



Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, duben 2026



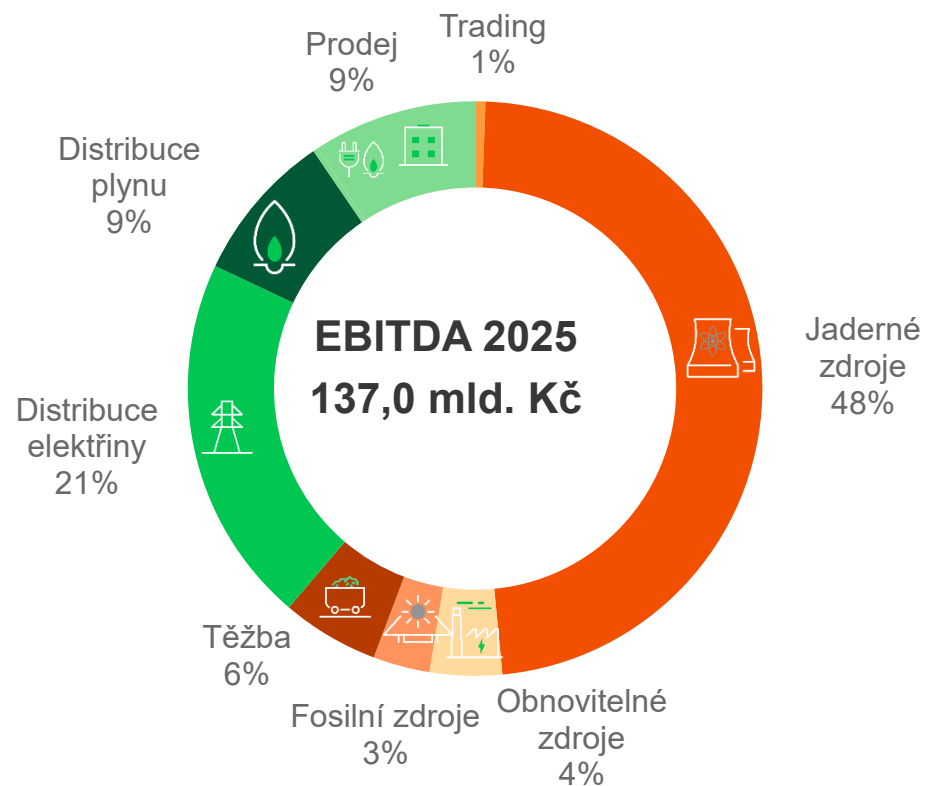
Obsah

- **Skupina ČEZ v kostce**
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026
- Naše vize
- Příloha

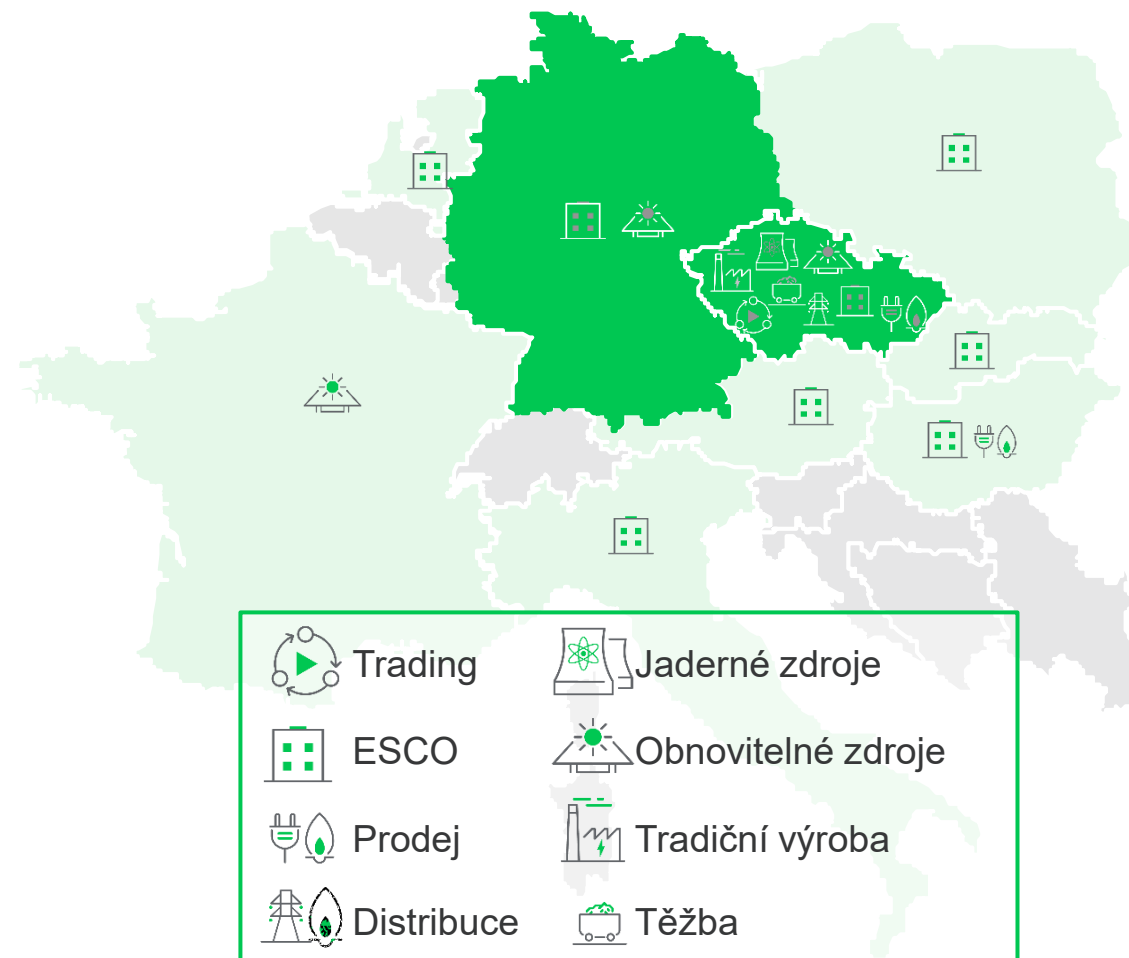
Skupina ČEZ je mezinárodní energetická společnost, patřící v Evropě k největším podle tržní kapitalizace



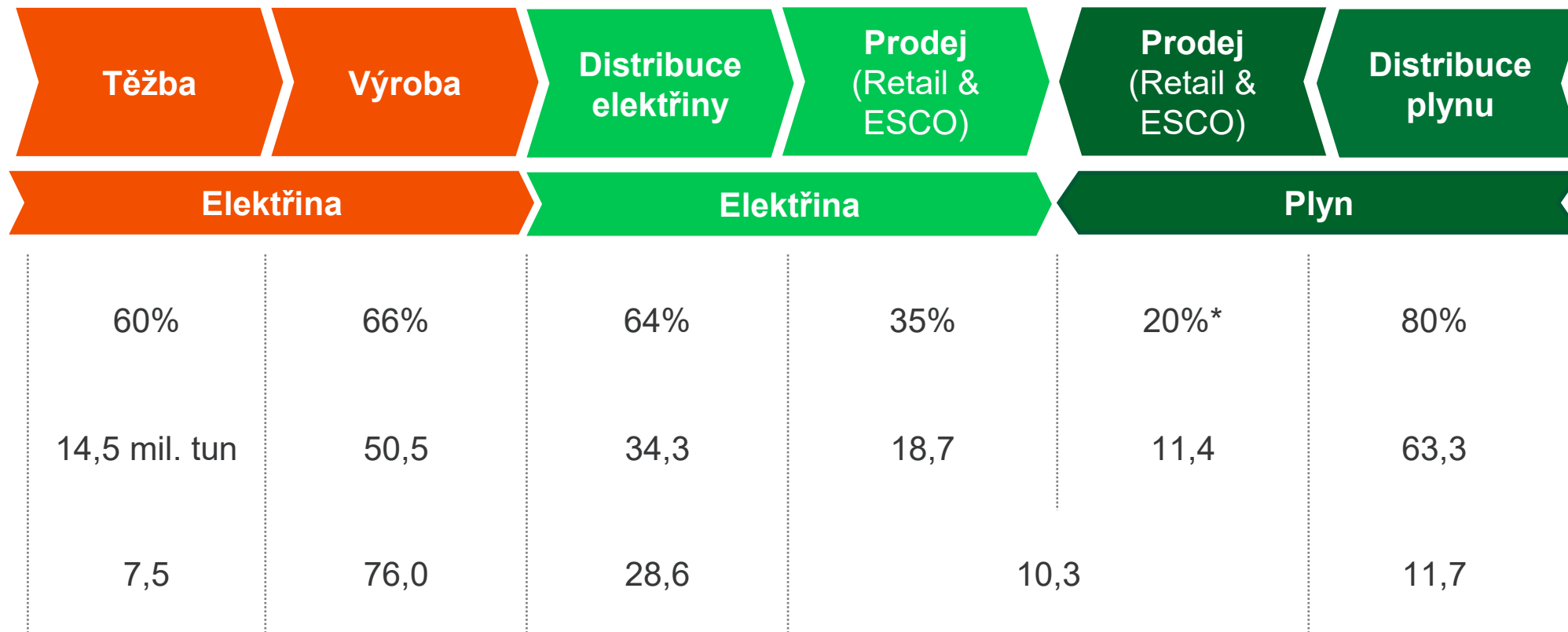
14th largest in number of customers
12th largest in installed capacity
8th largest by market capitalization*



* k 12. březnu 2026



V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností v elektřině a významným hráčem na trhu s plynem



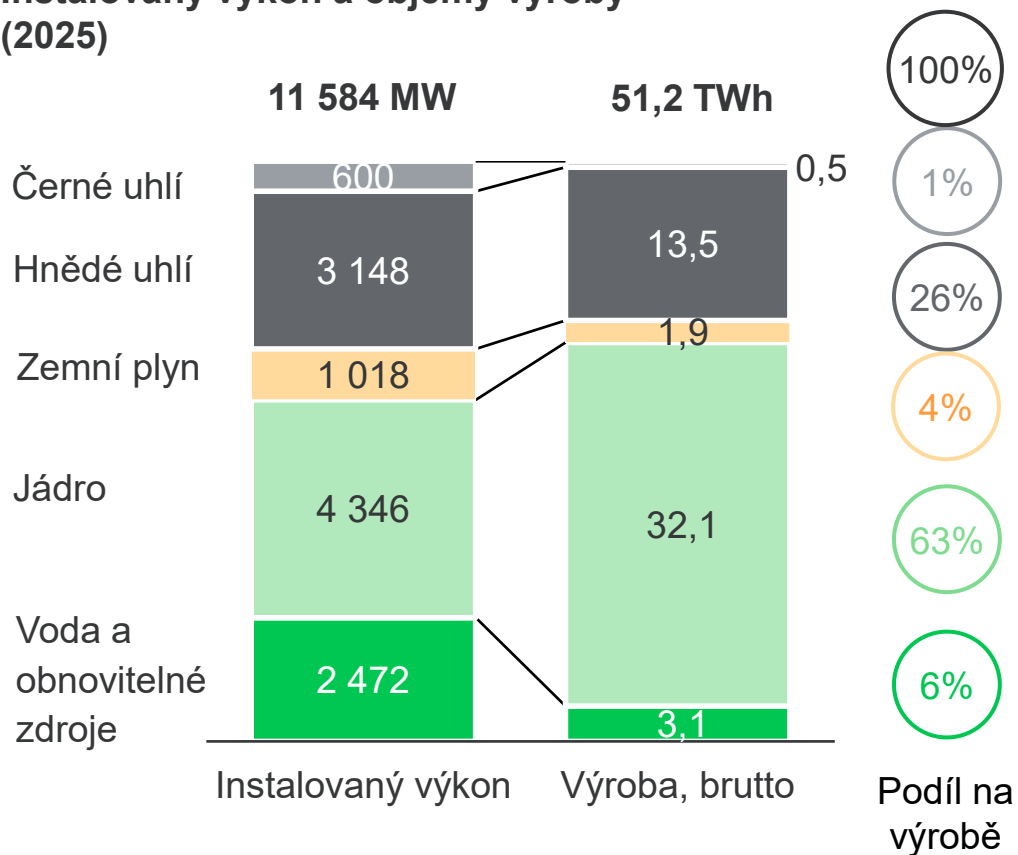
* Data za rok 2024

Skupina ČEZ provozuje robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady na palivo



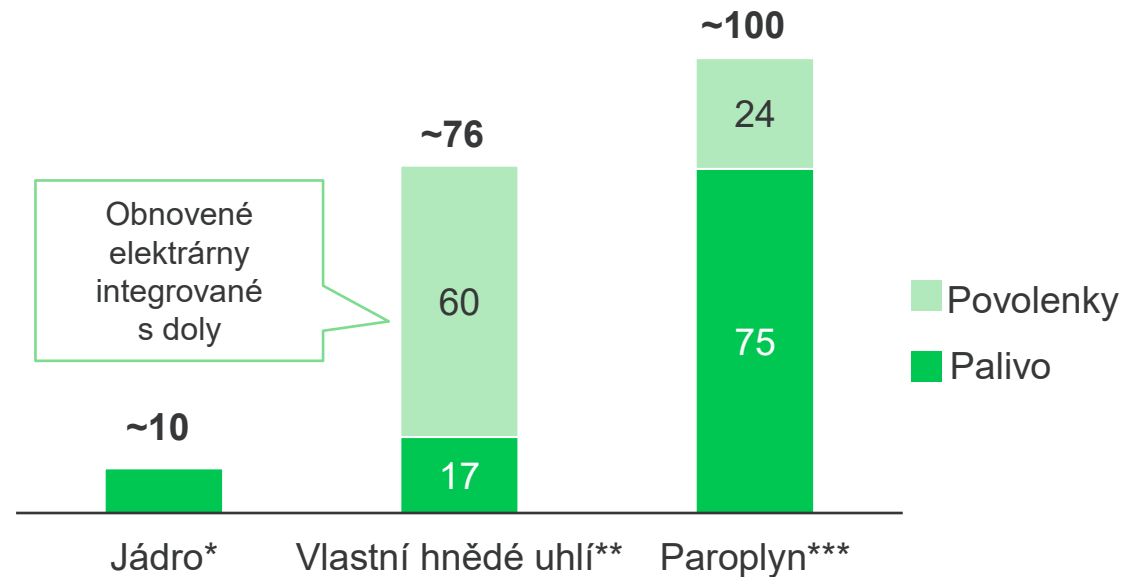
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (2025)



Výroba elektřiny z jádra je naší nejziskovější technologií

Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 12. březnu 2026)



* Náklady na jaderné palivo + 88 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva

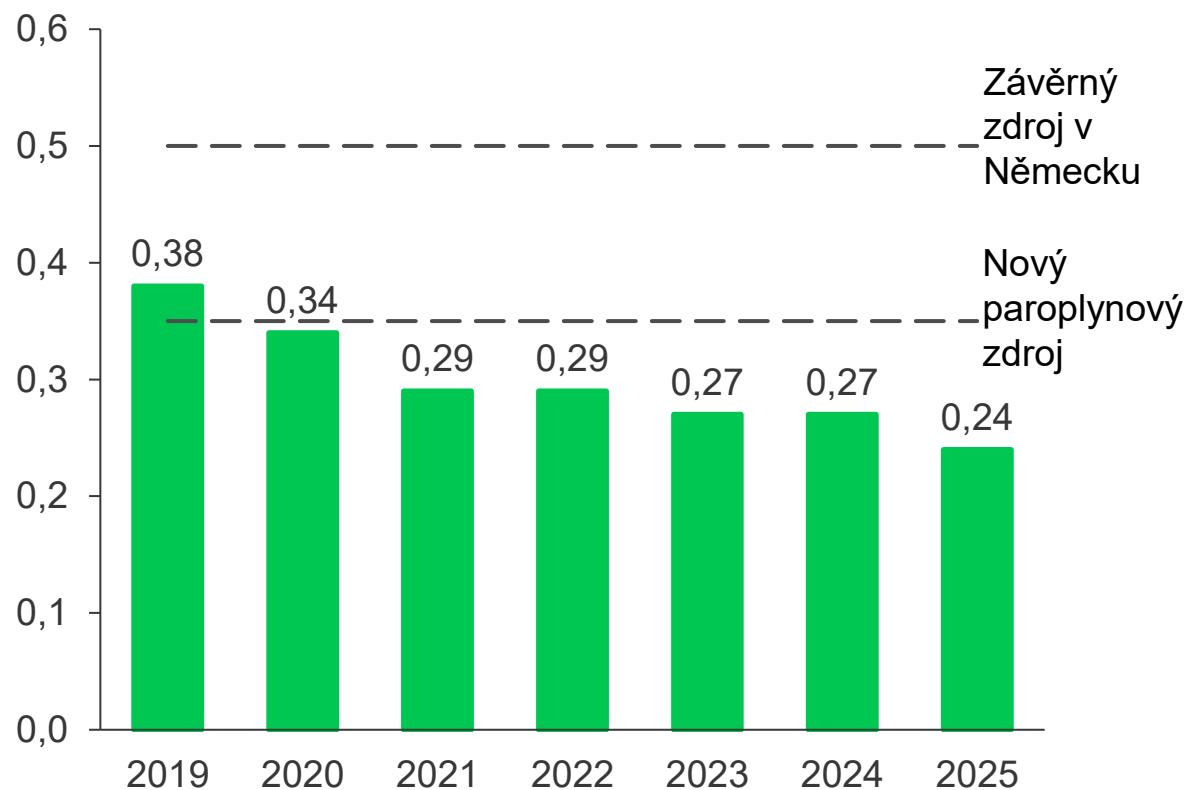
** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2025, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 69 EUR/t

*** Plyn 39 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO₂

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2019 o 37 %



Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO₂e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro závěrný zdroj a dokonce nižší než pro nový paroplynový zdroj a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

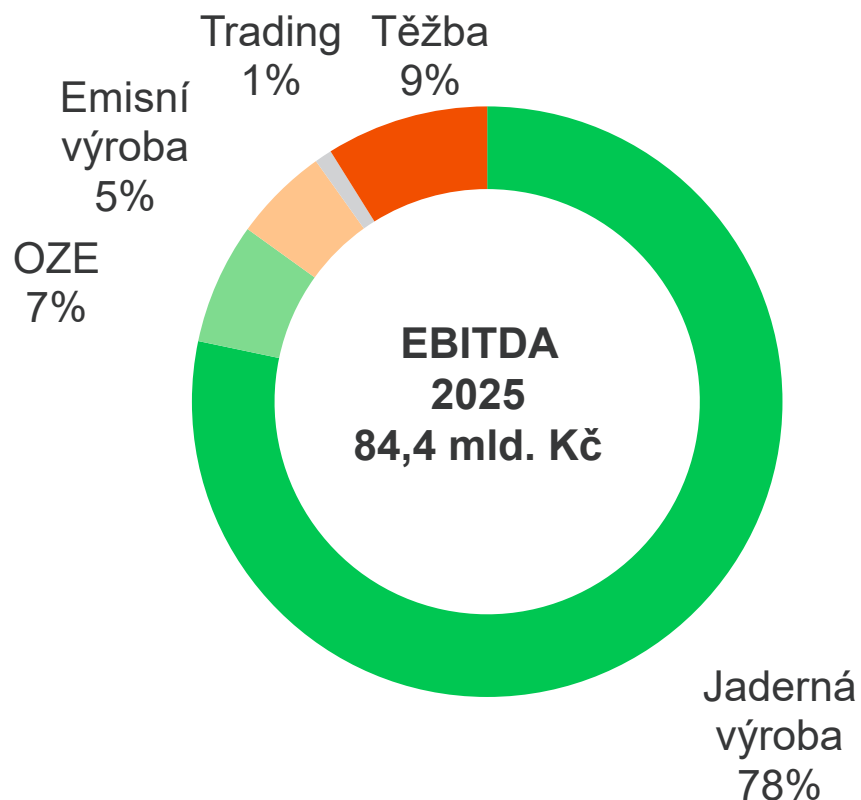
	Objem výroby (2025, TWh)	Emisní intenzita CO ₂ (2025, t/MWh)
OZE* a jádro	35,2	0,00
Plyn	1,9	0,35
Černé a hnědé uhlí	14,1	0,84
Celkem	51,2	0,24

* voda, vítr, fotovoltaika, biomasa

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby



EBITDA výroby a těžby



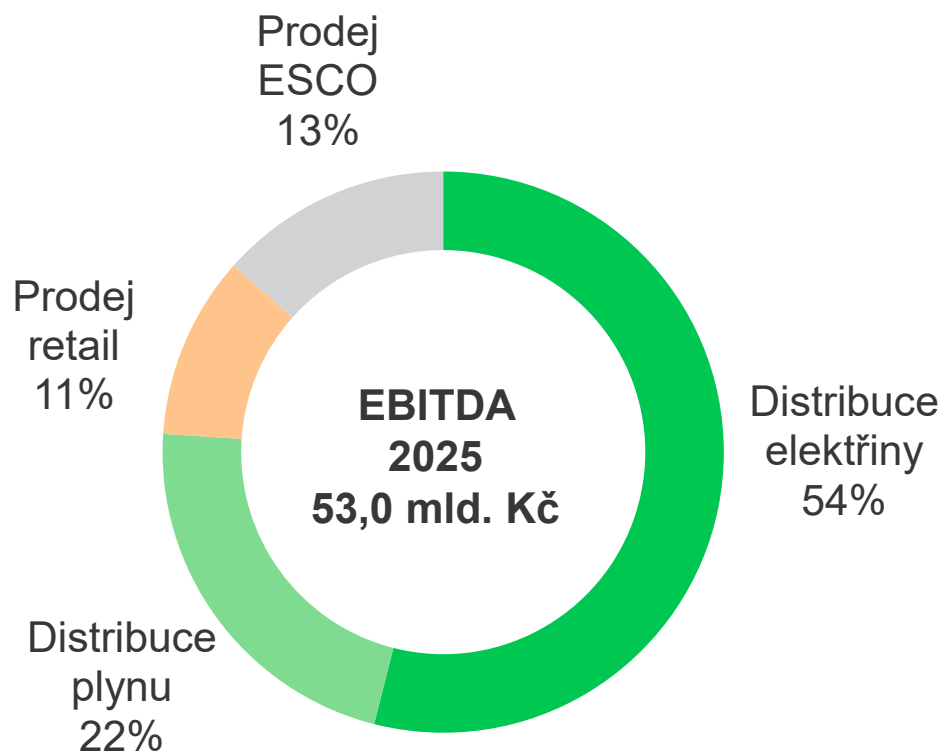
Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Přejít na 16měsíční palivový cyklus v Dukovanech a 18měsíční v Temelíně umožnil zvýšení výroby na 32,1 TWh v roce 2025 (+8 % meziročně)
- Instalovaný výkon zvýšen o 624 MW na 4 346 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Podíl zákaznických segmentů na EBITDA narostl na 39% a přispívá k vyšší předvídatelnosti hospodaření



EBITDA distribuce a prodeje



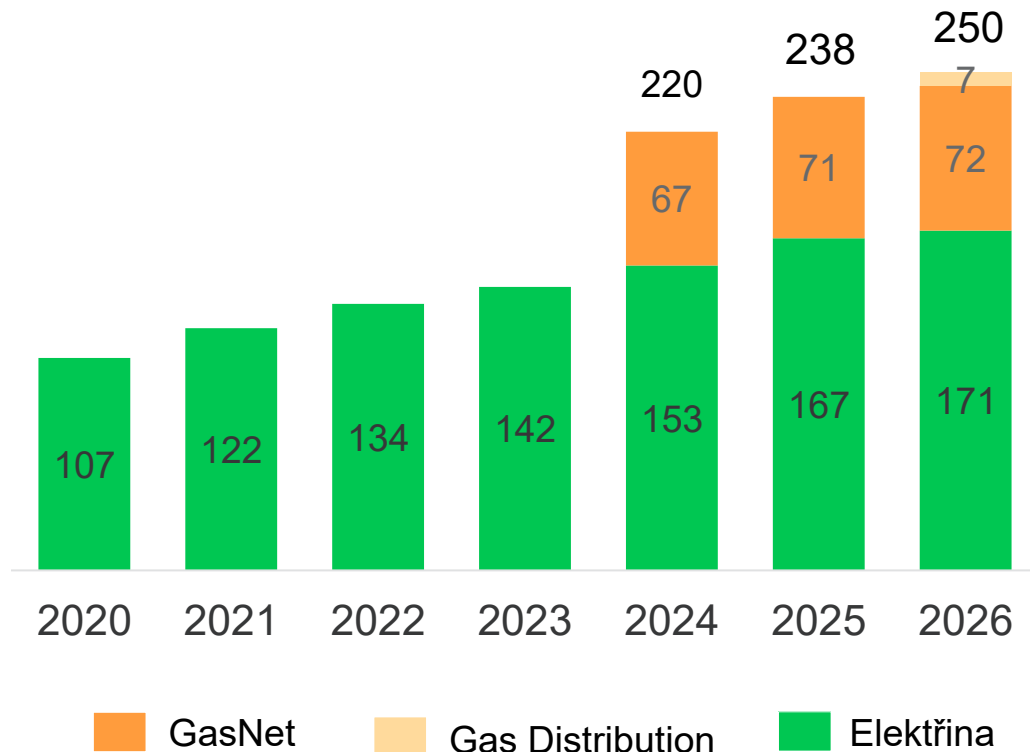
Rozvíjíme zákaznické segmenty

- Naše regulační báze aktiv roste díky investicím do distribuční sítě.
- Distributor plynu Gasnet dosáhl v roce 2025 EBITDA ve výši 11,7 mld. Kč.
- V retailu stabilizujeme zákaznickou bázi.
- Marže na komoditách se zvýšila jak v segmentu ESCO, tak v retailu díky snížení nákladů na pořízení komodit.

Regulační báze aktiv v distribuci významně vzrostla



Regulační báze aktiv (mld. Kč)



Distribuce: příznivé nastavení regulačních parametrů na období 2026–2030

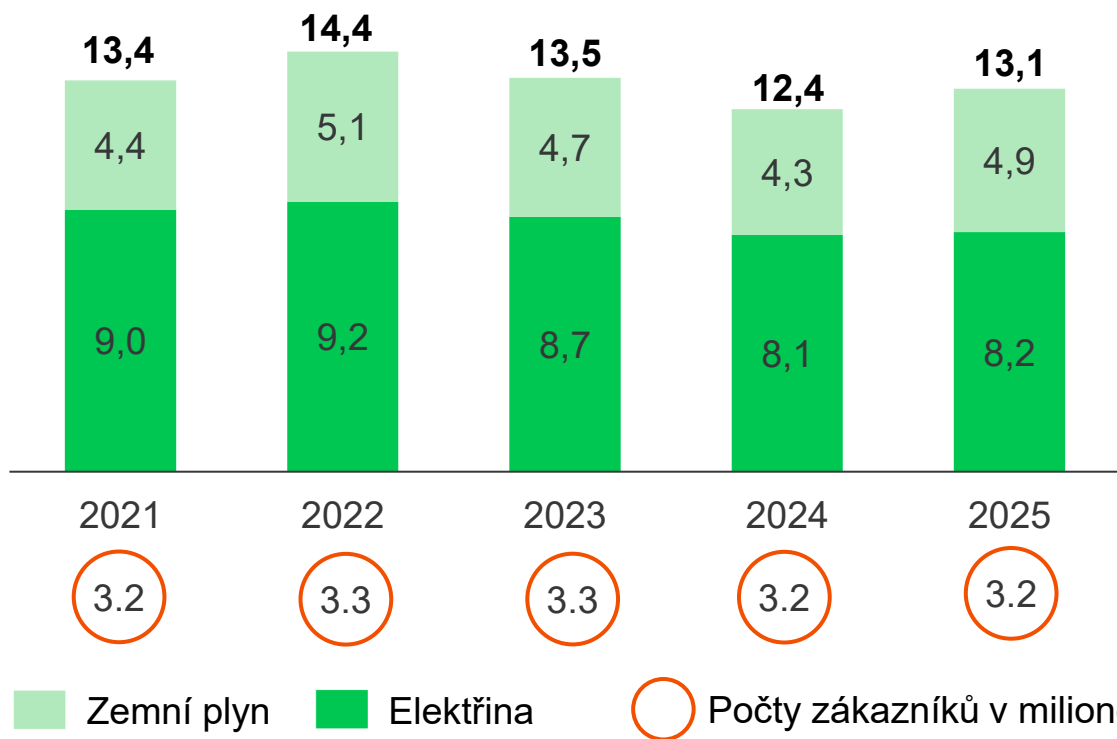
- Distribuční RAB pro elektřinu poroste v letech 2025–2030 průměrným ročním tempem 4 %; distribuční RAB pro plyn ve stejném období v průměru o 2 % ročně
- WACC až 8,4 %* v letech 2026–2030 (nárůst oproti 6,5 % v letech 2021–2025)
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

* Za předpokladu splnění parametrů stanovených regulátorem

Oblast retailu poskytuje nejvýhodnější řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost v odvětví



Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům (ČEZ Prodej; TWh)



ČEZ Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

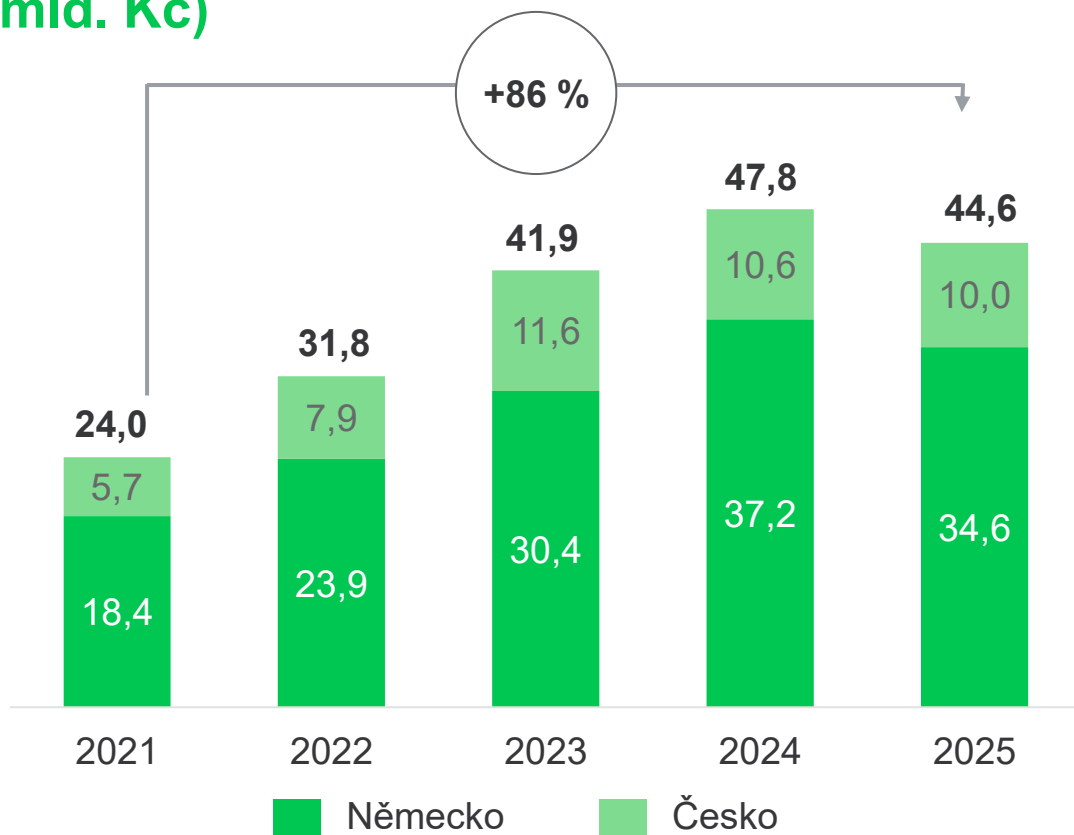
- Index spokojenosti zákazníků (CX) je 88% a průběžně se zlepšuje
- “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku *
- V roce 2025 narostl objem dodávek komodit
 - nižší teploty v 1. a 4. čtvrtletí
 - nárůst počtu odběrných míst zemního plynu

* Na základě nezávislého průzkumu provedeného u více než 4000 respondentů v rámci 11. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (monitoruje a oceňuje značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují).

Oblast energetických služeb rychle roste a pomáhá zákazníkům dekarbonizovat



Tržby energetických služeb (ESCO) (mld. Kč)



Jsme číslo 1 v Česku.

Jsme mezi 3 největšími v Německu.

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- poskytování energetického poradenství a managementu
- zařízení na skladování energie
- fotovoltaiky na střechách
- instalace osvětlení, chlazení, vytápění



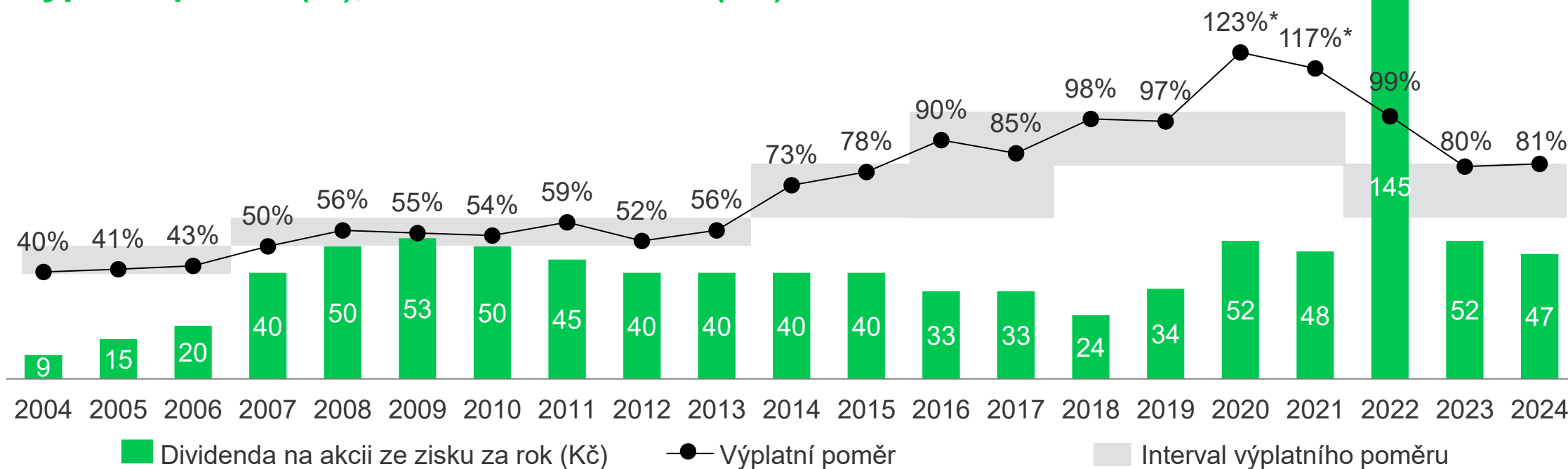
Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- **Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026**
- Naše vize
- Příloha

Skupina ČEZ nabízí atraktivní dividendový výplatní poměr ve výši 60–80 %



Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Dividenda za rok 2024 vyplacena 1. srpna 2025

- 47 Kč na akcii, 81% výplatní poměr

Dividendová politika

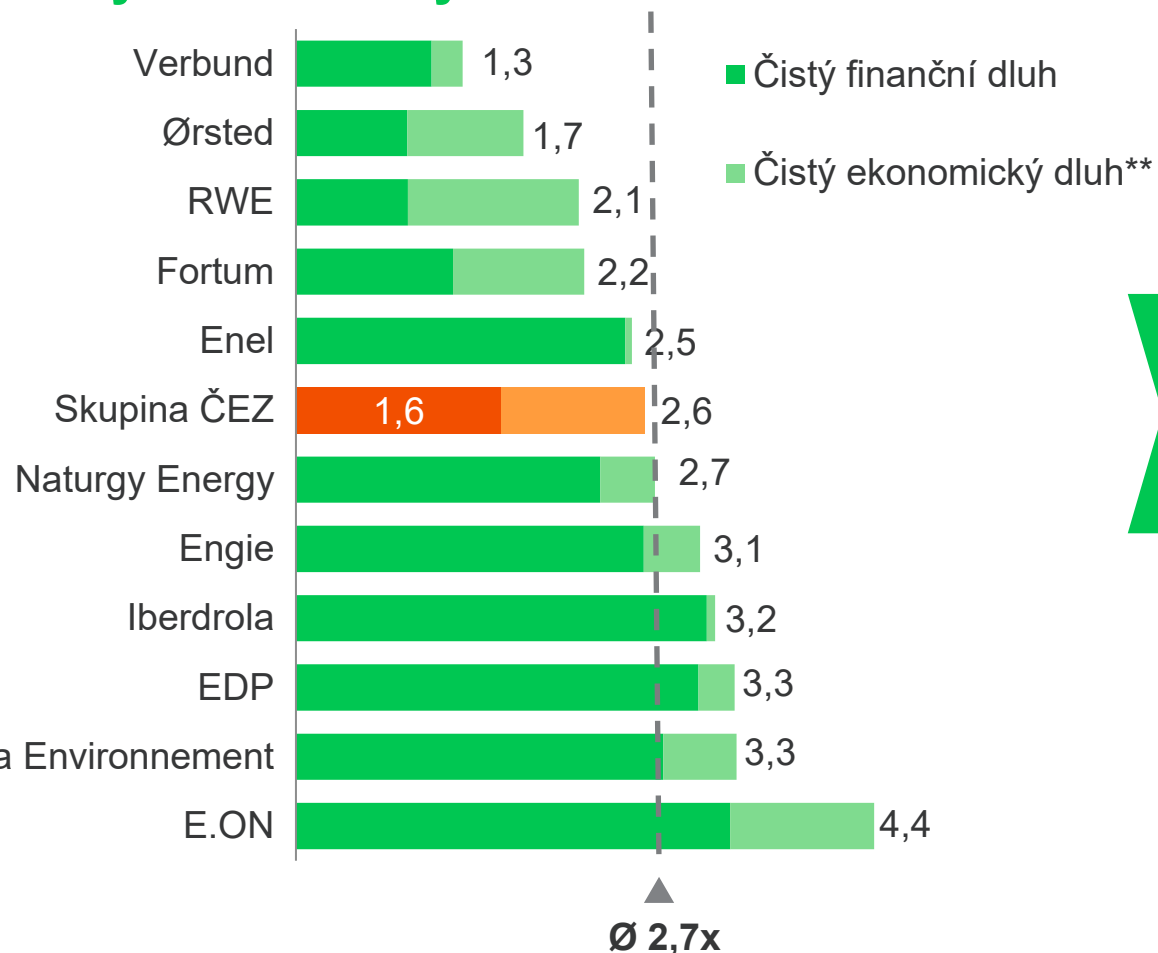
- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

* Dividendy z let 2020 a 2021 měly 2 komponenty: běžnou odpovídající výplatnímu poměru 100% z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ a mimořádnou (nad 100%) zohledňující příspěvek příjmů z prodeje rumunských (2020) a bulharských (2021) aktiv k dluhové kapacitě Skupiny ČEZ.

Silná finanční pozice podporuje budoucí růst



Čistý ekonomický dluh/EBITDA* v 2025



Současný úvěrový rating o jeden stupeň nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- A3, se stabilním výhledem od Moody's

Čistý finanční dluh k EBITDA cílí pod 3,5x

* EBITDA zveřejněná společnostmi

** Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na sanace a demontáže emisních zdrojů + rezervy na rekultivace netto

Klíčové faktory ovlivňující podnikání v roce 2026



I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

- **Normalizace ziskovosti výroby elektřiny** a prop tradingu po období zvýšených cen elektřiny po energetické krizi v roce 2022
- **Delší palivové cykly** v jaderných elektrárnách vedou k vyšším průměrně dosažitelným objemům, ale i k větším meziročním výkyvům
- **300 MWp solárních projektů ve výstavbě**
- **Pokračovat v dekarbonizaci teplárenství** - dokončit výstavbu nových zdrojů v **Dětmarovicích**, postupovat úspěšně v realizaci výstavby zdrojů v lokalitě **Tušimice** a vybrat dodavatele pro nový paroplynový zdroj v **Trmicích**
- **Připravit se na účast v kapacitních aukcích** pro nové plynové elektrárny v České republice
- Pokračovat v **přípravě** výstavby prvního **SMR v Temelíně** (zejména zajištění dodávky úvodních inženýrských prací)



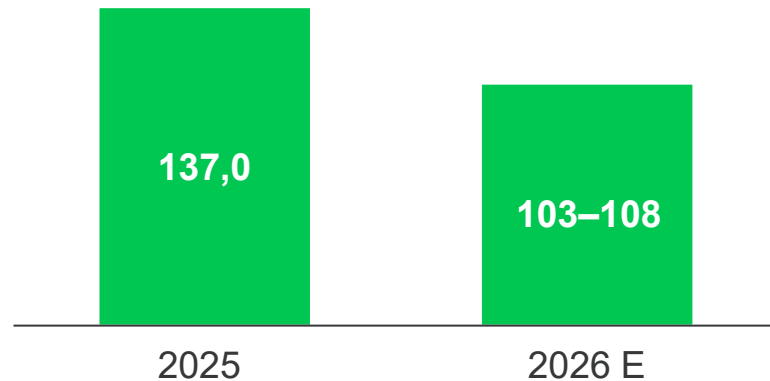
II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Růst RAB v distribuci elektřiny i plynu je podpořen novými regulačními parametry pro období 2026–2030
- **Do modernizace distribučních sítí elektřiny** a nových připojení zákazníků **investovat 18 mld. Kč**; v roce 2026 nainstalovat dalších 350 000 chytrých elektroměrů a překonat tedy hranici 600 tis. celkových instalací
- **Investovat 7 mld. Kč do modernizace plynárenských distribučních sítí** a připojování nových výrobních zdrojů
- **Dále zvýšit tržby ESCO o 12 %** na 49,8 mld. Kč díky poskytování energetických úspor a souvisejících technických řešení
- Neustále zlepšovat **kvalitu energetických služeb pro koncové zákazníky** s cílem udržet tržní pozici a ziskovost

Výhled hospodaření na rok 2026: EBITDA 103–108 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 27–31 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



Hlavní meziroční vlivy

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-18 až -22 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráren (-4 až -5 mld. Kč)
- Nižší marže z prodeje komodit koncovým zákazníkům
- Negativní vliv korekčních faktorů v distribuci elektřiny
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší marže v distribuci plynu a začlenění Gas Distribution do konsolidace od 15. 1. 2026

- + Konec účinnosti daně z neočekávaných zisků k 31. 12. 2025

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 103 až 108 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek v ČR 78 až 80 EUR/t

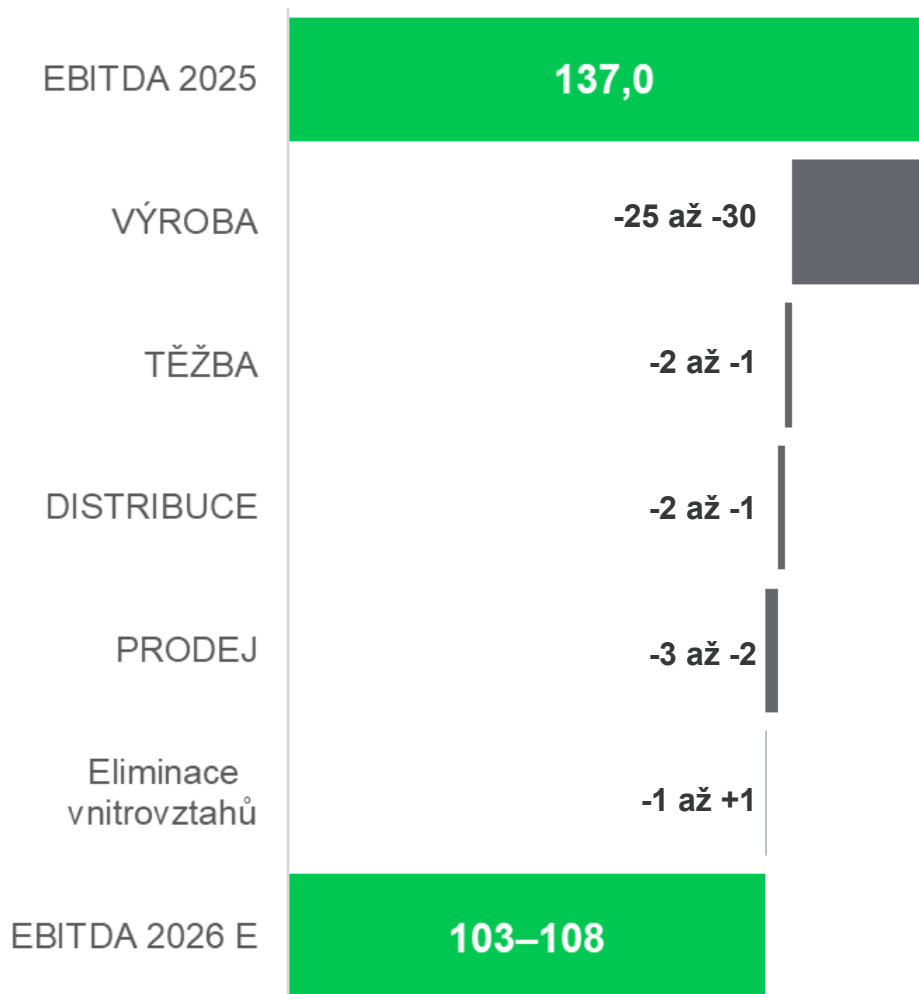
Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-18 až -22 mld. Kč)
- Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-4 až -5 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích
- + / - Nejistá výše zisku z obchodování s komoditami

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí
- Vyšší stálé náklady, zejména rekultivace

DISTRIBUCE

- Výsledky ČEZ Distribuce za rok 2025 byly umocněny mimořádně vysokými korekčními faktory (-3,6 mld. Kč) a další jednorázové položky (-2,2 mld. Kč)
- ČEZ Distribuce – negativní dopad korekčních faktorů do roku 2026 (-2,1 mld. Kč)
- + Růst povolených výnosů je tažen vyšší hodnotou RAB a vyšší hodnotou WACC
- + Vyšší hrubá marže GasNet a zařazení Gas Distribution do konsolidace od 15. 1. 2026

PRODEJ

- Nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k mimořádně nízkým nákladům na odchylky v roce 2025 (-2,8 mld. Kč)
- + Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb

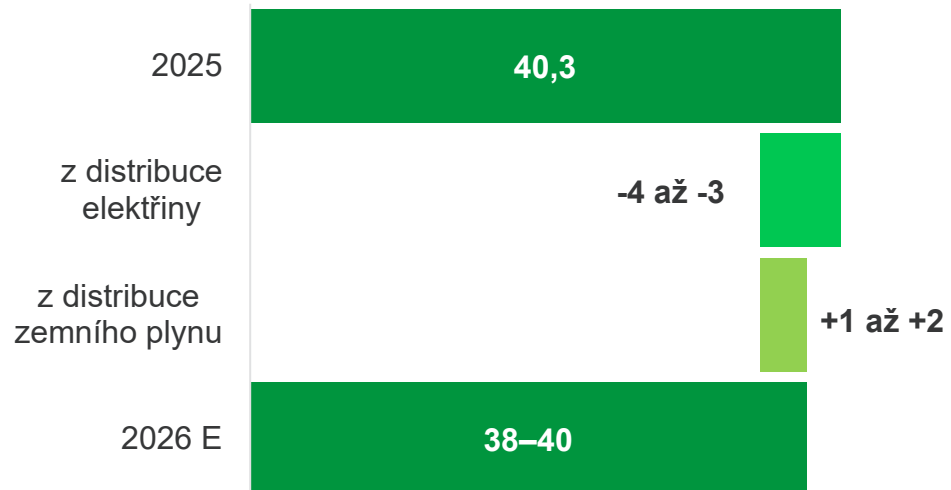
Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

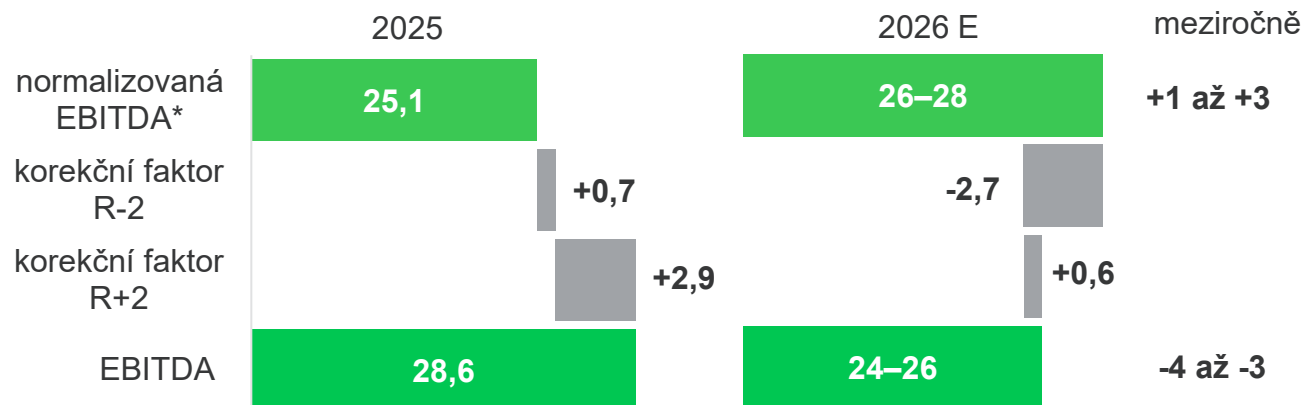


EBITDA segmentu Distribuce (mld. Kč)

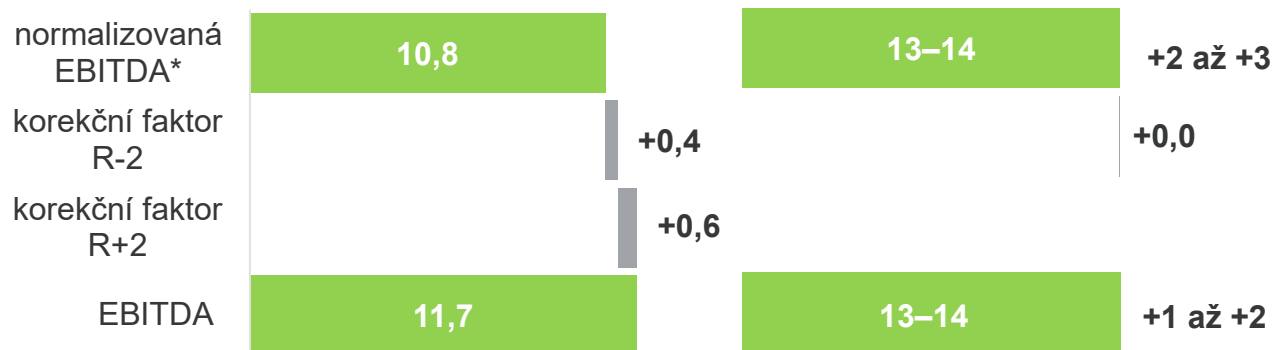


* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)



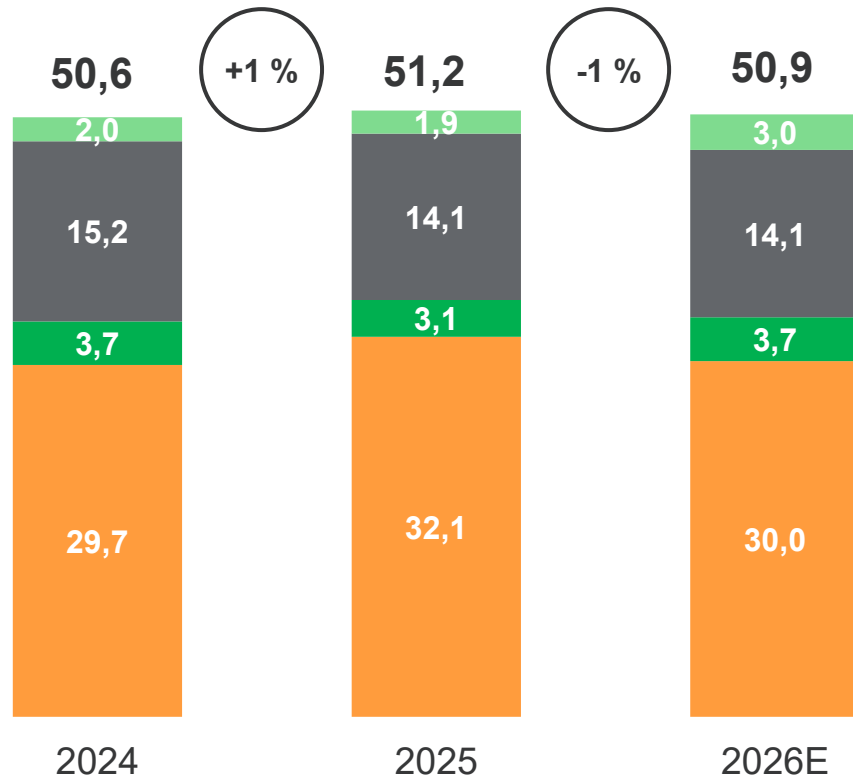
EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



Nižší objem výroby v roce 2026 v důsledku delších plánovaných odstávek jaderných elektráren, v roce 2027 a 2028 se jaderná výroba opět navýší



Výroba elektřiny (TWh)



V roce 2026 očekáváme pokles o 1%

- 2,1 TWh delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu, na roky 2027 a 2028 vychází rozložení výroby s kratšími odstávkami
- + 1,0 TWh plánované odstávky v paroplynové elektrárně Počerady
- + 0,6 TWh podprůměrné hydrologické podmínky v roce 2025

- Výroba ze zemního plynu
- Výroba z uhlí
- Obnovitelné zdroje
- Jádro

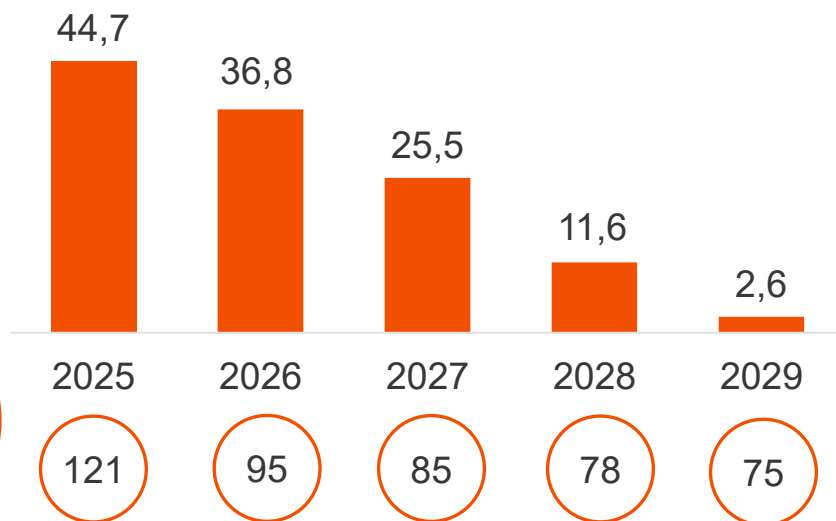
* Bloky v Dukovanech jsou kvůli výměně paliva odstaveny každých 16 měsíců, v Temelíně každých 18 měsíců. Délka odstávek proto není každý rok stejná. V roce 2025 měl odstávku pouze jeden blok Temelína, ale v roce 2026 budou potřebovat výměnu paliva oba bloky. V letech 2027 a 2028 bude mít odstávku kvůli výměně paliva vždy pouze jeden blok Temelína.

Výroba elektřiny v ČR – realizační ceny a objemy v roce 2025 a zajištění tržních rizik na roky 2026–2029

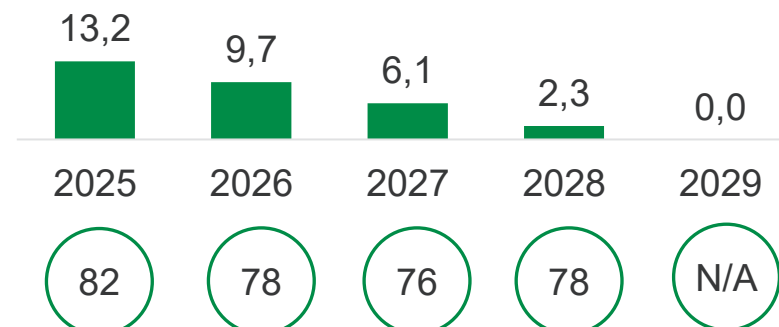


Uzavřené obchodní kontrakty na roky 2025–2029 k 31. 12. 2025

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Prodejní ceny EE (EUR/MWh)

121

95

85

78

75

Pořizovací ceny EUA (EUR/t)

82

78

76

78

N/A

Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR k 31. 12. 2025

Rok	Podíl zajištěné výroby (%)	Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují (TWh)
2026	~87 %	35 až 44 TWh.
2027	~59 %	
2028	~29 %	
2029	~7 %	

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění marže výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026
- **Naše vize**
- Příloha

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců



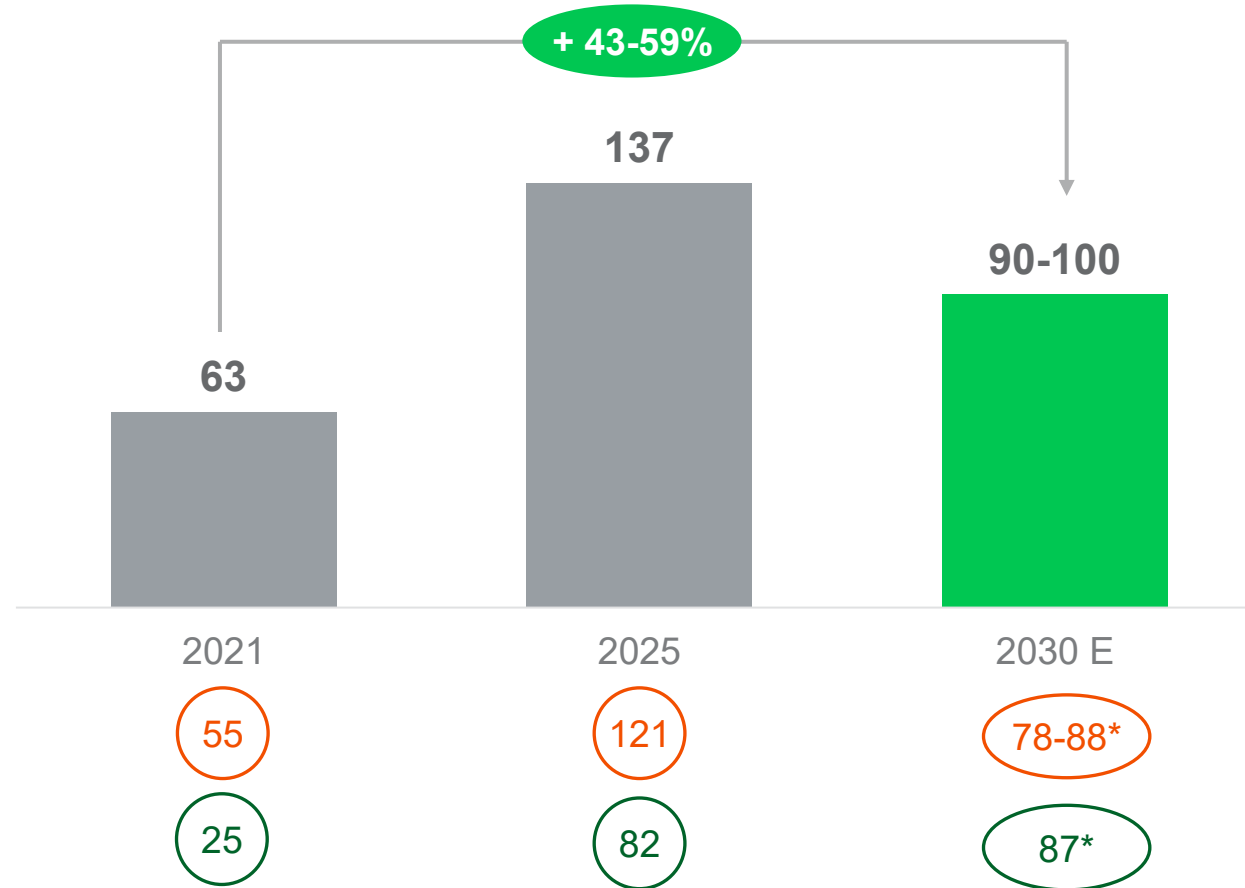
Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Cílem je dosahovat EBITDA 90 – 100 mld. Kč v roce 2030



Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Průměrné realizační ceny elektřiny
(EUR/MWh)

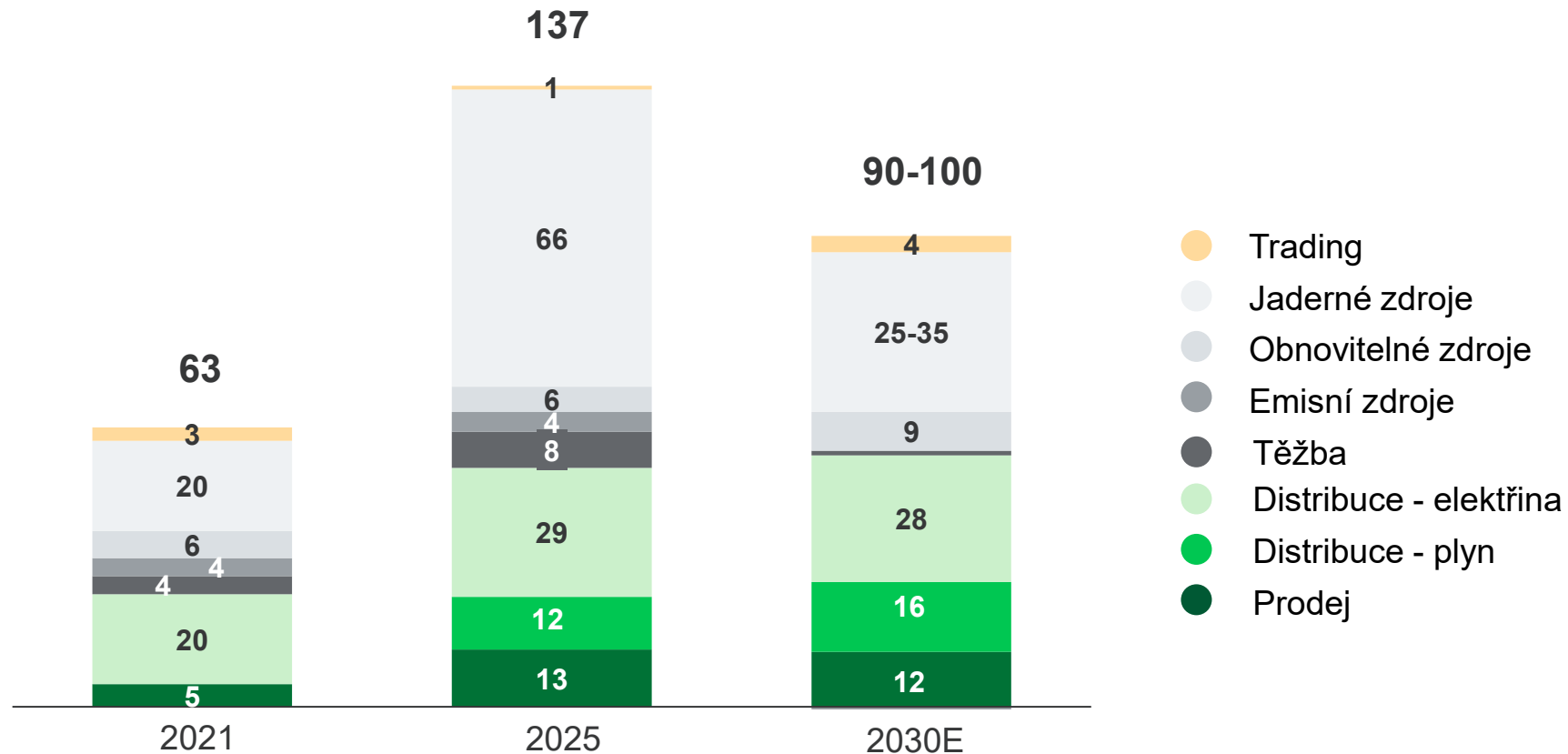
Průměrná nákupní cena emisních povolenek
(EUR/t)

* Cena elektřiny/povolenky na otevřené pozici v roce 2030 je 66-79 EUR/MWh (baseload), resp. 87 EUR/t, odvozených z forwardových tržních cen stanoveným jako průměr od 25. 8. do 5. 9. 2025

Struktura EBITDA se změní, EBITDA z těžby a výroby bude nahrazena regulovaným businesssem



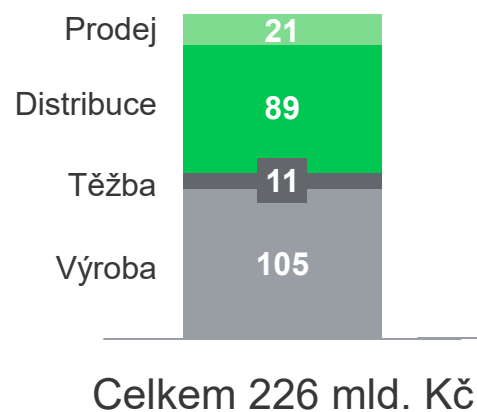
Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



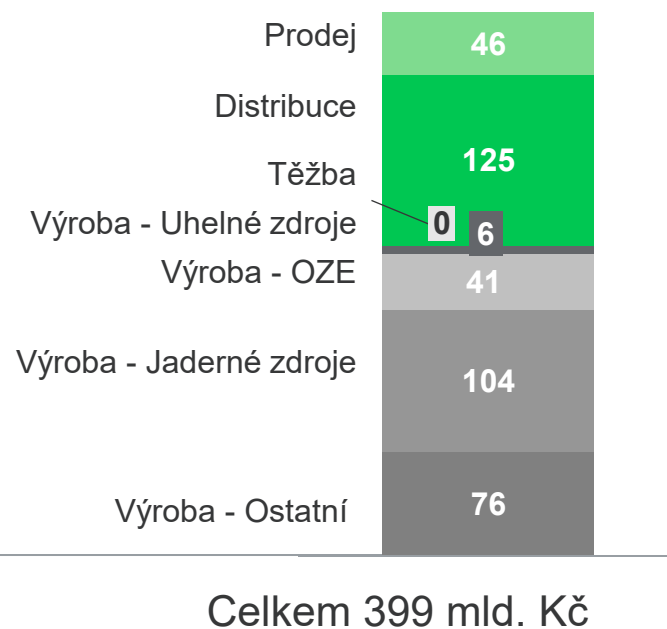
VIZE 2030 vyžaduje zdvojnásobení investic oproti minulosti, avšak bude udržena přiměřená zadluženost



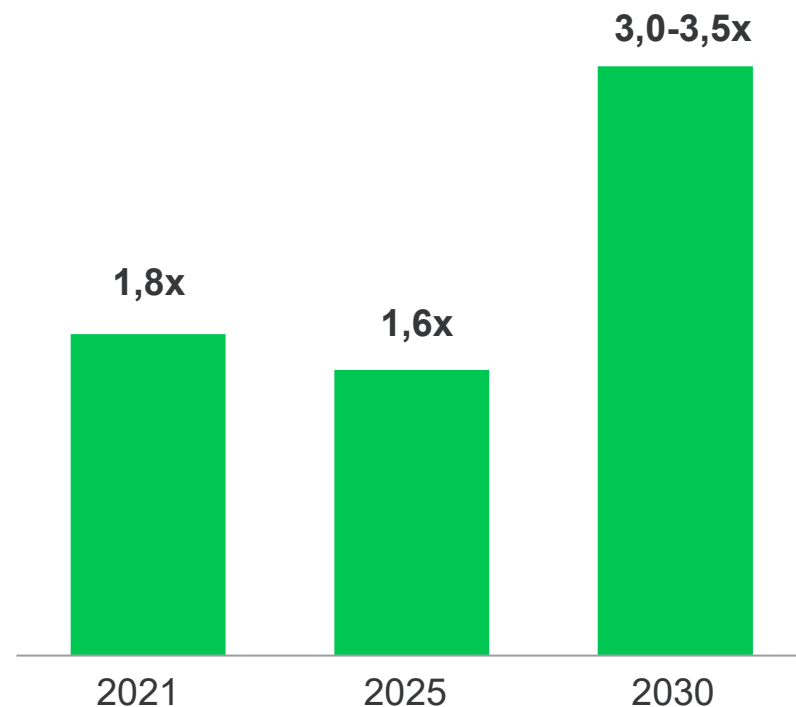
Kumulativní CAPEX 2019–2025 (mld. Kč)



Kumulativní CAPEX 2026–2030 (mld. Kč)



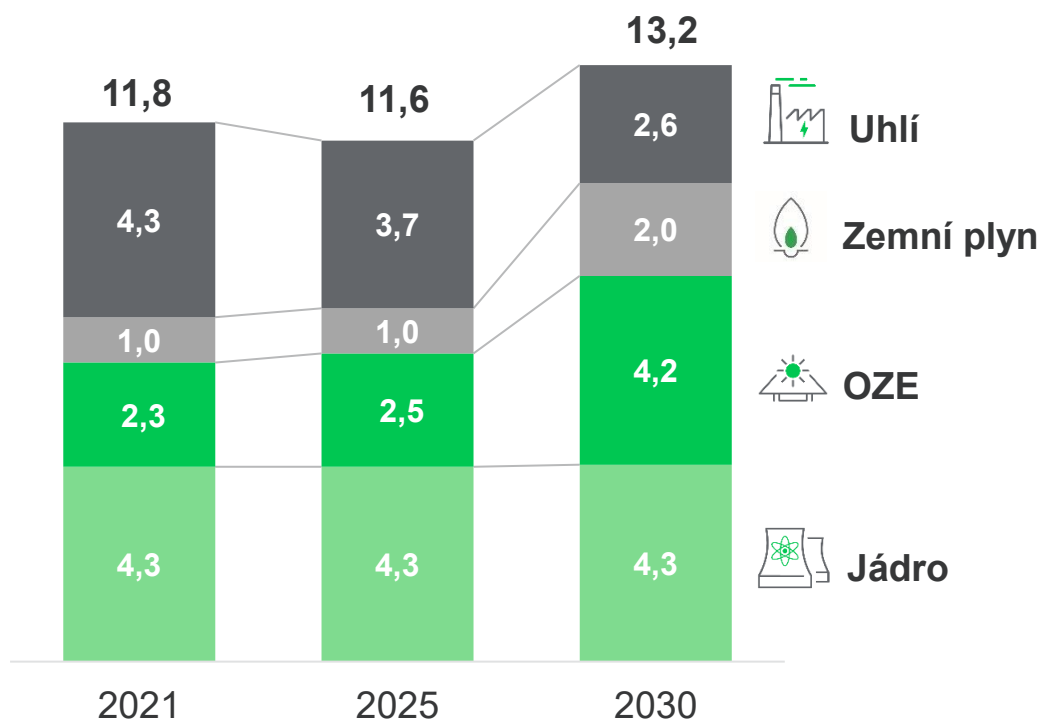
Ukazatel Čistý dluh / EBITDA



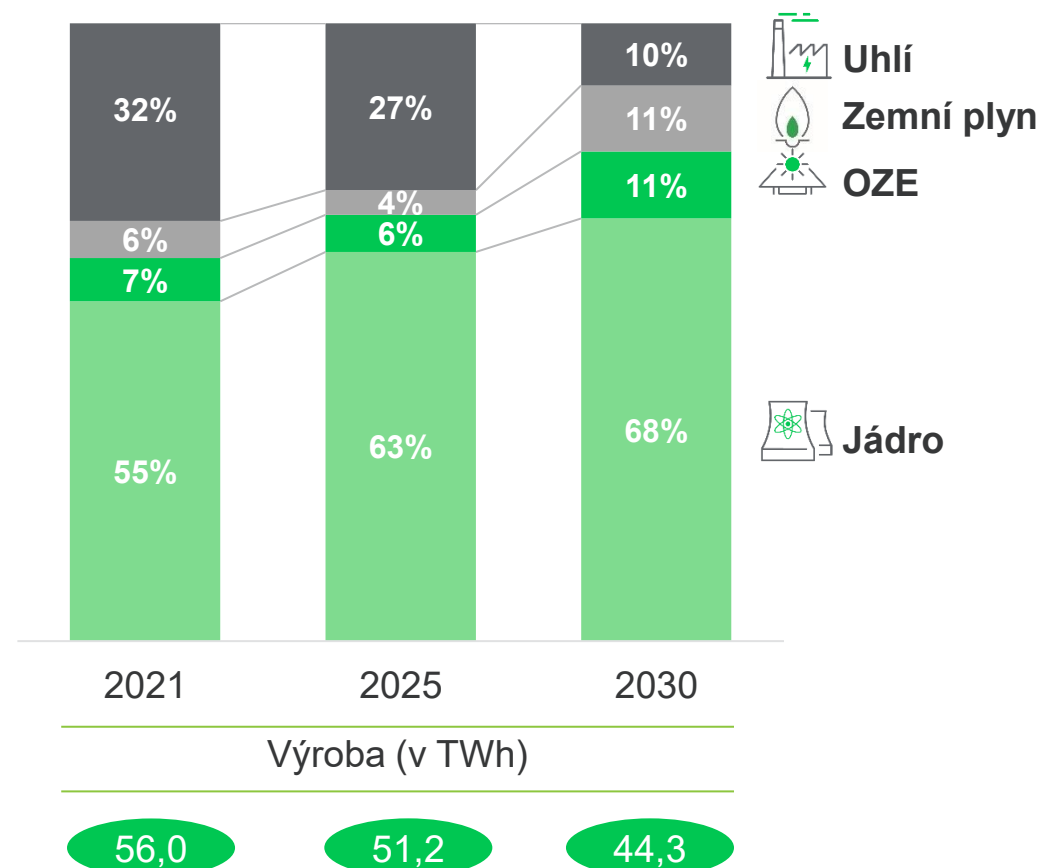
Skupina ČEZ plánuje podstatné navýšení výroby z bezemisních zdrojů



Instalovaný výkon (GW)



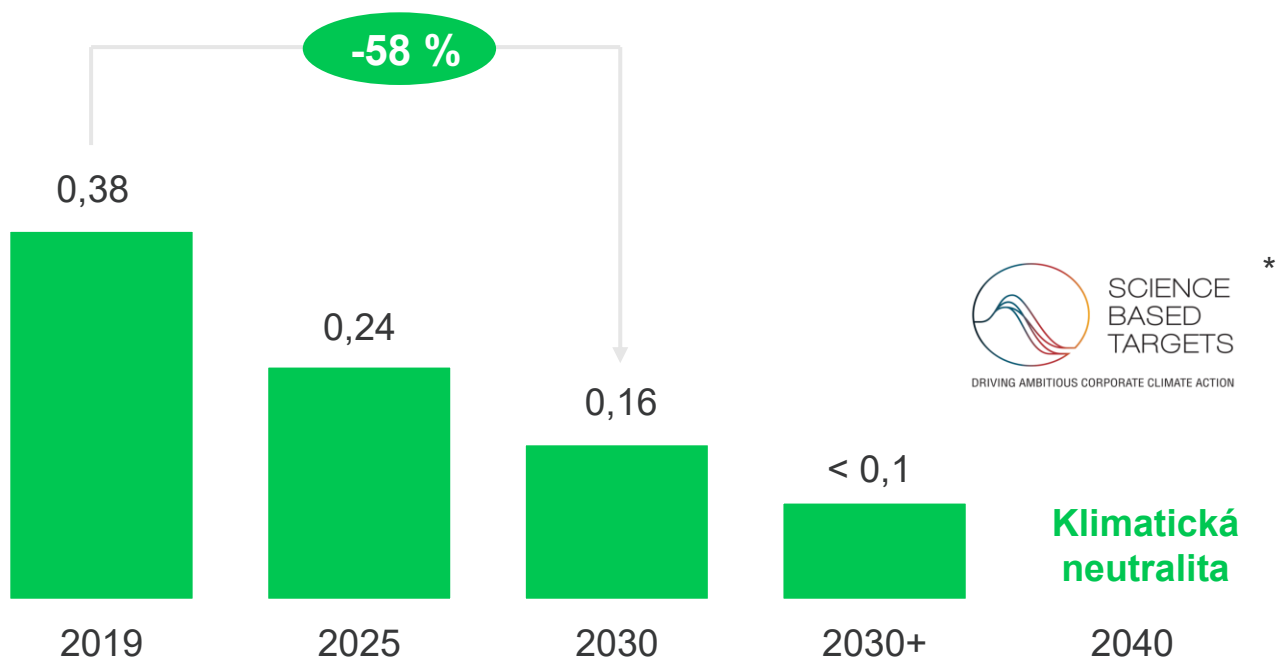
Výroba elektřiny Skupiny ČEZ (v %)



Skupina ČEZ dosáhne klimatické neutrality do roku 2040 (Scope 1, 2 a 3)



Snížení emisní intenzity CO₂ Skupiny ČEZ (t CO₂e/MWh, Scope 1 a 2)



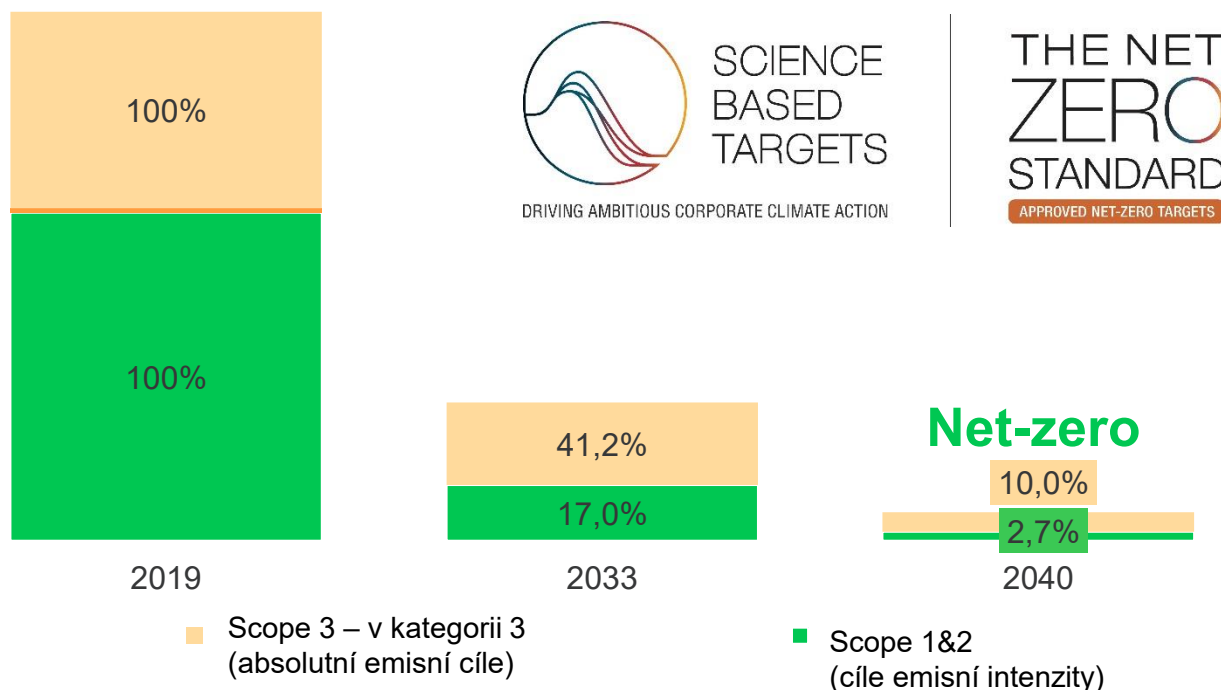
- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well below 2 degrees”.
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace **do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety.**
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií.
- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality **do roku 2040 byl validován SBTi** jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.*

* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

Krátkodobé i dlouhodobé cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi



Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3



- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

Ambicí Skupiny ČEZ je být lídrem v ESG, a proto jsou stanoveny cíle ve všech třech oblastech ESG



ESG závazky Skupiny ČEZ



Životní prostředí

- **Snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030** (snížení z 0,38 tCO₂e/MWh v 2019 pod 0,26 v 2025 a pod 0,16 v 2030).
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.**
- **Snížíme emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.**
- **Zredukujeme emise SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.**
- Realizujeme opatření k dosažení **pozitivního dopadu na biodiverzitu do 2030.**



Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů



Řízení společnosti

- Dosáhneme **30% zastoupení žen** v managementu.
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu**, ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.
- Budeme realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v **dodavatelském řetězci**¹.

ČEZ se řadí mezi 7 % nejlepších společností podle agregovaného ESG ratingu²

1. Realizace opatření se týká i oblastí E a S

2. Zdroj: https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS k 12. březnu 2026

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a **udržitelně v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců



Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**
- II** **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Hlavní cíle v rámci I. pilíře - Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



I Cíle 2030

Jaderné zdroje

- Realizovat opatření k dosažení **objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh** a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti
- **Zahájit výstavbu prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech***
- **Připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR**

Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- **Významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla**
- **Významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách. Zajistit uhelným lokalitám Skupiny ČEZ dlouhodobý rozvoj** výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu
- **Snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**

Flexibilita a obnovitelné zdroje

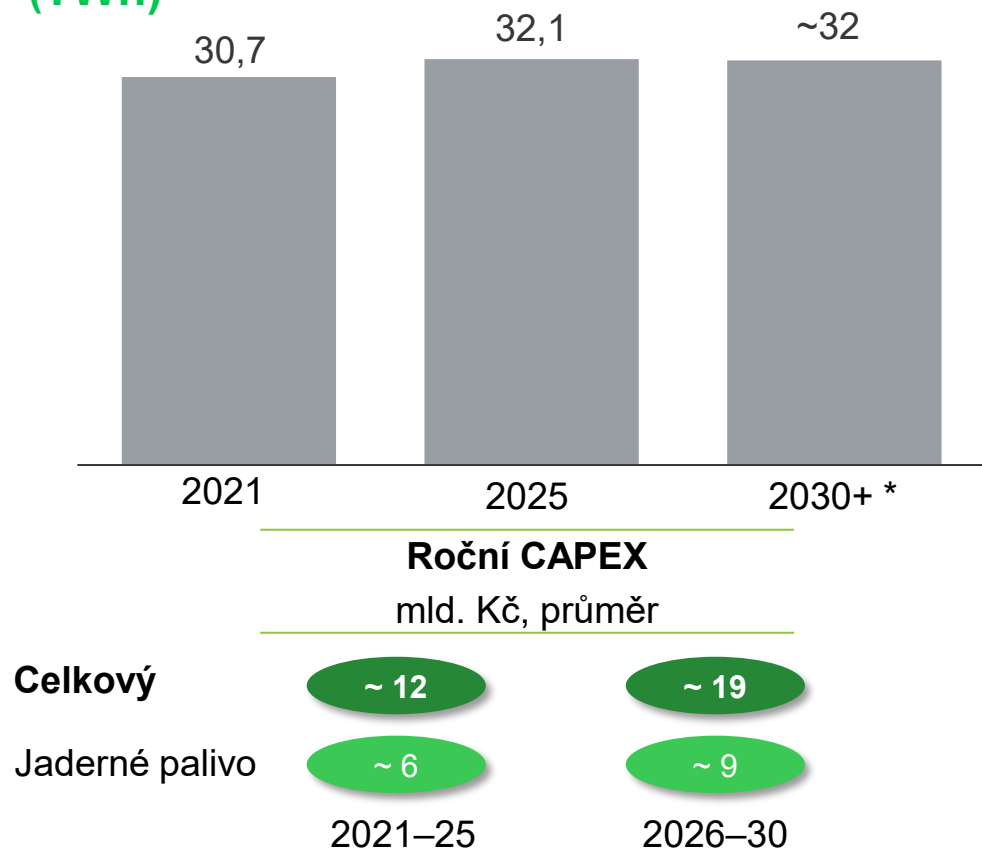
- **Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR:**
 - Investovat až **40 mld. Kč do OZE** (větrných a fotovoltaických zdrojů)
 - Zahájit výstavbu až **1,5 GW** instalovaného výkonu **nových plynových kapacit**, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Zvýšit instalovaný výkon **akumulace elektřiny** na nejméně **300 MW_e**.

* K dosažení tohoto strategického cíle byl 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (investor) prodán českému státu. Skupina ČEZ bude i nadále participovat na projektu svými odbornými kapacitami jako menšinový akcionář této společnosti.



Realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvoření podmínek pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti

Disponibilní výroba jaderných elektráren (TWh)



Klíčové cíle v oblasti stávajících jaderných zdrojů:

- Do roku 2030 dosáhnout disponibilního objemu výroby ve stávajících jaderných elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh ročně.
- Cílem je být připraveni na flexibilitu změny výkonu, tj. být disponibilní na úrovni 32 TWh a v případě potřeby upravit výkon dle technických a ekonomických možností.
- Dosáhnout 60leté provozní životnosti a aktivně připravovat kroky k ověření možnosti prodloužit životnost na 80 let.
- Průběžně pracovat na opatřeních, která zabezpečují udržení nízkých nákladů na provoz.
- Dosáhnout zkrácení doby trvání odstávek díky digitalizaci a dalším realizovaným opatřením (zefektivnění činností, využití IoT, data management, apod.)
- Kvůli válce na Ukrajině nadále pokračovat v diverzifikaci jaderného paliva a jeho dlouhodobém zajištění

* Objem výroby v roce 2030 bude záviset na zvoleném optimálním načasování výměny paliva v letech 2030-2031. Od roku 2031 dále se předpokládá průměrná roční výroba přes 32 TWh.



V minulém roce ČEZ prodal státu 80% podíl v novém jaderném projektu



Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- 5. května 2025 převedl ČEZ 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II) na stát. EDU II je zodpovědná za výstavbu dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Cena činila 3,6 miliardy korun, což představuje 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Přímé zapojení státu je logické a také nezbytné pro výstavbu dvou bloků s ohledem na udržení finanční stability jak projektu, tak společnosti ČEZ. Skupina ČEZ kromě nových jaderných bloků realizuje významné investice v rámci své strategie dekarbonizace.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

Český stát bude financovat projekt formou návratné finanční výpomoci

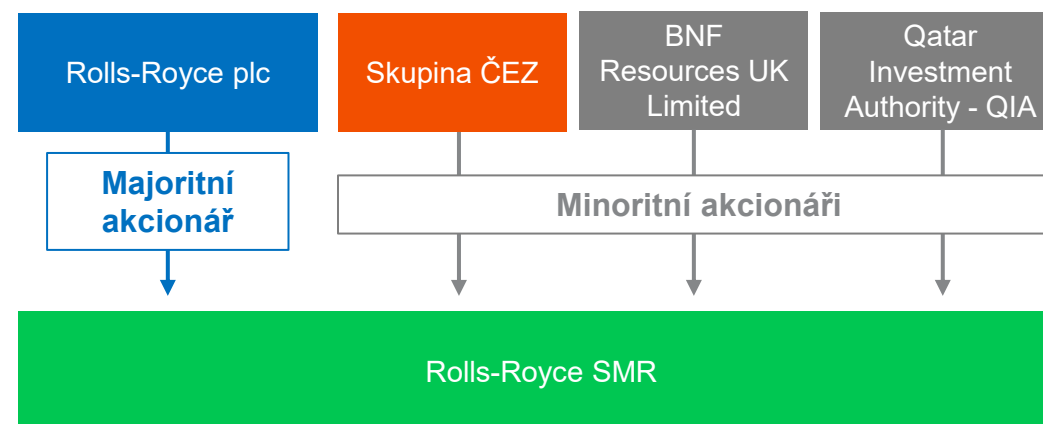
- Financování nových jaderných bloků bude zajištěno formou návratné finanční výpomoci zaručené výkupním kontraktem na budoucí vyrobenou elektřinu za adekvátní cenu.
- Do získání notifikace ze strany Evropské komise bude zajištěno překlenovací financování (státní pokladna, komerční banky apod.).
- Český stát má call opci na koupi 20% podílu ČEZ a ČEZ má put opci na prodej svého 20% podílu.

ČEZ investoval do Rolls-Royce SMR a stal se strategickým partnerem pro rozvoj SMR ve světě



- Společnost Rolls-Royce SMR vznikla v listopadu 2020 a v současnosti vyvíjí malý modulární tlakovodní reaktor o výkonu 470 MW_e – společnost je v **pokročilé fázi licenčního procesu** v zemi původu.
 - Společnost cílí na výstavbu a spuštění **prvního SMR ve Velké Británii** v první polovině 30. let.
 - Rolls-Royce SMR byla **vybrána britskou vládní organizací Great British Energy jako dodavatel** a může postavit 3 jednotky ve Velké Británii.
 - Společnost Rolls-Royce SMR je v pokročilé fázi jednání o **dodávkách do dalších zemí** (např. Švédsko, Finsko, Nizozemsko, Polsko).
- ČEZ dojednal vstup do Rolls-Royce SMR s cílem využít svých globálních schopností a know-how při zavádění technologie SMR.
- ČEZ získal přibližně **20% podíl** v Rolls-Royce SMR.

Vlastnická struktura:





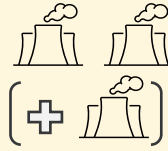

Ostatní akcionáři:

- Rolls-Royce plc** –britská nadnárodní strojírenská společnost, která navrhuje, vyrábí a zajišťuje služby v oblasti pohonných technologií
- BNF Resources** – holdingová společnost v oblasti finančních služeb se zaměřením na investice v energetice
- QIA** – investiční fond státu Katar

ČEZ připravuje výstavbu prvního SMR v Temelíně a rozvoj SMR v dalších lokalitách



- Připravujeme výstavbu malých jaderných modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu 3 000 MW do roku 2050 s cílem zahájit **první SMR v lokalitě Temelín** s ambicí jeho zprovoznění ještě před dokončením NJZ v Dukovanech.
 - Díky modulárnímu designu předpokládáme kratší dobu výstavby oproti tradičním velkým blokům.
 - Pro první SMR v lokalitě Temelín předpokládáme zajištění financování a provozu obdobnou formou* jako v případě NJZ Dukovany.

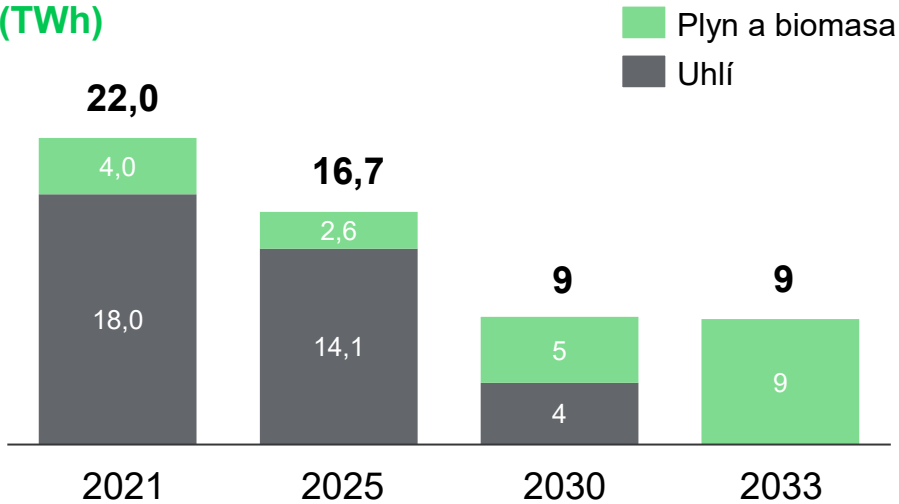
Lokalita	Jednotky	Přístup v rámci lokality / SMR jednotky
Temelín		<ul style="list-style-type: none"> ■ Pokračujeme v intenzivní přípravě pro zajištění realizace před dokončením NJZ v Dukovanech
Tušimice		<ul style="list-style-type: none"> ■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokalita 1		<ul style="list-style-type: none"> ■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokality		<ul style="list-style-type: none"> ■ Paralelně probíhá analýza dalších potenciálních lokalit

* V souladu se Zákonem o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice



Výroba tepla bude kolem roku 2030 transformována na nízkoemisní, využívání uhlí ukončíme nejpozději do roku 2033

Výroba elektřiny z uhlí, plynu a biomasy* (TWh)



Instalovaný výkon – uhlí			GW
4,3	3,7	2,6	~ 0

Podíl výroby a tržeb z uhlí			%
32 %	28 %	10 %	~ 0 %

18 %	17 %	4 %	~ 0 %
------	------	-----	-------

■ Výroba ■ Tržby

Postupně utlumujeme provoz uhelných elektráren a připravujeme nízkoemisní zdroje - do roku 2033 zcela ukončíme výrobu elektřiny a tepla z uhlí a také těžbu uhlí

- Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
- Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.
- Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.
- Utlumíme **spalování uhlí v teplárenských lokalitách do roku 2030**.
- Utlumíme i **výrobu elektřiny z uhlí do konce období 2030**.
- Dekarbonizací výrobního portfolia **snížíme emisní intenzitu pod 0,16 tCO₂/MWh do konce období 2030***.

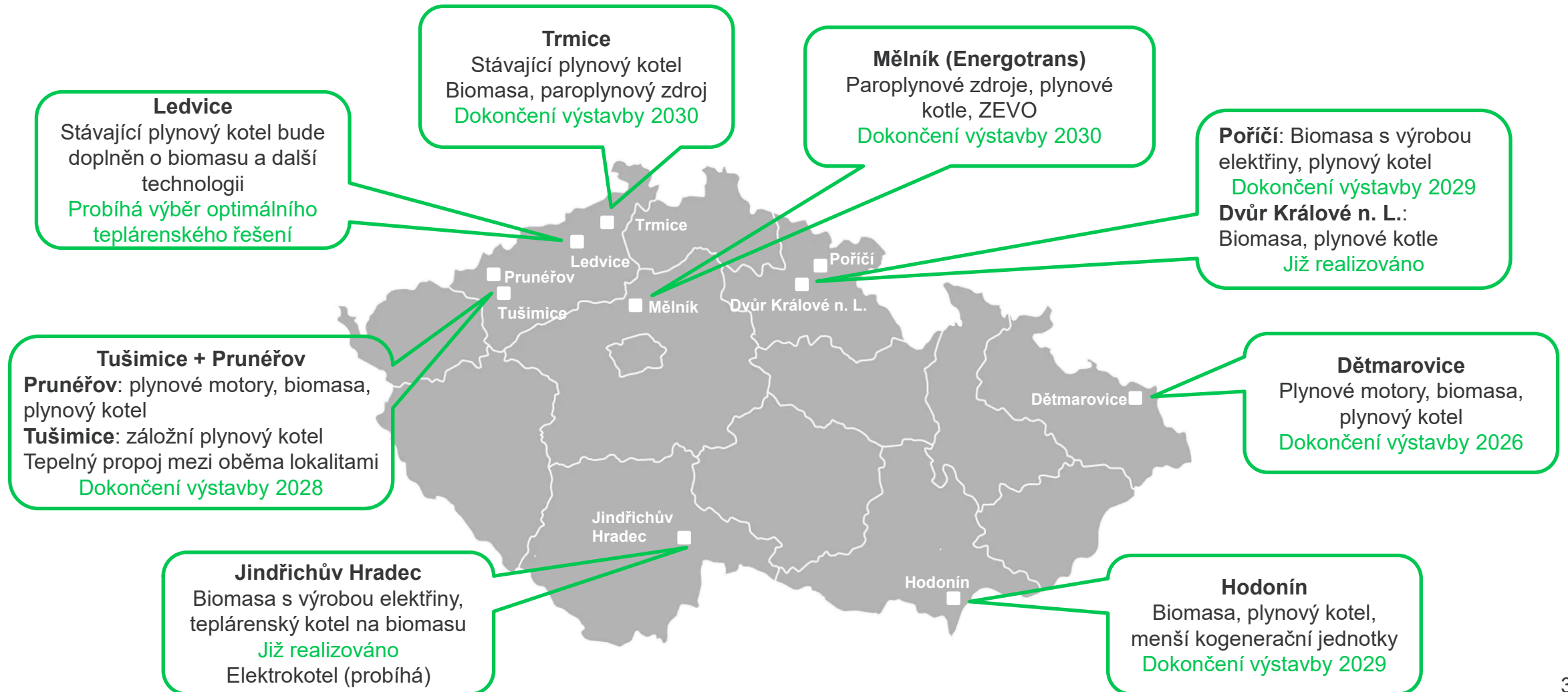
Flexibilitu zajistíme pomocí plynových zdrojů i akumulace

- Připravujeme výstavbu a jsme připraveni investovat do **více než 1,5 GW plynových elektráren** v závislosti makroekonomických podmínkách a **dostupnosti podpor (kapacitní platby)** pro lokality Počerady, Prunéřov, Mělník, Dětmárovice a Ledvice (nyní není zahrnuto v grafu).

* Včetně společnosti Teplárenská, a.s., která je věcně řazena pod ČEZ ESCO



Transformace teplárenství ve Skupině ČEZ přinese kromě zajištění tepla i více než 1,1 GW instalovaného elektrického výkonu ve vysokoúčinných kogeneračních zdrojích



Probíhá příprava projektů více než 1,5 GW_e nových plynových elektráren, což umožní jejich zprovoznění na počátku 30. let



Prioritně jsou v současnosti připravovány záměry plynových zdrojů pro teplárenství (s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla).
Ve vybraných lokalitách uhelných elektráren budou následovat PPC určené primárně pro flexibilní výrobu elektřiny.

Připojení k technické infrastruktuře

- Pro připravované projekty máme zajištěn způsob napojení na plynárenskou soustavu a vyvedení jejich elektrického výkonu.

Technická příprava

- Probíhá zpracování záměrů projektů, v rámci které jsou především řešeny technické aspekty realizace PPC.

Environmentální posouzení

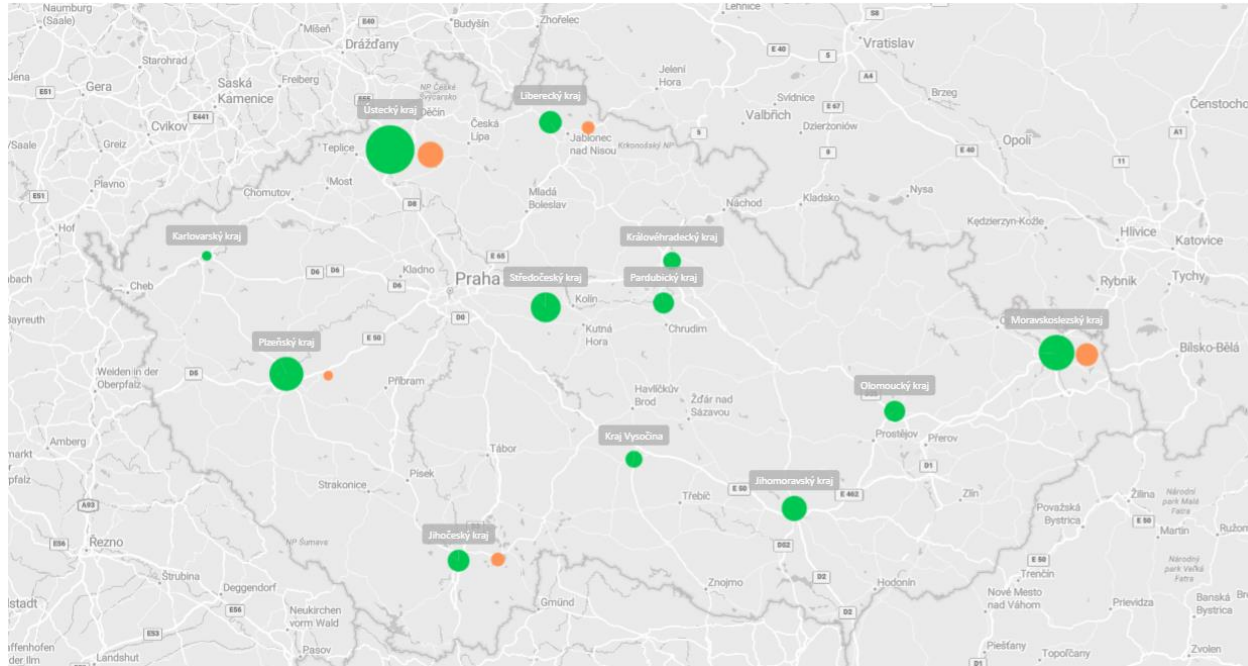
- V lokalitě Mělník vydáno souhlasné stanovisko EIA.
- V dalších lokalitách pracujeme na přípravě potřebné dokumentace.



Projekty nových plynových elektráren čekají především na kapacitní aukce, jejichž zahájení se předpokládá v roce 2026.



Rozvíjíme aktivní portfolio FVE a VTE, ale i 30 transformoven za účelem zajištění kapacity pro připojení nových OZE projektů



- Objem portfolia OZE (FVE + VTE) v jednotlivých krajích
- Objem bateriového portfolia

Data k 25. 2. 2026

> 3,9 GW_p
aktivní portfolio FVE

> 1,3 GW
aktivní portfolio VTE

903 MW_p
získaná podpora
z Mod. fondu (FVE)

~ 216 MW_p
OZE v provozu (navíc
dalších ~ 150 MW_p ve
výstavbě)

13 MW_e
bateriová akumulace
v provozu

300 MW_e
cílené zvýšení výkonu
akumulace k roku 2030

Klíčové cíle v oblasti obnovitelných zdrojů a baterií

- Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investujeme až 40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)
- Zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 Mw_e

Zahraníční portfolio

- Aktuálně provozujeme 202 MW větrných elektráren (Německo, Francie) a 64 MWp FVE (Německo).
- V Německu a Francii pracujeme na portfoliu v developmentu, do 2030 očekáváme zprovoznění dalších ~0,2 GW větrných elektráren.
- Vlastníme developerskou a stavební společnost Belectric, která rozvíjí, staví a udržuje projekty FVE a baterií napříč Evropou (projekty mají typicky předem zajištěného kupce).

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a **udržitelně v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců



Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Hlavní cíle v rámci II. pilíře - Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



II Cíle 2030

Distribuce elektřiny a plynu

- V elektroenergetice **investovat** do **posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace** za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.
- V plynárenství **připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík**

Prodej

- **Digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů**
- **Rostoucí kvalitou služeb** udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržet bázi zákazníků**
- Rozšířit **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu**

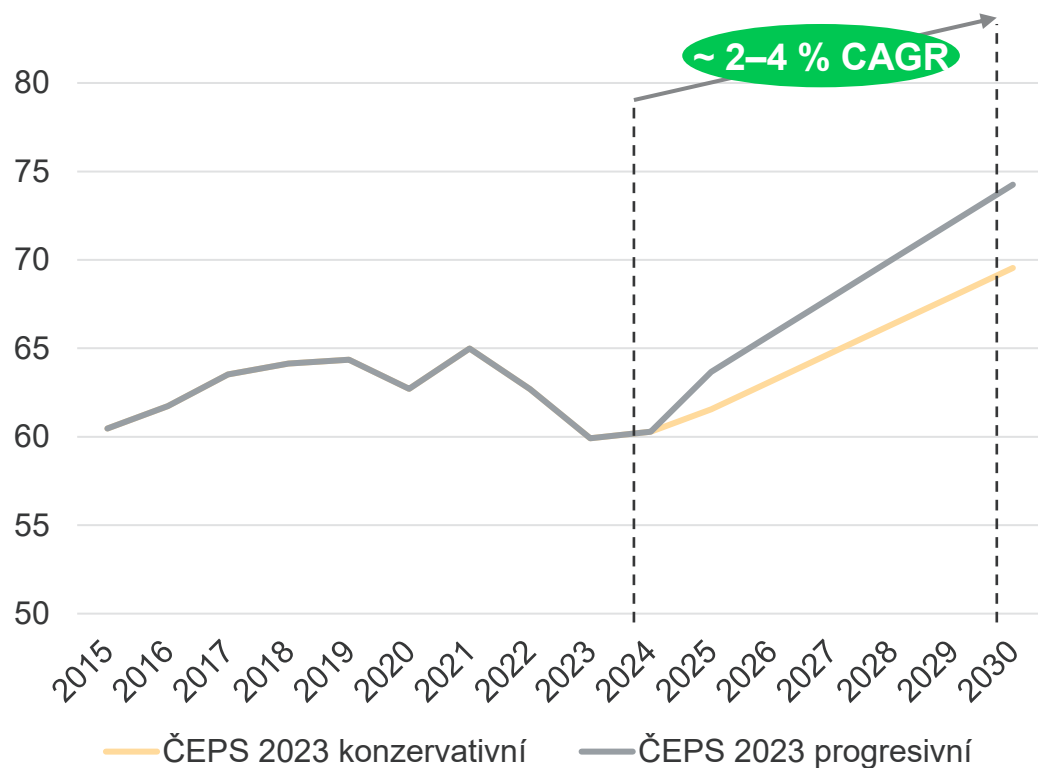
ESCO

- Posílit roli **dekarbonizačního lídra** – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu
- **Vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu**

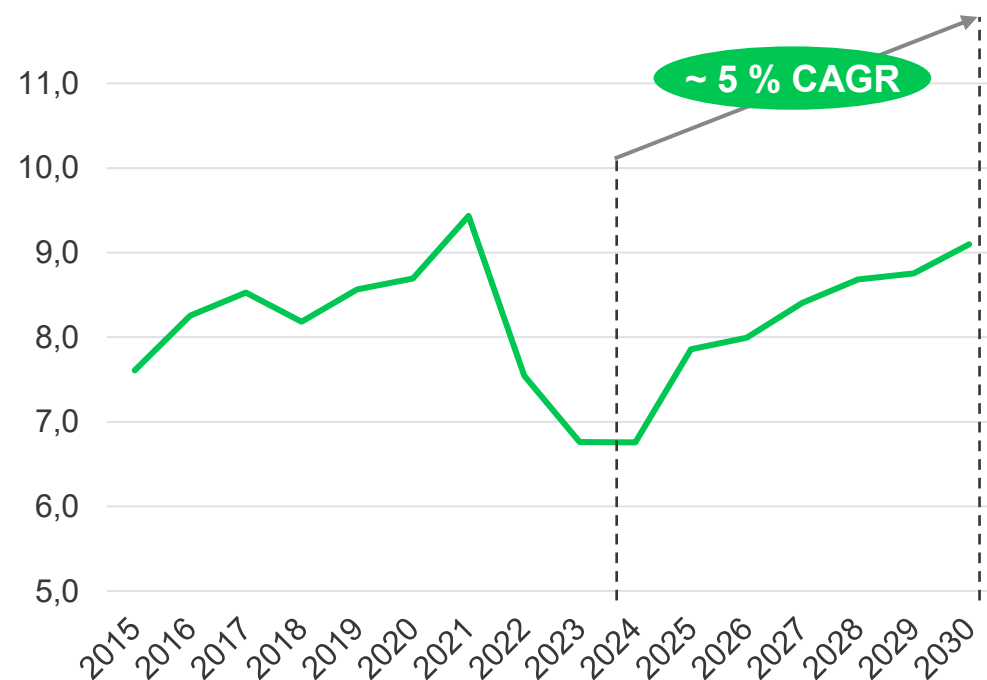
Očekává se, že spotřeba elektřiny a plynu v ČR poroste



Spotřeba elektřiny (Dle ČEPS, TWh za rok)



Spotřeba plynu (Dle NET4GAS, mld. m³ za rok)



Přehled regulačních parametrů pro distribuci elektřiny a plynu pro novou regulační periodu od 1. 1. 2026



Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny/plynu
 - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB (zisk) - ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + faktor trhu
 - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** ročně navýšena o hodnotu čistých investic a ponížena o odpisy
 - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,9 % pro 2026–2030 s bonusovým WACC o maximální výši 1,5 p.b. při splnění definovaných KPI uplatněný na celý RAB (tj. maximální výše 8,4 %)
 - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 6. regulační periodě je faktor produktivity (dříve faktor efektivity) nastaven na 0,2 % ročně.
 - **Faktor kvality** (pouze pro distribuci elektřiny) – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku.
 - **Faktor trhu** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy, náklady na likvidaci živelních událostí).

Regulační perioda

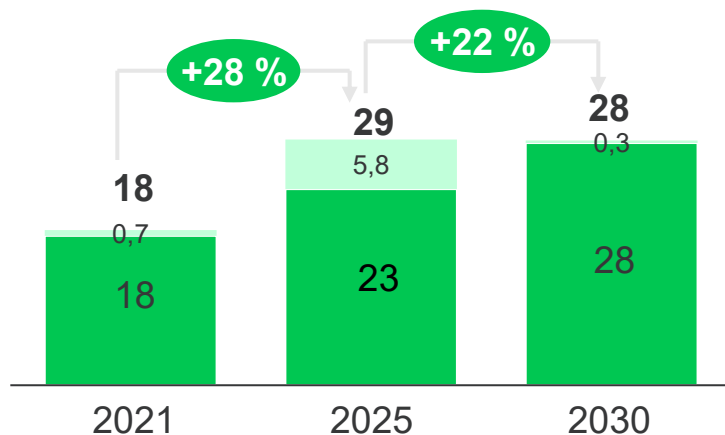
- 6. regulační perioda 1. 1. 2026 až 31. 12. 2030,
- Hlavní priority:
 - Umožnění transformace energetiky při současném zvyšování efektivity
 - Zajištění odpovídajících cen pro zákazníky a vhodných podmínek pro financování a návratnost vynaložených investic
 - Zachování požadované úrovně bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav
 - Zapracování motivačních prvků i do tarifního systému v elektroenergetice

Cílem je vybudování chytré digitální distribuční soustavy



EBITDA distribuce elektřiny (Stávající aktiva, mld. Kč)

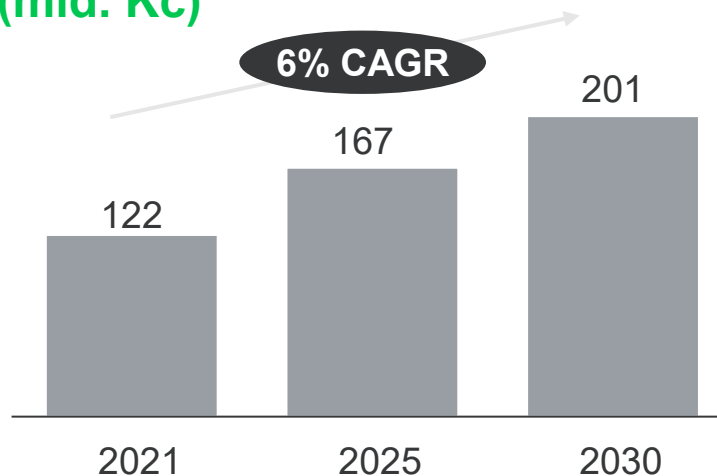
- Normalizovaná EBITDA
- Korekční faktory a jednorázové položky
- Normalizovaný růst



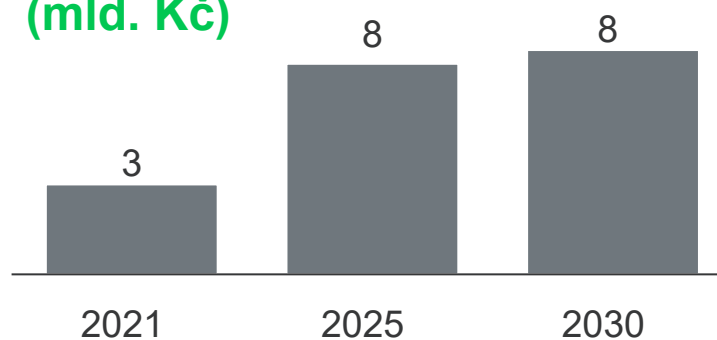
Roční CAPEX mld. Kč, průměr



Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow (mld. Kč)



ČEZ díky investicím do distribuční sítě elektřiny přispívá k transformaci energetiky

Digitální transformace 2030

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry.
- 8 000 km optických sítí (ve srovnání s 6 605 km dnes).

Podpora elektrifikace 2030

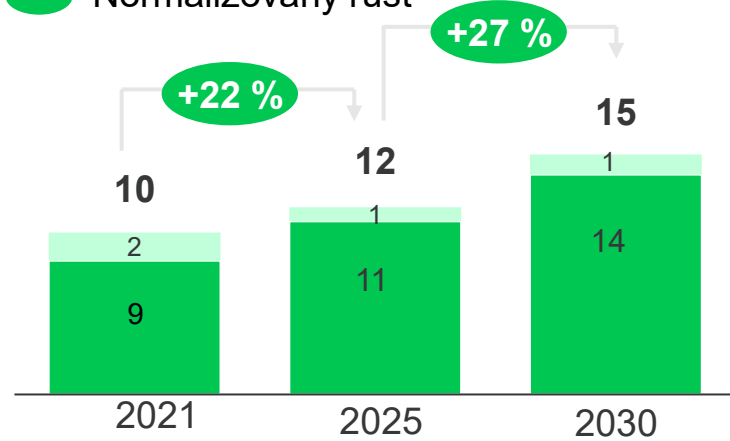
- Distribuované množství elektřiny se zvýší o 10 %
- Připojitelný výkon OZE se až zdvojnásobí



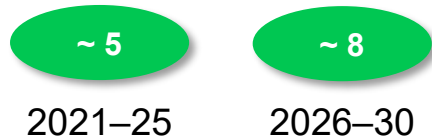
Distribuce plynu cílí na umožnění přechodu teplárenství na zemní plyn při udržení silných finančních výsledků

EBITDA distribuce plynu (mld. Kč)

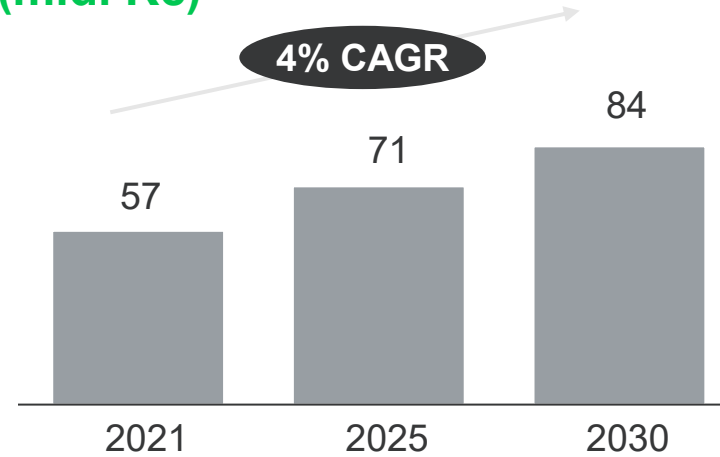
- Normalizovaná EBITDA
- Korekční faktory a jednorázové položky
- Normalizovaný růst



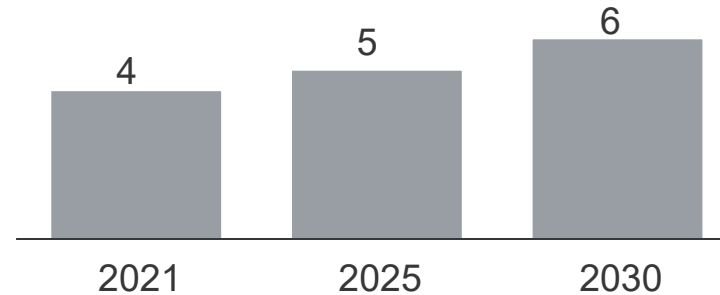
Roční CAPEX mld. Kč, průměr



Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow* (mld. Kč)



Umožníme přechod teplárenství na zemní plyn a napomůžeme tak snížení emisní náročnosti energetiky v ČR.

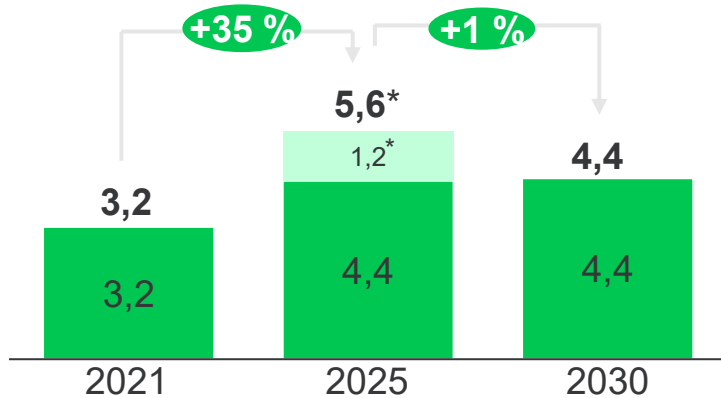
- Plyn bude hrát zásadní roli při odchodu teplárenství i elektroenergetiky od uhlí.
- Ve střednědobém horizontu proto očekáváme nárůst poptávky po zemním plynu – **distribuované množství se zvýší na 78 TWh v roce 2030** (oproti 63 TWh v r. 2025).
- V dlouhodobém horizontu bude zemní plyn nahrazován obnovitelnými a nízkoemisními plyny (vodík a biometan).



Navýšit zákaznickou bázi vůči roku 2021 a udržet vysokou zákaznickou spokojenost

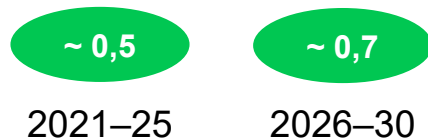
EBITDA retail (ČEZ Prodej, mld. Kč)

- Normalizovaná EBITDA
- Korekční faktory
- Normalizovaný růst

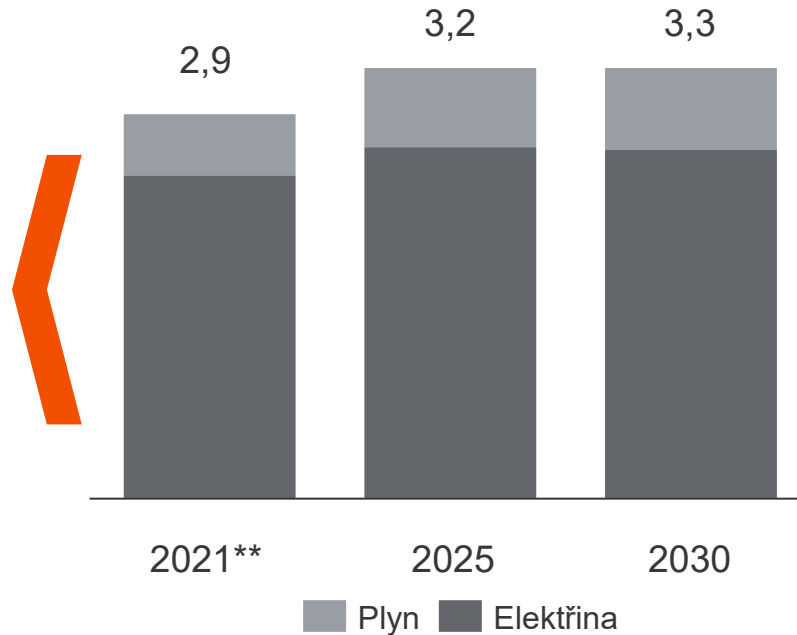


Roční CAPEX

mld. Kč, průměr



Počet zákazníků (miliony)



Zdigitalizovali jsme klíčové zákaznické procesy.

Rostoucí kvalitou služeb udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a udržíme naši bázi zákazníků.

Rozšíříme portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.

*Jednorázový vliv v důsledku velmi nízkých nákladů na odchylky

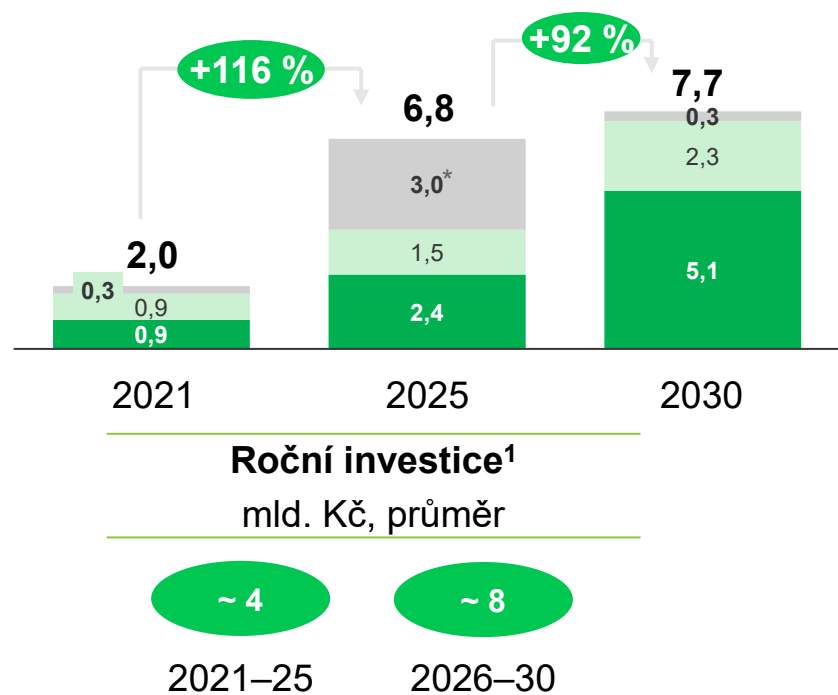
**Q3/2021 – před pádem Bohemia Energy

Skupina ČEZ poroste v energetických službách podporování dekarbonizace svých zákazníků



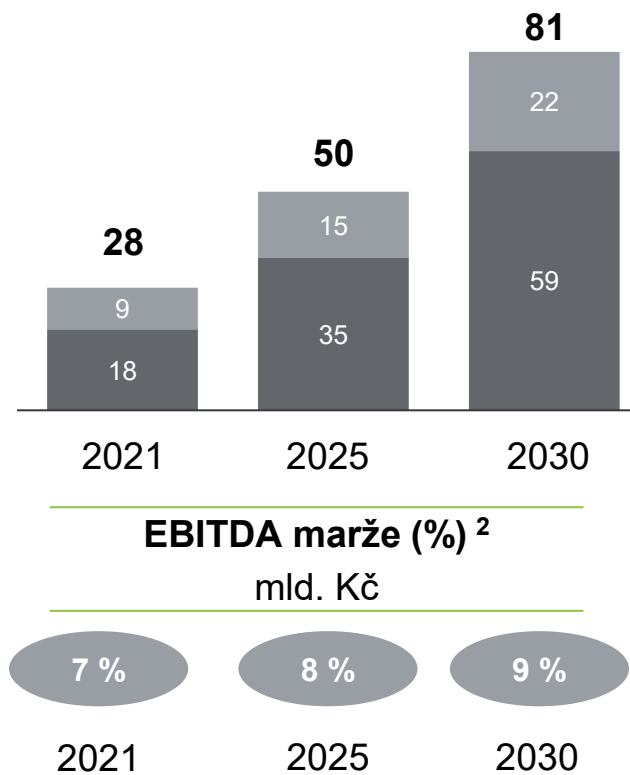
EBITDA ESCO (mld. Kč)

- ESCO CZ nekomoditní služby, vč. TAS
- Elevion³ nekomoditní služby
- ESCO CZ komodita
- Nekomoditní růst



ESCO nekomoditní tržby (mld. Kč)

- ESCO CZ, vč. TAS
- Elevion³



Posílíme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

Zajistíme dekarbonizaci centrálního zásobování teplem

Poznámky:

1. CAPEX a finanční investice, z toho průměrné roční investice v letech 2026–30 do transformace centrálního zásobování teplem TAS ~3 miliardy Kč

2. Pouze nekomoditní služby

3. Primárně Německo, Polsko

TAS = skupina ČEZ Teplárenská – od 1. ledna 2025 pod manažerskou kontrolou společnosti ČEZ ESCO.

*Jednorázový vliv mimořádně nízkých nákladů na odchylky (1,5 mld. Kč)



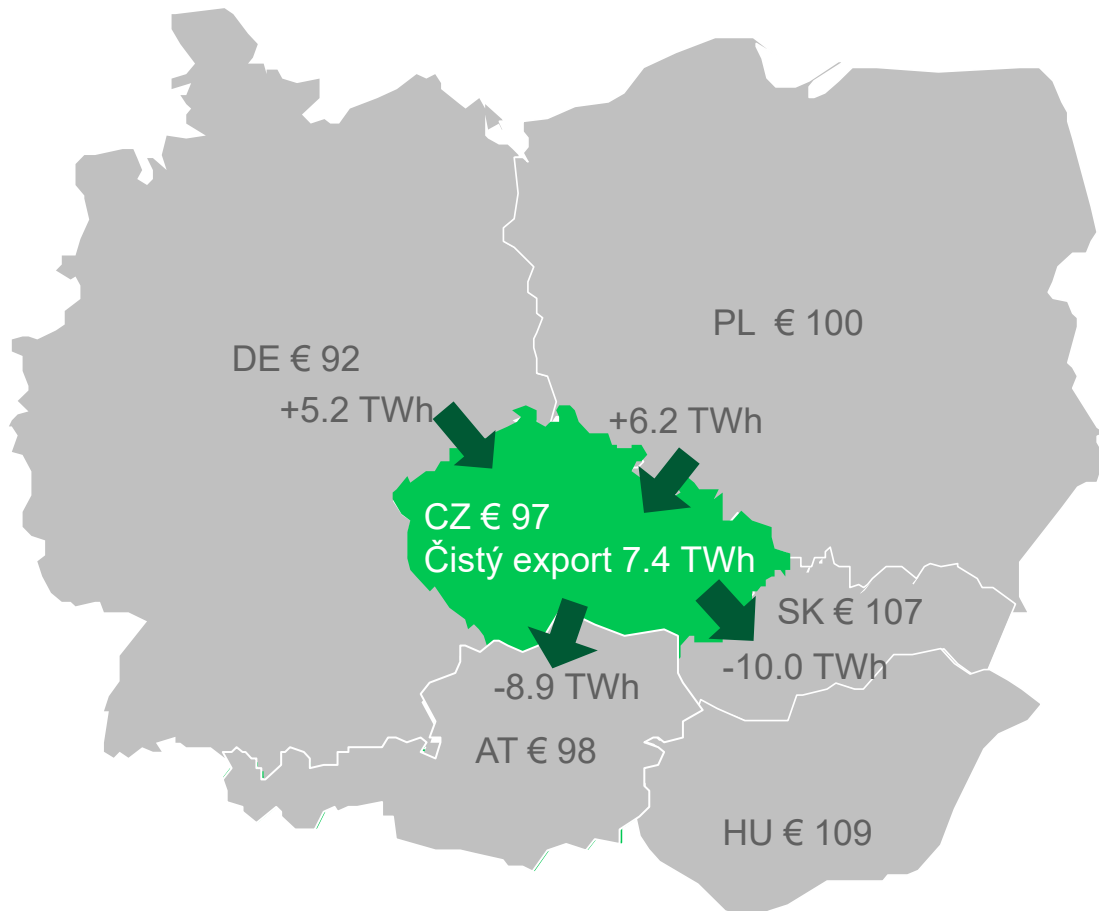
Příloha

- **Trh s elektřinou**
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

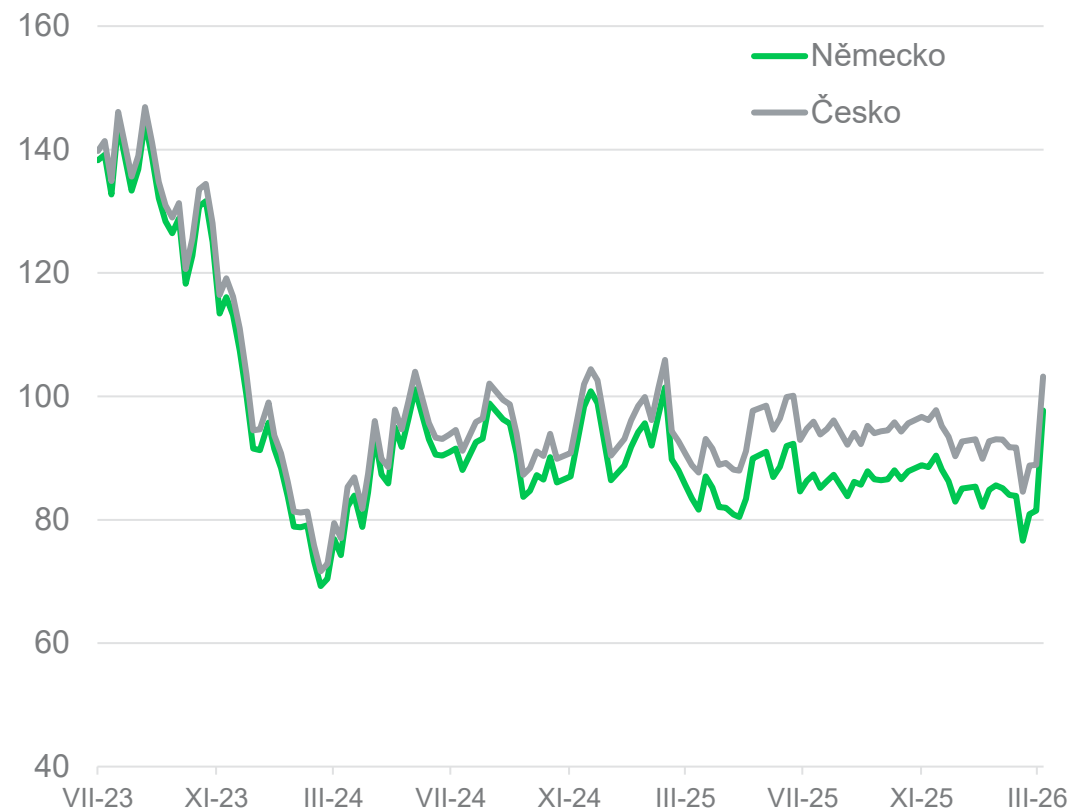


Fyzické toky elektřiny v roce 2025 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny

(EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok)



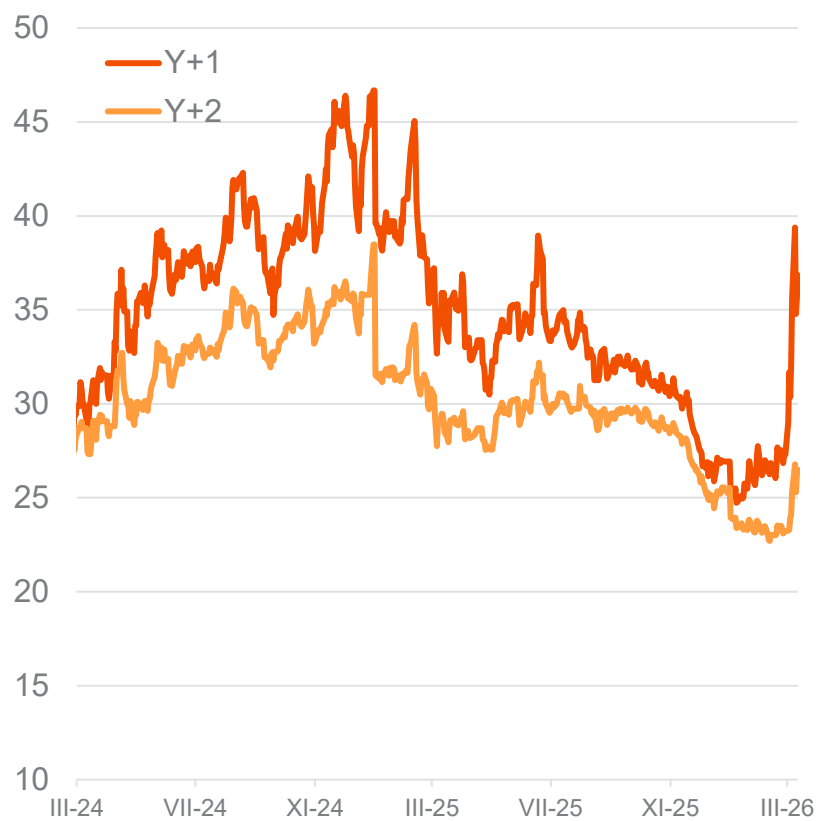
Volatilita se vrací na energetické trhy



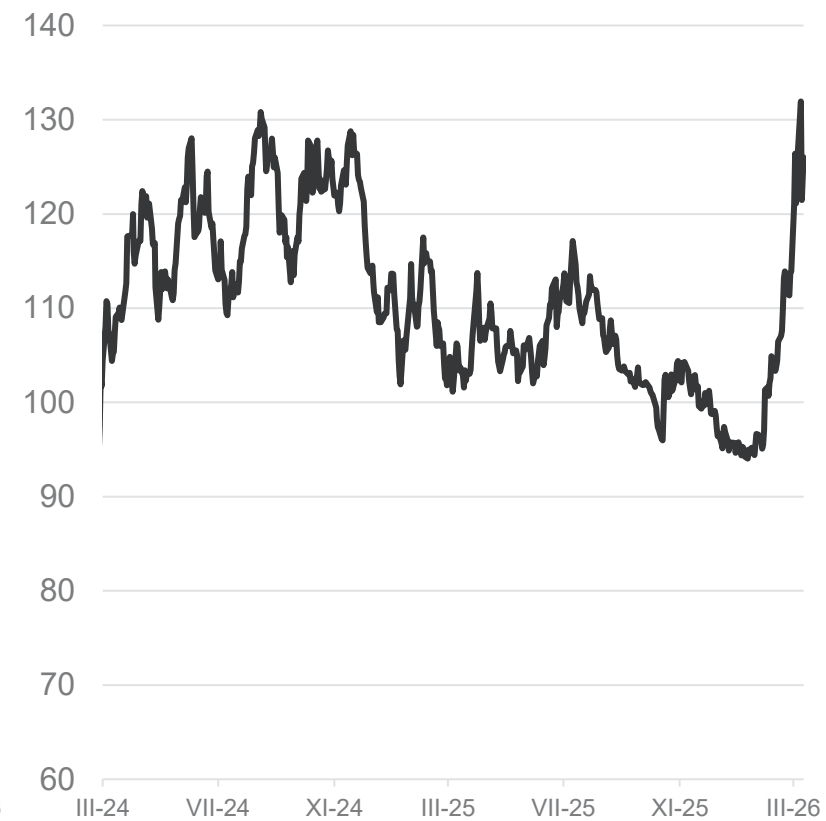
Emisní povolenka¹
(EUR/t)



Cena plynu²
(EUR/MWh)



Cena uhlí³
(USD/t, Y+1)



1. EU povolenky, Y+1 forwardy, 2. Nizozemsko TTF, Y+1 forwardy 3. API2 uhlí, Y+1 forwardy

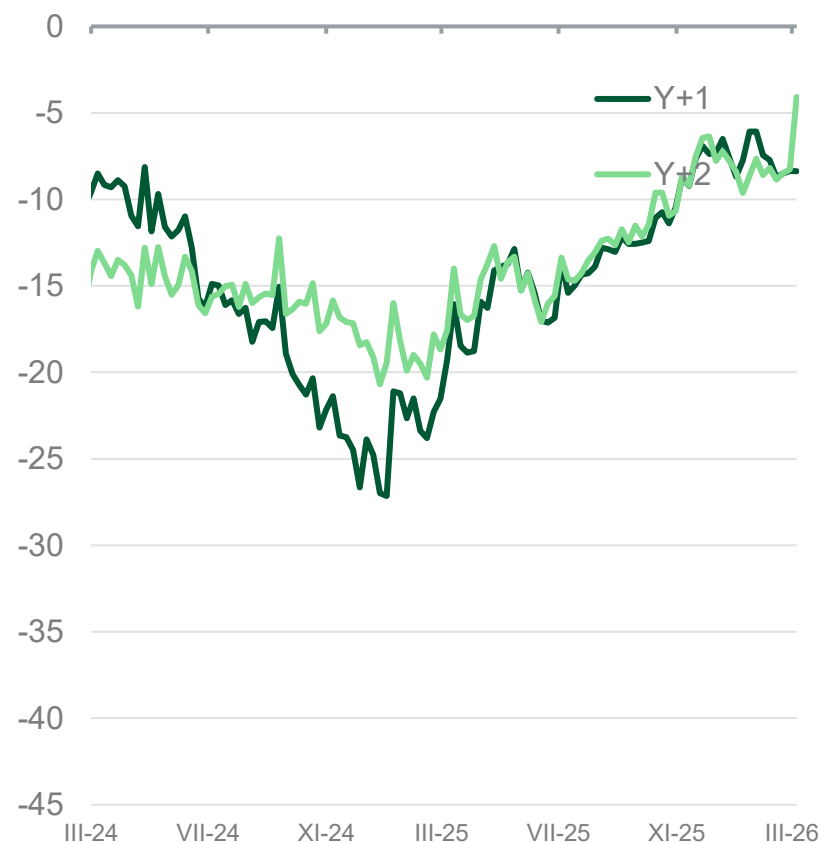
Spready na elektřině se zlepšují



Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)¹
(EUR/MWh)



Čistý plynový spread (CSS)²
(EUR/MWh, týdenní průměry)



Čistý uhelný spread (CDS)³
(EUR/MWh, Y+1, týdenní průměry)



1. Německé základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německo (38% účinnost)



Příloha

- Trh s elektřinou
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky

Hlavní ESG indikátory



Životní prostředí

	jednotka	2022	2023	2024
Emise (Scope 1)	M tCO _{2e}	18,2	16,0	15,5
Emise (Scope 2)	M tCO _{2e}	0,0	0,0	0,0
Emise (Scope 3)	M tCO _{2e}	10,9	13,5	11,8
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO _{2e} /MWh	0,29	0,27	0,27
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m ³ /MWh	1,40	1,40	1,41
Spotřeba energie - fosilní paliva	TWh		51,7	48,9
Klimatická neutralita: Průběžné cíle**	Rok	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000' t	48	120	54
Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací	%	98	97	98



Sociální vztahy

	jednotka	2022	2023	2024
Počet zaměstnanců	000'	28,7	30,6	33,6
Fluktuace zaměstnanců	%	9,6	9,3	8,4
Poměr mezi příjmy žen a mužů	%		83	84
Dary	mil. Kč	368	499	533
Smrtelné úrazy	#	0	3	1
Hodiny školení	000'	1 209	1 327	1 437
Pracovní úrazy	#	580	771	977
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,1	21,1	21,7
SAIDI	minuty/zákazníka	208	205	202
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	982	1 199	1 378



Řízení společnosti

	jednotka	2022	2023	2024
Zasedání dozorčí rady	#	14	11	13
Účast členů dozorčí rady	%	99	96	96
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	55	55	64
Podíl žen v dozorčí radě	%	9	9	17
Počet členů dozorčí rady	#	11	11	12
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	12,0	12,4	13,1

* Současný cíl dosažení klimatické neutrality je rok 2040

** Průběžné cíle byly validovány SBTi

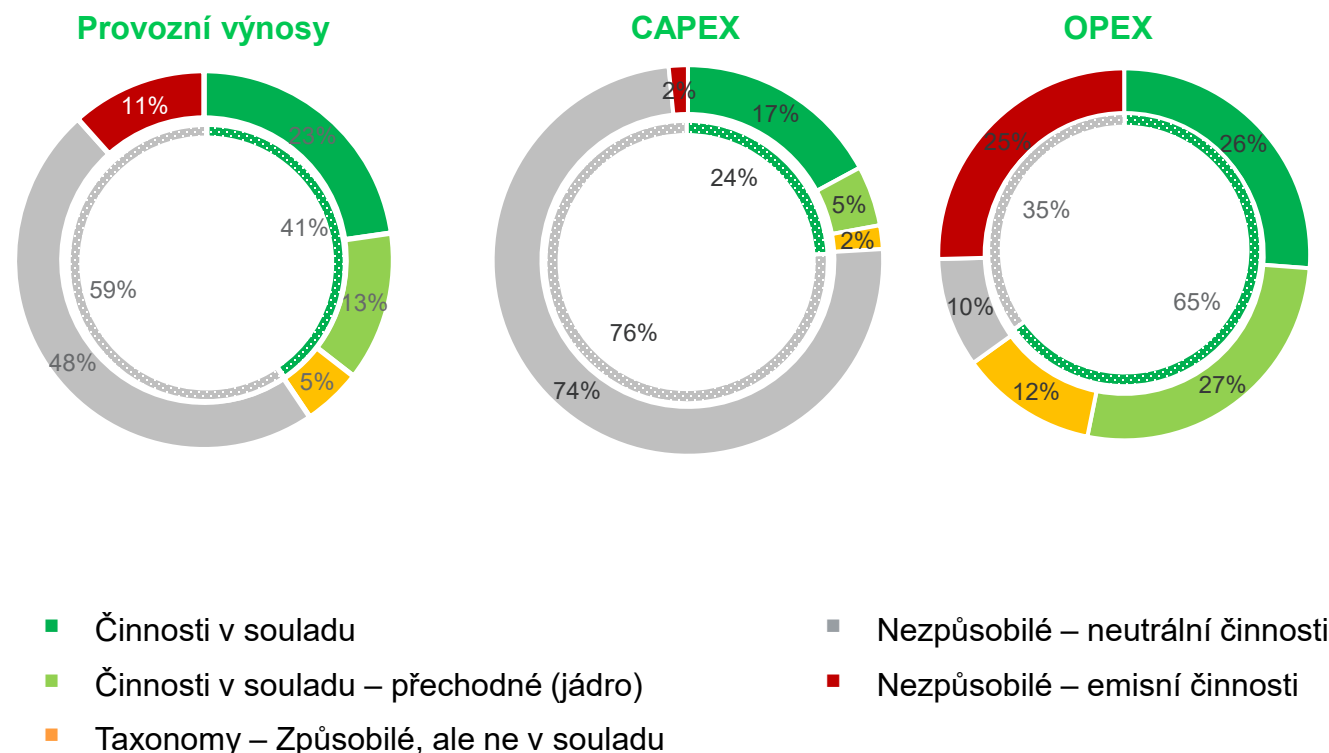
Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie



Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala dlouhodobé, krátkodobé a net-zero cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-jíž po desáté v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nežádanější zaměstnavatel**" v Česku- po čtvrté v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Webové stránky ESG** a online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

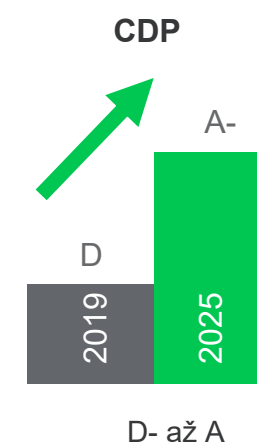
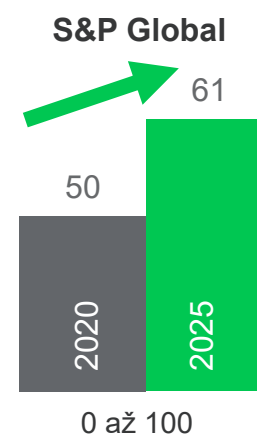
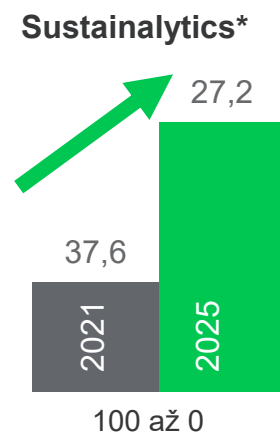
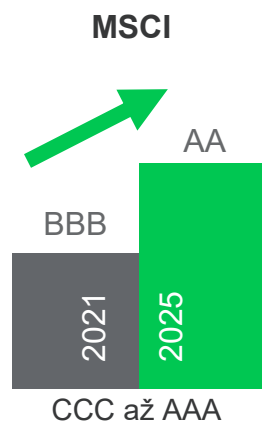
Struktura činností Skupiny ČEZ 2024 dle EU taxonomie



Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost

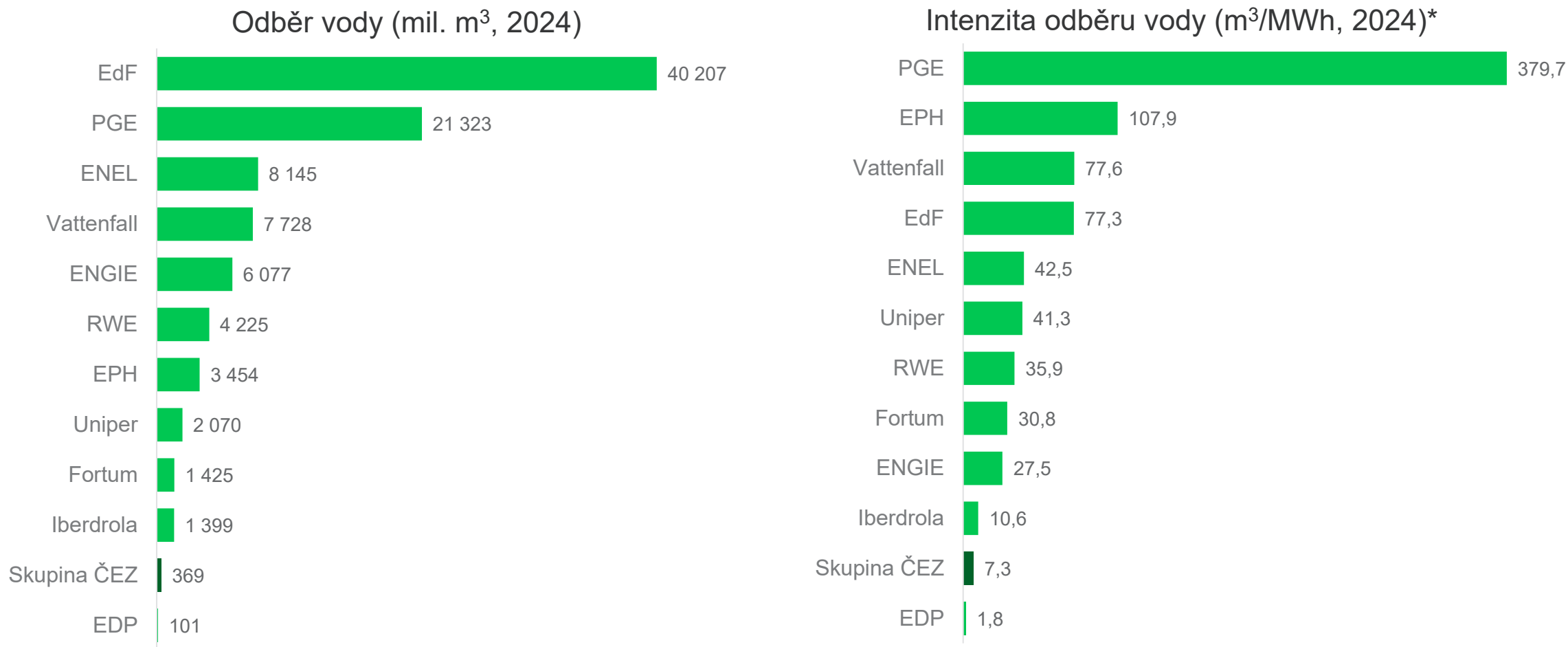


ESG rating pro ČEZ



* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejvyšší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení.

Odběr vody ČEZ patří mezi srovnatelnými společnostmi k nejnižším díky uzavřenému chladičímu cyklu



Zdroj: Výroční zprávy a zprávy o udržitelnosti výše uvedených společností.

* Zjednodušený výpočet - odběr vody dělený pouze výrobou elektřiny, tj. není zohledněna výroba tepla, např. v případě ČEZ vede přičtení výroby tepla ke snížení poměru intenzity odběru vody na 6,33.



Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky**

V září 2025 se Skupina ČEZ dohodla na akvizici Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a části Kraje Vysočina



Transakce

- Kupní smlouva podepsána dne 4. září 2025, transakce byla vypořádána 15. ledna 2026.
- Kupcem je GasNet, efektivní vlastnický podíl Skupiny ČEZ je tudíž ~55%.

Základní informace o společnosti Gas Distribution v roce 2024

- Distributor 2,9 TWh zemního plynu
- Provozovatel 4 600 km distribuční plynové sítě
- 111 000 odběrných míst

Vybrané finanční ukazatele Gas Distribution v roce 2024

- EBITDA 0,8 mld. Kč
- Čistý zisk 0,1 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 0 mld. Kč

Skupina ČEZ rozšířila svou plynárenskou síť o poslední kraj vyjma Prahy



- ČEZ Distribuce elektřina a GasNet plyn
- GasNet plyn
- Gas Distribution plyn

Celkové finanční výsledky



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	344,7	333,4	-11,3	-3%
EBITDA	137,5	137,0	-0,4	-0%
Zisk před zdaněním	81,7	66,9	-14,8	-18%
Daň z příjmů	-52,6	-39,5	+13,1	+25%
z toho daň z neočekávaných zisků	-32,1	-30,4	+1,7	+5%
Čistý zisk	29,1	27,4	-1,7	-6%
Čistý zisk očištěný*	31,0	28,1	-2,9	-9%
Provozní cash flow**	124,4	64,2	-60,2	-48%
CAPEX	56,8	56,1	-0,7	-1%

	k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Čistý dluh (mld. Kč)	204,1	213,9	+9,8	+5%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben především vlivem pozitivního vývoje pracovního kapitálu v roce 2024 z důvodu poklesu cen komodit a vlivem dočasného uložení peněžních prostředků do likvidních dluhových cenných papírů v roce 2025.

Celkové provozní výsledky



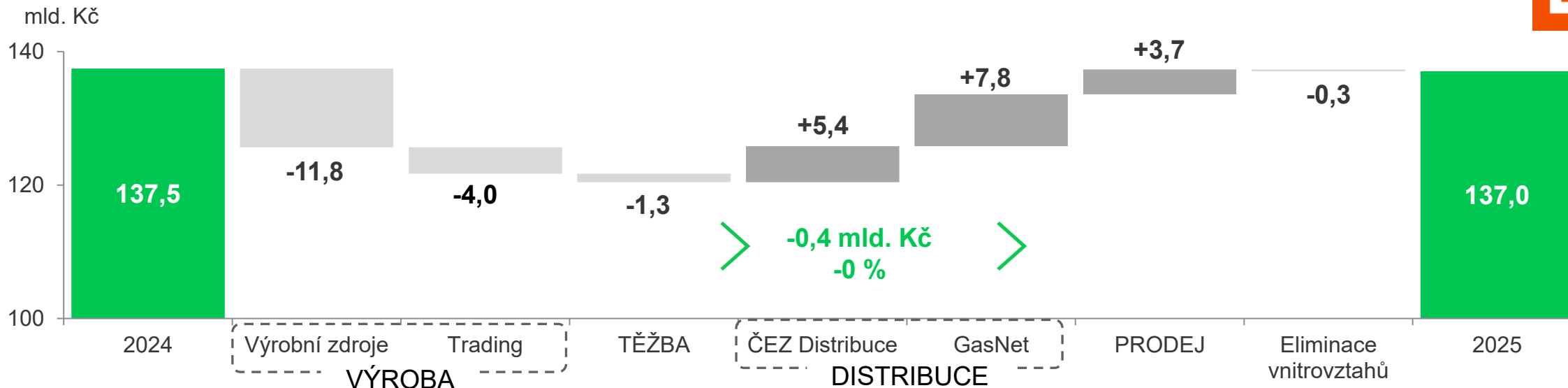
		2024	2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	50,6	51,2	+0,6	+1%
z toho v ČR	TWh	48,9	50,5	+1,6	+3%
Prodej tepla	TWh	6,4	5,6	-0,8	-12%
z toho v ČR	TWh	4,8	5,2	+0,3	+7%
Prodej elektřiny*	TWh	22,9	21,6	-1,3	-6%
z toho v ČR	TWh	19,7	18,7	-0,9	-5%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	8,1	8,2	+0,1	+1%
Prodej plynu*	TWh	10,2	11,4	+1,2	+12%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	4,3	4,9	+0,6	+13%
Distribuce elektřiny*	TWh	34,0	34,4	+0,4	+1%
Distribuce plynu*	TWh	24,1	63,4	+39,4	+163%
z toho v ČR	TWh	23,9	63,3	+39,3	+164%
Těžba uhlí	mil. tun	14,0	14,5	+0,5	+3%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,27	0,24	-0,02	-9%

* Koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,1	11,6	-0,5	-4%
z toho v ČR	GW	11,2	11,3	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,6	33,6	-0,0	-0%
z toho v ČR	tis. osob	27,9	28,0	+0,1	+0%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA

Výrobní zdroje (-11,8 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu v ČR (-15,9 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-2,5 mld. Kč)
- Vliv prodloužení palivových cyklů jaderných zdrojů (+6,2 mld. Kč)
- Ostatní (+0,4 mld. Kč), zejména vyšší dostupnost emisních zdrojů

Trading (-4,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-1,6 mld. Kč): zisk 2,0 mld. Kč oproti zisku 3,6 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,4 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce (+5,4 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,8 mld. Kč)
- Korekční faktory (+0,8 mld. Kč), zejména vyšší distribuovaný objem
- Ostatní vlivy (+1,8 mld. Kč), zejména ostatní povolené výnosy

GasNet (+7,8 mld. Kč) – zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Segment PRODEJ (+3,7 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu (+2,8 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity zákazníkům ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč), narovnání nákladů na ztráty (+0,8 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
EBITDA	137,5	137,0	-0,4	-0%
Odpisy	-43,4	-56,5	-13,1	-30%
Opravné položky k majetku*	-2,3	-0,4	+1,9	+83%
Ostatní náklady a výnosy	-10,0	-13,3	-3,3	-33%
Úrokové náklady a výnosy	-3,0	-4,5	-1,5	-49%
Nákladové úroky z rezerv	-8,1	-7,8	+0,3	+3%
Ostatní	1,1	-1,0	-2,0	-
Daň z příjmů	-52,6	-39,5	+13,1	+25%
Čistý zisk	29,1	27,4	-1,7	-6%
Čistý zisk očištěný	31,0	28,1	-2,9	-9%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za rok 2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,7 mld. Kč)

Odpisy (-13,1 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-6,3 mld. Kč)
- Vyšší odpisy výrobních uhelných zdrojů (-4,9 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společnosti Severočeské doly (-0,6 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,7 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,2 mld. Kč)

Opravné položky k majetku (+1,9 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024 (+1,9 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-3,3 mld. Kč)

- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-3,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-1,5 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů z důvodu akvizice GasNet
- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+0,9 mld. Kč)

Daň z příjmů (+13,1 mld. Kč)

- Nižší splatná daň z příjmů (+2,8 mld. Kč), z toho daň z neočekávaných zisků (+1,7 mld. Kč)
- Nižší odložená daň z příjmů (+10,4 mld. Kč)

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje	74,0	71,7	-2,3	-3%
z toho: jaderné	65,3	66,0	+0,7	+1%
obnovitelné	8,7	5,6	-3,0	-35%
Emisní výrobní zdroje	13,8	4,4	-9,5	-68%
Trading	4,8	0,8	-4,0	-82%
Segment VÝROBA	92,6	76,9	-15,7	-17%
Segment TĚŽBA	8,8	7,5	-1,3	-14%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	101,5	84,4	-17,0	-17%

Segment TĚŽBA – meziroční vlivy (-1,3 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-1,4 mld. Kč), zejména pokles ceny
- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč)
- Vyšší stálé náklady (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší tvorba a zúčtování rezerv (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA – meziroční vlivy (-15,7 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+0,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-6,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+7,0 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+6,1 mld. Kč) a EDU (+0,1 mld. Kč), nižší stálé náklady (+0,8 mld. Kč), zejména vliv změny odhadu jaderných rezerv

Obnovitelné zdroje (-3,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-1,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,8 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-2,5 mld. Kč), ostatní zdroje ČR (-0,1 mld. Kč), stálé náklady (-0,3 mld. Kč)

Emisní zdroje (-9,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-10,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-10,6 mld. Kč), ostatní služby (+1,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,5 mld. Kč), prodej tepla (-0,2 mld. Kč), obchod v areálech (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+1,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+1,8 mld. Kč), ostatní (-0,5 mld. Kč), zejména vliv aktualizace rezervy na demolice v roce 2024
- Polsko (-0,5 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (-4,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-1,6 mld. Kč): zisk 2,0 mld. Kč oproti zisku 3,6 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,4 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	27,2	40,3	+13,2	+49%
z toho elektřina	23,2	28,6	+5,4	+23%
z toho korekční faktory z R-2	-0,1	+0,7	+0,7	
korekční faktory do R+2	+2,8	+2,9	+0,1	
z toho plyn	3,9	11,7	+7,8	+198%

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

Meziroční vlivy (+13,2 mld. Kč)

Distribuce elektřiny bez vlivu korekčních faktorů (+4,6 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,8 mld. Kč)
- Povolené výnosy související s odstraňováním škod (+0,5 mld. Kč)
- Ostatní (+1,3 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

Distribuce plynu (+7,8 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Vliv korekčních faktorů distribuce elektřiny (+0,8 mld. Kč):

- Korekční faktory z R-2 v roce 2025 (+0,7 mld. Kč) především z důvodu nižšího výnosu z rezervované kapacity v roce 2023
- Korekční faktory do R+2 v roce 2025 (+2,9 mld. Kč): narovnání nákladů na ztráty s ČEZ Prodej (+1,4 mld. Kč), korekční faktor z titulu vyššího výnosu z rezervované kapacity (+1,2 mld. Kč) a ostatní korekční faktory (+0,3 mld. Kč)
- Korekční faktory do R+2 v roce 2024 (-2,8 mld. Kč): narovnání nákladů na ztráty s ČEZ Prodej (-2,1 mld. Kč), korekční faktor z titulu vyššího výnosu z rezervované kapacity (-0,5 mld. Kč) a ostatní korekční faktory (-0,2 mld. Kč)

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet	11,0	12,1	+1,1	+10%
z toho korekční faktory z R-2	+0,2	+0,4	+0,2	
korekční faktory do R+2	+0,1	+0,6	+0,5	

Meziroční vlivy (+1,1 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem vyššího RAB (+0,4 mld. Kč)
- Změna v generovaných korekčních faktorech (+0,7 mld. Kč), především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu v důsledku chladnějšího počasí

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	3,1	5,6	+2,4	+76%
ESCO společnosti:	5,5	6,8	+1,4	+25%
Energetické služby a teplárenství – ČR	1,3	1,5	+0,2	+14%
Energetické služby – zahraničí*	2,4	2,4	+0,0	+0%
Prodej komodit – ČR	1,8	3,0	+1,2	+67%
Ostatní aktivity**	0,4	0,3	-0,1	-15%
Celkem segment PRODEJ	9,0	12,7	+3,7	+41%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (+3,7 mld. Kč)

ČEZ Prodej (+2,4 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci (+1,6 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity zákazníkům z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Narovnání nákladů na ztráty se společností ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,5 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)
- Tvorba rezerv v oblasti nekomoditních produktů (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,3 mld. Kč)

ESCO společnosti (+1,4 mld. Kč)

- Prodej komodit – ČR (+1,2 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,2 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



(mld. Kč)	2024	2025
VÝROBA	28,2	29,1
z toho pořízení jaderného paliva	10,3	7,0
TĚŽBA	1,9	1,9
DISTRIBUCE	22,7	19,8
PRODEJ	4,6	6,0
Eliminace vnitrovztahů	-0,6	-0,6
CAPEX Skupiny ČEZ	56,8	56,1
Výdaje kryté dotacemi	0,4	5,8
Výdaje Skupiny ČEZ celkem	57,2	61,9

Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (-3,3 mld. Kč) v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Výstavba nových teplárenských zdrojů (+2,8 mld. Kč)
- Výroba OZE (-1,3 mld. Kč): časový posun v realizaci FVE projektů v ČR (-0,6 mld. Kč) a výstavba projektů v Německu a Francii (-0,7 mld. Kč)
- Výstavba nové centrály v Praze (+3,2 mld. Kč)
- Nižší investice do ICT (-0,5 mld. Kč)

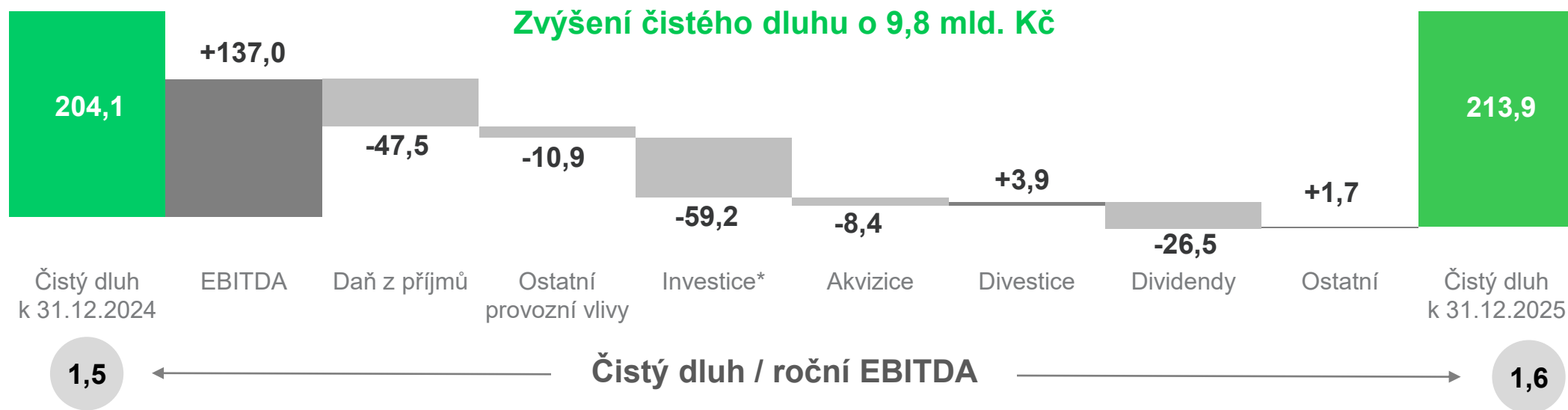
DISTRIBUCE

- Pokles CAPEX ČEZ Distribuce v souvislosti s nárůstem získaných dotací (-4,9 mld. Kč)
- Nižší investice do obnovy a rozvoje distribuční soustavy ČEZ Distribuce (-1,1 mld. Kč)
- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+3,2 mld. Kč)

PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+0,8 mld. Kč): výstavba nových plynových zdrojů v rámci transformace teplárenství
- Elevion (+0,5 mld. Kč): pořízení bioplynové stanice Horti Padani a přestavba italských bioplynových stanic na biometanové

Změna stavu čistého dluhu za rok 2025



- **Daň z příjmů (-47,5 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků (-30,3 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-17,2 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (-10,9 mld. Kč):** pořízení emisních povolenek (-25,6 mld. Kč), změna stavu maržových vkladů (+9,0 mld. Kč), ostatní (+5,7 mld. Kč), především nepeněžní operace v provozním výsledku
- **Investice* (-59,2 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-56,1 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,0 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,4 mld. Kč):** pořízení 20,25% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR (-7,2 mld. Kč)**, pořízení ostatních podílů (-1,2 mld. Kč)
- **Divestice (+3,9 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv (+1,4 mld. Kč), prodej 15% podílu ve společnosti Veolia (+1,4 mld. Kč), prodej ostatních cenných papírů (+1,1 mld. Kč)
- **Dividendy (-26,5 mld. Kč):** dividendy placené akcionářům mateřského podniku a minoritním akcionářům dceřiných společností
- **Ostatní (+1,7 mld. Kč):** kurzové rozdíly dluhů a ostatní nepeněžní změny dluhů (+6,1 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-3,2 mld. Kč), změny ostatních dlouhodobých závazků (-1,4 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

** Z toho 3,0 mld. Kč odpovídají výchozímu nákupu 10,4% podílu

Úvěrové rámce a struktura dluhu



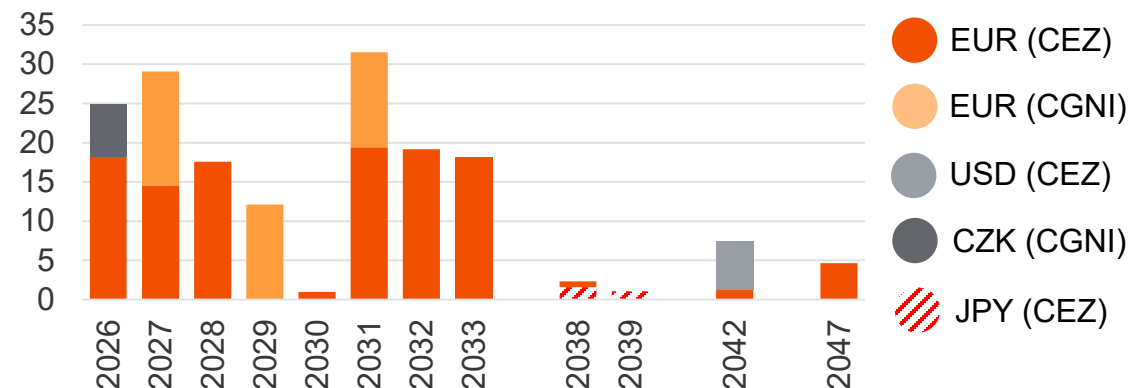
Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2025



* Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 12. 2025 přístup k 112,5 mld. Kč (z toho 16 CGNI) komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 3,5 mld. Kč.
- V průběhu roku 2025 byly komitované rámce navýšeny o 44 mld. Kč, další navyšování objemu není v úmyslu a spíše dojde k redukci.
- Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2025 byla 4,5 roku.
- V polovině ledna 2026 GasNet uhradil kupní cenu za akvizici Gas Distribution s.r.o.

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 12. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025
Dluhy a úvěry	mld. Kč	247,6	248,7
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	2,6	10,3
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	43,5	34,8
Čistý dluh	mld. Kč	204,1	213,9
Čistý dluh / EBITDA		1,5	1,6

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2025 činily 143,8 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2025



Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2025 dle IFRS

(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 2,8 % p.a., zohlednění rizika 2,2 %, předpokládaná inflace 2,1 %)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (mld. Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	9,8	ČEZ	0,02
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	70,3	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 88 CZK/MWh z výroby v jaderných elektrárnách se odvádí na jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	65,6	ČEZ	22,0
Rekultivace těžebního území	15,8	ČEZ (SD***)	7,4
Skládka (popílek)	0,7	ČEZ	0,1
Likvidace uhelných elektráren	16,9	ČEZ	0,0

* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů. V současné době se zkoumají 4 potenciální lokality pro hlubinné úložiště, schválení konečné a záložní lokality se očekává do roku 2028, plný provoz v roce 2050.

** K 31. 12. 2025 bylo na státním jaderném účtu 46,3 mld. Kč.

*** SD – Severočeské doly

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)



<i>mld. Kč</i>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Provozní výnosy	203,7	205,1	184,5	206,2	213,7	227,8	288,7	340,6	344,7	333,4
Tržby z prodeje elektřiny	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7	136,2	165,6	200,2	197,3	178,8
Tržby z prodeje služeb		76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	84,6	107,1	118,3
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5	24,3	47,7	55,8	40,3	36,3
Provozní náklady	145,6	151,2	135	146	148,9	164,6	157,1	215,8	207,2	196,4
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	59,5	57,4	52,2	55,5	56,3	62,7	69,6	83,2	61,5	48,0
Palivo a emisní povolenky	15,1	16,0	19,1	21,4	23,3	24,6	45,4	40,2	43,3	39,9
Osobní náklady	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9	30,6	33,9	37,8	42,5	46,7
Ostatní	51,8	54,5	38,1	40,3	38,4	46,7	8,2	54,6	60,0	61,9
EBITDA	58,1	53,9	49,5	60,2	64,8	63,2	131,6	124,8	137,5	137,0
<i>EBITDA marže</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>	<i>37%</i>	<i>40%</i>	<i>41%</i>
Odpisy, opravné položky	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2	47,1	29,9	40,3	45,7	56,9
EBIT	26,1	25,6	19,8	26,4	12,6	16,1	101,9	84,5	91,7	80,1
<i>EBIT marže</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>	<i>25%</i>	<i>27%</i>	<i>24%</i>
Čistý zisk	14,6	19,0	10,5	14,5	5,5	9,9	80,7	29,6	29,1	27,4
<i>čistá marže</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>4%</i>	<i>28%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>
Očištěný čistý zisk	19,6	20,7	13,1	18,9	22,8	22,1	78,4	34,7	31,0	28,1
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>27%</i>	<i>10%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>
<i>mld. Kč</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Stálá aktiva	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9	474,4	552,0	540,7	662,3	657,9
Oběžná aktiva	141,6	136	227	202,7	230,5	708,4	555,4	285,1	238,8	206,7
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1	26,6	36,6	10,9	40,3	17,2
Aktiva celkem	630,8	623,9	707,4	704,6	702,5	1182,9	1107,4	825,8	901,1	864,6
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	256,8	250	234,7	250,8	233,9	161,1	258,9	244,1	238,5	241,5
<i>ROE</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>	<i>12%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>
Dluh	167,8	154,3	161	171,9	151,8	137,9	202,1	168,9	247,5	248,7
Ostatní závazky	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8	883,9	646,3	412,8	415,1	374,4
Pasiva celkem	630,8	623,9	707,4	704,6	702,5	1182,9	1107,4	825,8	901,1	864,6

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)



<i>mil. EUR</i>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Provozní výnosy	8 249	8 306	7 472	8 351	8 654	9 225	11 691	13 793	13 960	13 501
Tržby z prodeje elektřiny	7 083	4 216	4 175	4 463	4 807	5 516	6 708	8 108	7 989	7 240
Tržby z prodeje služeb		3 090	2 426	2 892	2 896	2 725	3 052	3 426	4 337	4 793
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 166	1 000	871	996	952	984	1 931	2 260	1 634	1 469
Provozní náklady	5 896	6 123	5 467	5 913	6 030	6 666	6 362	8 739	8 393	7 952
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	2 410	2 325	2 114	2 248	2 280	2 539	2 819	3 369	2 491	1 942
Palivo a emisní povolenky	612	648	773	867	944	996	1 839	1 628	1 752	1 614
Osobní náklady	778	895	1 037	1 166	1 251	1 239	1 373	1 531	1 723	1 890
Ostatní	2 098	2 207	1 543	1 632	1 555	1 891	332	2 211	2 428	2 505
EBITDA	2 353	2 183	2 005	2 438	2 624	2 559	5 329	5 054	5 567	5 550
<i>EBITDA marže</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>	<i>37%</i>	<i>40%</i>	<i>41%</i>
Odpisy, opravné položky	1 300	1 195	1 203	1 369	2 114	1 907	1 211	1 632	1 852	2 304
EBIT	1 057	1 037	802	1 069	510	652	4 128	3 423	3 715	3 246
<i>EBIT marže</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>	<i>25%</i>	<i>27%</i>	<i>24%</i>
Čistý zisk	591	769	425	587	223	401	3 268	1 199	1 179	1 110
<i>čistá marže</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>28%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>
Očištěný čistý zisk	794	838	531	765	923	895	3 175	1 405	1 256	1 139
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>27%</i>	<i>10%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>
<i>mil. EUR</i>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Stálá aktiva	19 815	19 759	19 455	20 326	19 111	19 212	22 354	21 895	26 820	26 643
Oběžná aktiva	5 734	5 508	9 193	8 209	9 335	28 688	22 492	11 546	9 672	8 372
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	454	510	296	397	247	1 077	1 482	441	1 633	697
Aktiva celkem	25 546	25 266	28 648	28 534	28 449	47 905	44 846	33 441	36 492	35 015
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10 400	10 124	9 505	10 157	9 472	6 524	10 484	9 885	9 659	9 780
<i>ROE</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>	<i>12%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>
Dluh	6 795	6 249	6 520	6 961	6 147	5 585	8 186	6 840	10 022	10 072
Ostatní závazky	8 351	8 893	12 623	11 416	12 830	35 796	26 175	16 715	16 811	15 163
Pasiva celkem	25 546	25 266	28 648	28 534	28 449	47 905	44 846	33 441	36 492	35 015

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz



Barbara Seidlová
Vedoucí vztahů s investory

Tel.: +420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz



Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz