

# Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, 1. prosince 2025



# Obsah

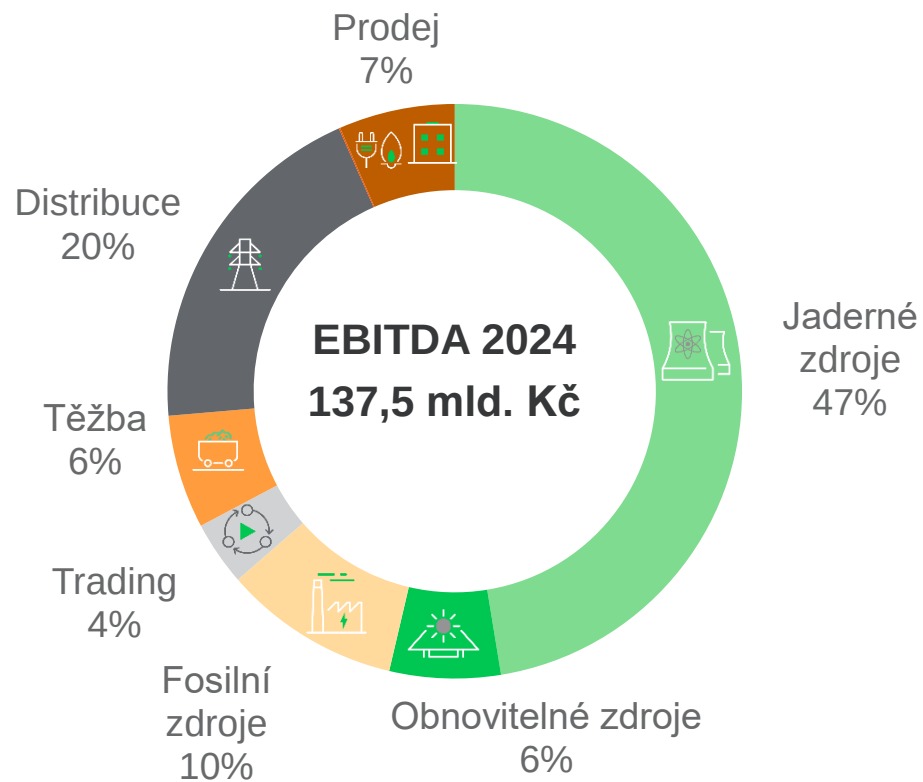
- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- Naše vize
- Příloha

# Skupina ČEZ je mezinárodní energetická společnost, patřící v Evropě k největším podle tržní kapitalizace

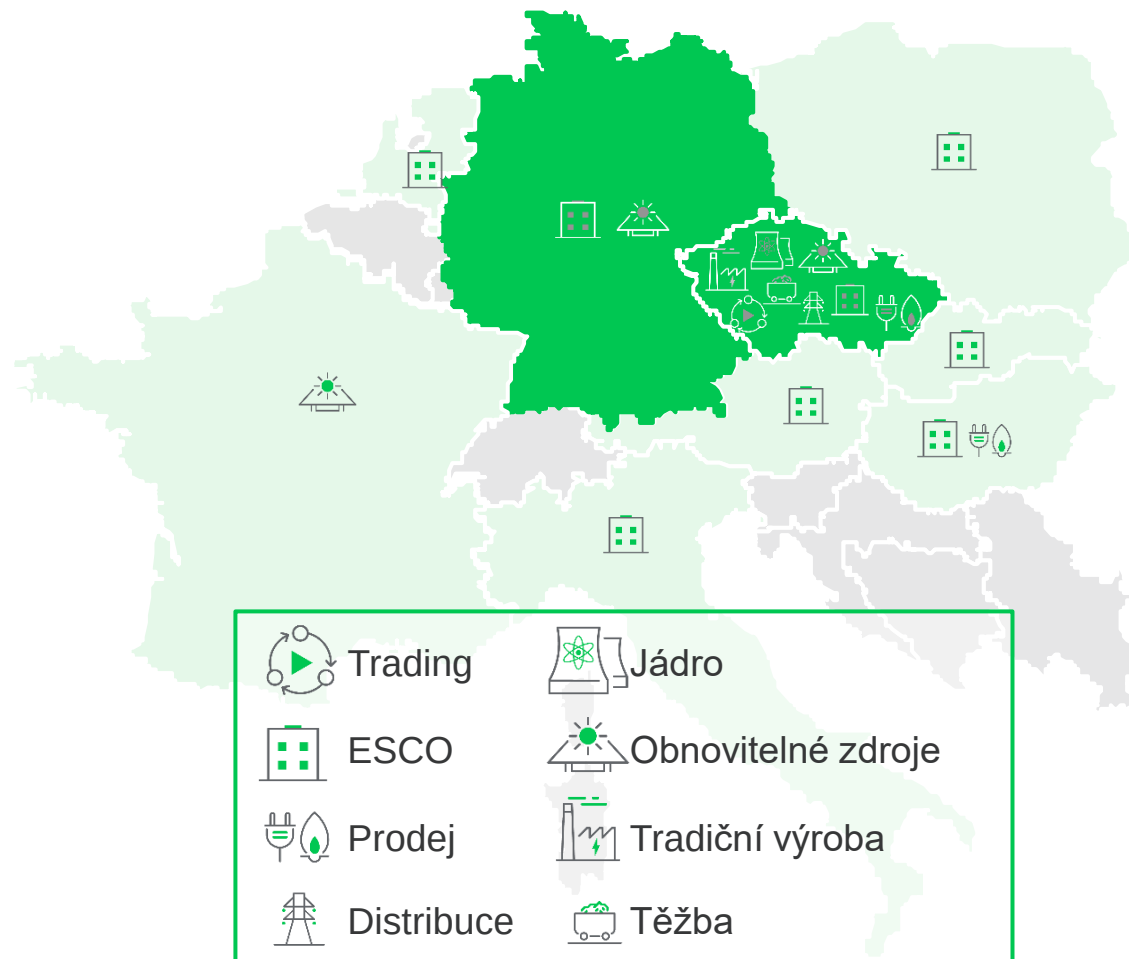


**Skupina  
ČEZ**

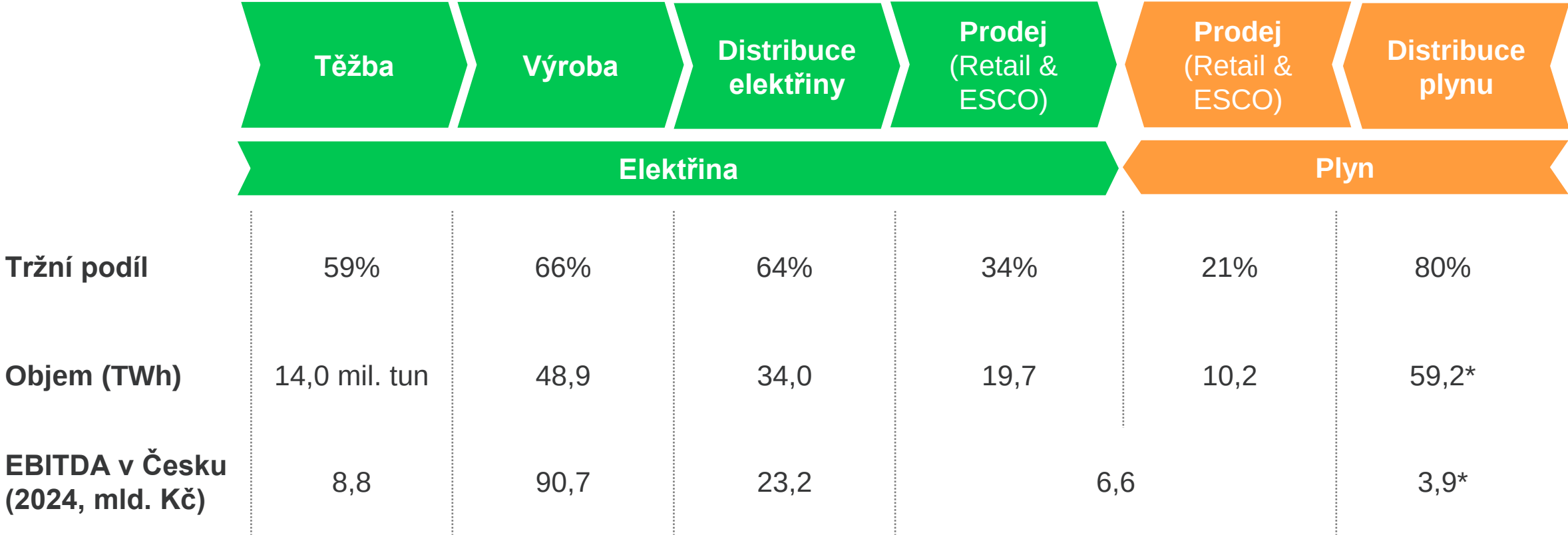
**14. největší** podle počtu zákazníků  
**12. největší** podle instalovaného výkonu  
**7. největší** podle tržní kapitalizace\*



\* k 24. listopadu 2025



V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností v elektřině a významným hráčem na trhu s plynem



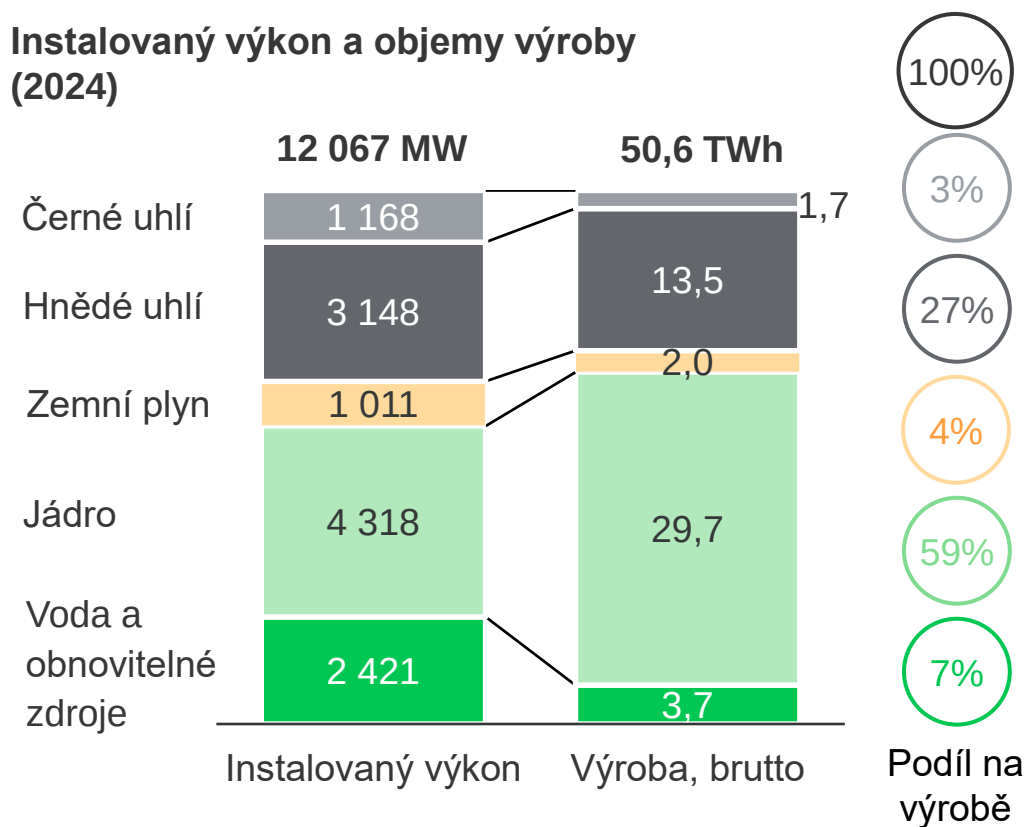
\* Objem distribuce plynu za celý rok 2024, EBITDA za 4 měsíce, protože GasNet byl konsolidován od 1. září 2024.

# Skupina ČEZ provozuje robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady na palivo



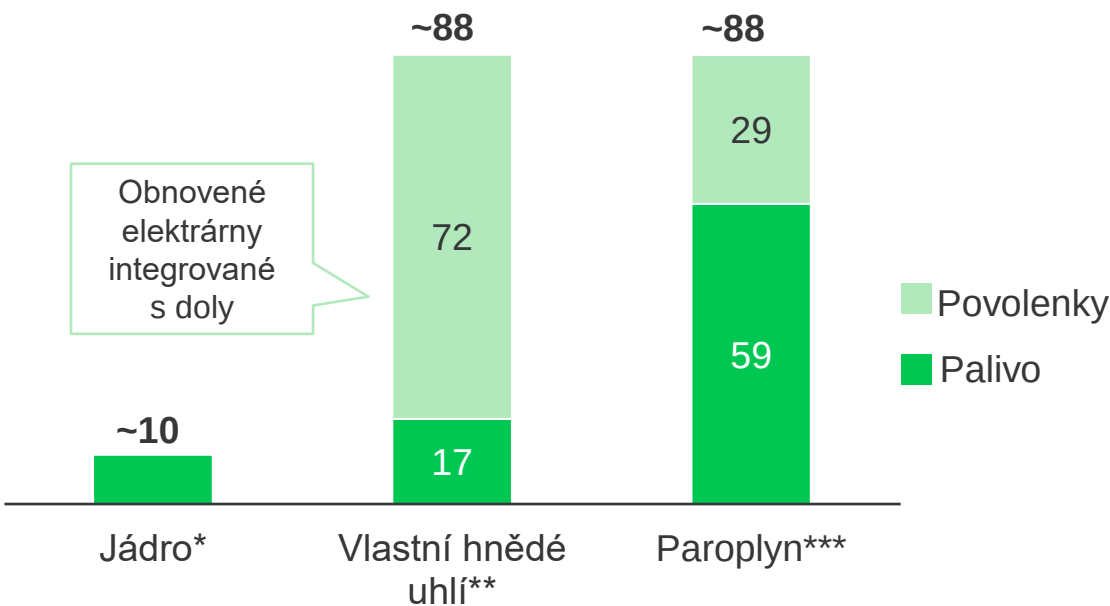
## Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (2024)



## Výroba elektřiny z jádra je naší nejziskovější technologií

Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 24. listopad 2025)



\* Náklady na jaderné palivo + 88 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva platná od roku 2026

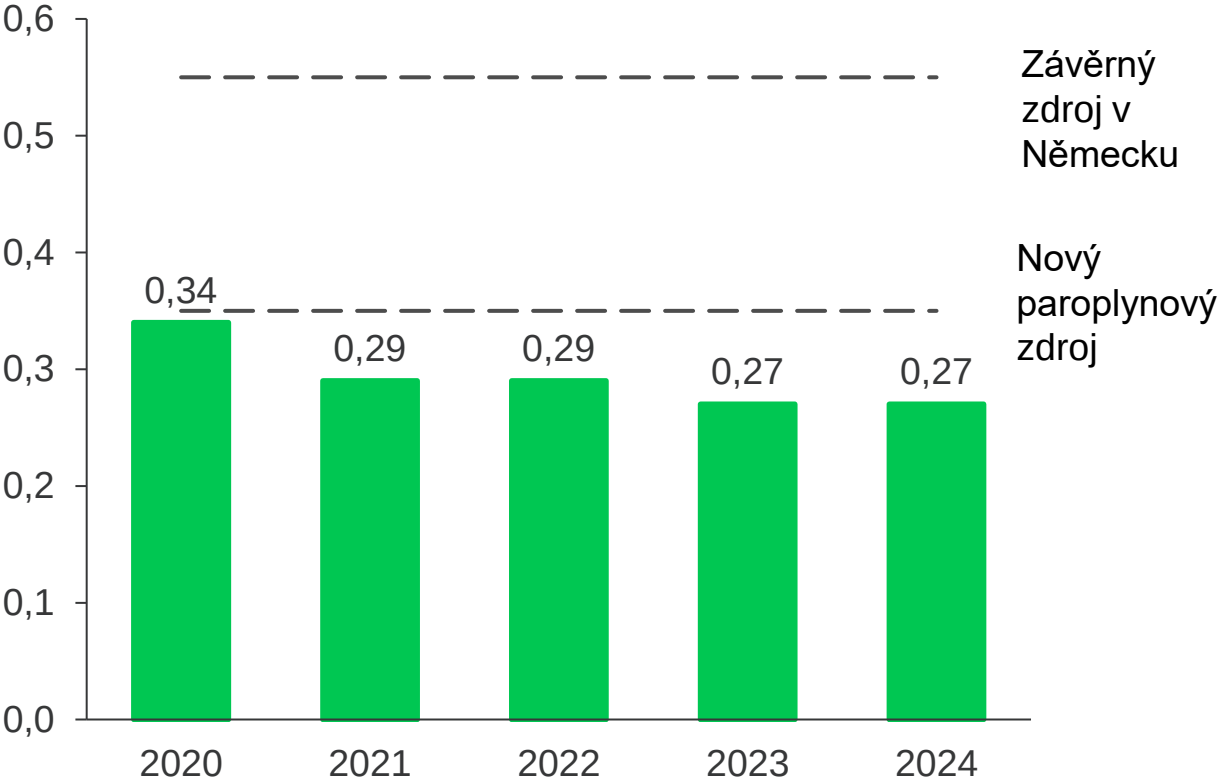
\*\* Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2024, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 83 EUR/t

\*\*\* Plyn 30 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO<sub>2</sub>

# Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2020 o 20 %



## Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO<sub>2</sub>e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro **závěrný zdroj** a dokonce nižší než pro **nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

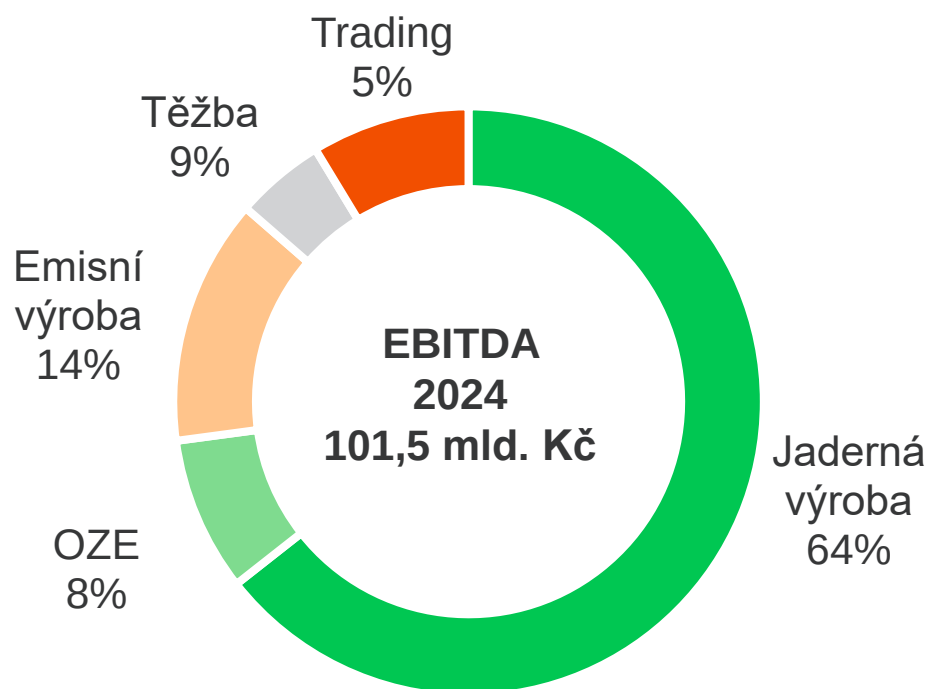
|                    | Objem výroby<br>(2024, TWh) | Emisní<br>intenzita CO <sub>2</sub><br>(2024, t/MWh) |
|--------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|
| OZE* a jádro       | 33,4                        | 0,00                                                 |
| Plyn               | 2,0                         | 0,35                                                 |
| Černé a hnědé uhlí | 15,2                        | 0,85                                                 |
| <b>Celkem</b>      | <b>50,6</b>                 | <b>0,27</b>                                          |

\* voda, vítr, fotovoltaika, biomasa

# Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby



## EBITDA výroby a těžby v roce 2024



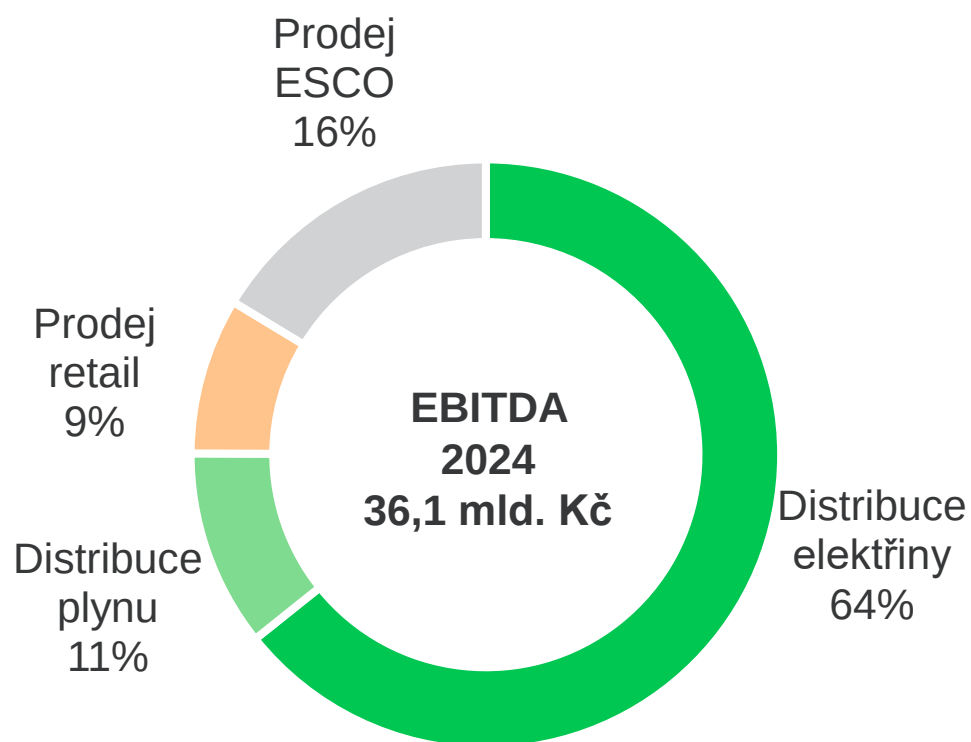
## Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Přejít na 16měsíční palivový cyklus v Dukovanech a 18měsíční v Temelíně umožní zvýšení výroby na 31,7 TWh v roce 2025 (+7 % meziročně)
- Instalovaný výkon zvýšen o 610 MW na 4 332 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

# Podíl zákaznických segmentů na EBITDA narostl na 26% a přispívá k vyšší předvídatelnosti hospodaření



## EBITDA distribuce a prodeje v roce 2024



## Rozvíjíme zákaznické segmenty

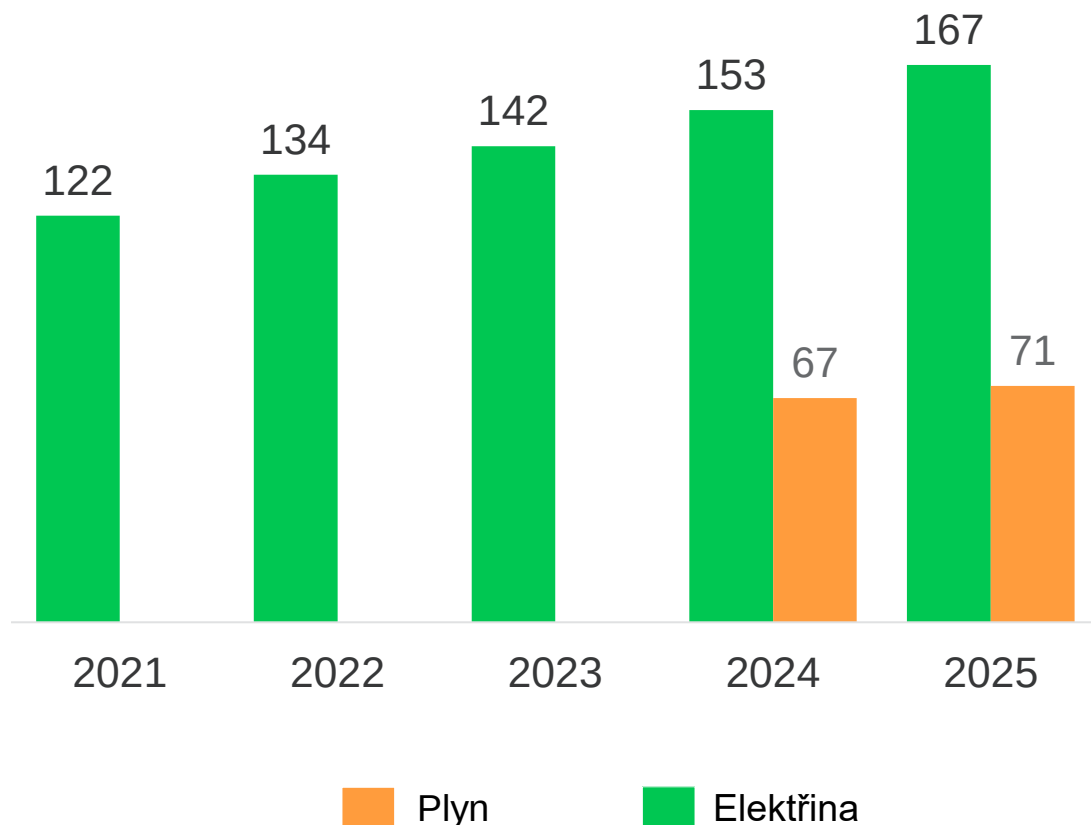
- Díky investicím roste regulační báze aktiv v distribuci elektřiny.
- Akvizice Gasnet přinesla za 4 měsíce konsolidace 3,9 mld Kč EBITDA. Příspěvek Gasnet naroste na 11 mld Kč v roce 2025.
- V retailu stabilizujeme zákaznickou bázi.
- ESCO roste kombinací organického růstu a akvizic.



# Regulační báze aktiv v distribuci významně roste



## Regulační báze aktiv (mld. Kč)



## Distribuce elektřiny: nastavená pravidla regulace pro období 2021-2025 podporují růst RAB

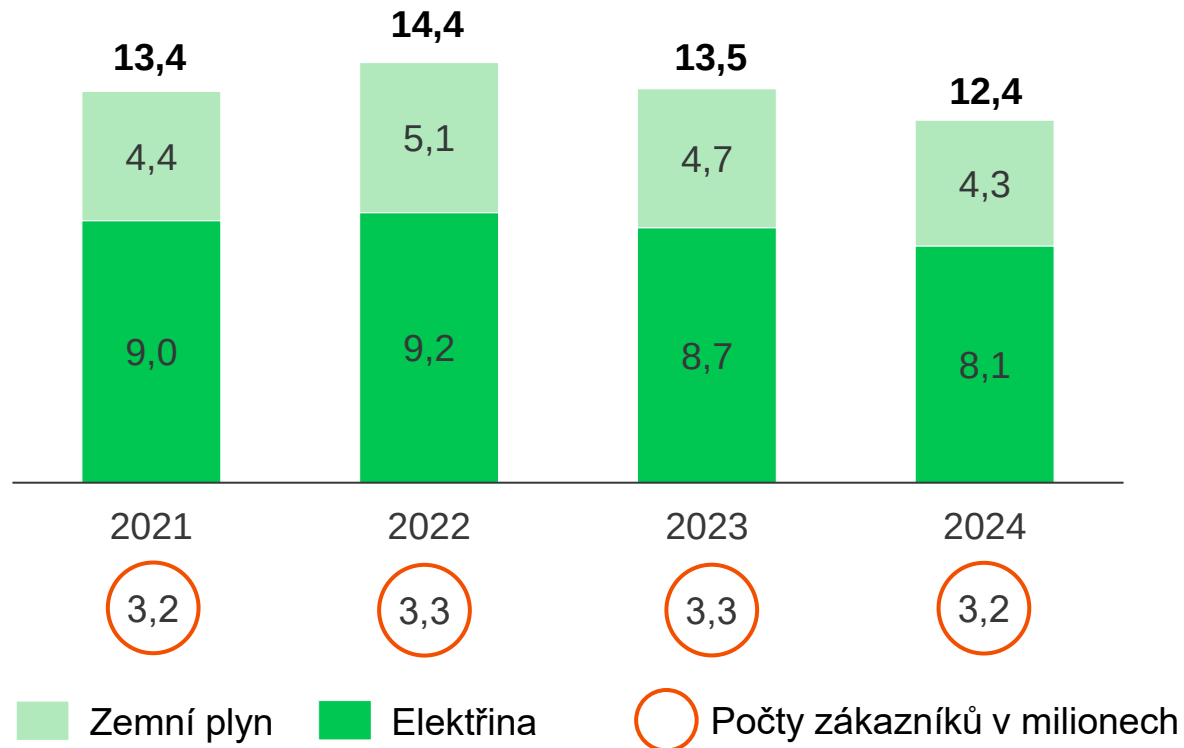
- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2021-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % do roku 2025, až 8,4 %\* v letech 2026-2030
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

\* Za předpokladu splnění KPIs stanovených regulátorem

# Oblast retailu poskytuje nejvýhodnější řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost v odvětví



## Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům (ČEZ Prodej; TWh)



## ČEZ Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

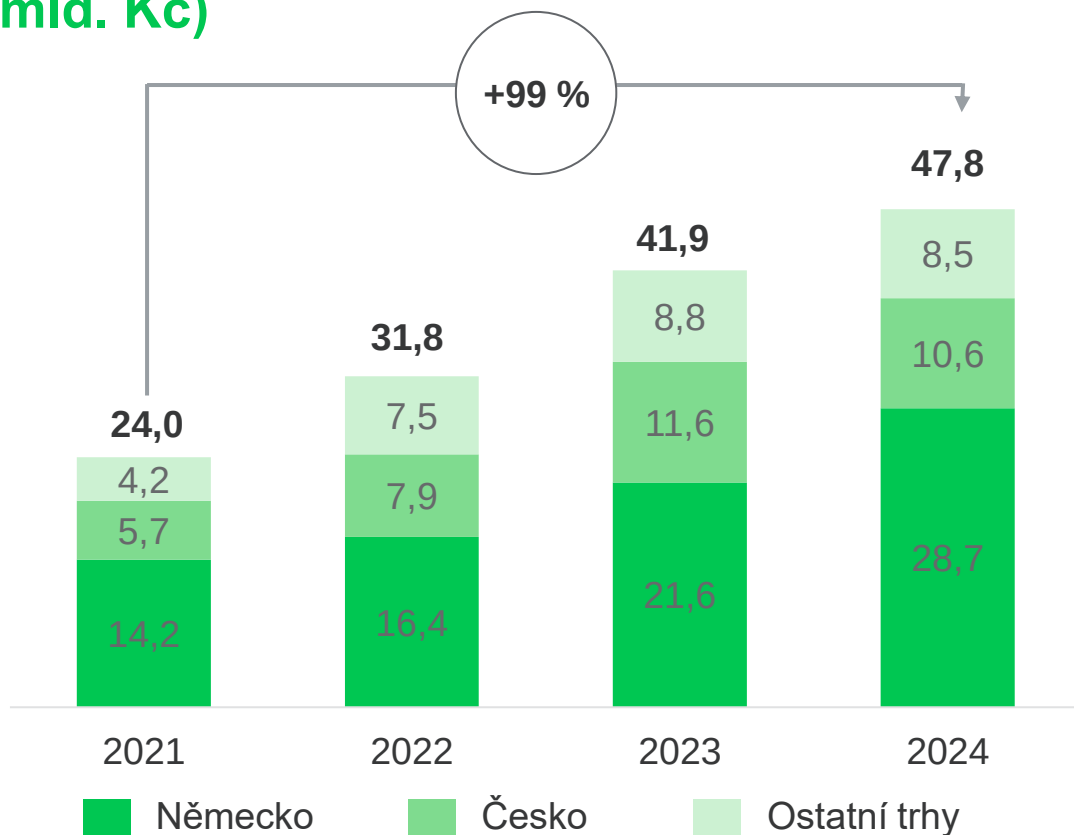
- Index spokojenosti zákazníků (CX) je 88% a průběžně se zlepšuje
- „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v Česku \*
- Nižší prodej komodit v roce 2024 byl ovlivněn
  - teplým počasím v 1. polovině roku 2024, kdy byla průměrná teplota téměř o 2 °C vyšší než v roce 2023
  - mírným poklesem počtu zákazníků, který odráží konkurenční prostředí v Česku

\* Na základě nezávislého průzkumu provedeného u více než 4000 respondentů v rámci 11. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (monitoruje a oceňuje značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují).

# Oblast energetických služeb rychle roste a pomáhá zákazníkům dekarbonizovat



## Tržby energetických služeb (ESCO) (mld. Kč)



**Jsme číslo 1 v Česku.**

**Jsme mezi 3 největšími v Německu.**

**Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:**

- instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- poskytování energetického poradenství a managementu
- zařízení na skladování energie
- fotovoltaiky na střechách
- instalace osvětlení, chlazení, vytápění



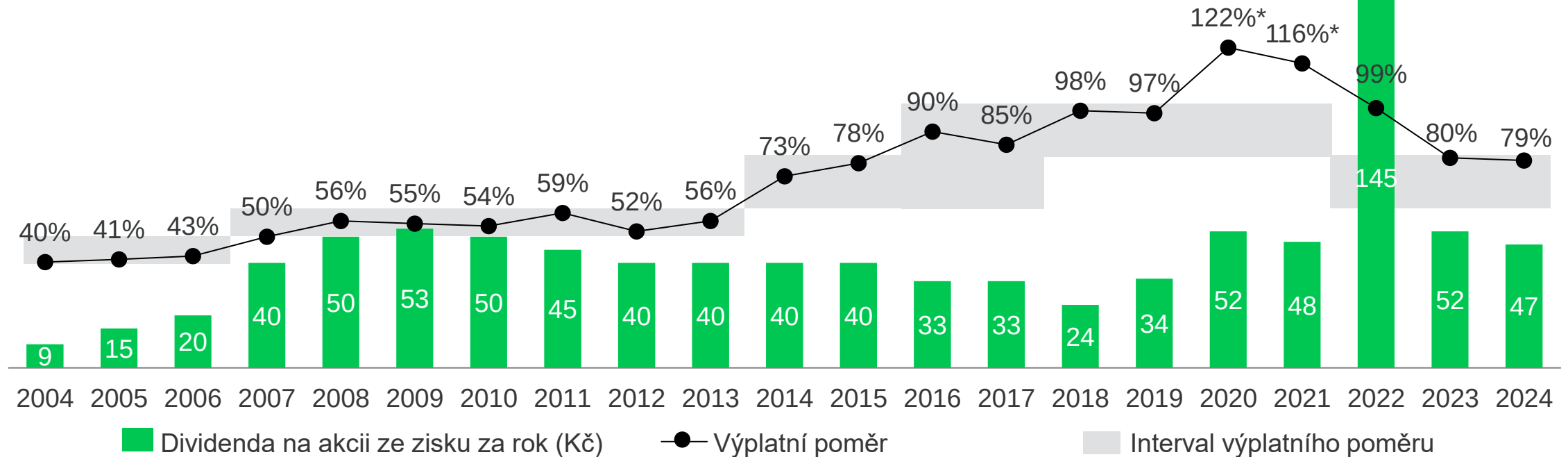
# Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- **Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025**
- Naše vize
- Příloha

# Skupina ČEZ nabízí atraktivní dividendový výplatní poměr ve výši 60–80 %



## Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



### Dividenda za rok 2024 vyplacena 1. srpna 2025

- 47 Kč na akcii, 79% výplatní poměr

### Dividendová politika

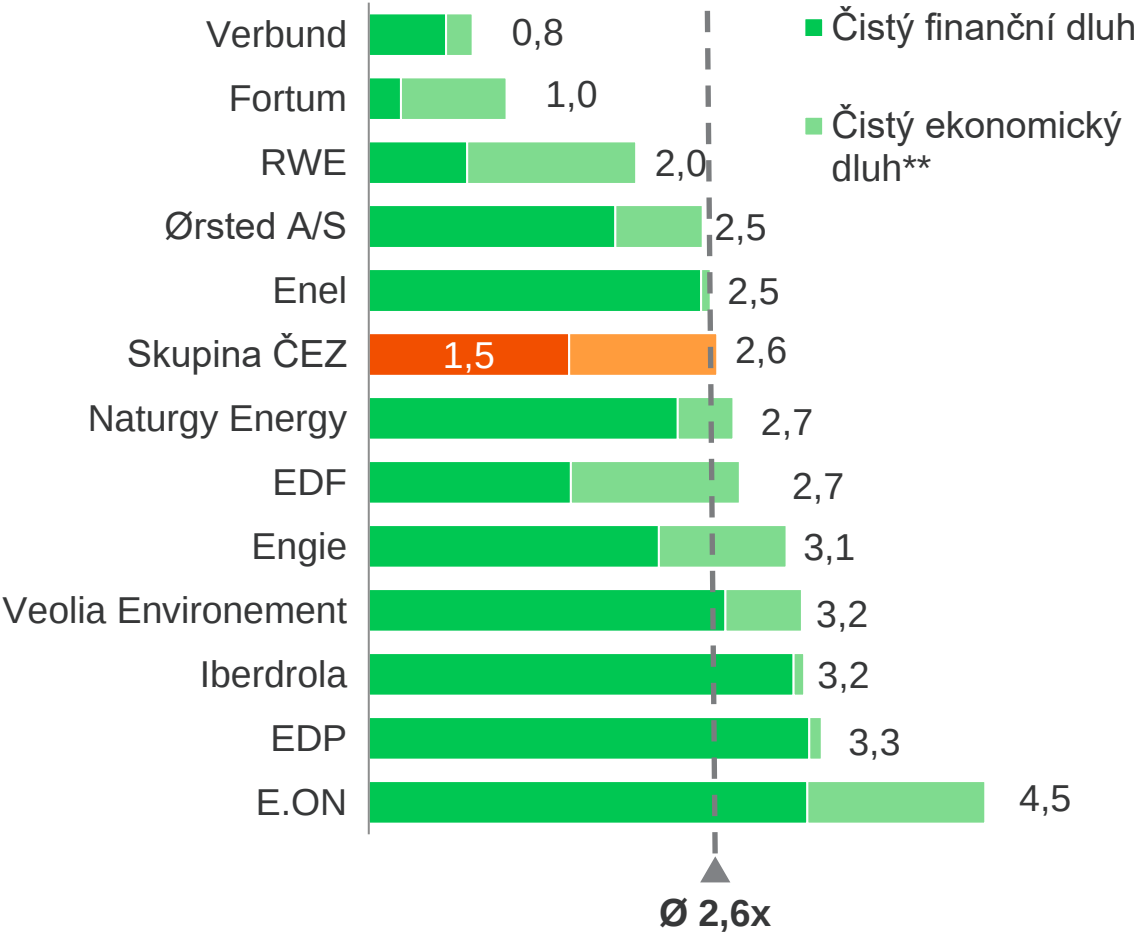
- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

\* Dividendy z let 2020 a 2021 měly 2 komponenty: běžnou odpovídající výplatnímu poměru 100% z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ a mimořádnou (nad 100%) zohledňující příspěvek příjmů z prodeje rumunských (2020) a bulharských (2021) aktiv k dluhové kapacitě Skupiny ČEZ.

# Silná finanční pozice podporuje budoucí růst



## Čistý ekonomický dluh/EBITDA\* v 2024



**Současný úvěrový rating o jeden stupeň nad Evropskými energetickými společnostmi**

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, s pozitivním výhledem od Moody's

**Čistý finanční dluh k EBITDA cílí pod 3,5x**

\* EBITDA zveřejněná společnostmi

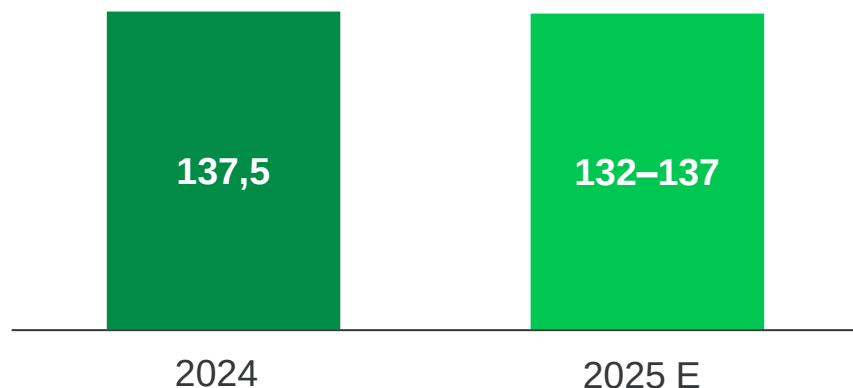
\*\* Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

# Výhled hospodaření na rok 2025:

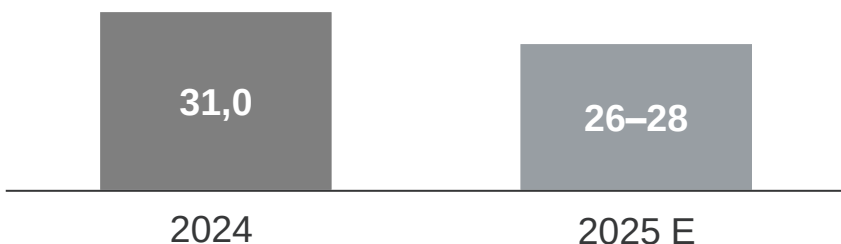
EBITDA 132–137 mld. Kč, Čistý zisk očištěný 26–28 mld. Kč



## EBITDA (mld. Kč)



## Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



## Hlavní meziroční vlivy na EBITDA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné a regulační služby
- Nižší tržby z prodeje uhlí
- + Celoroční konsolidace akvizice GasNet (+7 až +8 mld. Kč)
- + Vyšší disponibilita zdrojů, zejména jaderných elektráren

## Vybrané předpoklady aktuální predikce:

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR: 44 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR: 121 až 124 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu v ČR: 81 až 83 EUR/t
- Odpisy ve výši 56 mld. Kč, z toho 10 mld. Kč GasNet
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 31 až 34 mld. Kč

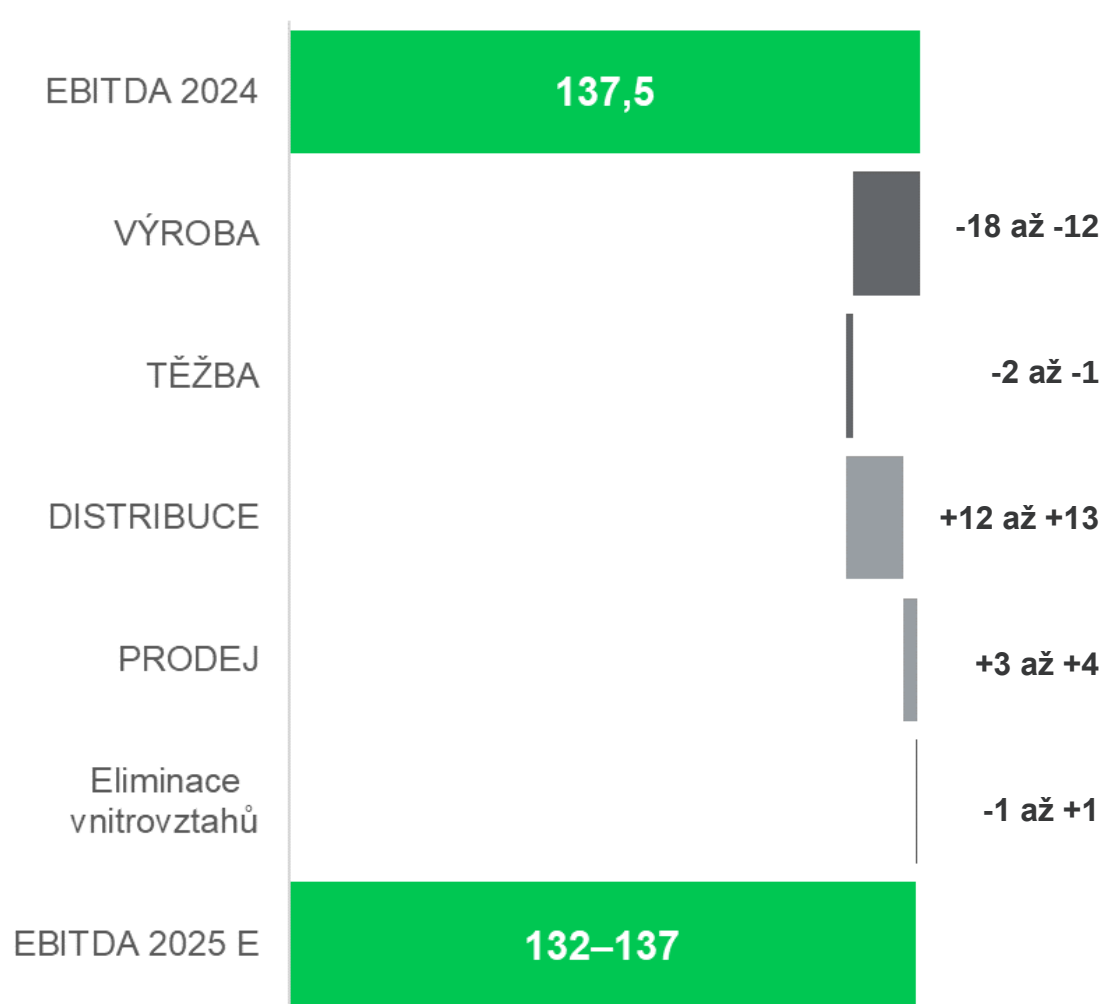
## Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložené daně

# Faktory ovlivňující EBITDA v 2025



mld. Kč



## VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

## TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

## DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 až +8 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení
- Narovnání nákladů na ztráty elektřiny v distribuční síti (-0,8 mld. Kč) vůči společnosti ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ

## PRODEJ

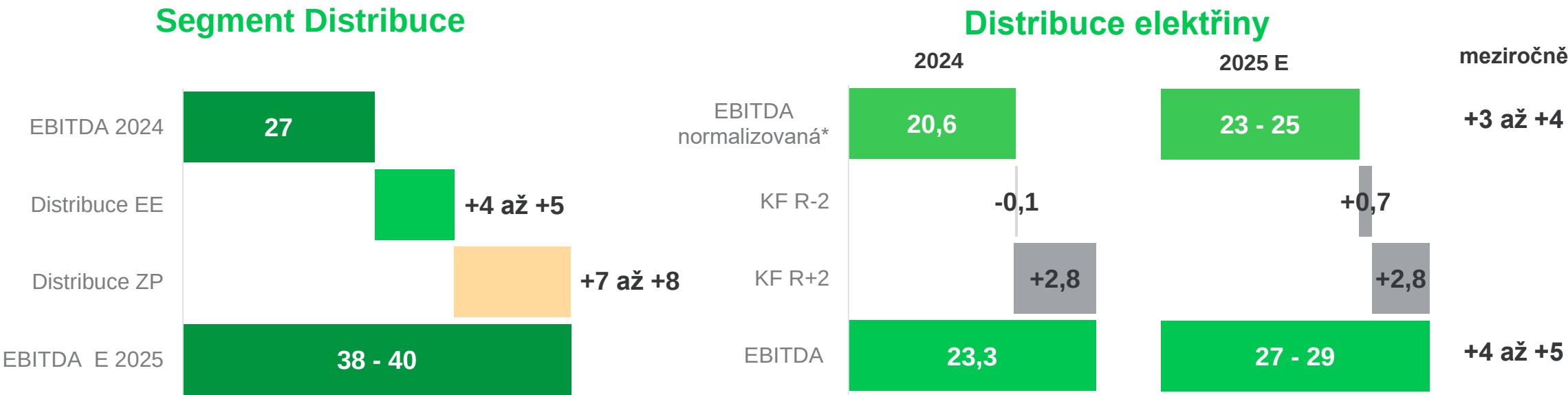
- + Nižší náklady na pořízení komodit, nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci, odprodej nedodané komodity
- + Narovnání nákladů na ztráty v distribuční síti ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč) vůči segmentu DISTRIBUCE
- + Organický růst v oblasti energetických služeb
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic (-1,3 mld. Kč)

## Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)



# Faktory ovlivňující EBITDA segmentu DISTRIBUCE v 2025



EE – Elektřina, ZP – Zemní plyn, KF – korekční faktor

\* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory (KF R-2 a KF R+2)

## Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

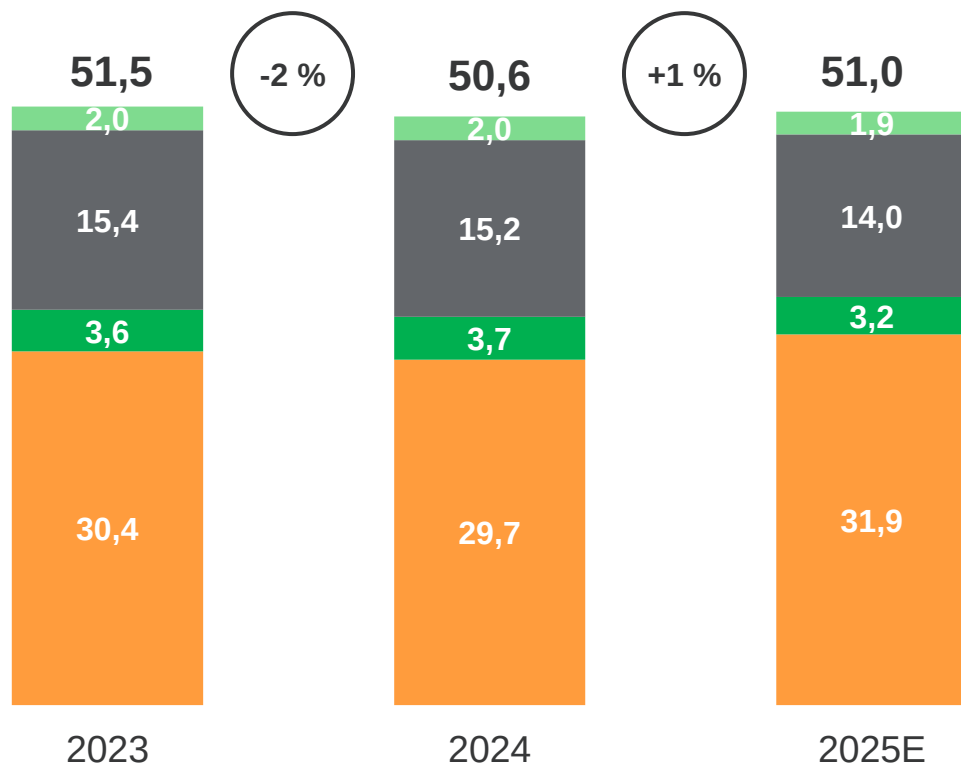
| EBITDA Distribuce ZP (mld. Kč) | 2024 | 2025 E | Rozdíl |
|--------------------------------|------|--------|--------|
| Skupina GasNet                 | 11,0 | 11-12  | 0-1    |
| z toho korekční faktory z R-2  | 0,2  | 0,4    | +0,2   |
| korekční faktory do R+2        | 0,1  | 0,2    | +0,1   |

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyměřovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

# Objem výroby v roce 2025 bude v podstatě stabilní, nárůst výroby z jádra kompenzuje klesající uhlí



## Výroba elektřiny (TWh)



## V roce 2025 očekáváme růst o 1%

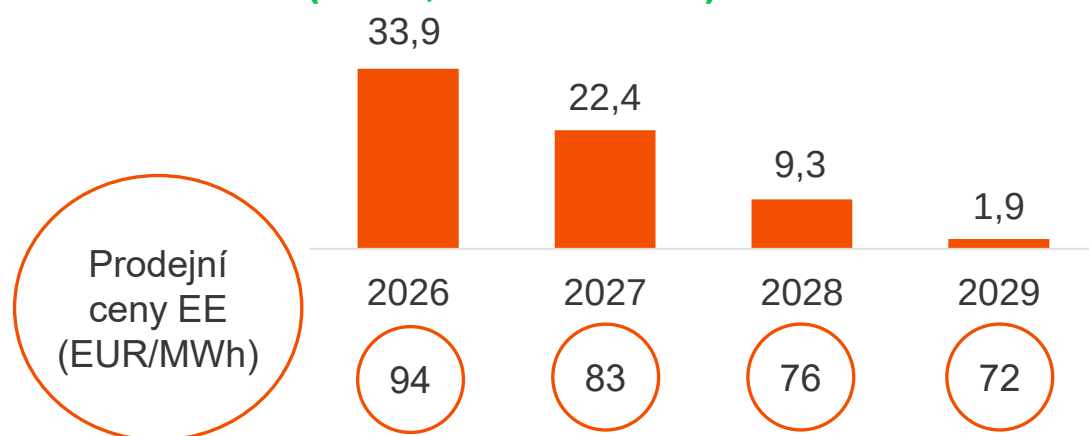
- + 2,2 TWh (7 %) nárůst jaderné výroby díky prodloužení palivových cyklů, úpravě plánu odstávek a navýšení výkonu v JE Dukovany
- 1,2 TWh v důsledku prodeje polských aktiv v únoru 2025
- 0,5 TWh horší hydrologické podmínky oproti předchozímu roku

- Výroba ze zemního plynu
- Výroba z uhlí
- Obnovitelné zdroje
- Jádro

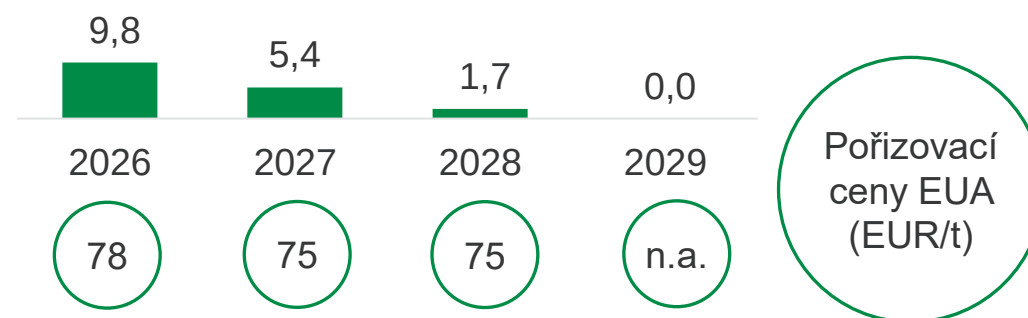
# Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2026–2029



## Prodaná elektřina (TWh, k 30.9.2025)



## Kontrahované\* emisní povolenky (mil. t, k 30.9.2025)



## Podíl zajištěné očekávané výroby\*\* v ČR

| 2026  | 2027  | 2028  | 2029 |
|-------|-------|-------|------|
| ~79 % | ~52 % | ~24 % | ~5 % |

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 44 TWh.

\* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

\*\* Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



# Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- **Naše vize**
- Příloha

# Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



## Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO<sub>2</sub>e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



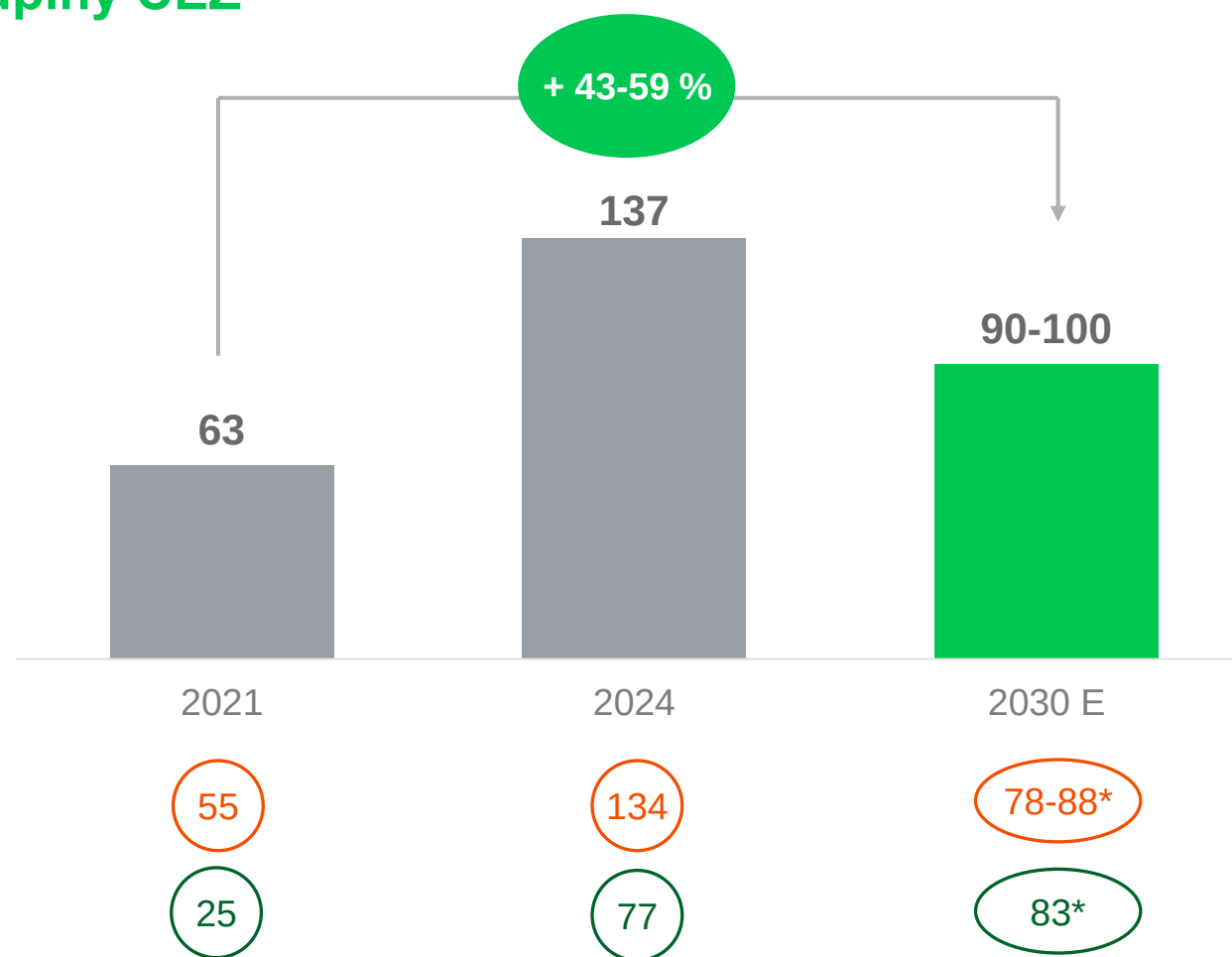
## Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

# Cílem je dosahovat EBITDA 90 – 100 mld. Kč v roce 2030



## Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Průměrné realizační ceny elektřiny  
(EUR/MWh)

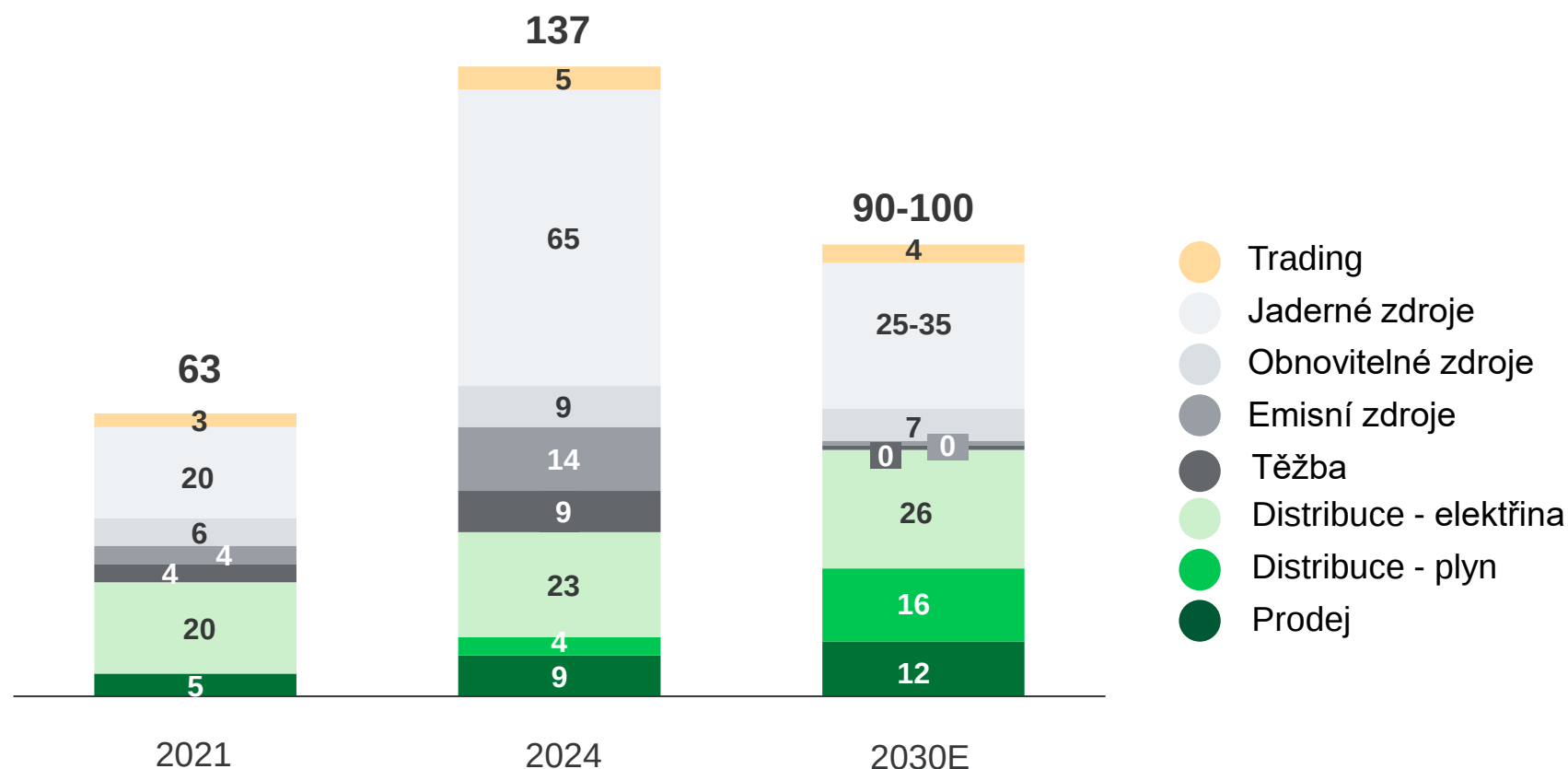
Průměrná nákupní cena emisních povolenek  
(EUR/t)

\* Cena elektřiny/povolenky na otevřené pozici v roce 2030 je 67-80 EUR/MWh (baseload), resp. 86 EUR/t, odvozených z forwardových tržních cen stanoveným jako průměr od 26. 8. do 6. 9. 2024

# Struktura EBITDA se změní, EBITDA z těžby a výroby bude nahrazena regulovaným businesssem



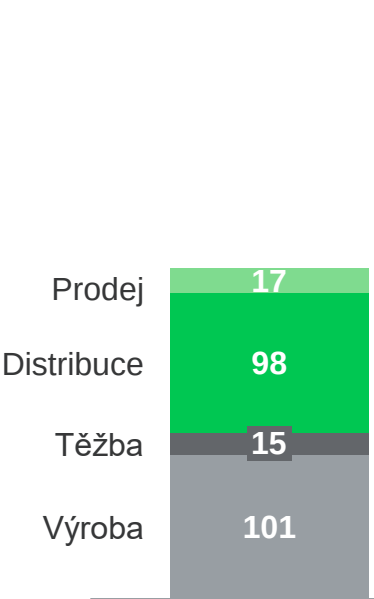
## Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



# VIZE 2030 vyžaduje zdvojnásobení investic oproti minulosti, avšak bude udržena přiměřená zadluženost

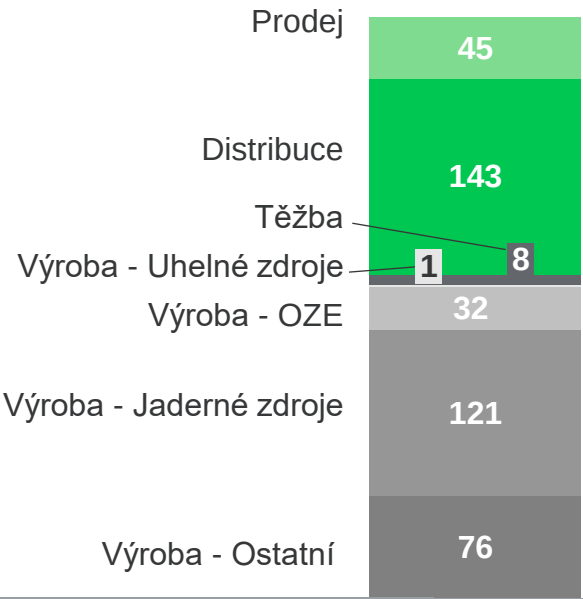


**Kumulativní CAPEX  
2019–2024 (mld. Kč)**



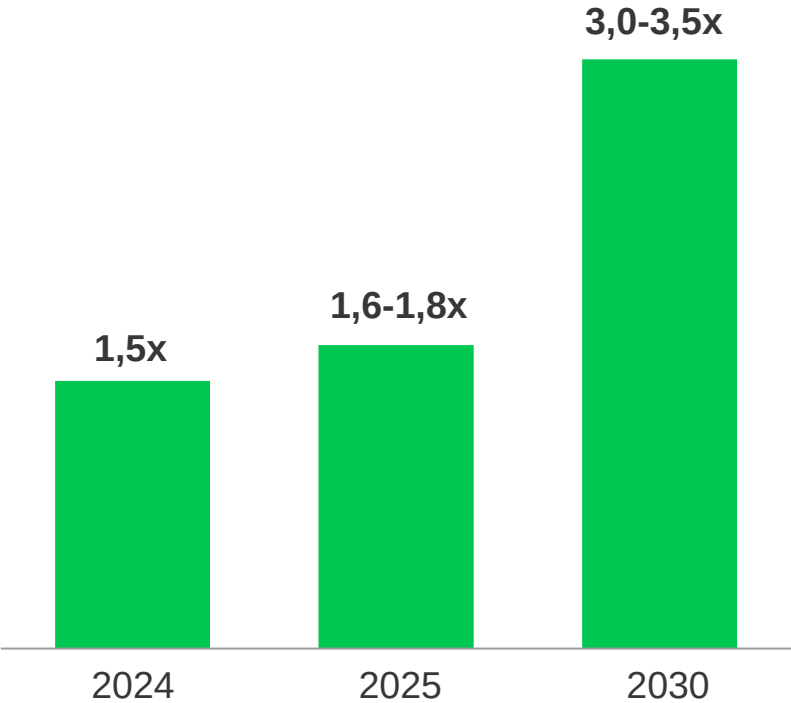
**Celkem 231 mld. Kč**

**Kumulativní CAPEX  
2025–2030 (mld. Kč)**



**Celkem 427 mld. Kč**

**Ukazatel Čistý dluh / EBITDA**

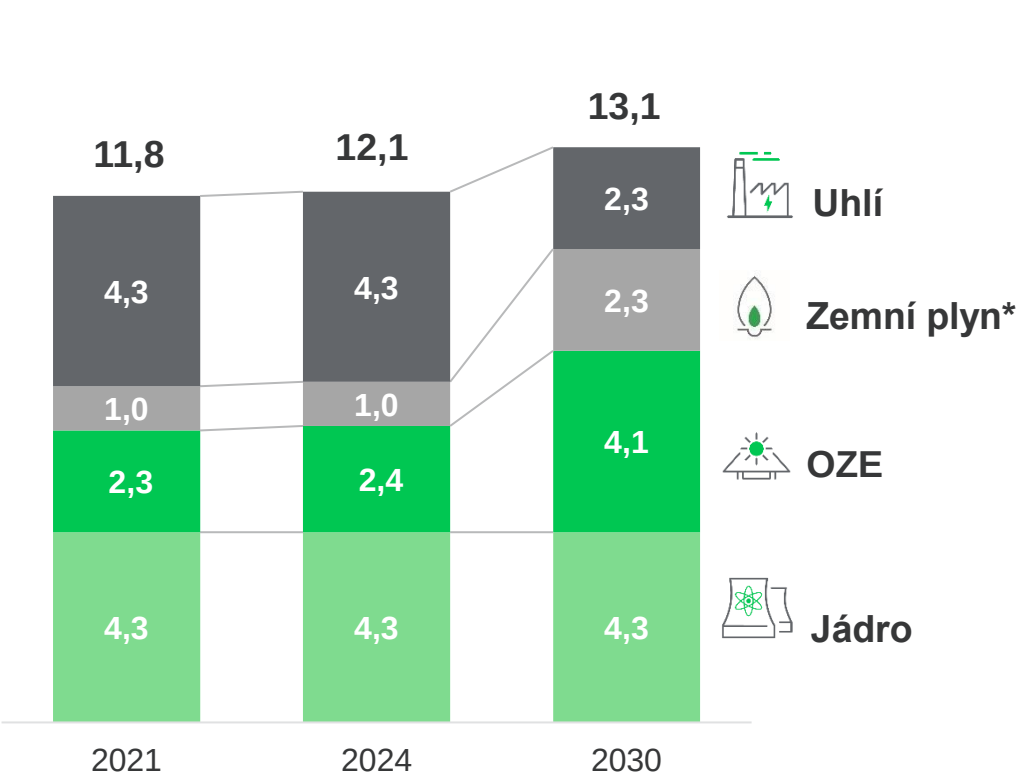




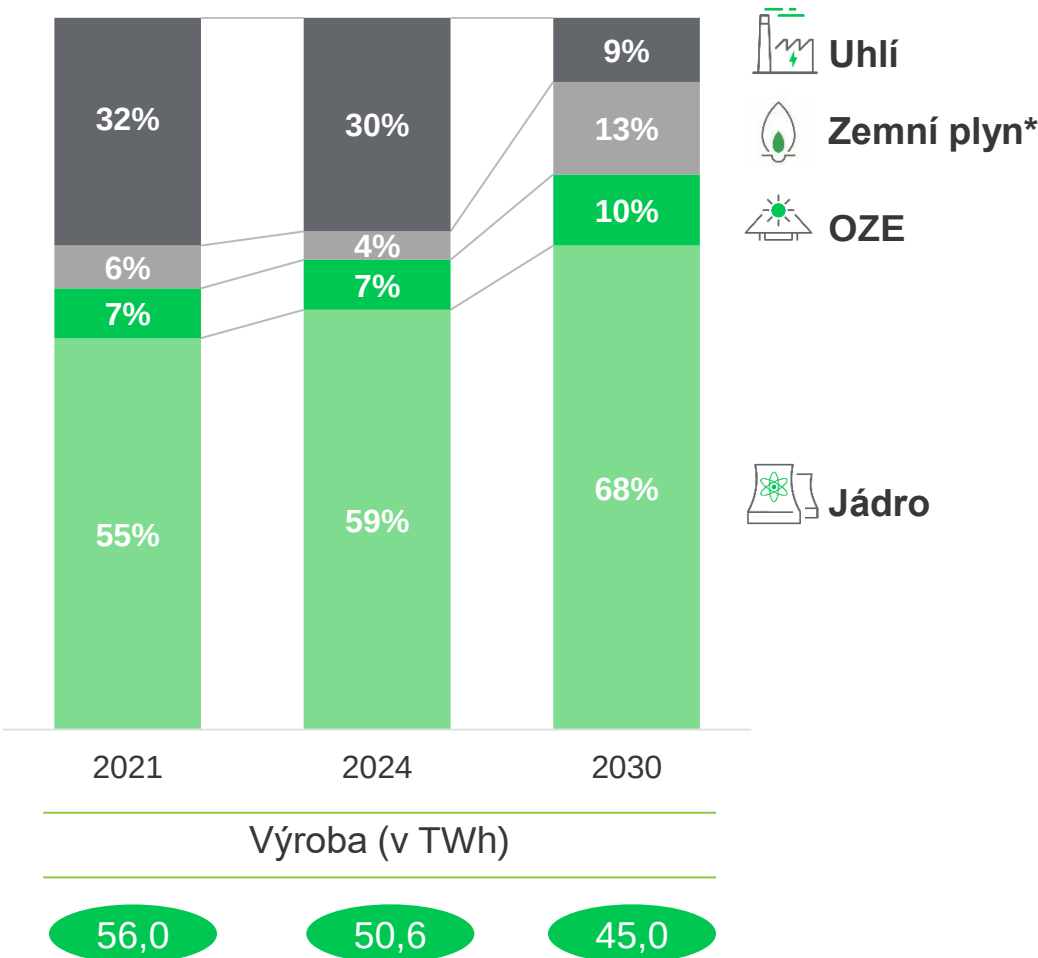
# Skupina ČEZ plánuje podstatné navýšení výroby z bezemisních zdrojů



Instalovaný výkon (GW)



Výroba elektřiny Skupiny ČEZ (v %)

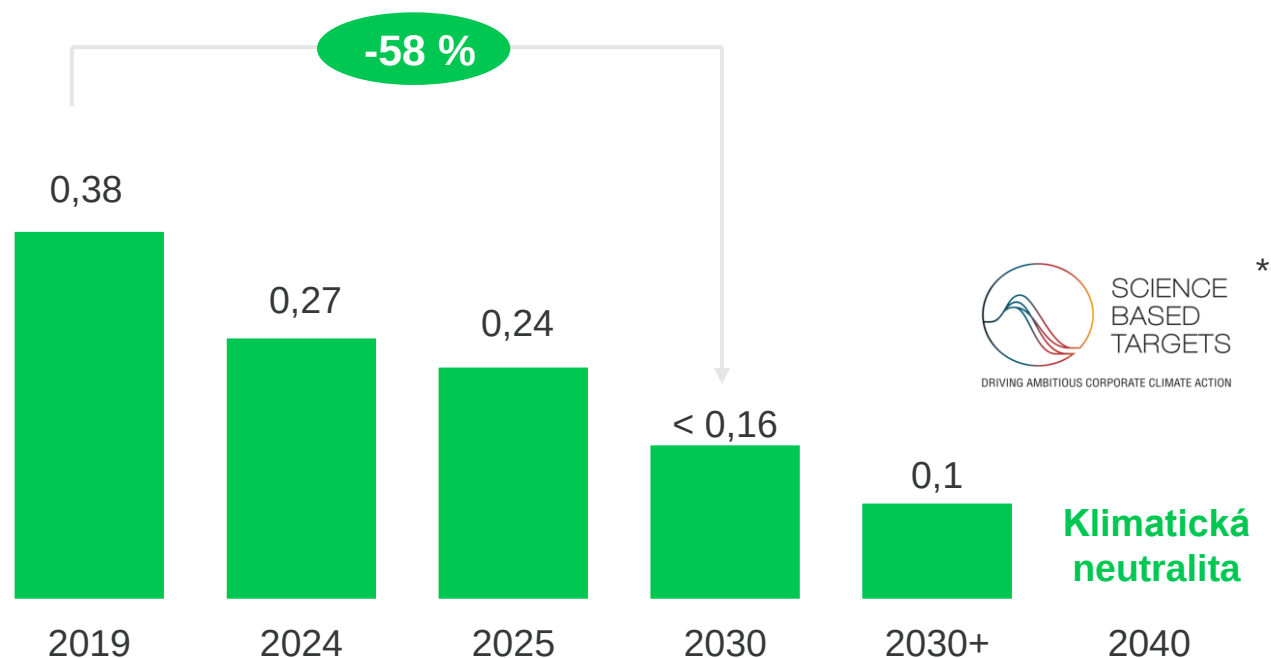


\* Hodnoty uvedené k zemnímu plynu se vztahují na teplárenské zdroje a PPC Počerady.

# Skupina ČEZ dosáhne klimatické neutrality do roku 2040 (Scope 1, 2 a 3)



## Snížení emisní intenzity CO<sub>2</sub> Skupiny ČEZ (t CO<sub>2</sub>e/MWh, Scope 1 a 2)



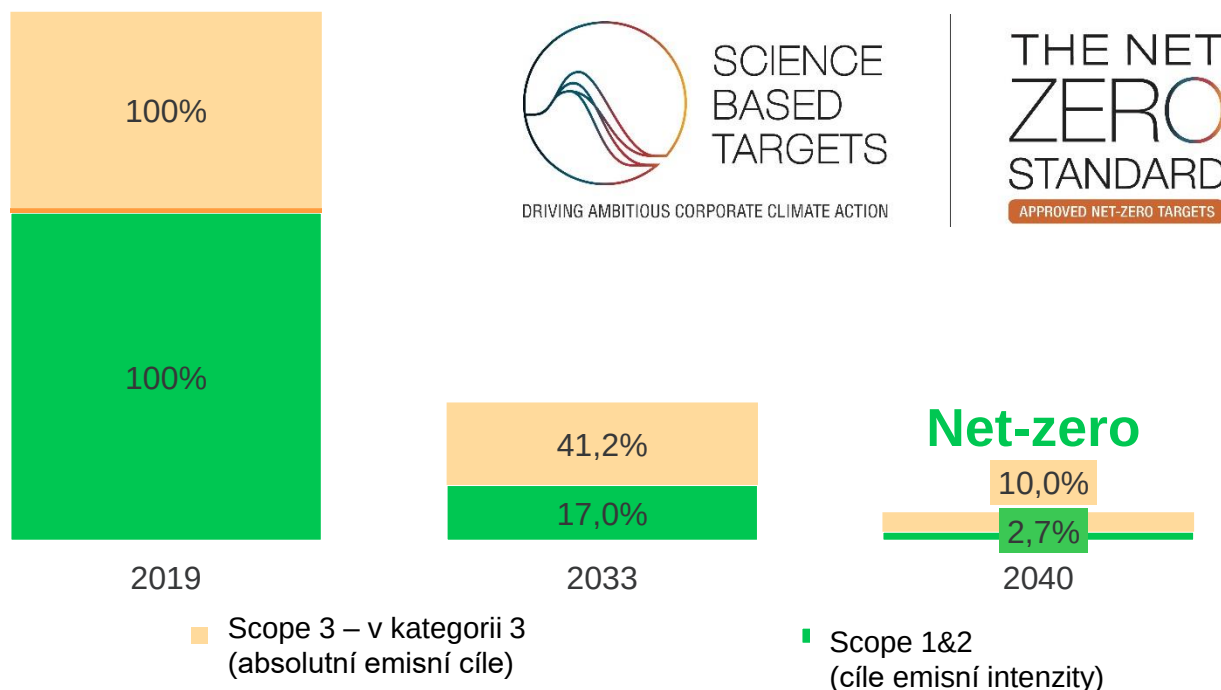
- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well below 2 degrees”.
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace **do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety**.
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií.
- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality **do roku 2040 byl validován SBTi** jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.\*

\* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

# Krátkodobé i dlouhodobé cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi



## Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3



- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019\*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019\*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

\* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

# Ambicí Skupiny ČEZ je být lídrem v ESG, a proto jsou stanoveny cíle ve všech třech oblastech ESG



## ESG závazky Skupiny ČEZ



### Životní prostředí

- **Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030** (snížení z 0,38 tCO<sub>2</sub>e/MWh v 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v 2030).
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.
- **Snížíme emise NO<sub>x</sub>** z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.
- **Zredukujeme emise SO<sub>2</sub>** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.
- Realizujeme opatření k dosažení **pozitivního dopadu na biodiverzitu** do 2030.



### Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů do 2025.



### Řízení společnosti

- Dosáhneme **30% zastoupení žen** v managementu.
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu**, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.
- Budeme realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v **dodavatelském řetězci**<sup>1</sup>.

**ČEZ se řadí mezi 5 % nejlepších společností podle agregovaného ESG ratingu<sup>2</sup>**

1. Realizace opatření se týká i oblastí E a S

2. Zdroj: [https://www.csrhub.com/CSR\\_and\\_sustainability\\_information/CEZ-AS](https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS) k 24. listopadu 2025

# Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



## Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO<sub>2</sub>e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



## Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**
- II** **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

# Hlavní cíle v rámci I. pilíře - Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



## I Cíle 2030

### Jaderné zdroje

- Realizovat opatření k dosažení **objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh** a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti
- **Zahájit výstavbu prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech\***
- **Připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR**

### Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- **Významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla**
- **Významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách.** Zajistit **uhelným lokalitám** Skupiny ČEZ **dlouhodobý rozvoj** výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu
- **Snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO<sub>2</sub>e/MWh**

### Flexibilita a obnovitelné zdroje

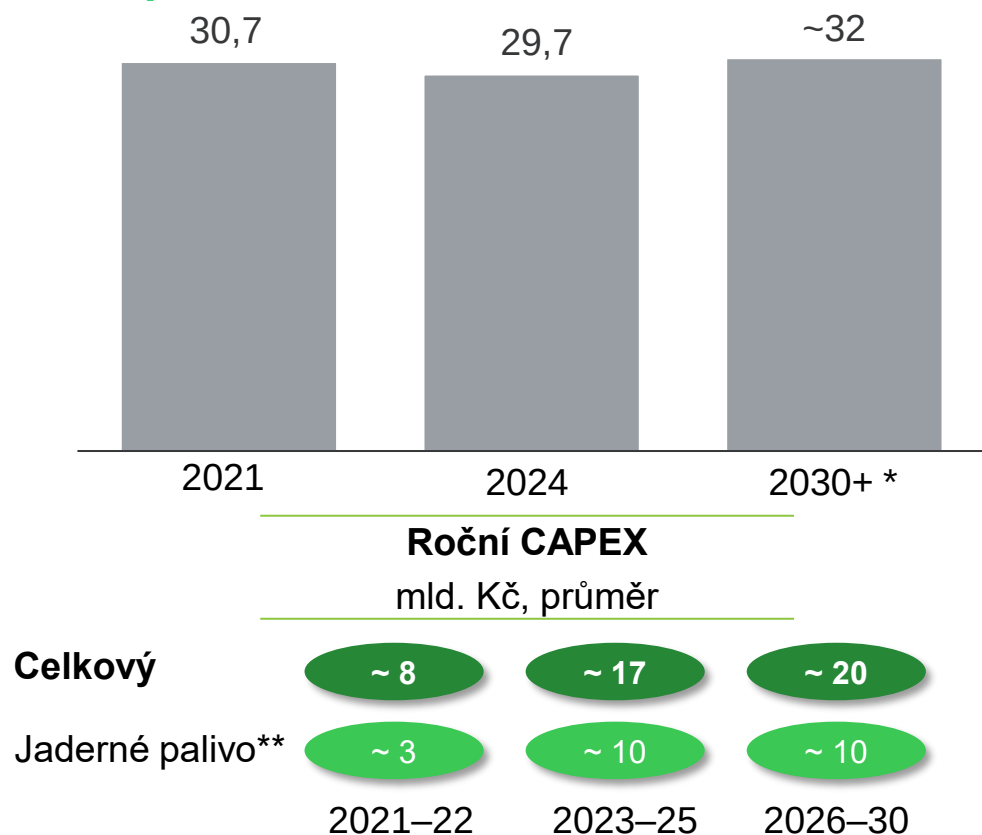
- **Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR:**
  - Investovat až **40 mld. Kč do OZE** (větrných a fotovoltaických zdrojů)
  - Zahájit výstavbu až **1,5 GW** instalovaného výkonu **nových plynových kapacit**, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Zvýšit instalovaný výkon **akumulace elektřiny** na nejméně **300 MW<sub>e</sub>**.

\* K dosažení tohoto strategického cíle byl 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (investor) prodán českému státu. Skupina ČEZ bude i nadále participovat na projektu svými odbornými kapacitami jako menšinový akcionář této společnosti.

Realizace opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvoření podmínek pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti



## Disponibilní výroba jaderných elektráren (TWh)



### Klíčové cíle v oblasti stávajících jaderných zdrojů:

- Do roku 2030 dosáhnout disponibilního objemu výroby ve stávajících jaderných elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh ročně.
- Cílem je být připraveni na flexibilitu změny výkonu, tj. být disponibilní na úrovni 32 TWh a v případě potřeby upravit výkon dle technických a ekonomických možností.
- Dosáhnout 60leté provozní životnosti a aktivně připravovat kroky k ověření možnosti prodloužit životnost na 80 let.
- Průběžně pracovat na opatřeních, která zabezpečují udržení nízkých nákladů na provoz.
- Dosáhnout zkrácení doby trvání odstávek díky digitalizaci a dalším realizovaným opatřením (zefektivnění činností, využití IoT, data management, apod.)
- Kvůli válce na Ukrajině nadále pokračovat v diverzifikaci jaderného paliva a jeho dlouhodobém zajištění

\* Objem výroby v roce 2030 bude záviset na zvoleném optimálním načasování výměny paliva v letech 2030-2031. Od roku 2031 dále se předpokládá průměrná roční výroba přes 32 TWh.

\*\* Zabezpečujeme neruské palivo; nárůst v důsledku kumulace zásob.



# Dne 5. května ČEZ prodal státu 80% podíl v novém jaderném projektu



## Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- 5. května 2025 převedl ČEZ 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II) na stát. EDU II je zodpovědná za výstavbu dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Cena činila 3,6 miliardy korun, což představuje 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Přímé zapojení státu je logické a také nezbytné pro výstavbu dvou bloků s ohledem na udržení finanční stability jak projektu, tak společnosti ČEZ. Skupina ČEZ kromě nových jaderných bloků realizuje významné investice v rámci své strategie dekarbonizace.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

## Český stát bude financovat projekt formou návratné finanční výpomoci

- Financování nových jaderných bloků bude zajištěno formou návratné finanční výpomoci zaručené výkupním kontraktem na budoucí vyrobenou elektřinu za adekvátní cenu.
- Do získání notifikace ze strany Evropské komise bude zajištěno překlenovací financování (státní pokladna, komerční banky apod.).
- Český stát má call opci na koupi 20% podílu ČEZ a ČEZ má put opci na prodej svého 20% podílu.

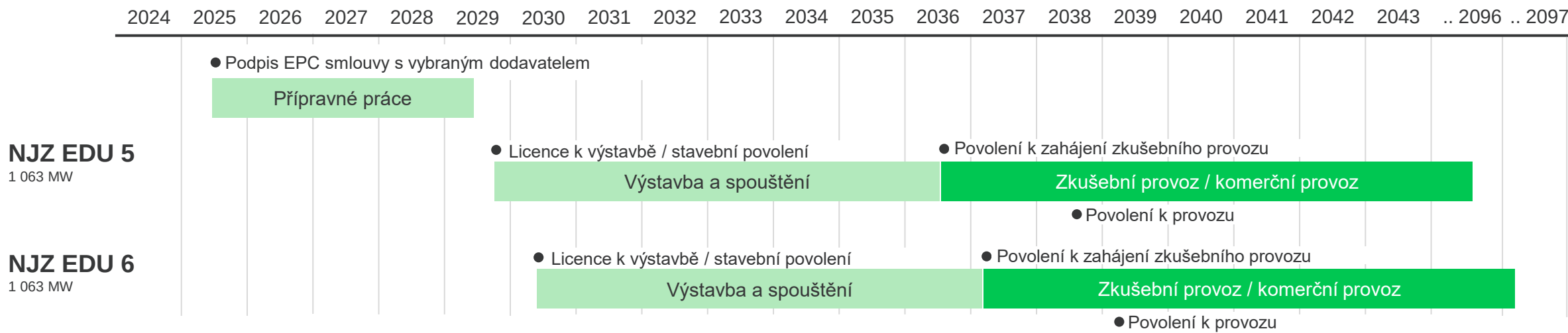


# Dohoda o výstavbě dvou jaderných bloků v Dukovanech uzavřená mezi Elektrárna Dukovany II a korejskou KHNP



- Dohoda o výstavbě dvou jaderných bloků v Dukovanech byla podepsána v červnu 2025.
- Smlouva zahrnuje opci na výstavbu dalších dvou bloků v Temelíně.
- Instalovaný výkon jednoho bloku bude 1 063 MW.

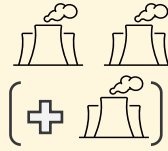
## Časová osa



# ČEZ připravuje výstavbu prvního SMR v Temelíně a rozvoj SMR na dalších lokalitách



- Připravujeme výstavbu malých jaderných modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu 3 000 MW do roku 2050 s cílem zahájit **první SMR v lokalitě Temelín** s ambicí jeho zprovoznění ještě před dokončením NJZ v Dukovanech.
  - Díky modulárnímu designu předpokládáme kratší dobu výstavby oproti tradičním velkým blokům.
  - Pro první SMR v lokalitě Temelín předpokládáme zajištění financování a provozu obdobnou formou\* jako v případě NJZ Dukovany.
- Vyjednali jsme strategickou spolupráci s Rolls-Royce SMR – ČEZ bude tak v roli jak zákazníka, tak partnera.

| Lokalita         | Jednotky                                                                              | Přístup v rámci lokality / SMR jednotky                                                                                                            |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Temelín          |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pokračujeme v intenzivní přípravě pro zajištění realizace před dokončením NJZ v Dukovanech</li> </ul>     |
| Tušimice         |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developementu lokality</li> </ul> |
| Další lokalita 1 |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developementu lokality</li> </ul> |
| Další lokality   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Paralelně probíhá analýza dalších potenciálních lokalit</li> </ul>                                        |

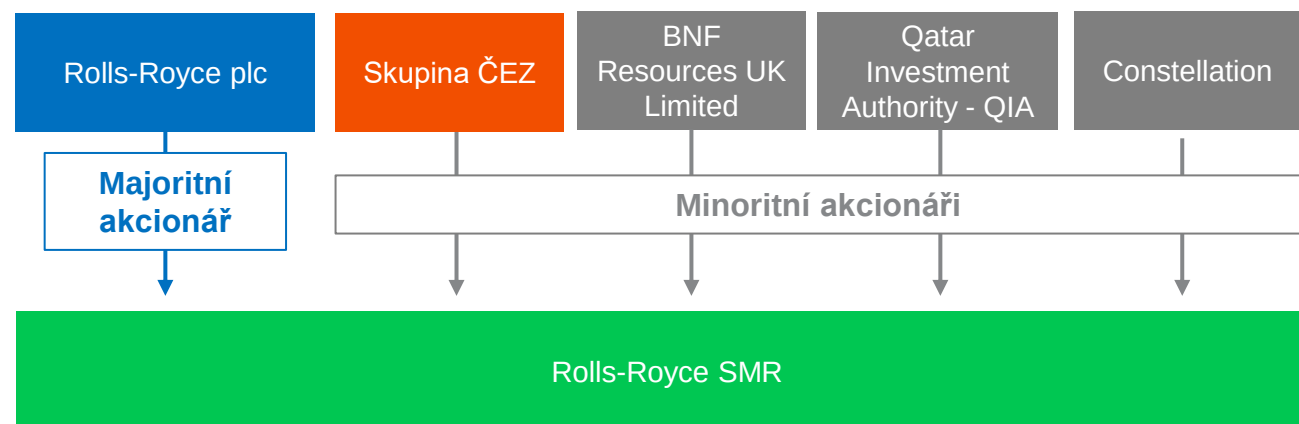
\* V souladu se Zákonem o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice

# ČEZ investoval do Rolls-Royce SMR a stal se strategickým partnerem pro rozvoj SMR ve světě



- Společnost Rolls-Royce SMR vznikla v listopadu 2020 a v současnosti vyvíjí malý modulární tlakovodní reaktor o výkonu 470 MW<sub>e</sub> – společnost je v **pokročilé fázi licenčního procesu** v zemi původu.
  - Společnost cílí na výstavbu a spuštění **prvního SMR ve Velké Británii** v první polovině 30. let.
  - Rolls-Royce SMR byla **vybrána britskou vládní organizací Great British Energy jako dodavatel** a může postavit 3 jednotky ve Velké Británii.
  - Společnost Rolls-Royce SMR je v pokročilé fázi jednání o **dodávkách do dalších zemí** (např. Švédsko, Finsko, Nizozemsko, Polsko).
- ČEZ dojednal vstup do Rolls-Royce SMR s cílem využít svých globálních schopností a know-how při zavádění technologie SMR.
- ČEZ získal přibližně **20% podíl** v Rolls-Royce SMR.

## Vlastnická struktura:



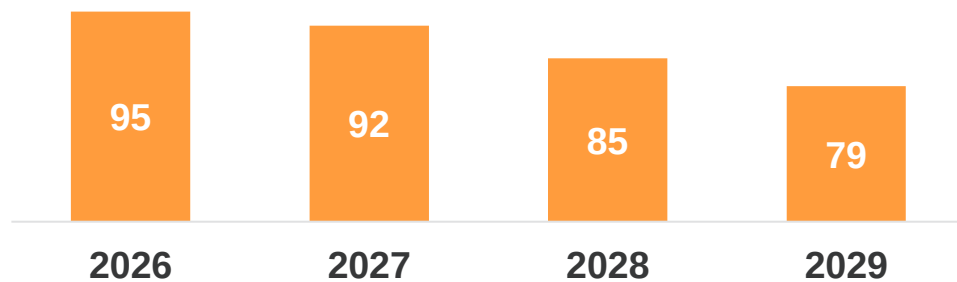
## Ostatní akcionáři:

- Rolls-Royce plc** –britská nadnárodní strojírenská společnost, která navrhuje, vyrábí a zajišťuje služby v oblasti pohonných technologií
- BNF Resources** – holdingová společnost v oblasti finančních služeb se zaměřením na investice v energetice
- QIA** – investiční fond státu Katar
- Constellation** – energetická společnost, která vlastní a provozuje flotilu 21 jaderných reaktorů v USA

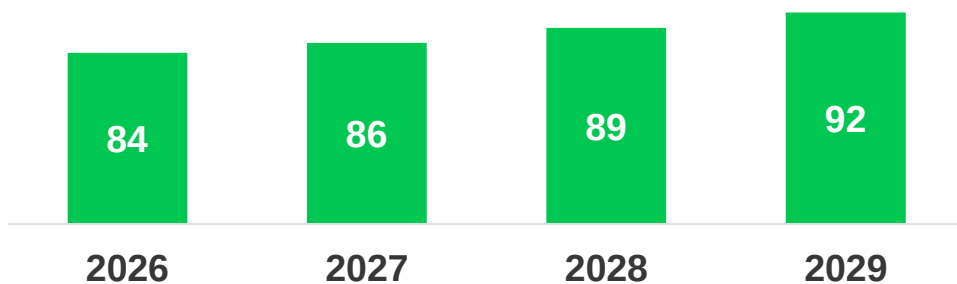
# Ekonomika tradičních zdrojů je závislá na spreadu mezi cenou elektřiny a emisní povolenky, přičemž jeho výše se stále snižuje



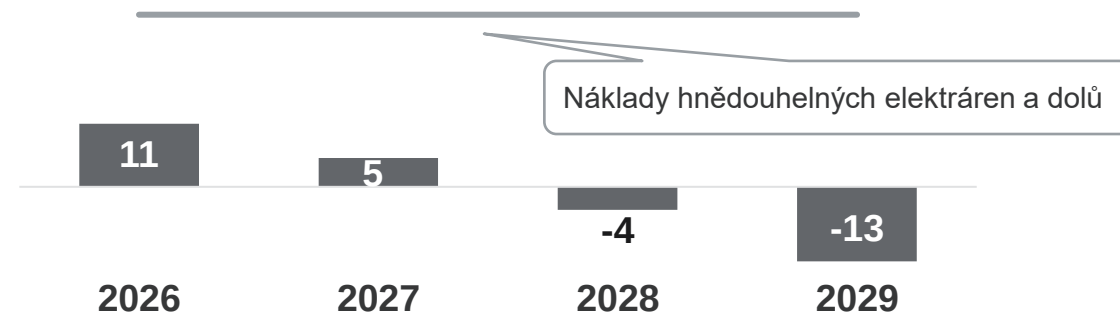
Ceny elektřiny v ČR, baseload, forwardy\*  
(EUR/MWh)



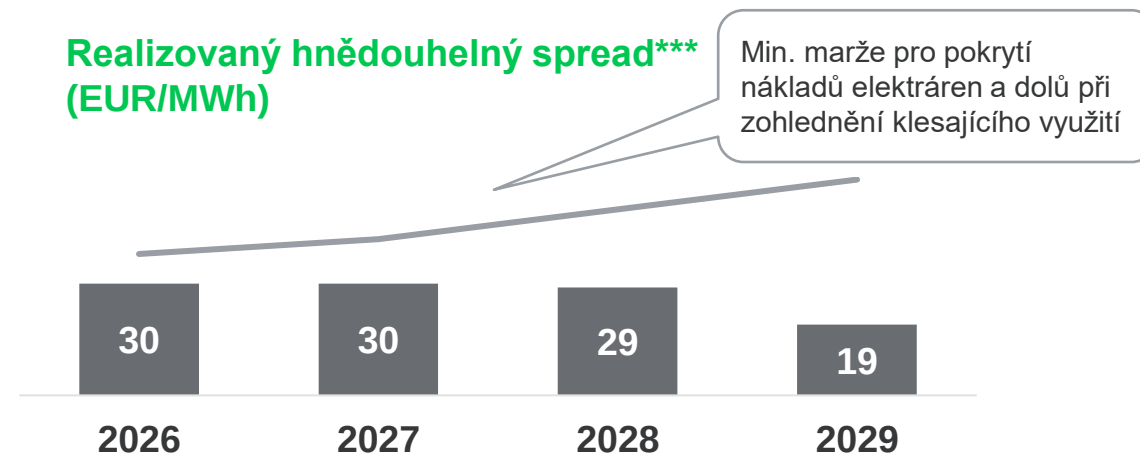
Ceny emisní povolenky (EUA), forwardy\*  
(EUR/t)



Hnědouhelný baseload spread\*\*  
(EUR/MWh)



Realizovaný hnědouhelný spread\*\*\*  
(EUR/MWh)



\* Data z 11/2025

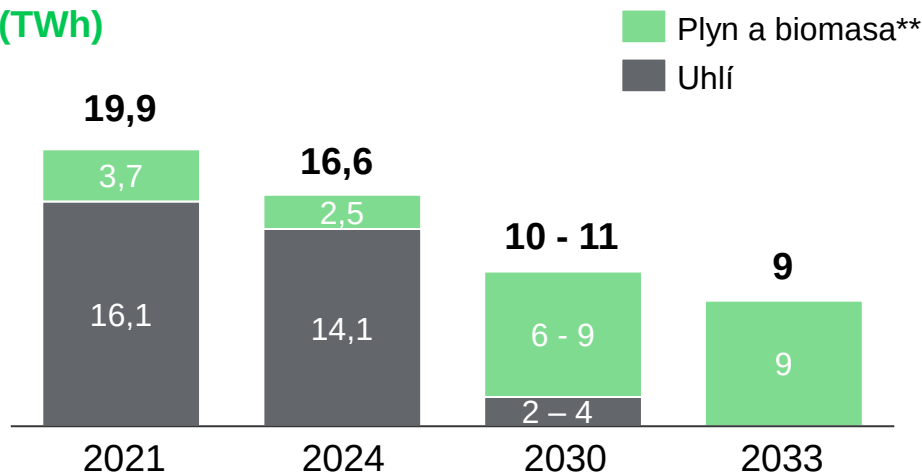
\*\* Hnědouhelný baseload spread: cena baseload elektřiny v ČR minus cena povolenky (při účinnosti 36,4 %)

\*\*\* Hnědouhelný baseload spread upravený podle předpokládaného provozu průměrné české elektrárny

# Významně utlumujeme uhelné elektrárny, výroba tepla a elektřiny bude kolem roku 2030 transformována na nízkoemisní



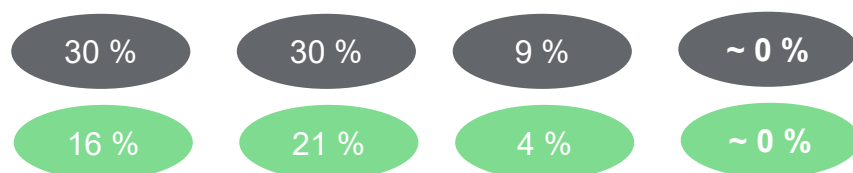
## Výroba elektřiny z uhlí, plynu a biomasy v ČR\* (TWh)



### Instalovaná kapacita v uhlí GW



### Podíl výroby a tržeb z uhlí %



■ Výroba ■ Tržby

\* Včetně společnosti Teplárenská, a.s., která je věčně řazena pod ČEZ ESCO

\*\* Bez elektrárenských zdrojů.

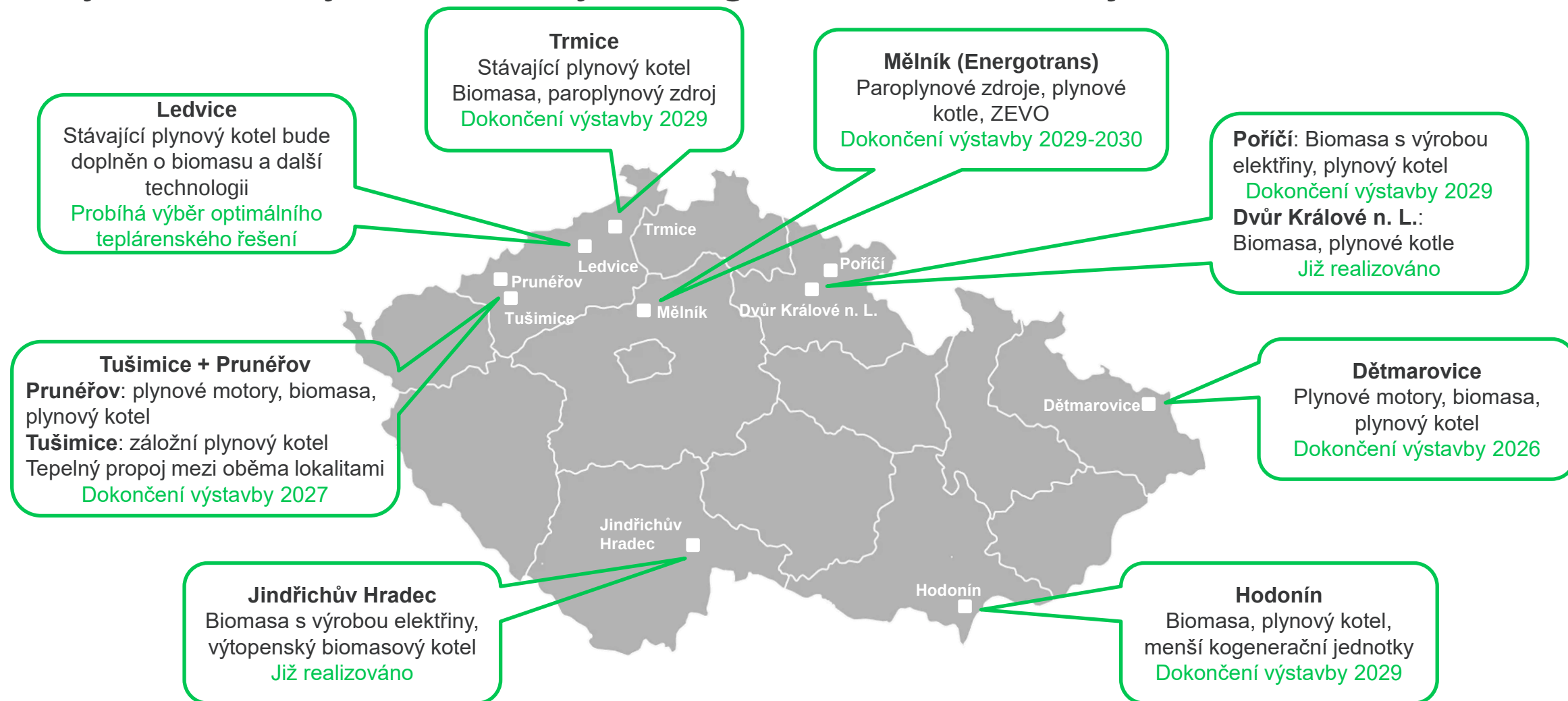
## Postupně utlumujeme provoz uhelných elektráren a připravujeme nízkoemisní zdroje - do roku 2033 zcela ukončíme výrobu elektřiny a tepla z uhlí a také těžbu uhlí

- Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
- Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.
- Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.
- Utlumíme **spalování uhlí v teplárenských** lokalitách do roku **2030**.
- Utlumíme i **výrobu elektřiny z uhlí do konce období 2030**.
- Dekarbonizací výrobního portfolia **snížíme emisní intenzitu pod 0,16 tCO<sub>2</sub>/MWh do konce období 2030\***.

## Flexibilitu zajistíme pomocí plynových zdrojů i akumulace

- Připravujeme výstavbu a jsme připraveni investovat do **více než 1,5 GW plynových elektráren** v závislosti makroekonomických podmínkách a **dostupnosti podpor (kapacitní platby)** pro lokality Počerady, Prunéřov, Mělník, Dětmárovice a Ledvice (nyní není zahrnuto v grafu).

# Transformace teplárenství ve Skupině ČEZ přinese kromě zajištění tepla i více než 1,1 GW instalovaného elektrického výkonu ve vysokoúčinných kogeneračních zdrojích



# Probíhá příprava projektů více než 1,5 GW<sub>e</sub> nových plynových elektráren, což umožní jejich zprovoznění na počátku 30. let



Prioritně jsou v současnosti připravovány záměry plynových zdrojů pro teplárenství (s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla).  
**Ve vybraných lokalitách uhelných elektráren budou následovat PPC určené primárně pro flexibilní výrobu elektřiny.**

## Připojení k technické infrastruktuře

- Pro připravované projekty máme zajištěn způsob napojení na plynárenskou soustavu a vyvedení jejich elektrického výkonu.

## Technická příprava

- Probíhá zpracování záměrů projektů, v rámci které jsou především řešeny technické aspekty realizace PPC.

## Environmentální posouzení

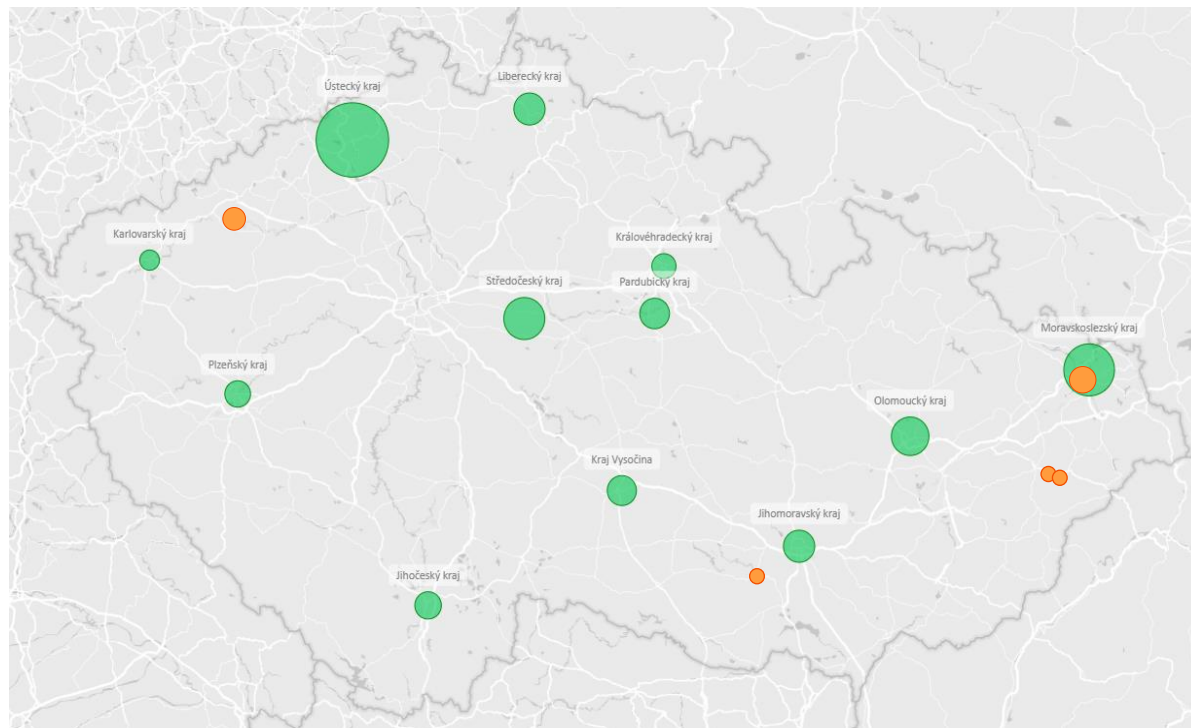
- V lokalitě Mělník vydáno souhlasné stanovisko EIA.
- V dalších lokalitách pracujeme na přípravě potřebné dokumentace.



**Projekty nových plynových elektráren čekají především na dokončení potřebné legislativy ČR  
a budou připraveny pro účast v kapacitních aukcích**



# Rozvíjíme aktivní portfolio FVE a VTE, ale i 30 transformoven za účelem zajištění kapacity pro připojení nových OZE projektů



● Objem portfolia OZE (FVE + VTE) v jednotlivých krajích

Data k 31. 12. 2024

● Objem bateriového portfolia

**> 5 GW<sub>p</sub>**  
aktivní portfolio FVE

**> 0,5 GW**  
aktivní portfolio VTE

**903 MW<sub>p</sub>**  
získaná podpora  
z Mod. fondu (FVE)

**~ 176 MW<sub>p</sub>**  
OZE v provozu (navíc  
dalších ~ 150 MW<sub>p</sub> ve  
výstavbě)

**13 MW<sub>e</sub>**  
bateriová akumulace  
v provozu

**300 MW<sub>e</sub>**  
cílené zvýšení výkonu  
akumulace k roku 2030

## Klíčové cíle v oblasti obnovitelných zdrojů a baterií

- Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investujeme až 40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)
- Zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 Mw<sub>e</sub>

## Zahraniční portfolio

- Aktuálně provozujeme 190 MW větrných elektráren (Německo, Francie) a > 60 MWp FVE (Německo).
- V Německu a Francii pracujeme na portfoliu v developmentu, do 2030 očekáváme zprovoznění dalších ~0,2 GW větrných elektráren.
- Vlastníme developerskou a stavební společnost Belectric, která rozvíjí, staví a udržuje projekty FVE a baterií napříč Evropou (projekty mají typicky předem zajištěného kupce).



# Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



## Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO<sub>2</sub>e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



## Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

# Hlavní cíle v rámci II. pilíře - Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



## II Cíle 2030

### Distribuce elektřiny a plynu

- V elektroenergetice **investovat** do **posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace** za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.
- V plynárenství **připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR** z uhlí na zemní plyn a následně na vodík

### Prodej

- **Digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů**
- **Rostoucí kvalitou služeb** udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržet bázi zákazníků**
- Rozšířit **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu**

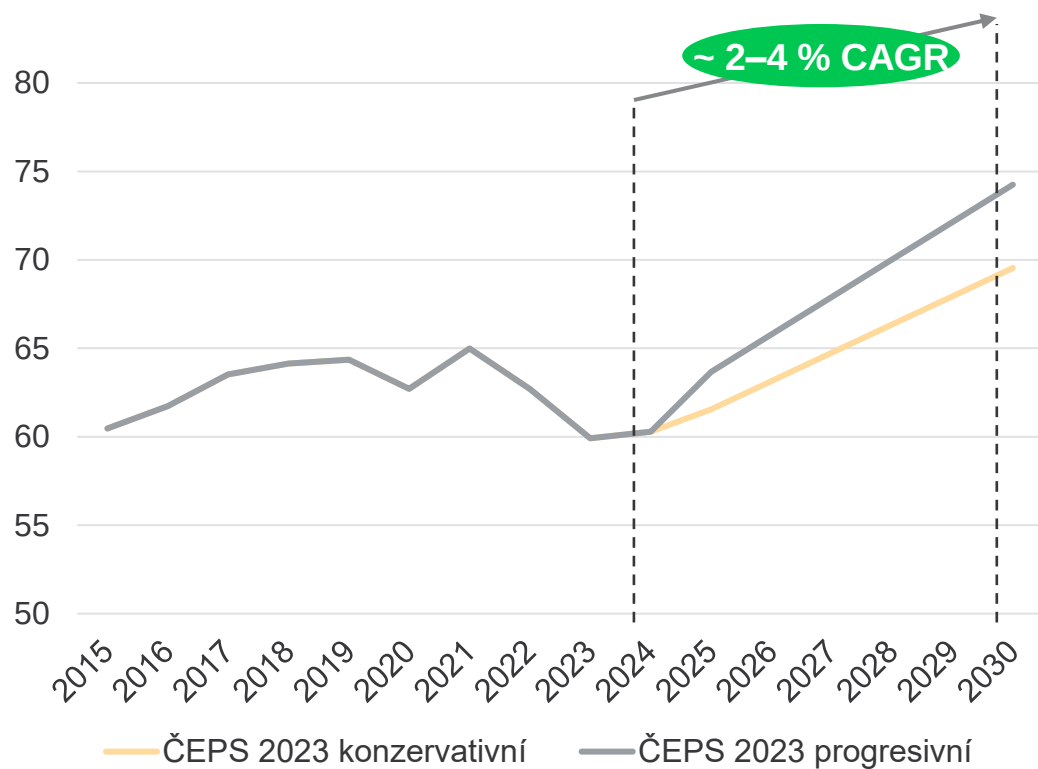
### ESCO

- Posílit roli **dekarbonizačního lídra** – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu
- **Vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu**

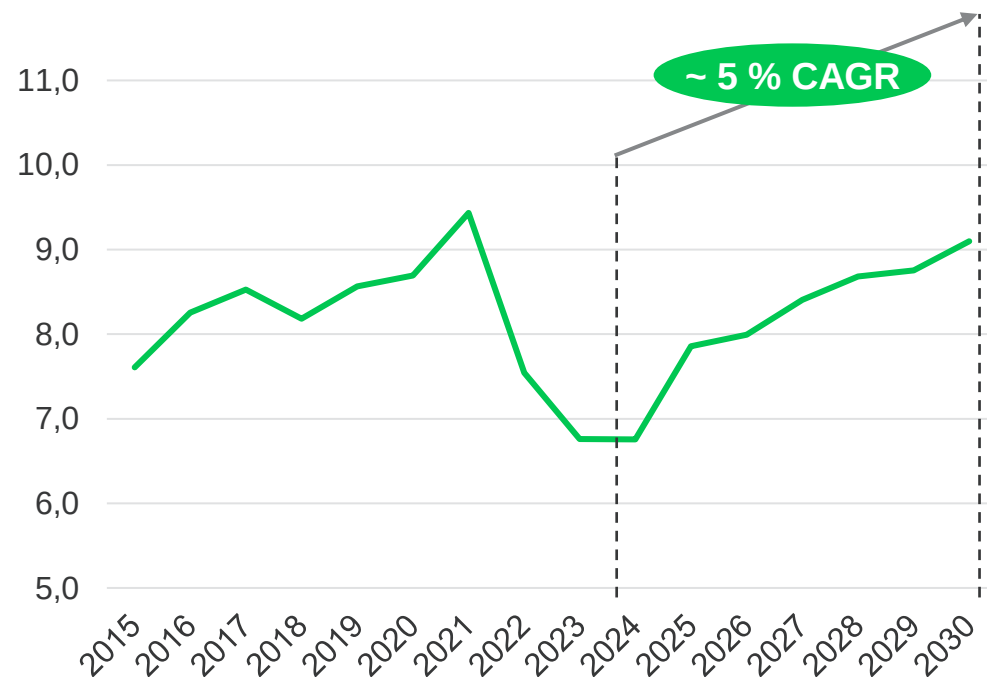
# Očekává se, že spotřeba elektřiny a plynu v ČR poroste



## Spotřeba elektřiny (Dle ČEPS, TWh za rok)



## Spotřeba plynu (Dle NET4GAS, mld. m<sup>3</sup> za rok)



# Přehled regulačních parametrů pro distribuci elektřiny a plynu pro novou regulační periodu od 1. 1. 2026



## Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, [www.eru.cz](http://www.eru.cz))
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny/plynu
  - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB (zisk) - ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + faktor trhu
  - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** ročně navýšena o hodnotu čistých investic a ponížena o odpisy
  - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,9 % pro 2026–2030 s bonusovým WACC o maximální výši 1,5 p.b. při splnění definovaných KPI uplatněný na celý RAB (tj. maximální výše 8,4 %)
  - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 6. regulační periodě je faktor produktivity (dříve faktor efektivity) nastaven na 0,2 % ročně.
  - **Faktor kvality** (pouze pro distribuci elektřiny) – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku.
  - **Faktor trhu** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy, náklady na likvidaci živelních událostí).

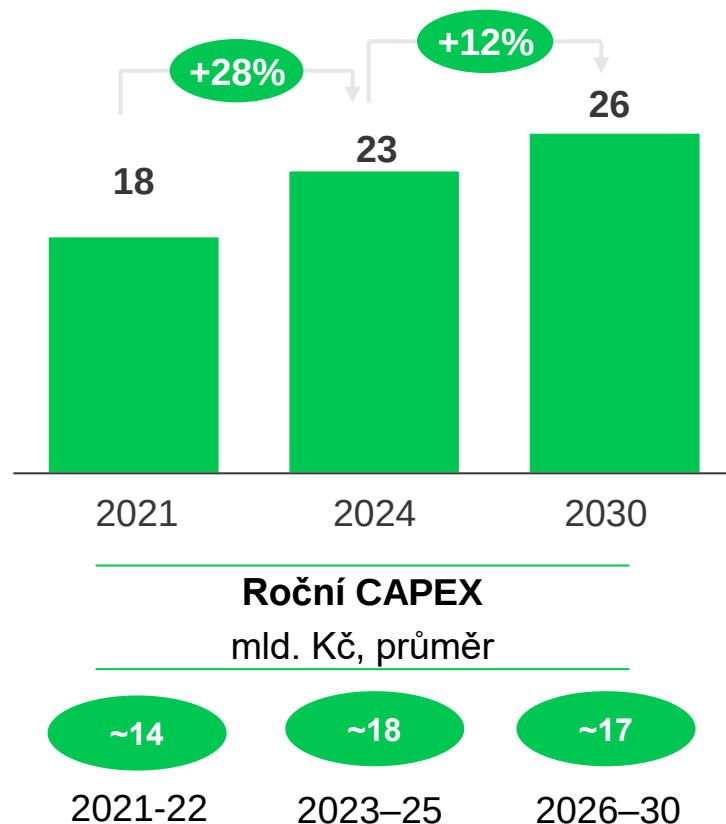
## Regulační perioda

- 6. regulační perioda 1. 1. 2026 až 31. 12. 2030,
- Hlavní priority:
  - Umožnění transformace energetiky při současném zvyšování efektivity
  - Zajištění odpovídajících cen pro zákazníky a vhodných podmínek pro financování a návratnost vynaložených investic
  - Zachování požadované úrovně bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav
  - Zapracování motivačních prvků i do tarifního systému v elektroenergetice

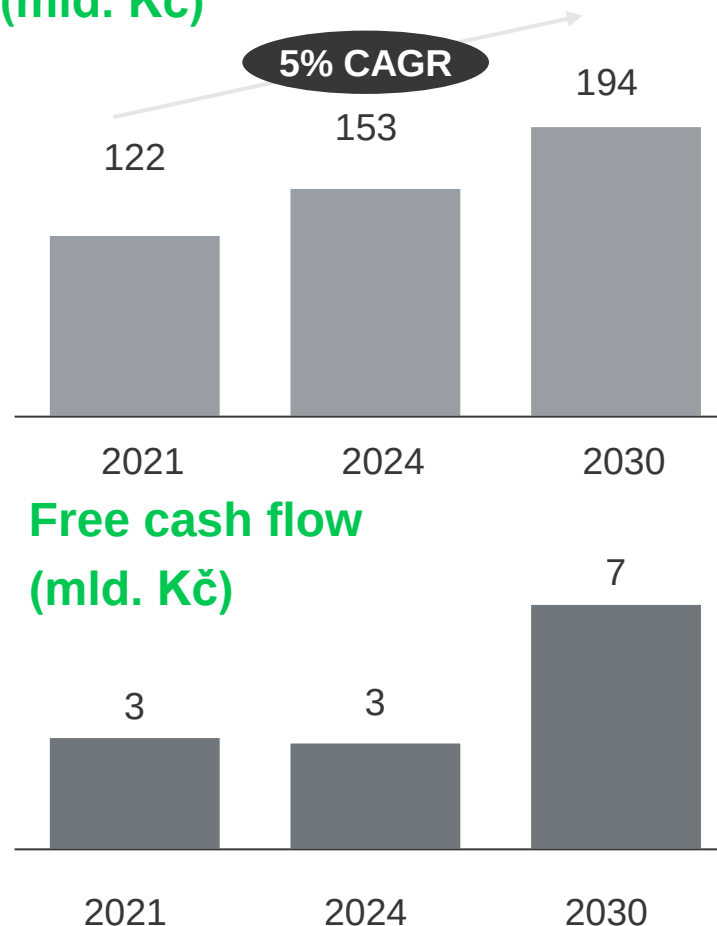
# Cílem je vybudování chytré digitální distribuční soustavy



## EBITDA distribuce (Stávající aktiva, mld. Kč)



## Vývoj RAB (mld. Kč)



ČEZ díky investicím do distribuční sítě elektřiny přispívá k transformaci energetiky

### Digitální transformace 2030

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry.
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů.
- 8 500 km optických sítí (ve srovnání s 6 205 km dnes).

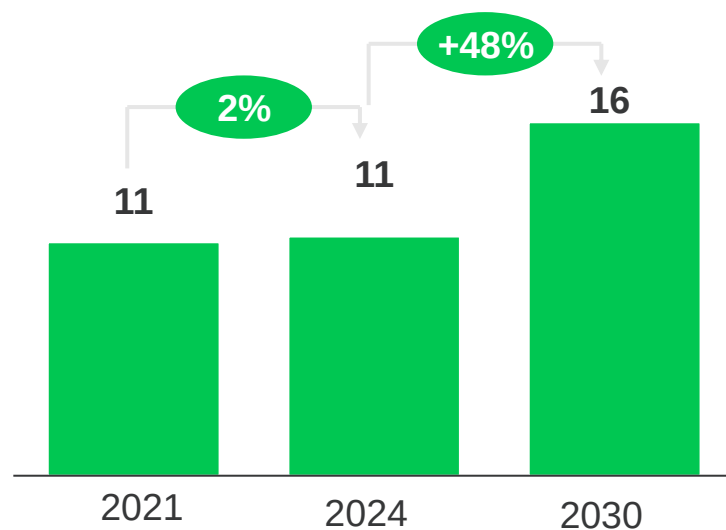
### Podpora elektrifikace 2030

- Distribuované množství elektřiny se zvýší až o 20 %
- Připojený výkon OZE se až zdvojnásobí

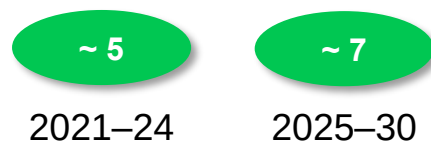
# GasNet cílí na umožnění přechodu teplárenství na zemní plyn při udržení silných finančních výsledků



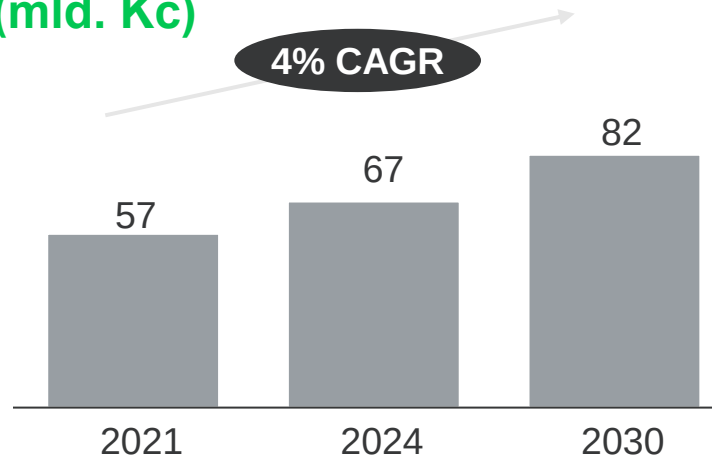
## EBITDA GN a GNS (mld. Kč)



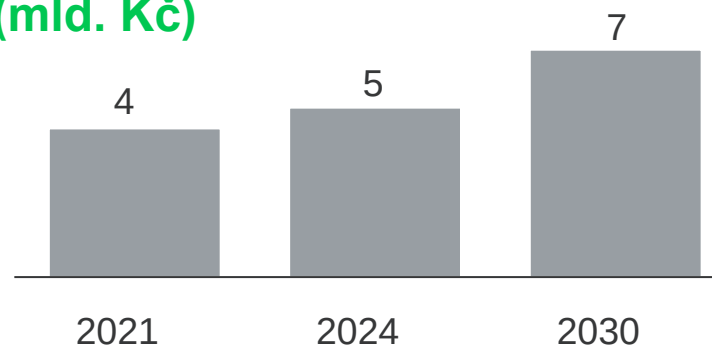
## Roční CAPEX mld. Kč, průměr



## Vývoj RAB (mld. Kč)



## Free cash flow\* (mld. Kč)



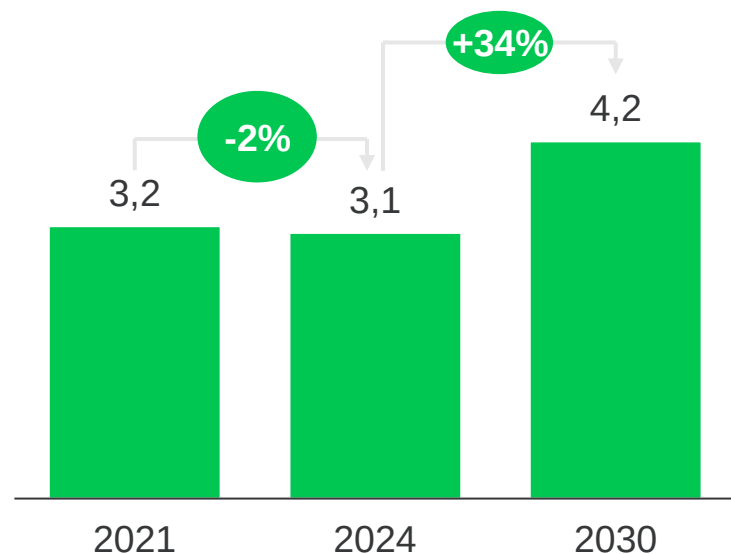
Umožníme přechod teplárenství na zemní plyn a napomůžeme tak snížení emisní náročnosti energetiky v ČR.

- Plyn bude hrát zásadní roli při odchodu teplárenství i elektroenergetiky od uhlí.
- Ve střednědobém horizontu proto očekáváme nárůst poptávky po zemním plynu – **distribuované množství se zvýší na 75 TWh v roce 2030** (oproti 59 TWh v r. 2024).
- V dlouhodobém horizontu bude zemní plyn nahrazován obnovitelnými a nízkoemisními plyny (vodík a biometan).

# Zvětšení zákaznické báze vůči roku 2021, její stabilizace po DPI a udržení vysoké zákaznické spokojenosti

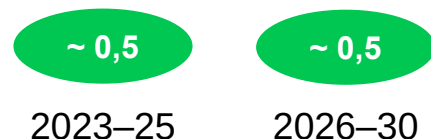


## EBITDA retail (ČEZ Prodej, mld. Kč)

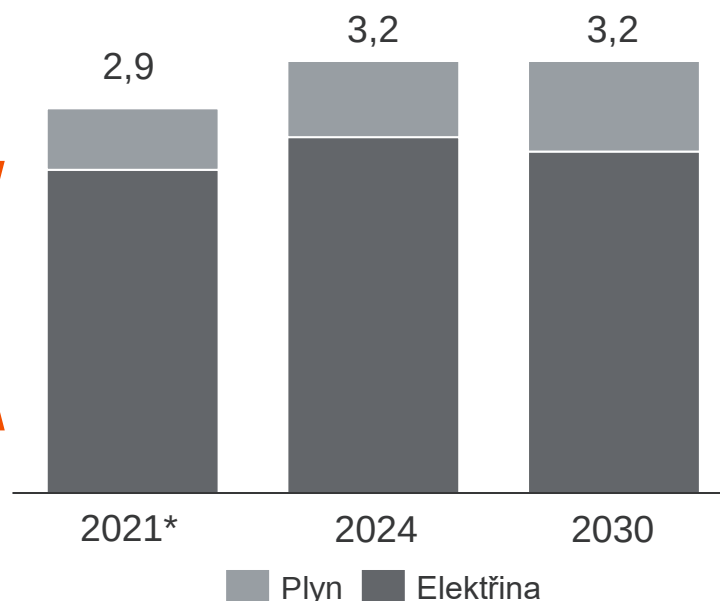


## Roční CAPEX

mld. Kč, průměr



## Počet zákazníků (miliony)



Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů.

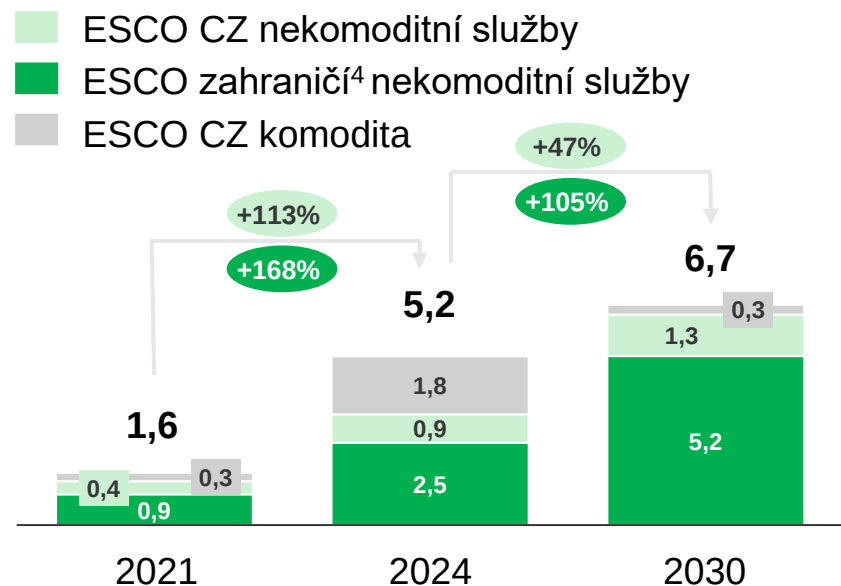
Rostoucí kvalitou služeb udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme naši bázi zákazníků.**

Rozšíříme **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility** na energetickém trhu.

# Skupina ČEZ poroste v energetických službách podporováním dekarbonizace svých zákazníků

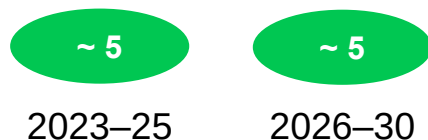


## EBITDA ESCO (mld. Kč)

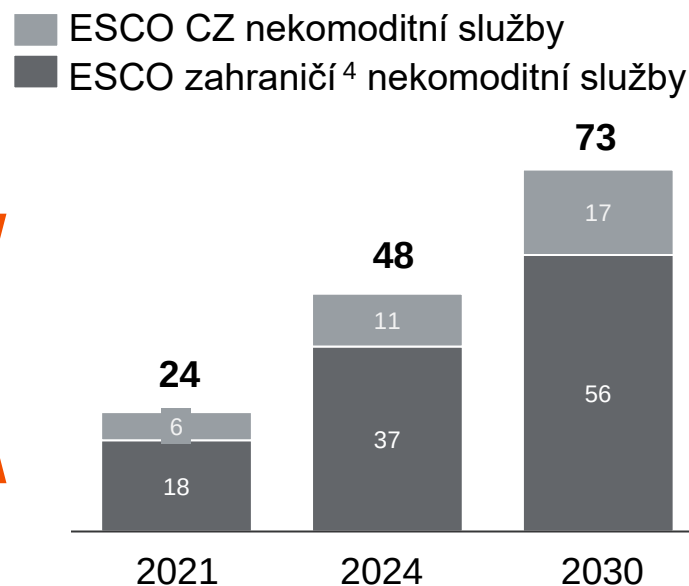


**Roční investice<sup>1,3</sup>**

mld. Kč, průměr

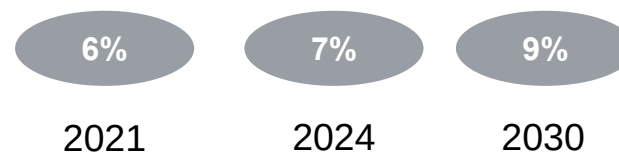


## ESCO tržby (mld. Kč)



**EBITDA marže (%)<sup>2,3</sup>**

mld. Kč



Posílíme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

**Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu** – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

Poznámky:

1. Zahrnuje finanční investice
2. Pouze nekomoditní služby
3. Hodnoty bez společnosti Teplárenská, a.s. (TAS), nicméně od 1.1.2025 věcně řízeno pod ČEZ ESCO
4. Primárně Německo, Polsko





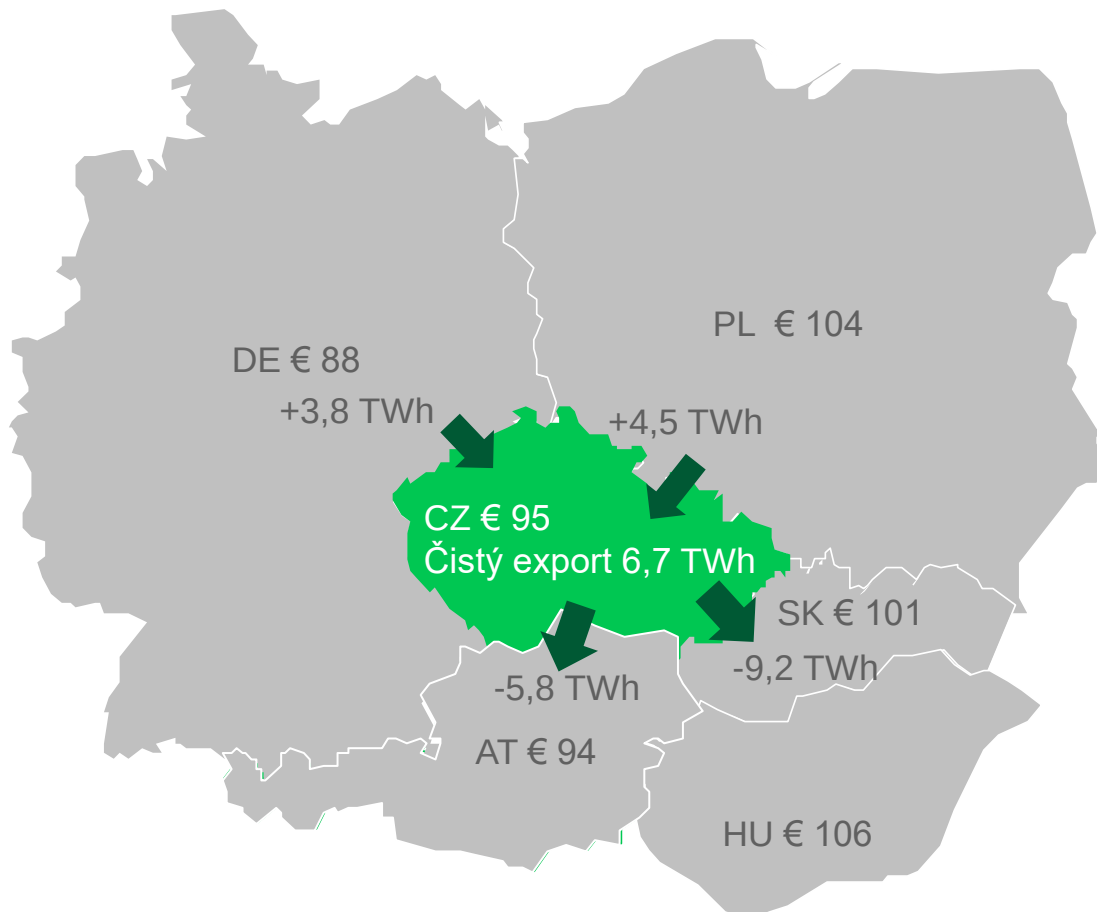
# Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

# Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

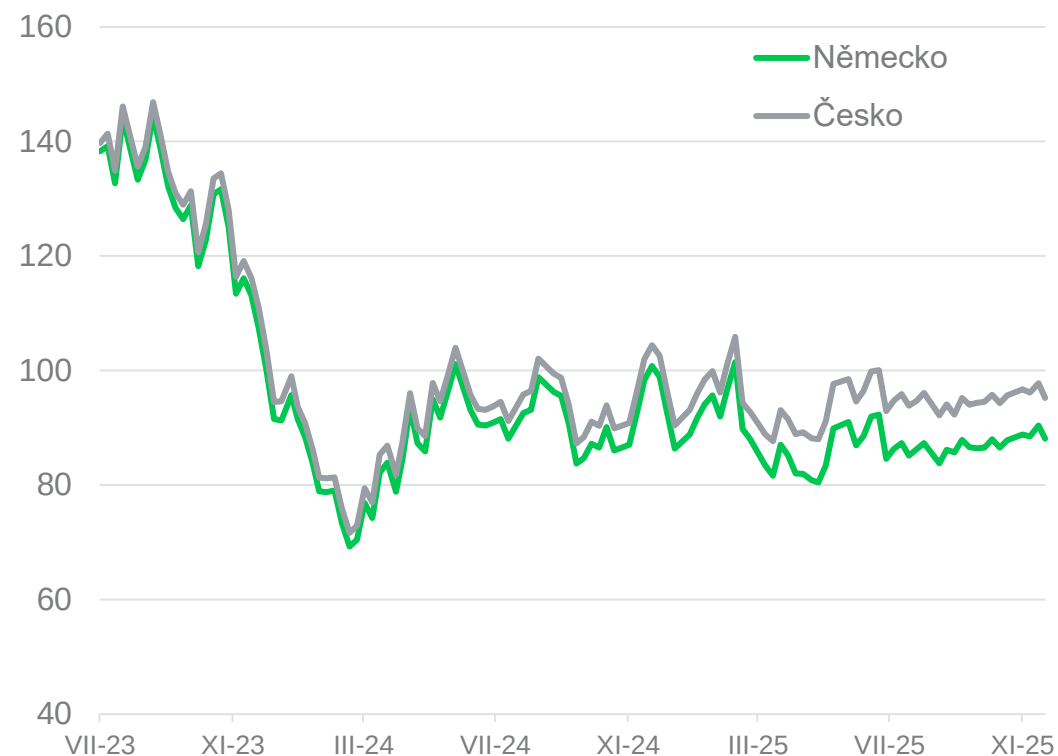


## Fyzické toky elektřiny v roce 2024 a aktuální ceny elektřiny



## České a německé ceny elektřiny

(EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok)



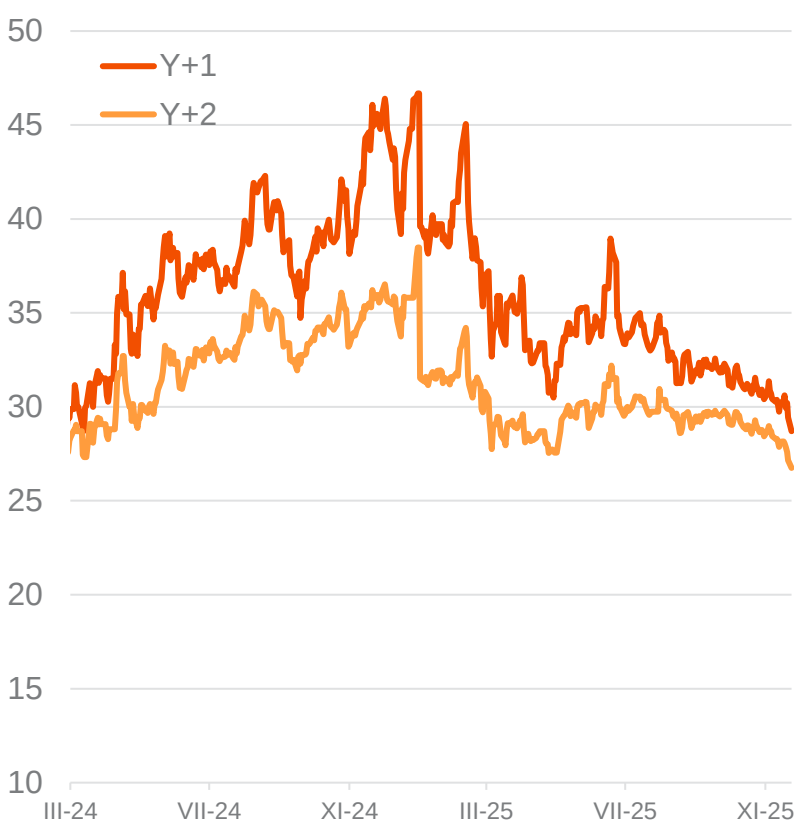
# Ceny komodit se stabilizovaly



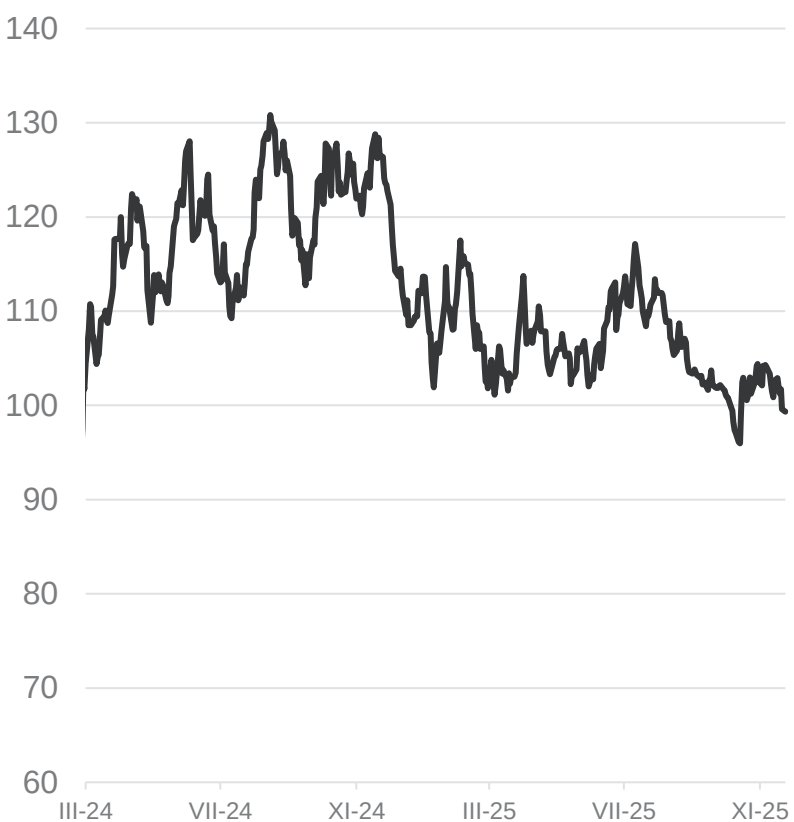
**Emisní povolenka<sup>1</sup>**  
(EUR/t)



**Cena plynu<sup>2</sup>**  
(EUR/MWh)



**Cena uhlí<sup>3</sup>**  
(USD/t, Y+1)



1. EU povolenky, Y+1 forwardy, 2. Nizozemsko TTF, Y+1 forwardy 3. API2 uhlí, Y+1 forwardy

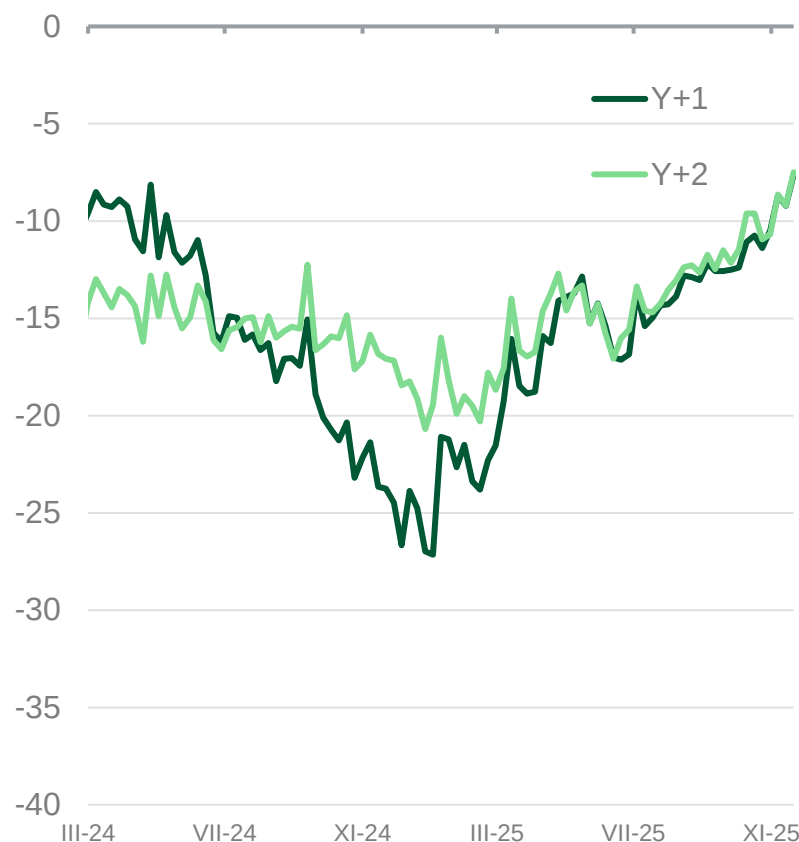
# Spready na elektřině výrazně poklesly



**Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)<sup>1</sup>**  
(EUR/MWh)



**Čistý plynový spread (CSS)<sup>2</sup>**  
(EUR/MWh, týdenní průměry)



**Čistý uhlenný spread (CDS)<sup>3</sup>**  
(EUR/MWh, Y+1, týdenní průměry)



1. Německé základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německo (38% účinnost)



# Příloha

- Trh s elektřinou
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky

# Hlavní ESG indikátory



## Životní prostředí

|                                             | jednotka               | 2022                  | 2023                  | 2024                  |
|---------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Emise (Scope 1)                             | M tCO <sub>2e</sub>    | 18,2                  | 16,0                  | 15,5                  |
| Emise (Scope 2)                             | M tCO <sub>2e</sub>    | 0,0                   | 0,0                   | 0,0                   |
| Emise (Scope 3)                             | M tCO <sub>2e</sub>    | 10,9                  | 13,5                  | 11,8                  |
| Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla) | tCO <sub>2e</sub> /MWh | 0,29                  | 0,27                  | 0,27                  |
| Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)    | m <sup>3</sup> /MWh    | 1,40                  | 1,40                  | 1,41                  |
| Spotřeba energie - fosilní paliva           | TWh                    |                       | 51,7                  | 48,9                  |
| Klimatická neutralita: Průběžné cíle**      | Rok                    | 2040*<br>2025<br>2030 | 2040*<br>2025<br>2030 | 2040*<br>2025<br>2030 |
| Odpady (non-hazardous)                      | 000' t                 | 48                    | 120                   | 54                    |
| Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací  | %                      | 98                    | 97                    | 98                    |



## Sociální vztahy

|                              | jednotka         | 2022  | 2023  | 2024  |
|------------------------------|------------------|-------|-------|-------|
| Počet zaměstnanců            | 000'             | 28,7  | 30,6  | 33,6  |
| Fluktuace zaměstnanců        | %                | 9,6   | 9,3   | 8,4   |
| Poměr mezi příjmy žen a mužů | %                |       | 83    | 84    |
| Dary                         | mil. Kč          | 368   | 499   | 533   |
| Smrtelné úrazy               | #                | 0     | 3     | 1     |
| Hodiny školení               | 000'             | 1 209 | 1 327 | 1 437 |
| Pracovní úrazy               | #                | 580   | 771   | 977   |
| Podíl žen mezi zaměstnanci   | %                | 21,1  | 21,1  | 21,7  |
| SAIDI                        | minuty/zákazníka | 208   | 205   | 202   |
| Výdaje na vývoj a výzkum     | mil. Kč          | 982   | 1 199 | 1 378 |



## Řízení společnosti

|                                      | jednotka | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|----------|------|------|------|
| Zasedání dozorčí rady                | #        | 14   | 11   | 13   |
| Účast členů dozorčí rady             | %        | 99   | 96   | 96   |
| Podíl nezávislých členů dozorčí rady | %        | 55   | 55   | 64   |
| Podíl žen v dozorčí radě             | %        | 9    | 9    | 17   |
| Počet členů dozorčí rady             | #        | 11   | 11   | 12   |
| Podíl žen ve vrcholovém vedení       | %        | 12,0 | 12,4 | 13,1 |

\* Současný cíl dosažení klimatické neutrality je rok 2040

\*\* Průběžné cíle byly validovány SBTi

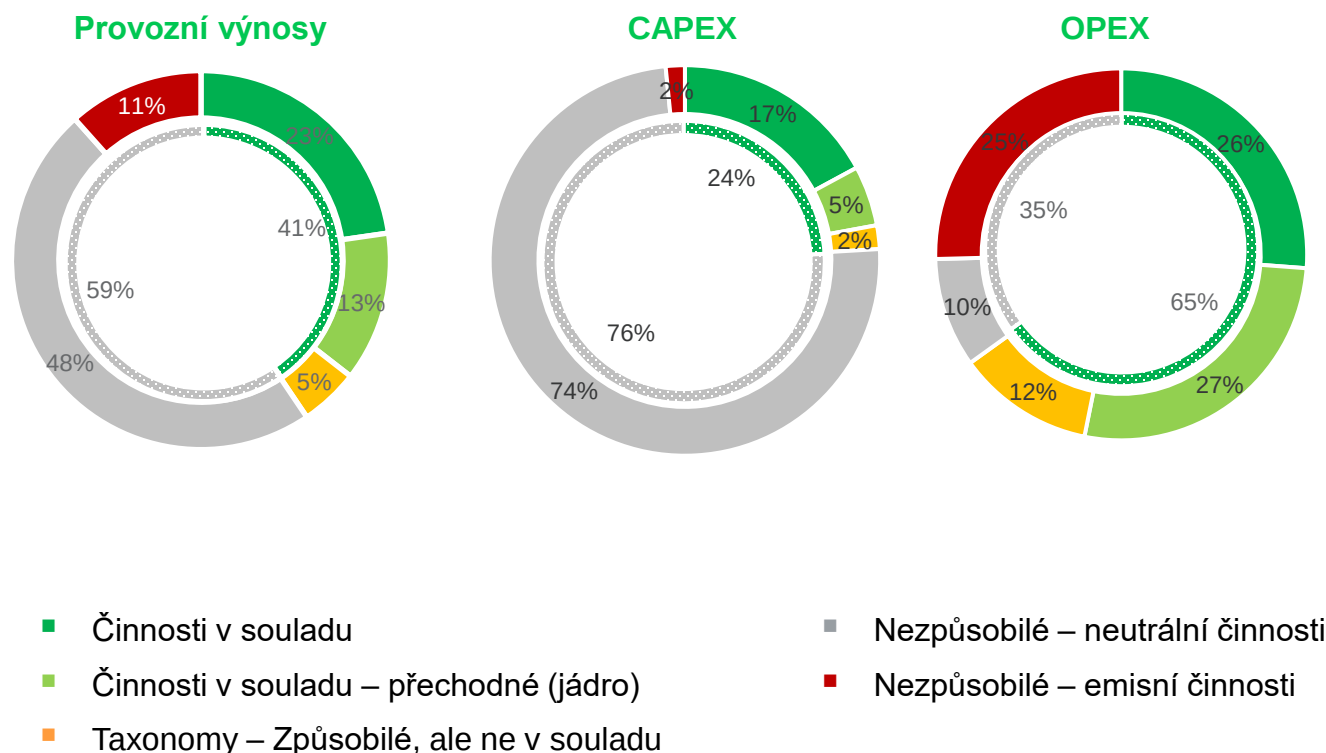
# Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie



## Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala dlouhodobé, krátkodobé a net-zero cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-jíž po desáté v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nežádánější zaměstnavatel**" v Česku- po čtvrté v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji\* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Webové stránky ESG\*\* a online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

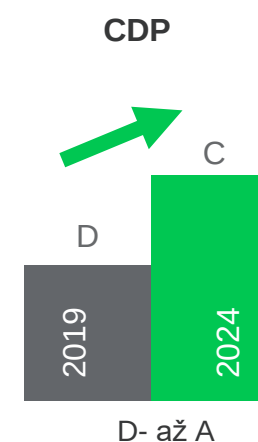
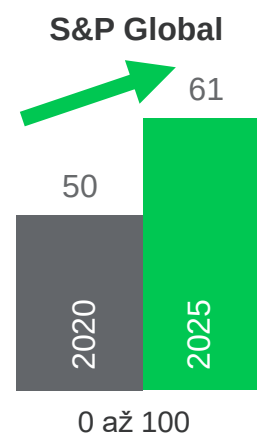
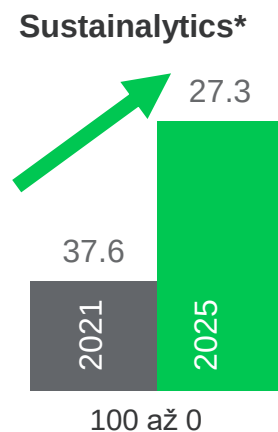
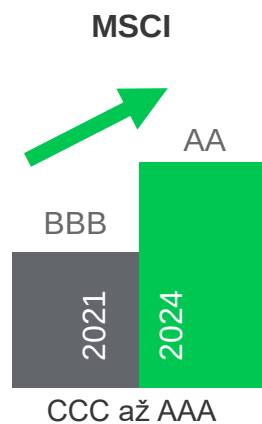
## Struktura činností Skupiny ČEZ 2024 dle EU taxonomie



# Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost



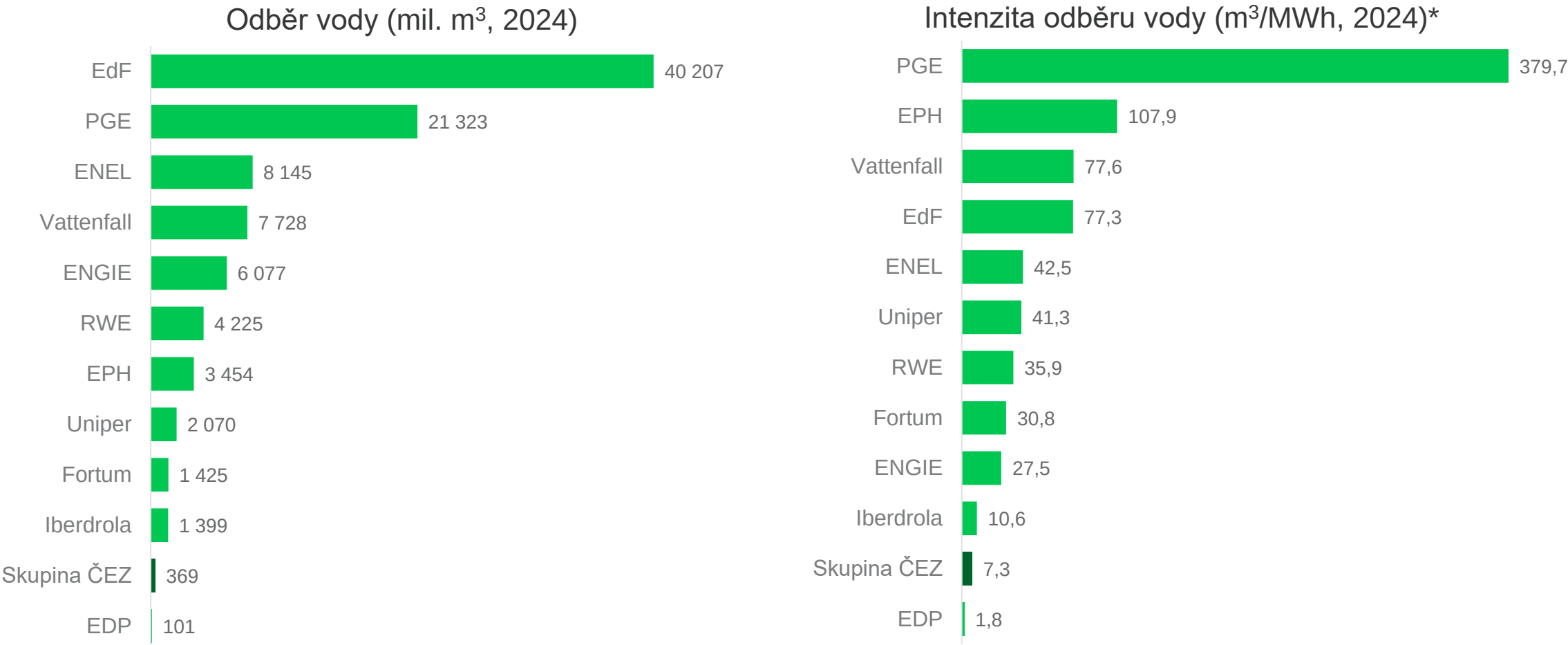
## ESG rating pro ČEZ



\* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení.



# Odběr vody ČEZ patří mezi srovnatelnými společnostmi k nejnižším díky uzavřenému chladičímu cyklu



Zdroj: Výroční zprávy a zprávy o udržitelnosti výše uvedených společností.  
\* Zjednodušený výpočet - odběr vody dělený pouze výrobou elektřiny, tj. není zohledněna výroba tepla, např. v případě ČEZ vede přičtení výroby tepla ke snížení poměru intenzity odběru vody na 6,33.



# Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky**

# Skupina ČEZ prodala polská uhelná aktiva české společnosti ResInvest Group dne 6. února 2025



- Dne 26. 7. 2024 Skupina ČEZ obdržela čtyři závazné nabídky na polská uhelná aktiva\*; nabídka předložená českou investiční společností **ResInvest Group** byla vyhodnocena jako nejlepší a Skupina ČEZ s ní **11. listopadu 2024 uzavřela smlouvu** o prodeji polských uhelných aktiv.
- S ohledem na smluvní ujednání s kupujícím nelze zveřejnit prodejní cenu. Nabídka společnosti ResInvest Group byla nejatraktivnější ze všech předložených nabídek, což bylo potvrzeno nezávislým posouzením hodnoty prodávaných společností. Výsledná cena převyšuje náklad na vyřazení předmětných aktiv Skupiny ČEZ.
- Transakce podléhá schválení polského antimonopolního úřadu (UOKiK); **vypořádání proběhlo 6. února 2025.**

| VÝROBA Polsko (mld. Kč) | 2023  | 2024  | %    |
|-------------------------|-------|-------|------|
| Tržby                   | 9,3   | 6,0   | -36% |
| EBITDA                  | 0,9   | 0,7   | -20% |
|                         |       |       |      |
| Výroba elektřiny (GWh)  | 1 561 | 1 230 | -21% |
| z toho uhlí             | 1 288 | 1 052 | -18% |
| biomasa, voda           | 272   | 177   | -35% |
| Instalovaný výkon (MW)  | 570   | 570   |      |

Skupina ČEZ chce v Polsku i nadále rozvíjet své společnosti zaměřené na poskytování moderních energetických služeb (ESCO). Patří mezi ně CEZ ENERGO Polska a společnosti skupiny Elevion, které nabízejí komplexní řešení pro dekarbonizaci a energetickou účinnost. V Polsku je Elevion Group v současnosti zastoupena 5 dceřinými společnostmi (Euroklimat, Metrolog, OEM Energy, TRiM-tech a IBP).

\* CEZ Polska, CEZ Skawina, CEZ Chorzów, CEZ Skawina II, CEZ Chorzów II a CEZ Produkty Energetyczne Polska.

# ČEZ dokončil dne 28. 8. 2024 převzetí 55,21% podílu v GasNet, největším distributorovi plynu v ČR.



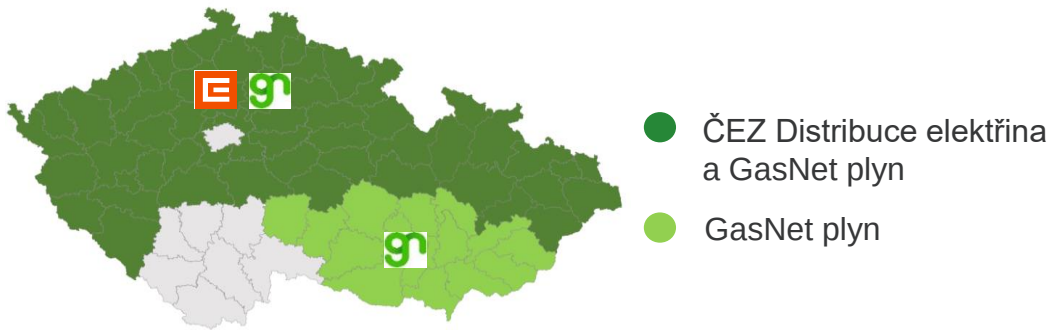
## Základní informace o společnosti GasNet

- Distributor 59 TWh zemního plynu ročně s tržním podílem cca 80 %
- Provozovatel 65 tis. km distribuční plynové sítě, z toho 72 % je připraveno na přepravu vodíku
- 2,2 milionu přípojných bodů

## Finanční ukazatele skupiny GasNet\* hodnoty celého roku 2024, resp. stavy k 31. 12. 2024

- EBITDA 11 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 58 mld. Kč

Do výsledků Skupiny ČEZ jsou konsolidovány jen poslední 4 měsíce roku 2024.



Infrastruktura GasNet bude hrát důležitou roli při zajišťování nezávislé, soběstačné a cenově dostupné energie v ČR.

## Budoucnost plynu v České republice

### Střednědobě: zemní plyn jako přechodné palivo

- Rozsáhlá síť dálkového vytápění využívající uhelné kogenerační jednotky má být do roku 2030 nahrazena kogeneračními jednotkami na zemní plyn.

### Dlouhodobě: přechod k biometanu a vodíku

- Dekarbonizace těžkého průmyslu a těžké nákladní dopravy bude vyžadovat přechod na nízkoemisní plyny, zejména vodík.
- Vodík a biometan budou hrát významnou roli v energetice při dekarbonizaci teplárenství a zajištění flexibility energetické sítě.

\* Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

# V září 2025 se Skupina ČEZ dohodla na akvizici Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a části Kraje Vysočina



## Transakce

- Kupní smlouva podepsána dne 4. září 2025.
- Kupcem je GasNet, efektivní vlastnický podíl Skupiny ČEZ je tudíž ~55%.
- Vypořádání se očekává v I. čtvrtletí 2026.

## Základní informace o společnosti Gas Distribution v roce 2024

- Distributor 2,9 TWh zemního plynu
- Provozovatel 4 600 km distribuční plynové sítě
- 111 000 odběrných míst

## Vybrané finanční ukazatele Gas Distribution v roce 2024

- EBITDA 0,8 mld. Kč
- Čistý zisk 0,1 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 0 mld. Kč

Skupina ČEZ rozšíří svou plynárenskou síť o poslední kraj vyjma Prahy



- ČEZ Distribuce elektřina a GasNet plyn
- GasNet plyn
- Gas Distribution plyn

# Celkové finanční výsledky



| (mld. Kč)                  | 1-9/2024 | 1-9/2025 | Rozdíl | %    |
|----------------------------|----------|----------|--------|------|
| Provozní výnosy            | 244,1    | 240,4    | -3,7   | -2%  |
| EBITDA                     | 100,2    | 103,2    | +2,9   | +3%  |
| Zisk před zdaněním         | 63,3     | 51,1     | -12,2  | -19% |
| Čistý zisk                 | 23,0     | 21,5     | -1,5   | -7%  |
| Čistý zisk očištěný*       | 24,6     | 22,2     | -2,5   | -10% |
| Čisté provozní cash flow** | 108,6    | 64,7     | -44,0  | -40% |
| CAPEX                      | 34,7     | 38,7     | +3,9   | +11% |

\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

\*\* Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben zejména pozitivní změnou pracovního kapitálu v roce 2024 v důsledku poklesu cen komodit.

# Celkové provozní výsledky



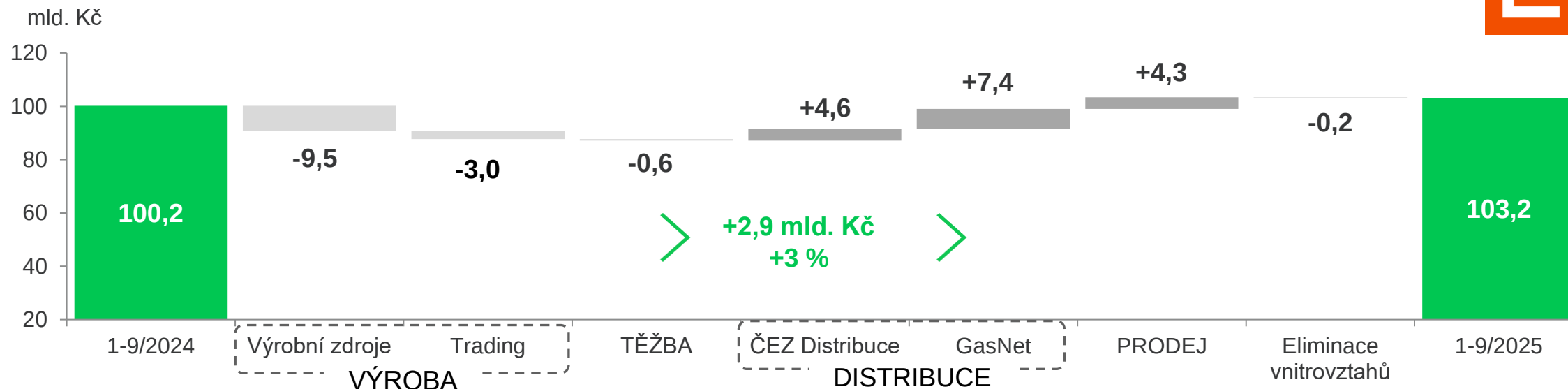
|                                    |                         | 1-9/2024 | 1-9/2025 | Rozdíl | %     |
|------------------------------------|-------------------------|----------|----------|--------|-------|
| Výroba elektřiny                   | TWh                     | 36,8     | 37,4     | +0,7   | +2%   |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 35,6     | 36,9     | +1,3   | +4%   |
| Prodej tepla                       | TWh                     | 4,1      | 3,8      | -0,3   | -8%   |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 3,0      | 3,3      | +0,3   | +10%  |
| Prodej elektřiny*                  | TWh                     | 16,7     | 15,8     | -0,9   | -5%   |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 14,2     | 13,6     | -0,6   | -4%   |
| z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej | TWh                     | 5,6      | 5,7      | +0,1   | +1%   |
| Prodej plynu*                      | TWh                     | 6,4      | 7,4      | +0,9   | +14%  |
| z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej | TWh                     | 2,6      | 3,0      | +0,4   | +16%  |
| Distribuce elektřiny*              | TWh                     | 24,8     | 25,1     | +0,3   | +1%   |
| Distribuce plynu*                  | TWh                     | 3,9      | 42,3     | +38,5  | >200% |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 3,8      | 42,2     | +38,4  | >200% |
| Těžba uhlí                         | mil. tun                | 9,7      | 10,2     | +0,5   | +5%   |
| Emisní intenzita**                 | t CO <sub>2</sub> e/MWh | 0,25     | 0,25     | -0,0   | -1%   |

\* Koncovým zákazníkům

\*\* Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

|                           |           | k 30. 9. 2024 | k 30. 9. 2025 | Rozdíl | %   |
|---------------------------|-----------|---------------|---------------|--------|-----|
| Instalovaný výkon         | GW        | 12,0          | 11,6          | -0,4   | -3% |
| z toho v ČR               | GW        | 11,2          | 11,3          | +0,1   | +1% |
| Fyzický počet zaměstnanců | tis. osob | 33,4          | 33,0          | -0,4   | -1% |
| z toho v ČR               | tis. osob | 27,7          | 27,7          | -0,0   | -0% |

# Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



## Segment VÝROBA

### Výrobní zdroje (-9,5 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu v ČR (-10,5 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-1,9 mld. Kč)
- Vliv prodloužení palivových cyklů jaderných elektráren a zvýšení výkonu elektrárny Dukovany (+3,1 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč), zejména vyšší stálé náklady

### Trading (-3,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,6 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 4,5 mld. Kč v období 1-9/2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,4 mld. Kč)

## Segment DISTRIBUCE

### ČEZ Distribuce (+4,6 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,1 mld. Kč)
- Korekční faktory (+1,3 mld. Kč)
- Ostatní (+1,2 mld. Kč), zejména ostatní povolené výnosy

**GasNet (+7,4 mld. Kč)** - zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

## Segment PRODEJ (+4,3 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu (+4,1 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)



# Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



| (mld. Kč)                  | 1-9/2024    | 1-9/2025    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| EBITDA                     | 100,2       | 103,2       | +2,9        | +3%         |
| Odpisy                     | -28,0       | -42,2       | -14,3       | -51%        |
| Opravné položky k majetku* | -1,6        | -0,3        | +1,4        | +82%        |
| Ostatní náklady a výnosy   | -7,3        | -9,5        | -2,2        | -30%        |
| Úrokové náklady a výnosy   | -1,7        | -3,3        | -1,6        | -95%        |
| Nákladové úroky z rezerv   | -6,1        | -5,9        | +0,2        | +3%         |
| Ostatní                    | 0,5         | -0,3        | -0,8        | -           |
| Daň z příjmů               | -40,3       | -29,6       | +10,7       | +26%        |
| <b>Čistý zisk</b>          | <b>23,0</b> | <b>21,5</b> | <b>-1,5</b> | <b>-7%</b>  |
| <b>Čistý zisk očištěný</b> | <b>24,6</b> | <b>22,2</b> | <b>-2,5</b> | <b>-10%</b> |

## Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-9/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,6 mld. Kč)

### Odpisy (-14,3 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-6,7 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-5,6 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společnosti Severočeské doly (-0,7 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,5 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,4 mld. Kč)

### Opravné položky k majetku (+1,4 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024

### Ostatní náklady a výnosy (-2,2 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+1,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-1,6 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů; kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-1,6 mld. Kč)

### Daň z příjmů (+10,7 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

\* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

# EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



| (mld. Kč)                        | 1-9/2024    | 1-9/2025    | Rozdíl       | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Bezemisní výrobní zdroje z toho: | 57,2        | 53,7        | -3,5         | -6%         |
| Jaderné                          | 50,5        | 48,8        | -1,8         | -3%         |
| Obnovitelné                      | 6,7         | 4,9         | -1,7         | -26%        |
| Emisní výrobní zdroje            | 9,8         | 3,7         | -6,0         | -61%        |
| Trading                          | 4,6         | 1,6         | -3,0         | -65%        |
| Segment VÝROBA                   | 71,5        | 59,0        | -12,5        | -17%        |
| Segment TĚŽBA                    | 6,3         | 5,7         | -0,6         | -9%         |
| <b>VÝROBA a TĚŽBA CELKEM</b>     | <b>77,9</b> | <b>64,8</b> | <b>-13,1</b> | <b>-17%</b> |

## Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-0,6 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-0,9 mld. Kč), zejména pokles ceny
- Vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč)
- Nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

## Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-12,5 mld. Kč)

### Jaderné zdroje (-1,8 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-4,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+2,5 mld. Kč): provoz ETE (+2,4 mld. Kč) a EDU (+0,7 mld. Kč), zejména prodloužení palivových cyklů a zvýšení výkonu EDU, vyšší stálé náklady (-0,6 mld. Kč)

### Obnovitelné zdroje (-1,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-1,0 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (+0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,1 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-1,9 mld. Kč), stálé náklady (-0,2 mld. Kč)

### Emisní zdroje (-6,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-6,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-7,5 mld. Kč), prodej tepla (+0,3 mld. Kč), ostatní služby (+0,8 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+1,0 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,8 mld. Kč), ostatní (+0,2 mld. Kč), zejména rozpuštění opravné položky k pohledávce Energotrans
- Polsko (-0,2 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

### Trading (-3,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,6 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 4,5 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,4 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice

# EBITDA segmentu DISTRIBUCE



| (mld. Kč)                        | 1-9/2024    | 1-9/2025    | Rozdíl       | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>Segment Distribuce celkem</b> | <b>16,0</b> | <b>27,9</b> | <b>+11,9</b> | <b>+75%</b> |
| z toho elektřina                 | 15,3        | 19,9        | +4,6         | +30%        |
| z toho korekční faktory z R-2    | -0,1        | +0,5        | +0,6         |             |
| korekční faktory do R+2          | +0,1        | +0,8        | +0,7         |             |
| z toho plyn                      | 0,7         | 8,1         | +7,4         | -           |

## Meziroční vlivy (+11,9 mld. Kč)

### Distribuce elektřiny (+4,6 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,1 mld. Kč)
- Korekční faktory z R-2 (+0,6 mld. Kč) především z důvodu nižšího výnosu z rezervované kapacity v roce 2023
- Korekční faktory do R+2 (+0,7 mld. Kč) především z důvodu vyššího distribuovaného objemu elektřiny v roce 2025
- Ostatní (+1,2 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

### Distribuce plynu (+7,4 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Pozn. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

## Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

| EBITDA (mld. Kč)              | 1-9/2024 | 1-9/2025 | Rozdíl | %   |
|-------------------------------|----------|----------|--------|-----|
| Skupina GasNet                | 7,6      | 8,3      | +0,7   | +9% |
| z toho korekční faktory z R-2 | 0,1      | 0,3      | +0,1   |     |
| korekční faktory do R+2       | 0,0      | 0,2      | +0,1   |     |

### Meziroční vlivy (+0,7 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem vyššího RAB (+0,4 mld. Kč)
- Změna v korekčních faktorech (+0,3 mld. Kč) především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu

# EBITDA segmentu PRODEJ



| (mld. Kč)                              | 1-9/2024   | 1-9/2025    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| ČEZ Prodej                             | 3,3        | 6,0         | +2,7        | +84%        |
| ESCO společnosti:                      | 2,8        | 4,5         | +1,7        | +59%        |
| Energetické služby a teplárenství – ČR | 0,5        | 0,7         | +0,2        | +50%        |
| Energetické služby – zahraničí*        | 1,3        | 1,4         | +0,1        | +7%         |
| Prodej komodit – ČR                    | 1,0        | 2,4         | +1,4        | +132%       |
| Ostatní aktivity**                     | 0,3        | 0,2         | -0,1        | -26%        |
| <b>Celkem segment PRODEJ</b>           | <b>6,4</b> | <b>10,7</b> | <b>+4,3</b> | <b>+67%</b> |

\* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

\*\* Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

## ČEZ Prodej (+2,7 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci (+2,7 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,2 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

## ESCO společnosti (+1,7 mld. Kč)

- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,2 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí
- Energetické služby – zahraničí (+0,1 mld. Kč) zejména v oblasti průmyslové energetiky
- Prodej komodit – ČR (+1,4 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci

# Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za I.-III. čtvrtletí 2025



- **Daň z příjmů (-39,1 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků (-23,2 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-15,9 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+4,0 mld. Kč):** změna stavu salda obchodních pohledávek a závazků (+9,5 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (-5,3 mld. Kč)
- **Investice\* (-42,0 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-38,7 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,3 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,2 mld. Kč):** pořízení 20,25% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR (-7,2 mld. Kč)\*\*, pořízení ostatních podílů v dceřiných společnostech (-0,9 mld. Kč), pořízení cenných papírů společností Inven Capital (-0,2 mld. Kč)
- **Divestice (+3,1 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv (+1,5 mld. Kč), prodej 15% podílu ve společnosti Veolia (+1,4 mld. Kč), prodej ostatních cenných papírů (+0,3 mld. Kč)
- **Dividendy (-25,1 mld. Kč):** dividendy placené akcionářům mateřského podniku
- **Ostatní (+2,0 mld. Kč):** změna reálné hodnoty a kurzové rozdíly dluhů (+8,4 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-2,9 mld. Kč), splátky leasingů (-1,0 mld. Kč), zaplacené dividendy minoritním akcionářům GasNet (-0,9 mld. Kč), ostatní dlouhodobé závazky (-1,5 mld. Kč)

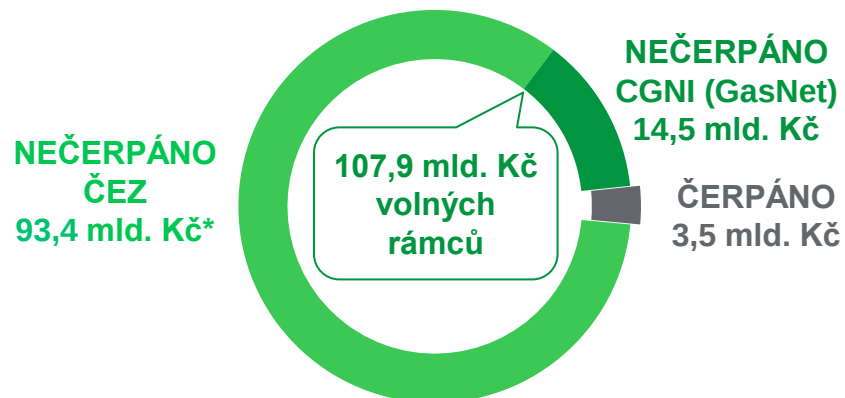
\* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

\*\* Z toho 3,0 mld. Kč odpovídá výchozímu nákupu 10,4% podílu

# Úvěrové rámce a struktura dluhu



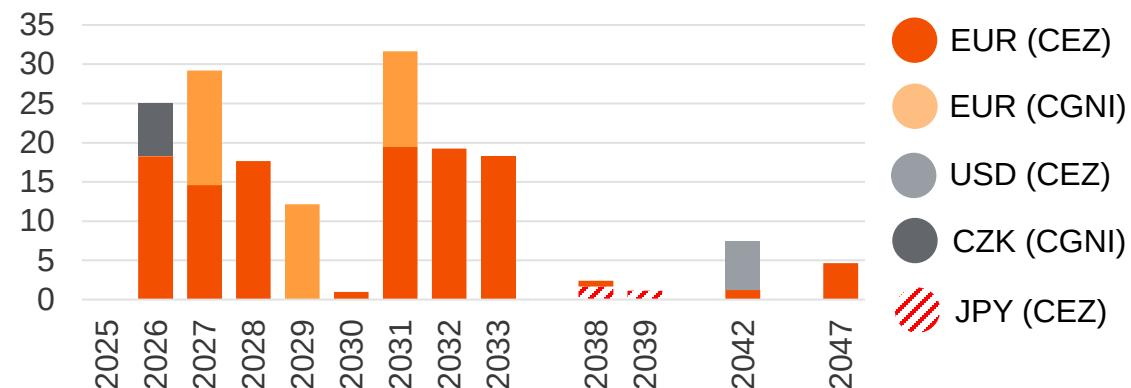
## Komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2025



\* Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 30. 9. 2025 přístup ke 111,5 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců (z toho 14,5 mld. CGNI), ze kterých bylo čerpáno 3,5 mld. Kč.
- Ve III. čtvrtletí CGNI sjednalo bankovní komitované úvěrové linky v celkovém objemu 535 mil. EUR.
- 22. září 2025 vydána private placement emise 100 mil. EUR formou navýšení stávající 2031 emise (XS2894908768).

## Profil splatnosti dluhopisů k 30. 9. 2025 (mld. Kč)



### Úroveň zadlužení

k 30. 9. 2024

k 30. 9. 2025

|                            |         |       |       |
|----------------------------|---------|-------|-------|
| Dluhy a úvěry              | mld. Kč | 239,3 | 262,1 |
| z toho krátkodobé bankovní | mld. Kč | 2,7   | 23,7  |
| Peníze a fin. aktiva**     | mld. Kč | 42,6  | 55,8  |
| Čistý dluh                 | mld. Kč | 196,7 | 206,3 |
| Čistý dluh / EBITDA        |         | 1,5   | 1,5   |

\*\* Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva\*\* a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2025 činily 163,7 mld. Kč.

# Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024



## Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024 dle IFRS

(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 1,9 % p.a., předpokládaná inflace 2,2 %)

|                                       | Rezerva<br>(mld. Kč) | Odpovědnost koho:        | Pokrytí peněžními<br>prostředky (mld. Kč)                                                                    |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dočasné uložení jaderného paliva      | 10,9                 | ČEZ                      | 0,01                                                                                                         |
| Dlouhodobé uložení jaderného paliva   | 66,4                 | stát*, náklady platí ČEZ | poplatek 55 CZK/MWh<br>(88 CZK/MWh od 2026)<br>výroby v jaderných elektrárnách<br>odvedeno na Jaderný účet** |
| Vyřazení jaderného zařízení z provozu | 67,8                 | ČEZ                      | 19,9                                                                                                         |
| Rekultivace těžebního území           | 15,9                 | ČEZ (SD***)              | 6,9                                                                                                          |
| Skládka (popílek)                     | 0,8                  | ČEZ                      | 0,1                                                                                                          |
| Likvidace uhelných elektráren         | 15,7                 | ČEZ                      | 0,0                                                                                                          |

\* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů. V současné době se zkoumají 4 potenciální lokality pro hlubinné úložiště, schválení konečné a záložní lokality se očekává do roku 2028, plný provoz v roce 2050.

\*\* K 31. 12. 2024 bylo na státním jaderném účtu 43,5 mld. Kč.

\*\*\* SD – Severočeské doly

# Vybrané hospodářské výsledky (Kč)



| <i>mld. Kč</i>                               | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021          | 2022          | 2023         | 2024         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Provozní výnosy</b>                       | <b>210.2</b> | <b>203.7</b> | <b>205.1</b> | <b>184.5</b> | <b>206.2</b> | <b>213.7</b> | <b>227.8</b>  | <b>288.7</b>  | <b>340.6</b> | <b>344.7</b> |
| Tržby z prodeje elektřiny                    | 182,1        | 174,9        | 104,1        | 103,1        | 110,2        | 118,7        | 136,2         | 165,6         | 200,2        | 197,3        |
| Tržby z prodeje služeb                       |              |              | 76,3         | 59,9         | 71,4         | 71,5         | 67,3          | 75,4          | 84,6         | 107,1        |
| Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní | 28,1         | 28,8         | 24,7         | 21,5         | 24,6         | 23,5         | 24,3          | 47,7          | 55,8         | 40,3         |
| <b>Provozní náklady</b>                      | <b>145.1</b> | <b>145.6</b> | <b>151.2</b> | <b>135</b>   | <b>146</b>   | <b>148.9</b> | <b>164.6</b>  | <b>157.1</b>  | <b>215.8</b> | <b>207.2</b> |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií   | 90,9         | 59,5         | 57,4         | 52,2         | 55,5         | 56,3         | 62,7          | 69,6          | 83,2         | 61,5         |
| Palivo a emisní povolenky                    | 13,1         | 15,1         | 16,0         | 19,1         | 21,4         | 23,3         | 24,6          | 45,4          | 40,2         | 43,3         |
| Osobní náklady                               | 17,8         | 19,2         | 22,1         | 25,6         | 28,8         | 30,9         | 30,6          | 33,9          | 37,8         | 42,5         |
| Ostatní                                      | 23,4         | 51,8         | 54,5         | 38,1         | 40,3         | 38,4         | 46,7          | 8,2           | 54,6         | 59,9         |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>65.1</b>  | <b>58.1</b>  | <b>53.9</b>  | <b>49.5</b>  | <b>60.2</b>  | <b>64.8</b>  | <b>63.2</b>   | <b>131.6</b>  | <b>124.8</b> | <b>137.5</b> |
| <i>EBITDA marže</i>                          | <i>31%</i>   | <i>29%</i>   | <i>26%</i>   | <i>27%</i>   | <i>29%</i>   | <i>30%</i>   | <i>28%</i>    | <i>46%</i>    | <i>37%</i>   | <i>40%</i>   |
| Odpisy, opravné položky                      | 36,3         | 32,1         | 29,5         | 29,7         | 33,8         | 52,2         | 47,1          | 29,9          | 40,3         | 44,1         |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>29.0</b>  | <b>26.1</b>  | <b>25.6</b>  | <b>19.8</b>  | <b>26.4</b>  | <b>12.6</b>  | <b>16.1</b>   | <b>101.9</b>  | <b>84.5</b>  | <b>93.4</b>  |
| <i>EBIT marže</i>                            | <i>14%</i>   | <i>13%</i>   | <i>12%</i>   | <i>11%</i>   | <i>13%</i>   | <i>6%</i>    | <i>7%</i>     | <i>35%</i>    | <i>25%</i>   | <i>27%</i>   |
| <b>Čistý zisk</b>                            | <b>20.5</b>  | <b>14.6</b>  | <b>19.0</b>  | <b>10.5</b>  | <b>14.5</b>  | <b>5.5</b>   | <b>9.9</b>    | <b>80.7</b>   | <b>29.6</b>  | <b>30.5</b>  |
| <i>čistá marže</i>                           | <i>10%</i>   | <i>7%</i>    | <i>9%</i>    | <i>6%</i>    | <i>7%</i>    | <i>3%</i>    | <i>4%</i>     | <i>28%</i>    | <i>9%</i>    | <i>9%</i>    |
| <b>Očištěný čistý zisk</b>                   | <b>27.7</b>  | <b>19.6</b>  | <b>20.7</b>  | <b>13.1</b>  | <b>18.9</b>  | <b>22.8</b>  | <b>22.3</b>   | <b>78.4</b>   | <b>34.7</b>  | <b>31.8</b>  |
| <i>Očištěná čistá marže</i>                  | <i>13%</i>   | <i>10%</i>   | <i>10%</i>   | <i>7%</i>    | <i>9%</i>    | <i>11%</i>   | <i>10%</i>    | <i>27%</i>    | <i>10%</i>   | <i>9%</i>    |
| <i>mld. Kč</i>                               | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021          | 2022          | 2023         | 2024         |
| Stálá aktiva                                 | 493,1        | 489,3        | 487,9        | 480,4        | 501,9        | 471,9        | 474,4         | 552,0         | 540,7        | 663,1        |
| Oběžná aktiva                                | 109,6        | 141,6        | 136          | 227          | 202,7        | 230,5        | 708,4         | 555,4         | 285,1        | 238,8        |
| - z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty   | 13,5         | 11,2         | 12,6         | 7,3          | 9,8          | 6,1          | 26,6          | 36,6          | 10,9         | 40,3         |
| <b>Aktiva celkem</b>                         | <b>602.7</b> | <b>630.8</b> | <b>623.9</b> | <b>707.4</b> | <b>704.6</b> | <b>702.5</b> | <b>1182.9</b> | <b>1107.4</b> | <b>825.8</b> | <b>902.0</b> |
| Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)   | 267,9        | 256,8        | 250          | 234,7        | 250,8        | 233,9        | 161,1         | 258,9         | 244,1        | 239,3        |
| <i>ROE</i>                                   | <i>8%</i>    | <i>6%</i>    | <i>7%</i>    | <i>4%</i>    | <i>6%</i>    | <i>2%</i>    | <i>5%</i>     | <i>38%</i>    | <i>12%</i>   | <i>13%</i>   |
| Dluh                                         | 157,5        | 167,8        | 154,3        | 161          | 171,9        | 151,8        | 137,9         | 202,1         | 168,9        | 246,1        |
| Ostatní závazky                              | 177,3        | 206,2        | 219,6        | 311,7        | 281,9        | 316,8        | 883,9         | 646,3         | 412,8        | 416,5        |
| <b>Pasiva celkem</b>                         | <b>602.7</b> | <b>630.8</b> | <b>623.9</b> | <b>707.4</b> | <b>704.6</b> | <b>702.5</b> | <b>1182.9</b> | <b>1107.4</b> | <b>825.8</b> | <b>902.0</b> |



# Vybrané hospodářské výsledky (EUR)



| mil. EUR                                     | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Provozní výnosy</b>                       | <b>8 368</b>  | <b>8 109</b>  | <b>8 165</b>  | <b>7 345</b>  | <b>8 209</b>  | <b>8 508</b>  | <b>9 069</b>  | <b>11 493</b> | <b>13 559</b> | <b>13 723</b> |
| Tržby z prodeje elektřiny                    | 7 249         | 6 963         | 4 144         | 4 104         | 4 387         | 4 726         | 5 422         | 6 594         | 7 970         | 7 855         |
| Tržby z prodeje služeb                       |               |               | 3 038         | 2 385         | 2 842         | 2 846         | 2 679         | 3 000         | 3 368         | 4 264         |
| Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní | 1 119         | 1 147         | 983           | 856           | 979           | 936           | 967           | 1 898         | 2 221         | 1 604         |
| <b>Provozní náklady</b>                      | <b>5 777</b>  | <b>5 796</b>  | <b>6 019</b>  | <b>5 374</b>  | <b>5 812</b>  | <b>5 928</b>  | <b>6 553</b>  | <b>6 254</b>  | <b>8 591</b>  | <b>8 249</b>  |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií   | 3 619         | 2 369         | 2 285         | 2 078         | 2 209         | 2 241         | 2 496         | 2 771         | 3 312         | 2 448         |
| Palivo a emisní povolenky                    | 522           | 601           | 637           | 760           | 852           | 928           | 979           | 1 807         | 1 600         | 1 724         |
| Osobní náklady                               | 709           | 764           | 880           | 1 019         | 1 147         | 1 230         | 1 218         | 1 350         | 1 505         | 1 692         |
| Ostatní                                      | 932           | 2 062         | 2 170         | 1 517         | 1 604         | 1 529         | 1 859         | 326           | 2 174         | 2 385         |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>2 592</b>  | <b>2 313</b>  | <b>2 146</b>  | <b>1 971</b>  | <b>2 397</b>  | <b>2 580</b>  | <b>2 516</b>  | <b>5 239</b>  | <b>4 968</b>  | <b>5 474</b>  |
| <i>EBITDA marže</i>                          | <i>31%</i>    | <i>29%</i>    | <i>26%</i>    | <i>27%</i>    | <i>29%</i>    | <i>30%</i>    | <i>28%</i>    | <i>46%</i>    | <i>37%</i>    | <i>40%</i>    |
| Odpisy, opravné položky                      | 1 445         | 1 278         | 1 174         | 1 182         | 1 346         | 2 078         | 1 875         | 1 190         | 1 604         | 1 754         |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>1 155</b>  | <b>1 039</b>  | <b>1 019</b>  | <b>788</b>    | <b>1 051</b>  | <b>502</b>    | <b>641</b>    | <b>4 058</b>  | <b>3 364</b>  | <b>3 720</b>  |
| <i>EBIT marže</i>                            | <i>14%</i>    | <i>13%</i>    | <i>12%</i>    | <i>11%</i>    | <i>13%</i>    | <i>6%</i>     | <i>7%</i>     | <i>35%</i>    | <i>25%</i>    | <i>27%</i>    |
| <b>Čistý zisk</b>                            | <b>816</b>    | <b>581</b>    | <b>756</b>    | <b>418</b>    | <b>577</b>    | <b>219</b>    | <b>394</b>    | <b>3 213</b>  | <b>1 178</b>  | <b>1 214</b>  |
| <i>čistá marže</i>                           | <i>10%</i>    | <i>7%</i>     | <i>9%</i>     | <i>6%</i>     | <i>7%</i>     | <i>3%</i>     | <i>3%</i>     | <i>28%</i>    | <i>9%</i>     | <i>9%</i>     |
| <b>Očištěný čistý zisk</b>                   | <b>1 103</b>  | <b>780</b>    | <b>824</b>    | <b>522</b>    | <b>752</b>    | <b>908</b>    | <b>888</b>    | <b>3 121</b>  | <b>1 381</b>  | <b>1 266</b>  |
| <i>Očištěná čistá marže</i>                  | <i>13%</i>    | <i>10%</i>    | <i>10%</i>    | <i>7%</i>     | <i>9%</i>     | <i>11%</i>    | <i>10%</i>    | <i>27%</i>    | <i>10%</i>    | <i>9%</i>     |
| mil. EUR                                     | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
| Stálá aktiva                                 | 19 631        | 19 479        | 19 424        | 19 125        | 19 981        | 18 787        | 18 886        | 21 975        | 21 524        | 26 398        |
| Oběžná aktiva                                | 4 363         | 5 637         | 5 414         | 9 037         | 8 070         | 9 176         | 28 202        | 22 110        | 11 350        | 9 507         |
| - z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty   | 537           | 446           | 502           | 291           | 390           | 243           | 1 059         | 1 457         | 434           | 1 604         |
| <b>Aktiva celkem</b>                         | <b>23 994</b> | <b>25 112</b> | <b>24 838</b> | <b>28 162</b> | <b>28 050</b> | <b>27 967</b> | <b>47 093</b> | <b>44 085</b> | <b>32 874</b> | <b>35 908</b> |
| Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)   | 10 665        | 10 223        | 9 953         | 9 344         | 9 984         | 9 312         | 6 413         | 10 306        | 9 718         | 9 527         |
| <i>ROE</i>                                   | <i>8%</i>     | <i>6%</i>     | <i>7%</i>     | <i>4%</i>     | <i>6%</i>     | <i>2%</i>     | <i>5%</i>     | <i>38%</i>    | <i>12%</i>    | <i>13%</i>    |
| Dluh                                         | 6 270         | 6 680         | 6 143         | 6 409         | 6 843         | 6 043         | 5 490         | 8 048         | 6 724         | 9 799         |
| Ostatní závazky                              | 7 058         | 8 209         | 8 742         | 12 409        | 11 223        | 12 612        | 35 189        | 25 731        | 16 432        | 16 582        |
| <b>Pasiva celkem</b>                         | <b>23 994</b> | <b>25 112</b> | <b>24 838</b> | <b>28 162</b> | <b>28 050</b> | <b>27 967</b> | <b>47 093</b> | <b>44 085</b> | <b>32 874</b> | <b>35 908</b> |

# Kontakty pro akcionáře a investory

**ČEZ, a. s.**  
Duhová 2/1444  
14 053 Praha 4  
Česká republika  
[www.cez.cz](http://www.cez.cz)



**Barbara Seidlová**  
Vedoucí vztahů s investory

Tel.: +420 211 042 529  
email: [barbara.seidlova@cez.cz](mailto:barbara.seidlova@cez.cz)



**Zdeněk Zábojník**  
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 524  
email: [zdenek.zabojnik@cez.cz](mailto:zdenek.zabojnik@cez.cz)