnutí byl ze strany společnosti OTE, a.s., podán rozklad, který byl rozhodnutím Rady Energetického regulačního úřadu zamítnut a rozhodnutí potvrzeno. OTE, a.s., podal žalobu podle části V. občanského soudního řádu, o níž je vedeno řízení Obvodním soudem pro Prahu 4, toto řízení soud spojil s řízením ve věci jiného výrobce o 52 mil. Kč. Jednání je nařízeno na duben 2023. Výsledek řízení nelze předjímat.
20. Společnost OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši 327 mil. Kč před Energetickým regulačním úřadem na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právním titulem požadované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej jako povinně vykupujícímu za období od 1. 1. 2013 do 31. 5. 2018. Rozhodnutími Energetického regulačního úřadu byly návrhy společnosti OTE, a.s., zamítnuty. Proti zamítavým rozhodnutím byly ze strany společnosti OTE, a.s., podány rozklady, které byly rozhodnutími Rady Energetického regulačního úřadu zamítnuty a původní rozhodnutí potvrzena. OTE, a.s., podal žalobu podle části V. občanského soudního řádu. Výsledek řízení nelze předjímat.

21. Společnost OTE, a.s., vede řízení se společností ČEZ Prodej o zaplacení 114 mil. Kč s příslušenstvím. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od 1. 1. 2013 do 31. 7. 2021. Z důvodu zpětvzetí návrhu ze strany OTE rozhodl ERÚ o zastavení řízení. Řízení je skončeno.
22. Tři fotovoltaičtí výrobci zahájili v prosinci 2020 tři správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, ve kterých se domáhají zaplacení 475 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 (resp. rozdílu mezi lety 2010 a 2011) za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 30. 11. 2020. Za období od 1. 5. 2018 do 28. 2. 2019 se výrobci domáhají pouze rozdílu mezi výkupními cenami platnými pro výroby uvedené do provozu v letech 2010 a 2011, za období od 1. 3. 2019 do 30. 11. 2020 se domáhají výkupní ceny platné pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 v plném rozsahu. S těmito řízeními souvisejí rovněž tři samostatná správní řízení, v nichž se stejní výrobci domáhají podpory v souhrnné výši 70 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka v rámci těchto řízení dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2011, a to za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 28. 2. 2019. Ve všech řízeních byl návrh výrobců zamítnut a proti zamítavým rozhodnutím byly podány rozklady. Rozhodnutími Rady ERÚ byly všechny rozklady zamítnuty a rozhodnutí ERÚ potvrzena. Výrobci podávají žaloby podle části V. občanského soudního řádu (někdy se tak již stalo). Výsledky řízení nelze předjímat.
23. Společnost OTE, a.s., vede řízení se společností ČEZ Prodej o zaplacení cca 129,5 mil. Kč. Právním důvodem je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od 1. 1. 2013 do 31. 12. 2018. Řízení bylo zahájeno v prosinci 2022 a je vedeno Obvodním soudem pro Prahu 4. Výsledek řízení nelze předjímat.

ŠKODA JS a.s.

24. V listopadu 2016 podal ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody, která společnosti ČEZ vznikla ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderné elektrárně Dukovany. ŠKODA JS a.s. v rámci vyjádření k žalobě nárok ČEZ, a. s., odmítla. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl společností ČEZ, a. s., v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a bylo v říjnu 2022 přerušeno na základě návrhu obou účastníků řízení. S ohledem na to, že v roce 2022 došlo k akvizici společnosti ŠKODA JS a.s. ze strany ČEZ, a. s., bude tento spor předmětem dalšího jednání mezi stranami.
25. ŠKODA JS a.s. v souvislosti s kauzou „SVARY“ z opatrnosti a z důvodů hrozícího promlčení nároků podala žalobu proti svému dodavateli části prováděných radiografických kontrol svarových spojů v JE Dukovany, společnosti TEDIKO, s.r.o., na náhradu škody 611 mil. Kč. Jedná se o potenciální regresní uplatnění nároku u dodavatele, které je přerušeno do doby skončení sporu mezi ŠKODA JS a.s. a ČEZ, a. s., ve shora uvedeném sporu „SVARY“.
26. Na bývalé manažery ŠKODA JS a.s. byla státním zástupcem podána obžaloba pro spáchání hospodářských trestných činů. Toto řízení je ve fázi hlavního líčení. S ohledem na běh promlčecích lhůt podala ŠKODA JS a.s. na tyto bývalé manažery (z opatrnosti a z důvodů péče řádného hospodáře) civilní žaloby z titulu porušení povinnosti žalovaných jednat s péčí řádného hospodáře při výkonu jejich předchozích funkcí v představenstvu žalobkyně, a to v celkové výši převyšující 400 mil. Kč.

Německo

27. Společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH společně se společností CEZ MH B.V. a s dalšími zainteresovanými společnostmi Skupiny ČEZ uplatňují nároky vůči skupině obviněných osob (a s nimi spojených společností), proti kterým je vedeno trestní řízení na základě důvodného podezření, že se tito obvinění v organizované skupině dopustili podvodů, padělání dokumentů a úplatkářství v souvislosti s prodejem projektů větrných farem institucionálním a jiným investorům napříč Evropou (tzv. kauza Holt Holding). Celková uplatňovaná částka činila 5,7 mil. EUR bez příslušenství. V roce 2020 se již podařilo vymoci zaplacení více než 1 mil. EUR. V rámci trestního řízení byli všichni pachatelé dopadeni. Soudní proces s obžalovanými začal v srpnu 2021 a rozsudky byly vyhlášeny v květnu 2022. Obžalovaní byli odsouzeni k trestům odnětí svobody v rozpětí od 3 do 7,5 roku. U části obžalovaných není rozsudek zatím pravomocný, protože probíhá odvolací řízení. Společnosti Skupiny ČEZ přihlásily v konkurzních řízeních na majetek pachatelů své pohledávky. Výsledky těchto řízení nelze předjímat.
28. V prosinci 2020 podala společnost GMH Gebäude-management Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburk) žalobu proti společnosti Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH. V žalobě je požadováno vydání mezitímního rozsudku, jímž bude rozhodnuto pouze o základu věci, tedy určena opodstatněnost odpovědnosti žalované společnosti za škody způsobené při dodávce projekčních prací při výstavbě budov Hamburské univerzity v letech 2013–2017 (tj. před akvizicí žalované společnosti Skupinou ČEZ). Ačkoliv není prozatím žalována konkrétní částka, je zřejmé, že spor bude v řádech desítek milionů EUR. V případě úspěchu žalobce v rozsahu, v jakém nebude případně následně přisouzená částka kryta pojištěním odpovědnosti žalované společnosti, bude suma uplatňována Skupinou ČEZ vůči prodávajícím, jak to i předjímá transakční dokumentace, na jejímž základě se žalovaná společnost stala součástí Skupiny ČEZ. Společnost Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH podala vyjádření k žalobě, žalobkyně mezitím žalobu rozšířila i na další subjekty zúčastněné na plánování budov Hamburské univerzity. V důsledku tohoto rozšíření žaloby uplynou poslední lhůty pro podání vyjádření k žalobě v únoru 2023. Poté soud určí žalobci lhůtu k podání replik. Lze očekávat, že ústní jednání (jakožto povinná podmínka pro vydání rozsudku) se bude konat až v roce 2024. Délku soudního sporu prozatím nelze předvídat.

29. Společnost CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ) jako kupující podala v červenci 2020 žalobu na náhradu škody vůči společnosti Kofler Energies AG (nyní Kofler Energies GmbH) a jejím dvěma ručitelům jakožto prodávajícím na základě SPA (nabytí akcií v Kofler Energies Ingenieurgesellschaft). Po uzavření SPA v červenci 2018 se ukázalo, že rozpracovanost a z toho plynoucí pozdější ztrátovost některých projektů Kofler Energies Ingenieurgesellschaft nebyly správně reflektovány v účetnictví a podkladech společnosti. Soudem potvrzený smír byl uzavřen dne 28. 3. 2022.

Polsko

30. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je společnost Eco-Wind Construction S.A. (člen Skupiny ČEZ), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN (cca 122 mil. Kč) plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V prosinci 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN plus úroky. Následně bylo řízení vůči Eco-Wind Construction S.A. pozastaveno z důvodu konkurzu na majetek této společnosti. Vůči ostatním žalovaným osobám (mimo Skupinu ČEZ) řízení pokračovalo a skončilo pravomocným rozhodnutím, jež bylo povinnými osobami splněno. Protože na konci roku 2021 došlo k ukončení konkurzního řízení vůči společnosti Eco-Wind Construction S.A., soud bude muset rozhodnout, jak procesně pokračovat v řízení vůči této společnosti, která mezitím vstoupila do likvidace. Výsledek řízení nelze předjímat.

31. Společnost CEZ Skawina S.A. (člen Skupiny ČEZ) podala v listopadu 2021 žalobu proti polskému státu – ministři klimatu a životního prostředí (Skarb Państwa – Minister Klimatu i Środowiska), jejímž předmětem je požadavek na zaplacení částky ve výši 47 mil. PLN, popř. jiného odškodnění, z důvodu kompenzace za nevydání 176 197 t povolenek na emise skleníkových plynů, které měla společnost CEZ Skawina S.A. obdržet v důsledku splnění investičního úkolu zahrnutého v Národním investičním plánu. Nárok společnosti CEZ Skawina S.A. na bezplatné vydání emisních povolenek vyplývá z polského národního práva. V důsledku údajného nesouladu polského národního práva se směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES ze dne 13. 10. 2003, o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství a o změně směrnice Rady 96/61/ES (směrnice EU ETS), však ministr klimatu a životního prostředí s odkazem na příslušné stanovisko Evropské komise odmítl emisní povolenky vydat. Z důvodu nevydání emisních povolenek podala společnost CEZ Skawina S.A. žalobu o zaplacení kompenzace za odpovědnost členského státu za porušení práva EU. Aktuálně se řízení nachází u soudu prvního stupně. V žalobní odpovědi bylo namítnuto, že nárok CEZ Skawina je nedůvodný především vzhledem k otázce souladu zákona s legislativou EU, kde by náhrada škody znamenala nepovolenou veřejnou podporu. V souvislosti s nutností vyjádřit se k tvrzením žalovaného podal právní zástupce CEZ Skawina žádost o připuštění vyjádření k žalobní odpovědi. Tento návrh dosud nebyl projednán. Datum hlavního líčení bylo stanoveno na 9. 8. 2023. Výsledek řízení nelze předjímat.

Turecko

32. Společnost Yilmaz Elektrik A.S. byla jedním z největších dodavatelů společnosti SEDAS (člen Skupiny ČEZ), která prováděla investiční práce v oblasti distribuce. Z důvodu neplnění smluvních závazků však společnost SEDAS v březnu 2022 stávající smlouvy se společností Yilmaz Elektrik vypověděla. Přestože byly smlouvy ukončeny, společnost Yilmaz Elektrik nevrátila různé druhy materiálů (např. betonové sloupy, transformátory, kabely), které byly poskytnuty na investiční práce a byly majetkem společnosti SEDAS. Společnost SEDAS proto u obchodního soudu pro oblast Sakarya získala předběžné opatření a materiály byly částečně vyzvednuty ze stavenišť a skladů společnosti Yilmaz Elektrik. Následně byla v souladu se zákonem do dvou týdnů po vydání předběžného opatření podána žaloba na společnost Yilmaz Elektrik o vrácení materiálů, a pokud vrácení není možné, o jejich plnou úhradu. Současná tržní hodnota dotčených materiálů činí 120 mil. TRY. Ve vztahu ke společnosti Yilmaz Elektrik bylo v témže roce zahájeno insolvenční řízení. Vzhledem ke skutečnosti, že doba pro použití příslušných materiálů je omezena, byla v rámci předběžného opatření podána žádost o možnost jejich použití. Soud žádosti vyhověl pod podmínkou, že společnost SEDAS poskytne záruku ve výši 35 mil. TRY ve formě tzv. Letter of Guarantee.

Itálie

33. Společnost ENERGYKA ELECTROSYSTEM SRL uplatňuje žalobou z května 2020 vůči společnosti Belectric Italia S.r.l. (člen Skupiny ČEZ) nároky na odměnu ze smlouvy o zprostředkování investiční příležitosti uzavřené mezi touto společností ENERGYKA ELECTROSYSTEM SRL a společností Belectric Italia S.r.l. z roku 2016, a to ve výši 11 mil. EUR. Předmětem této smlouvy byl zejména závazek zprostředkování investičních příležitostí ze strany společnosti ENERGYKA ELECTROSYSTEM SRL v oblasti fotovoltaických projektů v Itálii. Společnost Belectric Italia S.r.l. byla v prosinci 2021 vlastnický ovládnuta společností CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ). Proběhlo již několik ústních jednání, kdy poslední byla ve dnech 26. 9. a 5. 12. 2022, kde proběhla slyšení dalších svědků, ti potvrdili skutečnosti tvrzené společností Belectric Italia. Další jednání je nařízeno na 3. 7. 2023.

Jiná řízení

Česká republika

34. V souvislosti s trestním řízením vedeným ve věci FVE Vranovská Ves proti čtyřem fyzickým osobám stojícím mimo Skupinu ČEZ trvalo i část roku 2022 zajištění finančních prostředků společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., v celkové výši 1 063 mil. Kč, k němuž došlo na základě rozhodnutí Policie ČR v roce 2016, a zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ ve výši 223 mil. Kč, kdy po dobu trvání zajištění nemohly společnosti s těmito prostředky nakládat. V uvedeném trestním řízení byl v závěru roku 2021 podruhé vynesen zprošťující rozsudek, který dne 23. 3. 2022 nabyl právní moci, v návaznosti na uvedené vydal příslušný soud usnesení ze dne 31. 3. 2022, kterým zrušil zajištění finančních prostředků společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.; finanční prostředky byly na účet společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje vráceny dne 7. 6. 2022. Usnesení soudu o odblokování finančních prostředků na účtu ČEZ, a. s., bylo vydáno dne 2. 6. 2022 a finanční prostředky byly odblokovány v srpnu 2022.

Bulharsko

35. V červenci 2016 společnost ČEZ podala u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájila mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochránění investice. Místem vedení sporu je Washington, D.C., USA, v souladu s pravidly Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic ICSID. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. Na prvním místě byla řešena jurisdikční námitka Bulharské republiky, tedy otázka pravomoci rozhodčího tribunálu spor rozhodovat, přičemž rozhodčí tribunál tuto námitku zamítl svým nálezem ze dne 2. 3. 2021. Rozhodčí řízení se tak posunulo do meritorní fáze. Dne 3. 7. 2021 podala společnost ČEZ v arbitráži první vyjádření ve věci (Memorial on Merits), obsahující věcný popis skutkových okolností případu, podrobnou právní argumentaci a vyčíslení nároku. Vyjádření protistrany (Counter-Memorial) bylo podáno dne 1. 2. 2022 a společnost ČEZ na něj zareagovala replikou (Reply on Merits) ze dne 26. 9. 2022, ke které se protistrana vyjádřila dne 25. 1. 2023 (Rejoinder on Merits). Podle harmonogramu arbitráže by pak na přelomu dubna a května 2023 mělo proběhnout ústní jednání. Výsledek řízení nelze předjímat.

Rusko

36. V období od června do prosince 2022 společnost Gazprom Export LLC (GPE) významně krátila dodávky zemního plynu, který si od ní společnost ČEZ, a. s., dříve objednala. Společnost GPE odůvodnila svůj postup tím, že jí v dodání většího množství údajně brání překážka vyšší moci. Společnost ČEZ tuto argumentaci opakovaně odmítla a požadovala, aby společnost GPE nahradila škodu, která vznikla společnosti ČEZ nedodáním plynu, což ovšem GPE odmítla. Společnost ČEZ se tedy domáhá zaplacení škody – vyčíslené přibližně na 1 mld. Kč – prostřednictvím rozhodčí žaloby podané proti společnosti GPE v únoru 2023. Rozhodčí řízení je vedeno v Ženevě ve Švýcarsku podle pravidel Mezinárodní obchodní komory (ICC) a jeho výsledek nelze předjímat.

Sledujeme možnosti využití vodíku v energetice

Monitorujeme možnosti, které přináší využití vodíku v energetice jednak jako alternativního paliva pro elektrárny, kde předpokládáme nahradit postupně spalování plynu, jednak jako univerzálního nosiče energie, podobně jako je tomu u elektřiny. Vodík je možné uložit do palivových článků a odběr energie regulovat podle potřeby.





Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení. Níže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a zákony na úrovni Evropské unie a v České republice. Vzhledem k vnějším okolnostem výrazně ovlivňujícím energetický trh v ČR, zejména vojenskou invazi Ruské federace na Ukrajinu dne 24. 2. 2022 a s tím související změny bezpečnostně-energetické situace v Evropě a bezprecedentní nárůst cen energií, vznikla nutnost na tento vývoj reagovat legislativní cestou, a to zejména formou urychlených novelizací energetického zákona, zákona o podporovaných zdrojích energie a navazujících podzákoných právních předpisů.

Evropská unie

Balík REPowerEU a pokrok balíku Fit for 55

Dne 18. 5. zveřejnila Evropská komise plán REPowerEU, který nastiňuje cestu k energetické nezávislosti EU na ruských fosilních palivech do roku 2027. Publikace navázala na první dokument REPowerEU z 8. 3., v němž Komise začala popisovat kroky, které mají zabránit tomu, aby se energetická závislost Evropy na Rusku stala zbraní proti EU. Hlavní cíl REPowerEU byl dvojitý:

- 1) Co nejrychlejší ukončení závislosti Evropy na ruských fosilních palivech, v zásadě do roku 2027, a snížení spotřeby ruského plynu o $\frac{2}{3}$ do konce roku 2022.
- 2) Zajištění dlouhodobé udržitelnosti, nákladové efektivity a dodávek energie do energetického systému EU prostřednictvím řízeného odklonu od tohoto dlouhodobého vztahu s Ruskem.

Dosažení uvedených cílů bude vyžadovat kombinaci krátko-, středně- a dlouhodobých úkolů a opatření zahrnujících tyto tři pilíře: i) snížení poptávky, ii) diverzifikaci dodavatelů pro dovoz konvenčních (fosilních) paliv při současném zajištění odpovídající infrastruktury do budoucna, iii) urychlení přechodu na obnovitelné zdroje energie. Časový plán a úroveň ambic jsou takové, že rychlost a rozsah opatření budou muset jít daleko nad rámec dříve předložených návrhů, například v rámci balíčku Fit for 55 a balíčku Trh s vodíkem a dekarbonizovaným plynem. V rámci tohoto balíku Evropská komise mimo jiné navrhuje navýšení cíle pro obnovitelné zdroje energie do roku 2030 či zvýšení krátkodobého závazného cíle v rámci směrnice o energetické účinnosti (EED) z 9 % na 13 %. Evropská komise zároveň navrhuje cílovou hodnotu 10 milionů tun výroby vodíku z obnovitelných zdrojů v EU a stejné množství dovozu do roku 2030. REPowerEU se následně promítal do nových i projednávaných legislativních iniciativ. V návaznosti na plán REPowerEU se Rada EU dne 26. 7. dohodla na balíček Šetřete plynem pro bezpečnou zimu, který původně navrhla Komise a který měl v období od 1. 8. 2022 do 31. 3. 2023 dobrovolně snížit poptávku členských států po plynu o 15 % oproti jejich průměrné spotřebě za posledních pět let. REPowerEU dále vyzývá k mnohem většímu úsilí o zavádění obnovitelných zdrojů energie a souvisejících inteligentních energetických technologií, jako jsou tepelná čerpadla a vodíkové elektrolyzéry. Navrhuje zvýšení cíle směrnice o obnovitelných zdrojích energie – revize, která je součástí balíčku Fit for 55. Jde o zvýšení ze 40 % na 45 % do roku 2030, což odpovídá 1 236 GW instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů energie oproti 1 067 GW v původním návrhu revize. Projednávání klíčových sektorových legislativních dokumentů v rámci Fit for 55 ale stále probíhá, s výjimkou revize směrnice EU ETS.

U této směrnice se v létě 2022 podařilo najít dohodu na pozicích Rady EU (červen) a následně i Evropského parlamentu (červenec). Za českého předsednictví probíhaly tzv. trialogy, během nichž se všechny tři instituce snažily dohodnout na finální podobě směrnice. Předběžná dohoda byla dosažena v prosinci, přičemž právní finalizace textu probíhala v prvních týdnech roku 2023. Dohoda počítá mj. se vznikem paralelního systému pro obchodování s emisemi skleníkových plynů pro budovy a dopravu, zvýšení lineárního redukčního faktoru na 4,3 % pro období let 2024–2027 a 4,4 % pro léta 2028–2030, úpravy tržního stabilizačního mechanismu či pravidel Inovačního a Modernizačního fondu. Příjmy z povolenek by měly být používány na energeticko-klimatické účely.

Plynový balíček

Jedním z hlavních cílů obou právních aktů (revize směrnice 2009/73/EU a nařízení 715/2009/EU) je vytvořit trh s nízkoemisním a obnovitelným vodíkem a umožnit rozvoj specializované infrastruktury, a to i pro obchod se třetími zeměmi. Do konce roku 2035 pak musí dojít k oddělení provozovatelů sítí zemního plynu a vodíku. Činnosti spojené s výrobou a dodávkami vodíku se zároveň musí oddělit od tranzitních činností. Bude vytvořena nová řídicí struktura v podobě Evropské sítě provozovatelů vodíkových sítí (ENNOH), která bude podporovat vyhrazenou vodíkovou infrastrukturu, přeshraniční koordinaci a výstavbu propojovacích sítí a vypracuje konkrétní technická pravidla.

Nízkouhlíkové plyny, jež jsou definovány jako plyny s emisemi o 70 % nižšími než u srovnatelných fosilních paliv, budou mít zvláštní systém certifikace a ve snaze zvýšit jejich využívání budou mít možnost slev (pro nízkouhlíkové plyny až 75 %) či osvobození (pro obnovitelné plyny) od tarifů, avšak vnitrostátní regulační orgány mohou rozhodnout o jejich neuplatnění. Provozovatelé plynárenských přepravních soustav také budou od 1. 10. 2025 v přeshraničních propojovacích bodech povinni akceptovat toky plynu s obsahem až 2 % vodíku.

Další prioritou je posílení postavení a ochrana spotřebitelů. Odrazem ustanovení, která již platí na trhu s elektřinou, je to, že mohou spotřebitelé snadněji měnit dodavatele, využívat účinné nástroje pro srovnávání cen, získávat přesné, spravedlivé a transparentní informace o vyúčtování a mít lepší přístup k údajům a novým inteligentním technologiím. Spotřebitelé by měli mít možnost zvolit si obnovitelné a nízkouhlíkové plyny místo fosilních paliv.

Dne 12. 12. byla v rámci projednávání plynového balíčku v Evropském parlamentu zveřejněna 3. revize směrnice i nařízení zohledňující písemné připomínky členských států, opravu Komise a rozpravy a technické změny vzešlé z Pracovní skupiny pro energetiku a Výboru stálých zástupců. Nadále přetrvává řada výhrad ke znění směrnice i nařízení, a proto lze předpokládat, že projednávání plynového balíčku bude probíhat po celý rok 2023.

Plynová legislativa jako reakce na ruskou invazi

V sektoru plynu schválila Evropská komise v průběhu roku 2022 sérii návrhů reagujících na ruskou invazi na Ukrajinu a s tím související využívání energetických surovin jako nátlakových prostředků v prosazování ruských zájmů. Tyto normy byly přijaty jako nařízení Rady (EU) ve zrychlené legislativní proceduře na základě článku 122 Smlouvy o fungování Evropské unie, tedy pouze členskými státy bez Evropského parlamentu. EU tak byla schopna přijmout tyto předpisy v řádu týdnů, oproti procesu, který trvá zpravidla několik let. Prvním z nich bylo nařízení (EU) 2022/1032 ze dne 29. 6. 2022 o uskladňování zemního plynu, kterým se mění nařízení (EU) 2017/1938 a (ES) č. 715/2009, které zavádí cíle a trajektorii plnění celkové kapacity všech zásobníků plynu k určitému datu v daném členském státě, jejich monitoring a vymáhání prostřednictvím principu use it or lose it neboli pokud nájemce nevyužije pronajatou kapacitu v zásobnících plynu a nenaplní je dle nařízením stanovené trajektorie, o tuto kapacitu přijde. Zároveň zavádí povinnost certifikace provozovatelů skladovacích zařízení, která by měla zaručit optimalizaci a maximalizaci skladování v zásobnících zemního plynu. Dalším přijatým bylo nařízení Rady (EU) 2022/1369 ze dne 5. 8. 2022 o koordinovaných opatřeních ke snížení poptávky po plynu, jež sleduje primární cíl snížení poptávky po plynu v EU alespoň o 15 %.

Nařízení Rady (EU) 2022/2576 ze dne 19. 12. 2022 o posílení solidarity prostřednictvím lepší koordinace nákupu plynu, spolehlivých referenčních cen a přeshraničních výměn plynu si klade za cíl agregovat poptávku po plynu a následně na globálních trzích zajišťovat nabídky na její pokrytí. Členské státy budou od domácích podniků vyžadovat, aby odebraly alespoň část jimi objednaného zajištěného objemu odpovídající minimálně 15 % objemu plynových zásobníků v daném státě (na úrovni EU odpovídá cca 13,5 mld. m³ plynu). Nad touto hranicí půjde o dobrovolný nástroj. V druhém kroku si firmy budou moci vybrat, zda plyn nakoupí skrze Platformu, a to na individuální bázi, nebo společně v konsorciu s dalšími od těch producentů či dodavatelů plynu, kteří pokryjí agregovanou poptávku. ACER zajistí sběr dat pro stabilní a předvídatelné oceňování LNG transakcí, které by poskytlo alternativu a snížilo dopad využívání Title Transfer Facility (TTF), tedy benchmarku na virtuálním plynovém obchodovacím místě v Nizozemsku (které je hlavní referenční úroveň pro definování cen plynu ve velkoobchodních kontraktech, jež se pak přepisují do retailu; avšak ten už adekvátně neodráží ceny u transakcí s LNG). Nařízení také zavádí možnost členským státům snížit spotřebu chráněných zákazníků (vytápění bazénů atd.), aby byla zajištěna dodávka pro nezbytné služby a průmysl. Opatření se nedotkne nezbytné spotřeby chráněných zákazníků, jako je např. vytápění domácností, škol či nemocnic. Definice toho, co je označováno jako „non-essential“ (tj. nezbytné), bude na členských státech. Státy mohou také vyžadovat solidaritu od ostatních v případě, kdy budou potřebovat zajistit kritické množství plynu potřebného pro výrobu elektřiny. Nařízení rovněž zavádí povinnost účastníkům trhu s LNG reportovat záznamy o nabídkách k prodeji, nabídkách ke koupi nebo transakcích týkajících se obchodování s LNG.

Nařízení Rady (EU) 2022/2578 ze dne 22. 12. 2022, kterým se zavádí mechanismus korekce trhu na ochranu občanů a hospodářství před nadměrně vysokými cenami, bude automaticky aktivováno v okamžiku, kdy cena plynu TTF na měsíc dopředu překročí 180 EUR/MWh po dobu tří pracovních dnů a zároveň po tuto dobu bude tato cena o 35 EUR vyšší než referenční cena LNG na světových trzích. Tento mechanismus je účinný od 15. 2. 2023. Nařízení je dočasné a bude platné po dobu jednoho roku.

Nařízení k fluorovaným skleníkovým plynům (F-plyny)

Dne 5. 4. zveřejnila EK rovněž návrh nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) o fluorovaných skleníkových plynech ve znění o změně směrnice (EU) 2019/1937 a o zrušení nařízení (EU) č. 517/2014. Primárním cílem tohoto nařízení je dále zpřísnit kontrolu a motivovat k používání alternativ šetrných ke klimatu u fluorovaných uhlovodíků (HFC) a fluorovaných skleníkových plynů (F-plynů). Návrh aktualizuje řadu povinností pro podniky, jako je zavádění osvědčených postupů, kontrola úniků, vedení záznamů, školení servisního personálu a řádné zpracování odpadu. Kromě toho nové nařízení rovněž posiluje stávající monitorovací a ověřovací systémy. V listopadu 2022 zveřejnilo české předsednictví kompromisní návrh znění, jehož projednávání a hledání kompromisního znění bude pokračovat i v roce 2023.

Nařízení o snížení emisí metanu

Návrh nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) o snižování emisí metanu v odvětví energetiky a o změně nařízení (EU) 2019/942 zveřejnila Evropská komise dne 15. 12. 2021. Návrh zavádí nové požadavky pro odvětví ropy, zemního plynu a uhlí na měření, vykazování a ověřování emisí metanu. Provozovatelé budou muset pečlivě dokumentovat všechny vrty a doly, sledovat jejich emise a přijímat zmírňující opatření, aby minimalizovali emise metanu ve svých provozech. Podle nových pravidel budou muset provozovatelé zjišťovat a opravovat úniky metanu. Provozovatelé budou rovněž muset ve stanovených intervalech provádět průzkumy úniků metanu v různých typech infrastruktury pomocí zařízení s navrženými minimálními limity detekce úniků. Rada dosáhla dne 19. 12. 2022 dohody na obecném přístupu a na začátku roku 2023 zahájila jednání s Evropským parlamentem s cílem dosáhnout dohody na konečném znění.

Delegovaný akt k udržitelným financím

Dne 2. 2. 2022 byl zveřejněn návrh nařízení Komise v přenesené pravomoci, kterým se mění nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139 ze dne 4. 6. 2021, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852, pokud jde o stanovení technických screeningových kritérií pro určení toho, za jakých podmínek se hospodářská činnost v oblasti jádra a zemního plynu kvalifikuje jako významně přispívající k zmiřování změny klimatu nebo k přizpůsobování se změně klimatu, a toho, zda tato hospodářská činnost významně nepoškozují některý z dalších environmentálních cílů. Tento návrh doplňkového nařízení Komise v přenesené pravomoci byl přijat Radou (EU) i Evropským parlamentem a zveřejněn v úředním věstníku dne 15. 7. pod číslem 2022/1214. Jeho účinnost nastává od ledna 2023. V prosinci 2022 následně Evropská komise zveřejnila dokumenty k výkladu některých technických kritérií z tohoto doplňkového nařízení v přenesené pravomoci.

Revize směrnice o průmyslových emisích

Evropská komise předložila dne 5. 4. návrh revize směrnice o průmyslových emisích (IED), která se zabývá prevencí a kontrolou znečištění u velkých průmyslových zařízení. Jejím cílem je motivovat investice v průmyslu k transformaci ke klimaticky neutrální ekonomice, přičemž první nové povinnosti pro průmysl se očekávají v druhé polovině desetiletí. Nová pravidla se budou vztahovat na více relevantních zdrojů emisí, než tomu bylo ve stávající podobě IED. Dojde ke změnám v integrovaném povolování, kdy místo toho, aby se správní orgány spokojily s nejméně náročnými limity nejlepších dostupných technologií (BAT), budou muset posuzovat proveditelnost dosažení nejlepšího výkonu. Zpřísní se rovněž pravidla pro udělování výjimek a jejich pravidelný přezkum. Alternativou k povolením založeným na zavedených BAT bude možnost, aby přední výrobci testovali nové technologie a využívali flexibilnějších povolení. Pro dosažení ambic EU v oblastech nulového znečištění do roku 2050, oběhového hospodářství a dekarbonizace budou muset do roku 2030, resp. 2034, provozovatelé vypracovat pro své provoz transformiční plány. Podporovány budou investice v odvětví průmyslu do oběhového hospodářství. Energetická účinnost bude nedílnou součástí integrovaného povolení a při určování BAT budou systematicky zvažovány technologické a investiční synergie mezi dekarbonizací a znečištěním. V současné době je návrh projednáván na půdě Rady EU a Evropského parlamentu. Přijetí pozičních dokumentů se očekává v I. pololetí 2023.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou, zemním plynem a komoditními deriváty

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalé praktiky při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese www.eex-transparency.com/power/cz/production/capacity. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v Polsku jsou centrálně k dispozici na adrese <http://gpi.tge.pl/en/zestawienie-ubytkow>. V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ rovněž od dubna 2016 poskytuje hlášení o dvojstranných transakcích uzavřených mimo organizované trhy (transakce uzavřené na organizovaných trzích jsou zveřejňovány přímo těmito trhy).

Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 rovněž oznamuje všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR. Skupina ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů, (MIFID II), která byla do české legislativy transponována prostřednictvím zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data, a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech, provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

Česká republika

Legislativa v České republice

V roce 2022 byly přijaty následující zákony:

- První novelizace energetického zákona byla provedena zákonem č. 176/2022 Sb. Touto novelizací došlo zejména k úpravě institutu dodávky poslední instance a zavedení zákonné povinnosti využívat skladovací kapacity zásobníků plynu a nastavení postupu v případě neplnění této povinnosti. Účinnost tohoto zákona je od 27. 6. 2022.
- Druhá novelizace energetického zákona se uskutečnila zákonem č. 232/2022 Sb. Tato novelizace přinesla zavedení právní úpravy příspěvku na úhradu nákladů za elektřinu a plyn, příspěvku na úhradu nákladů za teplo a zavedení mimořádného stavu nouze v plynárenství. V rámci novelizace zákona o podporovaných zdrojích energie byl touto novelou upřesněn způsob platby na podporu elektřiny v zúčtovacím období, pokud v jeho rámci došlo ke změně složky ceny služby distribuční soustavy a složky ceny služby přenosové soustavy na podporu elektřiny. Účinnost tohoto zákona je od 10. 8. 2022.

- Třetí novelizace energetického zákona proběhla zákonem č. 287/2022 Sb. Touto novelizací došlo k zavedení nového institutu v energetice – mimořádné tržní situace na trhu s elektřinou nebo plynem. V rámci této mimořádné tržní situace může vláda ČR nařízením stanovit ceny elektřiny nebo plynu dodávaných zákazníkům nebo jiným účastníkům trhu s elektřinou nebo plynem a další práva a povinnosti účastníků trhu s elektřinou nebo plynem s tím spojené. Účinnost tohoto zákona je od 1. 10. 2022.
 - Čtvrtá novelizace energetického zákona byla provedena zákonem č. 365/2022 Sb. Ten vychází z nařízení Rady (EU) 2022/1854 ze dne 6. 10. 2022, o intervenci v mimořádné situaci s cílem řešit vysoké ceny energie. V rámci této změny došlo k zavedení dalšího nového institutu v energetice – odvodu z nadměrných příjmů z prodeje elektřiny vyrobené na území České republiky a dodané do elektrizační soustavy s výjimkou regulační energie. Účinnost tohoto zákona je od 1. 12. 2022.
 - Zákon o podporovaných zdrojích energie byl dále novelizován zákonem č. 143/2022 Sb. Tato novelizace upřesňuje způsoby doložení splnění kritérií udržitelnosti a úspor emisí skleníkových plynů. Zákon nabyl účinnosti dne 9. 6. 2022.
 - Dne 30. 6. 2022 nabyl platnosti zákon č. 195/2022 Sb., kterým se mění zákon č. 283/2021 Sb., stavební zákon. Předmětem novely bylo primárně odložit účinnost nového stavebního zákona (č. 283/2021 Sb.) pro stavby, které nepovoluje Specializovaný a odvolací stavební úřad, o jeden rok na 1. 7. 2024. U staveb, které bude povolovat Specializovaný a odvolací stavební úřad, byla zachována účinnost k 1. 7. 2023. Předmětem novely bylo dále kromě tohoto odkladu i zrušení samostatné státní stavební správy s ústředním orgánem v podobě Nejvyššího stavebního úřadu (který tak ani nestihl vzniknout). Stavby, které nebudou povolovány Specializovaným a odvolacím stavebním úřadem, tak zůstanou v gesci stavebních úřadů ve stávajícím smíšeném modelu státní správy, tedy v přenesené působnosti na obcích. Účinnost tohoto zákona nastala dne 1. 7. 2022.
 - Dne 1. 9. nabyl účinnosti zákon č. 241/2022 Sb., který novelizuje zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, (informační zákon). Novela mimo jiné zavedla novou kategorii povinného subjektu, tzv. veřejný podnik. Vybrané společnosti Skupiny ČEZ, které naplňují definici veřejného podniku, postupují při vyřizování žádostí o informace v souladu s informačním zákonem, a to včetně plnění souvisejících informačních povinností.
 - Dne 2. 12. vstoupil v platnost zákon č. 366/2022 Sb., kterým byla do zákona o daních z příjmů zavedena daň z neočekávaných zisků ve výši 60 % jako daňová přírážka na nadměrný zisk. V oboru energetiky se tato daňová povinnost bude mimo jiné týkat výrobců a provozovatelů soustav elektřiny a plynu, kteří mají rozhodné příjmy pro daň z neočekávaných zisků ve výši alespoň 50 mil. Kč. Účinnost tohoto zákona novelizující zákon o dani z příjmů je od 1. 1. 2023.
 - Dne 7. 12. nabyl platnosti zákon č. 374/2022 Sb., který novelizuje zákon o ochraně spotřebitele a občanský zákoník. Novela posiluje postavení spotřebitelů, přináší nová pravidla pro uzavírání smluv po telefonu a smluv uzavíraných při podomním prodeji a zavádí nový typ smlouvy o poskytování digitálního obsahu. Účinnost zákona je od 6. 1. 2023.
- V roce 2022 byly dále přijaty následující prováděcí právní předpisy:
- Dne 24. 3. nabyla platnosti vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 68/2022 Sb., o modernizaci podporované výroby elektřiny a postupech při úpravách zařízení výroby elektřiny. Tato vyhláška stanovila podmínky a požadavky na modernizaci výroby elektřiny u jednotlivých druhů podporovaných zdrojů energie, způsob stanovení množství elektřiny odpovídající výrobě elektřiny před provedením úpravy zařízení u palivového zdroje elektřiny a rozsah uchovávaných dokladů prokazujících provedení modernizace výroby elektřiny. Účinnost této vyhlášky je od 1. 4. 2022.
 - Dne 31. 3. vstoupila v platnost vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 72/2022 Sb., o zajištění přiměřenosti poskytované provozní podpory zdrojů energie. Uvedenou vyhláškou se zejména rozdělují zdroje elektřiny do sektorů podle období jejich uvedení do provozu a použitého primárního zdroje pro účely sektorového šetření, stanovují se vzory výkazů, způsob zohlednění investiční podpory ve výši provozní podpory, způsob výpočtu snížení podpory a způsob výpočtu množství elektřiny, za které se hradí odvod. Účinnost této vyhlášky nastala rovněž 1. 4. 2022.
 - Dne 8. 4. nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 79/2022 Sb., o technicko-ekonomických parametrech pro stanovení referenčních výkupních cen a zelených bonusů a k provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie. Tato vyhláška stanoví technicko-ekonomické parametry pro nastavení referenčních výkupních cen a zelených bonusů jednotlivých druhů podporovaných zdrojů pro výrobu elektřiny, tepla a biometanu, včetně způsobu tvorby ceny tepla ke stanovení udržovací podpory tepla. Účinnost vyhlášky je od 1. 5. 2022.

- Dne 8. 6. vstoupila v platnost vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 147/2022 Sb., kterou se mění vyhláška č. 8/2016 Sb., o podrobnostech udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích. Tato vyhláška je účinná od 1. 7. 2022.
- Dne 24. 6. nabyla platnosti vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 166/2022 Sb., o vykazování energie z podporovaných zdrojů. Tato vyhláška stanoví způsob měření a výpočtu vyrobeného množství tepla z obnovitelného zdroje, elektřiny a bioplynu, rozsah a způsob předání údajů, rozsah údajů a termín předání a evidence údajů s takovouto výrobou související. Účinnost této vyhlášky je od 1. 7. 2022.
- Dne 29. 7. nabyla platnosti vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 224/2022 Sb., která novelizovala způsoby stavů nouze v plynárenství. Účinnost této vyhlášky je od 1. 8. 2022.
- Dne 16. 9. nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 271/2022 Sb., kterou se mění vyhláška č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích. Novelizační vyhláškou došlo k rozšíření informací o vyúčtování. Účinnost této vyhlášky je od 17. 9. 2022.
- Dne 7. 10. vstoupilo v platnost nařízení vlády č. 300/2022 Sb., jímž byly stanoveny hodnoty vnitřního výnosového procenta investic za dobu trvání práva na podporu elektřiny. Účinnost tohoto nařízení vlády je od 22. 10. 2022.
- Dne 7. 10. rovněž vstoupilo v platnost nařízení vlády č. 298/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci. Uvedeným nařízením vlády bylo v souladu s novelizovaným energetickým zákonem (provedeno zákonem č. 287/2022 Sb.) zavedeno stropování cen elektřiny a plynu pro různé kategorie zákazníků. Vzhledem k závažnosti této úpravy a celospolečenskému dopadu stropování cen elektřiny a plynu bylo toto nařízení vlády dvakrát novelizováno. Zprvu nařízením vlády č. 343/2022 Sb. a následně nařízením vlády č. 442/2022 Sb. Účinnost tohoto nařízení vlády ve znění poslední novelizace je od 1. 1. 2023 a jeho platnost končí 31. 12. 2023.
- Dne 3. 11. nabyla platnosti vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 328/2022 Sb., o zárukách původu energie. Stanovuje způsoby, termíny a pravidla přenosu záruk původu, včetně způsobu registrací výroben a rozsahu předávaných údajů. Její účinnost je od 1. 1. 2023.
- Dne 9. 11. vstoupilo v platnost nařízení vlády č. 333/2022 Sb., o zajištění dodávek plynu. Uvedeným nařízením vlády bylo v souladu s novelizovaným energetickým zákonem (provedeno zákonem č. 287/2022 Sb.) zavedeno určení obchodníků s plynem, kterým se stanoví povinnost dodávky plynu zákazníkům na trhu s plynem a stanovena povinnost nabídky plynu pro určené dodavatele plynu a další obchodníky s plynem. Toto nařízení je účinné od 10. 11. 2022 do 9. 11. 2023.
- Dne 18. 11. nabyla platnosti vyhláška č. 337/2022 Sb., která novelizuje oceňovací vyhlášku a přináší změnu zjednodušeného ocenění věcného břemene pro technickou infrastrukturu podzemního elektrického vedení v napěťové hladině do 110 kV včetně. Účinnost vyhlášky je od 1. 1. 2023.
- Dne 16. 12. vstoupilo v platnost nařízení vlády č. 407/2022 Sb., o způsobu určení výše nadměrného příjmu z prodeje vyrobené elektřiny. Uvedeným nařízením vlády byl v souladu s novelizovaným energetickým zákonem (provedeno zákonem č. 365/2022 Sb.) zaveden způsob určení nadměrného příjmu. Toto nařízení je účinné od 17. 12. 2022.
- Dne 16. 12. nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 404/2022 Sb., kterou se mění vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou. Novelizační vyhláškou došlo zejména k úpravě a zpřesnění procesu registrace předávacích a odběrných míst, k úpravě některých procesů přenesení odpovědnosti za odchylku a k úpravě procesu zrychlené změny dodavatele. Účinnost této vyhlášky je od 1. 1. 2023, některé části jsou účinné až v průběhu roku 2023.
- Dne 16. 12. nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 405/2022 Sb., kterou se mění vyhláška č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem. Novelizační vyhláškou došlo zejména ke stanovení postupů a termínů pro předkládání nominací a renominací při mezinárodní pomoci v krizových situacích v plynárenství, k úpravě postupů a termínů pro předkládání nominací a určení způsobu obchodního vyrovnávání odchylek při předcházení stavu nouze na celém území České republiky z důvodu nedostatku nebo přebytku plynu v plynárenské soustavě. Zároveň došlo ke změně způsobu předávání údajů za odběrná místa. Účinnost této vyhlášky je od 1. 1. 2023.
- Dne 30. 12. nabylo platnosti nařízení vlády č. 470/2022 Sb., o postupu pro určení výše podpor a zpětné výplaty podpor podle zákona o podporovaných zdrojích energie v návaznosti na oznámení nebo rozhodnutí o slučitelnosti podpor s vnitřním trhem Evropské unie. Účinnost nařízení vlády je od 1. 1. 2023.
- Dne 30. 12. nabylo platnosti nařízení vlády č. 463/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci dodávaných na ztráty v distribučních soustavách a o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu na ztráty za stanovené ceny. Účinnost nařízení vlády je od 1. 1. 2023.
- Mezi další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice patří cenová rozhodnutí schválená Energetickým regulačním úřadem, která stanovují regulované ceny v elektroenergetice, plynárenství, teplárenství a podpoře podporovaných zdrojů energie pro rok 2023.

Propojení trhů

Dne 8. 6. 2022 došlo ke spuštění projektu Core Flow-Based Market Coupling, jehož cílem byla implementace propojení denních trhů pomocí metody výpočtu kapacity založené na fyzikálních tocích (metoda Flow-Based) napříč celým core regionem pro výpočet kapacity. Znamená to propojení denních trhů v rámci celého core regionu, který zahrnuje tyto státy: Rakousko, Belgie, Chorvatsko, Českou republiku, Francii, Německo, Maďarsko, Lucembursko, Nizozemsko, Polsko, Rumunsko, Slovensko a Slovinsko.

Byly též spuštěny mezinárodní platformy PICASSO (dne 1. 6.) a MARI (dne 5. 10.) pro společný nákup regulační energie. Do těchto platform se vedle českého ČEPS zapojili rovněž provozovatelé přenosových soustav Německa a Rakouska, čímž došlo k zajištění přístupu na tyto trhy. Zároveň je perspektiva připojení dalších států EU do těchto platform v průběhu roku 2023. Bude tak umožněno optimální zajišťování regulační energie.

Německo

Dne 7. 7. 2022 schválil Spolkový sněm komplexní novelu EEG (Erneuerbare Energien Gesetz) – jednu z největších změn energetické politiky za poslední desetiletí. Stávající EEG 2021 byl nahrazen novým EEG 2023, jenž vstoupil v platnost 1. 1. 2023. Jednotlivá opatření však byla uplatněna již dříve. V současné době podléhají všechna nová nařízení EEG 2023 ještě schválení Evropskou komisí podle práva o státní podpoře. V rámci zákona o urychlení investic byly zkráceny lhůty pro odvolání proti povolením podle zákona o imisní kontrole a omezeny průtahy způsobené žalobami a odvoláními proti povolením. Ve federálním zákoně o kontrole imisí byla rovněž zavedena usnadnění týkající se projektů repoweringu pozemních větrných elektráren. Rozšíření obnovitelných zdrojů energie se díky novému zákonu EEG 2023 výrazně urychlí. Již v roce 2030 má nejméně 80 % elektřiny spotřebované v Německu pocházet z obnovitelných zdrojů energie. EEG 2023 k tomuto kroku vytváří nezbytné rámcové podmínky.

Podle zákona o obnovitelných zdrojích energie z roku 2023 by měl do roku 2030 dosáhnout instalovaný výkon onshore elektráren 115 GW a dalších 30 GW by mělo být připojeno k síti ve formě offshore elektráren.

Spolkový sněm přijal třetí novelu zákona o energetické bezpečnosti (EnSiG 3.0 – Gesetz zur Sicherung der Energieversorgung 3.0). Jejím úkolem je v krátké době zvýšit výrobu v OZE a zajistit nárůst kapacity přenosové soustavy s cílem snížit v zimě spotřebu zemního plynu. Dle této novely se například zvýší maximální velikost nabídky pro všechny aukce fotovoltaických elektráren v roce 2023 z 20 MW na 100 MW, dále pak do 31. 3. 2023 mohou provozovatelé zařízení na výrobu elektřiny z větru překročit limity technických pokynů pro snižování hluku (TA-Lärm) o 4 dB.

Dne 15. 12. 2022 schválil spolkový sněm regulaci cen zemního plynu, dálkového tepla a elektřiny pro domácnosti, firmy i velké průmyslové podniky. Opatření, k jehož financování zřídilo Německo fond v objemu až 200 mld. EUR, potrvá od ledna 2023 až do konce dubna 2024. Současně byl schválen odvod z neočekávaných zisků z prodeje vyrobené elektřiny. Konstrukce odvodu se liší v závislosti na technologii výroby elektřiny. Toto opatření nabylo účinnosti k 1. 12. 2022 a mělo by se uplatňovat do 30. 6. 2023 (platnost pak může být prodloužena až do 30. 4. 2024).

Polsko

Na základě poslední novely energetického zákona byla s účinností od 6. 12. 2022 zrušena povinnost prodávat veškerou energii vyrobenou domácími elektrárnami prostřednictvím TGE (polská energetická burza). Nyní je na výrobcích energie, zda vyrobenou elektřinu prodají prostřednictvím energetické burzy nebo na mimoburzovním trhu.

Dne 4. 11. nabylo účinnosti nový zvláštní zákon o mimořádných opatřeních pro omezení cen elektřiny a podporu vybraných spotřebitelů v roce 2023. Nová ustanovení zásadně ovlivňují ziskovost výrobců a obchodníků s elektřinou. Od 1. 12. 2022 do 31. 12. 2023 jsou většina výrobců energie a všichni obchodníci s elektřinou povinni platit každý měsíc příspěvek do fondu pro vyrovnání cenových rozdílů. Podrobná pravidla pro vypořádání stanoví dodatečné nařízení o způsobu výpočtu cenového limitu přijaté vládou v listopadu 2022. Maximální cena elektřiny uplatňovaná na základě nové legislativy činí 693 PLN/MWh (pro všechny domácnosti) a 785 PLN/MWh pro mikro, malé a střední podniky. Zákon stanoví kompenzace pro energetické společnosti nad tyto prahové hodnoty. Podle posouzení dopadů zákon předpokládá, že celkové náklady zákona související s kompenzací pro oprávněné příjemce budou činit asi 20 mld. PLN (přes 100 mld. Kč).

Na základě zákona ze dne 15. 9. o mimořádných opatřeních u vybraných zdrojů tepla v souvislosti se situací na trhu s palivy platí do konce dubna 2023 také maximální cena tepla. Zákon rozlišil dva cenové limity pro teplo vyráběné v zařízeních na zemní plyn nebo topný olej a pro teplo vyráběné ve všech ostatních zařízeních. Na tento systém podpory se také vztahuje systém vyrovnání pro výrobce, kteří uplatňují vyšší než povinné maximální ceny.

V roce 2022 bylo nařízení o tarifech tepla několikrát novelizováno. Naposledy v říjnu 2022 bylo výrobcům tepla v procesu kogenerace umožněno zvýšit tarif za teplo. Dne 28. 11. nabyl účinnosti novela vyhlášky o zásobách paliv udržovaných výrobcem energie. Hlavní důsledek této změny představuje výrazné navýšení povinných rezerv udržovaných výrobcem energie.

Faktory omezující využití stávajících aktiv

Globální cíle a ambice ohledně ochrany klimatu mají vzrůstající vliv na provozování elektráren a zásadní proměnu energetického sektoru. V souvislosti s legislativou a regulací odvětví prosazovaných Českou republikou i Evropskou unií deklarovanými v rámci klimatických cílů nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv Skupiny ČEZ bude v budoucnosti zásadně omezeno či předčasně ukončeno. Skupina ČEZ identifikovala následující klíčové faktory pro omezení využití stávajících aktiv:

- trh s povolenkami na emise skleníkových plynů v Evropě – je zřetelná snaha Evropské unie po ovlivňování trhu s těmito povolenkami, např. formou zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR), snižování celkového počtu emisních povolenek či jejich řízené uvolňování na trh (back-loading); povinnost kupovat povolenky se rozšiřuje do dalších odvětví ekonomiky (již v tomto desetiletí bude zapotřebí zrealizovat úspory CO₂ i v průmyslu, které jsou znatelně dražší než v energetice, a také v silniční a námořní dopravě či vytápění budov); zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek,

- stále ambicióznější klimatické cíle – Evropská komise zveřejnila v roce 2019 sdělení Zelená dohoda pro Evropu (tzv. European Green Deal), obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 byl zvýšen na 55 %); dále Evropská komise přišla v roce 2021 s balíčkem Fit for 55 a v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu s opatřením REPowerEU, kde navrhuje cíl podílu OZE na celkové finální spotřebě do roku 2030 na úrovni 40% (návrh Rady EU), resp. 45% (návrh Evropské komise); Uhelná komise (poradní orgán vlády ČR zřízený v roce 2019) prozatím doporučila jako nejzazší termín využívání uhlí v ČR rok 2038, avšak současný kabinet předpokládá ve svém programovém prohlášení vytváření podmínek pro ukončení využívání uhlí již v roce 2033,
- z důvodu odklonu od ruského plynu v souvislosti s ruskou invazí na Ukrajinu lze očekávat, že již nebude možné využívat dlouhodobě levného ruského potrubního plynu a dojde k jeho nahrazení norským potrubním plynem a LNG; v dlouhodobém horizontu se tak dá předpokládat navýšení ceny plynu oproti cenám v minulé dekádě, které může učinit plynové zdroje na trhu méně konkurenceschopnými.

Největší dopad těchto trendů je na aktiva těžbařské společnosti a na uhelná a plynová výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přinášejí. Proto se Skupina ČEZ v roce 2022 účastnila otevření prvního LNG terminálu, ve kterém má Česká republika rezervovanou kapacitu. Jedná se o dlouhodobý kontrakt na 5 let, který pokryje přibližně třetinu roční spotřeby plynu v Česku. Zakoupení kapacity v LNG terminálu je jedním z dalších kroků, které vedou k zbavení se energetické závislosti na Rusku.

Změny v majetkových účastech

Česká republika

- 2. 2. zanikla společnost Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci,
- 16. 5. nabyla společnost ČEZ Teplárenská, a.s., 100% podíl ve společnosti Energetické centrum s.r.o. od ČEZ, a. s.,
- 20. 5. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% podíl ve společnosti MARTIA a.s. od ČEZ Teplárenská, a.s.,
- 31. 5. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% podíl ve společnosti KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.,
- 1. 6. nabyla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 100% podíl ve společnosti PV Design and Build s.r.o.,
- 1. 6. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% akcií ve společnosti HORMEN CE a.s. (koupě 49% akcií),
- 12. 6. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% majetkový podíl ve společnosti OSC, a.s., v důsledku vytěsnění zbývajících minoritních akcionářů společnosti OSC, a.s., představujících cca 7% podíl,
- 1. 7. zanikla společnost TelNet Holding, s.r.o., fúzí sloučením se svou mateřskou společností Telco Pro Services, a. s.,
- 1. 7. zanikla společnost HELIOS MB s.r.o. (dceřiná společnost společnosti TelNet Holding, s.r.o.) fúzí sloučením se společností Telco Infrastructure, s.r.o. (dceřiná společnost společnosti Telco Pro Services, a. s.),
- 19. 9. zanikla majetková účast Inven Capital, SICAV, a.s., ve společnosti NeuronSW SE,
- 18. 10. vznikla nová společnost South Bohemian Nuclear Park, s.r.o., jejímiž společníky jsou ČEZ, a. s., se 40% podílem, ÚJV Řež, a. s., s 20% podílem a Jihočeský kraj se 40% podílem,
- 19. 10. nabyla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 1% podíl ve společnosti ČEZ Recyklace, s.r.o., a tím se stala vlastníkem 100% podílů v této společnosti,
- 7. 11. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% podíl ve společnosti ČEZ Recyklace, s.r.o., od ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.,
- 24. 11. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% podíl ve společnosti ŠKODA JS a.s.,
- 24. 11. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% podíl ve společnosti Middle Estates, s.r.o.,
- 24. 11. se v souvislosti s nabytím podílu ve společnosti ŠKODA JS a.s. zvýšil majetkový podíl Skupiny ČEZ ve společnosti ÚJV Řež, a. s., o 17,39% na 69,85%,

- 16. 12. převedla společnost ČEZ, a. s., podíl ve společnosti ČEZ Recyklace, s.r.o., ve výši 33% společnosti SOLSOL s.r.o. (se sídlem v České republice) a další podíl rovněž ve výši 33% společnosti Solar Solutions Invest AG (se sídlem ve Švýcarsku),
- 28. 12. zanikla společnost ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. v likvidaci,
- 1. 1. 2023 zanikla společnost ČEZ LDS s.r.o. (dceřiná společnost ČEZ ESCO, a.s.) fúzí sloučením se svou sesterskou společností ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 1. 1. 2023 změna názvu společnosti ČEZ Bohunice a.s. na ČEZ Invest Slovensko, a.s.,
- 1. 1. 2023 zanikla společnost Elektrárna Dětmarovice, a.s., fúzí sloučením se svou mateřskou společností ČEZ, a. s.

Bermudské ostrovy

- 31. 1. nabyla společnost ČEZ, a. s., minoritní podíl ve společnosti OIL Insurance Limited.

Bulharsko

- 5. 5. zanikla v důsledku prodeje majetková účast ve společnosti CEZ ESCO Bulgaria EOOD.

Francie

- 1. 7. vstoupila společnost Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS do likvidace, v důsledku čehož došlo ke změně obchodní firmy na Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS société en liquidation,
- 15. 7. vstoupila společnost Ferme éolienne de Saugon SAS do likvidace, v důsledku čehož došlo ke změně obchodní firmy na Ferme éolienne de Saugon SAS société en liquidation,
- 28. 11. zanikla společnost Ferme éolienne de Saugon SAS société en liquidation,
- 6. 12. zanikla společnost Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS société en liquidation.

Itálie

- 4. 8. nabyla společnost inewa Srl 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.

Izrael

- 10. 3. zanikla majetková účast Inven Capital, SICAV, a.s., ve společnosti Driivz Ltd. v důsledku jejího prodeje,
- 14. 4. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl ve společnosti A.A.A TARANIS VISUAL LTD.

Malta

- 11. 1. změněn název společnosti CEZ CI Limited na CE Insurance Limited.

Německo

- 20. 1. nabyla společnost Hermos AG (jež je součástí skupiny Elevion Group) 100% podíl ve společnosti Hermos Signaltechnik GmbH,
- 28. 4. zanikla společnost Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH v důsledku fúze sloučením se svou mateřskou společností Hermos AG s rozhodným dnem 1. 1. 2022,
- 30. 6. v rámci Skupiny ČEZ uskutečněn převod 100% obchodního podílu ve společnosti MWS GmbH ze společnosti CEZ ESCO II na společnost Elevion GmbH,
- 29. 8. změnila komanditní společnost IBP Ingenieure GmbH & Co. KG právní formu na společnost s ručením omezeným IBP Ingenieure GmbH,
- 19. 10. nabyla společnost EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main 100% podíl ve společnosti AMPRO Medientechnik GmbH,
- 19. 10. nabyla společnost EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main 100% podíl ve společnosti Ampro Projektmanagement GmbH,
- 27. 10. vznikla na základě společenské smlouvy ze dne 20. 7. (ve znění dodatku ze dne 5. 10.) nová společnost Elevion Vorrats GmbH, jejímž 100% společníkem je Elevion GmbH,
- 28. 11. zanikly majetkové účasti BELECTRIC GmbH ve společnostech Belectric SP Solarprojekte 17 GmbH & Co. KG, Belectric SP Solarprojekte 20 GmbH & Co. KG, Climagy PV-Sonnenanlage GmbH & Co. KG v důsledku jejich prodeje,
- 21. 12. došlo v rámci Skupiny ČEZ k převodu 100% podílu ve společnosti CEZ Deutschland GmbH ze strany ČEZ, a. s., na společnost CEZ RES International B.V. (formou nepeněžitého příplatku prostřednictvím společnosti CEZ Holdings B.V.).

Nizozemsko

- 25. 8. nabyla společnost CEZ Holdings B.V. podíl ve výši 8,29% ve společnosti Smart Energy Amsterdam 5 B.V., a to v důsledku uplatnění výměnného práva z úvěrové smlouvy.

Polsko

- 11. 5. vstoupila společnost Eco-Wind Construction sp. z o.o. do likvidace a zároveň byla uskutečněna změna názvu na Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji,
- 1. 7. vstoupily do likvidace dceřiné společnosti Baltic Green Construction sp. z o.o., konkrétně společnosti Baltic Green II sp. z o.o., Baltic Green III sp. z o.o., Baltic Green VI sp. z o.o., Baltic Green IX sp. z o.o. a A.E. Wind S.A., a zároveň byla uskutečněna změna názvů doplněním slov „w likwidacji“ za název každé ze společností,
- 26. 9. vznikla nová společnost HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ, v níž má 51% podíl společnost OEM Energy sp. z o.o. a zbývajících 49% společnost Energetyka Solarna Ensol Sp. z o.o. (společnost mimo Skupinu ČEZ).

Rakousko

- 20. 6. nabyla společnost Elevion Österreich Holding GmbH 100% podíl ve společnosti Wagner Consult GmbH.

Rumunsko

- 31. 1. vstoupila společnost CEZ Trade Romania S.R.L. do likvidace,
- 7. 7. zanikla společnost CEZ Trade Romania S.R.L.,
- 9. 8. vstoupila společnost CEZ ESCO Romania S.R.L. do likvidace,
- 9. 11. zanikla společnost CEZ ESCO Romania S.R.L.

Slovensko

- 19. 1. došlo k výmazu společnosti VESER, s. r. o. „v likvidaci“ z obchodního rejstříku,
- 24. 2. nabyla společnost ESCO Slovensko, a. s., 100% podíl na společnosti ELIMER, a.s.,
- 14. 12. nabyla společnost ESCO Slovensko, a. s., 50,23% podíl na společnosti BIOPEL, a. s.

Srbsko

- 23. 2. vstoupila společnost CEZ Srbija d.o.o. do likvidace a současně došlo ke změně názvu společnosti na CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaci.

Velká Británie

- 28. 1. nabyla společnost Elevion Group B.V. 100% podíl ve společnosti Belectric Solar Ltd. (ode dne akvizice 16. 12. 2021 do dne účinnosti akvizice 28. 1. 2022 byl Elevion Group B.V. tzv. skutečným vlastníkem).

Přinášíme nejlepší ESCO řešení pro zákazníky

Dlouhodobě pracujeme na nejlepších ESCO řešeních pro naše zákazníky. Poskytujeme komplexní energetické služby a dodáváme moderní technologická řešení. V roce 2022 významně narostla poptávka zejména po tepelných čerpadlech a fotovoltaických elektrárnách, které dokážou výrazně zlevnit provoz nejen výrobních podniků, škol, nemocnic a úřadů, ale i domácností a dalších subjektů.





5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.

IČO: 45274649

Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí

název: Ministerstvo financí

IČO: 00006947

Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10

(dále také „Ovládající osoba“)

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2022 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

- 1 1. Opravárenská společnost, s.r.o.
- 2 A.E. Wind S.A. w likwidacji
- 3 ADAPTIVITY s.r.o.
- 4 AirPlus, spol. s r.o.
- 5 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 6 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
- 7 Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 8 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 9 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 10 AMPRO Medientechnik GmbH
- 11 Ampro Projektmanagement GmbH
- 12 Areál Třeboradice, a.s.
- 13 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
- 14 AZ KLIMA a.s.
- 15 AZ KLIMA SK, s.r.o.
- 16 Baltic Green Construction sp. z o.o.
- 17 Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji
- 18 Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji
- 19 Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji
- 20 Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji
- 21 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 22 Belectric France S.A.R.L.
- 23 BELECTRIC GmbH
- 24 Belectric Israel Ltd.
- 25 Belectric Italia S.r.l.
- 26 Belectric Solar Ltd.
- 27 Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG
- 28 Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH
- 29 Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG
- 30 Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH
- 31 Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG
- 32 Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH
- 33 Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG
- 34 Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH
- 35 Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG
- 36 Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH
- 37 Belectric SP Solarprojekte 17 GmbH & Co. KG
- 38 Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG
- 39 Belectric SP Solarprojekte 19 GmbH & Co. KG
- 40 Belectric SP Solarprojekte 20 GmbH & Co. KG
- 41 BIOPEL, a. s.
- 42 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
- 43 CAPEXUS s.r.o.
- 44 CAPEXUS SK s. r. o.
- 45 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 46 CE Insurance Limited
- 47 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
- 48 CERBEROS s.r.o.
- 49 CEZ Bulgarian Investments B.V.
- 50 CEZ Deutschland GmbH
- 51 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
- 52 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
- 53 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
- 54 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
- 55 CEZ ESCO II GmbH
- 56 CEZ ESCO Romania S.R.L.
- 57 CEZ Finance B.V.
- 58 CEZ France SAS
- 59 CEZ Holdings B.V.
- 60 CEZ Hungary Ltd.
- 61 CEZ Chorzów II sp. z o.o.
- 62 CEZ Chorzów S.A.
- 63 CEZ MH B.V.
- 64 CEZ Polska sp. z o.o.
- 65 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
- 66 CEZ RES International B.V.
- 67 CEZ Skawina S.A.
- 68 CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji
- 69 CEZ Trade Romania S.R.L.
- 70 CEZ Ukraine LLC
- 71 CEZ Windparks Lee GmbH
- 72 CEZ Windparks Luv GmbH
- 73 CEZ Windparks Nordwind GmbH
- 74 Climagy PV-Sonnenanlage GmbH & Co. KG
- 75 Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH
- 76 Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG
- 77 Climagy Stromertrag Verwaltungs-GmbH
- 78 ČEZ Bohunice a.s.
- 79 ČEZ Distribuce, a. s.
- 80 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
- 81 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
- 82 ČEZ Energo, s.r.o.
- 83 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
- 84 ČEZ ESCO, a.s.
- 85 ČEZ ICT Services, a. s.
- 86 ČEZ LDS s.r.o.
- 87 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- 88 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
- 89 ČEZ Prodej, a.s.
- 90 ČEZ Recyklace, s.r.o.
- 91 ČEZ Teplárenská, a.s.
- 92 ČEZNET s.r.o.
- 93 D-I-E Elektro AG
- 94 Domat Control System s. r. o.
- 95 Domat Control System s.r.o.
- 96 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
- 97 E-City Polska sp. z o.o.
- 98 Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji
- 99 e-Dome a. s.
- 100 Elektrárna Dětmarovice, a.s.
- 101 Elektrárna Dukovany II, a. s.
- 102 Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci
- 103 Elektrárna Temelín II, a. s.
- 104 Elektro-Decker GmbH
- 105 ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.
- 106 Elevion Deutschland Holding GmbH
- 107 Elevion GmbH
- 108 Elevion Group B.V.
- 109 Elevion Holding Italia Srl
- 110 Elevion Österreich Holding GmbH
- 111 Elevion Vorrats GmbH
- 112 ELIMER, a.s.
- 113 En.plus GmbH
- 114 Energetické centrum s.r.o.

115	Energotrans, a.s.	173	KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.
116	Energy Shift B.V.	174	KART, spol. s r.o.
117	ENESA a.s.	175	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
118	ENVEZ, a. s.	176	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
119	EP Rožnov, a.s.	177	Kofler Energies Systems GmbH
120	EPIGON spol. s r.o.	178	LOMY MOŘINA spol. s r.o.
121	ESCO Distribuční systavy a.s.	179	M&P Real GmbH
122	ESCO Servis, s. r. o.	180	Magnalink, a.s.
123	ESCO Slovensko, a. s.	181	MARTIA a.s.
124	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	182	Metrolog sp. z o.o.
125	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	183	Middle Estates, s.r.o.
126	ETS Engineering Kft.	184	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
127	Euroklimat sp. z o.o.	185	MWS GmbH
128	FDLnet.CZ, s.r.o.	186	NEK Facility Management GmbH
129	Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, société en liquidation	187	OEM Energy sp. z o.o.
130	Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	188	Optické sítě s.r.o.
131	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	189	OSC, a.s.
132	Ferme éolienne de Genouillé SAS	190	Peil und Partner Ingenieure GmbH
133	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	191	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG
134	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	192	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH
135	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	193	PIPE SYSTEMS s.r.o.
136	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	194	PRODECO, a.s.
137	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	195	PV Design and Build s.r.o.
138	Ferme éolienne de Saugon SAS, société en liquidation	196	Revitrans, a.s.
139	Ferme Eolienne de Seigny SAS	197	Rudolf Fritz GmbH
140	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	198	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
141	Ferme éolienne des Besses SAS	199	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
142	Ferme Eolienne des Breuils SAS	200	SD - Kolejová doprava, a.s.
143	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	201	Severočeské doly a.s.
144	Ferme éolienne du Blessonnier SAS	202	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.
145	Ferme Eolienne du Germancé SAS	203	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
146	Green energy capital, a.s.	204	Solární servis, s.r.o.
147	GWE Verwaltungs GmbH	205	South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.
148	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	206	SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH
149	HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	207	SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH
150	HELIOS MB s.r.o.	208	SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH
151	Hermos AG	209	SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH
152	Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	210	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
153	HERMOS International GmbH	211	Sunpow 1 Sp. z.o.o.
154	HERMOS SDN. BHD	212	SYNECO PROJECT S.r.l.
155	Hermos Schaltanlagen GmbH	213	Syneco tec GmbH
156	Hermos Signaltechnik GmbH	214	SYNECOTEC Deutschland GmbH
157	Hermos sp. z o.o.	215	ŠKODA JS a.s.
158	Hermos Systems GmbH	216	ŠKODA PRAHA a.s.
159	High-Tech Clima S.A.	217	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. v likvidaci
160	HORMEN CE a.s.	218	ŠKO-ENERGO, s.r.o.
161	HORMEN SK s. r. o.	219	Telco Infrastructure, s.r.o.
162	HPMP SPÓLKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	220	Telco Pro Services, a. s.
163	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	221	TelNet Holding, s.r.o.
164	IBP Ingenieure GmbH	222	TENAUR, s.r.o.
165	IBP Verwaltungs GmbH	223	Teplo Klášterec s.r.o.
166	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	224	ÚJV Řež, a. s.
167	inewa consulting Srl	225	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
168	inewa Srl	226	VESER, s. r. o. "v likvidácii"
169	INTERNEXT 2000, s.r.o.	227	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
170	Inven Capital, SICAV, a.s.	228	Wagner Consult GmbH
171	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	229	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
172	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG		

- 230 Windpark Badow GmbH & Co. KG
- 231 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
- 232 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
- 233 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
- 234 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
- 235 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
- 236 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
- 237 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
- 238 WPG Projekt GmbH
- 239 ZOHD Groep B.V.
- 240 Zonnepanelen op het Dak B.V.
- 241 Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídící osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:

AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci (společnost zanikla ke 2. 2. 2022), Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Severočeské doly a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., bylo koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 Czech Airlines Handling, a.s.
- 3 Czech Airlines Technics, a.s.
- 4 ČEPRO, a.s.
- 5 Česká exportní banka, a.s.
- 6 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 7 GALILEO REAL, k.s. v likvidaci
- 8 HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
- 9 IMOB a.s. v likvidaci
- 10 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 11 Letiště Praha, a. s.
- 12 MERO ČR, a.s.
- 13 MERO Germany GmbH
- 14 MUFIS a.s.
- 15 OKD, a.s.
- 16 OKD, HBZS, a.s.
- 17 PRISKO a.s.
- 18 SERENUM, a.s.
- 19 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 20 SLOVIM s.r.o. v likvidaci
- 21 THERMAL-F, a.s.
- 22 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 23 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 24 VZLU TEST, a.s.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpráva o vztazích zpracovává.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv¹⁾ účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, resp. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a osobami v rámci podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

¹⁾ Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, může být zachován jejich název také v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

6. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING Kladno a.s."v likvidaci"
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., dále po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

Přílohy:

- 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022
- 2 Přehled vzájemných smluv

V Praze dne 20. března 2023

Daniel Beneš

předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák

člen představenstva ČEZ, a. s.

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.	4102462792	Instalace velkoplošné klimatizační jednotky
AirPlus, spol. s r.o.	4102466716	Instalace klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	4400051231	Záruční servis klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	5600012407	Smlouva o poskytování služeb
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2184	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_4327	Dohoda o vystavování záruk
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_507	Licenční smlouva
AirPlus, spol. s r.o.	4102569878	Smlouva o službě servis klimatizací
AirPlus, spol. s r.o.	4400054393	Smlouva o dílo – klimatizace
AirPlus, spol. s r.o.	4400054793	Smlouva o službě servis klimatizací
AirPlus, spol. s r.o.	4400054897	Smlouva o službě servis klimatizací
AirPlus, spol. s r.o.	4400056582	Rámcová smlouva – servis klimatizací
Akcezer Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	CONTRACT_2022_317	Rámcová smlouva
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Areál Třeboradice, a.s.	5600009170	Smlouva o poskytování služeb
Areál Třeboradice, a.s.	110716_2017	Podnájemní smlouva
Areál Třeboradice, a.s.	CONTRACT_2021_2185	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
AZ KLIMA a.s.	4102475752	Modernizace vzduchotechniky
AZ KLIMA a.s.	4400051933	Servis klimatizací a vzduchotechniky
AZ KLIMA a.s.	4490045154	Servis klimatizací budov
AZ KLIMA a.s.	5600012480	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.	110940_2018	Nájemní smlouva
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_2186	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_2244	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_485	Licenční smlouva
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_797	Dohoda o vystavování záruk
AZ KLIMA a.s.	4102590349	Nákup náhradních dílů a materiálů
AZ KLIMA a.s.	4102524951	Smlouva o dílo – klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4102527195	Smlouva o dílo – klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4102599496	Smlouva o dílo – klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4102613521	Smlouva o dílo – klimatizace
AZ KLIMA SK, s.r.o.	CONTRACT_2021_1129	Dohoda o vystavování záruk
BELECTRIC GmbH	CONTRACT_2022_1269	Smlouva o vystavování záruk
BELECTRIC GmbH	4102684309	Dodávka solárních panelů na sklad v elektrárně Ledvice
CAPEXUS s.r.o.	CONTRACT_2022_1465	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
CAPEXUS s.r.o.	CONTRACT_2022_1466	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
CAPEXUS s.r.o.	CONTRACT_2023_411	Dohoda o vystavování záruk
CAPEXUS s.r.o.	4102553126	Studie a návrh sdílené kanceláře Ostrava
CAPEXUS s.r.o.	4400055862	Rámcová smlouva na zpracování projektů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102433001	Ověření aktivačních knihoven a zdrojového členu pro výpočty aktivit monitorů fluence
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102490430	Výzkum nástrojů pro měření tlaku v proutku ozářeného paliva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102494925	Studie obsahu křemíku na chemický režim a technologie primárního okruhu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048852	Účast v projektu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	5600012501	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000334_2017	Nájemní smlouva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000618_2021	Smlouva o zajištění závodního stravování
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	69988100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2022_1209	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2022_1215	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2022_2933	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2022_2935	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2023_50	Smlouva o ochraně informací
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400054683	3D měření svorníků nátrubků a závitových hnízd
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400054939	Předmětem plnění je provedení odběru replik povrchu a provedení 3D měření svorníků M36x4 nátrubků a 6 kusů závitových hnízd HRK 4 (číselné označení zařízení) bloku jaderné elektrárny Dukovany
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400055203	3D měření trubiček v meziprostoru primárních vík v parogenerátoru 2 v první generální odstávce roku 2022 v jaderné elektrárně Temelín
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400055204	3D měření trubiček v meziprostoru primárních vík v parogenerátoru 2 ve druhé generální odstávce roku 2022 v jaderné elektrárně Temelín
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102523486	Věda a výzkum – Laser Shock Peening
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102550910	Smlouva o dílo (technická pomoc generátorové části zadávací dokumentace)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102556444	Nákup náhradních dílů a materiálů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102631483	Věda a výzkum – dynamika radiačního zpevnění
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102634104	Nákup náhradních dílů a materiálů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102634134	Nákup náhradních dílů a materiálů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102654624	Vývoj nástrojů pro posouzení paliva elektrárny Temelín
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102541613	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22SML0059	Dohoda o dodržování interních předpisů ČEZ, a. s., pro jadernou elektrárnu Temelín
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO00422	Kupní smlouva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO01357	Smlouva o poskytování služeb – psychologické testy
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO02006	Smlouva o poskytování služeb – školení
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO02523	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO02699	Smlouva o poskytování služeb – školení diagnostika točivých i netočivých strojů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22NO02773	Smlouva o poskytování služeb – ověření kontaminace monitoru
CERBEROS s.r.o.	5600013251	Smlouva o poskytování služeb
CERBEROS s.r.o.	001363_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
CERBEROS s.r.o.	CONTRACT_2022_1827	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
CEZ Bulgarian Investments B.V.	5600002731	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Bulgarian Investments B.V.	CONTRACT_2021_968	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Deutschland GmbH	5600008310	Smlouva o poskytování služeb (v oblasti nákupních aktivit)
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_1695	Rámcová smlouva
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_798	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_822	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	CONTRACT_2021_843	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	5600009810	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	CONTRACT_2021_837	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	5600007562	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	CONTRACT_2021_844	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ ESCO II GmbH	5600009880	Smlouva o poskytování služeb
CEZ ESCO II GmbH	CONTRACT_2022_2786	Kupní smlouva
CEZ Finance B.V.	CONTRACT_2021_3682	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
CEZ France SAS	5600008420	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ France SAS	5600008980	Smlouva o poskytování služeb (poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ France SAS	CONTRACT_2021_903	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ France SAS	4102570546	Poplatek ČEZ France za SIGMA 2 Symposium Meeting
CEZ Holdings B.V.	5600001552	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Holdings B.V.	CONTRACT_2021_435	Smlouva o úvěru
CEZ Holdings B.V.	CONTRACT_2021_813	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_1750	Rámcová smlouva
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_2357	Rámcová smlouva
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_37	Licenční smlouva
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4034	Rámcová smlouva
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4036	Smlouva o rozdělení zisku
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_807	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_882	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2022_318	Smlouva o rozdělení zisku
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_1760	Rámcová smlouva
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_4037	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_808	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2022_252	Kolektivní smlouva
CEZ MH B.V.	5600001541	Smlouva o poskytování služeb
CEZ MH B.V.	CONTRACT_2021_848	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	Individuální smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_1127	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_2930	Rámcová smlouva
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_36	Licenční smlouva
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_4224	Rámcová smlouva
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_4225	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_969	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ RES International B.V.	CONTRACT_2021_970	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ RES International B.V.	CONTRACT_2022_48	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele dle § 338 odst. 2 zákoníku práce

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ RES International, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2206	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_1749	Rámcová smlouva
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4038	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4039	Rámcová smlouva
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4040	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_811	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2022_253	Individuální smlouva (trading)
CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji	CONTRACT_2021_1779	Rámcová smlouva
CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji	CONTRACT_2021_4045	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_1882	Rámcová smlouva
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_4044	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_4059	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_850	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Lee GmbH	CONTRACT_2021_845	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH	CONTRACT_2021_846	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH	CONTRACT_2021_847	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
ČEPRO, a.s.	4102298228	Dodávky pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	048064	Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s.
ČEPRO, a.s.	4102507089	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102516916	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102517705	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102534574	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102534576	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102534577	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102534579	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102548822	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102555463	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102558819	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102568701	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102572069	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102573131	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102581281	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102591335	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102602940	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102602961	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102604509	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102612669	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102617923	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102626601	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102664408	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102680257	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102681674	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102684011	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102694840	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102695473	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102697592	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEPRO, a.s.	4102613479	Smlouva o pronájmu železničních cisteren
ČEPRO, a.s.	4102665252	Smlouva o koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4102665253	Smlouva o koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_4082	Smlouva o spolupráci
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_376	Smlouva o ochraně informací
Česká republika – Ministerstvo financí	188/97/01	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	188/97/03	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	189/97/02	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	234/02/01	Smlouva o vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	CONTRACT_2022_1788	Smlouva o úvěru
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Bohunice a.s.	CONTRACT_2021_2188	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Bohunice a.s.	CONTRACT_2021_2252	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Bohunice a.s.	P3A2100000101	Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 23. 3. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101948892	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102096744	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102179855	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102186298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102189003	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197434	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197436	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197906	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102234906	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250893	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250974	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102251516	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102263836	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102265230	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102274371	Nájemní smlouva (podnájem)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102284725	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102291066	Podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	4102295343	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102314491	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102316000	Dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	4102318894	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319131	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319288	Smlouva o dodávce pitné vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319301	Smlouva o dodávce pitné vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102333609	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102342032	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102342978	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343038	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343137	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343138	Smlouva o podnájmu parkovacích stání
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343139	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343140	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343142	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343143	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343144	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102348656	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102351693	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102353036	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102354664	Smlouva o dodávce vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102370081	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102372434	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102378457	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102384296	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102386818	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102386963	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102394952	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102397688	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102400741	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102401047	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402301	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402308	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402352	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102406377	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102407068	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102412732	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102445168	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102447938	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102448800	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102449785	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102450230	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102450457	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462232	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102467540	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102476414	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102480097	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102483037	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102484710	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102486095	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102487334	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102490406	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102490410	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102495873	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040761	Oprava a údržba distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400041484	Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření
ČEZ Distribuce, a. s.	4400049814	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050008	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050357	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050379	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400053441	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	5600012580	Licenční smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000043_2017	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000168_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000201_2020	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000330_2018	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000370_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000430_2011	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000458_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a souhlas s umístěním stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000461_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	000468_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000507_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000666_2020	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000675_2020	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000707_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000751_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000804_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000816_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	001013_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101949710	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102023138	Připojení odběrného místa – N.Strašecí
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060633	Připojení odběrného místa – VEROLD Benešov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062811	Připojení odběrného místa – BENZINA Karviná
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066498	Připojení odběrného místa – Žatec
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066890	Připojení odběrného místa – Panenský Týnec
ČEZ Distribuce, a. s.	4102071577	Připojení odběrného místa – Přelouč
ČEZ Distribuce, a. s.	4102076643	Připojení odběrného místa – Havířov
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_169	Dohoda o převedení poměrné části dovolené dle § 221 zákoníku práce
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_171	Dohoda o převedení poměrné části dovolené dle § 221 zákoníku práce
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_173	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_2189	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_3774	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_3775	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4099	Individuální smlouva (trading)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_440	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_441	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_442	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_443	Smlouva o zápůjčce
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2022_876	Smlouva o úvěru
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2023_517	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014308	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014309	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014311	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (telemetrie)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (servis systému ECM)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence Oracle 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (business intelligence pro segment distribuce)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (údržba licencí Citrix 2020–2022)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 7. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky lehkých užitkových vozidel“ (ZVZ/4) ze dne 6. 4. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky středních užitkových vozidel“ (ZVZ/26A) ze dne 20. 5. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Služby servisu a údržby vozidel tovární značky Škoda a Volkswagen pro Skupinu ČEZ“ ze dne 1. 8. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávky interiérového vybavení“ ze dne 11. 2. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „Poskytování administrativních služeb“ ze dne 8. 9. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.	4102425187	Smlouva o připojení plovoucí fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459611	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vysočany Hráz
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459616	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bruntál
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459631	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tísek
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459632	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dělouš
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459635	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dolní Podluží
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462955	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Boněnov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462957	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Darkovičky
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462960	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Chabařovice 2
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462985	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Okrouhlička
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463008	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vrskmaň
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463031	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vyklice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463033	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Záluží
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463035	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Litvínov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463037	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Knínice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463038	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Rokycany
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463040	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Plato
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463044	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 964
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463046	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 1844
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463047	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 1930
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463049	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tachov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102470541	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Pastuchovice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102470549	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Unipetrol

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052443	Smlouva o budoucí smlouvě o připojení fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052458	Dohoda o postoupení práv a povinností ze smluv o budoucích smlouvách o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052530	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodných vodních elektrárnách
ČEZ Distribuce, a. s.	4102604757	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Mikulovice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102610576	Smlouva o připojení (testovací) fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102619457	Záloha na připojení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102625938	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Holetín
ČEZ Distribuce, a. s.	4102625956	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Stráž u Tachova
ČEZ Distribuce, a. s.	4102625988	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Chotějovice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102626160	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Střížkovice u Ústí nad Labem
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627594	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny v lokalitě elektrárny Pruněřov 1
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627596	Smlouva o smlouvě budoucí fotovoltaická elektrárna Fučík v lokalitě elektrárny Ledvice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102637242	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Dubno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102637247	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Podlesí pod Litavkou
ČEZ Distribuce, a. s.	4102637249	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Horažďovice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102637261	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Dolní Sekyřany
ČEZ Distribuce, a. s.	4102643734	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Termesivy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102643738	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Neumětely
ČEZ Distribuce, a. s.	4102643739	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Vápenice u Vysokého Chlumce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102643740	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Zadní Chodov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102648057	Smlouva o smlouvě budoucí Horní Jindřichov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102648082	Smlouva o smlouvě budoucí Vojtěšín
ČEZ Distribuce, a. s.	4102648088	Smlouva o smlouvě budoucí Malá Hraštice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102648689	Převod 10 ks fotovoltaických elektrárn
ČEZ Distribuce, a. s.	4102649303	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Přerov VIII)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102649614	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Mysliv u Všerub)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102659399	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Teplárna Trmice)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102659435	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Barchov)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102659439	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Lelov)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102678325	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Buk)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102678359	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Otmíče)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102680217	Smlouva o smlouvě budoucí Bělá pod Bezdězem
ČEZ Distribuce, a. s.	4102681300	Věda a výzkum - Vodlk Mníšek - záloha na připojení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682453	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Vřesina u Opavy)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682933	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kamenná Horka)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682935	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Vítkov)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682937	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Černná ve Slezsku)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682952	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Letiště Tachov)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102682957	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Štěchovice)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102683967	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Komárov u Opavy)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102684022	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Albrechtice u Rýmařova)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102684028	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Koclířov)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102684155	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Píšť)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102684173	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Brumovice)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102684178	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Komárov u Dvora Králové)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688639	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Hájek u Ostrova)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688659	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Brodce nad Jizerou)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688675	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Tochovice)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688694	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kozolupy)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688700	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Příbram)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688726	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Chvalovice u Nymburka)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688728	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Dolní Temenice)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688782	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Všeň)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688786	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kravaře ve Slezsku)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688788	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Lovčice u Nového Bydžova)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102691551	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Velké Losiny)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102691552	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Řepová)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102691555	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Benešov u Prahy)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102695034	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Myslinka)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102700380	Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Barchov u Pardubic II)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102499036	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102505651	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102509984	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102510015	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102512635	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102512894	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102516090	Dohoda o ukončení smlouvy o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa
ČEZ Distribuce, a. s.	4102524569	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102524615	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102525403	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102525404	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102535740	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102535832	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102538536	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102544486	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102551549	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102552881	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102556779	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102556996	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102560821	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102564314	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102573434	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102578497	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102584826	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102589974	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102589979	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102591610	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102594582	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102595093	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102608437	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102612491	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102615709	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102615771	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102620389	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627654	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627655	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627659	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102627660	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102635582	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102635615	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102635657	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102643397	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102649572	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102652071	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102656630	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102657833	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102664815	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102669074	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102677939	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688409	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102688451	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102691495	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102691500	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102694509	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102694588	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102694642	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102595747	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000096_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000129_2022	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000384_2022	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000396_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000834_2022	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	001178_2022	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	001180_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	4102504342	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102505276	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102505277	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	4102505865	Smlouva o zřízení služebnosti stezky a cesty (parkování)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102512167	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4102528354	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102542243	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102570106	Smlouva o dílo – deratizace
ČEZ Distribuce, a. s.	4102573693	Smlouva o dílo – elektromontážní práce

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102592050	Expertní posudky a posudky znalců
ČEZ Distribuce, a. s.	4102595747	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4102602827	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4102608932	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102620219	Smlouva na odkup pozemku
ČEZ Distribuce, a. s.	4102624202	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102628739	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4102640927	Smlouva o dílo – elektromontážní práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102657299	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102658683	Smlouva o dílo – stavební práce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102698118	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4102698955	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102699263	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102604721	Smlouva o službě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102696807	Smlouva o službě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102501250	Poplatek za navýšení jističů
ČEZ Distribuce, a. s.	4102557522	Smlouva o dodávce vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102524838	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102508306	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 1. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 5. 8. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 11. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 12. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 13. 1. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 7. 11. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 7. 11. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 9. 11. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 13. 4. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ Distribuce, a. s.	4400054936	Podnájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102442394	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400047195	Přeprava materiálu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009160	Vytvoření a správa webové prezentace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009631	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600011561	Smlouva o prodeji pitné vody a odvodu splaškových vod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012583	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000008_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000063_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000085_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000125_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000148_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000274_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000293_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000315_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000325_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000408_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000420_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000524_2018	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000560_2021	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000686_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000750_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000912_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000913_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110003_2018	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110004_2019	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988300_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995000_1	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_15	Prodej energií
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_2190	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_2256	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_324	Prodej energií
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_44	Prodej energií
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_1270	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_562	Smlouva o příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_563	Smlouva o příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_564	Smlouva o příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_565	Smlouva o příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2023_518	Smlouva o příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101999202	Poskytování služeb registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102049288	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace a technické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102195115	Rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102230885	Rekonstrukce shazovacích vozů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102240234	Rekonstrukce práškových hořáků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102253057	Rekonstrukce pásového vozu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102270378	Výměna drtiče strusky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102311553	Rekonstrukce dopravníků systému dopravy energosádrove
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102333876	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102348327	Provedení technické a biologické rekultivace v rámci akce „Rekultivace ploch – zařízení staveniště Vrbičky“
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102352242	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102352428	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102356346	Modernizace drtiče strusky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102371707	Úprava vnitřních stěn zásobníků paliva (ZSP)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102429980	Rozšíření vykládacího místa vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102478060	Provedení náhradní výsadby dřevin pro Městský úřad (MÚ) Klášterec nad Ohří
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102490243	Biologická rekultivace složiště Zbrod-jih
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400035310	Doprava vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400039894	Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041653	Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046653	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046656	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400047757	Výměna vzduchovodů a klapek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400048342	Výměna rotorů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400048810	Výměna dožitých částí tlakového celku zadního tahu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049161	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049591	Demontáž a likvidace potrubí
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600011240	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012391	Technické práce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400052381	Výměna potrubí pneumatické dopravy popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400054020	Výměna degradovaných směšovacíh t-kusů komor mezipřehřívákových komor 2A a 2B
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400055186	Oprava práškových hořáků kotle E
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400055547	Oprava potrubní trasy struskovodu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400056240	Smlouva o dílo (demolice zkušební armatur)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102537942	Nákup náhradních dílů a materiálů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102549288	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102549878	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102552435	Smlouva na rekonstrukci stávajícího vsakovacího objektu pro zasakování průsakových vod na odkališti Vysočany v elektrárně Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102586469	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102612738	Rekultivace kazety na odkališti Debrné
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102626849	Rekonstrukce vnitřních stěn zásobníků surového paliva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102627601	Rekonstrukce práškovodů bloků C, D a E
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102640222	Smlouva o dílo (příprava pozemků areálu pro komerční využití)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102652400	Úprava vykládky a dopravy vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102652832	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102678718	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102695394	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000245_2022	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102623361	Smlouva o poskytování služeb – zpracování rešerše
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600013640	Podnájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva o dodávkách elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101271364	Smlouva o dílo – havarijní plavení strusky do odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400052335	Rámcová dohoda na poskytování služeb auditora pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400056295	Smlouva o dílo – oprava práškových hořáků bloků C a D
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102467590	Smlouva o dílo – renovace převodovky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69999900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ETU/2018/EE003	Smlouva o dodávkách elektřiny
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400056102	Smlouva o dílo – výměna výstupního parovodu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102328858	Smlouva na odvedení a čištění odpadní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102435501	Smlouva na zajištění realizace výstavby dobýjecích stanic v lokalitě Černá v Pošumaví
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032918	Zajištění provozu webových stránek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039839	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039931	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042984	Provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400047425	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050017	Smlouva o provádění služeb a oprav
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050018	Analýza vzorků odpadních vod
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050022	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400051102	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001490	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600011970	Smlouva o poskytování součinnosti a údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600012591	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000199_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000375_2017	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrických zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000736_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	110001_2018	Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor, parkovacích stání a společenských prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	69975700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_1982	Rámcová smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_2191	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_2249	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_3795	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_799	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_895	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2022_1161	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2022_325	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	P3A20000000035	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	P3A200000000589	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102409886	Cirkulační chladičí okruh
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102484842	Horkovodní plynová kotelna
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102509838	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102632157	Horkovodní biomasová kotelna 8 MWt
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102521039	Dodávka tepla
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102587484	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102587485	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102587486	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102612032	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102612035	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400054626	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	69999900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	5600012409	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	110013_2018	Rámcová smlouva o poskytování služeb (pronájem)
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2021_1578	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2021_226	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu (české koruny)
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2021_511	Licenční smlouva
ČEZ Energo, s.r.o.	P3A21000000106	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energo, s.r.o.	5600012840	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102148545	Zajištění činností ve skladovém hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102397321	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102399328	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102419344	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102419348	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102492788	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo (dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Smlouva o dílo (plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Zajištění provozu prádelny oblečení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Smlouva o dílo (provozní a obslužné činnosti ve vztahu k principům radiační ochrany a životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Smlouva o dílo (poskytování prádelenských služeb)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600004210	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Smlouva o dílo (nakládání s odpady mimo kontrolované pásmo)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000015_2016	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000080_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000091_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000197_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000358_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000374_2021	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000375_2021	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000601_2021	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000601_2021	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000681_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000824_2019	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000858_2021	Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000905_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	150180519	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350180518	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Smlouva o dílo (nakládání s odpady z kontrolovaného pásma)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69904477_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69906356_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_1209	Licenční smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_201	Prodej energií
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2192	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_274	Prodej energií
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_950	Poskytování služeb technické knihovny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Smlouva o dílo (zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Smlouva o dílo (dělení materiálu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101731832	Obnova neblokových provozních souborů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774137	Smlouva o dílo (provedení heterogenního svarového spoje o průměru 140 mm na nátrubku superhavarijního napájení parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778307	Smlouva o dílo (záměna potrubí a armatur technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101823559	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101839834	Smlouva o dílo (úprava drenážní trasy potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850453	Smlouva o dílo (proplach sacích tras radioaktivního koncentráту z nádrží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850663	Výměna klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854677	Smlouva o dílo (zřízení odběrových míst)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101997512	Smlouva o dílo (realizace uložení stávajících rezervních mříží)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102045574	Smlouva o dílo (náhrada přípojovacích svarových spojů regulačních armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102211997	Smlouva o dílo (stabilizace chladicích vod)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102229280	Změna ovládní pák hermetických uzávěrů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102254828	Kupní smlouva (demontovatelná pochozí bezpečnostní plošina)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102343849	Odstanění laminárního proudění oleje a stabilizace regulačních obvodů, změna nastavení pojistovacích ventilů a úprava uložení potrubí na sání čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102364190	Výměna potrubí čiřené vody z jímky čiřené filtrované vody na katexové filtry, potrubí prací vody na pískovou filtraci, čířiče DUKLA
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102364699	Rekonstrukce části potrubní trasy DN400 napájecí vody s hlavním svarovým spojem uvnitř parogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102365898	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102376179	Kvalifikace systému aktivní ochrany zóny na vyšší teplotu H ₃ BO ₃ (kyseliny borité) v sání
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102415606	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102415777	Opatření proti výskytu slávičky úpravou chladicího systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102427477	Dodávka a instalace nových vložek savek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102452923	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102454046	Dodatečná opatření pro zvládní těžkých havárií
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102475219	Nákup náhradních dílů klimatizace pro jadernou elektrárnu Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102478777	Rekonstrukce hradicí traverzy výtoku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102489156	Nákup náhradních dílů klimatizace pro jadernou elektrárnu Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Smlouva o dílo na zajištění provozu linky na zpracování kapalných radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Smlouva o dílo (provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Smlouva o dílo (provádění revizních činností a oprav po revizích strojů a zařízení v jaderné elektrárně Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Smlouva o dílo (čištění sít chladicích věží a koncového jmače tepla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Smlouva o dílo (projektová podpora)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Smlouva na zpracování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku (strojovna jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o dílo (držení hotovosti na systému elektrické požární signalizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o dílo (zajištění hotovosti pro případ řešení ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Smlouva o dílo – oprava přivaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Zajištění distribuce náleků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043060	Smlouva o dílo (servis svařovacího automatu s příslušenstvím)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043430	Provádění kontrolní, pochůzkové a manipulační činnosti systémů výměnkových stanic a vzduchotechniky, venkovních objektů včetně krytů, kontroly mobilních dieselgenerátorů a zkušební chody dieselgenerátorů v krytech jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043673	Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smyček
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043734	Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043803	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044271	Smlouva o dílo na zajištění provozu výdejny nářadí v jaderné elektrárně Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044418	Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046217	Zajišťování prodeje kovového odpadu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047480	Smlouva o dílo – oprava šachty a dodávka tabule
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400048873	Zodolnění systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049517	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050705	Čerpání radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051178	Zmapování nouzového osvětlení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051969	Výměna spojku na rozvodu startovacího vzduchu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400052216	Koordinace prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053096	Zajištění prostředků Foregin Material Exclusion
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400056125	Provádění zámečnických prací
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053561	Smlouva o zajištění hotovosti ve strojní části jaderné elektrárny Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053703	Smlouva o zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053731	Smlouva o zajištění záložní pracovní skupiny pro zajištění kapacit
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053911	Smlouva o dílo (zajištění jeřábnických prací provozu šikmého nákladního výtahu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400054261	Výměna rozvodu chladicí vody v motorech cirkulační chladicí vody (včetně záložního motoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400054498	Držení hotovosti na primárním, sekundárním okruhu a venkovních objektech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400054584	Držení hotovosti na jeřábnické práce

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055055	Likvidace zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055353	Záměna trasy doplňování demivody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055599	Dodávka technické dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055741	Likvidace zařízení zkušebního stendu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055754	Provádění čištění sítí u chladicích věží jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055820	Výměna potrubí systému VB v budově pomocných aktivních provozů za korozivzdorné
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400056414	Smlouva o dílo (zpracování podkladů pro zhotovení návrhů pracovních postupů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600013410	Nájem svařovacího zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600013610	Nedestruktivní kontroly svarových spojů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102519078	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102664549	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102501128	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102504421	Smlouva o dílo (rekonstrukce vzduchotechnického zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102519990	Záměna armatur na recirkulaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102520593	Optimalizace rozvodů teplé užitkové vody na mostech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102523869	Modernizace potrubí technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102536138	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102546831	Manipulace se sítí ve vodítkách chladicí věže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102546854	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102561308	Modifikace uzlu průchodek generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102563561	Realizace systému pro diagnostiku a údržbu armatur a servopohonů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102564664	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102565082	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace spočívající v dodání uceleného diagnostického systému)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102579238	Přepojení bezpečnostních sprch na chemické úpravě vod z rozvodu požární vody na rozvod vody pitné
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102579854	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102579883	Úprava kovových žebříků pro stavby dle ČSN 74 3282 na strojovně a mezistrojovně
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102583504	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102585528	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102585754	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102589798	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102590463	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102594268	Provedení kontrolních svarových spojů logického celku strojovna elektrárny Dukovany a elektrárny Temelín v roce 2022
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102597441	Kontrolní svarové spoje (heterogenní a homogenní) pro zařízení primárního okruhu zhotovené svařovacími automaty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102609580	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102609956	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102611843	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102616654	Smlouva o dílo (modernizace rychlozávěru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102617955	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102631798	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102635586	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102636217	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102650487	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102664881	Smlouvy o dílo (instalace a zprovoznění samočisticích filtrů chladicí vody)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102665913	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102667764	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102668671	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102679923	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102693841	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102693846	Nákup náhradních dílů a materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102580262	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102503641	Smlouva o poskytování služeb – školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102515156	Smlouva o poskytování služeb – školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102522764	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102535196	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102590438	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102591531	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102592587	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102631542	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102651460	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102552972	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102647869	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102498356	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102498357	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102498358	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102500992	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102502800	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102514535	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102524698	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102554896	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102558885	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102560942	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102614967	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102624190	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102625499	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102631528	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102656738	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102659294	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102663554	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102669629	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102671017	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102671709	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102673915	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102678264	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102681981	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102684068	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102692819	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102692841	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102696899	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102696912	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102696913	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055754	Smlouva o dílo (čištění sítí chladicích věží a koncového jímáče tepla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049305	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly na zařízeních vodních elektráren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102483272	Kupní smlouva – sady přípravků tlakovací trasy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102479958	Kupní smlouva – elektrophony
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102611843	Kupní smlouva – hřídele klimatizační jednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600013260	Pachtovní smlouva – vířivoproudý přístroj
ČEZ ESCO, a.s.	4101614800	Zajištění dodávky emisních povolenek
ČEZ ESCO, a.s.	4101871603	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871624	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871703	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101873398	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874922	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874930	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101879936	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101880171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880172	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880960	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101881668	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881816	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101883095	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883100	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883127	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883134	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883140	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883193	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101885969	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885994	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885997	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101886021	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888467	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888469	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888470	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888481	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888482	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888542	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888548	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888564	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101888566	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888585	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888603	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888614	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888617	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888619	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888662	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888666	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888683	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888711	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888716	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888720	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888754	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888759	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888792	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888828	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888867	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888912	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888917	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101890581	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101891031	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891274	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101893463	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893561	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893596	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893653	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893696	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893822	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893825	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893861	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101894992	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894993	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894994	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101896488	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896567	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101905225	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905412	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101919142	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923807	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923810	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101936367	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101969445	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969506	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969671	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981446	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981476	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981480	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981502	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101982226	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101994668	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101998223	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102004823	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102005113	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102008217	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102016950	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036466	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036515	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102051718	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102076365	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102084961	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086798	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086828	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102096624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102131573	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102149739	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183107	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102183603	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183644	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102186469	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211800	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211807	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102227816	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102227830	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102237720	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102249953	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250271	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250311	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250372	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250373	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250374	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250375	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250412	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250417	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102252600	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102268768	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102281314	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102299872	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102318071	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4102325134	Smlouva o podnájmu k dalšímu podnikání a o podnájmu věcí movitých
ČEZ ESCO, a.s.	4102326861	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102339278	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102340355	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102347687	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102349198	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102351423	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102368238	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102370317	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102370801	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102381299	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102386888	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102392219	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102393342	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102393343	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102399697	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102400759	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102409785	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102411198	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102411225	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102432318	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102438124	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102439457	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102445930	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102448952	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102460704	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102462760	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102468280	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102476808	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102481927	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102485714	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102485742	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102487624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102489206	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102490045	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102492299	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102492747	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102494067	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4400047502	Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobíjecích stanic
ČEZ ESCO, a.s.	4400050774	Smlouva na krátkodobé ubytování zaměstnanců
ČEZ ESCO, a.s.	5600010131	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	5600012650	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	000234_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_1578	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_1678	Rámcová smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_2193	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_227	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_248	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_800	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2022_1834	Licenční smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2022_3105	Smlouva o spolupráci
ČEZ ESCO, a.s.	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	P3A190000034179	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „Poskytování administrativních služeb“ ze dne 8. 9. 2021
ČEZ ESCO, a.s.	4400046401	Poskytování služeb u pilotní instalace rychlodobíjecí baterie
ČEZ ESCO, a.s.	4102628030	Věda a výzkum – odkup – bateriový systém
ČEZ ESCO, a.s.	4102672086	Dodávka zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102484198	Dodávka zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102484525	Dodávka zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102485858	Dodávka zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102500929	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102502389	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102509288	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102513322	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102514619	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102524800	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102528669	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102530850	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102531436	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102533347	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102554518	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102558442	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102561526	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102561528	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102562099	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102562132	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102575799	Smlouva o převodu záruk původu
ČEZ ESCO, a.s.	4102576687	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102578962	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102581587	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102583590	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102589887	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102605136	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102605845	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102608440	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102613597	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102620281	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102633565	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102640271	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102646785	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102656115	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102657897	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102658719	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102662820	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102676635	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102681870	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102686221	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102690566	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102691517	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102692119	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102697585	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102511663	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102570393	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102505514	Dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102505542	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102506692	Dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102508555	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102509355	Dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102513403	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102513695	Dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102514451	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102517500	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102522320	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ ESCO, a.s.	4400056181	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4400056183	Dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4400056236	Dodávky elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_2242	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o cashpoolingu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101950691	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101951650	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101989738	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4101990799	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4102291844	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102293647	Smlouva o nájmu movitých věcí
ČEZ ICT Services, a. s.	4102294362	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102294408	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102298927	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102298930	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102316181	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102348653	Kupní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102429442	Smlouva o poskytnutí ICT podpory při prodeji Elektrárny Počerady
ČEZ ICT Services, a. s.	4102463276	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102463623	Smlouva o poskytnutí datového prostoru pro PostgreSQL
ČEZ ICT Services, a. s.	4102470429	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102484141	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400045710	Smlouva o zřízení služebnosti (věcná břemena)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400049863	Podnájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4400049864	Podnájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050001	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050002	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050009	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050024	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050030	Poskytování ICT služeb ve Skupině

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050201	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050202	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050272	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050273	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050281	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050282	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050302	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050305	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050306	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400053313	Rozšíření a obnova kabeláže pro wifi
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600009640	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.	5600010101	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	000236_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000237_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000577_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	000759_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000859_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ICT Services, a. s.	000906_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ICT Services, a. s.	64200	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69901598_3	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	69904352_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69904486_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69906141_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69968600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2194	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2255	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2279	Smlouva o spolupráci
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_311	Prodej energií
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_898	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_188	Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_584	Smlouva o příplatku
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_829	Licenční smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2023_490	Smlouva o příplatku
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2023_513	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000001317	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A180000014172	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A180000014493	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	PR/00229266	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (telemetrie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (přístupové a docházkové systémy) z roku 2018 (systém kontroly vstupů IMA – K4 a související dodávky a služby)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (servis systému ECM)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence Oracle 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (Business intelligence pro segment distribuce)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 11. 2019 (poskytování servisních služeb k systémům správy a provozování zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla do 2022)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 23. 4. 2019 (implementace SEFIRA)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 7. 2019 (zajištění podpory k licencím systému PI)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (údržba licencí Citrix 2020–2022)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2019 (servis SEFIRA) do 5/2023
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_609	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_613	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „Poskytování administrativních služeb“ ze dne 8. 9. 2021
ČEZ ICT Services, a. s.	5600013400	Prodej barevné tiskárny
ČEZ ICT Services, a. s.	4102504793	Podpora projektu ISPP20+ Bodyshop
ČEZ ICT Services, a. s.	4102526248	Odkup 1ks multifunkční barevné tiskárny RICOH
ČEZ ICT Services, a. s.	4102511540	Smlouva o rozšíření wifi do úseku 3. NP, I. etapa v Domě energetiky v Ostravě
ČEZ ICT Services, a. s.	4102512211	Smlouva o rozšíření wifi do úseku 3. NP, II. etapa v Domě energetiky v Ostravě
ČEZ ICT Services, a. s.	4102519696	Smlouva o nákupu online licencí českých technických norem
ČEZ ICT Services, a. s.	4102524216	Smlouva o rozšíření wifi budova Alpha Praha
ČEZ ICT Services, a. s.	4102528584	Smlouva na rozšíření a obnovu datové kabeláže v souvislosti s obnovou wifi vysílačů na budově D3
ČEZ ICT Services, a. s.	4102545811	Smlouva o obnově datové kabeláže v Praze v budově D2
ČEZ ICT Services, a. s.	4102570327	Smlouva o demontáži vozidlové radiostanice Hytera
ČEZ ICT Services, a. s.	4102580726	Smlouva na realizaci konektivity v elektrárně Pruněfov
ČEZ ICT Services, a. s.	4102585361	Smlouva na provedení kontroly a posílení pokrytí wifi ve 4. patře (5. NP) budovy A, Guldenerova 19, Plzeň
ČEZ ICT Services, a. s.	4102612632	Smlouva na zajištění podpory fúze společnosti Elektrárna Dětmárovice, a.s., do ČEZ, a. s.
ČEZ ICT Services, a. s.	4102618599	Smlouva na dodání a analýzu řešení pro instalaci software pro obchodování plynu Route4Gas
ČEZ ICT Services, a. s.	4102645720	Smlouva na zajištění podpory hardware pro valnou hromadu
ČEZ ICT Services, a. s.	4102673458	Smlouva na zajištění přesunu hardware + drobný instalační materiál
ČEZ ICT Services, a. s.	4102692863	Smlouva na montáž handsfree
ČEZ ICT Services, a. s.	4102695551	Smlouva o zajištění stěhování útvaru nákup na prostředí sharedesk
ČEZ ICT Services, a. s.	4102695552	Smlouva o realizaci datové sítě
ČEZ ICT Services, a. s.	4102690240	Dodávky elektřiny
ČEZ ICT Services, a. s.	4102572142	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102598184	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102598221	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102598529	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102598730	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102629792	Smlouva o dílo (oprava dveří)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102696714	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102697550	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102515470	Montáž radiostanic do hlásičů
ČEZ ICT Services, a. s.	4102547383	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102583027	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102660562	Smlouva o dílo (osvětlení)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102518750	Smlouva o dílo (zásuvky wallbox)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102518774	Smlouva o dílo (strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102541675	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102584564	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102596331	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102596333	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102617112	Smlouva o dílo (přípojka analogy)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102683409	Smlouva o dílo (přípojka wifi)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102584595	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4102668697	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ICT Services, a. s.	4102560524	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102568884	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102648996	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102648999	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102649339	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102664826	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102577929	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102651703	Kupní smlouva – ochranné pomůcky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4102651708	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102651709	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102523855	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 12. 2022
ČEZ ICT Services, a. s.	4400055942	Dohoda o platbě za užívání majetku
ČEZ ICT Services, a. s.	GDPR_SO_2022_34 (P3A22000000284)	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	69968600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69904486_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ LDS s.r.o.	4102262209	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě nízkého napětí
ČEZ LDS s.r.o.	5600012408	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ LDS s.r.o.	001176_2021	Nájemní smlouva
ČEZ LDS s.r.o.	CONTRACT_2021_2195	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ LDS s.r.o.	CONTRACT_2021_525	Licenční smlouva
ČEZ LDS s.r.o.	4102651501	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ LDS s.r.o.	4102651504	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102255221	Smlouva o výkupu elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102281259	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102349394	Kupní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102379191	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400051329	Podnájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400051604	Smlouva o poskytování služeb v oblasti rozvoje a realizace obnovitelných zdrojů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052962	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052963	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052964	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600012581	Licenční smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000193_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000291_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000327_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000665_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000814_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	69996000_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_2196	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_3632	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2023_522	Smlouva o převodu obchodního podílu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	P3A18000014024	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102488859	Oprava kamerového systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400040758	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600011280	Poskytování technické podpory a služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102663173	Dohoda o podružné dodávce elektrické energie
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000497_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102576986	Dodávky elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102604116	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102617093	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102626404	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102690386	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102697693	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102697694	Smlouva o dílo (kamerový systém)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102577622	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102577623	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102577625	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102668402	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102536118	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102604476	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102692883	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400054714	Odečet vodoměrů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400055721	Smlouva o postoupení smluv
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600008751	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	001102_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CONTRACT_2021_1578	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CONTRACT_2021_229	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	000477_2022	Nájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102288777	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102291870	Nájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102291906	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání
ČEZ Prodej, a.s.	4102293617	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102311288	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102312091	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102315514	Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí
ČEZ Prodej, a.s.	4102317531	Nájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102354772	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102379534	Smlouva o dílo
ČEZ Prodej, a.s.	4102432295	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4400028061	Smlouva o nájmu elektromobilu
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400043691	Poskytnutí služby (elektromobilita)
ČEZ Prodej, a.s.	4400048115	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400048659	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400050325	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400051654	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	5600001485	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	5600005988	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	5600009270	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	56000010200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_1578	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2197	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2251	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_228	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2421	Smlouva o spolupráci
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_249	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_3780	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4102	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4201	Rámcová smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4204	Rámcová smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_809	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2022_1841	Kupní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2022_251	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000001412	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A180000014326	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A180000014429	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A180000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A190000008665	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A190000034180	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A20000000529	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (MA Oracle licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (údržba licencí Citrix 2020–2022)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „Poskytování administrativních služeb“ ze dne 8. 9. 2021

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.	90250768	Dodávka elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102655829	Smlouva o postoupení licencí OTNA
ČEZ Prodej, a.s.	4102569020	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102619206	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102697790	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102502811	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102503992	Přepis smlouvy – elektrická energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102508200	Přepis smlouvy – elektrická energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102511778	Přepis smlouvy – elektrická energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102511826	Přepis smlouvy – elektrická energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102515385	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102515451	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102515453	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4102519743	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 1. 2022
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 11. 2022
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 16. 12. 2022
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ Prodej, a.s.	4400055085	Podnájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	GDPR_SO_2022_212 (P3A2100000097)	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	GDPR_SO_2022_211 (P3A21000000102)	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600008281	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CONTRACT_2021_1026	Licenční smlouva
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CONTRACT_2021_2198	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o zajištění plnění povinností výrobce elektrozařízení
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600014290	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Nájemní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101988207	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě ze dne 21. 11. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102071393	Nájemní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102257753	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102297158	Smlouva na dodávku tepla do objektu Michle
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102349393	Kupní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019388	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400043033	Příkazní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400046905	Nájemní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600008870	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000399_2016	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000452_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	68036500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	68066401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69901328_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69907901_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69909201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69938400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69938500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69940401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69945300_6	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69946502_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69950701_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69951500_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69960400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	69970401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69977900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	6P1400SM01-21000013	Smlouva o přefakturaci odběru studené vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_1959	Rámcová smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_205	Prodej energií
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_206	Prodej energií
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_2200	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_234	Kupní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_2437	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2022_210	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2023_512	Smlouva o nepeněžitém příplatku
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2023_520	Kupní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014325	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A19000034181	Pojištění
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101949826	Smlouva o umístění stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotleny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600009155	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400053737	Smlouva o poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany při práci
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102570254	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102587992	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102609247	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102618988	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102640153	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102657852	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102674153	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102689666	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102693884	Smlouva o dílo
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102498208	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102510876	Dodávka tepla
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102521455	Dodávka vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102522318	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102535053	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102551880	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102523214	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102523256	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102524077	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102530810	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102534457	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102536165	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102553128	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102564773	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102564777	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102657478	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102658904	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102660797	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102534452	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102539692	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102588333	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	000491_2020	Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Teplárenská, a.s.	6A1400SM01-08000199	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZNET s.r.o.	5600012900	Smlouva o poskytování služeb
ČEZNET s.r.o.	CONTRACT_2021_259	Smlouva o poskytování reálného jednosměrného víceúrovňového cashpoolingu
ČEZNET s.r.o.	CONTRACT_2022_2920	Licenční smlouva
Domat Control System s.r.o.	4102497508	Výměny a doplnění měřidel tepla

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_2201	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_2246	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_704	Licenční smlouva
E-City Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_801	Dohoda o vystavování záruk
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600006553	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600009940	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	69967502_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_1954	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_2221	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_2259	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_4105	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_2207	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_2211	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_2225	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_2243	Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_291	Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_3442	Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_585	Smlouva o příplatku
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_607	Smlouva o společném postupu ze dne 6. 4. 2020
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_609	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_613	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	P3A18000014016	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Dodávky osobních ochranných pracovních prostředků – obuví pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti ze dne 1. 10. 2021
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400040068	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102529099	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102535097	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102599874	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102610067	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102624891	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102563524	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102510717	Objednávka na přefakturaci přepravy uhlí z aukce mezi Elektrárna Dětmorovice, a.s., a ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102485013	Dodávka zemního plynu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102502672	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102502701	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102537543	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102541697	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102553913	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102557752	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102577046	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102595285	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102598197	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102598202	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102598207	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102609359	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102614106	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102622207	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102625887	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102641784	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102648351	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102648355	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102658161	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102661248	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102661250	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102662133	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102671426	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102671430	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102674429	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102677667	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102682786	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102692334	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102506793	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102506833	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102576110	Kupní smlouva – ochranné pomůcky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102578411	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102534272	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102534275	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102554091	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102559744	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102565668	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102570656	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102578024	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102582358	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102631396	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102643575	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102669449	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102672620	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102672635	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102682567	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102684023	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102154197	Smlouva o smlouvě budoucí (odvod srážkových vod)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193128	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby provozu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193759	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby zařízení staveniště a pro výstavbu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102282408	Podnájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102311287	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102318388	Smlouva o nájmu movitých věcí
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102348575	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102358566	Pronájem prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102420287	Pachtovní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400035963	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400049473	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400049813	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000244_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000322_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000336_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000337_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání vlečky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000338_2020	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000339_2020	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000340_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000341_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000342_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000343_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000344_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000345_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000535_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2020	Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodej plochy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000537_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000560_2017	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000861_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000910_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69985500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69989901_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69998800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69998900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1479	Smlouva o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1481	Smlouva o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1482	Smlouva o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_2202	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_2247	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_2459	Smlouva o vypořádání vzájemných závazků
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_272	Dodávka elektřiny z rozvodu ČEZ, elektrárna Dukovany, pro sklad Heřmanice u Rouchovan
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_372	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_373	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2022_580	Smlouva o příplatku
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2022_581	Smlouva o příplatku
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2023_515	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2023_516	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2023_527	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160679	Smlouva o smlouvě budoucí (realizace podmiňujících technických opatření)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160761	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160780	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna dat)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160840	Smlouva o smlouvě budoucí (dodávka médií a služeb)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193915	Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102232972	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102561254	Nákup náhradních dílů a materiálů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102375625	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000099_2022	Smlouva o zřízení věcného břemene
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000348_2022	Kupní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400055975	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400053908	Technická knihovna
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102504646	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102573141	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102626726	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102504648	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102626719	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102626876	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102630970	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102476254	Smlouva o poskytování služeb technické knihovny
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102335170	Smlouva o spolupráci – zajištění závazku ČEZ a stanovení podmínek koupě pozemku OZI parcelní číslo 109/13 v katastrálním území Skryje nad Jihlavou
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102067509	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070476	Smlouva o smlouvě budoucí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070561	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102292757	Smlouva o nájmu movitých věcí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400035992	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400036015	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040399	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce pitné vody
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040420	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro odvod srážkových a podzemních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040508	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro vypouštění odpadních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	000505_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000548_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o uzavření kupní smlouvy
Elektrárna Temelín II, a. s.	000549_2017	Smlouva o spoluzívání účelové komunikace
Elektrárna Temelín II, a. s.	000550_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000551_2017	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Temelín II, a. s.	000553_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000554_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000667_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000669_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	69985600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_2204	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_2248	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_270	Prodej energií
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2023_514	Dohoda o převodu poměrné části dovolené
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101827714	Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068685	Smlouva o smlouvě budoucí (sdílení a vzájemné propojení zemnicích sítí)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068686	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068875	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102069176	Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkališti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102073043	Smlouva o zápůjčce materiálu z deponií zeminy
Elektrárna Temelín II, a. s.	001270_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102509499	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102649588	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102692814	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Temelín II, a. s.	000394_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elevion Deutschland Holding GmbH	CONTRACT_2021_2050	Smlouva o poskytování garancí
Elevion Deutschland Holding GmbH	CONTRACT_2021_3754	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_2050	Smlouva o poskytování garancí
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_236	Smlouva o úvěru
Elevion Group B.V.	5600007350	Smlouva o poskytování služeb
Elevion Group B.V.	110985_2019	Nájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elevation Group B.V.	110986_2019	Podnájemní smlouva
Elevation Group B.V.	CONTRACT_2021_883	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
Elevation Group B.V.	CONTRACT_2022_189	Převod části dovozené dle § 221 zákoníku práce
Elevation Group B.V.	CONTRACT_2022_190	Převod části dovozené dle § 221 zákoníku práce
Elevation Group B.V.	CONTRACT_2022_2786	Kupní smlouva
Elevation Group B.V.	CONTRACT_2023_491	Dohoda o vystavování záruk
Elevation Group, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2205	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elevation Group, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2435	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Elevation Holding Italia Srl	CONTRACT_2022_2786	Kupní smlouva
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	5600007990	Smlouva o poskytování služeb
Energetické centrum s.r.o.	5600009641	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	CONTRACT_2021_2207	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Energetické centrum s.r.o.	P3A20000000013	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energetické centrum s.r.o.	5600013835	Smlouva o poskytování služeb (zajištění činnosti informační a kybernetické bezpečnosti)
Energotrans, a.s.	4102255813	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102262566	Smlouva na dodávku elektřiny
Energotrans, a.s.	4102263425	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102283597	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Energotrans, a.s.	4102307524	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu Energotrans, a.s.
Energotrans, a.s.	4102352176	Kupní smlouva
Energotrans, a.s.	4102384284	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4400049059	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	5600009650	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.	000542_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu
Energotrans, a.s.	000598_2014	Smlouva o zřízení věcného břemene
Energotrans, a.s.	000761_2020	Smlouva o spoluužívání prostor
Energotrans, a.s.	69997201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_1904	Rámcová smlouva
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_2208	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_2258	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_4109	Rámcová smlouva
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_2275	Individuální smlouva (trading)
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_2380	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_2677	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_289	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_607	Smlouva o společném postupu
Energotrans, a.s.	P3A20000000011	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_609	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 9. 1. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Dodávky osobních ochranných pracovních prostředků – obuvi pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti ze dne 1. 10. 2021
Energotrans, a.s.	4102453145	Nákup oběžného kola
Energotrans, a.s.	4400040111	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Energotrans, a.s.	4102518148	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102538306	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102546347	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102562506	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102671250	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102696283	Nákup náhradních dílů a materiálů
Energotrans, a.s.	4102666241	Přeprava uhlí z elektrárny Ledvice do Energotrans 2
Energotrans, a.s.	4102493293	Smlouva na dodávky uhlí Sokolovské uhelné z ČEZ do Energotrans 2
Energotrans, a.s.	4102493295	Smlouva na dodávky uhlí Severočeských dolů z ČEZ do Energotrans
Energotrans, a.s.	4102493297	Smlouva na dodávky uhlí Sokolovské uhelné z ČEZ do Energotrans 1
Energotrans, a.s.	4102506380	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102516679	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102530729	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102533115	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102533126	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102540582	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102544945	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102546238	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102547044	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102547999	Kupní smlouva – ochranné pomůcky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energotrans, a.s.	4102552205	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102552233	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102552279	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102553068	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102570392	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102571060	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102571076	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102572774	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102579981	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102589827	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102618260	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102619179	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102621406	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102621573	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102621576	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102623858	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102625740	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102629692	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102656725	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102660834	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102669306	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102673110	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102674908	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102688066	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102528356	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102530046	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102542986	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102544948	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102577048	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102598908	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102529249	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102531173	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102539645	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102553480	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102564770	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102570265	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102573809	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102584958	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102593691	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102647586	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102654928	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102660828	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102674486	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102680745	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 12. 2022
Energotrans, a.s.	70001700_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 30. 11. 2022
Energotrans, a.s.		Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 15. 11. 2022
Energotrans, a.s.		Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 11. 10. 2022
Energotrans, a.s.		Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 2. 12. 2022
ENESA a.s.	4101665393	Smlouva o nájmu pozemků pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily
ENESA a.s.	5600012404	Smlouva o poskytování služeb
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_1128	Dohoda o vystavování záruk
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_2209	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_2243	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_474	Licenční smlouva
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_852	Dohoda o vystavování záruk
ENESA a.s.	4102307979	Vypracování projektové dokumentace – přeložka horkovodu Tesco, Dvůr Králové nad Labem
ENESA a.s.	4102615677	Smlouva o dílo – dokumentace
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_971	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
ENVEZ, a. s.	5600013870	Smlouva o poskytování služeb (administrace zadávacího řízení veřejné zakázky)
ENVEZ, a. s.	GDPR_SO_2022_226	Smlouva o zpracování osobních údajů
EP Rožnov, a.s.	CONTRACT_2022_684	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
EP Rožnov, a.s.	CONTRACT_2022_685	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ETS Engineering Kft.	CONTRACT_2021_853	Dohoda o vystavování záruk
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	CONTRACT_2021_4329	Dohoda o vystavování záruk
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	CONTRACT_2023_415	Dohoda o vystavování záruk
Ferme Eolienne des Breuils SAS	CONTRACT_2021_4328	Dohoda o vystavování záruk
Green energy capital, a.s.	001595_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	000284_2022	Nájemní smlouva
HELIOS MB s.r.o.	001362_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
High-Tech Clima S.A.	CONTRACT_2021_854	Dohoda o vystavování záruk
HORMEN CE a.s.	4102493588	Kupní smlouva
HORMEN CE a.s.	5600012406	Smlouva o poskytování služeb
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_2210	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_2245	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_796	Dohoda o vystavování záruk
HORMEN CE a.s.	4102606910	Dodávka svítidel
HORMEN CE a.s.	4102526615	Smlouva o dílo (datová kabeláž)
HORMEN CE a.s.	4102671850	Smlouva o dílo (osvětlení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102390208	Vypracování zadávací dokumentace rekonstrukce jímký
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102413705	Vypracování projektové dokumentace zodolnění vjezdových objektů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102433886	Vypracování projektové dokumentace demolice zákotlí
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102487738	Vypracování zadávací dokumentace instalace jeřábu v centrálních dílnách
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400044298	Smlouva o dílo (technická pomoc v podobě zpracování technických a výkresových podkladů pro koncepční jednání o ukládacích prostorách vedlejších energetických produktů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400051854	Vypracování projektové studie proveditelnosti pro snížení primární prašnosti
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400052127	Zadávací dokumentace pro opravu opláštění budov
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400055400	Vypracování projektové dokumentace – demolice zkušební armatur
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102507535	Vypracování projektové dokumentace k zajištění vytápění
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102561359	Aktualizace projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102581615	Vypracování dokumentace bouracích prací
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102600321	Vypracování projektové dokumentace – modernizace systému požární signalizace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102600341	Vypracování projektové dokumentace – demolice odsíření
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102609170	Smlouva o dílo (projektová dokumentace a zadávací dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102615493	Vypracování projektové dokumentace – rekonstrukce nadzemní vychlazovací jímký
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102615772	Smlouva o dílo (technická pomoc na vybudování záchranné hráze a normé stěny)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102638708	Vypracování studie proveditelnosti rekonstrukce objektů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102639323	Vypracování projektové dokumentace – doplnění armaturních uzlů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102641236	Smlouva o dílo (technická pomoc na zatěsnění prostupů na vodojemu)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102660644	Zpracování zadávací dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102686567	Smlouva o dílo (zpracování realizační projektové dokumentace pro rekonstrukci nákladní vrátnice v teplárně Trmice)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102686648	Vypracování dokumentace pro provádění stavby na realizaci zakázky „Využití vedlejších energetických produktů z elektrárny Ledvice“ ve vnitřní výsypce
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102697764	Smlouva o dílo (technická pomoc na vybudování záchranné hráze v prostoru výtokového kanálu)
INTERNEXT 2000, s.r.o.	110387_2017	Nájemní smlouva
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky)
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600008710	Smlouva o poskytování služeb
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600009180	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600011270	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2021_2211	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2021_2254	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2022_515	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2022_582	Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2022_9	Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu investičních akcií
Inven Capital, SICAV, a.s.	4102550720	Poskytování služeb
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	5600001570	Smlouva o poskytování služeb
KART, spol. s r.o.	5600012405	Smlouva o poskytování služeb
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2212	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_3627	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_482	Licenční smlouva
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_855	Dohoda o vystavování záruk
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102550278	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102551056	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102681266	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102689732	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	2100222159	Nájemní smlouva – ubytování
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102487015	Kupní smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102487054	Kupní smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102488977	Kupní smlouva na dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102485516	Kupní smlouva na dodávky vápence
Magnalink, a.s.	5600013250	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102096671	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce)
MARTIA a.s.	5600008040	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	000579_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000724_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000861_2018	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000865_2020	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000870_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001191_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001200_2013	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001229_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001505_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
MARTIA a.s.	69972103_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972903_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69976800_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
MARTIA a.s.	69976900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69977401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69981300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69982800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69984600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69997300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_209	Prodej energií
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_2213	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_346	Prodej energií
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_856	Dohoda o vystavování záruk
MARTIA a.s.	CONTRACT_2022_817	Smlouva o dodávce elektřiny
MARTIA a.s.	4102253687	Doplnění vývodu na utahovák
MARTIA a.s.	4102256657	Upgrade řídicího systému
MARTIA a.s.	4102260054	Monitoring průchodek blokových traf
MARTIA a.s.	4102287928	Vytvoření síťového bezpečnostního perimetru
MARTIA a.s.	4102288768	Smlouva o dílo
MARTIA a.s.	4102342456	Modernizace systému kontroly a řízení
MARTIA a.s.	4102345412	Optimalizace provozovaných zařízení
MARTIA a.s.	4102361736	Napájení systému
MARTIA a.s.	4102383470	Rekonstrukce frekvenčního měniče pro čerpadlo
MARTIA a.s.	4102400527	Osazení osvětlení v reaktorovně
MARTIA a.s.	4102419621	Zajištění napájení telekomunikací
MARTIA a.s.	4102462780	Systém lokalizace zemního spojení
MARTIA a.s.	4102463928	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
MARTIA a.s.	4102468287	Dochlazovač spalin fluidního kotle
MARTIA a.s.	4102474970	Rekonstrukce osvětlení kotelny
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekci vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400040604	Smlouva o dílo (výměna krátkospojky)
MARTIA a.s.	4400046177	Servis a údržba řídicího systému
MARTIA a.s.	4400047029	Oprava blokového rozváděče
MARTIA a.s.	4400048315	Instalace a oprava zapouzdřených vodičů
MARTIA a.s.	4400052153	Kalibrace a opravy zařízení
MARTIA a.s.	4400055756	Výměna akumulátorů záložního zdroje
MARTIA a.s.	4400056248	Smlouva o dílo (provedení instalace nových staničních baterií)
MARTIA a.s.	4102505517	Modernizace elektro částí překlápěcího zařízení ve skladu čerstvého paliva
MARTIA a.s.	4102507955	Technická úprava regulačních servopohonů
MARTIA a.s.	4102509244	Zajištění 24hodinového napájení telekomunikací pro řízení energetické soustavy
MARTIA a.s.	4102513064	Výměna řídicích skříní odbočkových transformátorů
MARTIA a.s.	4102517152	Rekonstrukce potrubí doplňování demivody
MARTIA a.s.	4102517155	Rekonstrukce napájecích stanic fluidních kotlů 7 a 8
MARTIA a.s.	4102533700	Instalace frekvenčního čerpadla pro vertikální čerpadlo
MARTIA a.s.	4102534225	Smlouva na dodávku a instalaci pásové váhy pro trubkový dopravník energosádrovce na elektrárně Ledvice
MARTIA a.s.	4102537105	Rozvoj standardu ČEZ_ST_0093 – požadavky pro projektovou a související dokumentaci
MARTIA a.s.	4102538112	Instalace odpařovačů kondenzátu
MARTIA a.s.	4102542202	Realizace náhradního napájení vlastní spotřeby
MARTIA a.s.	4102552206	Úprava systému RTISZ (označení systému řízení) ve vazbě na výměnu elektroměrů v lokalitě paroplynové elektrárny
MARTIA a.s.	4102555879	Přemístění zařízení centrální dozorny
MARTIA a.s.	4102561087	Nákup náhradních dílů a materiálů
MARTIA a.s.	4102564194	Modernizace vnitropodnikového informačního systému
MARTIA a.s.	4102572019	Modernizace ovládacích skříní čistících stanic ALFA-LAVAL (model)
MARTIA a.s.	4102584654	Smlouva o dílo (modernizace demistanice)
MARTIA a.s.	4102584713	Systém upozorňující na přítomnost vody na chodbě podlaží -6,5 metrů a -10,5 metrů v primárním okruhu
MARTIA a.s.	4102595568	Rozvod pracovního vzduchu pro blok 6
MARTIA a.s.	4102597408	Smlouva o dílo (rekonstrukce potrubí doplňování demivody)
MARTIA a.s.	4102597418	Síťové oddělení terminálu elektráren Dukovany a Temelín
MARTIA a.s.	4102597454	Úprava signalizace záložních dieselgenerátorů
MARTIA a.s.	4102600250	Zrušení rozvaděče 6 kV v 9BC101 (číselné označení zařízení)
MARTIA a.s.	4102614419	Modernizace obchodního měření
MARTIA a.s.	4102616237	Rekonstrukce redukční stanice plynu v teplárně Dvůr Králové nad Labem
MARTIA a.s.	4102633173	Smlouva o dílo (rekonstrukce potrubí demivody)
MARTIA a.s.	4102635097	Smlouva o dílo (pořízení centrálního řídicího systému vytápění)
MARTIA a.s.	4102639025	Doplnění přímých a nepřímých odvodnění parovodů plynové kotelny v teplárně Trmice
MARTIA a.s.	4102643315	Zásuvkové obvody v prostorách venkovních transformátorů
MARTIA a.s.	4102661189	Instalace zásuvkových rozvodů reaktorovny hlavního výrobního bloku I, II
MARTIA a.s.	4102661981	Nákup náhradních dílů a materiálů
MARTIA a.s.	4102664538	Doplnění zásuvek v elektrárně Temelín
MARTIA a.s.	4102675498	Smlouva o dílo (instalace, zprovoznění a odzkoušení sacích armatur včetně pohonů)
MARTIA a.s.	4102683979	Smlouva o dílo (provedení instalace nových staničních baterií)
MARTIA a.s.	000178_2022	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
MARTIA a.s.	000294_2022	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
MARTIA a.s.	4102602617	Smlouva o dílo (servis kotelny)
MARTIA a.s.	4102656799	Smlouva o dílo (oprava hromosvodu)
MARTIA a.s.	4102525974	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102539277	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102576071	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102692749	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102663404	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4400055752	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	4400056316	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	69997800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
OEM Energy sp. z o.o.	CONTRACT_2021_902	Dohoda o vystavování záruk
OKD, a.s.	4102498563	Smlouva na dodávky uhlí z OKD do elektrárny Hodonín
OKD, a.s.	4102533422	Smlouva na dodávky uhlí z OKD do elektrárny Hodonín
OKD, a.s.	4102489081	Smlouva na dodávky uhlí z OKD do elektrárny Ledvice
OSC, a.s.	4101963267	Smlouva o dílo (výměna na ohříváku topné vody)
OSC, a.s.	4102092501	Licenční smlouva na displejový simulátor
OSC, a.s.	4102092850	Licenční smlouva na plnorozsahový trenažér

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4102144930	Smlouva o dílo (komplexní upgrade modelů simulátorů)
OSC, a.s.	4102339629	Likvidace aktivních vod v sekundární straně parogenerátoru
OSC, a.s.	4102339817	Úprava a sjednocení alarmových hodnot tlaků na vzduchotechnice
OSC, a.s.	4102339818	Změna rozsahu měření posuvu
OSC, a.s.	4102339819	Potlačení signalizace působení limitery
OSC, a.s.	4102339820	Záměna regulace teploty statorové vody generátoru
OSC, a.s.	4102339832	Doplnění systému hasičích zařízení
OSC, a.s.	4102339833	Rekonstrukce uzlu měření tlaku
OSC, a.s.	4102339841	Realizace opatření pro automatickou detekci a řešení ochrany
OSC, a.s.	4102339842	Modernizace uzlu armatur
OSC, a.s.	4102351776	Větrání blokové dozorny
OSC, a.s.	4102351805	Úpravy v systému technické vody nedůležité
OSC, a.s.	4102351879	Optimalizace alarmování systémem
OSC, a.s.	4102357246	Záměna požárních čerpadel
OSC, a.s.	4102375073	Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4102375521	Pravidelná modifikace simulátorů
OSC, a.s.	4400042026	Poskytování servisu a technické podpory systému
OSC, a.s.	4400042037	Smlouva na zajištění oprav zařízení
OSC, a.s.	4400042431	Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru)
OSC, a.s.	4400051681	Chování kyseliny borité na silně bazickém anexu
OSC, a.s.	4400056202	Údržba modelu blokové dozorny jaderné elektrárny Dukovany
OSC, a.s.	4400056203	Údržba modelu blokové dozorny jaderné elektrárny Dukovany
OSC, a.s.	4102513793	Posílení zvyšovacích čerpadel
OSC, a.s.	4102531357	Změny v limitačním a normálním systému řízení reaktoru
OSC, a.s.	4102531385	Změna algoritmu regulačních ventilů
OSC, a.s.	4102531404	Blokáda ručního otevření armatury
OSC, a.s.	4102531551	Zrychlení startu čerpadel
OSC, a.s.	4102531601	Posun čidla
OSC, a.s.	4102564830	Pravidelná modifikace simulátorů
OSC, a.s.	4102573892	Záměna systému pevného alarmu
OSC, a.s.	4102632045	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
OSC, a.s.	4102637902	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
OSC, a.s.	4102609419	Smlouva o dílo (zpracování projektu certifikace)
OSC, a.s.	4102656155	Smlouva o dílo (zpracování projektu certifikace)
OSC, a.s.	4102659709	Využití projektových rezerv elektrárny Dukovany – úprava a naladění displeje
OSC, a.s.	4102663307	Záměna hardwaru simulátoru a migrace softwaru
OSC, a.s.	4102663335	Zpracování změn na hlavních výrobních blocích do modelu simulátoru
OSC, a.s.	4102680945	Smlouva o dílo (certifikace podpůrných služeb)
OSC, a.s.	4102695844	Úpravy systému RTISZ (označení systému řízení)
PIPE SYSTEMS s.r.o.	9050116536	Dohoda o přefakturaci – pojištění odpovědnosti za škodu
PRODECO, a.s.	4102348869	Kupní smlouva
PRODECO, a.s.	5600003577	Smlouva o poskytování služeb
PRODECO, a.s.	CONTRACT_2021_2214	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
PRODECO, a.s.	CONTRACT_2021_904	Dohoda o vystavování záruk
PRODECO, a.s.	P3A18000014022	Smlouva o zpracování osobních údajů
PRODECO, a.s.	CONTRACT_2022_609	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
PRODECO, a.s.	4102335176	Pronájem – kolová vozidla osobní a užitková
PRODECO, a.s.	4400056280	Vypracování projektové dokumentace – opravy zábradlí nádrže Homole
PRODECO, a.s.	4102655388	Docházkové terminály přistavky Povrch Blína
PRODECO, a.s.	4102546002	Nákup náhradních dílů a materiálů
PRODECO, a.s.	4102549123	Nákup náhradních dílů a materiálů
PRODECO, a.s.	4102627495	Odprášení dopravníků KOCH (model)
PRODECO, a.s.	4102663624	Nákup náhradních dílů a materiálů
PV Design and Build s.r.o.	CONTRACT_2022_2495	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
PV Design and Build s.r.o.	CONTRACT_2022_2496	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
PV Design and Build s.r.o.	4102693111	Smlouva o dílo - „FVE Křižany“ (fotovoltaická elektrárna Křižany) ze dne 20. 12. 2022
Revitrans, a.s.	4102443740	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	5600003576	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.	000032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	CONTRACT_2021_2215	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Revitrans, a.s.	P3A20000000177	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.	CONTRACT_2022_609	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Revitrans, a.s.	4102507227	Kupní smlouva
Revitrans, a.s.	4102499932	Nákupní činnost na základě SLA
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekultivace skládky Letiště
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Revitrans, a.s.	4102633151	Dodávka přípravku na redukci NO _x plynů AdBlue
Revitrans, a.s.	4102686686	Pronájem hal v elektrárně Tušimice
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101916375	Smlouva o zřízení služebnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101966490	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102199283	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102348911	Kupní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102412384	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	000222_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	000231_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	000452_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	000730_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	001129_2010	Smlouva o zřízení věcného břemene
SD - Kolejová doprava, a.s.	69904392_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
SD - Kolejová doprava, a.s.	69992200_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_203	Prodej energií
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_2216	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_2240	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
SD - Kolejová doprava, a.s.	P3A20000000151	Smlouva o zpracování osobních údajů
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102517492	Přeprava uhlí do Energotrans 2 z Dolu Nástup Tušimice
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102544611	Přeprava uhlí SD - Kolejovou dopravou do elektrárny Hodonín
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102665408	Přeprava uhlí z elektrárny Ledvice do Energotrans
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102483794	Přeprava uhlí do elektrárny Pruněfov 2 pro rok 2022
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102483997	Přeprava uhlí do Energotrans 2 z Dolu Bílina
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102470985	Koordinace železniční přepravy
SD - Kolejová doprava, a.s.	000292_2022	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	001093_2022	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102572178	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102576084	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102649854	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102670040	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	69999800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102316875	Nájemné a služby
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400047544	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400048611	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009202	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009206	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400054493	Provozování vlečky, dráhy a dopravy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400055049	Zajištění náhradního kolového nakladače
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102538305	Kamerový systém objektu opravy WAP (model) v Pruněfově
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102540453	Znalecký posudek kolejíště areálu Chotějovice
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102558988	Smlouva na poskytování služeb šatnování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102559076	Dodávka docházkového terminálu včetně instalace na opravnu vozů WAP
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102575786	Dodávka elektrické energie v areálu elektrárny Poříčí a Hodonín
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100981693	Nájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4102269651	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102277975	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102348912	Kupní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4400048868	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400050669	Smlouva o vjezdových kartách do střediska
Severočeské doly a.s.	5600001494	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	5600005510	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600006920	Odvod a likvidace odpadní vody
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600007575	Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody
Severočeské doly a.s.	000001_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000031_2009	Smlouva o zřízení věcných břemen
Severočeské doly a.s.	000144_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000202_2020	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000290_2020	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000311_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000326_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000369_2017	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000464_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000492_2013	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000520_2019	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000567_2020	Smlouva o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	000610_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000673_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000681_2016	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000845_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000846_2019	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	002893_2007	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	002896_2007	Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 17. 3. 2005
Severočeské doly a.s.	69906125_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_149	Smlouva o správě majetku
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_2217	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_2241	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_244	Prodej energií
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_427	Smlouva o dílo
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_428	Smlouva o dílo
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_446	Smlouva o úvěru
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_447	Smlouva o úvěru
Severočeské doly a.s.	P3A18000014020	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	P3A20000000178	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
Severočeské doly a.s.		Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
Severočeské doly a.s.	4102503160	Smlouva na dodávky uhlí ze Severočeských dolů do Teplárny České Budějovice
Severočeské doly a.s.	4102493184	Smlouva na dodávky uhlí ze Severočeských dolů do elektrárny Hodonín
Severočeské doly a.s.	4102593708	Smlouva na zajištění provozu a podpory rozhraní a datového skladu v prostředí MS Azure pro projekt Agregátora
Severočeské doly a.s.	4102702955	Smlouva o smlouvě budoucí o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	000280_2022	Kupní smlouva
Severočeské doly a.s.	000669_2022	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	4102505821	Čipové karty pro vjezd vozidel
Severočeské doly a.s.	4102602532	Smlouva o dílo (přístup do areálu)
Severočeské doly a.s.	4102511750	Smlouva o poskytování služeb – školení
Severočeské doly a.s.	4102669621	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Severočeské doly a.s.	4102696514	Smlouva o službě
Severočeské doly a.s.	4102696519	Smlouva o službě
Severočeské doly a.s.	4102628813	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102629432	Smlouva o spoluzžívání
Severočeské doly a.s.	4102651178	Kupní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102666826	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102666833	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102666988	Nájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4102667035	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667052	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667057	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667090	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667148	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667179	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667203	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667209	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667344	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667361	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102667411	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102673508	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102680396	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102697740	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
Severočeské doly a.s.	4400056466	Smlouva o službě
Severočeské doly a.s.	4400055891	Smlouva o smlouvě budoucí o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4102302859	Rekultivace
Severočeské doly a.s.	4102308664	Poskytování korporátních služeb
Severočeské doly a.s.	4102308671	Dodávka labecké vody
Severočeské doly a.s.	4102311253	Rekultivační práce
Severočeské doly a.s.	4102398922	Systém technické ochrany
Severočeské doly a.s.	5600002203	Smlouva o spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků
Severočeské doly a.s.	5600005063	Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	4400053514	Poskytování služeb při napájení Dolů Bílina
Severočeské doly a.s.	4400053641	Dodávky elektrické energie na hladině nízkého napětí
Severočeské doly a.s.	4400053643	Smlouva o dodávkách elektrické energie na hladině vysokého napětí pro Doly Bílina
Severočeské doly a.s.	4102525134	Smlouva o poskytnutí služeb
Severočeské doly a.s.	4102587044	Smlouva o poskytnutí služeb
Severočeské doly a.s.	4102587541	Rozhraní energetické komunity
Severočeské doly a.s.	4102691372	Vnímaná hodnota fotovoltaické elektrárny – reporting
Severočeské doly a.s.	9050116541	Dohoda o přefakturaci – pojištění odpovědnosti za škodu
Severočeské doly a.s.	9050116617	Dohoda o přefakturaci – pojištění dle smlouvy ČEZ Colonnade
Severočeské doly a.s.	9050131192	Dohoda o přefakturaci – právní služby
Severočeské doly a.s.	SoSB000005.2021	Smlouva o smlouvě budoucí – nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 19. 10. 2020
Solární servis, s.r.o.	4400047502	Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobýjecích stanic
Solární servis, s.r.o.	000063_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Solární servis, s.r.o.	CONTRACT_2021_2199	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Solární servis, s.r.o.	CONTRACT_2021_2257	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Syneco tec GmbH	CONTRACT_2021_908	Dohoda o vystavování záruk
ŠKODA JS a.s.	CONTRACT_2021_273	Prodej energií
ŠKODA JS a.s.	CONTRACT_2023_460	Smlouva o ochraně informací
ŠKODA JS a.s.	4102572452	Vypracování dokumentů „Návrh demontáže komponent primárního okruhu JE (jaderná elektrárna) Temelín“
ŠKODA JS a.s.	4102572454	Vypracování dokumentů „Návrh demontáže komponent primárního okruhu JE (jaderná elektrárna) Dukovany“
ŠKODA JS a.s.	4102669582	Podpora při zajištění paliva a komponent AZ (aktivní zóny) od alternativního dodavatele paliva VVER (vodo-vodní energetický reaktor) -1000 včetně licencování a bezpečnostních analýz
ŠKODA JS a.s.	4102020376	Podpora při zavedení PK3+ (typové označení paliva) na JE (jaderné elektrárně) Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102493294	Inovativní palivový cyklus a zajištění potřeb reaktorů ČEZ 2022–2026
ŠKODA JS a.s.	4102405169	Sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zprávy) pro provoz TVSA-T mod. 2 (typové označení paliva) v 18M (osmnáctiměsíčních) cyklech
ŠKODA JS a.s.	15447	Smlouva o zajištění závodního stravování
ŠKODA JS a.s.	103646	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ŠKODA JS a.s.	000015_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA JS a.s.	000044_2011	Nájemní smlouva
ŠKODA JS a.s.	000070_2018	Nájemní smlouva
ŠKODA JS a.s.	001066_2012	Nájemní smlouva
ŠKODA JS a.s.	000889_2021	Smlouva o dílo (autobusová doprava)
ŠKODA JS a.s.	000962_2021	Smlouva o dílo (autobusová doprava)
ŠKODA JS a.s.	4400053794	Poskytnutí podpory při činnostech expertního týmu Parogenerátor jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4400054277	Likvidace vyřazených pohonů hlavních regulačních kazet a ukazatelů polohy
ŠKODA JS a.s.	4400054302	Smlouva o provedení ověření průtoku a výkonu reaktoru na hlavním výrobním bloku 2
ŠKODA JS a.s.	4400054653	Operativní podpora při projektování palivové vsázky
ŠKODA JS a.s.	4400054700	Aktualizace výkresů – úprava poznámek

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA JS a.s.	4400055441	Vodní elektrárna Dlouhé Stráně – oprava olejového čerpadla
ŠKODA JS a.s.	4400055475	Zpracování technické dokumentace
ŠKODA JS a.s.	4400056399	Rámcová smlouva na údržbu a kontroly zařízení logického celku primár jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102500759	Modernizace utahováků EZ 250 (modelová řada)
ŠKODA JS a.s.	4102506761	Výměna vík chladičů za korozivzdorné a umožnění revize výměníků
ŠKODA JS a.s.	4102514474	Zajištění demontovatelných spojů impulzního potrubí na hlavním cirkulačním čerpadle
ŠKODA JS a.s.	4102517519	Úprava ovládacích solenoidů rychločinných armatur
ŠKODA JS a.s.	4102517657	Výměna pojistných ventilů
ŠKODA JS a.s.	4102518764	Náhrada heterogenního svarového spoje přírubovým spojem
ŠKODA JS a.s.	4102525596	Modernizace vertikálního stendu lineárních krokových pohonů
ŠKODA JS a.s.	4102525851	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102528913	Změna rozsahů měření průtoků
ŠKODA JS a.s.	4102529038	Úprava dispozice nádržky
ŠKODA JS a.s.	4102550364	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102552074	Výměna potrubí technické vody důležité a chladicí vody na hranici hermetické zóny
ŠKODA JS a.s.	4102554711	Vyznačení hladin pro manipulaci s palivem v bazénu skladování vyhořelého paliva hlavního výrobního bloku
ŠKODA JS a.s.	4102555254	Smlouva o dílo (kontrolní svarové spoje logického celku primár jaderné elektrárny Dukovany a jaderné elektrárny Temelín)
ŠKODA JS a.s.	4102555714	Úprava překrytí transportního prostupu pro jednodušší manipulaci
ŠKODA JS a.s.	4102561931	Přesun heterogenního svarového spoje z pancéřové hadice na potrubí
ŠKODA JS a.s.	4102563880	Likvidace odmašťovacího stroje
ŠKODA JS a.s.	4102569986	Rekonstrukce uzlu měření tlaku v meziprostorech přírub horního bloku reaktoru
ŠKODA JS a.s.	4102580883	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102589797	Aktualizace a doplnění provozní bezpečnostní zprávy elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102594393	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102608733	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102612503	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102616526	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102616612	Smlouva o dílo (rekonstrukce systému kontinuálního čištění hlavních kondenzátorů elektrárny Temelín)
ŠKODA JS a.s.	4102631957	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102631960	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102633504	Modernizace pomocného měření hladiny při plnění vodovodního energetického reaktoru
ŠKODA JS a.s.	4102637912	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102641467	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102643248	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102650756	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102651288	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102655265	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102655844	Zodolnění systému pomocných napájecích čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102656142	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102661261	Skladovací mříže pro rozšíření kapacity ve skladu čistého paliva hlavního výrobního bloku 1 a hlavního výrobního bloku 2 jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102666449	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102671259	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102673289	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102673421	Rekonstrukce axiálního ložiskového uzlu čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102674935	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102675519	Skladovací mříže pro rozšíření kapacity ve skladu čistého paliva hlavního výrobního bloku 1 a hlavního výrobního bloku 2 jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102679193	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102680775	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102683006	Aktualizace dokumentace lineárních krokových pohonů
ŠKODA JS a.s.	4102684616	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102694743	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102696089	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4102698345	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA JS a.s.	4400039495	Výměna přívodních a vratných kolektorů technické vody důležité
ŠKODA JS a.s.	4400046040	Měření účinnosti jodových a aerosolových filtrů
ŠKODA JS a.s.	4400047064	Vypracování náhradní dokumentace pro hermetická pouzdra
ŠKODA JS a.s.	4400048388	Úprava ustavení seizmického kroužku na tlakové nádobě reaktoru
ŠKODA JS a.s.	4400051530	Výměna chladičů hlavního cirkulačního čerpadla na systémech
ŠKODA JS a.s.	4400051978	Údržba, opravy a kontrola logického celku primár jaderné elektrárny Dukovany v roce 2022
ŠKODA JS a.s.	4400052008	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku primár jaderné elektrárny Temelín pro rok 2022
ŠKODA JS a.s.	4400052558	Revize a zkoušky tlakové nádoby – vzdušníku
ŠKODA JS a.s.	4400052656	Záměna vybraných páteřních rozvodů technické vody nedůležité za korozivzdorné
ŠKODA JS a.s.	4400052870	Prodej náhradních dílů
ŠKODA JS a.s.	4101222287	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic měření teploty aktivní zóny

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA JS a.s.	4101963456	Výměna servopohonů primárního okruhu 2. etapa
ŠKODA JS a.s.	4102182445	Úprava potrubí od odfuků pojistných ventilů
ŠKODA JS a.s.	4102407240	Nákup náhradních dílů
ŠKODA JS a.s.	4102440679	Nákup náhradních dílů
ŠKODA JS a.s.	4102466560	Rekonstrukce nátrubků parogenerátoru DN25
ŠKODA JS a.s.	4102476811	Doplnění uchycení tras technické vody důležité na chlazení čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102493251	Zajištění efektivního řízení střední části palivového cyklu jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102494937	Transporty nepřístupných motorů 6 kV TQ, TX
ŠKODA JS a.s.	69926400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA JS a.s.	69904481_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA JS a.s.	2022_02_05	Smlouva o výpůjčce zdvihadel a jeřábů
ŠKODA JS a.s.	2022_02_06	Smlouva o výpůjčce zdvihadel a jeřábů
ŠKODA JS a.s.	4101351241	Kupní smlouva – dodávka obalových souborů pro palivo
ŠKODA JS a.s.	4101068302	Kupní smlouva – dodávka obalových souborů pro palivo
ŠKODA JS a.s.	4102252341	Smlouva o dílo – zajištění dlouhodobé provozuschopnosti PAMS
ŠKODA JS a.s.	4102451553	Náhrada procesorových jednotek
ŠKODA JS a.s.	4102494838	Kupní smlouva – dodávka náhradních dílů reaktoru
ŠKODA JS a.s.	4101640533/88-45333	Smlouva o dílo – rekonstrukce podružných rozvodů jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4400044476	Smlouva o dílo – výměna nátrubku odběru tlaku
ŠKODA JS a.s.	4102431177	Smlouva o dílo – úpravy na trasách trvalého odkalu parogenerátorů
ŠKODA JS a.s.	4102233170	Kupní smlouva – dodávka snímačů neutronového toku, jaderná elektrárna Temelín
ŠKODA JS a.s.	4102483811	Kupní smlouva – šroub s tyčkou pro jadernou elektrárnu Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102328804	Smlouva o dílo – úprava olejového potrubí (přívod, odvod)
ŠKODA JS a.s.	4102437306	Smlouva o dílo – ověření aktivačních knihoven a zdrojového členu
ŠKODA JS a.s.	4102091239	Smlouva o dílo – instalace průhledítek na trasy TY15
ŠKODA JS a.s.	4102273358	Smlouva o dílo – instalace motorů
ŠKODA JS a.s.	4102379195	Smlouva o dílo – renovace oběžných kol
ŠKODA JS a.s.	4102412319	Smlouva o dílo – úprava armatur okruhu chlazení generátoru
ŠKODA JS a.s.	4102345337	Smlouva o dílo – rekonstrukce systému vysokotlaké požární vody
ŠKODA JS a.s.	4102459071	Smlouva o dílo – opatření pro kontroly těsnosti oddělovacích armatur na hranici HZ
ŠKODA JS a.s.	4102385006	Smlouva o dílo – doplnění armatur pro odvodu vzduchu čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102407240	Kupní smlouva
ŠKODA JS a.s.	4500020285	Smlouva o dílo – renovace pojistných ventilů, jaderná elektrárna Temelín
ŠKODA JS a.s.	5190/ETE/22	Smlouva o poskytování služeb – zajištění psychotestů
ŠKODA JS a.s.	5296/OS/22	Smlouva o poskytování služeb – školení
ŠKODA JS a.s.	4102491822	Kupní smlouva – nákup strojů
ŠKODA JS a.s.	4102381366	Smlouva o dílo – rekonstrukce konektorů a kabelů na horním bloku reaktoru
ŠKODA JS a.s.	4102324382	Smlouva o dílo – záměna čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102363228	Smlouva o dílo – přepojení trasy potencionálně aktivní kanalizace do sběrného kolektoru
ŠKODA JS a.s.	4400052008	Smlouva o poskytování služeb – údržba, opravy a kontrola logického celku reaktorovna, jaderná elektrárna Temelín
ŠKODA JS a.s.	4102545907	Kupní smlouva – transportní a manipulační přípravy
ŠKODA JS a.s.	4400051978	Smlouva o poskytování služeb – údržba, opravy a kontrola logického celku reaktorovna, jaderná elektrárna Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4400056606	Smlouva o dílo – oprava komponent pojezdového kola, jaderná elektrárna Temelín
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko–poradenské služby v oblasti energetiky)
ŠKODA PRAHA a.s.	5600001492	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	000039_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000394_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000455_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000580_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	001079_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	110011_2018	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	69932100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69932101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993402_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	CONTRACT_2021_11	Smlouva o ochraně informací
ŠKODA PRAHA a.s.	4102566374	Vypracování podkladů pro posouzení proveditelnosti paroplynového zdroje 250 MW _e v lokalitě elektrárny Počeradý
ŠKODA PRAHA a.s.	4102576996	Využití chladičů věže elektrárny Mělník 3 a posouzení výhodnosti jednotlivých variant chlazení budoucího paroplynového zdroje a spalovny odpadů na základě vlastních podkladů a protiplnění objednatele
ŠKODA PRAHA a.s.	4102673861	Technická pomoc při posouzení proveditelnosti umístění výrobních zařízení paroplynového zdroje v prostoru objektu č. 490/01 (strojovna elektrárny Mělník 3) a kotelny elektrárny Mělník 3
ŠKODA PRAHA a.s.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4102317883	Výměna usměrňovačů a střídačů systémů zajištěného napájení
ŠKODA PRAHA a.s.	4102438677	Výměna protipožárních klapek
ŠKODA PRAHA a.s.	4102493942	Zajištění dlouhodobé provozuschopnosti transformátorů rezervního napájení
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051664	Technická podpora pro operátory bloku

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA PRAHA a.s.	4400053852	Vypracování projektové dokumentace pro úpravy rozvodu vzduchu
ŠKODA PRAHA a.s.	4102514082	Nákup náhradních dílů a materiálů
ŠKODA PRAHA a.s.	4102577393	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů se ŠKODA PRAHA a.s.
ŠKODA PRAHA a.s.	4102609453	Smlouva o dílo (technické řešení měřících tratí)
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011131	Smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011812	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Infrastructure, s.r.o.	CONTRACT_2021_2218	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Telco Infrastructure, s.r.o.	CONTRACT_2022_148	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Pronájem Dlouhé Stráně
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4102292506	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102292811	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102293677	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Telco Pro Services, a. s.	4102295559	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102296213	Pronájem telekomunikační místnosti
Telco Pro Services, a. s.	4102297844	Pronájem místností Frýdek-Místek
Telco Pro Services, a. s.	4102330543	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102349397	Kupní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102368359	Smlouva o smlouvě budoucí pozemní komunikační vedení
Telco Pro Services, a. s.	4102441676	Smlouva o zřízení věcného břemene
Telco Pro Services, a. s.	4102447454	Smlouva o zřízení věcného břemene
Telco Pro Services, a. s.	4102451473	Smlouva o smlouvě budoucí pozemní komunikační vedení
Telco Pro Services, a. s.	4102494818	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4400024013	Nájemní smlouva na pozemek
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400049641	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400049772	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400049888	Smlouva o poskytování strukturované kabeláže a telefonních rozvodů
Telco Pro Services, a. s.	4400051559	Revize elektrozařízení
Telco Pro Services, a. s.	5600008760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.	000066_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
Telco Pro Services, a. s.	000434_2021	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
Telco Pro Services, a. s.	000629_2013	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000023	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000024	Smlouva o zpracování osobních údajů pro divizi obchod
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_2219	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_2253	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_901	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2022_191	Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce
Telco Pro Services, a. s.	P3A18000014318	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízení a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „Poskytování administrativních služeb“ ze dne 8. 9. 2021
Telco Pro Services, a. s.	4102575294	Smlouva o smlouvě budoucí ČEZ Náchod – Kladská NAKIT
Telco Pro Services, a. s.	4102583236	Smlouva o smlouvě budoucí ČEZ Rychnov nad Kněžnou NAKIT
Telco Pro Services, a. s.	4102617168	Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ Děčín – GERBING Podmokly
Telco Pro Services, a. s.	4102682885	Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ elektrárna Tušimice – Nemocnice Kadaň
Telco Pro Services, a. s.	4102689470	Smlouva o realizaci kabelového vedení ČEPS v elektrárně Pruněřov v souvislosti s probíhající demolicí
TelNet Holding, s.r.o.	001361_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
TENAUR, s.r.o.	CONTRACT_2021_1578	Smlouva o poskytování služeb
TENAUR, s.r.o.	CONTRACT_2021_231	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
TENAUR, s.r.o.	CONTRACT_2022_3112	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
TENAUR, s.r.o.	CONTRACT_2022_3113	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu
TENAUR, s.r.o.	4102694718	Smlouva o převodu serveru do Microsoft Azure
TENAUR, s.r.o.	000037_2022	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
TENAUR, s.r.o.	5600013600	Smlouva o poskytování služeb
TENAUR, s.r.o.	4102442506	Vývoj a výzkum
TENAUR, s.r.o.	4102643485	Kontrola a snižování spotřeby elektrické energie
TENAUR, s.r.o.	4102693480	Virtuální zápujčka

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
TENAUR, s.r.o.	4102696025	Fotovoltaická elektrárna pro bytové domy – komunitní sdílení
TENAUR, s.r.o.	4102695905	Vnímaná hodnota – fotovoltaická elektrárna – front-end
Teplo Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplo Klášterec s.r.o.	5600011620	Reprografické služby
Teplo Klášterec s.r.o.	000280_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2022_1227	Smlouva o spolupráci
ÚJV Řež, a. s.	4101774371	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Halden Reactor Project
ÚJV Řež, a. s.	4101899067	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101913330	Dodávka elektřiny pro elektromobilitu
ÚJV Řež, a. s.	4102080207	Technická podpora při implementaci nového typu paliva v jaderné elektrárně Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102360027	Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z FIDES OECD NEA (Framework for Irradiation Experiments Organization for Economic Cooperation and Development Nuclear Energy Agency)
ÚJV Řež, a. s.	4102360615	Vypracování dokumentu Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu, jaderná elektrárna Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102379011	Stanovení měrné aktivity zájmových radionuklidů ve vzorcích odebraných z aktivovaných vnitro-reaktorových komponent reaktoru VVER 440/230
ÚJV Řež, a. s.	4102423682	Podpora při přechodu na 18měsíční kampaně jaderné elektrárny Temelín – hodnocení bezpečnosti
ÚJV Řež, a. s.	5600012552	Smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	000153_2019	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	000595_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ÚJV Řež, a. s.	000669_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ÚJV Řež, a. s.	000892_2021	Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností
ÚJV Řež, a. s.	000967_2013	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	000967_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ÚJV Řež, a. s.	001361_2012	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	110611_2020	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	69904466_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	69906361_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_907	Dohoda o vystavování záruk
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2022_1963	Smlouva o ochraně informací
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2022_2246	Smlouva o spolupráci
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2022_2807	Smlouva o spolupráci
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2023_461	Smlouva o ochraně informací
ÚJV Řež, a. s.	4102519045	Vypracování dokumentů „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu MSVP (mezisklad vyhořelého paliva) Dukovany a SVP (sklad vyhořelého paliva) Dukovany“
ÚJV Řež, a. s.	4102623444	„Vypracování dokumentu Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu JE (jaderná elektrárna) Temelín“
ÚJV Řež, a. s.	4102669846	Podpora zavedení paliva RWFA-13 a RWFA-T (typové označení paliva) bez korelace v ETE (jaderné elektrárně Temelín)
ÚJV Řež, a. s.	4102056235	Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) NEA (Nuclear Energy Agency) SCIP (Studsвик Cladding Integrity Project) IV
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Smlouva o dílo (údržba softwarových programů SCORPIO)
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činností skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4101787595	Smlouva o dílo (doznačení a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa)
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4101822994	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4101950483	Smlouva o technické pomoci (zpracování vybraných dokumentací a poskytnutí odborné technické pomoci)
ÚJV Řež, a. s.	4101954269	Smlouva o technické pomoci (zajištění projektové dokumentace a autorského dozoru pro zhotovení budoucího stavebního díla)
ÚJV Řež, a. s.	4102055630	Smlouva o dílo (využití projektových rezerv)
ÚJV Řež, a. s.	4102093760	Smlouva o technické pomoci (zpracování funkčních analýz systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4102093839	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102103109	Obnova měření odezvy ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4102126659	Věda a výzkum (vývoj softwarových nástrojů)
ÚJV Řež, a. s.	4102149565	Posouzení technické části zadávací dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102156665	Data a nástroje pro analýzy rozlivu a uchlazenosti taveniny při zalití vodou shora
ÚJV Řež, a. s.	4102209257	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102209994	Upgrade softwaru
ÚJV Řež, a. s.	4102219128	Projektové analýzy
ÚJV Řež, a. s.	4102260135	Deterministické a pravděpodobnostní analýzy vnitřních a externích událostí
ÚJV Řež, a. s.	4102322177	Autorský dozor
ÚJV Řež, a. s.	4102380584	Stanovení koncepce řešení zajištěného napájení
ÚJV Řež, a. s.	4102388885	Studie výměny parogenerátorů
ÚJV Řež, a. s.	4102390762	Kvalifikační zkoušky nízkonapětového elektromotoru
ÚJV Řež, a. s.	4102404328	Koncepční projektová dokumentace rozváděčů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4102408465	Revize a doplnění dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102411861	Digitalizace
ÚJV Řež, a. s.	4102414693	Výměna instrumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102424894	Zhodnocení vlivu osmnáctiměsíčních cyklů na životnost
ÚJV Řež, a. s.	4102427048	Nouzový zdroj chladiva
ÚJV Řež, a. s.	4102429843	Zajištění systému kontroly hermetičnosti paliva
ÚJV Řež, a. s.	4102438971	Rekonstrukce řídicích systémů
ÚJV Řež, a. s.	4102455837	Rekonstrukce
ÚJV Řež, a. s.	4102463903	Vytvoření krytých stání
ÚJV Řež, a. s.	4102463910	Revize databáze selektivity a nastavení ochran
ÚJV Řež, a. s.	4102480296	Poskytování poradenství, konzultační činnosti a odborné pomoci
ÚJV Řež, a. s.	4102485169	Zpracování studie řešení
ÚJV Řež, a. s.	4102490894	Hodnocení spolehlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4400045527	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek jaderné elektrárny Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4400048121	Zajištění hotovosti
ÚJV Řež, a. s.	4400049882	Smlouva o zajištění technické pomoci v letech 2021–2025
ÚJV Řež, a. s.	4400050276	Provedení odpařovacích testů surové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400050654	Údržba stendu parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400051293	Smlouva o využití výsledků vzniklých při řešení projektu
ÚJV Řež, a. s.	4400051391	Analýza variant zvýšení skladové kapacity skladu vyhořelého jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4400051963	Zpracování pracovního postupu údržby a oprav strojů
ÚJV Řež, a. s.	4400052161	Projektová dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4400052290	Analýza svorníků
ÚJV Řež, a. s.	4400053089	Provedení předprovozních testů termické stability produktu bitumenace koncentráту z nádrže
ÚJV Řež, a. s.	4400053195	Tvorba a dodání matematického modelu pro predikci meziokruhové netěsnosti z primárního do sekundárního okruhu
ÚJV Řež, a. s.	4400053336	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	5600011290	Rámcová smlouva na technickou podporu budoucího provozovatele
ÚJV Řež, a. s.	4400053508	Zpracování všeprofesní analýzy (vysoká teplota roztavěčů 1–4DX03)
ÚJV Řež, a. s.	4400053777	Vyhotovení a dodávka náhradní technické dokumentace a provedení provozních kontrol a zkoušek ke stavědlům, jaderná elektrárna Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400053821	Poskytnutí podpory při činnostech expertního týmu Parogenerátor jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400053881	Odborná pomoc pro technický podnět
ÚJV Řež, a. s.	4400054015	Servis pro střední část palivového cyklu 2022
ÚJV Řež, a. s.	4400054135	Analýza teplosměnných trubek parogenerátorů
ÚJV Řež, a. s.	4400054143	Zhodnocení stavu teplosměnné trubky 37-01-IA rozdělené při vyjmutí z parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400054251	Zpracování radioaktivního odpadu ionizačních hlásičů požáru
ÚJV Řež, a. s.	4400054335	Analýza fázového a chemického složení úsad
ÚJV Řež, a. s.	4400054370	Zahušťovací testy surové vody z jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400054371	Sběr dat a hodnocení chemických parametrů
ÚJV Řež, a. s.	4400054595	Vypracování dodatku k projektové dokumentaci provádění stavby
ÚJV Řež, a. s.	4400054662	Vypracování podpůrné technické dokumentace pro záměnu zkratovacích souprav
ÚJV Řež, a. s.	4400054720	Vodíkové hospodářství – dokumentace pro územní řízení a stavební řízení
ÚJV Řež, a. s.	4400055020	Příprava podmínek pro prodloužený provoz jaderné elektrárny Temelín, který je součástí Programu ETE 2020
ÚJV Řež, a. s.	4400055058	Analýza grafitových ložisek čerpadla 1TG17D01 (číselné označení zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400055117	Ověření přípojovacích rozměrů čerpadel
ÚJV Řež, a. s.	4400055390	Analýza a hodnocení vrstev teplosměnných trubiček parogenerátorů
ÚJV Řež, a. s.	4400055406	Návrh systému značení zařízení elektro elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400055465	Umístění bateriových setů pro podpůrné služby regulace frekvence v lokalitě elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400055471	Posouzení stavu bazénu skladu vyhořelého paliva elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400055690	Aktualizace výkresové dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4400055798	Platnost korelačních vztahů radiačních odpadů
ÚJV Řež, a. s.	4400055840	Úvodní projekt modernizace elektrických kotlů
ÚJV Řež, a. s.	4400055929	Zjištění odolnosti přípravku dichtol/legierung v primárním okruhu jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400055941	Laboratorní analýza poškození komponenty
ÚJV Řež, a. s.	4400056234	Historie poruchovosti hermetických uzávěrů
ÚJV Řež, a. s.	4400056293	Provedení hodnocení výpočetních programů
ÚJV Řež, a. s.	4400056301	Zahušťovací testy surové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400056308	Podpora expertního týmu Program řízeného stárnutí parogenerátoru elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400056491	Analýza pádu těžkých břemen do reaktoru
ÚJV Řež, a. s.	4400056611	Měřicí systém předpětí hlavního výrobního bloku
ÚJV Řež, a. s.	4400056635	Hodnocení výpočtového programu pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4102508452	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102524346	Dokumentace pro územní řízení a stavební řízení, Trnava
ÚJV Řež, a. s.	4102530391	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102531124	Nákup náhradních dílů a materiálů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4102541979	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102557900	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102569079	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102575259	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102577110	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102581724	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102590987	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102592178	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102597334	Vypracování dokumentace bouracích prací
ÚJV Řež, a. s.	4400056099	Práce spojené se stendem inspekci
ÚJV Řež, a. s.	4102609958	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102625243	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102626345	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102626862	Technické zprávy pro dílčí provozní soubor 103.1 elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102631015	Úprava prostor Československé obchodní banky – odborná studie
ÚJV Řež, a. s.	4102647743	Smlouva o dílo [revize energetického posudku a posudku alternativní investice v rámci výstavby ZEVO (zařízení pro energetické využití odpadů) Mělník]
ÚJV Řež, a. s.	4102649550	Vypracování projektové dokumentace rekonstrukce plochých střech
ÚJV Řež, a. s.	4400056161	Analýza skryté soli v parogenerátorech jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102667951	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102675187	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	4102684986	Smlouva o dílo (zpracování metodiky měření a hodnocení degradace potrubních systémů a tlakových částí kotle)
ÚJV Řež, a. s.	4102698313	Nákup náhradních dílů a materiálů
ÚJV Řež, a. s.	000166-2011	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	110415_2012	Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací – 1. 11. 2018
ÚJV Řež, a. s.	5600013171	Kupní smlouva – nákup skladového dílu
ÚJV Řež, a. s.		Poskytování reprogramických služeb jaderná elektrárna Dukovany 2022 – 3. 2. 2022
ÚJV Řež, a. s.	4102494885	Smlouva o dílo – příprava projektové dokumentace k úpravám pozemních komunikací pro rozměrná vozidla
ÚJV Řež, a. s.	4102617727	Smlouva o dílo – příprava dokumentace pro vydání společného povolení pro výstavbu a provoz – vodíkové hospodářství Mníšek pod Brdy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101869023	Smlouva o dílo (výpočtové posouzení skutečného stavu nátrubku po realizaci opravy heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045285	Odborná technická pomoc při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertiz
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046342	Smlouva o zajištění technické pomoci
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102691563	Stanovení intenzity koroze konstrukčních ocelí v prostředí jaderné elektrárny a využití získaných údajů k řízení stárnutí
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102695020	Analýza projektové báze elektrárny Dukovany
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	5600012474	Smlouva o poskytování služeb
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000497_2021	Nájemní smlouva
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000627_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000895_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	69998300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102113956	Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 27. 12. 2019
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044311	Smlouva o kontrolní činnosti (provádění diagnostické kontroly výměníků)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400050700	Generální oprava
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051033	Hlavní výrobní blok
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051057	Hlavní výrobní blok
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052272	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052878	Technická pomoc v oblasti datové vědy na turbogenerátoru a jiných zařízeních
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053094	Provedení auditu údržby turbín

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053292	Kalibrace koncových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400054523	Měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací u generátorů typu 2H6688/2VH, 300MVA (typové označení zařízení)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400054620	Kalibrace ultrazvukových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400054694	Kalibrace ultrazvukové měrky
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055046	Technická pomoc v rámci týmu Obnova strojovery
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055320	Smlouva o dílo – kalibrace 6 kusů ultrazvukových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055507	Kalibrace ultrazvukových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055672	Kalibrace ultrazvukových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055851	Kalibrace průměrné desky
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102577611	Keramické nástřiky spalovacích komor bloků C, D a E v elektrárně Prunéřov
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102639475	Smlouva o dílo (měření čel vinutí generátoru)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400056170	Provedení vizuální kontroly kondenzátoru
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400055751	Smlouva o poskytování služeb – zajištění technické podpory a vibrodiagnostiky turbogenerátoru jaderné elektrárny Dukovany a Temelín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053275	Smlouva o poskytování služeb – zajištění technické podpory
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	Autorizace 376078	Smlouva o dílo – rozbor prasklého šroubu z krytu

Příloha 1
Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
100 % ČEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
100 % ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV–Podmokly, PSČ 405 02
100 % ČEZ Energetické služby, s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valich 899, PSČ 440 01
100 % 1. Oprávněná společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
100 % ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráňova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01
100 % ČEZ ESCO, a.s.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00
100 % ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZ LPS s.r.o.	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSČ 190 00
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
5 % ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. v likvidaci	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
vstup do likvidace 1. 1. 2022, zánik společnosti 28. 12. 2022			
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
100 % AirPlus, spol. s r.o.	2544931	Česká republika	Modlany, č.ev. 22, PSČ 417 13
100 % HORMEN CE a.s.	27154742	Česká republika	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
100 % HORMEN SK s. r. o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
100 % VEŠER, s. r. o. "v likvidaci"	36797332	Slovensko	Bratislava, Suché Mýto 1, Staré Mesto, PSČ 811 03
zánik společnosti 19. 1. 2022			
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččvice, PSČ 530 06
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01
100 % KARIT, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
změna sídla 16. 12. 2022 (původně Bratislava, Údernická 11, PSČ 851 01)			
50 % ESCO Slovensko, a. s.	62963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
změna sídla 15. 9. 2022 (původně Bratislava, Mlynské nivy 4956/42, Ružinov, PSČ 821 09)			
51 % e-Dome a. s.	47256265	Slovensko	Bratislava, Plynárenská 7/C, PSČ 821 09
100 % ESCO Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
změna sídla 22. 11. 2022 (původně Bratislava, Nová Rozňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSČ 831 04)			
55 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08
změna sídla 2. 12. 2022 (původně Bratislava, Turčianska 2, PSČ 821 09)			
100 % ELIMER, a.s.	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srmianska 19, PSČ 915 01
akvizice společnosti 24. 2. 2022			
50,23 % BIOPEL, a. s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34
akvizice společnosti 14. 12. 2022			
51 % ENVEZ, a. s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
100 % EPIGON spol. s.r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61
90 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61
100 % ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Slovensko	Piešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01
100 % Green energy capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
změna sídla 30. 9. 2022 (původně Praha 4, Nuselská 419/92, Michle, PSČ 140 00)			
52,46 % UVJ Řež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 % SKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
100 % Centrum Výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715971	Česká republika	Brno, Resalova 372/3, Veverň, PSČ 602 00
100 % ČEZ Bohemia s. s.	28881736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
49 % Jadrová energetická společnost Slovensko, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02
100 % ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
100 % Telco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Tachov, Vilémovská 1602, PSČ 347 01
100 % FDLnet.CZ, s.r.o.	27310531	Česká republika	Frydlant, Březová 1306, PSČ 464 01
100 % TelNet Holding, s.r.o.	03845443	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
zánik společnosti fúzí s Telco Pro Services, a. s., k 1. 7. 2022			
100 % HELIOS MB s.r.o.	27371123	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
zánik společnosti fúzí s Telco Infrastructure, s.r.o., k 1. 7. 2022			
100 % CERBEROS s.r.o.	24237744	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
v důsledku fúze zanikající společnosti TelNet Holding, s.r.o., jako původního vlastníka 100% podílu na společnosti CERBEROS s.r.o. se společností Telco Pro Services, a. s., jako společností nástupnicou k 1. 7. 2022			
je společnost Telco Pro Services, a. s., od 1. 7. 2022 100% společníkem společnosti CERBEROS s.r.o.			
85 % Magnalink, a.s.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04
v důsledku fúze zanikající společnosti TelNet Holding, s.r.o., jako původního 85% vlastníka společnosti Magnalink, a.s., se společností Telco Pro Services, a. s., jako společností nástupnicou k 1. 7. 2022			
je společnost Telco Pro Services, a. s., od 1. 7. 2022 85% akcionářem společnosti Magnalink, a.s.			
100 % ADAPTIVITY s.r.o.	24156027	Česká republika	Zlín, Tyršovo nábřeží 5183, PSČ 760 01
69 % INTERNEXT 2000, s.r.o.	25392288	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01
100 % Optické sítě s.r.o.	29460212	Česká republika	Valešské Meziříčí, Zabošková 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01
100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Česká republika	Praha 10, Mužíkova 8, PSČ 101 00
akvizice společnosti 31. 5. 2022			
100 % ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 789/2, PSČ 500 03
100 % PV Design and Build s.r.o.	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00
akvizice společnosti 1. 6. 2022			
99,57 % ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
100 % ČEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1425, PSČ 140 53
100 % TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
změna sídla 18. 5. 2022 (původně Neuměř, č.p. 63, PSČ 345 62)			
100 % ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Česká republika	Piešťany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01
100 % Teple Klášterce s.r.o.	22801600	Česká republika	Klášteřec nad Ohří, Jana Arnoše Komenského 450, Mifetice u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01
změna vlastníka společnosti 16. 5. 2022 (původně ČEZ, a. s.)			
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
změna vlastníka společnosti 20. 5. 2022 (původně ČEZ Teplárenská, a.s.)			
100 % Elektrárna Dětmarovice, a.s.	29452279	Česká republika	Dětmarovice, č.p. 1202, PSČ 735 71
100 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	24263397	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
zánik společnosti 2. 2. 2022			
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Energotrans, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Areal Třeboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů			
51,05 % LOMY MORINA spol. s.r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17
100 % OSC, a.s.	60784794	Česká republika	Brno, Starčkova 557/19a, Ponava, PSČ 602 00
zvýšení podílu o 0,78 % na 94,03 % 2. 2. 2022 (původně 93,25 %), zvýšení podílu o 5,97 % na 100 % 12. 6. 2022 (původně 94,03 %)			
100 % Severočeská doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
100 % PRODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01
100 % Revitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01
100 % SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05
vznik společnosti 18. 10. 2022			
34 % ČEZ Recyklace, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
zvýšení podílu původního vlastníka, tj. společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., o 1 % na 100 % 19. 10. 2022 (původně 99 %), změna vlastníka společnosti 7. 11. 2022 (nově ČEZ, a. s., původně ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.), převod dvou 33% podílů z ČEZ, a. s., na dvě společnosti mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí dne 16. 12. 2022			
100 % SKODA JS a.s.	25235753	Česká republika	Plzeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00
akvizice společnosti 24. 11. 2022			
100 % Middle Estates, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 6, Pod Beránkou 2469/1, Dejvice, PSČ 160 00
akvizice společnosti 24. 11. 2022			

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- praruvnyky ČEZ, a. s.
- prapravnuky ČEZ, a. s.

- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost – člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

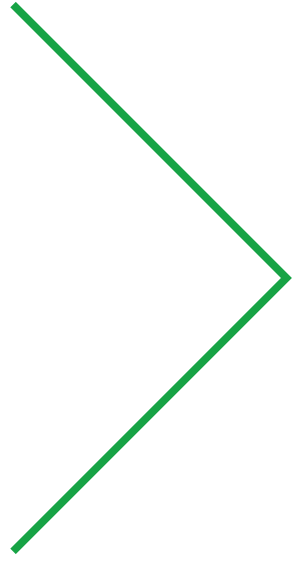
Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	51661969	Bulharsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 5. 5. 2022	204516571	Nizozemsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
50 % Akoce Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28317	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Seval Sokak, No. 4/4, PSČ 41050	
100 % Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	10941-8573	Turecko	Adapazarı, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. No. 258, TEK Tıfao İstasyonu PK. 160, PSČ 54100	
100 % Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25281	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Seval Sokak, No. 4/1, PSČ 41050	
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	2553005	Turecko	Istanbul, Miralay Şarkış Bey Sokak, Akhan No. 15, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % AK Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	736321	Turecko	Istanbul, Miralay Şarkış Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Enerji İhtalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şarkış Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İhtalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şarkış Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	Rumunsko	Bucureşti, 28 Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
vstup do likvidace 31. 1. 2022, zánik společnosti 8. 7. 2022				
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, fszt., PSČ 1133	
změna sídla 1. 4. 2022 (původně Budapest, Rétköz u. 5, PSČ 1118)				
100 % CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaci	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSČ 110 70	
vstup do likvidace 23. 2. 2022				
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukraina	Kyiv, Velika Vasylkivska 5, PSČ 01004	
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
100 % CEZ Finance B.V.	82230714	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
100 % CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000598025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
100 % Baltic Green II sp. z o.o. w likwidaci	0000441363	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 1. 7. 2022				
100 % Baltic Green III sp. z o.o. w likwidaci	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 1. 7. 2022				
100 % A.E. Wind S.A. w likwidaci	0000610284	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 1. 7. 2022				
100 % Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidaci	0000516616	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 1. 7. 2022				
100 % Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidaci	0000610092	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 1. 7. 2022				
100 % Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidaci	0000969468	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	1 akcie
ukončení konkurzu rozhodnutím soudu ze dne 25. 12. 2021, v důsledku čehož došlo ke změně názvu na Eco-Wind Construction S.A. (původní název Eco-Wind Construction S.A. v upadlosti), prodej 1 kusu akcie společnosti Baltic Green Construction sp. z o.o. (původně S.A.) a změna identifikačního čísla společnosti (původně 0000300426) 6. 5. 2022, vstup do likvidace 11. 5. 2022				0,67 %
99,33 % CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
100 % CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050	
100 % CEZ Chorzów S.A.	0000544490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o.	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
100 % Elevon Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
77,68 % OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSČ 41-500	
51 % HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Polsko	Racibórz, ul. Piaskowa nr. 11, PSČ 61-049	
vznik společnosti 28. 9. 2022				
100 % E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piątkowska 212A, PSČ 61-693	
96 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002	
zvýšení podílu o 6 % 8. 4. 2022 (původně 90 %)				
100 % Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700	
100 % ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSČ 1118	
92 % Elevon Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
100 % Elevon GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
100 % D-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
100 % EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128	
100 % AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817	
akvizice společnosti 19. 10. 2022				
100 % AMPRO Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817	
akvizice společnosti 19. 10. 2022				
100 % Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSČ 45141	
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherribel 14, PSČ 92253	
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9130115791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 % Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428	
100 % Enplus GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106	
100 % Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 % Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	HRB 100983	Německo	Suhl, Pfüttschbergstraße 14, PSČ 98527	
zánik společnosti fúze s Hermos AG na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 28. 4. 2022 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2022, přičemž v důsledku tohoto zániku současně přešel na společnost Hermos AG také dosavadní podíl společnosti Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH na společnosti HERMOS International GmbH o velikosti 29,28 %				29,28 %
100 % Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157	
70,72 % HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 % HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jerneh 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050	
100 % Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSČ 47150	
100 % Hermos Signaltechnik GmbH	HRB 136955	Německo	Neufahrn, Hanns-Braun-Straße 59, PSČ 85375	
akvizice společnosti 20. 1. 2022				
100 % Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 % MWS GmbH	HRB 110337 B	Německo	Berlin, An der Industriebahn 12-16, PSČ 13088	
změna vlastníka společnosti 30. 6. 2022 (původně CEZ ESCO II GmbH)				
100 % Elevon Vorrats GmbH	HRB 520124	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
vznik společnosti 27. 10. 2022				
100 % CEZ ESCO II GmbH	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % WPG Projekt GmbH	HRB 183196 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
zánik společnosti fúze s Hermos AG na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 15. 7. 2020 došlo ze zákona ke zrušení společnosti v důsledku zahájení insolvenčního řízení				
100 % Kofler Energies Systems GmbH	HRB 135379 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % SYNECO Deutschland GmbH	HRB 73011	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSČ 69126	
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
100 % GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
100 % Peil und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407	
100 % IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
100 % IBP Ingenieure GmbH	HRB 278660	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
změna právní formy společnosti (původně GmbH & Co. KG) a změna identifikačního čísla společnosti (původně HRA 105340) 29. 8. 2022				
100 % BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH	HRB 8581	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG	HRA 10312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH	HRB 8584	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG	HRA 10313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH	HRB 8585	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 17 GmbH & Co. KG	HRA 10183	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 28. 11. 2022				
100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 19 GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 20 GmbH & Co. KG	HRA 10188	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 28. 11. 2022				
100 % Climagy PV-Sonnenanlage GmbH & Co. KG	HRA 9274	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 28. 11. 2022				
100 % Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRB 9465	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Climagy Stromertrag Verwaltungs-GmbH	HRB 6655	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Photovoltaikwerkwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 25042 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 % Photovoltaikwerkwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 % SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH	HRB 8306	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH	HRB 8311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH	HRB 8311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
49 % Sunpow I Sp. z o.o.	388490	Polsko	Warszawa, ul. Jana Pawła II 23, PSČ 00-854	
100 % Elevon Holding Italia Srl	02936810213	Itálie	Bolzano, Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100	
100 % inewa consulting Srl	01749660211	Itálie	Bolzano, Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100	
100 % inewa Srl	02936480215	Itálie	Bolzano, Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100	
100 % SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Bolzano, Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100	
70 % BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	0313914208	Itálie	Monghidoro (BO), Via Provinciale 31, PSČ 40063	
100 % AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	02825841204	Itálie	Bologna, Via delle Lame 118, PSČ 40122	
100 % SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Itálie	Casaleone (VR), Via San Michele 3, PSČ 37052	
100 % SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Chiari (BS), Via San Monticelli 4, PSČ I-25032	
akvizice společnosti 4. 8. 2022				
100 % Belectric Italia S.r.l.	02406930500	Itálie	Latina, Via Priverno 18, PSČ 04100	
99,98 % CEZ ESCO Romania S.R.L.	39717494	Rumunsko	Bucureşti, 28 Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,02 %
změna právní formy společnosti 25. 2. 2022 (původně S.A.), vstup do likvidace 9. 8. 2022, zánik společnosti 9. 11. 2022				
99,99 % High-Tech Klima S.A.	16645925	Rumunsko	Popeşti-Leordeni, Jud. Ilfov, 11 Sos. Berceni, PSČ 077160	0,01 %
100 % Elevon Österreich Holding GmbH	FN 529923 z	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	FN 252904 z	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % Syneco tec GmbH	FN 199510 y	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % M&P Real GmbH	FN 377866 k	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % Wagner Consult GmbH	FN 348462 w	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
akvizice společnosti 20. 6. 2022				
66 % ZOHD Groep B.V.	862388430	Nizozemsko	Barneveld, Zvolleweg 9, PSČ 3771 NR	
100 % Energij Shift B.V.	862395112	Nizozemsko	Barneveld, Zvolleweg 9, PSČ 3771 NR	
100 % Zonnepanelen op het Dak B.V.	851147896	Nizozemsko	Barneveld, Zvolleweg 9, PSČ 3771 NR	
100 % Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.	851319171	N		

Skupina ČEZ
Výroční finanční zpráva za rok 2022
II. Účetní závěrky a ostatní informace

Cesta >



k energetické
bezpečnosti vede
přes razantní
a rozhodné kroky



Obsah

6. Finanční část	215
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2022	215
Konsolidovaná rozvaha	216
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	217
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	218
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	219
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	220
Příloha konsolidované účetní závěrky	221
Zpráva nezávislého auditora	294
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2022	303
Rozvaha	304
Výkaz zisku a ztráty	305
Výkaz o úplném výsledku	306
Výkaz změn vlastního kapitálu	306
Výkaz o peněžních tocích	307
Příloha účetní závěrky	308
Zpráva nezávislého auditora	360
Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	366
Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ	368
7. Ostatní informace	369
Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a pololetní finanční zprávy v roce 2023	369
Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2023	370
Pojmy a zkratky	372
Kontakty	376
Identifikace akciové společnosti ČEZ	

6. Finanční část

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2022

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2022	2021 (upraveno*)
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		903 545	856 198
Oprávky a opravné položky		-505 564	-487 211
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		397 981	368 987
Jaderné palivo, netto		11 993	13 096
Nedokončené hmotné investice, netto		25 145	21 009
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	435 119	403 092
Investice v přidružených a společných podnicích	9	3 743	3 916
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	21 561	20 804
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	16 715	11 805
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	24 423	23 854
Odložená daňová pohledávka	34	50 432	10 719
Ostatní stálá aktiva celkem		116 874	71 098
Stálá aktiva celkem		551 993	474 190
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	10	36 609	26 640
Obchodní pohledávky, netto	11	167 346	137 405
Pohledávka z titulu daně z příjmů		896	397
Zásoby materiálu, netto	12	23 790	13 372
Zásoby fosilních paliv, netto		1 551	574
Emisní povolenky	13	29 668	19 534
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	278 509	497 295
Ostatní oběžná aktiva, netto	14	17 018	13 674
Oběžná aktiva celkem		555 387	708 891
AKTIVA CELKEM		1 107 380	1 183 081
PASIVA:	Bod	2022	2021 (upraveno*)
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 423
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		206 421	108 722
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	15	258 886	161 098
Nekontrolní podíly	9	1 375	1 742
Vlastní kapitál celkem		260 261	162 840
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	16	140 234	95 925
Rezervy	19	146 094	117 072
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	20	39 618	35 219
Odložený daňový závazek	34	13 768	12 962
Ostatní dlouhodobé závazky		31	32
Dlouhodobé závazky celkem		339 745	261 210
Krátkodobé úvěry	21	53 056	25 310
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	16	8 856	16 655
Obchodní závazky		84 713	85 928
Závazek z titulu daně z příjmů		16 525	2 248
Rezervy	19	30 923	18 281
Ostatní krátkodobé finanční závazky	20	294 631	601 027
Ostatní krátkodobé závazky	22	18 670	9 582
Krátkodobé závazky celkem		507 374	759 031
PASIVA CELKEM		1 107 380	1 183 081

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny Belectric reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2021 (viz bod 2.3.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		205 688	157 493
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		75 365	67 329
Ostatní provozní výnosy		7 432	2 971
Provozní výnosy celkem	24	288 485	227 793
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	25	41 150	-4 468
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	26	-69 634	-62 669
Palivo a emisní povolenky	27	-45 409	-24 555
Služby	28	-31 931	-29 044
Osobní náklady	29	-33 915	-30 591
Materiál		-15 036	-11 017
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		4 445	4 285
Odpisy	3,6	-32 757	-31 628
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	2 864	-15 799
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-377	602
Ostatní provozní náklady	30	-5 958	-6 811
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		101 927	16 098
Nákladové úroky z dluhů		-5 013	-4 206
Nákladové úroky z rezerv		-2 861	-2 014
Výnosové úroky	31	3 804	431
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	897	-534
Opravné položky k finančním aktivům		-519	-449
Ostatní finanční náklady	32	-5 211	-659
Ostatní finanční výnosy	33	6 599	4 759
Ostatní náklady a výnosy celkem		-2 304	-2 672
Zisk před zdaněním		99 623	13 426
Daň z příjmů	34	-18 918	-3 517
Zisk po zdanění		80 705	9 909
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		80 786	9 791
Nekontrolní podíly		-81	118
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	37		
Základní		150,5	18,3
Zředěný		150,5	18,3

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
Zisk po zdanění		80 705	9 909
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-82 058	-85 679
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		87 751	11 479
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		403	-
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-1 359	-1 869
Odúčtování dluhových nástrojů		-1	-12
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-412	-1 284
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		-140	37
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		-14	8 238
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		-56	59
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	34	39 189	14 458
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		43 303	-54 573
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		111	-795
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		12	6
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	34	-405	151
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		-282	-638
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		43 021	-55 211
Úplný výsledek po zdanění celkem		123 726	-45 302
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		123 840	-45 259
Nekontrolní podíly		-114	-43

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku							Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky			
Stav k 1. 1. 2021	53 799	-2 845	-11 777	-7 110	874	-1 022	201 952	233 871	4 692	238 563
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	9 791	9 791	118	9 909
Ostatní úplný výsledek	-	-	7 152	-60 102	-1 521	-644	65	-55 050	-161	-55 211
Úplný výsledek celkem	-	-	7 152	-60 102	-1 521	-644	9 856	-45 259	-43	-45 302
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-27 873	-27 873	-150	-28 023
Prodej vlastních akcií	-	1 422	-	-	-	-	-762	660	-	660
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-55	55	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	32	32
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-69	-69	5	-64
Prodej nekontrolních podílů	8	-	-	1	-	-	31	32	811	843
Prodej dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	-3 606	-3 606
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-13	-	-	-	-251	-264	1	-263
Stav k 31. 12. 2021	53 799	-1 423	-4 637	-67 212	-647	-1 721	182 939	161 098	1 742	162 840
Změna účetní politiky	2.3.1	-	-	-	-	-	-342	-342	-	-342
Stav k 1. 1. 2022 (upravený)	53 799	-1 423	-4 637	-67 212	-647	-1 721	182 597	160 756	1 742	162 498
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	80 786	80 786	-81	80 705
Ostatní úplný výsledek	-	-	-534	44 954	-1 028	-295	-43	43 054	-33	43 021
Úplný výsledek celkem	-	-	-534	44 954	-1 028	-295	80 743	123 840	-114	123 726
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-25 727	-25 727	-23	-25 750
Prodej vlastních akcií	-	89	-	-	-	-	-47	42	-	42
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-4	4	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	36	36
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-52	-52	-306	-358
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-6	-	-	-	33	27	40	67
Stav k 31. 12. 2022	53 799	-1 334	-5 177	-22 258	-1 675	-2 020	237 551	258 886	1 375	260 261

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		99 623	13 426
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6	32 757	31 628
Amortizace jaderného paliva	3	3 907	4 110
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-92	-507
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		4 432	-686
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		1 195	3 765
Změna stavu rezerv		11 557	4 844
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	-2 864	15 799
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		85 508	-38 481
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-897	534
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-38 091	-78 918
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-11 095	-2 466
Pohledávky a závazky z derivátů		-166 580	23 034
Ostatní aktiva		-16 292	70 381
Obchodní závazky		-1 391	17 619
Ostatní závazky		9 194	2 662
Peněžní prostředky z provozní činnosti		10 871	66 744
Zaplacená daň z příjmů		-5 409	-3 550
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-4 158	-4 415
Přijaté úroky		3 761	364
Přijaté dividendy		27	13
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		5 092	59 156
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-1 864	-3 051
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	8	-12	28 770
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků		-33 948	-32 226
Příjmy z prodeje stálých aktiv		918	468
Poskytnuté půjčky		-37	-305
Splátky poskytnutých půjček		468	320
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-2 237	-1 094
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-36 712	-7 118
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		301 606	313 886
Splátky úvěrů a půjček		-232 276	-321 466
Splátky leasingů	23	-709	-692
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		71	229
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-76	-198
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-25 626	-27 813
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-23	-150
Prodej vlastních akcií		42	660
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto		-358	744
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		42 651	-34 800
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-1 062	-767
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		9 969	16 471
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		26 640	10 169
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	10	36 609	26 640
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		4 449	4 714

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2022

Obsah

1. Popis společnosti	222
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	222
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	238
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	239
5. Ostatní finanční aktiva, netto	240
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	242
7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	243
8. Změny ve struktuře Skupiny	247
9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků	254
10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	262
11. Obchodní pohledávky, netto	263
12. Zásoby materiálu, netto	263
13. Emisní povolenky	264
14. Ostatní oběžná aktiva, netto	264
15. Vlastní kapitál	265
16. Dlouhodobé dluhy	266
17. Reálná hodnota finančních nástrojů	269
18. Řízení finančních rizik	273
19. Rezervy	278
20. Ostatní finanční závazky	280
21. Krátkodobé úvěry	280
22. Ostatní krátkodobé závazky	281
23. Leasing	281
24. Provozní výnosy	282
25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	283
26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	283
27. Palivo a emisní povolenky	283
28. Služby	284
29. Osobní náklady	284
30. Ostatní provozní náklady	285
31. Výnosové úroky	285
32. Ostatní finanční náklady	285
33. Ostatní finanční výnosy	285
34. Daň z příjmů	286
35. Spřízněné osoby	288
36. Informace o segmentech	289
37. Čistý zisk na akcii	291
38. Válka na Ukrajině	292
39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	292
40. Události po datu účetní závěrky	293

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2022 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Těžiště hodnoty Skupiny je vytvářeno z bezemisní zejména jaderné výroby elektřiny a z distribuce a prodeje elektřiny a tepla v České republice. Skupina ČEZ dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Mimo střední Evropu působí zejména ve Francii, Itálii, Nizozemsku a v Rakousku. V roce 2022, resp. 2021, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 27 372, resp. 28 697.

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích, ve kterých Skupina ČEZ působí. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek ukončit výrobu tepla z uhlí a zásadně omezit výrobu elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu předané protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi předanou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv, ale které nekontroluje. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky nebo na řádku Rezervy poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2022

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2022 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela)

V souladu s touto IASB dílčí novelou si účetní jednotka již nemůže odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku částky, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku předtím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se budou účtovat do výnosů, resp. do nákladů. Novela nemá na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky (novela)

Novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu. Novela specifikuje, že je třeba posoudit plné náklady přímo přiřaditelné na plnění ztrátových smluv (nikoli přírůstkové náklady). Aplikací novely došlo k vykazování rezervy na ztrátové smlouvy ve společnosti CEZ Skawina S.A. ve výši 342 mil. Kč.

V souladu s IAS 37 byl kumulativní efekt aplikace této novely začít účtovat do počátečního stavu vlastního kapitálu k 1. 1. 2022.

IFRS 3 Podnikové kombinace (novela)

Cílem této novely je aktualizovat v IFRS 3 odkaz na Koncepční rámec účetního výkaznictví, a to na aktuálně platné znění, které IASB vydala v roce 2018. Požadavky na účtování podnikových kombinací se nijak významně nemění. Novela nemá na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy. Tyto změny nemají na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2023 nebo po tomto datu.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard měl být původně závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021. Na své schůzi konané v březnu 2020 IASB rozhodla odložit závaznou účinnost od 1. 1. 2023. Účetní jednotky ho mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že nejpozději k datu přijetí IFRS 17 přijmou rovněž IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 je nový mezinárodní účetní standard komplexně upravující problematiku pojistných smluv, včetně jejich účtování, oceňování, vykazování a zveřejňování souvisejících vysvětlujících a popisných informací v účetní závěrce. IFRS 17 se týká všech typů vystavených pojistných smluv a rovněž některých záruk a finančních nástrojů s prvky dobrovolné spoluúčasti (DPF). Skupina neuzavírá smlouvy spadající do působnosti IFRS 17, a proto Skupina neočekává, že by tento standard měl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely)

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, lze je ale uplatnit i dříve. Obsahují návodné informace, které mají účetním jednotkám pomoci při uplatňování úsudku ohledně toho, která účetní pravidla je nutné popsat v příloze účetní závěrky. Novela IAS 1 nahrazuje povinnost zveřejnit v příloze „významná účetní pravidla“ povinností zveřejnit „materiální účetní pravidla“. Do „Practice Statement“ byly doplněny návodné informace a ilustrativní příklady, které účetním jednotkám pomohou při uplatňování konceptu materiality v souvislosti s úsudky týkajícími se popisu účetních pravidel v příloze účetní závěrky. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Platí pro změny v účetních pravidlech a změny v účetních odhadech, které nastaly na, resp. po začátku tohoto účetního období. Novela zavádí novou definici „účetních odhadů“, definuje je jako peněžní částky v účetní závěrce, které podléhají nejistotě měření, ale nejsou důsledkem opravy chyb vzniklých v předchozích účetních obdobích. Dále vysvětluje, co jsou změny v účetních odhadech a v čem se liší od změn účetních pravidel a od oprav chyb. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela zužuje rozsah výjimky z prvotního rozeznání podle IAS 12 a blíže ji vysvětluje. Specifikuje, jak by společnosti měly účtovat o odložené dani u pohledávek a závazků vzniklých z jedné transakce, například u leasingových transakcí nebo u závazků z titulu vyřazení z provozu. Pokud jsou platby, které vypořádávají závazek, odečitatelné pro daňové účely, závisí na posouzení příslušné daňové legislativy, zda budou pro daňové účely přiřaditelné k závazku, nebo k související pohledávce. V souladu s novelou se výjimka z prvotního rozeznání nebude vztahovat na transakce, které vedou ke vzniku stejně velkých zdanitelných a odpočitatelných přechodných rozdílů. Bude platit pouze v případě, že zaúčtováním leasingového aktiva a závazku z leasingu (nebo závazku z titulu vyřazení z provozu a související aktivní složky) vzniknou zdanitelné a odpočitatelné přechodné rozdílky, které nebudou stejně velké. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. V souladu s IAS 8 je nutné ji aplikovat retrospektivně. Jejím cílem je blíže vysvětlit principy IAS 1 týkající se klasifikace závazků buď jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. V této souvislosti novela upřesňuje význam práva na odložení vypořádání a stanoví požadavek, že toto právo musí existovat na konci účetního období. Dále novela říká, že na klasifikaci závazku jako krátkodobého, resp. dlouhodobého, nemá vliv záměr vedení ani opce protistrany, které by mohly vést k vypořádání převodem vlastních kapitálových nástrojů účetní jednotky. Pokud jde o kovenanty (smluvní podmínky), novela upřesňuje, že klasifikaci závazku ovlivní pouze ty, které musí účetní jednotka splnit nejpozději k rozvahovému dni. Dále novela rozšiřuje vysvětlující a popisné informace, které budou účetní jednotky povinny uvádět v příloze účetní závěrky o dlouhodobých závazcích vyplývajících z úvěrových smluv obsahujících kovenanty, jež musí být splněny do dvanácti měsíců po skončení účetního období. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je zpřesnit požadavky na prodávajícího–nájemce při oceňování leasingového závazku vznikajícího při transakci prodeje a zpětného leasingu podle IFRS 16. Účtování leasingů nesouvisejících s transakcemi prodeje a zpětného leasingu novela nemění. Nově bude prodávající–nájemce stanovovat „leasingové platby“, resp. „revidované leasingové platby“ tak, že nebude vykazovat žádný zisk ani ztrátu vztahující se k právu z užívání, které si ponechává. Nadále ale bude moci účtovat do výsledku hospodaření jakýkoli zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu. Novela se bude uplatňovat retrospektivně v souladu s IAS 8 na transakce prodeje a zpětného leasingu uzavřené po datu prvotní aplikace, tj. od počátku řádného účetního období, ve kterém účetní jednotka poprvé uplatnila IFRS 16. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem (novely)

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.3.3. Změna údajů zveřejněných k 31. 12. 2021

Skupina provedla konečné zaúčtování akvizice společností skupiny Belectric, při kterém došlo ke zpřesnění reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice 16. 12. 2021.

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady výše uvedeného vlivu na vykázané hodnoty k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA:	31. 12. 2021 původní	Úprava akvizice Belectric	31. 12. 2021 upraveno
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	856 189	9	856 198
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	368 978	9	368 987
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	403 083	9	403 092
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	23 677	177	23 854
Ostatní stálá aktiva celkem	70 921	177	71 098
Stálá aktiva celkem	474 004	186	474 190
Obchodní pohledávky, netto	137 432	-27	137 405
Oběžná aktiva celkem	708 918	-27	708 891
Aktiva celkem	1 182 922	159	1 183 081
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	95 924	1	95 925
Odložený daňový závazek	12 839	123	12 962
Dlouhodobé závazky celkem	261 086	124	261 210
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	16 647	8	16 655
Závazek z titulu daně z příjmů	2 249	-1	2 248
Krátkodobé rezervy	18 253	28	18 281
Krátkodobé závazky celkem	758 996	35	759 031
Pasiva celkem	1 182 922	159	1 183 081

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 19.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 19.2), u rezerv na demolice a demontáže emisních zdrojů (viz bod 19.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.16 a 17), finančních derivátů (viz body 2.15 a 17), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.28 a 23) a při výpočtu odložené daně (viz body 2.22 a 34).

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2022 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení a rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, a to z důvodu aktualizace výše a rozsahu nákladů na vyřazování, stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv a odhadu očekávané sazby daně z příjmů v letech 2023–2025 v souvislosti s daní z neočekávaných zisků.

V roce 2021 došlo k významným změnám v některých odhadech v souvislosti s přijetím akcelerační strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, která zohledňuje dekarbonizační vizi EU a která stanovuje konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje. Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2021 se týkaly zkrácení předpokládané zbývající životnosti uhelných výrobních zdrojů (viz bod 2.9), stanovení rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, zkrácení předpokládané doby těžby uhlí a souvisejícího zkrácení předpokládané zbývající životnosti těžebních aktiv.

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje Skupina pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy Skupina splní povinnost plnit.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

V případě smluv o zhotovení, na základě kterých po určitou dobu vzniká, resp. se zhodnocuje aktivum a zákazník toto aktivum kontroluje již v době jeho vytváření nebo zhodnocování, se výnosy vykazují průběžně. Výnosy z těchto smluv a související vynaložené náklady jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmlouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přelozky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2022 stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	10–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–36
Dopravní prostředky	4–34
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2021 došlo ke zkrácení předpokládané zbývající životnosti aktiv elektráren na fosilní palivo o 7–10 let.

2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázané na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.14. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.14.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

– bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

– s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.14.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.14.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.15.

2.14.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přečeňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smluvní aktiva a smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky Skupina použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.15. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.15.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.15.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.16. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.15.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.17. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.18. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.19. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky v rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

Smluvní aktiva a závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, a Ostatní krátkodobé závazky.

2.20. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

2.21. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2022, resp. 2021, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. V letech 2023–2025 budou zdanitelné příjmy společnosti (nad rámec průměrného základu daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeného o 20 %) zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, tzv. daní z neočekávaných zisků (viz bod 34). Předpokládaná sazba daně platná v České republice od roku 2026 činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 19.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2022, resp. 2021, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0 %, resp. 0,3 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2022, resp. 2021, odhadován na 2,8 %, resp. 2,0 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2022, resp. 2021, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0%, resp. 0,3% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2022, resp. 2021, odhadován na 2,8%, resp. 2,0%.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů

Skupina tvoří rezervu na demolice a demontáže emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu (viz bod 19.2). Rezerva byla vytvořena v roce 2021 v souvislosti s prohloubením dekarbonizačních cílů na úrovni EU a v souvislosti s aktualizací strategie Skupiny a přihlášením se k urychlení dekarbonizace portfolia výrobních zdrojů v rámci „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2022, resp. 2021, diskontován za použití odhadované reálné úrokové míry ve výši 0,8%, resp. -0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně aktualizována s ohledem na odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2022, resp. 2021, odhadován na 4,0%, resp. 2,0%.

Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.27. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.28. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv, avšak byly identifikovány smlouvy, u kterých Skupina rozeznala nehmotné aktivum z práva k užívání. Jde o případy, kdy Skupina pořizuje právo na umístění reklamy na budově či jiném hmotném aktivu.

2.28.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřině společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávkou a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	2–27
Budovy a stavby	2–46
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	3–42
Inventář a ostatní hmotný majetek	6–17

2.28.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.29. Úhrady vázané na akcie

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny (bod 29). Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplacena v hotovosti. Náklad a související závazek je vykázán, když jsou Skupině poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané hotovostní platby. Závazek je následně přeceňován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání s tím, že veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

2.30. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.31. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdílů z finančních aktiv je popsáno v bodu 2.14.1.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2022 a 2021 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2022	2021
Kč za 1 EUR	24,115	24,860
Kč za 1 USD	22,616	21,951
Kč za 1 PLN	5,152	5,408
Kč za 1 BGN	12,330	12,711
Kč za 1 RON	4,873	5,023
Kč za 100 JPY	17,152	19,069
Kč za 1 TRY	1,208	1,631
Kč za 1 GBP	27,200	29,585
Kč za 100 HUF	6,015	6,734

2.32. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2022	308 372	534 273	13 553	856 198	22 193	22 937	901 328
Přírůstky	611	1 264	55	1 930	72	31 466	33 468
Vyřazení	-1 649	-8 815	-19	-10 483	-4 086	-334	-14 903
Zařazení do užívání	13 849	11 126	65	25 040	2 407	-27 447	-
Akvizice dceřiných podniků	659	542	323	1 524	-	63	1 587
Prodej dceřiných podniků	-2	-2	-	-4	-	-	-4
Změna kapitalizované části rezerv	18 259	11 251	746	30 256	-	-	30 256
Reklasifikace a ostatní	31	20	-40	11	-	-3	8
Kurzové rozdíly	-261	-640	-26	-927	-	-58	-985
Pořizovací cena k 31. 12. 2022	339 869	549 019	14 657	903 545	20 586	26 624	950 755
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2022	-148 253	-333 920	-5 038	-487 211	-9 097	-1 928	-498 236
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-10 970	-19 784	-201	-30 955	-3 582	-	-34 537
Zůstatková hodnota při vyřazení	-563	-252	-5	-820	-	-	-820
Vyřazení	1 649	8 815	7	10 471	4 086	26	14 583
Prodej dceřiných podniků	1	1	-	2	-	5	7
Reklasifikace a ostatní	-46	-17	14	-49	-	64	15
Tvorba opravných položek	-12	-463	-	-475	-	-105	-580
Zúčtování opravných položek	887	1 489	428	2 804	-	450	3 254
Kurzové rozdíly	205	454	10	669	-	9	678
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2022	-157 102	-343 677	-4 785	-505 564	-8 593	-1 479	-515 636
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2022	182 767	205 342	9 872	397 981	11 993	25 145	435 119

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 325 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	290 602	526 143	10 907	827 652	22 646	21 510	871 808
Přírůstky	361	720	90	1 171	-	29 056	30 227
Vyřazení	-808	-5 437	-112	-6 357	-3 590	-411	-10 358
Zařazení do užívání	12 238	11 663	84	23 985	3 137	-27 122	-
Akvizice dceřiných podniků	296	300	1	597	-	13	610
Odúčtování při ztrátě kontroly ¹⁾	-187	-196	-10	-393	-	-4	-397
Změna kapitalizované části rezerv	6 159	2 091	2 637	10 887	-	-	10 887
Reklasifikace a ostatní	74	-63	-	11	-	-29	-18
Kurzové rozdíly	-363	-948	-44	-1 355	-	-76	-1 431
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	308 372	534 273	13 553	856 198	22 193	22 937	901 328
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2021	-134 894	-314 060	-2 079	-451 033	-8 949	-1 454	-461 436
Odpisy a amortizace jaderného paliva ²⁾	-10 110	-19 751	-176	-30 037	-3 738	-	-33 775
Zůstatková hodnota při vyřazení	-33	-288	-47	-368	-	-	-368
Vyřazení	808	5 437	61	6 306	3 590	212	10 108
Odúčtování při ztrátě kontroly ¹⁾	56	78	-	134	-	-	134
Reklasifikace a ostatní	-90	-482	6	-566	-	563	-3
Tvorba opravných položek	-4 316	-5 528	-2 818	-12 662	-	-1 277	-13 939
Zúčtování opravných položek	58	77	3	138	-	12	150
Kurzové rozdíly	268	597	12	877	-	16	893
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2021	-148 253	-333 920	-5 038	-487 211	-9 097	-1 928	-498 236
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2021	160 119	200 353	8 515	368 987	13 096	21 009	403 092

¹⁾ V roce 2021 Skupina reklasifikovala svou investici do společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. na investici do společného podniku, čímž došlo k odúčtování aktiv společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. při ztrátě kontroly.

²⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 371 mil. Kč.

V roce 2022, resp. 2021, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,6%, resp. 3,6%.

V roce 2022, resp. 2021, byly kapitalizovány úroky ve výši 338 mil. Kč, resp. 289 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,2%, resp. 3,3%.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 12 939 mil. Kč, resp. 12 495 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi souvisejícími s pořízením jaderného paliva, investicemi v jaderných elektrárnách a dále investicemi do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2022, resp. 2021, jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 3 676 mil. Kč, resp. 3 275 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2022, resp. 2021, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 95 mil. Kč, resp. 92 mil. Kč.

V roce 2021 Skupina zaúčtovala zrušení předchozího čerpání dotace ve výši 375 mil. Kč.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2022, resp. za rok 2022, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2022			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	411	422	27	860
Odpisy aktiv z práv k užívání	-477	-169	-69	-715
Zůstatková hodnota k 31. 12.	2 234	662	792	3 688

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2021, resp. za rok 2021, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2021			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	247	214	66	527
Odpisy aktiv z práv k užívání	-420	-162	-75	-657
Zůstatková hodnota k 31. 12.	2 423	490	894	3 807

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022	273	45	797	1 115
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2021	275	44	804	1 123

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
České státní dluhopisy	19 245	18 159
Bankovní účty, netto	2 316	2 645
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	21 561	20 804

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, na krytí výdajů na důlní sanaci a rekultivaci, důlní škody a na rekultivaci a asanaci skládek.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Termínované vklady	-	100	100	-	-	-
Ostatní finanční pohledávky	2 728	31	2 759	2 156	288	2 444
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	2 450	2 450	2 399	-	2 399
Investice do finančního leasingu	200	46	246	211	44	255
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	2 928	2 627	5 555	4 766	332	5 098
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ	3 840	-	3 840	2 538	441	2 979
Komoditní a ostatní deriváty	446	262 159	262 605	212	495 139	495 351
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření celkem	4 286	262 159	266 445	2 750	495 580	498 330
Veolia Energie ČR, a.s.	709	-	709	599	-	599
Ostatní kapitálová aktiva	178	-	178	343	-	343
Kapitálová finanční aktiva celkem	887	-	887	942	-	942
Deriváty zajišťující peněžní toky	8 612	3 971	12 583	3 347	884	4 231
Nedokončené investice	2	-	2	-	-	-
Dluhová finanční aktiva	-	9 752	9 752	-	499	499
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	9 501	13 723	23 224	4 289	1 383	5 672
Celkem	16 715	278 509	295 224	11 805	497 295	509 100

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2022 a 2021 a meziroční srovnání (v mil. Kč):

	2022	2021	Meziroční změna
Dodávka v roce 2021	-	5 473	-5 473
Dodávka v roce 2022	3 019	423 868	-420 849
Dodávka v roce 2023	203 890	59 751	144 139
Dodávka v roce 2024	48 826	5 769	43 057
Dodávka v roce 2025 a dále	6 870	490	6 380
Komoditní a ostatní deriváty celkem	262 605	495 351	-232 746

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2022 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 20.

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	-117	-114
Tvorba	-9	-7
Rozpuštění	29	4
Kurzové rozdíly	5	-
Zůstatek k 31. 12.	-92	-117

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2023	9 752	2 450	46	31
Splatnost v roce 2024	-	-	42	1 109
Splatnost v roce 2025	-	-	35	110
Splatnost v roce 2026	-	-	32	90
V dalších letech	-	-	91	1 419
Celkem	9 752	2 450	246	2 759

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2022	499	–	44	288
Splatnost v roce 2023	–	2 399	44	795
Splatnost v roce 2024	–	–	39	870
Splatnost v roce 2025	–	–	32	69
V dalších letech	–	–	96	422
Celkem	499	2 399	255	2 444

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	–	–	3	2 275
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	2 450	5	55
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	149	128
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	3	9
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	–	–	48	157
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	3 261	–	28	44
Od 7 % p. a.	6 491	–	10	91
Celkem	9 752	2 450	246	2 759

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	–	–	–	1 720
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	499	2 399	6	228
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	187	403
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	3	9
Od 5 % p. a.	–	–	59	84
Celkem	499	2 399	255	2 444

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2022 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	9 752	2 450	107	1 595
EUR	–	–	139	300
PLN	–	–	–	861
Ostatní	–	–	–	3
Celkem	9 752	2 450	246	2 759

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2021 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	499	2 399	83	1 005
EUR	–	–	172	620
PLN	–	–	–	816
Ostatní	–	–	–	3
Celkem	499	2 399	255	2 444

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2022	15 753	13 630	160	13 193	1 247	43 983
Přírůstky	38	129	-	-	2 072	2 239
Vyřazení	-353	-16	-160	-	-9	-538
Zařazení do užívání	1 066	628	-	-	-1 694	-
Akvizice dceřiných podniků	25	219	-	437	3	684
Reklasifikace a ostatní	-8	5	-	-	-42	-45
Kurzové rozdíly	-13	-236	-	-251	-2	-502
Pořizovací cena k 31. 12. 2022	16 508	14 359	-	13 379	1 575	45 821
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2022	-13 075	-7 053	-	-	-1	-20 129
Odpisy	-1 085	-700	-	-	-	-1 785
Zůstatková hodnota při vyřazení	-6	-2	-	-	-	-8
Vyřazení	353	16	-	-	-	369
Tvorba opravných položek	-	-	-	-	-7	-7
Zúčtování opravných položek	1	-	-	-	-	1
Kurzové rozdíly	6	155	-	-	-	161
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2022	-13 806	-7 584	-	-	-8	-21 398
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2022	2 702	6 775	-	13 379	1 567	24 423

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	14 728	13 025	2 701	12 118	942	43 514
Přírůstky	39	55	-	-	1 793	1 887
Vyřazení	-461	-77	-	-	-13	-551
Zařazení do užívání	1 465	37	-	-	-1 502	-
Akvizice dceřiných podniků	9	1 306	-	1 488	22	2 825
Odúčtování při ztrátě kontroly	-7	-	-	-	-	-7
Reklasifikace a ostatní	2	-417	-2 531	-	7	-2 939
Kurzové rozdíly	-22	-299	-10	-413	-2	-746
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	15 753	13 630	160	13 193	1 247	43 983
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2021	-12 442	-6 825	-	-	-3	-19 270
Odpisy	-1 074	-517	-	-	-	-1 591
Zůstatková hodnota při vyřazení	-12	-	-	-	-	-12
Vyřazení	461	77	-	-	-	538
Odúčtování při ztrátě kontroly	5	-	-	-	-	5
Reklasifikace a ostatní	-2	7	-	-	-	5
Tvorba opravných položek	-18	-	-	-	-	-18
Zúčtování opravných položek	-	-	-	-	2	2
Kurzové rozdíly	7	205	-	-	-	212
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2021	-13 075	-7 053	-	-	-1	-20 129
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2021	2 678	6 577	160	13 193	1 246	23 854

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2022, resp. 2021, byly uznány jako náklady daného období ve výši 551 mil. Kč, resp. 543 mil. Kč.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 203 mil. Kč, resp. 224 mil. Kč.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, byla zůstatková hodnota nehmotných aktiv z práva k užívání 25 mil. Kč, resp. 27 mil. Kč.

K 31. 12. 2022 a 2021 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2022	2021
Společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding kromě Hermos	3 759	3 793
Česká distribuce	2 200	2 200
Energotrans	1 675	1 675
Společnosti skupiny ČEZ ESCO kromě CAPEXUS	1 183	1 132
Hermos	1 032	1 060
Euroklimat	718	754
Společnosti skupiny Kofler Energies	582	600
CAPEXUS	419	419
Společnosti skupiny Telco Pro Services	480	395
Zonnepanelen op het Dak	258	266
IBP Ingenieure	190	196
Belectric	114	119
PV Design and Build	112	-
Český prodej	110	110
Metrolog	102	107
Společnosti skupiny Elevion Österreich Holding	91	94
Ostatní	354	273
Celkem	13 379	13 193

7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2022 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek		Celkem	Zúčtování opravných položek	Přínos z výhodné koupě	Celkem
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		
Severočeské doly	-3	-35	-38	2 860	-	2 822
ŠKODA JS	-	-	-	-	286	286
ÚJV Řež	-	-285	-285	-	-	-285
Elektrárna Dětmarovice	-	-3	-3	212	-	209
CEZ Skawina	-	-130	-130	-	-	-130
CEZ Chorzów	-	-115	-115	-	-	-115
Ostatní	-4	-110	-114	183	8	77
Celkem	-7	-678	-685	3 255	294	2 864

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2021 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Tvorba opravných položek aktiv držených k prodeji			Zúčtování opravných položek		Celkem
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Severočeské doly	-18	-11 682	-11 700	-	-	-	2	-	-11 698
CEZ Chorzów	-	-1 119	-1 119	-	-	-	-	-	-1 119
Bulharská distribuce	-	-	-	-	-849	-849	-	-	-849
Rumunská distribuce	-	-	-	-	-637	-637	-	-	-637
Elektrárna Dětmarovice	-	-608	-608	-	-	-	-	-	-608
Rumunské větrné parky	-	-	-	-134	-334	-468	-	-	-468
Německé větrné parky	-	-175	-175	-	-	-	-	-	-175
CEZ Skawina	-	-155	-155	-	-	-	-	2	-153
ČEZ	-	-91	-91	-	-	-	-	39	-52
CEZ Romania	-	-	-	-	-23	-23	-	-	-23
TMK Hydroenergy Power	-	-	-	-	-17	-17	-	-	-17
Ostatní	-	-109	-109	-	-	-	-	109	-
Celkem	-18	-13 939	-13 957	-134	-1 860	-1 994	2	150	-15 799

Skupina v roce 2022 a 2021 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování rozpuštění dříve vytvořených opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2022 došlo z důvodu zlepšení tržních předpokladů, zejména zvýšení cen a poptávky po uhlí.

K zaúčtování rozpuštění dříve vytvořených opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2022 došlo z důvodu zlepšení tržních předpokladů, zejména nárůstu tržních cen elektřiny a nárůstu tzv. clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO₂).

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2022 odpovídá zejména novým investicím do dlouhodobého majetku, které nejsou zpětně získatelné s ohledem na aktualizaci hodnoty z užívání. Také snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Skawina v roce 2022 odpovídá zejména novým investicím do dlouhodobého majetku, které nejsou zpětně získatelné s ohledem na aktualizaci hodnoty z užívání.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky ÚJV Řež v roce 2022 došlo v důsledku provedení testu na možné znehodnocení v návaznosti na indikátory vyplývající z realizované transakce částečného pořízení nekontrolního podílu.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2021 došlo z důvodu nepříznivého vývoje tržních a regulatorních předpokladů. Zejména došlo k významnému poklesu očekávaného odbytu uhlí ve střednědobém horizontu vlivem významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO₂). Dále se zde projevil vývoj regulace a dekarbonizačních cílů EU a ČR, který se projevil v předpokladu dřívějšího termínu definitivního ukončení těžby v České republice.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2021 došlo také především z důvodu nepříznivého vývoje tržních předpokladů týkajících se zejména významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2021 došlo s ohledem na to, že aktiva byla klasifikována jako aktiva držená k prodeji a že smluvní prodejní cena byla pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a celková hodnota prodávaných aktiv a souvisejících závazků k datu prodeje 27. 7. 2021 převýšila smluvní prodejní cenu.

Skupina vykazovala v průběhu I. čtvrtletí 2021 aktiva peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power a CEZ Romania jako aktiva držená k prodeji, přičemž se jednalo o jednu souhrnnou prodejní transakci, která byla realizována dne 31. 3. 2021. Skupina vyčíslila celkové znehodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku těchto peněžotvorných jednotek k 31. 3. 2021 ve výši 1 145 mil. Kč s ohledem na celkovou smluvní prodejní cenu stanovenou v EUR (na bázi tzv. „locked box“). Snížení hodnoty aktiv bylo alokováno na peněžotvorné jednotky a položky aktiv podle relativní hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2021 bylo vykázáno jako výsledek testu na možné znehodnocení s ohledem na očekávanou nízkou ziskovost uvedeného výrobního zdroje po dobu zbývajících životnosti a s ohledem na navýšení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku v návaznosti na tvorbu rezervy na demolicí a demontáže zdroje po jeho vyřazení z provozu.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků případajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu.

Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

- a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupibilitu a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2022.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2023–2027 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2022 na základě tržních parametrů z období října 2022 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byl nadefinován rizikový scénář vývoje cen EE, který hodnotu výrobních aktiv společnosti potvrdil také. Při testech citlivosti jsou vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ. Při všech testech byly zohledněny dopady zavedení odvodů z nadměrných příjmů výrobců elektřiny na rok 2023 i dopady daně z neočekávaných zisků na roky 2023–2025.

Společnost v roce 2022 a 2021 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 9,7 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 6,3%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7,9 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 9,3 mld. Kč. Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku – peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów a CEZ Skawina. Pro CEZ Skawina byla použita diskontní sazba 8,3%, pro CEZ Chorzów byla použita zvýšená diskontní sazba 10,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Energotrans byla použita diskontní sazba 5,7%. Pro test byly použity předpoklady z „Koncepce lokality EGT“. Model předpokládá změnu dlouhodobé smlouvy na dodávku tepla do Prahy a její prodloužení do roku 2050, kdy pro zajištění hlavních dodávek tepla po roce 2028 se předpokládá výstavba jednoho až tří nových paroplynových zdrojů specifické konfigurace.

Pro stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv peněžotvorné jednotky Severočeské doly byla použita celková projekce peněžních toků až do konce předpokládané životnosti, která je k 31. 12. 2022 odhadována na rok 2030. Budoucí peněžní toky byly diskontovány zvýšenou sazbou 7,1%.

Pro Elektrárnu Dětmárovice byla použita diskontní sazba 6,3%.

- b. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro peněžotvornou jednotku Česká distribuce byla použita diskontní sazba 5,3%. Růst peněžních toků po pátém roce konverguje během následujících pěti let z 3,1% k 2,0%. Peněžní toky po desátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro peněžotvornou jednotku ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 5,6%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu růstu během dalších deseti let ve výši 2,6%, následně pak ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Elevion Deutschland Holding byla použita diskontní sazba 5,9%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Hermos byla použita diskontní sazba 5,9%. Růst peněžních toků po pátém roce konverguje během následujících pěti let z 3,4% k dlouhodobému růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Kofler Energies byla použita diskontní sazba 5,0%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku ÚJV Řež byla použita diskontní sazba 6,7%. Růst peněžních toků po pátém roce konverguje během následujících pěti let z 3,4% k dlouhodobému růstu ve výši 2,0%.

- c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulace.

Vývoj regulatorního prostředí – odvody z nadměrných příjmů a daně z neočekávaných zisků.

8. Změny ve struktuře Skupiny

8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2022

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2022 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků ¹⁾	1 979
Peněžité vklady do společných podniků	1
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	61
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	-156
Nabyté peněžní prostředky při zahrnutí dříve nekonsolidované dceřiné společnosti do konsolidace ²⁾	-21
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	1 864

¹⁾ Bez peněžních prostředků použitých na pořízení 17,39% nekontrolního podílu v dceřiné společnosti ÚJV Řež, a. s., který vlastní společnost ŠKODA JS a. s. Související peněžní výdaj ve výši 238 mil. Kč byl vykázán v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích na řádku Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto.

²⁾ V I. pololetí roku 2022 Skupina zahájila konsolidaci dříve nekonsolidované dceřiné společnosti Teplo Klášterec s.r.o.

8.1.1. Akvizice podniků v roce 2022, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Dne 20. 1. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Hermos Signaltechnik GmbH, která se zaměřuje na služby v oblasti měření a regulace.

Dne 24. 2. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ELIMER, a.s., která se zabývá poskytováním komplexních služeb v oblasti elektroinstalací (tj. projektování, realizace, servis a údržba silnoproudých a slaboproudých elektroinstalací).

Dne 31. 5. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o., která se zaměřuje na poskytování vysokorychlostního internetového připojení a mobilních služeb.

Dne 1. 6. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti PV Design and Build s.r.o., která se zaměřuje na realizace fotovoltaických elektráren.

Dne 20. 6. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Wagner Consult GmbH, která se zaměřuje na poskytování plánovacích služeb v oblasti vodohospodářské infrastruktury a technologií čištění odpadních vod.

Dne 4. 8. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L., která vlastní a provozuje bioplynovou stanici.

Dne 19. 10. 2022 Skupina nabyla 95% podíl ve společnosti AMPRO Medientechnik GmbH, která se zabývá bezpečnostními systémy (zvukový alarm) a akustikou pro budovy.

Dne 19. 10. 2022 Skupina nabyla 95% podíl ve společnosti Ampro Projektmanagement GmbH, která se zaměřuje na poradenství, plánování a stavební dozor v oblasti technického zařízení budov.

Dne 24. 11. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ŠKODA JS a.s. Společnost ŠKODA JS a.s. je jednou z předních evropských inženýringových a výrobních společností se zkušenostmi z výstavby a servisu jaderných elektráren a patří mezi významné dodavatele společnosti ČEZ, a. s. Skupina taktéž v rámci transakce nabyla 100% podíl ve společnosti Middle Estates, s.r.o., jež je vlastníkem nemovitostí, které ŠKODA JS a.s. používá pro své podnikání. Koupí tak Skupina vyřešila problematiku svého významného dodavatele, který se před několika lety stal součástí ruské strojírenské skupiny OMZ, ovládané Gazprombankou. Transakci schválily čtyři antimonopolní úřady, a to v Česku, Maďarsku, na Slovensku a na Ukrajině.

Dne 14. 12. 2022 Skupina nabyla 50,23% podíl ve společnosti BIOPEL, a. s., která se zaměřuje na výrobu a nákup dřevní suroviny a prodej biopaliv.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	ELIMER	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C.	KABELOVÁ TELEVIZE CZ	ŠKODA JS a Middle Estates	Ostatní společnosti skupiny Elevion	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100%	100%	100%	100%			
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	9	63	35	1 306	24	150	1 587
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	85	31	60	22	20	29	247
Odložená daňová pohledávka	-	1	-	-	-	-	1
Jiná stálá aktiva	35	-	1	180	-	-	216
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	2	7	99	15	21	168
Obchodní pohledávky, netto	95	11	3	152	9	3	273
Zásoby materiálu, netto	17	-	12	474	18	31	552
Smluvní aktiva	-	-	-	660	-	1	661
Jiná oběžná aktiva	23	27	1	391	2	15	459
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-3	-44	-2	-35	-15	-20	-119
Odložený daňový závazek	-18	-5	-1	-126	-8	-9	-167
Jiné dlouhodobé závazky	-7	-	-13	-110	-2	-	-132
Obchodní závazky	-90	-20	-9	-1 191	-3	-51	- 1 364
Závazky z titulu daně z příjmů	-	-	-1	-3	-	-	-4
Jiné krátkodobé závazky	-4	-24	-2	-178	-11	-34	-253
Celkem čistá aktiva	166	42	91	1 641	49	136	2 125
Podíl nakoupených čistých aktiv	166	42	91	1 641	49	100	2 089
Goodwill	69	7	85	-	96	180	437
Přínos z výhodné koupě	-	-	-	-286	-	-8	-294
Celková pořizovací cena podílu	235	49	176	1 355	145	272	2 232
Podmíněné závazky z akvizice dceřiného podniku	-29	-	-	-	-5	-89	-123
Peněžní prostředky zaplacené v předchozích letech	-	-	-	-	-	-130	-130
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2022	206	49	176	1 355	140	53	1 979
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-24	-2	-7	-107	-15	-1	-156
Minus: Peněžní prostředky dříve nekonsolidované dceřině společnosti	-	-	-	-	-	-21	-21
Čistý peněžní výdaj v roce 2022	182	47	169	1 248	125	31	1 802

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2022, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2022 by činil 79 360 mil. Kč a provozní výnosy by byly 290 557 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	ELIMER	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C.	KABELOVÁ TELEVIZE CZ	ŠKODA JS a Middle Estates	Ostatní společnosti skupiny Elevion	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	575	13	53	14	41	20	716
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	22	-13	4	352	7	9	381
Zisk po zdanění	15	2	-	401	7	9	434
Zisk po zdanění přiřaditelný na:							
Podíly akcionářů mateřského podniku	8	2	-	401	7	5	423
Nekontrolní podíly	7	-	-	-	-	4	11

8.1.2. Změny nekontrolních podílů v roce 2022

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	OSC	HORMEN CE	ÚJV Řež	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2022	6,75 %	49,00 %	17,39 %	
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy		99		
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce		-89		
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	-6	10	302	306
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s nabytím nekontrolního podílu	16	100	-64	52
Celková pořizovací cena	10	110	238	358

V I. pololetí roku 2022, v rámci několika dílčích transakcí, Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 6,75 % podílu ve společnosti OSC, a.s., čímž navýšila svůj podíl na 100 %.

Dne 1. 6. 2022 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 49% podílu ve společnosti HORMEN CE a.s., čímž navýšila svůj podíl na 100 %. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl zároveň okamžitě realizací odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Pořízením společnosti ŠKODA JS a.s. navýšila Skupina v roce 2022 podíl vlastnických práv ve společnosti ÚJV Řež, a. s., z 52,46 % na 69,85 %.

8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2021

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2021 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 794
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	138
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-881
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	3 051

8.2.1. Akvizice podniků v roce 2021, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Novými akvizicemi Skupina naplňuje strategický plán rozvoje bezemisních energetických a telekomunikačních služeb v České republice a Slovenské republice a na zahraničních trzích, zejména v Německu, Itálii a Nizozemsku.

Dne 2. 3. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti MWS GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), která poskytuje zakázkové svářečské práce při výstavbě průmyslových závodů, stavbě potrubí a při realizaci podobných technologických projektů.

Dne 19. 5. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Peil und Partner Ingenieure GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), která se zaměřuje na služby inženýringu budov a projekty energetických úspor.

Dne 15. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti EP Rožnov, a.s., která dále vlastní 100% podíl ve společnosti EPIGON spol. s r.o. a 90% podíl ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o. (dále souhrnně ESCO ostatní). Společnosti se zabývají poskytováním komplexních služeb pro vybudování čistých prostor.

Dne 19. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech IBP Ingenieure GmbH & Co. KG a IBP Verwaltungs GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), které se zaměřují na služby inženýringu budov a projekty energetických úspor.

Dne 26. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. (dále souhrnně ESCO ostatní), která vlastní a provozuje bioplynovou stanici.

Dne 25. 8. 2021 Skupina nabyla 100% aktiv a závazků, které tvoří podnik Heinz Hildebrand (dále souhrnně ESCO ostatní). Podnik Heinz Hildebrand nakoupený společností EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main provádí elektroinstalační práce především v oblasti Hesenska a Porýní.

Dne 27. 8. 2021 Skupina nabyla 66% podíl ve společnosti ZOHD Groep B.V., která dále vlastní 100% podíly ve společnostech Energy Shift B.V., Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V. a Zonnepanelen op het Dak B.V. (dále souhrnně ZOHD). Společnosti se zabývají instalací solárních střešních panelů.

Dne 1. 11. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti TelNet Holding, s.r.o., která dále vlastní 100% podíly ve společnostech CERBEROS s.r.o. a HELIOS MB s.r.o. a 85% podíl ve společnosti Magnalink, a.s. (dále souhrnně Telco 2021), které se zaměřují na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Dne 13. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti CAPEXUS s.r.o. a 50% podíl ve společnosti CAPEXUS SK s. r. o. (dále souhrnně CAPEXUS), které se zabývají návrhem, projektováním a realizací moderních a energeticky úsporných kancelářských prostor.

Dne 16. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech BELECTRIC GmbH, Belectric Israel Ltd., Belectric France S.A.R.L., Belectric Italia S.r.l. a Belectric Solar Ltd. (dále souhrnně Belectric), které se zaměřují na realizace fotovoltaických elektráren.

Dne 31. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnosti ADAPTIVITY s.r.o. a společnosti INTERNEXT 2000, s.r.o., která dále vlastní 100% podíl ve společnosti Optické sítě s.r.o. (dále souhrnně Telco 2021). Společnosti se zaměřují na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Belectric	CAPEXUS	Telco 2021	ZOHD	ESCO ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100%	100%	100%	66%	100%	
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	150	19	204	16	221	610
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	806	205	145	30	151	1 337
Odložená daňová pohledávka	17	2	6	1	17	43
Jiná stálá aktiva	15	-	26	-	4	45
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	585	44	52	8	192	881
Obchodní pohledávky, netto	470	218	3	22	227	940
Zásoby materiálu, netto	293	2	4	63	182	544
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	441	22	-	-	-	463
Smluvní aktiva	796	27	3	6	10	842
Jiná oběžná aktiva	30	4	4	2	34	74
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-78	-9	-14	-6	-102	-209
Odložený daňový závazek	-218	-40	-28	-7	-22	-315
Jiné dlouhodobé závazky	-	-	-27	-	-1	-28
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-37	-5	-	-3	-18	-63
Obchodní závazky	-526	-83	-8	-44	-154	-815
Závazky z titulu daně z příjmů	-65	-2	-	-	-21	-88
Krátkodobé rezervy	-514	-1	-	-2	-33	-550
Smluvní závazky	-406	-13	-1	-27	-209	-656
Jiné krátkodobé závazky	-126	-34	-7	-27	-28	-222
Celkem čistá aktiva	1 633	356	362	32	450	2 833
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 633	356	343	22	447	2 801
Goodwill	119	419	301	272	377	1 488
Přínos z výhodné koupě	-	-	-	-	-9	-9
Celková pořizovací cena podílu	1 752	775	644	294	815	4 280
Minus: Pořizovací cena uhrazená v minulých obdobích	-	-	-32	-	-11	-43
Podmíněné závazky z akvizice dceřiného podniku	-115	-176	-21	-	-131	-443
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2021	1 637	599	591	294	673	3 794
Minus: Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	-585	-44	-52	-8	-192	-881
Čistý peněžní výdaj v roce 2021	1 052	555	539	286	481	2 913

U akvizice společností skupiny Belectric došlo ke konečnému zaúčtování. Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly upraveny a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2021 (viz bod 2.3.3).

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2021, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2021 by činil 10 387 mil. Kč a provozní výnosy by byly 235 442 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Telco 2021	ZOHD	ESCO ostatní	Celkem
Provozní výnosy	4	169	491	664
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-6	8	97	99
Zisk po zdanění	-8	4	68	64
Zisk po zdanění přiřaditelný na:				
Podíly akcionářů mateřského podniku	-8	3	68	63
Nekontrolní podíly	-	1	-	1

Vzhledem k tomu, že akvizice Belectric a CAPEXUS proběhly až v průběhu prosince roku 2021, výsledky těchto společností byly konsolidovány až od 1. 1. 2022.

8.2.2. Prodej podílů v rumunských a bulharských společnostech v roce 2021

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Od tohoto data byly aktiva a související závazky klasifikovány jako držené k prodeji a byly testovány na možné znehodnocení s ohledem na prodejní cenu. V I. čtvrtletí roku 2021 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve výši 1 145 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 7).

Vypořádání transakce nastalo dne 31. 3. 2021. Celková prodejní cena za podíly v rumunských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním rumunských společností z konsolidace, přičemž odúčtovaná čistá aktiva jsou členěna dle provozních segmentů (v mil. Kč):

	Výroba	Distribuce	Prodej	Celkem
Pozbývaný podíl				100%
Dlouhodobý hmotný majetek a investice, netto	6 645	7 489	6	14 140
Dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty, netto	1 288	-	-	1 288
Odložená daňová pohledávka	1 109	360	59	1 528
Jiná stálá aktiva	43	270	21	334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 453	1 783	218	3 454
Obchodní pohledávky, netto	422	542	1 114	2 078
Zásoby materiálu, netto	63	140	3	206
Zelené a obdobné certifikáty	909	-	-	909
Jiná oběžná aktiva	159	602	961	1 722
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-233	-2 767	-2	-3 002
Dlouhodobé rezervy	-783	-211	-7	-1 001
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1	-157	-9	-167
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	-19	-107	-3	-129
Obchodní závazky	-207	-722	-1 348	-2 277
Krátkodobé rezervy	-143	-133	-367	-643
Jiné krátkodobé závazky	-6	-205	-135	-346
Čistá aktiva celkem	10 699	6 884	511	18 094
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů				6 605
Vliv vzájemných vztahů:				
Obchodní pohledávky, netto				-120
Obchodní závazky				64
Celkový náklad Skupiny při prodeji				24 643
Výnos z prodeje				24 643
Zisk z prodeje				-

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním rumunských dceřiných podniků z konsolidace (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2021	24 643
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-3 454
Celkový peněžní tok z prodeje rumunských společností v roce 2021	21 189

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold Bulgaria AD o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Aktiva a související závazky prodávaných společností byly klasifikovány jako držené k prodeji a byly testovány na možné znehodnocení s ohledem na prodejní cenu. V I.–III. čtvrtletí roku 2021 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD představující pro účely testování aktiv na možné znehodnocení peněžotvornou jednotku Bulharská distribuce ve výši 849 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 7).

Dne 27. 7. 2021 došlo k vypořádání transakce prodeje bulharských aktiv mezi Skupinou a společností Eurohold Bulgaria AD. Prodejní cena za veškeré podíly Skupiny v bulharských společnostech ve výši 335 mil. EUR byla splacena a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi. V rámci transakce zároveň došlo k postoupení Skupinou poskytnutých nesplacených půjček do prodaných bulharských společností.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním bulharských společností z konsolidace, přičemž odúčtovaná čistá aktiva jsou členěna dle provozních segmentů (v mil. Kč):

	Výroba	Distribuce	Prodej	Celkem
Pozbývaný podíl	100%	67%	67%	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	158	9 484	80	9 722
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	-	494	1	495
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	16	820	1 967	2 803
Ostatní aktiva	8	669	2 895	3 572
Dlouhodobé závazky	-	-1 543	-110	-1 653
Krátkodobé závazky	-36	-1 085	-2 011	-3 132
Odložený daňový závazek	-4	-120	-4	-128
Čistá aktiva celkem	142	8 719	2 818	11 679
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů				1 628
Odúčtování souvisejících nekontrolních podílů				-3 499
Vliv vzájemných vztahů:				
Obchodní pohledávky, netto				-17
Jiná finanční aktiva				-386
Obchodní závazky				41
Krátkodobé finanční závazky				408
Celkový náklad Skupiny při prodeji				9 854
Výnos z prodeje				9 854
Zisk z prodeje				-

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním bulharských dceřiných podniků z konsolidace (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2021	9 871
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-2 803
Celkový peněžní tok z prodeje bulharských společností v roce 2021	7 068

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s prodeji dceřiných podniků a výplatou od společných podniků v roce 2021 (v mil. Kč):

Celkový peněžní příjem z prodeje rumunských společností	21 189
Celkový peněžní příjem z prodeje bulharských společností	7 068
Prodej 100% podílu ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	5
Úhrada pohledávek z prodejů z minulých období	672
Pozbyté peněžní prostředky v důsledku reklasifikace původně dceřiného podniku Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. na společný podnik	-200
Peněžité výplaty od společných podniků	36
Celkový peněžní tok v roce 2021	28 770

8.2.3. Změny nekontrolních podílů v roce 2021

Společnost Slovenský plynárenský priemysel, a.s., v únoru 2021 provedla hotovostní vklad do společnosti ESCO Slovensko, a. s., čímž nabyla 50% nekontrolní podíl a podíl Skupiny, při zachování kontroly, klesl na 50%. Hlavním strategickým záměrem společnosti ESCO Slovensko, a. s., která k datu realizace transakce vlastnila podíly v 6 slovenských společnostech vložených ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., je rozvoj decentralní energetiky a komplexních energetických služeb na Slovensku.

Dne 24. 6. 2021 byla podepsána smlouva, která nahrazuje původní smluvní vztah mezi Skupinou a vybranými vlastníky nekontrolních podílů ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. Původní smluvní ujednání představovalo podmíněný tzv. earn-out závazek z pořízení dceřiného podniku. Toto ujednání související s 4% podílem ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. bylo nahrazeno opčním právem na prodej podílu Skupině, a proto efektivně jde o prodej 4% podílu a zaúčtování put opce v držení nekontrolních podílů.

Dne 29. 7. 2021 Skupina prodala nekontrolní 49% podíl ve společnosti ČEZ Asset Holding, a. s. Společnost poté v srpnu 2021 změnila název na ENVEZ, a. s.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	ESCO Slovensko	ENVEZ	Euroklimat	Celkem
Podíl prodaný v roce 2021	50,00%	49,00%	4,00%	
Závazek z put opce v držení nekontrolních podílů	-	-	48	48
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s put opcí	-	-	-40	-40
Prodaný podíl na čistých aktivech zvyšující nekontrolní podíly	799	4	8	811
Přímý dopad do vlastního kapitálu z prodeje nekontrolního podílu	-5	1	36	32
Celkem	794	5	44	843
Odúčtování závazku z earn-outu	-	-	-41	-41
Dopad do výsledku hospodaření	-	-	-3	-3
Celková prodejní cena	794	5	-	799

Během května a června 2021, v rámci několika dílčích transakcí, Skupina nabyla část nekontrolního podílu odpovídající 26,58% podílu ve společnosti OSC, a.s., čímž navýšila svůj podíl na 93,25%.

V červnu 2021 došlo k dodatečné úpravě pořizovací ceny za 25% nekontrolní podíl ve společnosti ENESA a.s., k jehož nabytí došlo v roce 2018.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	OSC	ENESA	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2021	26,58%	-	
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	-5	-	-5
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s nabytím nekontrolního podílu	46	23	69
Celková pořizovací cena	41	23	64

9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zahrnuje finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2022	Stav 2022	Stav 2022
Nové akvizice					
AMPRO Medientechnik GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
Ampro Projektmanagement GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
BIOPEL, a. s.	SK	P	25,12	25,12	50,23
ELIMER, a.s.	SK	P	50,00	50,00	100,00
Hermos Signaltechnik GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
KABELOVÁ TELEVIIZE CZ s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Middle Estates, s.r.o.	CZ	V	100,00	100,00	100,00
PV Design and Build s.r.o.	CZ	V	100,00	100,00	100,00
ŠKODA JS a.s.	CZ	V	100,00	100,00	100,00
SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. ²⁾	IT	P	100,00	100,00	100,00
Teplo Klášterec s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Wagner Consult GmbH	AT	P	100,00	100,00	100,00
Změny nekontrolního podílu					
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	V	17,39	69,85	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	49,00	100,00	100,00
MWS GmbH	DE	P	-5,00	95,00	100,00
OSC, a.s.	CZ	V	6,75	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	V	17,39	69,85	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	V	17,39	69,85	69,85
Prodej					
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	BG	P	-100,00	-	-
ČEZ Recyklace, s.r.o. ³⁾	CZ	V	-65,00	34,00	34,00
Likvidace a fúze					
CEZ ESCO Romania S.R.L. ⁴⁾	RO	P	-100,00	-	-
CEZ Trade Romania S.R.L.	RO	V	-100,00	-	-
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	CZ	V	-100,00	-	-
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, société en liquidation ⁵⁾	FR	V	-100,00	-	-
Ferme éolienne de Saugon SAS, société en liquidation ⁶⁾	FR	V	-100,00	-	-
HELIOS MB s.r.o.	CZ	P	-100,00	-	-
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	DE	P	-95,00	-	-
TelNet Holding, s.r.o.	CZ	P	-100,00	-	-
VESER, s. r. o. v likvidácii	SK	P	-100,00	-	-
Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2022					
A.E. Wind S.A. w likwidacji ⁷⁾	PL	V	-	100,00	100,00
ADAPTIVITY s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L. ⁸⁾	IT	P	-	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	P	-	50,00	100,00
Baltic Green Construction sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji ⁹⁾	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji ¹⁰⁾	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji ¹¹⁾	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji ¹²⁾	PL	V	-	100,00	100,00
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Belectric France S.A.R.L.	FR	P	-	100,00	100,00
BELECTRIC GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Belectric Israel Ltd.	IL	P	-	100,00	100,00
Belectric Italia S.r.l.	IT	P	-	100,00	100,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ Název společnosti byl upřesněn.

³⁾ V průběhu roku 2022 Skupina pořídila 1% podíl vlastnických a hlasovacích práv společnosti ČEZ Recyklace, s.r.o. Po následném prodeji části podílu na vlastnických a hlasovacích právech byla společnost ČEZ Recyklace, s.r.o., zařazena mezi přidružené podniky.

⁴⁾ Název společnosti CEZ ESCO Romania S.A. se v roce 2022 změnil na CEZ ESCO Romania S.R.L.

⁵⁾ Název společnosti Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS se v roce 2022 změnil na Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, société en liquidation.

⁶⁾ Název společnosti Ferme éolienne de Saugon SAS se v roce 2022 změnil na Ferme éolienne de Saugon SAS, société en liquidation.

⁷⁾ Název společnosti A.E. Wind S.A. se v roce 2022 změnil na A.E. Wind S.A. w likwidacji.

⁸⁾ Název společnosti AxÉ AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L. se v roce 2022 změnil na AxÉ AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.

⁹⁾ Název společnosti Baltic Green II sp. z o.o. se v roce 2022 změnil na Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji.

¹⁰⁾ Název společnosti Baltic Green III sp. z o.o. se v roce 2022 změnil na Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji.

¹¹⁾ Název společnosti Baltic Green IX sp. z o.o. se v roce 2022 změnil na Baltic Green IX. sp. z o.o. w likwidacji.

¹²⁾ Název společnosti Baltic Green VI sp. z o.o. se v roce 2022 změnil na Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2022	Stav 2022	Stav 2022
Belectric Solar Ltd.	GB	P	-	100,00	100,00
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L. ¹³⁾	IT	P	-	70,00	70,00
CAPEXUS s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
CAPEXUS SK s. r. o.	SK	P	-	50,00	100,00
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
CE Insurance Limited ¹⁴⁾	MT	V	-	100,00	100,00
CERBEROS s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów S.A.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ ESCO II GmbH ¹⁵⁾	DE	P	-	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
CEZ Finance B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ France SAS	FR	V	-	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd.	HU	V	-	100,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ RES International B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Skawina S.A.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji ¹⁶⁾	RS	V	-	100,00	100,00
CEZ Ukraine LLC	UA	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
ČEZ Bohunice a.s. ¹⁷⁾	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ LDS s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	V	-	99,96	99,96
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZNET s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
D-I-E Elektro AG	DE	P	-	95,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main ¹⁸⁾	DE	P	-	95,00	100,00
E-City Polska sp. z o.o. ¹⁹⁾	PL	P	-	100,00	100,00
e-Dome a. s.	SK	P	-	25,50	51,00
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Deutschland Holding GmbH	DE	P	-	95,00	92,00
Elevion GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Group B.V.	NL	P	-	100,00	100,00
Elevion Holding Italia Srl	IT	P	-	100,00	100,00
Elevion Österreich Holding GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
En.plus GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Energy Shift B.V.	NL	P	-	66,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00

¹³⁾ Název společnosti byl upřesněn.¹⁴⁾ Název společnosti CEZ CI Limited se v roce 2022 změnil na CE Insurance Limited.¹⁵⁾ Název společnosti CEZ ESCO II GmbH se v roce 2023 změnil na Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH.¹⁶⁾ Název společnosti CEZ Srbija d.o.o. se v roce 2022 změnil na CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji.¹⁷⁾ Název společnosti ČEZ Bohunice a.s. se v roce 2023 změnil na ČEZ Invest Slovensko, a.s.¹⁸⁾ Název společnosti byl upřesněn.¹⁹⁾ Název společnosti E-City sp. z o.o. se v roce 2022 změnil na E-City Polska sp. z o.o.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2022	Stav 2022	Stav 2022
ENVEZ, a. s.	CZ	P	-	51,00	51,00
EP Rožnov, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
EPIGON spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ESCO Distribuční systavy a.s.	SK	P	-	50,00	100,00
ESCO Servis, s. r. o.	SK	P	-	50,00	100,00
ESCO Slovensko, a. s.	SK	P	-	50,00	50,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	-	95,00	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	-	100,00	100,00
Euroklimat sp. z o.o.	PL	P	-	96,00	96,00
FDLnet,CZ, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne d'Andelaroché SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Genouillé SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Seigny SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne des Besses SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne du Germancé SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Green energy capital, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
GWE Verwaltungs GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
HA,EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Hermos AG	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS International GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Hermos Schaltanlagen GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS SDN. BHD	MY	P	-	95,00	100,00
Hermos sp. z o.o.	PL	P	-	95,00	100,00
Hermos Systems GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt mbH	DE	P	-	100,00	100,00
IBP Ingenieure GmbH ²⁰⁾	DE	P	-	100,00	100,00
IBP Verwaltungs GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
inewa consulting Srl	IT	P	-	100,00	100,00
inewa Srl	IT	P	-	100,00	100,00
INTERNEXT 2000, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Inven Capital, SICAV, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Systems GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
M&P Real GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
Magnalink, a.s.	CZ	P	-	85,00	85,00
MARTIA a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	-	77,68	77,68
Optické sítě s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Peil und Partner Ingenieure GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
PIPE SYSTEMS s.r.o.	CZ	P	-	90,00	90,00
PRODECO, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
SD – Kolejová doprava, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	IT	P	-	100,00	100,00
Solární servis, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	-	27,50	55,00

²⁰⁾ Název společnosti IBP Ingenieure GmbH & Co. KG se v roce 2022 změnil na IBP Ingenieure GmbH.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2022	Stav 2022	Stav 2022
SYNECO PROJECT S.r.l.	IT	P	-	100,00	100,00
Syneco tec GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
SYNECOTEC Deutschland GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Telco Infrastructure, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	P	-	100,00	100,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
ZOHD Groep B.V.	NL	P	-	66,00	66,00
Zonnepanelen op het Dak B.V.	NL	P	-	66,00	100,00
Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.	NL	P	-	66,00	100,00

Přidružené a společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv		% hlasovacích práv
			Změna 2022	Stav 2022	Stav 2022
Nové investice					
5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK A.Ş.	TR	V	-	-	50,00
Změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech					
ČEZ Recyklace, s.r.o. ²¹⁾	CZ	V	-65,00	34,00	34,00
Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2022					
Akcezer Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	TR	D	-	50,00	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	TR	V	-	37,36	50,00
AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	TR	V	-	-	50,00
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	TR	V	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	V	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A. S.	TR	V	-	37,36	37,36
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	-	49,00	49,00
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	-	37,50	37,50
GEOMET s.r.o.	CZ	T	-	51,00	51,00
GP JOULE PPI GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	V	-	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	V	-	50,00	50,00
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	V	-	49,00	49,00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	V	-	51,00	51,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	-	25,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	-	51,05	51,05
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	TR	D	-	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	TR	P	-	50,00	50,00
Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş.	TR	P	-	50,00	50,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	P	-	55,83	55,83
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Berka GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Datteln GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00

²¹⁾ Společnost ČEZ Recyklace, s.r.o., byla v roce 2021 dceřiným podnikem. V průběhu roku 2022 po prodeji části podílu na vlastnických a hlasovacích právech byla zařazena mezi přidružené podniky.

Legenda:

Kód ISO státu	Stát	Kód ISO státu	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
AT	Rakousko	MT	Malta	V	Výroba
BG	Bulharsko	MY	Malajsie	D	Distribuce
CN	Čína	NL	Nizozemsko	P	Prodej
CZ	Česká republika	PL	Polsko	T	Těžba
DE	Německo	RO	Rumunsko		
FR	Francie	RS	Srbsko		
GB	Spojené království	SK	Slovensko		
HU	Maďarsko	TR	Turecko		
IL	Izrael	UA	Ukrajina		
IT	Itálie				

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
ÚJV Řež, a. s.	543	-	923	-
ESCO Slovensko, a. s.	685	-	720	-
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	95	7	113	8
CEZ Elektro Bulgaria AD	-	-	-	128
Ostatní	52	16	-14	14
Celkem	1 375	23	1 742	150

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	ÚJV Řež	ESCO Slovensko	SPRAVBYTKOMFORT, Prešov
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	30,15%	50,00%	72,50%
Oběžná aktiva	1 003	383	165
Stálá aktiva	2 460	1 183	417
Krátkodobé závazky	-697	-36	-248
Dlouhodobé závazky	-598	-29	-106
Vlastní kapitál	2 168	1 501	228
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	1 625	816	133
Nekontrolní podíly	543	685	95
Provozní výnosy	1 642	9	515
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-255	-3	-
Zisk / ztráta před zdaněním	-150	-53	4
Daň z příjmů	12	-	-1
Zisk / ztráta po zdanění	-138	-53	3
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-96	-27	2
Nekontrolní podíly	-42	-26	1
Úplný výsledek	-137	-79	-13
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-95	-40	-6
Nekontrolní podíly	-42	-39	-7
Peněžní tok z provozní činnosti	126	-65	95
Peněžní tok z investiční činnosti	-163	-236	-79
Peněžní tok z finanční činnosti	-12	-51	3
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	-1	-13	-3
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-50	-365	16

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	ÚJV Řež	ESCO Slovensko	SPRAVBYTKOMFORT, Prešov
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	47,54 %	50,00 %	72,50 %
Oběžná aktiva	956	693	120
Stálá aktiva	2 614	912	395
Krátkodobé závazky	-663	-29	-165
Dlouhodobé závazky	-602	-3	-104
Vlastní kapitál	2 305	1 573	246
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	1 382	853	133
Nekontrolní podíly	923	720	113
Provozní výnosy	1 569	2	415
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	96	-51	38
Zisk / ztráta před zdaněním	79	-43	34
Daň z příjmů	-20	-	-7
Zisk / ztráta po zdanění	59	-43	27
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	31	-22	12
Nekontrolní podíly	28	-21	15
Úplný výsledek	57	-91	-3
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	30	-46	-2
Nekontrolní podíly	27	-45	-1
Peněžní tok z provozní činnosti	210	-55	82
Peněžní tok z investiční činnosti	-337	-39	-51
Peněžní tok z finanční činnosti	-15	760	1
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	-5	-21	-4
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-147	645	28

Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	965	-105	860
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	2 395	-	-22	-74	-96
GEOMET s.r.o.	517	-	-120	-	-120
Bytkomfort, s.r.o.	271	8	51	-8	43
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	-	-	-	-
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	141	8	10	-	10
Ostatní	274	-	13	-9	4
Celkem	3 743	16	897	-196	701

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2022 činily 67,4 mil. USD a 44,9 mil. TRY (bod 18.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2022 ve výši 1 578 mil. Kč, která plně odpovídá hodnotě vystavených záruk. Protože k 31. 12. 2022 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2022 byla tímto způsobem v rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 1 046 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 532 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2022 dosahovala celkové předpokládané výše 1 578 mil. Kč.

Dne 29. 7. 2022 společnost uzavřela smlouvu o prodeji svého 50% podílu ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., pod kterou spadají tři společnosti, které se věnují distribuci elektřiny, prodeji energií a energetickým službám. Vypořádání transakce je mimo jiné podmíněno sjednáním refinancování stávajícího dluhu Akcez ze strany nových spoluvlastníků. Transakce následně podléhala schválení tureckým antimonopolním úřadem a tamním energetickým regulátorem.

Společnost posoudila, zda byly splněny podmínky pro klasifikaci investice jako aktiva drženo k prodeji. S ohledem na to, že dosud nebylo závazně sjednáno refinancování, které je odkládací podmínkou realizace prodeje, Skupina nevykazuje k 31. 12. 2022 investici do společnosti Akcez jako aktivum drženo k prodeji.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji k 31. 12. 2022, resp. 2021, činila 4 412 mil. Kč, resp. 4 770 mil. Kč.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-416	264	-152
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 491	-	-23	-139	-162
GEOMET s.r.o.	637	-	-112	-	-112
Bytkomfort, s.r.o.	236	6	8	-13	-5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	-	2	-	2
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	140	-	7	-	7
Ostatní	267	-	-	-16	-16
Celkem	3 916	6	-534	96	-438

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2021 činily 82,7 mil. USD a 55,4 mil. TRY (bod 18.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2021 ve výši 1 907 mil. Kč, která plně odpovídá hodnotě vystavených záruk. Protože k 31. 12. 2021 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2021 byla tímto způsobem v rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 1 444 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 463 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2021 dosahovala celkové předpokládané výše 1 907 mil. Kč

Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku. GEOMET s.r.o. je společný podnik Skupiny ČEZ a společnosti European Metals Holdings Limited za účelem rozvoje projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci.

U investic Skupiny do tureckých společných podniků nedošlo v roce 2022 k aplikaci standardu IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách, přestože se všeobecně pro potřeby IFRS výkaznictví Turecko pro rok 2022 považuje za zemi, kde jsou splněny podmínky pro aplikaci IAS 29. Skupina provedla propočty a analýzy, které s ohledem na to, že investice Skupiny mají nulovou hodnotu, ukazují, že dopady aplikace IAS 29 na účetní výkazy Skupiny k 31. 12. 2022 by byly nevýznamné a náklady na jejich vyčíslení by převýšily přínosy pro uživatele této konsolidované účetní závěrky.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaúčtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcezer Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	27	6	1 218	1 343	1 677	-1 775				
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	2 924	118	3 209	1 842	854	3 437				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 916	1 099	699	5 003	60	552				
Skupina Akcezer						1 052	526	-526	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 838	1 219	3 067	3 761	13 843	-9 699				
Skupina Akenerji						-11 809	-4 412	4 412	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	1 194	1 185	3 713	18	1	4 888	2 395	-	-	2 395
GEOMET s.r.o.	345	341	13	100	-	258	132	-	385	517
Bytkomfort, s.r.o.	141	103	220	36	34	291	143	-	128	271
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	106	3	249	51	20	284	145	-	-	145
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	362	319	253	262	99	254	141	-	-	141

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcezer Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3	-	259	-245	-	-836	495	-341
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	5 489	-38	53	-132	999	2 801	-743	2 058
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	31 526	-32	172	-399	-180	202	-231	-29
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	23 985	-156	58	-1 886	120	-2 032	3 087	1 055
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	17	-10	4	-	1	-44	-152	-196
GEOMET s.r.o.	-	-1	-	-	-	-	-	-236
Bytkomfort, s.r.o.	405	-25	-	-	-	103	-7	96
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	370	-19	-	-	-1	1	-	1
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	607	-22	4	-3	-4	18	-1	17

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akce Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	130	17	1 573	896	2 240	-1 433				
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	2 056	215	1 702	836	1 156	1 766				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	3 178	201	196	2 735	66	573				
Skupina Akce						-668	-334	334	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 956	984	4 072	1 942	14 770	-10 684				
Skupina Akenerji						-12 768	-4 770	4 770	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	1 333	1 324	3 763	11	1	5 084	2 491	-	-	2 491
GEOMET s.r.o.	513	509	16	35	-	494	252	-	385	637
Bytkomfort, s.r.o.	110	29	240	90	49	211	103	-	133	236
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	98	20	253	49	19	283	145	-	-	145
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	281	239	259	184	104	252	140	-	-	140

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akce Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	365	-169	-	-1 673	849	-824
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	4 477	-58	112	-133	-353	832	-1 259	-427
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	17 619	-51	77	-37	-73	304	-327	-23
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	9 466	-263	46	-2 335	119	-6 780	7 152	372
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	15	-12	1	-	-	-46	-284	-330
GEOMET s.r.o.	-	-	-	-	-	-220	-	-220
Bytkomfort, s.r.o.	276	-26	-	-1	-4	16	-11	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	356	-19	-	-	-2	5	-	5
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	596	-21	-	-3	-4	19	-1	18

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 058	26 559
Termínované vklady	31 559	85
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-8	-4
Celkem	36 609	26 640

K 31. 12. 2022, resp. 2021, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 30 999 mil. Kč, resp. 22 815 mil. Kč.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 2,7%, resp. 1,8%. Za roky 2022, resp. 2021, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,6%, resp. 0,3%.

11. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Obchodní pohledávky	92 220	73 354
Maržové vklady	47 508	38 285
Kolaterály	30 661	28 833
Opravné položky	-3 043	-3 067
Celkem	167 346	137 405

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 35.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 100 mil. Kč, resp. 84 mil. Kč.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Do splatnosti	163 362	133 866
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	1 866	1 302
3–6 měsíců	146	239
6–12 měsíců	688	284
více než 12 měsíců	1 284	1 714
Celkem	167 346	137 405

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více než 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede několik soudních sporů týkajících se zejména plateb ceny za systémové služby provozovatelů lokálních distribučních soustav v letech 2016–2021 a dále vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti ČEZ Distribuce, a. s., je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech bude společnost ČEZ Distribuce, a. s., moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společností ČEPS, a.s., a OTE, a.s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost ČEZ Distribuce, a. s., negativní dopad.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	-3 067	-3 627
Opravné položky k pohledávkám klasifikovaným jako držené k prodeji k 1. 1.	-	-2 037
Tvorba	-3 681	-1 556
Zúčtování	3 661	2 079
Odúčtování odepsaných aktiv	21	69
Prodej dceřiných podniků	-	1 960
Kurzové rozdíly	23	45
Zůstatek k 31. 12.	-3 043	-3 067

12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zásoba plynu	10 409	4 585
Jiný materiál	11 357	8 169
Nedokončená výroba	1 724	800
Ostatní zásoby	776	229
Opravné položky k zásobám	-476	-411
Celkem	23 790	13 372

13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou v letech 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	23 212	13 584	33 524	15 454
Přidělení emisních povolenek	303	-	343	-
Vypořádání s registrem	-16 496	-9 553	-17 120	-7 103
Nákup emisních povolenek	16 206	21 072	6 465	5 328
Prodej emisních povolenek	-3 718	-1 922	-	-
Kurzové rozdíly	-	-88	-	-95
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	19 507	23 093	23 212	13 584
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	3 035	6 042	29 059	24 840
Nákup emisních povolenek	46 306	89 024	137 423	169 549
Prodej emisních povolenek	-46 060	-93 972	-163 593	-237 403
Nákup emisních kreditů	-	-	162	2
Prodej a vyřazení emisních kreditů	-	-	-16	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	5 314	-	49 054
Emisní povolenky k obchodování k 31. 12.	3 281	6 408	3 035	6 042

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	29 501	160	19 466	19 626
Zelené a obdobné certifikáty	167	-	68	68
Celkem	29 668	160	19 534	19 694

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu a dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Skupina v roce 2022, resp. 2021, vypustila do ovzduší celkem 17 554 tis. tun, resp. 18 410 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2022, resp. 2021, Skupina vykazovala rezervu na emise CO₂ v částce 21 383 mil. Kč, resp. 9 622 mil. Kč (viz body 2.13 a 19).

14. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	77	19 583
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	-29	-18 741
Nevyfakturované dodávky malooběratelům, netto	48	842
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti, netto	17 822	13 647
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-15 308	-11 443
Čistá výše smluvních aktiv, netto	2 514	2 204
Poskytnuté provozní zálohy, netto	3 800	2 537
Náklady příštích období	2 504	1 309
Dohadné účty aktivní	5 913	4 017
Dané a poplatky, mimo daně z příjmů	2 239	2 765
Celkem	17 018	13 674

15. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2022 a 2021 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2022 a 2021 (v ks):

	2022	2021
Počet vlastních akcií na počátku období	1 258 349	2 516 240
Prodej vlastních akcií	-78 837	-1 257 891
Počet vlastních akcií na konci období	1 179 512	1 258 349

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2022 byla schválena výplata dividendy ve výši 48 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2021 ve výši 52 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2022 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2023.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2022	2021
Dlouhodobé dluhy	149 090	112 580
Krátkodobé úvěry	53 056	25 310
Celkový dluh	202 146	137 890
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-36 609	-26 640
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-9 752	-499
Krátkodobé termínované vklady (bod 5)	-100	-
Čistý dluh celkem	155 685	110 751
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	101 927	16 098
Odpisy	32 757	31 628
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 864	15 799
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 24 a 30)	-252	-285
EBITDA	131 568	63 240
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	258 886	161 098
Celkový dluh	202 146	137 890
Celkový kapitál	461 032	298 988
Čistý dluh / EBITDA	1,18	1,75
Celkový dluh / celkový kapitál	43,8%	46,1%

16. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 071	2 302
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 382	1 536
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	18 694	19 263
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	1 988	2 210
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 288
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 209	1 246
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 207	1 243
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	1 957	2 017
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 024	18 627
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (269 mil. EUR) ¹⁾	-	6 692
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	17 978	18 502
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 628	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (266 mil. USD) ²⁾	-	5 897
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 824	6 621
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	958	987
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 006	1 036
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	995	1 026
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 456	1 500
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	741	764
Dluhopisy celkem	92 406	92 757
Minus: Krátkodobá část	-5 725	-13 911
Dluhopisy bez krátkodobé části	86 681	78 846
Dlouhodobé bankovní a jiné ³⁾ úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	20 928	15 380
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	4 625	2 163
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	25 659	1 651
od 4,00 % p. a.	5 472	629
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů celkem	56 684	19 823
Minus: Krátkodobá část	-3 131	-2 744
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	53 553	17 079
Dlouhodobé dluhy celkem	149 090	112 580
Minus: Krátkodobá část	-8 856	-16 655
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	140 234	95 925

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 231 mil. EUR.

²⁾ Původní nominální hodnota emise (289 mil. USD) byla v dubnu a květnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 23 mil. USD.

³⁾ Jiné úvěry zahrnují zejména dlouhodobý úvěr poskytnutý Ministerstvem financí České republiky ve výši 1 mld. EUR za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.15.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky během jednoho roku	8 856	16 655
Splátky od 1 roku do 2 let	27 607	6 270
Splátky od 2 do 3 let	23 429	2 262
Splátky od 3 do 4 let	21 352	21 113
Splátky od 4 do 5 let	19 962	20 746
V dalších letech	47 884	45 534
Dlouhodobé dluhy celkem	149 090	112 580

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2022		2021	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 492	1 32 447	3 581	89 031
USD	302	6 824	570	12 518
JPY	31 724	5 441	31 722	6 048
CZK		4 195		4 116
PLN	25	128	153	827
Ostatní		55		40
Dlouhodobé dluhy celkem		149 090		112 580

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2022 a 2021 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2022	2021
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	87	19
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 295	1 900
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	15 091	4 719
stanovenou na více než 1 rok	17	19
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	16 490	6 657
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	132 600	105 923
Dlouhodobé dluhy celkem	149 090	112 580

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 17 a 18.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2021 a 2022 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2021	151 827	548	32	-30	152 377
Peněžní toky	-8 263	-27 933	-	-8	-36 204
Přírůstky a modifikace leasingů	489	-	-	-	489
Kurzové rozdíly	-1 663	-13	-2	-	-1 678
Změny reálné hodnoty	-4 615	-	-	-	-4 615
Akvizice dceřiných podniků	312	4	-	-	316
Vyřazení dceřiných podniků	-4 931	-82	-	-	-5 013
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	4 719	125	-	-	4 844
Schválená dividenda	-	28 023	-	-	28 023
Ostatní ¹⁾	15	338	-	-	353
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2021	137 890	1 010	30	-38	138 892
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	635 236	2	-497 257	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2021	137 890	636 246	32	-497 295	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-635 236	-2	497 257	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2022	137 890	1 010	30	-38	138 892
Peněžní toky	68 622	-25 674	-	19	42 967
Přírůstky a modifikace leasingů	626	-	-	-	626
Kurzové rozdíly	-3 041	-1	-1	-	-3 043
Změny reálné hodnoty	-2 849	-	-	-	-2 849
Akvizice dceřiných podniků	169	119	-	-	288
Vyřazení dceřiných podniků	-	-	-	-	-
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	-	-	-	-	-
Schválená dividenda	-	25 750	-	-	25 750
Ostatní ¹⁾	729	-120	-	-	609
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2022	202 146	1 084	29	-19	203 240
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	333 165	2	-278 490	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2022	202 146	334 249	31	-278 509	

¹⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní finanční závazky obsahuje závazky z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

17. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva v naběhlé hodnotě:				
Ostatní finanční pohledávky	2 728	2 728	2 156	2 156
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	-	2 399	2 399
Investice do finančního leasingu	200	200	211	211
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 245	19 245	18 159	18 159
Kapitálová finanční aktiva	887	887	942	942
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	3 840	3 840	2 538	2 538
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Termínované vklady	100	100	-	-
Ostatní finanční pohledávky	31	31	288	288
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 450	2 450	-	-
Investice do finančního leasingu	46	46	44	44
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	9 752	9 752	499	499
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	-	-	441	441

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy ¹⁾	-145 665	-142 557	-109 151	-119 797
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1 850	-1 849	-630	-630
Krátkodobé úvěry	-53 056	-53 056	-25 310	-25 310
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-3 009	-3 010	-417	-417

¹⁾ Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2022, resp. 2021, ve výši -3 425 mil. Kč, resp. -3 429 mil. Kč).

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů a závazků oceněných v reálné hodnotě k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-509	-509	-589	-589
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-591	-591	-583	-583
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	3 971	3 971	884	884
Dlouhodobé pohledávky	8 612	8 612	3 347	3 347
Krátkodobé závazky	-45 714	-45 714	-49 287	-49 287
Dlouhodobé závazky	-36 757	-36 757	-33 257	-33 257
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	259 137	259 137	494 419	494 419
Krátkodobé závazky	-245 337	-245 337	-550 657	-550 657
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	3 022	3 022	720	720
Dlouhodobé pohledávky	446	446	212	212
Krátkodobé závazky	-321	-321	-253	-253
Dlouhodobé závazky	-161	-161	-573	-573

17.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2022 proběhl přesun z úrovně 2 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 3, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn na nedostatečně aktivních trzích po celou dobu trvání kontraktu. V roce 2021 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	259 137	59 450	194 479	5 208
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 584	7 252	5 332	-
Ostatní deriváty	3 468	168	3 300	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 245	19 245	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	9 752	9 752	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	3 840	-	-	3 840
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	887	-	-	887

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-245 337	-30 739	-210 278	-4 320
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 471	-44 307	-38 164	-
Ostatní deriváty	-482	-7	-475	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-509	-	-	-509
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-591	-	-	-591

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	100	-	100	-
Ostatní finanční pohledávky	2 759	-	2 759	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 450	-	2 450	-
Investice do finančního leasingu	246	-	246	-
Dlouhodobé dluhy	-142 557	-81 113	-61 444	-
Krátkodobé úvěry	-53 056	-	-53 056	-
Ostatní finanční závazky	-4 859	-	-4 859	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	494 419	47 322	443 970	3 127
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 231	101	4 130	-
Ostatní deriváty	932	66	866	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	18 159	18 159	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	499	499	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	2 979	-	-	2 979
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	942	-	-	942

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-550 657	-24 715	-525 942	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 544	-22 744	-59 800	-
Ostatní deriváty	-826	-15	-811	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-589	-	-	-589
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-583	-	-	-583

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Ostatní finanční pohledávky	2 444	-	2 444	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 399	-	2 399	-
Investice do finančního leasingu	255	-	255	-
Dlouhodobé dluhy	-119 797	-98 166	-21 631	-
Krátkodobé úvěry	-25 310	-	-25 310	-
Ostatní finanční závazky	-1 047	-	-1 047	-

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv a závazků oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2021	1 750	1 768	-
Přírůstky	497	-	-
Úbytky	-8	-31	-1 604
Přecenění	740	-795	4 731
Zůstatek k 31. 12. 2021	2 979	942	3 127
Reklasifikace ¹⁾	-	-	148
Přírůstky	936	-	-
Úbytky	-610	-166	15 549
Přecenění	535	111	13 162
Zůstatek k 31. 12. 2022	3 840	887	888

¹⁾ Převod plynových kontraktů na nedostatečně aktivních trzích z kategorie ocenění v úrovni 2 k 1. 1. 2022.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2022 a 2021 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl ve společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2022, resp. 2021, byl použit 6násobek EBITDA, resp. 7násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2022 a 2021 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případně následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Reálná hodnota podmíněně protihodnoty byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků, které Skupina předpokládá, že v souvislosti s akvizicí dceřiné společnosti bude hradit a je interně posouzena managementem. Výše doplatku je závislá na budoucích finančních výsledcích pořízené společnosti.

Závazek z opce na nákup nekontrolních podílů je oceněn současnou hodnotou částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“) a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužité přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

17.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	275 189	-328 291	499 582	-634 027
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	69 013	-64 329	60 512	-60 384
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	30 661	-1 942	28 833	-9 344
Finanční aktiva / závazky, brutto	374 863	-394 562	588 927	-703 755
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32			-	-
Částky vykázané v rozvaze	374 863	-394 562	588 927	-703 755
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-285 915	285 915	-496 706	496 706
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	88 948	-108 647	92 221	-207 049

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobděratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 22. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

18. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

18.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímou výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2022 a 2021 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

18.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji**Komoditní rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	4 300	9 298

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2022 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	682	437

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-5	-

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze	-	-

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2023	57 228	8 610	88 146	1 078 236	1 578
Splatnost v roce 2024	28 624	2 759	1 836	244 665	-
Splatnost v roce 2025	5 898	20 828	687	80 848	-
Splatnost v roce 2026	4 028	19 843	319	8 360	-
Splatnost v roce 2027	5 897	16 094	502	756	-
V dalších letech	12 511	48 943	116	24 605	-
Celkem	114 186	117 077	91 606	1 437 470	1 578

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 17.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění. Nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2022	28 250	16 722	86 780	1 431 988	1 907
Splatnost v roce 2023	2 011	7 039	763	230 712	-
Splatnost v roce 2024	2 430	2 476	297	57 558	-
Splatnost v roce 2025	2 645	21 094	305	4 894	-
Splatnost v roce 2026	2 371	20 055	109	839	-
V dalších letech	8 913	51 528	76	26 212	-
Celkem	46 620	118 914	88 330	1 752 203	1 907

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 17.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění. Nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 50,3 mld. Kč, resp. 15,2 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2022 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do celkové výše 790 mil. EUR, která k 31. 12. 2022 nebyla čerpána.

18.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -73 096 mil. Kč, resp. -77 985 mil. Kč. Výsledkem této zajišťovací strategie k 31. 12. 2022 je, že na rok 2023 bylo zajištěno přibližně 75 % očekávané výroby elektřiny v České republice za průměrnou cenu 117 EUR/MWh, na rok 2024 přibližně 47 % očekávané výroby za průměrnou cenu 120 EUR/MWh, na rok 2025 přibližně 21 % očekávané výroby za průměrnou cenu 129 EUR/MWh a na rok 2026 přibližně 2 % za průměrnou cenu 97 EUR/MWh.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2023–2026. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2022, resp. 2021, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,0 mld. EUR, resp. 3,3 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 2 938 mil. Kč, resp. -325 mil. Kč.

V roce 2022 společnost také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO₂ v roce 2022 pro účely zajištění měnového rizika spojeného s časovým nesouladem mezi obdobími, ve kterém jsou emisní povolenky alokovány z hlediska spotřeby a výdajem za jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty, přeúčtovaná z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek v souvislosti se zajištěním peněžních toků na nákup emisních povolenek, činila 403 mil. Kč.

V roce 2022 a 2021 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2022, resp. 2021, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -194 mil. Kč, resp. 284 mil. Kč. V letech 2022 a 2021 byla neefektivnost způsobena tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné, a volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

19. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	107 542	2 168	109 710	91 629	2 073	93 702
Rezerva na demolicí a demontáže emisních zdrojů	18 505	1 217	19 722	6 198	563	6 761
Rezerva na sanaci, rekultivace a důlní škody	13 095	311	13 406	12 118	299	12 417
Rezerva na rekultivace skládek	594	22	616	617	39	656
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 13)	-	21 383	21 383	-	9 622	9 622
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez	-	1 578	1 578	-	1 907	1 907
Ostatní rezervy	6 358	4 244	10 602	6 510	3 778	10 288
Celkem	146 094	30 923	177 017	117 072	18 281	135 353

19.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 32,2 mld. Kč a 24,1 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2022, resp. 2021, činila výše tohoto příspěvku 1 706 mil. Kč, resp. 1 690 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2021	39 016	9 345	43 350	91 711
Vliv inflace a reálné úrokové míry	742	178	823	1 743
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	546	-	546
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	787	-	787
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 526	-	-1 037	1 489
Čerpání za běžný rok	-	-884	-1 690	-2 574
Zůstatek k 31. 12. 2021	42 284	9 972	41 446	93 702
Vliv inflace a reálné úrokové míry	973	226	953	2 152
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	486	-	486
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-207	-	-207
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	16 160	-	275	16 435
Čerpání za běžný rok	-	-1 152	-1 706	-2 858
Zůstatek k 31. 12. 2022	59 417	9 325	40 968	109 710

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státém kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2021 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

19.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolice a demontáže emisních zdrojů

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek	Demolice a demontáže emisních zdrojů
Zůstatek k 1. 1. 2021	9 751	659	-
Vliv inflace a reálné úrokové míry	180	13	27
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	122	-	-
Změna odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	2 635	29	6 734
Čerpání za běžný rok	-271	-38	-
Rozpuštění rezervy	-	-7	-
Zůstatek k 31. 12. 2021	12 417	656	6 761
Vliv inflace a reálné úrokové míry	282	11	321
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	135	-	-
Změna odhadu a tvorba zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	746	-17	12 968
Čerpání za běžný rok	-174	-32	-328
Rozpuštění rezervy	-	-2	-
Zůstatek k 31. 12. 2022	13 406	616	19 722

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací, v roce 2021 nicméně došlo ke změně odhadu také v důsledku předpokládaného dřívějšího ukončení těžby a s tím souvisejícím dřívějším vynaložením předpokládaných výdajů.

V roce 2022 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

20. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky k 31. 12. 2022 a 2021 jsou následující (v mil. Kč):

	2022		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	366	-	366
Ostatní	1 484	3 009	4 493
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 850	3 009	4 859
Deriváty zajišťující peněžní toky	36 757	45 714	82 471
Komoditní a ostatní deriváty	161	245 658	245 819
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	509	-	509
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	341	250	591
Finanční závazky v reálné hodnotě	37 768	291 622	329 390
Celkem	39 618	294 631	334 249

	2021		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	32	-	32
Ostatní	598	417	1 015
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	630	417	1 047
Deriváty zajišťující peněžní toky	33 257	49 287	82 544
Komoditní a ostatní deriváty	573	550 910	551 483
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	295	294	589
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	464	119	583
Finanční závazky v reálné hodnotě	34 589	600 610	635 199
Celkem	35 219	601 027	636 246

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2022 a 2021 a meziroční srovnání (v mil. Kč):

	2022	2021	Meziroční změna
Dodávka v roce 2021	-	4 515	-4 515
Dodávka v roce 2022	5 689	484 387	-478 698
Dodávka v roce 2023	201 475	57 278	144 197
Dodávka v roce 2024	34 637	4 399	30 238
Dodávka v roce 2025 a dále	4 018	904	3 114
Komoditní a ostatní deriváty celkem	245 819	551 483	-305 664

Deriváty zahrnují zejména zápornou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2022 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 5.

21. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Bankovní úvěry	4 805	25 282
Jiné úvěry ¹⁾	48 230	-
Kontokorentní účty	21	28
Celkem	53 056	25 310

¹⁾ Jiné úvěry zahrnují krátkodobé úvěry poskytnuté Ministerstvem financí České republiky za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Krátkodobé úvěry jsou úročeny pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2022, resp. 2021, činila 4,5%, resp. 0,2%. Za rok 2022, resp. 2021, činila vážená průměrná úroková sazba 5,3%, resp. 0,6%.

22. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny a plynu	35 045	2 778
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny a plynu	-28 765	-2 597
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny, netto	6 280	181
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	6 548	3 159
Přijaté zálohy ostatní	3 651	5 191
Výnosy příštích období	1 037	486
Ostatní smluvní závazky	1 154	565
Celkem	18 670	9 582

23. Leasing

23.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 1–8 let, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu Skupina uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykazována jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 16).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky jistiny	709	692
Splátky úroků	99	118
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	187	131
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	995	941

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2022	2021
Náklady související s krátkodobými leasingy	84	68
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	3	6
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	100	57
Odpisy aktiv z práva k užívání	715	657
Úrokové náklady	112	123
Modifikace leasingu	-9	-

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2022.

23.2. Skupina jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv pro výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky během jednoho roku	52	48
Splátky od 1 roku do 2 let	49	49
Splátky od 2 do 3 let	42	44
Splátky od 3 do 4 let	39	37
Splátky od 4 do 5 let	31	35
V dalších letech	80	80
Celkové nediskontované platby	293	293
Nerealizovaný finanční výnos	-47	-38
Čistá investice do leasingu	246	255

K 31. 12. 2022, resp. 2021, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 8 mil. Kč, resp. 8 mil. Kč.

Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku činily v roce 2022, resp. 2021, 177 mil. Kč, resp. 187 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2022.

24. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	77 124	47 308
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	118 889	51 479
Prodej obchodníkům	46 619	34 158
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	499	566
Ostatní prodej elektřiny	10 233	14 237
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 18.3)	-87 895	-12 926
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 18.3)	171	1 422
Tržby z prodeje elektřiny celkem	165 640	136 244
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	24 446	8 272
Prodej uhlí	5 708	3 999
Prodej tepla	9 894	8 978
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	40 048	21 249
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	205 688	157 493
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	35 073	38 454
Ostatní služby	36 561	25 891
Tržby z pronájmu	177	187
Tržby z prodeje zboží	1 425	951
Ostatní tržby	2 129	1 846
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	75 365	67 329
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	169	548
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	727	202
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	264	328
Zisk z prodeje materiálu	185	192
Zisk z prodeje emisních povolenek	4 295	-
Ostatní	1 792	1 701
Ostatní provozní výnosy celkem	7 432	2 971
Provozní výnosy celkem	288 485	227 793

V roce 2022, resp. 2021, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 428 mil. Kč, resp. 407 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2022, resp. 2021, činily 368 600 mil. Kč, resp. 236 139 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

	2022	2021
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	205 688	157 493
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	75 365	67 329
Tržby celkem	281 053	224 822
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	87 895	12 926
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-171	-1 422
Tržby z pronájmu	-177	-187
Výnosy ze smluv se zákazníky	368 600	236 139

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v mil. Kč):

	2022	2021
Do 1 roku	17 292	12 065
Za více než 1 rok	11 181	3 251
Celkem	28 473	15 316

25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou	24 745	-26 302
Zisk z derivátových obchodů s plynem	15 037	8 391
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	1 380	13 034
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-11	-21
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1	430
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	41 150	-4 468

26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Nákup elektřiny pro další prodej	-49 774	-51 753
Nákup plynu pro další prodej	-17 523	-8 919
Nákup ostatních energií	-2 337	-1 997
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-69 634	-62 669

27. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Emisní povolenky pro výrobu	-21 430	-10 226
Spotřeba plynu	-14 631	-5 952
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-5 441	-4 267
Amortizace jaderného paliva	-3 907	-4 110
Palivo a emisní povolenky celkem	-45 409	-24 555

28. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny	-5 848	-5 426
Opravy a údržba	-5 222	-5 050
Ostatní distribuční služby	-556	-714
Ostatní služby	-20 305	-17 854
Služby celkem	-31 931	-29 044

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

29. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-24 952	-137	-21 790	-136
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-7 253	-22	-6 500	-30
Ostatní osobní náklady	-1 710	-13	-2 301	-13
Celkem	-33 915	-172	-30 591	-179

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům klíčového vedení.

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn, za rok 2022, resp. 2021, byl 37 mil. Kč, resp. 72 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2022 a 2021 činily 109 mil. Kč a 72 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2022 a 2021, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2021	1 099	322	1 421	524,90
Uplatněné opce ¹⁾	-1 051	-207	-1 258	524,95
Zaniklé opce	-	-45	-45	495,46
Počet opcí k 31. 12. 2021 ²⁾	48	70	118	535,53
Uplatněné opce ¹⁾	-48	-31	-79	528,19
Zaniklé opce	-	-39	-39	550,10
Počet opcí k 31. 12. 2022	-	-	-	-

¹⁾ V roce 2022, resp. 2021, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 984,11 Kč, resp. 621,63 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2021 byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 118 tis. ks a průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, činila 535,53 Kč za akcii.

30. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Změna stavu rezerv	3 005	701
Daně a poplatky včetně odvodů z nadměrných příjmů	-4 787	-2 942
Prodané zboží	-943	-755
Pojistné	-786	-902
Odpis pohledávek	-580	-996
Náklady související s obchodováním s komoditami	-521	-452
Poskytnuté dary	-368	-319
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-12	-43
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-7	-15
Ostatní	-959	-1 088
Celkem	-5 958	-6 811

Součástí řádku Daně a poplatky včetně odvodů z nadměrných příjmů je odvod na jaderný účet (viz bod 19.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

31. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Bankovní účty	2 784	70
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	531	194
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	468	147
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	13	12
Finanční leasing	8	8
Celkem	3 804	431

32. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Ztráta z kurzových rozdílů	-4 433	-1
Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv	-223	-114
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-160	-3
Ztráty z derivátů	-80	-35
Tvorba a zúčtování rezerv	-31	-19
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-	-254
Ostatní	-284	-233
Celkem	-5 211	-659

33. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zisky z derivátů	5 429	1 258
Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv	758	854
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	15	201
Přijaté dividendy	11	7
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	-	1 499
Zisk z kurzových rozdílů	-	690
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	-	19
Ostatní	386	231
Celkem	6 599	4 759

34. Daň z příjmů

V případě společnosti se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2022 a 2021 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použitých sazbou 19 %.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, tzv. daní z neočekávaných zisků, počínaje 1. 1. 2023 trvajících do 31. 12. 2025. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob.

Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Skupina plánuje využít zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

Tato zvýšená sazba daně má vliv na výpočet odložené daně z příjmů společnosti. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl součtu daně z příjmů právnických osob a daně z neočekávaných zisků, kde jmenovatelem je celkový (srovnávaný) daňový základ.

Předpokládané efektivní sazby daně z příjmů společnosti pro výpočet odložené daně jsou v budoucích letech následující:

Rok 2023	69 %
Rok 2024	74 %
Rok 2025	74 %
Od roku 2026 a dále	19 %

Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2022	2021
Splatná daň z příjmů	-20 198	-5 418
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím ¹⁾	994	-19
Odložená daň z příjmů	286	1 920
Celkem	-18 918	-3 517

¹⁾ Společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. v roce 2022 vykázala daňový výnos ve výši 1 004 mil. Kč v souvislosti s ukončením daňové kontroly, která potvrdila sazbu daně z příjmů ve výši 5 % za předchozí období, pro které dříve společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. vykázala daň z příjmů sazbou 19 %.

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2022	2021
Zisk před zdaněním	99 623	13 426
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-18 928	-2 551
Úpravy:		
Daňové neuznatelné výnosy / náklady související s držbou podílů, netto	-40	63
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	20	-228
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	170	-101
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	994	-19
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	343	83
Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně	-1 164	-
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	447	-749
Rezervy	-114	18
Sociální náklady	-62	-56
Výnosy z dividend	2	1
Expirace daňových ztrát s účtovanou odloženou daňovou pohledávkou	-213	-156
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	-	285
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňové neuznatelné položky, netto	-373	-107
Daň z příjmů	-18 918	-3 517
Efektivní daňová sazba	19 %	26 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Jaderné rezervy	22 473	15 518
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	6 269	2 024
Přecenění finančních instrumentů	55 999	16 451
Opravné položky	3 787	4 121
Ostatní rezervy	19 426	5 308
Závazky z leasingu	539	642
Neuplatněná daňová ztráta	1 086	1 265
Ostatní přechodné rozdíly	2 915	693
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-1 461	-1 745
Odložená daňová pohledávka celkem	111 033	44 277
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-58 934	-42 146
Přecenění finančních instrumentů	-558	-58
Ostatní rezervy	-158	-146
Práva k užívání	-465	-573
Investice do finančního leasingu	-114	-100
Emisní povolenky	-11 984	-1 534
Ostatní přechodné rozdíly	-2 156	-1 963
Odložený daňový závazek celkem	-74 369	-46 520
Odložený daňový závazek / pohledávka celkem, netto	36 664	-2 243
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	50 432	10 719
Odložený daňový závazek	-13 768	-12 962
Odložený daňový závazek / pohledávka celkem, netto	36 664	-2 243

Pohyby odložené daňové pohledávky / závazku, netto, v roce 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	-2 243	-18 555
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 1. 1.	-	1 457
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	286	1 920
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	38 784	14 609
Akvizice dceřiných podniků	-166	-272
Pozbytí dceřiných podniků	-2	-1 401
Kurzové rozdíly	5	-1
Zůstatek k 31. 12.	36 664	-2 243

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 38 575 mil. Kč, resp. 24 413 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-82 058	55 615	-26 443	-85 679	16 279	-69 400
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	87 751	-16 680	71 071	11 479	-2 181	9 298
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	403	-77	326	-	-	-
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-1 359	330	-1 029	-1 869	358	-1 511
Odúčtování dluhových nástrojů	-1	1	-	-12	2	-10
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-412	-	-412	-1 284	-	-1 284
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	-140	-	-140	37	-	37
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	-14	-	-14	8 238	-	8 238
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-56	-	-56	59	-	59
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	111	-405	-294	-795	151	-644
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	12	-	12	6	-	6
Celkem	4 237	38 784	43 021	-69 820	14 609	-55 211

35. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2022	2021	2022	2021
ČEZ Recyklace, s.r.o. ¹⁾	125	-	3	-
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	-	-	65	67
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	34	19	-	-
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	-	8	15	7
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	24	20	40	42
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ²⁾	69	56	-	1
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4	5	8	6
Windpark Berka GmbH & Co. KG	10	-	-	-
Ostatní	21	25	24	14
Celkem	287	133	155	137

¹⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 12. 2022.

²⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 10. 2021.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2022	2021	2022	2021
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	-	-	374	67
Bytkomfort, s.r.o.	3	16	-	-
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	-	45	43	38
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	153	145	299	284
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁾	368	119	5	4
Teplo Klášterec s.r.o. ²⁾	-	62	-	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	33	30	-	-
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	10	6	43	46
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	1	1	22	26
Ostatní	17	21	18	15
Celkem	585	445	804	480

¹⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 10. 2021.

²⁾ Společnost je dceřiným podnikem od 1. 1. 2022.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2022	2021	2022	2021
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10	11	-	-
Bytkomfort, s.r.o.	-	-	8	6
Domat Control System s.r.o. (SK)	-	-	4	-
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	3	4	-	-
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	-	-	8	-
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	-	-	2	3
Ostatní	4	1	1	3
Celkem	17	16	23	12

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 29. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 18.2.

36. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Distribuce
- Prodej
- Těžba

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny. Struktura segmentů se od roku 2022 změnila. Některé společnosti, z nichž nejvýznamnější je ČEZ Teplárenská, byly přesunuty ze segmentu Výroba do segmentu Prodej. K přesunu došlo v návaznosti na aktualizaci korporátní strategie a koncepce teplárenství a s ohledem na převažující obchodní činnosti těchto společností. Údaje dle segmentů za předchozí období roku 2021 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 15). Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2022	2021
Provozní výnosy	288 485	227 793
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	41 150	-4 468
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-69 634	-62 669
Palivo a emisní povolenky	-45 409	-24 555
Služby	-31 931	-29 044
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	4 445	4 285
Ostatní ¹⁾	-2 182	3 138
Hrubá marže	184 924	114 480

¹⁾ Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnuté na řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

Rok 2022:	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	120 947	35 314	125 926	6 298	288 485	-	288 485
Provozní výnosy mezi segmenty	90 933	462	18 269	6 924	116 588	-116 588	-
Provozní výnosy celkem	211 880	35 776	144 195	13 222	405 073	-116 588	288 485
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	191 515	-	110 997	11 898	314 410	-108 722	205 688
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	13 607	35 207	32 086	1 237	82 137	-6 772	75 365
Ostatní provozní výnosy	6 758	569	1 112	87	8 526	-1 094	7 432
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	255 311	35 776	141 909	13 222	446 218	-116 583	329 635
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	183 122	-	86 071	3	269 196	-78 811	190 385
Hrubá marže	130 424	27 968	20 340	12 918	191 650	-6 726	184 924
EBITDA	103 481	18 074	4 408	6 212	132 175	-607	131 568
Odpisy	-22 343	-6 694	-2 096	-1 624	-32 757	-	-32 757
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	104	-35	-28	2 823	2 864	-	2 864
EBIT	81 378	11 435	2 298	7 423	102 534	-607	101 927
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-7 201	-903	-387	-290	-8 781	907	-7 874
Výnosové úroky	2 903	491	975	342	4 711	-907	3 804
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-11	862	166	-120	897	-	897
Daň z příjmů	-14 465	-2 055	-706	-1 437	-18 663	-255	-18 918
Zisk po zdanění	67 968	9 300	2 886	6 090	86 244	-5 539	80 705
Identifikovatelná aktiva	281 176	125 898	11 751	16 458	435 283	-164	435 119
Investice v přidružených a společných podnicích	2 630	-	451	662	3 743	-	3 743
Nealokovaná aktiva							668 518
Aktiva celkem							1 107 380
Pořízení stálých aktiv	14 892	15 070	3 045	2 163	35 170	-372	34 798
Průměrný počet zaměstnanců	10 641	4 586	7 833	4 312	27 372	-	27 372
Rok 2021:	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	95 794	38 531	88 990	4 478	227 793	-	227 793
Provozní výnosy mezi segmenty	41 415	423	8 038	5 594	55 470	-55 470	-
Provozní výnosy celkem	137 209	38 954	97 028	10 072	283 263	-55 470	227 793
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	125 686	10	71 894	8 997	206 587	-49 094	157 493
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	8 755	38 598	24 310	1 009	72 672	-5 343	67 329
Ostatní provozní výnosy	2 768	346	824	66	4 004	-1 033	2 971
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	132 705	38 954	97 054	10 072	278 785	-55 460	223 325
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	85 120	10	61 275	2	146 407	-36 465	109 942
Hrubá marže	58 623	30 897	20 703	9 980	120 203	-5 723	114 480
EBITDA	33 132	19 872	5 785	4 488	63 277	-37	63 240
Odpisy	-21 587	-6 200	-1 797	-2 044	-31 628	-	-31 628
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 571	-1 532	2	-11 698	-15 799	-	-15 799
EBIT	9 124	12 195	4 050	-9 234	16 135	-37	16 098
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 795	-869	-275	-185	-7 124	904	-6 220
Výnosové úroky	1 145	53	111	26	1 335	-904	431
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-24	-568	168	-110	-534	-	-534
Daň z příjmů	-1 600	-2 198	-772	1 053	-3 517	-	-3 517
Zisk po zdanění	12 870	8 134	4 287	-8 327	16 964	-7 055	9 909
Identifikovatelná aktiva	262 314	117 650	10 740	12 400	403 104	-12	403 092
Investice v přidružených a společných podnicích	2 721	-	413	782	3 916	-	3 916
Nealokovaná aktiva							776 073
Aktiva celkem							1 183 081
Pořízení stálých aktiv	13 432	14 419	2 165	2 724	32 740	-194	32 546
Průměrný počet zaměstnanců	10 455	6 550	7 218	4 474	28 697	-	28 697

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 24) a řádek Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 25).

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem.

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2022	2021
Česká republika	247 860	182 327
Německo	17 243	15 079
Polsko	9 441	8 009
Maďarsko	9 193	3 559
Slovensko	1 715	723
Izrael	1 372	-
Nizozemsko	502	220
Rumunsko	452	4 881
Bulharsko	38	12 254
Ostatní	669	741
Provozní výnosy celkem	288 485	227 793

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2022 a 2021 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2022	2021
Česká republika	425 114	393 813
Německo	6 158	6 791
Francie	1 874	1 079
Itálie	805	400
Slovensko	665	507
Polsko	309	317
Ostatní	194	185
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	435 119	403 092

37. Čistý zisk na akcii

	2022	2021
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	80 786	9 791
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 781	536 218
Ředící efekt opčních smluv	26	118
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	536 807	536 336
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	150,5	18,3
Zředěný	150,5	18,3

38. Válka na Ukrajině

Od 24. 2. 2022 probíhá vojenský konflikt na Ukrajině. Skupina průběžně vyhodnocuje potenciální dopady včetně důsledků návazných sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci, a přijímá adekvátní opatření. Dopady na Skupinu jsou významné zejména s ohledem na zásadní vlivy války na Ukrajině na velkoobchodní trhy s elektřinou a zemním plynem, na dodavatelské vztahy, platby, na makroekonomický vývoj a na regulatorní opatření států. Největší výzvou bylo zajištění dostatečné likvidity pro hrazení maržových vkladů na burzách související se zajištěním sjednaných obchodů a dále zajištění dodávek jaderného paliva pro rok 2022 a další roky a nutnost nahradit ruské dodavatele údržby a rozvoje výrobních aktiv.

Probíhající konflikt přináší významnou nejistotu ohledně budoucí predikce výsledků hospodaření Skupiny ČEZ. Mezi nejvýznamnější zdroje rizik i příležitostí pro podnikání Skupiny ČEZ v budoucnu patří:

1. Vysoká volatilita cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, která znamená významné zvýšení likviditního rizika.
2. Omezení nebo zastavení dodávek zemního plynu přepravovaného plynovody z Ruska do Evropy, což na Skupinu ČEZ dopadá zejména prostřednictvím dopadů na trh s elektřinou, protože Skupina ČEZ již neodebírá od ruských subjektů žádný zemní plyn.
3. Možnost nepředvídatelného jednání cizích států ve vztahu k nasmlouvaným kapacitám, skladovaným zásobám a přepravním cestám zemního plynu ze zahraničí do České republiky.
4. Omezení ekonomického vývoje v Evropě.
5. Vliv na politické změny spočívající ve vyšší regulaci či dalším specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání.
6. Ztížené možnosti a dostupnosti zajištění údržby výrobních zařízení a dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí a opatření omezující dodávky služeb a materiálu z vybraných zemí a regionů.
7. Riziko klesající platební morálky zákazníků kvůli rostoucím cenám komodit, a to i přes existenci cenových stropů na elektřinu a zemní plyn pro koncové zákazníky, a kvůli obecně vysoké inflaci.
8. Riziko eskalace vojenského konfliktu z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě, a s tím spojený nárůst nejistoty a omezení na trzích včetně uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států Evropské unie nebo Ruska, které mohou ještě více omezit vzájemný obchod, dodávky komodit, přepravní cesty a způsob přeshraničních plateb.

Dopad výše uvedených rizik a příležitostí na podnikání Skupiny ve střednědobém horizontu nelze s ohledem na jiné zásadní faktory působící souběžně (zejména vliv inflace, vliv iniciativy European Green Deal a regulace energetického sektoru EU, politický a ekonomický vývoj v Evropě a v České republice) objektivně vyčíslit.

39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2022 odhadují takto (v mld. Kč):

2023	51,4
2024	61,7
2025	69,1
2026	86,7
2027	88,7
Celkem	357,6

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci poskytnuté společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.

Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2022 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

40. Události po datu účetní závěrky

V průběhu ledna a února 2023 společnost uzavřela úvěrové smlouvy typu Schuldscheindarlehen (nezajištěný úvěr umístěný mezi privátní investory, který se řídí německým právem) ve výši 330 mil. EUR. Jedná se o druhou a třetí část čerpání úvěrů s dvou až pětiletou splatností za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Dne 8. 2. 2023 zahájila společnost arbitrážní řízení proti společnosti Gazprom Export LLC podáním arbitrážní žaloby. Společnost ČEZ, a. s., uplatňuje nárok na náhradu škody ve výši okolo jedné miliardy českých korun v důsledku významného krácení dodávek zemního plynu v roce 2022 ze strany společnosti Gazprom Export LLC.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2023.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva



Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 20. 3. 2023 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální účetní závěrce a výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva je pouze kopií oficiální výroční zprávy vyhotovené v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2022, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2022 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2022 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2022 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.



Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.

Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečností objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, jsou v souladu s IFRS EU.



Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 17. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2022, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.16. Komoditní kontrakty a 25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrku či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrku a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitosti trvání a použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „dozorčí rada“), a výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínky, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout dozorčí radě a výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.



Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 28. června 2021 určila valná hromada společnosti ČEZ, a. s. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 21 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 20. března 2023 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Skupiny k 31. prosinci 2022, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.



Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu, která se vztahují k účetní závěrce („nařízení o ESEF“).

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo. Představenstvo nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zdali účetní závěrky obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti ČEZ, a. s., relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.



Závěr

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ a účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., za rok končící 31. prosince 2022 obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Jiné skutečnosti

Vzhledem k technickým omezením nástrojů tvorby konsolidované účetní závěrky v souladu s požadavky nařízení o ESEF je možné, že obsah některých blokových značek (tagů) ve strojově čitelném formátu přílohy v této konsolidované účetní závěrce nebude možné reprodukovat ve stejné podobě jako v okem čitelné vrstvě auditované konsolidované účetní závěrky.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor

evidenční č. 2163

20. března 2023

Praha, Česká republika

Účetní závěrka ČEZ, a. s.,
v souladu s IFRS
k 31. 12. 2022

ČEZ, a. s.

Rozvaha

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2022	2021
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		514 654	489 211
Oprávky a opravné položky		-287 171	-275 015
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		227 483	214 196
Jaderné palivo, netto		11 873	13 021
Nedokončené hmotné investice, netto		13 473	11 478
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	252 829	238 695
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	15 215	15 040
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	157 686	147 580
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	1 143	1 047
Investiční nemovitý majetek, netto	7	437	406
Odložená daňová pohledávka	33	47 885	6 843
Ostatní stálá aktiva celkem		222 366	170 916
Stálá aktiva celkem		475 195	409 611
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	8	33 012	20 804
Obchodní pohledávky, netto	9	169 773	136 039
Zásoby materiálu, netto		16 028	10 415
Zásoby fosilních paliv		300	200
Emisní povolenky	10	21 216	14 192
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	304 894	515 488
Ostatní oběžná aktiva, netto	11	8 582	4 141
Oběžná aktiva celkem		553 805	701 279
AKTIVA CELKEM		1 029 000	1 110 890
PASIVA:	Bod	2022	2021
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 423
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		145 975	64 052
Vlastní kapitál celkem	13	198 440	116 428
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	14	132 739	89 189
Rezervy	17	122 067	97 707
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	18	38 659	34 173
Dlouhodobé závazky celkem		293 465	221 069
Krátkodobé úvěry	19	52 933	25 115
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	14	8 034	14 999
Obchodní závazky		76 525	76 950
Závazek z titulu daně z příjmů		15 117	1 696
Rezervy	17	21 515	11 095
Ostatní krátkodobé finanční závazky	18	358 311	641 849
Ostatní krátkodobé závazky	20	4 660	1 689
Krátkodobé závazky celkem		537 095	773 393
PASIVA CELKEM		1 029 000	1 110 890

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		183 634	114 896
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		10 946	5 801
Ostatní provozní výnosy		5 611	1 318
Provozní výnosy celkem	22	200 191	122 015
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	23	44 262	-4 449
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	24	-85 498	-46 973
Palivo a emisní povolenky	25	-37 665	-20 319
Služby	26	-11 090	-10 106
Osobní náklady	27	-10 694	-8 418
Materiál		-2 127	-1 867
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		150	120
Odpisy	3, 6, 7	-18 021	-17 869
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		65	-52
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-167	-16
Ostatní provozní náklady	28	-4 035	-2 422
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		75 371	9 644
Nákladové úroky z dluhů		-6 806	-4 258
Nákladové úroky z rezerv	17	-2 390	-1 786
Výnosové úroky	29	4 998	1 477
Opravné položky k finančním aktivům	30	-562	-12 816
Ostatní finanční náklady	31	-4 595	-387
Ostatní finanční výnosy	32	11 665	13 854
Ostatní náklady a výnosy celkem		2 310	-3 916
Zisk před zdaněním		77 681	5 728
Daň z příjmů	33	-13 859	-1 321
Zisk po zdanění		63 822	4 407
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	36		
Základní		118,9	8,2
Zředěný		118,9	8,2

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
Zisk po zdanění		63 822	4 407
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-82 332	-85 679
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		87 843	11 479
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		403	-
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-887	-1 349
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	39 144	14 354
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		44 171	-61 195
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		109	-795
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	-405	151
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučovány z vlastního kapitálu		-296	-644
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		43 875	-61 839
Úplný výsledek po zdanění celkem		107 697	-57 432

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2021	53 799	-2 845	-7 146	441	-1 018	158 214	201 445
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	4 407	4 407
Ostatní úplný výsledek	-	-	-60 102	-1 093	-644	-	-61 839
Úplný výsledek celkem	-	-	-60 102	-1 093	-644	4 407	-57 432
Vliv fúze	-	-	-	-	30	-402	-372
Dividendy	-	-	-	-	-	-27 873	-27 873
Prodej vlastních akcií	-	1 422	-	-	-	-762	660
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-55	55	-
Stav k 31. 12. 2021	53 799	-1 423	-67 248	-652	-1 687	133 639	116 428
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	63 822	63 822
Ostatní úplný výsledek	-	-	44 819	-648	-296	-	43 875
Úplný výsledek celkem	-	-	44 819	-648	-296	63 822	107 697
Dividendy	-	-	-	-	-	-25 727	-25 727
Prodej vlastních akcií	-	89	-	-	-	-47	42
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-4	4	-
Stav k 31. 12. 2022	53 799	-1 334	-22 429	-1 300	-1 987	171 691	198 440

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích

k 31. 12. 2022

V mil. Kč

	Bod	2022	2021
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		77 681	5 728
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6, 7	18 021	17 869
Amortizace jaderného paliva	3	3 980	4 079
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		19	-2 386
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		4 180	-923
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-5 638	-4 829
Změna stavu rezerv		9 807	2 223
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-65	52
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		86 256	-25 682
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-43 481	-81 417
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-5 760	-2 775
Pohledávky a závazky z derivátů		-167 272	23 406
Ostatní aktiva		-12 446	73 712
Obchodní závazky		-686	18 960
Ostatní závazky		2 970	830
Peněžní prostředky z provozní činnosti		-32 434	28 847
Zaplacená daň z příjmů		-2 742	-23
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 779	-4 417
Přijaté úroky		4 851	1 430
Přijaté dividendy	5, 32	7 446	7 605
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		-28 658	33 442
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků		-4 145	-5 054
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů	12	909	36 207
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků		-11 529	-11 813
Příjmy z prodeje stálých aktiv		477	183
Poskytnuté půjčky		-5 000	-491
Splátky poskytnutých půjček		2 232	3 850
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-1 228	-1 013
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-18 284	21 869
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		300 171	310 770
Splátky úvěrů a půjček		-230 889	-317 330
Splátky leasingů	21	-194	-178
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		17	-
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-4	-
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu		16 580	-1 183
Zaplacené dividendy		-25 626	-27 813
Prodej vlastních akcií		42	660
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		60 097	-35 074
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-947	-442
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		12 208	19 795
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		20 804	1 009
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	8	33 012	20 804
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		6 043	4 707

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2022

Obsah

1. Popis společnosti	309
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	309
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	322
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	324
5. Ostatní finanční aktiva, netto	325
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	330
7. Investiční nemovitý majetek, netto	331
8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	332
9. Obchodní pohledávky, netto	332
10. Emisní povolenky	333
11. Ostatní oběžná aktiva, netto	334
12. Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů	334
13. Vlastní kapitál	334
14. Dlouhodobé dluhy	336
15. Reálná hodnota finančních nástrojů	338
16. Řízení finančních rizik	342
17. Rezervy	346
18. Ostatní finanční závazky	347
19. Krátkodobé úvěry	348
20. Ostatní krátkodobé závazky	348
21. Leasing	349
22. Provozní výnosy	350
23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	351
24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	351
25. Palivo a emisní povolenky	351
26. Služby	351
27. Osobní náklady	352
28. Ostatní provozní náklady	352
29. Výnosové úroky	353
30. Opravné položky k finančním aktivům	353
31. Ostatní finanční náklady	353
32. Ostatní finanční výnosy	354
33. Daň z příjmů	354
34. Spřízněné osoby	356
35. Informace o segmentech	358
36. Čistý zisk na akcii	358
37. Válka na Ukrajině	358
38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	359
39. Události po datu účetní závěrky	359

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba elektřiny, obchod s elektřinou, plynem a jinými komoditami a dále výroba a rozvod tepelné energie. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2022 vyrobila přibližně 57% elektřiny vyprodukované v České republice. ČEZ je mateřskou společností Skupiny ČEZ, která patří mezi největší ekonomické subjekty ve střední Evropě.

V roce 2022, resp. 2021, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 876, resp. 5 704 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2022 vlastnila Česká republika podíl 69,8% na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 69,9%.

Podnikatelské prostředí společnosti je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v České republice. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek ukončit výrobu tepla z uhlí a zásadně omezit výrobu elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2022

Použité účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2022 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

IFRS 3 Podnikové kombinace, IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva a Roční revize IFRS 2018–2020 (novely)

IASB vydala dílčí novely následujících standardů (novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky je ale mohly uplatnit již před tímto datem):

- IFRS 3 Podnikové kombinace (novela): cílem této novely je aktualizovat v IFRS 3 odkaz na Koncepční rámec účetního výkaznictví, a to na aktuálně platné znění, které IASB vydala v roce 2018. Požadavky na účtování podnikových kombinací se nijak významně nemění.
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela): v souladu s touto novelou si účetní jednotka již nemůže odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku výnosy, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku předtím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se účtují do výnosů, resp. do nákladů.
- IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva (novela): novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu. Novela specifikuje, že je třeba posoudit plné náklady přímo přiřaditelné na plnění ztrátových smluv (nikoli přírůstkové náklady).
- V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely neměly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Nové standardy IFRS, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2023 nebo po tomto datu.

IFRS 17: Pojistné smlouvy

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023. Účetní jednotky ho mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že nejpozději k datu přijetí IFRS 17 přijmou rovněž IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 je nový mezinárodní účetní standard komplexně upravující problematiku pojistných smluv, včetně jejich účtování, oceňování, vykazování a zveřejňování souvisejících vysvětlujících a popisných informací v účetní závěrce. IFRS 17 se týká všech typů vystavených pojistných smluv a rovněž některých záruk a finančních nástrojů s prvky dobrovolné spoluúčasti (DPF). Společnost neuzavírá smlouvy spadající do působnosti IFRS 17, a proto společnost neočekává, že by tento standard měl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely)

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, lze je ale uplatnit i dříve. Obsahují návodné informace, které mají účetním jednotkám pomoci při uplatňování úsudku ohledně toho, která účetní pravidla je nutné popsat v příloze účetní závěrky. Novela IAS 1 nahrazuje povinnost zveřejnit v příloze „významná účetní pravidla“ povinností zveřejnit „materiální účetní pravidla“. Do „Practice Statement“ byly doplněny návodné informace a ilustrativní příklady, které účetním jednotkám pomohou při uplatňování konceptu materiality v souvislosti s úsudky týkajícími se popisu účetních pravidel v příloze účetní závěrky. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Platí pro změny v účetních pravidlech a změny v účetních odhadech, které nastaly na, resp. po začátku tohoto účetního období. Novela zavádí novou definici „účetních odhadů“, definuje je jako peněžní částky v účetní závěrce, které podléhají nejistotě měření, ale nejsou důsledkem opravy chyb vzniklých v předchozích účetních obdobích. Dále vysvětluje, co jsou změny v účetních odhadech a v čem se liší od změn účetních pravidel a od oprav chyb. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela zužuje rozsah výjimek z prvotního rozeznání podle IAS 12 a blíže ji vysvětluje. Specifikuje, jak by společnosti měly účtovat o odložené dani u pohledávek a závazků vzniklých z jedné transakce, například u leasingových transakcí nebo u závazků z titulu vyřazení z provozu. Pokud jsou platby, které vypořádávají závazek, odečitatelné pro daňové účely, závisí na posouzení příslušné daňové legislativy, zda budou pro daňové účely přiřaditelné k závazku, nebo k související pohledávce. V souladu s novelou se výjimka z prvotního rozeznání nebude vztahovat na transakce, které vedou ke vzniku stejně velkých zdanitelných a odpočitatelných přechodných rozdílů. Bude platit pouze v případě, že zaúčtováním leasingového aktiva a závazku z leasingu (nebo závazku z titulu vyřazení z provozu a související aktivní složky) vzniknou zdanitelné a odpočitatelné přechodné rozdíly, které nebudou stejně velké. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. V souladu s IAS 8 je nutné ji aplikovat retrospektivně. Jejím cílem je blíže vysvětlit principy IAS 1 týkající se klasifikace závazků buď jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. V této souvislosti novela upřesňuje význam práva na odložení vypořádání a stanoví požadavek, že toto právo musí existovat na konci účetního období. Dále novela říká, že na klasifikaci závazku jako krátkodobý, resp. dlouhodobý, nemá vliv záměr vedení ani opce protistrany, které by mohly vést k vypořádání převodem vlastních kapitálových nástrojů účetní jednotky. Pokud jde o kovenanty (smluvní podmínky), novela upřesňuje, že klasifikaci závazku ovlivní pouze ty, které musí účetní jednotka splnit nejpозději k rozvahovému dni. Dále novela rozšiřuje vysvětlující a popisné informace, které budou účetní jednotky povinny uvádět v příloze účetní závěrky o dlouhodobých závazcích vyplývajících z úvěrových smluv obsahujících kovenanty, jež musí být splněny do dvanácti měsíců po skončení účetního období. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je zpřesnit požadavky na prodávajícího-nájemce při oceňování leasingového závazku vznikajícího při transakci prodeje a zpětného leasingu podle IFRS 16. Účtování leasingů nesouvisejících s transakcemi prodeje a zpětného leasingu novela nemění. Nově bude prodávající-nájemce stanovovat „leasingové platby“, resp. „revidované leasingové platby“ tak, že nebude vykazovat žádný zisk ani ztrátu vztahující se k právu z užívání, které si ponechává. Nadále ale bude moci účtovat do výsledku hospodaření jakýkoli zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu. Novela se bude uplatňovat retrospektivně v souladu s IAS 8 na transakce prodeje a zpětného leasingu uzavřené po datu prvotní aplikace, tj. od počátku řádného účetního období, ve kterém účetní jednotka poprvé uplatnila IFRS 16. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem (novely)

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 17.1), u rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (viz body 2.22 a 17.2), u rezervy na rekultivace skládek (viz bod 17.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.14 a 15) a finančních derivátů (viz body 2.13 a 15), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.23 a 21) a při výpočtu odložené daně (viz body 2.19 a 33).

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2022 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení a rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, a to z důvodu aktualizace výše a rozsahu nákladů na vyřazování. K dalším nejvýznamnějším změnám odhadů došlo ve stanovení zpětně získatelné hodnoty finančních aktiv a odhadu očekávané sazby daně z příjmů v letech 2023–2025 v souvislosti s daní z neočekávaných zisků.

V roce 2021 došlo k významným změnám v některých odhadech v souvislosti s přijetím akcelерованé strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, která zohledňuje dekarbonizační vizi EU a která stanovuje konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje. Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2021 se týkaly zkrácení předpokládané zbývající životnosti uhelných výrobních zdrojů (viz bod 2.7), stanovení rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů a stanovení zpětně získatelné hodnoty finančních aktiv.

2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje společnost pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy společnost splní povinnost plnit.

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž společnost vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu zařízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na zařízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné oprávků a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2022 stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	13–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–36
Dopravní prostředky	4–34
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je k 31. 12. 2022 stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	29
Stroje, přístroje a zařízení	17
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	51
Stroje, přístroje a zařízení	38

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2021 došlo ke zkrácení předpokládané zbývající životnosti aktiv elektráren na fosilní palivo o 7–10 let.

2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–28 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravěk, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.10. Investiční nemovitý majetek

Investicí do nemovitostí se rozumí nemovitost držená spíše za účelem dosažení výnosu z nájemného nebo kapitálového zhodnocení či obojího než pro použití společností v rámci běžného podnikání. V případě, že je nemovitost využívána i k běžnému podnikání, jedná se o investici do nemovitosti pouze tehdy, je-li držena za tímto účelem jen její nevýznamná část.

Investiční nemovitý majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímo přiřaditelné náklady. Investice do nemovitosti se zaúčtuje jako aktivum tehdy, když je pravděpodobné, že účetní jednotce poplyne budoucí ekonomický prospěch související s touto investicí a náklad investice lze spolehlivě určit. Pro následné ocenění je společností použit model pořizovací ceny. Společnost odpisuje pořizovací cenu investičního nemovitého majetku sníženou o jeho zbytkovou hodnotu rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je 49 let.

2.11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Společnosti bylo přiděleno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázány jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázány v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

2.12. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.12.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

– bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění

převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží

hodnotu investice.

– s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném

výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou

přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou

vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků

není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty.

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku

hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření.

2.12.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.12.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.13.

2.12.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přečeňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky společnost použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.13. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.13.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.13.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.13.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.14. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.13.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.17. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2022, resp. 2021, činily opravné položky k zásobám 22 mil. Kč, resp. 40 mil. Kč.

2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2022, resp. 2021, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2022 činí 19 %. V letech 2023–2025 budou zdanitelné příjmy společnosti (nad rámec průměrného základu daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeného o 20 %) zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, tzv. daní z neočekávaných zisků (viz bod 33). Předpokládaná sazba daně platná od roku 2026 činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužití daňové odpočty a nepoužití daňové ztráty uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využít části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 17.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2022, resp. 2021, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0 %, resp. 0,3 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2022, resp. 2021, odhadován na 2,8 %, resp. 2,0 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Rezerva na demolicí a demontáž emisních zdrojů

Společnost tvoří rezervu na demolicí a demontáž emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu (viz bod 17.2). Rezerva byla vytvořena v roce 2021 v souvislosti s prohloubením dekarbonizačních cílů na úrovni EU a v souvislosti s aktualizací strategie společnosti a přihlášení se k urychlení dekarbonizace portfolia výrobních zdrojů v rámci „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“. Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2022, resp. 2021, diskontován za použití odhadované reálné úrokové míry ve výši 0,8 %, resp. -0,4 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně aktualizována s ohledem na odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2022, resp. 2021, odhadován na 4,0 %, resp. 2,0 %.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolicí a demontáž emisních zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.23. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

2.23.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	4–22
Budovy a stavby	8–13
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	3–42
Inventář a ostatní hmotný majetek	6–12

2.23.2. Společnost jako pronajímatel

Společnost pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Společnost klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing společnost vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu společnost používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije společnost diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.24. Úhrady vázané na akcie

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny (bod 27). Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplacena v hotovosti. Náklad a související závazek je vykázán, když jsou společnosti poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané hotovostní platby. Závazek je následně přečíslován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání s tím, že veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

2.25. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.26. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdíků z finančních aktiv je popsáno v bodu 2.12.1.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2022 a 2021 použila společnost následující směnné kurzy:

	2022	2021
Kč za 1 EUR	24,115	24,860
Kč za 1 USD	22,616	21,951
Kč za 1 PLN	5,152	5,408
Kč za 1 BGN	12,330	12,711
Kč za 1 RON	4,873	5,023
Kč za 100 JPY	17,152	19,069
Kč za 1 TRY	1,208	1,631
Kč za 1 GBP	27,200	29,585
Kč za 100 HUF	6,015	6,734

2.27. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2022	1 16 634	371 033	1 544	489 211	22 119	11 542	522 872
Přírůstky	15	70	8	93	-	11 211	11 304
Vyřazení	-477	-5 431	-6	-5 914	-4 060	-3	-9 977
Zařazení do užívání	1 894	4 888	37	6 819	2 408	-9 227	-
Změna kapitalizované části rezerv	14 813	9 701	-	24 514	-	-	24 514
Ostatní	-68	-	-1	-69	-	-11	-80
Pořizovací cena k 31. 12. 2022	132 811	380 261	1 582	514 654	20 467	13 512	548 633
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2022	-58 276	-216 593	-146	-275 015	-9 098	-64	-284 177
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-4 778	-13 141	-18	-17 937	-3 556	-	-21 493
Zůstatková hodnota při vyřazení	-18	-183	-3	-204	-	-	-204
Vyřazení	477	5 431	2	5 910	4 060	-	9 970
Ostatní	49	-	1	50	-	-	50
Tvorba opravných položek	-	-2	-	-2	-	-	-2
Zúčtování opravných položek	27	-1	1	27	-	25	52
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2022	-62 519	-224 489	-163	-287 171	-8 594	-39	-295 804
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2022	70 292	155 772	1 419	227 483	11 873	13 473	252 829

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2022 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 424 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	107 943	365 792	1 238	474 973	22 540	10 091	507 604
Přírůstky	47	37	37	121	-	10 763	10 884
Vyřazení	-294	-2 310	-66	-2 670	-3 559	-11	-6 240
Zařazení do užívání	1 552	4 611	17	6 180	3 138	-9 318	-
Změna kapitalizované části rezerv	4 056	1 868	-	5 924	-	-	5 924
Fúze a ostatní	3 330	1 035	318	4 683	-	17	4 700
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	116 634	371 033	1 544	489 211	22 119	11 542	522 872
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2021	-52 227	-204 686	-95	-257 008	-8 948	-39	-265 995
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-4 653	-13 128	-14	-17 795	-3 709	-	-21 504
Zůstatková hodnota při vyřazení	-122	-277	-46	-445	-	-	-445
Vyřazení	294	2 310	54	2 658	3 559	-	6 217
Fúze a ostatní	-1 527	-812	-45	-2 384	-	-	-2 384
Tvorba opravných položek	-53	-	-2	-55	-	-25	-80
Zúčtování opravných položek	12	-	2	14	-	-	14
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2021	-58 276	-216 593	-146	-275 015	-9 098	-64	-284 177
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2021	58 358	154 440	1 398	214 196	13 021	11 478	238 695

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2021 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 371 mil. Kč.

V roce 2022, resp. 2021, činila průměrná odpisová sazba 3,6%, resp. 3,7%.

V roce 2022, resp. 2021, byly kapitalizovány úroky ve výši 311 mil. Kč, resp. 280 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2022, resp. 2021, 3,1%, resp. 3,3%.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Temelín, Dukovany a Pruněřov.

Společnost čerpala v roce 2022, resp. 2021, dotace vztahující se k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 47 mil. Kč, resp. 41 mil. Kč. V roce 2021 bylo zaúčtováno zrušení předchozího čerpání dotace ve výši 375 mil. Kč.

Společnost jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2022, resp. za rok 2022, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2022			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	15	70	8	93
Odpisy aktiv z práv k užívání	-124	-15	-15	-154
Zůstatková hodnota k 31. 12.	568	117	98	783

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2021, resp. za rok 2021, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2021			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	46	38	37	121
Odpisy aktiv z práv k užívání	-122	-9	-12	-143
Zůstatková hodnota k 31. 12.	679	67	106	852

Společnost jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Dopravní prostředky	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022	2 154	162	436	2 752
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2021	2 148	233	428	2 809

Testování aktiv na snížení hodnoty

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna penězotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Penězotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2022.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2023–2027 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2022 na základě tržních parametrů z období října 2022 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byl nadefinován rizikový scénář vývoje cen EE, který hodnotu výrobních aktiv společnosti potvrdil také. Při testech citlivosti jsou vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ. Při všech testech byly zohledněny dopady zavedení odvodů z nadměrných příjmů výrobců elektřiny na rok 2023 i dopady daně z neočekávaných zisků na roky 2023–2025.

Společnost v roce 2022 a 2021 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 9,7 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 6,3%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7,9 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 9,3 mld. Kč. Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
České státní dluhopisy	13 918	12 922
Bankovní účty, netto	1 297	2 118
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	15 215	15 040

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2022, resp. 2021, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, která činila 15 100 mil. Kč, resp. 14 826 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na reaktivaci a asanaci skládek, která činila 62 mil. Kč, resp. 160 mil. Kč.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	27 845	8 287	36 132	25 026	8 418	33 444
Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	–	4 910	4 910	–	5 044	5 044
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	11	2 451	2 462	2 410	–	2 410
Pohledávky ze subleasingu	203	65	268	132	38	170
Ostatní finanční pohledávky	1 300	19	1 319	783	38	821
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	29 359	15 732	45 091	28 351	13 538	41 889
Kapitálová finanční aktiva (Invén Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ)	5 360	–	5 360	4 187	–	4 187
Komoditní a ostatní deriváty	456	275 701	276 157	240	500 568	500 808
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 816	275 701	281 517	4 427	500 568	504 995
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	709	–	709	599	–	599
Deriváty zajišťující peněžní toky	8 605	3 709	12 314	3 347	883	4 230
Dluhová finanční aktiva	–	9 752	9 752	–	499	499
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	9 314	13 461	22 775	3 946	1 382	5 328
Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích	113 197	–	113 197	110 856	–	110 856
Celkem	157 686	304 894	462 580	147 580	515 488	663 068

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2022, resp. 2021 a meziroční srovnání (v mil. Kč):

	2022	2021	Meziroční změna
Dodávka v roce 2021	–	5 484	–5 484
Dodávka v roce 2022	3 072	427 772	–424 700
Dodávka v roce 2023	213 495	61 023	152 472
Dodávka v roce 2024	51 737	6 032	45 705
Dodávka v roce 2025 a dále	7 853	497	7 356
Komoditní a ostatní deriváty celkem	276 157	500 808	–224 651

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2022 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 18.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	–31 706	–20 337
Tvorba (viz bod 30)	–5 939	–12 703
Rozpuštění (viz bod 30)	5 054	491
Odúčtování finančních aktiv	525	843
Zůstatek k 31. 12.	–32 066	–31 706

V roce 2022 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 429 mil. Kč a 64 mil. Kč v souvislosti s vkladem společnosti Energetické centrum s.r.o. do společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., resp. CEZ Deutschland GmbH do společnosti CEZ RES International B.V. Dále došlo k odúčtování opravné položky ve výši 19 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci, resp. společnosti CEZ Trade Romania S.R.L.

V roce 2021 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 843 mil. Kč v souvislosti s fúzí společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., se společností ČEZ, a. s.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2023	8 287	4 910	2 451	65	9 752	19
Splatnost v roce 2024	1 924	-	-	65	-	96
Splatnost v roce 2025	1 785	-	11	64	-	60
Splatnost v roce 2026	1 366	-	-	54	-	49
Splatnost v roce 2027	1 366	-	-	4	-	1 067
V dalších letech	21 404	-	-	16	-	28
Celkem	36 132	4 910	2 462	268	9 752	1 319

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2022	8 418	5 044	-	38	499	38
Splatnost v roce 2023	1 424	-	2 399	38	-	589
Splatnost v roce 2024	1 424	-	-	36	-	88
Splatnost v roce 2025	1 285	-	11	34	-	26
Splatnost v roce 2026	866	-	-	4	-	27
V dalších letech	20 027	-	-	20	-	53
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	499	821

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
méně než 2,00%	6 514	1 011	12	145	-	1 163
od 2,00% do 2,99%	8 063	-	2 450	30	-	-
od 3,00% do 3,99%	17 043	-	-	1	-	126
od 4,00% do 4,99%	4 512	-	-	92	-	-
od 5,00% do 5,99%	-	-	-	-	-	20
od 6,00% do 6,99%	-	3 899	-	-	3 261	10
od 7,00% do 7,99%	-	-	-	-	6 491	-
Celkem	36 132	4 910	2 462	268	9 752	1 319

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
méně než 2,00%	6 666	5 044	11	131	-	672
od 2,00% do 2,99%	9 493	-	2 399	37	499	-
od 3,00% do 3,99%	17 285	-	-	2	-	149
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	499	821

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
CZK	29 618	3 899	2 462	133	9 752	1 309
EUR	6 514	916	-	135	-	10
USD	-	95	-	-	-	-
Celkem	36 132	4 910	2 462	268	9 752	1 319

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
CZK	26 489	1 246	2 410	53	499	800
EUR	6 955	2 088	-	117	-	21
PLN	-	1 710	-	-	-	-
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	499	821

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2022 a 2021 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Společnost	Sídlo	Podíl % ²⁾	2022		2021	
			Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč	Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	100,00	32 742	3 935	32 742	4 083
Severočeské doly a.s.	CZ	100,00	14 344	-	11 770	-
Energotrans, a.s.	CZ	100,00	13 370	-	13 370	-
CEZ Holdings B.V.	NL	100,00	12 933	-	17 844	-
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	99,57	10 545	1 014	10 942	534
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	100,00	7 066	-	7 066	-
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	100,00	5 430	-	4 454	60
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	100,00	3 190	-	2 527	20
ČEZ Bohunice a.s. ¹⁾	CZ	100,00	2 598	-	2 726	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CZ	100,00	2 046	-	-	-
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	100,00	2 023	-	1 683	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	100,00	2 008	-	1 986	-
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	100,00	1 396	2 486	1 396	2 371
ŠKODA JS a.s.	CZ	100,00	925	-	-	-
Middle Estates, s.r.o.	CZ	100,00	678	-	-	-
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	100,00	472	-	22	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	100,00	292	-	827	-
CEZ MH B.V.	NL	100,00	251	-	251	-
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	100,00	248	-	248	-
ÚJV Řež, a. s.	CZ	52,46	185	-	185	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	51,05	133	-	133	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	100,00	78	-	78	-
MARTIA a.s.	CZ	100,00	73	-	-	-
OSC, a.s.	CZ	100,00	66	-	54	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	CZ	41,87	55	-	55	-
Energetické centrum s.r.o.	CZ	-	-	-	250	20
CEZ Deutschland GmbH	DE	-	-	-	119	-
CEZ Hungary Ltd.	HU	100,00	-	-	61	-
Ostatní			50	11	67	522
Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem			113 197	7 446	110 856	7 610
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (A)	CZ	99,87	4 469	-	4 187	-
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (C)	CZ	99,90	891	-	-	-
Veolia Energie ČR, a.s.	CZ	15,00	709	-	599	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem			6 069	-	4 786	-
Celkem			119 266	7 446	115 642	7 610

¹⁾ Název společnosti ČEZ Bohunice a.s. byl v lednu 2023 změněn na ČEZ Invest Slovensko, a.s.

²⁾ Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2022.

Legenda zkratk států: CZ – Česká republika, DE – Německo, HU – Maďarsko, NL – Nizozemsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně za rok 2022 a 2021 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

Netto hodnota k 1. 1. 2022	110 856
Přírůstky – nové společnosti:	
ŠKODA JS a.s.	925
Middle Estates, s.r.o.	678
MARTIA a.s.	73
South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	2
ČEZ Recyklace, s.r.o.	1
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
ČEZ ICT Services, a. s.	976
CEZ Holdings B.V.	732
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	450
Elektrárna Dukovany II, a. s.	382
ČEZ Teplárenská, a.s.	250
Ostatní	42
Přírůstky celkem	4 511
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-502
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-397
Úbytky – nepeněžité vklady:	
Energetické centrum s.r.o.	-250
CEZ Deutschland GmbH	-119
Úbytky – likvidace:	
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	-1
Úbytky celkem	-1 269
Opravné položky – tvorba (viz bod 30):	
CEZ Holdings B.V.	-5 643
ČEZ Bohunice a.s.	-128
CEZ Hungary Ltd.	-61
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-43
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-33
Ostatní	-26
Opravné položky – zúčtování (viz bod 30):	
Severočeské doly a.s.	2 574
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	2 046
ČEZ Teplárenská, a.s.	413
Opravné položky celkem	-901
Netto hodnota k 31. 12. 2022	113 197

Netto hodnota k 1. 1. 2021	122 817
Přírůstky – nové společnosti:	
CEZ Finance B.V.	7
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	2 078
ČEZ ESCO, a.s.	1 025
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	700
ČEZ ICT Services, a. s.	450
Elektrárna Dukovany II, a. s.	368
Energotrans, a.s.	287
Ostatní	147
Přírůstky – fúze:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	2
Přírůstky celkem	5 064
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-876
Úbytky – fúze:	
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-3 931
Úbytky celkem	-4 807
Opravné položky – tvorba (viz bod 30):	
Energotrans, a.s.	-4 648
CEZ Holdings B.V.	-4 188
Severočeské doly a.s.	-2 574
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-1 100
Ostatní	-187
Opravné položky – zúčtování (viz bod 30):	
CEZ Bulgarian Investments B.V.	238
ČEZ ICT Services, a. s.	155
Ostatní	86
Opravné položky celkem	-12 218
Netto hodnota k 31. 12. 2021	110 856

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2022	2 321	1 268	526	160	4 275
Přírůstky	-	-	324	-	324
Vyřazení	-9	-6	-	-	-15
Zařazení do užívání	68	464	-532	-	-
Ostatní	1	-	-	-160	-159
Pořizovací cena k 31. 12. 2022	2 381	1 726	318	-	4 425
Oprávký k 1. 1. 2022	-2 061	-1 167	-	-	-3 228
Odpisy	-61	-8	-	-	-69
Vyřazení	9	6	-	-	15
Oprávký k 31. 12. 2022	-2 113	-1 169	-	-	-3 282
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2022	268	557	318	-	1 143

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	2 248	1 703	417	2 259	6 627
Přírůstky	-	-	256	-	256
Vyřazení	-61	-35	-	-	-96
Zařazení do užívání	130	17	-147	-	-
Fúze a ostatní	4	-417	-	-2 099	-2 512
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	2 321	1 268	526	160	4 275
Oprávký k 1. 1. 2021	-2 067	-1 193	-	-	-3 260
Odpisy	-51	-9	-	-	-60
Vyřazení	61	35	-	-	96
Fúze	-4	-	-	-	-4
Oprávký k 31. 12. 2021	-2 061	-1 167	-	-	-3 228
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2021	260	101	526	160	1 047

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 376 mil. Kč, resp. 314 mil. Kč, v roce 2022, resp. 2021.

7. Investiční nemovitý majetek, netto

Přehled investičního nemovitého majetku, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Pozemky	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2022	749	44	3	796
Přírůstky	-	-	12	12
Vyřazení	-3	-1	-	-4
Zařazení do užívání	5	-	-5	-
Reklasifikace	69	1	-	70
Pořizovací cena k 31. 12. 2022	820	44	10	874
Oprávký k 1. 1. 2022	-388	-2	-	-390
Odpisy	-15	-	-	-15
Zůstatková hodnota při vyřazení	-2	-	-	-2
Vyřazení	3	-	-	3
Reklasifikace	-49	-1	-	-50
Zúčtování opravných položek	16	1	-	17
Oprávký k 31. 12. 2022	-435	-2	-	-437
Investiční nemovitý majetek, netto, k 31. 12. 2022	385	42	10	437

	Budovy a stavby	Pozemky	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	-	-	-	-
Přírůstky	-	-	13	13
Vyřazení	-3	-	-	-3
Zařazení do užívání	11	-	-11	-
Fúze	741	44	1	786
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	749	44	3	796
Oprávký k 1. 1. 2021	-	-	-	-
Odpisy	-14	-	-	-14
Zůstatková hodnota při vyřazení	-1	-	-	-1
Vyřazení	3	-	-	3
Fúze	-399	-3	-	-402
Tvorba opravných položek	-1	-	-	-1
Zúčtování opravných položek	24	1	-	25
Oprávký k 31. 12. 2021	-388	-2	-	-390
Investiční nemovitý majetek, netto, k 31. 12. 2021	361	42	3	406

V letech 2021 a 2022 bylo u nejvýznamnějších investic do nemovitostí provedeno odborné posouzení s cílem stanovit jejich reálnou hodnotu. S přihlédnutím k aktuální situaci na trhu s nemovitostmi bylo za použití výnosové metody stanoveno, že reálná hodnota posuzovaných investic k 31. 12. 2022, resp. 2021, je o 91 mil. Kč, resp. o 88 mil. Kč vyšší ve srovnání s jejich účetní hodnotou. K 31. 12. 2022, resp. 2021, tedy činí nejlepší odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí 528 mil. Kč, resp. 494 mil. Kč.

Investiční nemovitý majetek představuje především investice do budov a pozemků, jejichž nevýznamná část je využívána společností v rámci běžného podnikání, přičemž tento majetek je předmětem pronájmu společnostem Skupiny.

Níže jsou uvedené částky, které jsou v souvislosti s investicemi do nemovitostí zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2022	2021
Výnosy z pronájmu investičního nemovitého majetku	52	53
Přímé provozní náklady (včetně oprav a údržby) související s investičním nemovitým majetkem, který generoval nájemné	-40	-34
Celkový zisk z investičního nemovitého majetku	12	19

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	33 020	20 807
Opravné položky	-8	-3
Celkem	33 012	20 804

K 31. 12. 2022, resp. 2021, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 29 799 mil. Kč, resp. 20 009 mil. Kč.

Za roky 2022, resp. 2021, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,6 %, resp. 0,4 %.

9. Obchodní pohledávky, netto

Struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Obchodní pohledávky	91 926	69 094
Maržové vklady	47 508	38 285
Kolaterály	30 661	28 833
Opravné položky	-322	-173
Celkem	169 773	136 039

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 34.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Do splatnosti	169 121	135 987
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	611	48
3–6 měsíců	8	1
6–12 měsíců	33	3
Celkem	169 773	136 039

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Přehled pohybů opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	-173	-156
Tvorba	-223	-75
Zúčtování	73	63
Vklady a fúze	-	-7
Kurzový rozdíl	1	2
Zůstatek k 31. 12.	-322	-173

10. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností v letech 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	16 309	8 303	25 867	11 736
Přidělení emisních povolenek	105	-	130	-
Vypořádání s registrem	-10 623	-5 456	-11 482	-4 586
Vrácení části přidělu roku 2020	-	-	-18	-7
Nákup emisních povolenek	10 561	13 864	1 812	1 160
Prodej emisních povolenek	-3 708	-1 922	-	-
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	12 644	14 789	16 309	8 303
Z toho:				
Dlouhodobé	-	-	501	160
Krátkodobé	12 644	14 789	15 808	8 143
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	3 045	6 049	29 069	24 846
Nákup emisních povolenek	52 131	100 855	142 144	178 977
Prodej emisních povolenek	-51 885	-105 796	-168 314	-246 927
Nákup emisních kreditů	-	-	162	2
Prodej a vyřazení emisních kreditů	-	-	-16	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	5 307	-	49 151
Emisní povolenky k obchodování k 31. 12.	3 291	6 415	3 045	6 049

Přehled stavu záruk původu a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Záruky původu	11	-
Zelené a obdobné certifikáty	1	-
Celkem	12	-

K 31. 12. 2022, resp. 2021, činí krátkodobé emisní povolenky pro spotřebu a k obchodování vykázané na řádku Emisní povolenky 21 216 mil. Kč, resp. 14 192 mil. Kč. Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Společnost v roce 2022, resp. 2021, vypustila do ovzduší celkem 11 853 tis. tun, resp. 12 537 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2022, resp. 2021, společnost vykazovala rezervu na emise CO₂ ve výši 14 796 mil. Kč, resp. 5 448 mil. Kč (viz body 2.11 a 17).

11. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Náklady příštích období	1 715	618
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 108	929
Poskytnuté zálohy	1 624	865
Dohadné účty aktivní	4 135	1 729
Celkem	8 582	4 141

12. Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácením původních vkladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Příjem z prodeje podílů v rumunských společnostech	-	24 641
Příjem z prodeje podílů v bulharských společnostech a z postoupení poskytnutých půjček	-	9 526
Příjem z prodeje podílu ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s.	-	672
Úhrada pohledávek z jiných prodejů	1	454
Peněžité výplaty původních vkladů	908	914
Celkový peněžní tok	909	36 207

13. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2022 a 2021 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2022 a 2021 (v ks):

	2022	2021
Počet vlastních akcií na počátku období	1 258 349	2 516 240
Prodej vlastních akcií	-78 837	-1 257 891
Počet vlastních akcií na konci období	1 179 512	1 258 349

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2022, resp. 2021, byla schválena výplata dividendy ve výši 48 Kč, resp. 52 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2022 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2023.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2022	2021
Dlouhodobé dluhy	149 090	112 580
Krátkodobé úvěry	53 056	25 310
Celkový dluh	202 146	137 890
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-36 609	-26 640
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-9 752	-499
Krátkodobé termínované vklady	-100	-
Čistý dluh	155 685	110 751
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	101 927	16 098
Odpisy	32 757	31 628
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 864	15 799
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-252	-285
EBITDA	131 568	63 240
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	258 886	161 098
Celkový dluh	202 146	137 890
Celkový kapitál	461 032	298 988
Čistý dluh / EBITDA	1,18	1,75
Celkový dluh / celkový kapitál	43,8%	46,1%

14. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 071	2 302
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 382	1 536
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	18 694	19 263
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	1 988	2 210
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 288
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 209	1 246
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 207	1 243
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	1 957	2 017
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 024	18 627
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (269 mil. EUR) ¹⁾	-	6 692
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	17 978	18 502
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 628	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (266 mil. USD) ²⁾	-	5 897
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 824	6 621
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	958	987
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 006	1 036
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	995	1 026
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 456	1 500
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	741	764
Dluhopisy celkem	92 406	92 757
Minus: Krátkodobá část	-5 725	-13 911
Dluhopisy bez krátkodobé části	86 681	78 846
Dlouhodobé bankovní a jiné ³⁾ úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	16 133	10 600
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	3 538	748
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	24 330	59
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	4 362	24
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	4	-
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů celkem	48 367	11 431
Minus: Krátkodobá část	-2 309	-1 088
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	46 058	10 343
Dlouhodobé dluhy celkem	140 773	104 188
Minus: Krátkodobá část	-8 034	-14 999
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	132 739	89 189

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 231 mil. EUR.

²⁾ Původní nominální hodnota emise (289 mil. USD) byla v dubnu a květnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 23 mil. USD.

³⁾ Jiné úvěry zahrnují zejména dlouhodobý úvěr poskytnutý Ministerstvem financí České republiky ve výši 1 mld. EUR za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.13.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky během jednoho roku	8 034	14 999
Splátky od 1 roku do 2 let	26 700	5 456
Splátky od 2 do 3 let	22 259	1 569
Splátky od 3 do 4 let	20 314	20 104
Splátky od 4 do 5 let	18 988	19 800
V dalších letech	44 478	42 260
Dlouhodobé dluhy celkem	140 773	104 188

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2022		2021	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 260	126 839	3 382	84 066
USD	302	6 824	570	12 518
JPY	31 724	5 441	31 722	6 048
CZK		1 669		1 556
Dlouhodobé dluhy celkem		140 773		104 188

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2022 a 2021 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2022	2021
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	15 085	4 719
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	125 688	99 469
Dlouhodobé dluhy celkem	140 773	104 188

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 15 a 16.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 31. 12. 2020	142 243	8 728	107 583	-76 976	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-8 677	-65 153	74 861	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2021	142 243	51	42 430	-2 115	182 609
Peněžní toky	-6 738	-	-26 034	-2 962	-35 734
Přírůstky leasingů a předčasné ukončení	139	-	-	-	139
Kurzové rozdíly	-1 222	-1	-185	-	-1 408
Změny reálné hodnoty	-4 615	-	-	-	-4 615
Fúze	-211	9	-594	-	-796
Schválená dividenda	-	-	27 873	-	27 873
Reklasifikace ¹⁾	-	-46	-7 443	-	-7 489
Ostatní ²⁾	-293	301	6	-5	9
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2021	129 303	314	36 053	-5 082	160 588
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	33 859	605 796	-510 353	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2021	129 303	34 173	641 849	-515 435	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-33 859	-605 796	510 353	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2022	129 303	314	36 053	-5 082	160 588
Peněžní toky	69 089	12	-9 240	194	60 055
Přírůstky leasingů a předčasné ukončení	234	-	-	-	234
Kurzové rozdíly	-2 840	-	-215	-	-3 055
Změny reálné hodnoty	-2 849	-	-	-	-2 849
Schválená dividenda	-	-	25 727	-	25 727
Reklasifikace	-	-422	422	-	-
Ostatní ²⁾	769	1 345	1 632	-42	3 704
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2022	193 706	1 249	54 379	-4 930	244 404
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	37 410	303 932	-299 964	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2022	193 706	38 659	358 311	-304 894	

¹⁾ Součástí řádku Reklasifikace v roce 2021 je vypojení společnosti Elektrárna Počerady, a.s., z cashpoolingu Skupiny ČEZ ve výši 7 495 mil. Kč a následné započtení s pohledávkou z prodeje majetkové účasti ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s.

²⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobé závazky, které mají charakter financování, položka Ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazky z dividend, závazky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje pohledávky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	27 845	24 786	25 026	24 037
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	11	11	2 410	2 410
Ostatní finanční pohledávky	1 503	1 503	915	915
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 918	13 918	12 922	12 922
Kapitálová finanční aktiva	709	709	599	599
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	5 360	5 360	4 187	4 187
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	9 752	9 752	499	499
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	8 287	8 287	8 418	8 418
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 451	2 451	-	-
Ostatní finanční pohledávky	4 994	4 994	5 120	5 120

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy ¹⁾	-139 751	-133 625	-103 186	-114 025
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1 249	-1 249	-314	-314
Krátkodobé úvěry	-52 933	-52 933	-25 115	-25 115
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-54 379	-54 379	-36 053	-36 053

¹⁾ Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2022, resp. 2021, ve výši -1 022 mil. Kč, resp. -1 002 mil. Kč).

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	3 709	3 709	883	883
Dlouhodobé pohledávky	8 605	8 605	3 347	3 347
Krátkodobé závazky	-45 714	-45 714	-49 287	-49 287
Dlouhodobé závazky	-36 758	-36 758	-33 253	-33 253
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	272 879	272 879	499 982	499 982
Krátkodobé závazky	-256 848	-256 848	-556 026	-556 026
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	2 822	2 822	586	586
Dlouhodobé pohledávky	456	456	240	240
Krátkodobé závazky	-1 370	-1 370	-483	-483
Dlouhodobé závazky	-652	-652	-606	-606

15.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2022 proběhl přesun z úrovně 2 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 3, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn na nedostatečně aktivních trzích po celou dobu trvání kontraktu. V roce 2021 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	272 879	60 847	206 418	5 614
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 314	7 252	5 062	-
Ostatní deriváty	3 278	-	3 278	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 918	13 918	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	9 752	9 752	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	709	-	-	709
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	5 360	-	-	5 360
Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-256 848	-30 740	-221 788	-4 320
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 472	-44 307	-38 165	-
Ostatní deriváty	-2 022	-	-2 022	-
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	33 073	-	33 073	-
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 462	-	2 462	-
Ostatní finanční pohledávky	6 497	-	6 497	-
Dlouhodobé dluhy	-1 33 625	-81 082	-52 543	-
Krátkodobé úvěry	-52 933	-	-52 933	-
Ostatní finanční závazky	-55 628	-	-55 628	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	499 982	48 079	448 776	3 127
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 230	100	4 130	-
Ostatní deriváty	826	-	826	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	12 922	12 922	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	499	499	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	599	-	-	599
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	4 187	-	-	4 187
Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-556 026	-24 715	-531 311	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 540	-22 744	-59 796	-
Ostatní deriváty	-1 089	-	-1 089	-
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	32 455	-	32 455	-
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 410	-	2 410	-
Ostatní finanční pohledávky	6 035	-	6 035	-
Dlouhodobé dluhy	-114 025	-98 088	-15 937	-
Krátkodobé úvěry	-25 115	-	-25 115	-
Ostatní finanční závazky	-36 367	-	-36 367	-

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Následující tabulka uvádí přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2021	2 511	1 394	-
Přírůstky	1 000	-	-
Úbytky	-	-	-1 604
Přecenění	676	-795	4 731
Zůstatek k 31. 12. 2021	4 187	599	3 127
Reklasifikace ¹⁾	-	-	148
Přírůstky	1 000	-	-
Úbytky	-329	-	-15 610
Přecenění	502	110	13 629
Zůstatek k 31. 12. 2022	5 360	709	1 294

¹⁾ Převod plynových kontraktů na nedostatečně aktivních trzích z kategorie ocenění v úrovni 2 k 1. 1. 2022.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2022 a 2021 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl ve společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2022, resp. 2021, byl použit 6násobek EBITDA, resp. 7násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investic investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., stanovil k 31. 12. 2022 a 2021 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“) a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužité přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu, a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

15.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	288 471	-341 342	505 038	-639 655
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	90 921	-91 063	63 036	-65 965
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	30 661	-1 942	28 833	-9 345
Finanční aktiva / závazky, brutto	410 053	-434 347	596 907	-714 965
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané v rozvaze	410 053	-434 347	596 907	-714 965
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-304 383	304 383	-499 637	499 637
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	105 670	-129 964	97 270	-215 328

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

16. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a emisních zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

16.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2022 a 2021 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

16.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	4 914	11 320

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2022 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	682	437

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Úroková citlivost na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-5	1

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2022	2021
Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze	9 756	8 059
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze	-	-
Celkem	9 756	8 059

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2022 a 2021 je říjen 2053.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2023	7 071	3 264	1 124 610	54 379	76 525	11 334
Splatnost v roce 2024	2 760	27 513	254 766	720	–	–
Splatnost v roce 2025	20 828	4 592	83 194	323	–	–
Splatnost v roce 2026	19 843	2 639	9 120	191	–	–
Splatnost v roce 2027	16 094	4 871	756	–	–	–
V dalších letech	48 943	8 504	24 605	15	–	–
Celkem	115 539	51 383	1 497 051	55 628	76 525	11 334

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2022	15 333	1 117	1 454 223	36 052	76 950	9 966
Splatnost v roce 2023	7 039	1 048	236 744	212	–	–
Splatnost v roce 2024	2 476	1 592	59 698	94	–	–
Splatnost v roce 2025	21 094	1 504	4 967	8	–	–
Splatnost v roce 2026	20 055	1 325	839	–	–	–
V dalších letech	51 528	5 006	26 212	–	–	–
Celkem	117 525	11 592	1 782 683	36 366	76 950	9 966

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2022, resp. 2021, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 50,3 mld. Kč, resp. 15,2 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2022 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do celkové výše 790 mil. EUR, která k 31. 12. 2022 nebyla čerpána.

16.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -73 096 mil. Kč, resp. -77 985 mil. Kč. Výsledkem této zajišťovací strategie k 31. 12. 2022 je, že na rok 2023 bylo zajištěno přibližně 75 % očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 117 EUR/MWh, na rok 2024 přibližně 47 % očekávané výroby za průměrnou cenu 120 EUR/MWh, na rok 2025 přibližně 21 % očekávané výroby za průměrnou cenu 129 EUR/MWh a na rok 2026 přibližně 2 % za průměrnou cenu 97 EUR/MWh.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2023–2026. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2022, resp. 2021, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,0 mld. EUR, resp. 3,3 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2022, resp. 2021, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 2 938 mil. Kč, resp. -325 mil. Kč.

V roce 2022 společnost také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO₂ v roce 2022 pro účely zajištění měnového rizika spojeného s časovým nesouladem mezi obdobím, ve kterém jsou emisní povolenky alokovány z hlediska spotřeby a výdajem za jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty, přeučtovaná z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek v souvislosti se zajištěním peněžních toků na nákup emisních povolenek, činila 403 mil. Kč.

V roce 2022 a 2021 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeučtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2022, resp. 2021, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků začítováno do výsledku hospodaření -194 mil. Kč, resp. 284 mil. Kč. V letech 2022 a 2021 byla neefektivnost způsobena tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné a volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

17. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	108 126	2 786	110 912	91 102	2 073	93 175
Rezerva na demolicí a demontáže emisních zdrojů	11 224	1 488	12 712	4 014	516	4 530
Rezerva na rekultivaci skládek	492	6	498	497	15	512
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 10)	-	14 796	14 796	-	5 448	5 448
Rezerva na zaměstnanecké požitky	2 225	180	2 405	2 094	149	2 243
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	581	581	-	530	530
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ	-	1 578	1 578	-	1 907	1 907
Ostatní rezervy	-	100	100	-	457	457
Celkem	122 067	21 515	143 582	97 707	11 095	108 802

17.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 32,2 mld. Kč a 24,1 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2022, resp. 2021, činila výše tohoto příspěvku 1 706 mil. Kč, resp. 1 690 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2021	38 601	9 345	43 350	91 296
Vliv inflace a reálné úrokové míry	734	178	823	1 735
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	546	-	546
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	787	-	787
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 422	-	-1 037	1 385
Čerpání za běžný rok	-	-884	-1 690	-2 574
Zůstatek k 31. 12. 2021	41 757	9 972	41 446	93 175
Vliv inflace a reálné úrokové míry	961	226	953	2 140
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	586	-	586
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	957	-	957
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	16 183	-	275	16 458
Čerpání za běžný rok	-	-698	-1 706	-2 404
Zůstatek k 31. 12. 2022	58 901	11 043	40 968	110 912

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2021 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

17.2. Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, rekultivace skládek a zaměstnanecké požitky

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv v letech 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Rezerva		
	Demolice a demontáže emisních zdrojů	Rekultivace skládek	Zaměstnanecké požitky
Zůstatek k 1. 1. 2021	-	502	1 820
Vliv inflace a reálné úrokové míry	18	9	-
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	-	466
Změna odhadu a tvorba zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	4 512	27	-
Vliv fúze	-	-	44
Čerpání za běžný rok	-	-26	-87
Zůstatek k 31. 12. 2021	4 530	512	2 243
Vliv inflace a reálné úrokové míry	206	8	36
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	-	237
Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	8 062	-6	-
Čerpání za běžný rok	-86	-16	-111
Zůstatek k 31. 12. 2022	12 712	498	2 405

V roce 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

18. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

	2022		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	52 021	52 021
Ostatní	1 249	2 358	3 607
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 249	54 379	55 628
Deriváty zajišťující peněžní toky	36 758	45 714	82 472
Komoditní a ostatní deriváty	652	258 218	258 870
Finanční závazky v reálné hodnotě	37 410	303 932	341 342
Celkem	38 659	358 311	396 970

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	2021		Celkem
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	–	35 603	35 603
Ostatní	314	450	764
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	314	36 053	36 367
Deriváty zajišťující peněžní toky	33 253	49 287	82 540
Komoditní a ostatní deriváty	606	556 509	557 115
Finanční závazky v reálné hodnotě	33 859	605 796	639 655
Celkem	34 173	641 849	676 022

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2022, resp. 2021 a meziroční srovnání (v mil. Kč):

	2022	2021	Meziroční změna
Dodávka v roce 2021	–	4 522	-4 522
Dodávka v roce 2022	5 700	488 564	-482 864
Dodávka v roce 2023	212 529	58 473	154 056
Dodávka v roce 2024	36 419	4 652	31 767
Dodávka v roce 2025 a dále	4 222	904	3 318
Komoditní a ostatní deriváty celkem	258 870	557 115	-298 245

Deriváty zahrnují zejména zápornou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2022 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 5.

19. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Bankovní úvěry	4 703	25 115
Jiné úvěry ¹⁾	48 230	–
Celkem	52 933	25 115

¹⁾ Jiné úvěry zahrnují krátkodobé úvěry poskytnuté Ministerstvem financí České republiky za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Krátkodobé úvěry jsou úročeny pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2022, resp. 2021, byla 5,24 %, resp. 0,02 %. Za rok 2022, resp. 2021, činila vážená průměrná úroková sazba 4,5 %, resp. 0,3 %.

20. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 208	1 148
Závazek z titulu odvodu z nadměrných příjmů	1 328	–
Výnosy příštích období	634	234
Přijaté zálohy	490	307
Celkem	4 660	1 689

21. Leasing

21.1. Společnost jako nájemce

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 3–4 roky, zatímco budovy a pozemky 4–22 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu společnost uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 14).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky jistiny	194	178
Splátky úroků	23	22
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	51	47
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	268	247

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2022	2021
Náklady související s krátkodobými leasingy	91	72
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	1	1
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	51	47
Odpisy aktiv z práva k užívání	154	143
Úrokové náklady	23	22

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2022.

21.2. Společnost jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je zejména pronájem administrativních prostor společností Skupiny.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2022	2021
Splátky během jednoho roku	70	39
Splátky od 1 roku do 2 let	69	39
Splátky od 2 do 3 let	67	37
Splátky od 3 do 4 let	55	35
Splátky od 4 do 5 let	4	5
V dalších letech	17	21
Celkové nediskontované platby	282	176
Nerealizovaný finanční výnos	-13	-6
Čistá investice do leasingu	269	170

K 31. 12. 2022, resp. 2021, společnost vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 3 mil. Kč, resp. 2 mil. Kč.

Operativní leasing

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu v roce 2022, resp. 2021, činily 613 mil. Kč, resp. 619 mil. Kč. Nájemné plynoucí z pronájmu investic do nemovitostí je uvedeno v bodu 7. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2022.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

22. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Sílová elektřina – tuzemsko:		
OTE, a.s.	119 074	49 836
ČEZ Prodej, a.s.	64 672	28 390
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	8 074	1 516
Slovenské elektrárny, a.s.	5 495	5 636
E.ON Energie, a.s.	4 645	4 307
MVM Partner Zrt.	3 551	386
Pražská energetika, a.s.	3 275	2 284
Entauri trading s.r.o.	2 923	2 395
ALPIQ ENERGY SE	2 856	509
Severočeské doly a.s.	1 412	659
innogy Energie, s.r.o.	1 076	1 821
SSE CZ, s.r.o.	889	307
EDF Trading Limited	881	334
Pražská plynárenská, a.s.	854	1 053
MND a.s.	746	631
TAURON Czech Energy s.r.o.	544	199
Veolia Energie ČR, a.s.	498	944
ZSE Energia, a.s.	489	403
Českomoravský cement, a.s.	369	182
LAMA energy a.s.	358	257
CARBONION BOHEMIA, spol. s r.o.	306	441
RIGHT POWER, a.s.	263	137
Engie Global Markets	248	291
CENTROPOL ENERGY, a.s.	178	317
SUAS Commodities s.r.o.	121	92
Energi Danmark A/S	87	201
Uniper Global Commodities SE	66	595
RWE Supply & Trading GmbH	59	579
Slovenský plynárenský priemysel, a.s.	44	17
Ostatní odběratelé	10 716	5 560
Sílová elektřina – tuzemsko celkem	234 769	110 279
Sílová elektřina – zahraničí	6 981	6 753
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 16.3)	-87 931	-12 926
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 16.3)	171	1 422
Prodej elektřiny celkem	153 990	105 528
Prodej plynu	27 689	7 433
Prodej tepla	1 955	1 935
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	183 634	114 896
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Podpůrné a distribuční služby	6 180	2 233
Ostatní služby	3 907	2 740
Tržby z pronájmu	665	672
Ostatní tržby	194	156
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	10 946	5 801
Ostatní provozní výnosy	5 611	1 318
Provozní výnosy celkem	200 191	122 015

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2022, resp. 2021, činily 281 675 mil. Kč, resp. 131 529 mil. Kč, a lze je navázat na hodnoty uvedené v předchozí tabulce takto:

	2022	2021
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	183 634	114 896
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	10 946	5 801
Tržby celkem	194 580	120 697
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	87 931	12 926
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-171	-1 422
Tržby z pronájmu	-665	-672
Výnosy ze smluv se zákazníky	281 675	131 529

23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou	27 601	-26 121
Zisk z derivátových obchodů s plynem	15 523	8 392
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	1 150	12 871
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-11	-21
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1	430
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	44 262	-4 449

24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Nákup elektřiny pro další prodej	-62 135	-36 411
Nákup plynu pro další prodej	-21 671	-9 175
Nákup ostatních energií	-1 692	-1 387
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-85 498	-46 973

25. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Emisní povolenky pro výrobu	-14 804	-5 993
Spotřeba plynu	-12 697	-4 914
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-6 184	-5 332
Amortizace jaderného paliva	-3 980	-4 080
Palivo a emisní povolenky celkem	-37 665	-20 319

26. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Opravy a údržba	-4 886	-4 336
Služby podpory technologie a provozu	-1 172	-1 166
Služby IT	-1 025	-969
Nájemné, správa objektů a ostraha	-799	-725
Obsluha zařízení	-406	-501
Ostatní služby	-2 802	-2 409
Služby celkem	-11 090	-10 106

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

27. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022		2021	
	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-7 878	-137	-5 803	-136
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-2 218	-22	-1 798	-30
Ostatní osobní náklady	-598	-13	-817	-13
Osobní náklady celkem	-10 694	-172	-8 418	-179

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům klíčového vedení.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva a dozorčí rady jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn, za rok 2022, resp. 2021, byl 37 mil. Kč, resp. 72 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2022 a 2021 činily 109 mil. Kč a 72 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí v rámci ukončeného opčního programu, k nimž došlo během roku 2022 a 2021, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2021	1 099	322	1 421	524,90
Uplatněné opce ¹⁾	-1 051	-207	-1 258	524,95
Zaniklé opce	-	-45	-45	495,46
Počet opcí k 31. 12. 2021 ²⁾	48	70	118	535,53
Uplatněné opce ¹⁾	-48	-31	-79	528,19
Zaniklé opce	-	-39	-39	550,10
Počet opcí k 31. 12. 2022	-	-	-	

¹⁾ V roce 2022, resp. 2021, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 984,11 Kč, resp. 621,63 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2021 byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 118 tis. ks a průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, činila 535,53 Kč za akcii.

28. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Změna stavu rezerv	1 470	1 574
Daně a poplatky	-2 081	-2 078
Odvod z nadměrných příjmů	-1 559	-
Náklady související s obchodováním s komoditami	-522	-482
Pojistné	-468	-488
Poskytnuté dary	-143	-107
Ostatní	-732	-841
Celkem	-4 035	-2 422

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 17.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

29. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Cashpooling Skupiny ČEZ	483	228
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	1 380	1 005
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	531	193
Finanční leasing	3	2
Bankovní účty	2 601	49
Celkem	4 998	1 477

30. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích (viz bod 5)		
Tvorba	-5 934	-12 697
Zúčtování	5 033	479
Tvorba – podíly v dceřiných podnicích klasifikované jako aktiva držená k prodeji	-	14
Poskytnuté půjčky	16	8
Finanční záruka za úvěry skupiny AkceZ	329	-616
Ostatní	-6	-4
Celkem	-562	-12 816

Společnost má vystavené záruky za závazky společností společného podniku AkceZ Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2022 činily 67,4 mil. USD a 44,9 mil. TRY. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2022, resp. 2021, ve výši 1 578 mil. Kč, resp. 1 907 mil. Kč.

31. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Ztráta z kurzových rozdílů	-4 180	-
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	-159	-
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-	-4
Náklady z přecenění finančních aktiv	-109	-10
Tvorba a zúčtování rezerv	-31	-19
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-	-254
Ostatní	-116	-100
Celkem	-4 595	-387

32. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Přijaté dividendy (viz bod 5)	7 446	7 610
Zisk z pozbytí dceřiných podniků:		
Podíly v bulharských společnostech	-	2 065
Podíly v rumunských společnostech	-	5
Ostatní	-	12
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	-	1 499
Zisk z kurzových rozdílů	-	923
Výnosy z přecenění finančních aktiv	611	679
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	-	160
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	14	-
Zisk z derivátů	3 434	872
Ostatní	160	29
Celkem	11 665	13 854

33. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2022 a 2021 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, tzv. daní z neočekávaných zisků, počínaje 1. 1. 2023 trvajících do 31. 12. 2025. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob.

Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Společnost plánuje využít zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

Tato zvýšená sazba daně má vliv na výpočet odložené daně z příjmů. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl součtu daně z příjmů právnických osob a daně z neočekávaných zisků, kde jmenovatelem je celkový (srovnávaný) daňový základ.

Předpokládané efektivní sazby daně z příjmů pro výpočet odložené daně jsou v budoucích letech následující:

Rok 2023	69 %
Rok 2024	74 %
Rok 2025	74 %
Od roku 2026 a dále	19 %

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2022	2021
Splatná daň z příjmů	-16 162	-2 044
Odložená daň z příjmů	2 303	723
Celkem	-13 859	-1 321

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2022	2021
Zisk před zdaněním	77 681	5 728
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-14 759	-1 088
Úpravy:		
Daňově neuznatelné opravné položky, netto	-169	-2 257
Nedaňové zisky / ztráty spojené se změnou podílů	-	396
Osvobození od daně z přijatých dividend	1 415	1 446
Rozpuštění / tvorba daňově neuznatelné rezervy	62	-1 17
Daňové pobídky, slevy na dani	1	1
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	-	285
Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně	-572	-
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-29	-
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	192	13
Daň z příjmů	-13 859	-1 321
Efektivní daňová sazba	18%	23%

Odložená daňová pohledávka, netto, byla k 31. 12. 2022 a 2021 vypočtena následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2022	2021
Jaderné rezervy	23 266	15 453
Ostatní rezervy	14 378	2 509
Opravné položky	286	120
Přecenění finančních instrumentů	55 072	16 333
Závazky z leasingu	194	190
Ostatní přechodné rozdíly	6 590	360
Odložená daňová pohledávka celkem	99 786	34 965
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-41 227	-26 499
Přecenění finančních instrumentů	-	-129
Práva k užívání	-145	-158
Investice do finančního leasingu – pronajímatel	-51	-
Emisní povolenky	-10 373	-1 293
Ostatní přechodné rozdíly	-105	-43
Odložený daňový závazek celkem	-51 901	-28 122
Odložená daňová pohledávka celkem, netto	47 885	6 843

Pohyby odložené daňové pohledávky, netto, v roce 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	2022	2021
Zůstatek k 1. 1.	6 843	-8 235
Fúze	-	-150
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	2 303	723
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	38 739	14 505
Zůstatek k 31. 12.	47 885	6 843

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2022			2021		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-82 332	55 672	-26 660	-85 679	16 279	-69 400
Oúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	87 843	-16 690	71 153	11 479	-2 181	9 298
Oúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	403	-77	326	-	-	-
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-887	239	-648	-1 349	256	-1 093
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	109	-405	-296	-795	151	-644
Celkem	5 136	38 739	43 875	-76 344	14 505	-61 839

34. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Následující tabulka zobrazuje pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2022	2021	2022	2021
AirPlus, spol. s r.o.	42	11	1	2
AZ KLIMA a.s.	124	20	-	3
BELECTRIC GmbH	41	-	26	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	280	511
CEZ Deutschland GmbH	-	-	108	104
CEZ Erneubare Energien Beteiligungs GmbH	258	251	-	-
CEZ Holdings B.V.	6 514	6 666	334	296
CEZ Hungary Ltd.	2 393	968	868	291
CEZ Chorzów S.A.	1 195	426	222	775
CEZ MH B.V.	157	151	-	-
CEZ Polska sp. z o.o.	5	1 574	310	32
CEZ RES International B.V.	-	-	545	608
CEZ Skawina S.A.	1 297	662	90	1 586
ČEZ Distribuce, a. s.	30 014	26 750	7 758	7 143
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	353	498	780	379
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	215	110	26	34
ČEZ Energo, s.r.o.	1	-	177	371
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	262	76	733	391
ČEZ ESCO, a.s.	1 854	96	1 661	1 485
ČEZ ICT Services, a. s.	225	61	212	419
ČEZ Bohunice a.s. ¹⁾	-	-	149	158
ČEZ LDS s.r.o.	-	-	34	48
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	23	19	207	312
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	3 228	863
ČEZ Prodej, a.s.	26 405	7 027	33 374	13 104
ČEZ Teplárenská, a.s.	221	223	844	589
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	271	1 782	2 100	2 127
Elektrárna Dukovany II, a. s.	10	11	142	115
Elevion Group B.V.	2	1 723	234	-
Energetické centrum s.r.o.	-	-	96	20
Energotrans, a.s.	2 635	1 931	7 154	3 946
ENESA a.s.	213	105	11	20
EP Rožnov, a.s.	-	-	154	-
HORMEN CE a.s.	49	8	-	-
Inven Capital, SICAV, a.s.	1	-	1 518	1 225
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	39	42
MARTIA a.s.	200	174	189	177
SD - Kolejová doprava, a.s.	3	1	249	158
Severočeské doly a.s.	168	73	7 967	4 491
Solární servis, s.r.o.	60	54	-	-
ŠKODA JS a.s.	924	-	584	-
ŠKODA PRAHA a.s.	2	1	61	10
Telco Infrastructure, s.r.o.	1	149	61	-
Telco Pro Services, a. s.	28	142	76	29
TENAUR, s.r.o.	813	114	3	4
ÚJV Řež, a. s.	20	14	450	354
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	72	75
Ostatní	238	86	249	266
Celkem	77 237	51 957	73 376	42 563

¹⁾ Název společnosti ČEZ Bohunice a.s. byl v lednu 2023 změněn na ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Následující tabulka zobrazuje celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2022 a 2021 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2022	2021	2022	2021
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	374	67
BELECTRIC GmbH	110	-	113	-
CE Insurance Limited	-	-	151	-
CEZ Holdings B.V.	65	68	-	-
CEZ Hungary Ltd.	12 256	3 140	6 171	289
CEZ Chorzów S.A.	1 171	422	-	-
CEZ Polska sp. z o.o.	4	359	-	173
CEZ Skawina S.A.	1 269	661	2	30
CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji	-	106	-	63
CEZ Trade Bulgaria EAD ¹⁾	-	581	-	618
CEZ Vanzare S.A. ¹⁾	-	236	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	1 858	1 704	63	119
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	51	51	1 583	1 081
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	54	43	1 685	1 339
ČEZ ESCO, a.s. ²⁾	44 598	14 904	10 306	4 804
ČEZ ICT Services, a. s.	114	105	1 233	1 177
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	40	38	582	401
ČEZ Prodej, a.s. ²⁾	65 896	21 784	28 660	2 009
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 819	1 802	52	180
Distributie Energie Oltenia S.A. ¹⁾	-	184	-	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	10 604	2 973	14 033	3 648
Elektrárna Dukovany II, a. s.	50	38	-	-
Energotrans, a.s.	3 497	2 642	5 308	2 594
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	291	274
MARTIA a.s.	12	10	656	620
OSC, a.s.	-	-	148	122
Ovidiu Development S.R.L. ¹⁾	-	-	-	60
SD – Kolejová doprava, a.s.	14	12	323	298
Severočeské doly a.s.	1 505	753	5 271	4 391
ŠKODA JS a.s.	1	-	538	-
ŠKODA PRAHA a.s.	9	12	81	35
Telco Pro Services, a. s.	55	53	-	-
Tomis Team S.A. ¹⁾	-	-	-	118
ÚJV Řež, a. s.	13	11	832	823
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	109	132
VESER, s. r. o. „v likvidácii“	-	170	-	12
Ostatní	183	197	149	118
Celkem	145 248	53 059	78 714	25 595

¹⁾ V roce 2021 došlo k prodeji podílů v rumunských a v bulharských společnostech.

²⁾ Z důvodu přefakturace provedené v roce 2022, resp. 2021, ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., došlo k přesunu příslušné části prodejů na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 40 940 mil. Kč, resp. 13 089 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v ostatních finančních aktivech, netto (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v ostatních finančních závazcích (viz bod 18).

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 27. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 16.2.

35. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou a jinými komoditami, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

36. Čistý zisk na akcii

	2022	2021
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený:		
Zisk po zdanění	63 822	4 407
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 781	536 280
Ředící efekt opčních smluv	26	118
Zředený:		
Upravený průměrný počet akcií	536 807	536 398
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	118,9	8,2
Zředený	118,9	8,2

37. Válka na Ukrajině

Od 24. 2. 2022 probíhá vojenský konflikt na Ukrajině. Společnost průběžně vyhodnocuje potenciální dopady včetně důsledků návazných sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci, a přijímá adekvátní opatření. Dopady na společnost jsou významné zejména s ohledem na zásadní vlivy války na Ukrajině na velkoobchodní trhy s elektřinou a zemním plynem, na dodavatelské vztahy, platby, na makroekonomický vývoj a na regulatorní opatření států. Největší výzvou bylo zajištění dostatečné likvidity pro hrazení maržových vkladů na burzách související se zajištěním sjednaných obchodů a dále zajištění dodávek jaderného paliva pro rok 2022 a další roky a nutnost nahradit ruské dodavatele údržby a rozvoje výrobních aktiv.

Probíhající konflikt přináší významnou nejistotu ohledně budoucí predikce výsledků hospodaření společnosti. Mezi nejvýznamnější zdroje rizik i příležitostí pro podnikání společnosti v budoucnu patří:

1. Vysoká volatilita cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, které znamená významné zvýšení likviditního rizika.
2. Omezení nebo zastavení dodávek zemního plynu přepravovaného plynovody z Ruska do Evropy, což na společnost dopadá zejména prostřednictvím dopadů na trh s elektřinou, protože již společnost neodebírá od ruských subjektů žádný plyn.
3. Možnost nepředvídatelného jednání cizích států ve vztahu k nasmlouvaným kapacitám, skladovaným zásobám a přepravním cestám zemního plynu ze zahraničí do České republiky.
4. Omezení ekonomického vývoje v Evropě.
5. Vliv na politické změny spočívající ve vyšší regulaci či dalším specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání.
6. Ztížené možnosti a dostupnosti zajištění údržby výrobních zařízení a dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí a opatření omezující dodávky služeb a materiálu z vybraných zemí a regionů.
7. Riziko klesající platební morálky zákazníků kvůli rostoucím cenám komodit, a to i přes existenci cenových stropů na elektřinu a zemní plyn pro koncové zákazníky, a kvůli obecně vysoké inflaci.
8. Riziko eskalace vojenského konfliktu z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě, a s tím spojený nárůst nejistoty a omezení na trzích včetně uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států Evropské unie nebo Ruska, které mohou ještě více omezit vzájemný obchod, dodávky komodit, přepravní cesty a způsob přeshraničních plateb.

Dopad výše uvedených rizik a příležitostí na podnikání společnosti ve střednědobém horizontu nelze s ohledem na jiné zásadní faktory působící souběžně (zejména vliv inflace, vliv iniciativy European Green Deal a regulace energetického sektoru EU, politický a ekonomický vývoj v Evropě a v České republice) objektivně vyčíslit.

38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2022 odhadují takto (v mld. Kč):

2023	22,2
2024	30,5
2025	38,2
2026	55,3
2027	57,9
Celkem	204,1

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.

Plán investic společnost pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2022 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

39. Události po datu účetní závěrky

V důsledku fúze sloučením přešlo k 1. 1. 2023 na ČEZ, a. s., jako na nástupnickou společnost jmění zanikající společnosti Elektrárna Dětmárovice, a.s.

V důsledku rozdělení odštěpením sloučením přešla k 1. 1. 2023 na ČEZ, a. s., jako na nástupnickou společnost část jmění společnosti ČEZ ICT Services, a. s.

V průběhu ledna a února společnost uzavřela úvěrové smlouvy typu Schuldscheindarlehen (nezajištěný úvěr umístěný mezi privátní investory, který se řídí německým právem) ve výši 330 mil. EUR. Jedná se o druhou a třetí část čerpání úvěrů s dvou až pětiletou splatností za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Dne 1. 2. 2023 došlo k podpisu smlouvy o prodeji a koupi akcií ve společnosti ÚJV Řež, a. s., představujících podíl na základním kapitálu společnosti ve výši 17,39 % s dceřinou společností ŠKODA JS a.s.

Dne 8. 2. 2023 zahájila společnost arbitrážní řízení proti společnosti Gazprom Export LLC podáním arbitrážní žaloby. Společnost ČEZ, a. s., uplatňuje nárok na náhradu škody ve výši okolo jedné miliardy českých korun v důsledku významného krácení dodávek zemního plynu v roce 2022 ze strany společnosti Gazprom Export LLC.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2023.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva



Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 20. 3. 2023 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální účetní závěrce a výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva je pouze kopií oficiální výroční zprávy vyhotovené v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2022, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2022 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2022 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2022 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.



Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.

Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnými objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky na oceňování z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, 5. Ostatní finanční aktiva, netto, a 30. Opravné položky k finančním aktivům, jsou v souladu s IFRS EU.



Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 15. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2022, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.14. Komoditní kontrakty a 23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použít předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout dozorčí radě a výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejdůležitější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 28. června 2021 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 21 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 20. března 2023 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2022, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor

evidenční č. 2163

20. března 2023

Praha, Česká republika

Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

Vybrané ukazatele nejvýznamnějších plně konsolidovaných společností s EBITDA nad 50 mil. Kč (v mil. Kč)

Společnost	Provozní výnosy		EBITDA		Provozní zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
ČEZ, a. s.	122 015	200 191	27 421	93 198	9 644	75 371	1 110 890	1 029 000	116 428	198 440
Segment VÝROBA										
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	95	102	69	76	15	24	774	712	4	-3
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	90	114	63	87	9	35	798	741	7	9
CE Insurance Limited	0	194	-3	82	-3	82	260	347	258	317
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	680	646	48	57	17	31	803	829	368	386
CEZ Chorzów S.A.	2 936	3 803	333	187	-879	67	3 629	4 365	1 449	1 370
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 790	2 142	124	150	28	72	1 455	1 830	445	929
ČEZ ICT Services, a. s.	2 377	2 422	785	745	106	48	4 368	5 747	3 384	4 409
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 885	2 909	1 735	2 989	1 079	2 393	7 691	9 454	6 640	8 709
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4 219	14 333	59	2 789	-685	2 706	4 172	7 263	98	2 364
Energotrans, a.s.	6 257	9 594	1 458	3 214	547	1 569	10 932	17 460	5 144	6 144
Middle Estates, s.r.o.	0	86	0	82	0	36	0	723	0	624
ÚJV Řež, a. s.	1 569	1 642	225	274	96	-146	3 570	3 463	2 305	2 168
Windpark Badow GmbH & Co. KG	114	109	89	85	32	30	851	795	-15	-15
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	34	59	29	51	12	35	273	285	0	22
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	102	87	82	63	49	31	605	530	53	46
Segment TĚŽBA										
PRODECO, a.s.	2 056	1 404	112	69	88	45	1 963	2 041	523	494
Revitrans, a.s.	1 954	1 652	592	488	373	278	1 653	1 544	1 123	1 070
SD - Kolejová doprava, a.s.	847	1 043	219	199	136	123	913	990	688	692
Severočeské doly a.s.	9 549	12 660	3 813	5 686	-9 636	7 211	24 449	31 833	9 624	15 720
Segment DISTRIBUCE										
ČEZ Distribuce, a. s.	34 540	35 775	18 222	18 074	9 878	9 357	156 746	163 810	100 052	103 339

Společnost	Provozní výnosy		EBITDA		Provozní zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Segment PRODEJ										
AZ KLIMA a.s.	991	1 241	71	57	52	38	545	764	254	282
BELECTRIC GmbH	4 779	1 692	716	103	711	73	1 725	2 423	871	865
Belectric Israel Ltd.	952	1 373	-6	125	-11	103	854	1 328	174	125
CAPEXUS s.r.o.*	287	745	51	113	46	99	266	457	163	245
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 345	1 255	9	82	-13	9	1 718	1 897	1 162	1 160
ČEZ Energo, s.r.o.	1 399	1 873	418	140	128	-154	3 201	3 412	982	993
ČEZ Prodej, a.s.	41 152	65 601	3 193	2 531	3 062	2 403	29 071	50 929	8 507	8 514
ČEZ Teplárenská, a.s.	3 120	3 007	313	268	149	105	3 638	3 991	2 461	2 742
D-I-E Elektro AG	1 646	1 491	139	116	97	75	785	663	164	155
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	1 888	1 967	157	140	124	93	821	909	343	413
En.plus GmbH	1 038	1 293	117	78	92	30	413	438	171	129
Energetické centrum s.r.o.	225	242	83	88	51	54	313	362	286	334
EP Rožnov, a.s.	449	862	33	102	29	97	292	454	186	266
ESCO Distribuční systavy a.s.	141	545	24	63	18	56	123	253	70	111
Euroklimat sp. z o.o.	1 329	1 617	93	131	78	117	662	828	162	189
Hermos AG	1 079	1 407	155	187	94	126	1 137	1 267	663	693
Rudolf Fritz GmbH	3 469	3 962	224	279	162	221	1 109	1 115	280	313
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	415	515	90	58	38	7	515	582	246	228
Telco Pro Services, a. s.	809	862	235	272	55	86	2 132	2 860	1 425	2 463

* Společnost měla v roce 2021 kalendářní rok od 1. 7.

Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ

Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	ČEZ, a. s.		Plně konsolidované společnosti		Skupina ČEZ celkem	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Odměny auditora za povinný audit roční účetní závěrky	20,9	18,5	51,9	75,0	72,8	93,5
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	5,6	5,3	1,3	3,7	6,9	9,0
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	3,3	4,4	3,9	4,6	7,2	9,0
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	2,3	3,9	2,3	2,5	4,6	6,4
Skupina ČEZ celkem	32,1	32,1	59,4	85,8	91,5	117,9

7. Ostatní informace

Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a pololetní finanční zprávy v roce 2023

Událost	Datum
Výroční finanční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2022 – elektronická verze česká a anglická	2. 5. 2023
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2023	11. 5. 2023
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2023	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2023	10. 8. 2023
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2023	
Pololetní finanční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2023	31. 8. 2023
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2023	9. 11. 2023
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2023	

Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2023

valná hromada

dozorčí rada

představenstvo

divize generálního ředitele

Daniel Beneš
generální ředitel
a ředitel divize

nákup

audit a compliance

komunikace a marketing
Skupiny ČEZ

ochrana Skupiny ČEZ

systém řízení Skupiny ČEZ

legal affairs

public affairs Skupiny ČEZ

ombudsman ČEZ

ESG Skupiny ČEZ

fúze, akvizice

kancelář generálního ředitele

divize finance

Martin Novák
ředitel divize

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

zahraniční akvizice
Turecko

**divize obnovitelná
a klasická energetika**

Jan Kalina
ředitel divize

řízení výroby a provozu
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

řízení aktiv
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

řízení techniky
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

teplárna Trmice

elektrárny Počerady a Ledvice

elektrárny Tušimice a Pruněřov

vodní elektrárny

elektrárny Poříčí, Hodonín

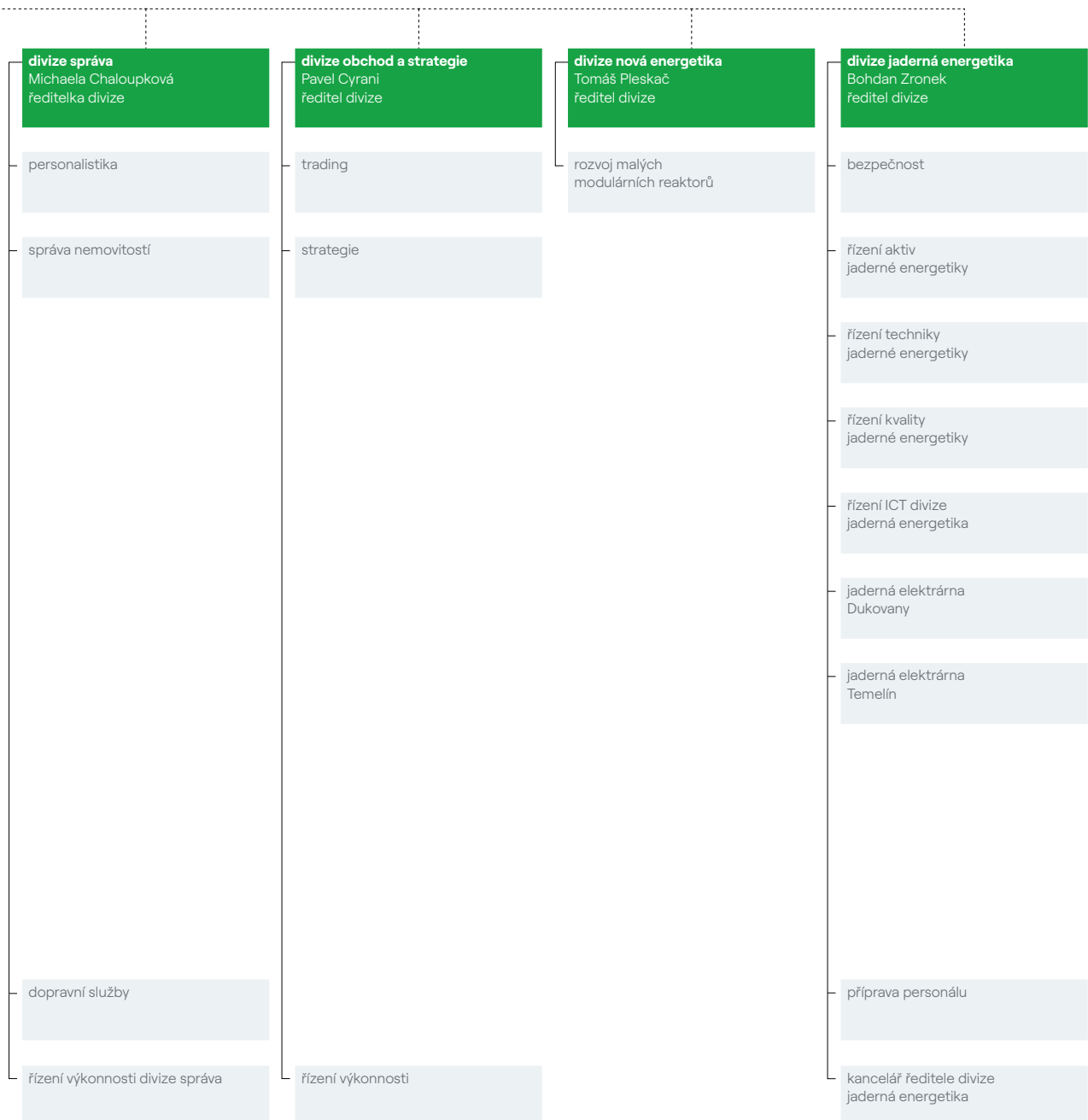
obnovitelné zdroje

elektrárna Dětmarovice

dotační management
divize obnovitelná
a klasická energetika

kancelář ředitele
divize obnovitelná
a klasická energetika

výbor pro audit



Pojmy a zkratky

Definice ukazatele Čistý zisk očištěný

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné z účetních výkazů a přílohy účetní závěrky. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele:	Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.

Většina složek výpočtu ukazatele je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtu, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný) – výpočet za sledované období

	Jednotka	2021	2022
Zisk po zdanění	mld. Kč	9,9	80,7
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) ¹⁾	mld. Kč	15,8	-2,9
Opravné položky k developovaným projektům ²⁾	mld. Kč	-0,0	-
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů ³⁾	mld. Kč	-1,7	0,5
Ostatní mimořádné vlivy ⁴⁾	mld. Kč	-1,7	-
Zisk po zdanění očištěný	mld. Kč	22,3	78,4

¹⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

²⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady.

³⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů.

⁴⁾ Úprava v roce 2021 spočívá v korekci očištění čistého zisku o část opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně souvisejícího dopadu na daň z příjmů), která svým charakterem do běžného hospodaření roku patřila. Jednalo se o opravné položky k dlouhodobému majetku prodaných společností v Rumunsku a Bulharsku v roce 2021, které reflektovaly dosažený zisk za toto období, který s ohledem na „Locked box date“ (definovaný ve smlouvách o prodeji aktiv) efektivně náleží kupujícím.

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
AC stanice	Nabíjecí stanice pro elektromobily, kde nabíjení probíhá střídavým proudem.
ACER	Agentura Evropské unie pro spolupráci energetických regulačních orgánů. (European Union Agency for the Cooperation of Energy Regulators)
DC stanice	Nabíjecí stanice pro elektromobily, v níž nabíjení probíhá stejnosměrným proudem a která je s to přenášet během krátké doby vysoký výkon.
ESCO	Společnost poskytující komplexní energetické služby pro obce, firmy a organizace. Energetickou službou je zvýšení účinnosti užití energie nebo úspora spotřeby energie prostřednictvím energeticky účinných technologií. (Energy Service Company)
ESG	ESG představuje soubor nefinančních kritérií, která používají investoři při posuzování a hodnocení podnikání subjektu, do kterého investují. E (Environmental) značí environmentální kritéria, tedy chování subjektu k životnímu prostředí, S (Social) značí sociální kritéria, tedy chování k zaměstnancům, dodavatelům či komunitám v místě podnikání a G (Governance) značí řízení společnosti, tudíž způsob jejího vedení, vnitřních kontrol či práv akcionářů.
HVAC	Topení, vzduchotechnika a klimatizace. Znamená použití různých technologií k řízení teploty, vlhkosti a čistoty vzduchu v uzavřeném prostoru. (Heating, Ventilation and Air Conditioning)
inframarginální výrobce elektřiny	Výrobce elektřiny dodávající do sítě elektřinu, jehož náklady jsou pod cenovou úrovní vzniklou na trhu. Cenová úroveň vzniká na straně nabídky elektřiny podle nákladů tzv. závěrné elektrárny, tedy elektrárny, jejíž elektřina se ještě na trhu při dané poptávce uplatní. Závěrná elektrárna bývá zpravidla nákladově náročnějším zdrojem a výrobci, kteří její elektřinu dodávají na trh, jsou označováni jako marginální výrobci. Marginálním výrobcem je typicky ten, jenž využívá jako palivo zemní plyn. Inframarginálním výrobcem je typicky ten, jenž využívá OZE, jaderné nebo hnědouhelné zdroje. (Inframarginal electricity producer)
JE	Jaderná elektrárna.
KVET	Kombinovaná výroba elektřiny a tepla.
LNG	Zemní plyn v kapalném skupenství. Jedná se o namodralou průzračnou kapalinu s výrazně nižším objemem oproti plynnému skupenství. (Liquefied natural gas)
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost.
offshore	Na moři; výraz v angličtině, používá se pro popis umístění větrných elektráren.
onshore	Na pevnině; výraz v angličtině, používá se pro popis umístění větrných elektráren.
OZE	Obnovitelné zdroje energie. Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
SMR	Malý modulární reaktor. Pokročilé jaderné reaktory s výkonem až 300 MW _e na jeden blok. Jsou malé velikosti při porovnání s běžným jaderným reaktorem. Jsou modulární, jejich systémy a komponenty lze tedy sestavit u výrobce a jako celek je přepravit do lokality, kde budou umístěny. ¹⁶⁾ (Small modular reactor)
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost. Ústřední orgán státní správy v České republice vykonávající státní správu při využívání jaderné energie a ionizujícího záření a v oblasti nešíření jaderných, chemických a biologických zbraní.
utilita	Společnost spravující infrastrukturu určenou pro veřejnou službu, jako je např. elektřina nebo voda; zpravidla daná společnost na příslušné infrastruktuře zajišťuje i dodávku. (public utility company; utility)
vč.	včetně
zelený vodík	Vodík vyrobený za využití obnovitelných zdrojů energie.
ZPKT	zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu

¹⁶⁾ What are Small Modular Reactors (SMRs)? International Atomic Energy Agency. [Cit. 22.2.2023].
Dostupné z: <https://www.iaea.org/newscenter/news/what-are-small-modular-reactors-smrs>.

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční finanční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční finanční zprávy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ, uvedené v textu bez označení právní formy, jsou uvedeny v následující tabulce:

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
AMI Communications	AMI Communications, spol. s r.o.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Centrální depozitář cenných papírů	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
Cloud&Heat Technologies	Cloud&Heat Technologies GmbH
ConocoPhillips	ConocoPhillips Company
Coopers and Lybrand	Coopers and Lybrand Praha, s.r.o. (nyní PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.)
Cosmo Tech	Cosmo Tech SAS
CyberX	CYBERX ISRAEL LTD
ČEPS	ČEPS, a.s.
Economia	Economia, a.s.
EDF	Électricité de France S.A.
EEX	European Energy Exchange AG
ECHO	Odborový svaz ECHO
EIB	Evropská investiční banka (European Investment Bank)
European Liability Insurance for the Nuclear Industry	European Liability Insurance for the Nuclear Industry Association d'assurances mutuelles
European Mutual Association for Nuclear Insurance	European Mutual Association for Nuclear Insurance (EMANI)
Federal Mogul	FEDERAL-MOGUL HOLDING S.R.L.
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
Generali Česká pojišťovna	Generali Česká pojišťovna a.s.
Global Payments Europe	Global Payments Europe, s.r.o.
GPW	GIELDA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE SPÓŁKA AKCYJNA, Burza cenných papírů ve Varšavě v Polsku

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
Holt Holding	Holt Holding Group
Hometree	Hometree Services Limited
IBRS	IBRS – International Business and Research Services s.r.o.
KHNP	Korea Hydro & Nuclear Power Co., Ltd.
McKinsey & Company	McKinsey & Company
Microsoft	Microsoft Corporation
MVM	MVM Zrt.
Neuron Soundware	NeuronSW SE
OKD	OKD, a.s.
OMZ	OMZ B.V.
PricewaterhouseCoopers Audit	PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
RM-System	RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s.
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
SUEZ GROUPE	SUEZ Groupe S.A.S.
SÚJB	Česká republika – Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SŽ, SŽDC, Správa železnic	Správa železnic, státní organizace (dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace)
Tablet Media	Tablet Media, a. s.
Torunlar	Torunlar Group
TVEL, TVEL JSC	Акционерное общество «ТВЭЛ» (АО «ТВЭЛ»)
Vltava Labe Media	VLTAVA LABE MEDIA a.s.
Vontier	Vontier Corporation
VU LOG	VU LOG SA
Výstaviště České Budějovice	Výstaviště České Budějovice a.s.
Westinghouse, Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB
Woltair	Woltair s.r.o. (dříve Topíte.cz s.r.o.)

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon
Internetové stránky:		
v češtině:	www.cez.cz www.facebook.com/SkupinaCEZ www.twitter.com/SkupinaCEZ www.linkedin.com/company/cez www.instagram.com/cez_group www.youtube.com/skupinacez	
auf Deutsch:	www.cezdeutschland.de	
en français:	www.cezfrance.fr	
in English:	www.cez.cz/en/home https://twitter.com/cez_group	
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ:		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Alice Horáková	alice.horakova@cez.cz	+420 211 042 460
Vztahy s investory:		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Zdeněk Zábajník	zdenek.zabajnik@cez.cz	+420 211 042 524
Nadace ČEZ:		+420 211 046 720
	www.nadacecez.cz www.twitter.com/NadaceCEZ	
Povinně zveřejňované nefinanční informace jsou publikovány mimo výroční finanční zprávu.		
Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ:		
Kateřina Bohuslavová	katerina.bohuslavova@cez.cz https://www.cez.cz/cs/o-cez/odpovedna-firma/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji	
Ombudsman Skupiny ČEZ:		
Josef Sedlák	www.cez.cz/ombudsman	
poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Jemnická 1138/1, 140 00 Praha 4		

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
ID datové schránky: yqkcds6
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

