Skupina ČEZ
v roce 2005

ENERGIE

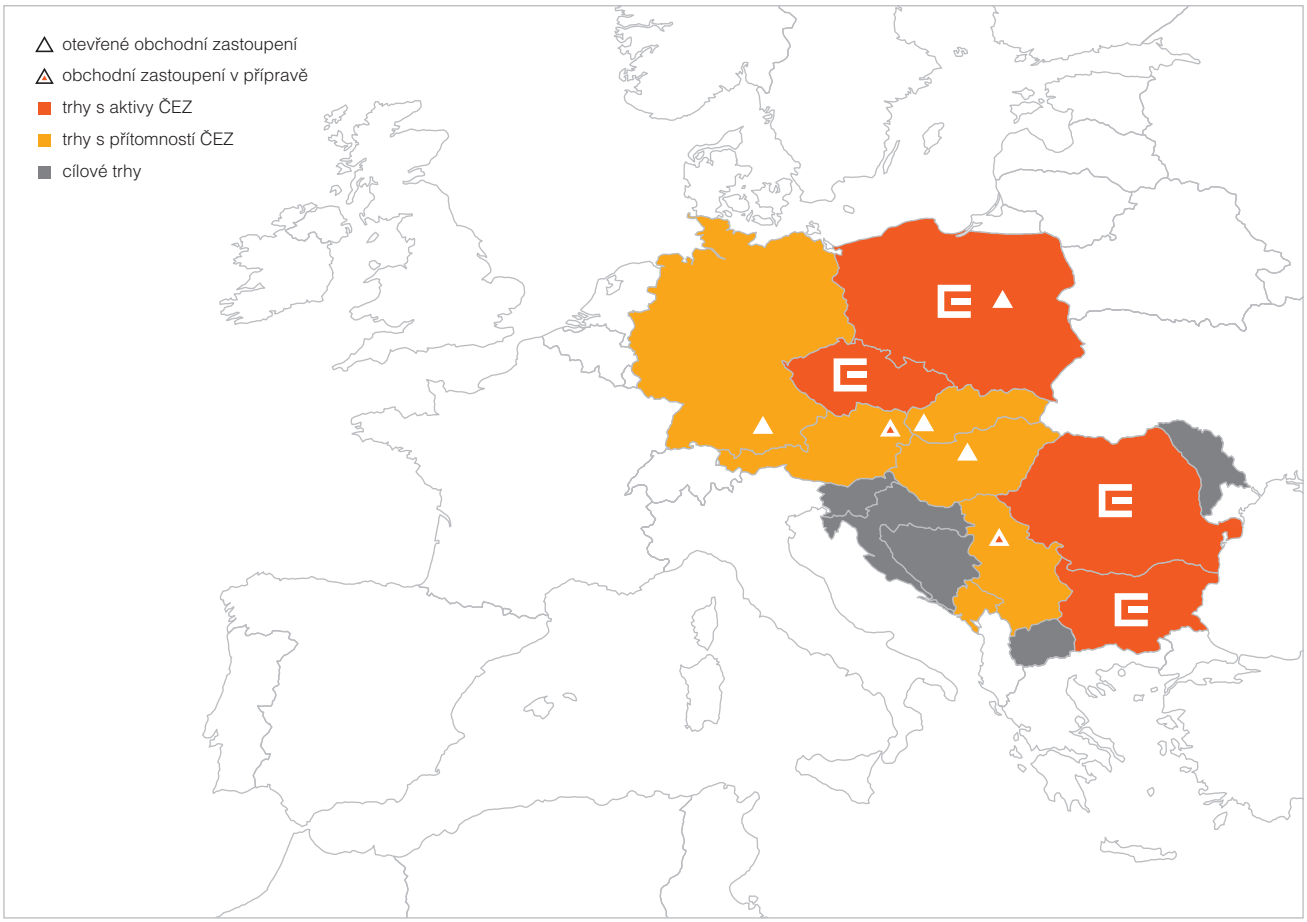
SKUPINA ČEZ

ČESKÝ NÁRODNÍ ŠAMPION S MEZINÁRODNÍ PŮSOBNOSTÍ

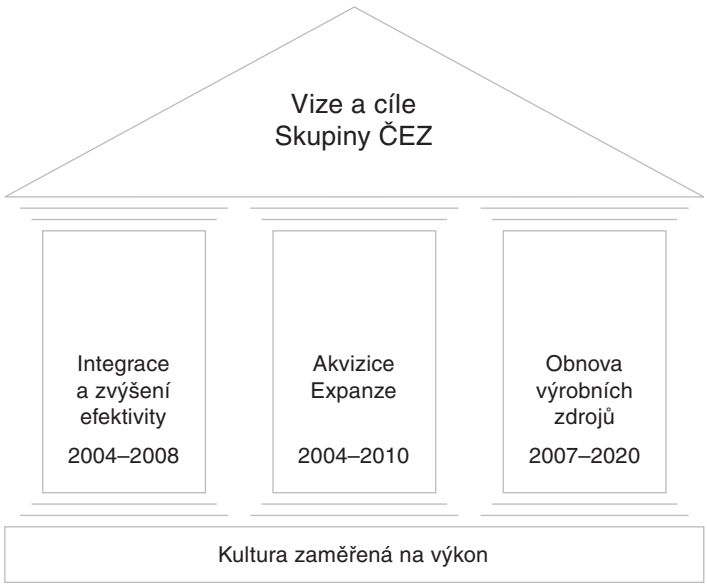
Skupina ČEZ patří k největším energetickým koncernům ve střední a jihovýchodní Evropě. V roce 2005 se Skupina ČEZ dále rozšířila do zahraničí a na domácím trhu posílila svou pozici akvizicí uhelné těžební společnosti.
V České republice je dominantním výrobcem elektřiny, provozovatelem distribuční soustavy na většině území a nejsilnějším subjektem na velkoobchodním i maloobchodním trhu s elektřinou. Většina výrobních kapacit je soustředěna v mateřské společnosti ČEZ, a. s., která zároveň patří mezi největší výrobce tepla. V průběhu roku 2005 bylo dosavadní územní uspořádání regionálních distribučních společností Skupiny ČEZ nahrazeno uspořádáním procesním. Jedním z důvodů bylo oddělení distribuce jako regulované činnosti od obchodu (unbundling). Klíčové činnosti rozvodu a prodeje elektrické energie převzaly ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o. V prosinci 2005 posílila Skupina ČEZ akvizicí společnosti Severočeské doly a.s. Počátkem roku 2005 byla dokončena akvizice tří bulharských distribučních společností Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Sofia Oblast EAD, Stolichno EAD a ve třetím čtvrtletí akvizice rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. V lednu 2006 byla podepsána smlouva o koupi většinových podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów Sp. z o. o.
Mezi další činnosti Skupiny patří například telekomunikace, informatika, jaderný výzkum, projektování, výstavba a údržba energetických zařízení, těžba surovin a zpracování vedlejších energetických produktů.

SKUPINA ČEZ

Teritoriální působení Skupiny ČEZ



Strategické iniciativy přispívající ke zvýšení tržní hodnoty Skupiny ČEZ
Skupina ČEZ si stanovila ambiciózní cíl stát se jedničkou na trzích s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Naplnění této vize je nejefektivnějším způsobem, jak maximalizovat hodnotu společnosti pro akcionáře, a to i v delším časovém horizontu.
Za účelem dosažení vytčeného cíle je nutné se soustředit na uskutečnění tří strategických iniciativ.



Integrace a provozní zlepšení
Hlavním cílem projektů integrace a provozního zlepšení je snížení nákladů a zvýšení výkonnosti společností Skupiny ČEZ. Od roku 2004 Skupina ČEZ realizuje projekt VIZE 2008. Po jeho dokončení v roce 2008 se dosavadní uspořádání Skupiny ČEZ, založené na územním principu, změní ve standardní procesní uspořádání Skupiny ČEZ v České republice s vysokou efektivitou řízení činností.

Zahraniční expanze
Skupina ČEZ úspěšně realizuje zahraniční akvizice v cílovém regionu střední a jihovýchodní Evropy. Dosavadní úspěchy jsou klíčovými předpoklady pro to, aby Skupina ČEZ dokázala akviziční příležitosti proměnit v nárůst své tržní hodnoty.

Obnova výrobního portfolia
Skupina ČEZ připravila plán obnovy hnědouhelných zdrojů a v současné době pracuje na specifikaci obnovy a eventuálním rozšíření i zbývající části svého výrobního portfolia. Do budoucna tak může garantovat dostatek elektrické energie a další zlepšení své konkurenceschopnosti.

Přehled hlavních ukazatelů (IFRS konsolidované)

	Jednotka	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 146	10 146	11 146	12 297	12 297	12 298	100,0
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	50 842	52 162	54 118	61 399	62 126	60 016	96,6
Prodej elektřiny	GWh	50 449	50 910	53 174	69 005	67 662	74 432	110,0
Prodej tepla	TJ	9 858	10 473	9 550	10 942	10 008	9 817	98,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	9 278	8 011	7 677	23 098	22 768	29 905	131,3
Provozní výnosy	mil. Kč	52 431	56 055	55 578	87 264	102 670	125 083	121,8
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	49 675	53 300	52 938	78 974	92 183	115 949	125,8
EBITDA	mil. Kč	22 238	24 117	22 944	33 561	39 627	50 126	126,5
EBIT	mil. Kč	12 862	14 751	11 223	15 048	19 785	29 403	148,6
EBIT marže	%	24,5	26,3	20,2	17,2	19,3	23,5	122,0
Čistý zisk	mil. Kč	7 237	9 123	8 421	10 213	14 268	22 282	156,2
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	12,2	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	162,7
Dividenda na akcii (hrubá) *)	Kč/akcie	–	2,0	2,5	4,5	8,0	9,0	112,5
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	4,1	4,7	3,3	4,0	5,0	7,8	158,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	5,8	6,9	6,0	6,3	7,9	12,3	155,4
Aktiva celkem	mil. Kč	222 260	229 027	231 465	296 638	299 250	324 209	108,3
Vlastní kapitál	mil. Kč	129 442	136 726	143 675	171 075	178 447	191 289	107,2
Zápůjční kapitál	mil. Kč	54 866	48 539	39 964	38 846	41 819	38 739	92,6
Zápůjční kapitál/vlastní kapitál	%	42,4	35,5	27,8	24,0	24,3	21,9	90,2
Investice (CAPEX)	mil. Kč	-21 346	-15 706	-10 419	-26 381	-16 925	-15 671	92,6
Finanční investice **)	mil. Kč	–	–	–	-28 373	-18 166	-12 258	67,5
Provozní cash flow	mil. Kč	21 169	22 205	19 001	38 329	36 641	43 895	119,8

*) Vyplacená za předchozí rok.
**) Akvizice dceřiných a přidružených podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů za rok 2005

	Jednotka	Výroba a obchod	Distribuce a prodej celkem	Distribuce a prodej z toho zahraničí	Těžba	Ostatní	Celkem
Tržby	mil. Kč	47 376	72 906	14 435	2 738	2 063	125 083
EBITDA	mil. Kč	33 642	11 258	1 995	3 607	1 619	50 126
EBIT	mil. Kč	19 734	6 029	813	2 660	980	29 403
Pořízení stálých aktiv	mil. Kč	5 751	5 866	1 301	1 241	2 000	14 858
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	7 174	13 765	7 662	3 554	5 142	29 905

OBSAH

Skupina ČEZ	2
Orgány společnosti ČEZ, a. s., a její management	6
Skupina ČEZ v roce 2005	10
Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ	11
Elektrická energie	14
Teplo	17
Akcie, akcionáři a cenné papíry	20
Investice	24
Bezpečnost a životní prostředí	25
Lidské zdroje	26
Dárcovství a sponzorský program	27
Oblasti působení Skupiny ČEZ	30
Česká republika	30
ČEZ, a. s.	32
Regionální distribuční společnosti	32
Procesní společnosti	33
Ostatní významné společnosti	34
Bulharsko	34
Rumunsko	34
Německo	35
Maďarsko	35
Polsko	35
Srbsko a Černá Hora, Slovenská republika, Republika Srbská Federativní republiky Bosny a Hercegoviny	35
Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005	36
Přehled klíčových dceřiných společností (individuální nekonsolidované výsledky) za rok 2005	37
Konsolidovaná rozvaha	38
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	39
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	40

Tato publikace není výroční zprávou ani konsolidovanou výroční zprávou ve smyslu § 118 zákona č. 256/2004 Sb.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI ČEZ, a. s.
A JEJÍ MANAGEMENT

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., valná hromada volí a odvolává členy dozorčí rady. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Představenstvo jmenuje a odvolává generálního ředitele a další členy výkonného vedení.

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

Dozorčí rada má dvanáct členů, z nichž osm volí a odvolává valná hromada a čtyři jsou voleni zaměstnanci. V působnosti dozorčí rady je zejména volit členy představenstva, dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k nejvýznamnějším rozhodnutím představenstva.

Členové dozorčí rady k 13. dubnu 2006

Zdeněk Hrubý	(* 1956)	předseda dozorčí rady od 26. 1. 2006, místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2003
Jiří Bis	(* 1941)	místopředseda dozorčí rady od 26. 1. 2006, člen dozorčí rady od 22. 9. 2005
Václav Krejčí	(* 1953)	místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002, člen dozorčí rady opětovně zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002
Aleš Cincibus	(* 1956)	člen dozorčí rady od 20. 6. 2005
Jan Demjanovič	(* 1953)	člen dozorčí rady od 24. 2. 2003
Jiří Jedlička	(* 1959)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004
Jan Juchelka	(* 1971)	člen dozorčí rady od 11. 6. 2002
Petr Kousal	(* 1954)	člen dozorčí rady od 20. 6. 2005
Pavel Suchý	(* 1954)	člen dozorčí rady od 24. 2. 2003
Jan Ševr	(* 1947)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000, znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004
Zdeněk Trojan	(* 1936)	člen dozorčí rady od 26. 1. 2006
Zdeněk Židlický	(* 1947)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena dle německého modelu řízení akciových společností, podle něhož jsou členové představenstva zpravidla zároveň členy výkonného vedení. Výkon funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je v současné době spojen v jedné osobě.

Členové představenstva k 13. dubnu 2006

Martin Roman	(* 1969)	předseda představenstva od 23. 2. 2004, člen představenstva od 19. 2. 2004
Jiří Borovec	(* 1964)	místopředseda představenstva od 9. 1. 2006, člen představenstva od 21. 10. 2004
Alan Svoboda	(* 1972)	místopředseda představenstva od 3. 5. 2004, člen představenstva od 27. 4. 2004 (Dne 13. 4. 2006 oznámil, že odstupuje z představenstva společnosti ČEZ, a. s.)
Daniel Beneš	(* 1970)	člen představenstva od 15. 12. 2005
Tomáš Pleskač	(* 1966)	člen představenstva od 26. 1. 2006

ŘÍDÍCÍ VÝBOR SPOLEČNOSTI

V rámci naplňování hlavních strategických cílů Skupiny ČEZ rozhodlo představenstvo ČEZ, a. s., počátkem roku 2005 o zřízení řídícího výboru (EXCO – Executive Committee), který nahradil poradu vedení. Jeho členy jsou ředitelé divizí ČEZ, a. s., a další vybraní manažeři – ředitelé úseků ČEZ, a. s., a ředitelé vybraných dceřiných společností.

Členové řídícího výboru k 13. dubnu 2006

Martin Roman	(* 1969)	generální ředitel
Jiří Borovec	(* 1964)	ředitel divize výroba
Alan Svoboda	(* 1972)	ředitel divize obchod
Daniel Beneš	(* 1970)	ředitel divize správa
Tomáš Pleskač	(* 1966)	ředitel divize distribuce
Petr Vobořil	(* 1950)	ředitel divize finance
Zdeněk Pasák	(* 1966)	ředitel divize personalistika
Jiří Feist	(* 1962)	ředitel úseku rozvoj obchodu
Karel Křížek	(* 1953)	ředitel úseku technika
Bohumil Mazač	(* 1955)	generální ředitel ČEZ Prodej, s.r.o.
Josef Sedlák	(* 1959)	generální ředitel ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Vladimír Schmalz	(* 1966)	ředitel úseku fúze a akvizice
Michal Skalka	(* 1975)	ředitel úseku trading
Jaroslav Suk	(* 1954)	ředitel úseku financování
Igor Šmucr	(* 1965)	generální ředitel ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
Lubomír Štěpán	(* 1955)	ředitel úseku strategie ICT
Jiří Vágner	(* 1956)	ředitel úseku správa dlouhodobého majetku

ROVNOVÁHA

Vodní elektrárna Dlouhé Stráně v Hrubém Jeseníku na Šumpersku je největším ze sedmi divů České republiky. Ve čtenářské anketě zpravodajského serveru iDNES o tom rozhodlo více než 100 tisíc hlasujících. Unikátní technické dílo získalo ve finálovém kole ankety prvenství s 13 555 hlasy z téměř 31 tisíc hlasů. Do ankety přišlo celkem přes milion dvě stě tisíc platných hlasů.
Dílo architekta Ladislava Konečného má tři „nej“ – největší reverzní vodní turbínu v Evropě (325 MW), elektrárnu s největším spádem v České republice (510 metrů) a největší instalovaný výkon vodní elektrárny v České republice (2 x 325 MW).

SKUPINA ČEZ
V ROCE 2005

K 31. prosinci 2005 se skládala Skupina ČEZ z 93 společností, z toho 74 českých a 19 zahraničních.

MAJETKOVÉ ÚČASTI

Tuzemské majetkové účasti

V rámci projektu VIZE 2008 pokračovala i v roce 2005 restrukturalizace Skupiny ČEZ vedená snahou maximálně zefektivnit činnost Skupiny ČEZ v období úplné liberalizace trhu s elektrickou energií. Zefektivnění činnosti spočívá zejména v definování jednotlivých procesů a jejich zajišťování na principu nejlepší možné praxe specializovanými procesními společnostmi s celorepublikovou působností, od nichž jsou očekávány nákladové úspory. V důsledku toho bylo založeno nebo transformováno 10 nových procesně orientovaných společností.

Majetkový podíl ČEZ, a. s., ve společnosti Severočeské doly a.s. byl v průběhu roku navýšen z 37,20 % na 93,10 % nákupem akcií od obce Březno v červnu 2005 a od státu v prosinci 2005.

Návazně na novou právní úpravu obchodního zákoníku, umožňující přechod ostatních cenných papírů na hlavního akcionáře, získal ČEZ, a. s., zbývající podíly v regionálních distribučních společnostech Severomoravská energetika, a. s., Východočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s., a ŠKODA PRAHA a.s., a stal se tak v těchto společnostech 100% vlastníkem akcií.

Významné majetkové účasti, které vznikly jako produkt outsourcingu vedlejších činností, jsou ve vlastnictví zejména regionálních distribučních společností, společností Severočeské doly a.s. a Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Zahraniční majetkové účasti

Bulharsko

Dne 19. listopadu 2004 byla podepsána smlouva o nákupu většinových podílů ve třech distribučních společnostech v západním Bulharsku. Dne 18. ledna 2005, po úspěšném splnění veškerých závazků, se ČEZ, a. s., stal vlastníkem 67% podílu ve třech distribučních společnostech Elektrorazpradelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Pleven EAD a Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD, za které zaplatil 281,5 mil. EUR (8,7 mld. Kč).

Dne 30. prosince 2005 se stala akciová společnost ČEZ 100% vlastníkem akcií CEZ Trade Bulgaria EAD na základě smlouvy o nákupu akcií od společnosti Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD. Společnost CEZ Trade Bulgaria EAD je vlastníkem licence na prodej elektřiny oprávněným zákazníkům Skupiny ČEZ na území Bulharska.

Dne 6. června 2005 byla zaregistrována společnost CEZ Bulgaria EAD jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s. Základním úkolem této servisní společnosti je poskytovat řídicí a servisní služby členům Skupiny ČEZ na území Bulharska a bezprostředně následujícím úkolem je komplexně reprezentovat Skupinu ČEZ na tomto území a podporovat mateřskou společnost při případných dalších akvizicích.

Rumunsko

Dne 30. září 2005 se ČEZ, a. s., stal vlastníkem 51% většinového podílu v rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A., a to nákupem 24,62% akciového podílu na stávajícím základním kapitálu společnosti za 47 mil. EUR a současným navýšením základního kapitálu o 104 mil. EUR. V lednu 2006 doplatila akciová společnost ČEZ za společnost Electrica Oltenia S.A. 15,5 mil. EUR na základě postakvizičního auditu v důsledku přírůstku čistých aktiv. Celkem ČEZ, a. s., za společnost Electrica Oltenia S.A. zaplatil 166,5 mil. EUR (5,1 mld. Kč).

Dne 7. prosince 2005 vznikla společnost CEZ Romania S.R.L., jejímž základním úkolem je poskytovat zázemí postakvizičnímu týmu manažerů v Rumunsku, komplexně reprezentovat Skupinu ČEZ na tomto území a podporovat mateřskou společnost při případných dalších akvizicích.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ
SKUPINY ČEZ

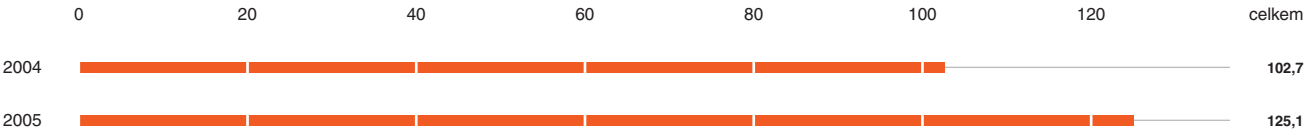
	2004		2005		Index 2005/2004 (CZK) v %	Index 2005/2004 (GWh) v %
	mil. Kč	GWh	mil. Kč	GWh		
Provozní výnosy	**102 670**		**125 083**		**121,8**	
Tržby za elektřinu	92 183	67 662	115 949	74 432	125,8	110,0
Prodej elektřiny v distribuční síti	26 748	31 670	43 747	39 966	163,6	126,2
Distribuční společnosti	13 542	14 866	16 790	16 089	124,0	108,2
Obchodníci, OTE, ostatní	10 114	8 183	13 260	10 194	131,1	124,6
Vývoz	10 309	12 943	8 257	8 183	80,1	63,2
Změna reálné hodnoty derivátů – prodej elektrické energie	0		-576			
Podpůrné, systémové a distribuční služby	31 470		34 471		109,5	
Prodej tepla, uhlí a ostatní tržby	10 487		9 134		87,1	
Provozní náklady	**82 885**		**95 681**		**115,4**	
z toho: palivo	9 305		9 010		96,8	
nákup energie a související služby	26 519		37 474		141,3	
v tom: nákup elektřiny	14 472	14 121	26 109	25 123	180,4	177,9
odpisy	19 842		20 724		104,4	
Provozní zisk (EBIT)	**19 785**		**29 403**		**148,6**	
EBITDA	**39 627**		**50 126**		**126,5**	
Ostatní náklady (+) a výnosy (-)	1 284		2 097		163,3	
Zisk před zdaněním (EBT)	**18 501**		**27 306**		**147,6**	
Daň z příjmů	4 233		5 024		118,7	
Zisk po zdanění	**14 268**		**22 282**		**156,2**	
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	13 213		21 438		162,2	
Zisk po zdanění přiřaditelný na menšinové podíly	1 055		844		80,0	

Klíčové ukazatele výkonnosti

	Jednotka	2004	2005
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	5,0	7,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	7,9	12,3
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	4,8	7,1
EBIT marže	%	19,3	23,5
EBITDA marže	%	38,6	40,1
Zápůjční kapitál/Vlastní kapitál	%	24,3	21,9
Celková zadluženost bez rezerv	%	28,8	27,5
Dlouhodobá zadluženost	%	17,7	14,1
Celková likvidita	%	121,0	133,0
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	44,4	53,9
Obrat aktiv	1	0,34	0,40
Krytí stálých aktiv	%	101,8	103,9
Stupeň odepsanosti	%	45,4	45,5

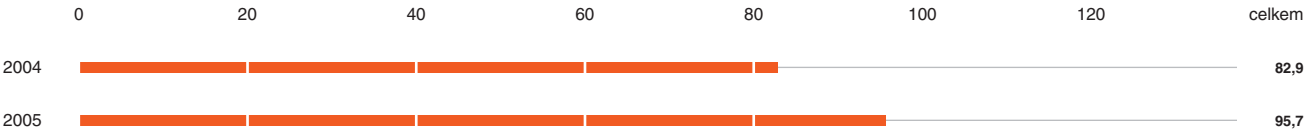
Hospodářské výsledky Skupiny ČEZ za rok 2005 byly významně ovlivněny jejím dalším rozšířením. Nejdůležitějšími změnami v konsolidačním celku oproti roku 2004 bylo dokončení akvizic tří bulharských distribučních společností Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD a rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. Naopak zvýšení podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. ze 37,2 % na 93,1 % se v účetních výkazech neprojevilo jako meziroční rozšíření Skupiny ČEZ, neboť údaje za roky 2003 a 2004 byly zpětně přepočteny tak, jako by již tehdy ČEZ, a. s., uplatňoval ve společnosti Severočeské doly a.s. rozhodující vliv. Použití metody sdružení podílů (pooling of interests) vyplývá ze skutečnosti, že jak ČEZ, a. s., tak Severočeské doly a.s. byly v době akvizice pod společnou kontrolou státu, resp. Fondu národního majetku České republiky.

Provozní výnosy (mld. Kč)



Tržby Skupiny ČEZ vzrostly meziročně o 21,8 % na 125,1 mld. Kč. Tržby za elektřinu (včetně souvisejících služeb) tvořící 93 % celkových tržeb Skupiny ČEZ vzrostly podobným tempem (o 25,8 %) na 115,9 mld. Kč. Největší meziroční nárůst Skupina ČEZ zaznamenala u tržeb z prodeje elektřiny koncovým odběratelům v distribuční síti (o 19,0 mld. Kč, o 36,0 %), což souvisí zejména se zahraničními akvizicemi distribučních podniků. Tržby za prodej elektřiny distribučním společnostem mimo Skupinu ČEZ vzrostly o 3,2 mld. Kč (o 24,0 %) především vlivem meziročního nárůstu cen. Pokles tržeb za elektřinu prodanou v zahraničí o 2,1 mld. Kč, způsobený zejména vysokou cenou přeshraničních profilů, byl vykompenzován prodejem obchodníkům v tuzemsku vyšším o 2,4 mld. Kč (o 46,5 %). Tržby za prodej podpůrných a ostatních služeb se zvýšily o 1,0 mld. Kč (o 18,7 %) na 6,3 mld. Kč. Tržby z prodeje uhlí dosáhly 2,7 mld. Kč a tvořily tak 2,1 % externích tržeb Skupiny ČEZ, tržby za teplo činily 1,9 mld. Kč a na celkových tržbách se podílely 1,5 %.

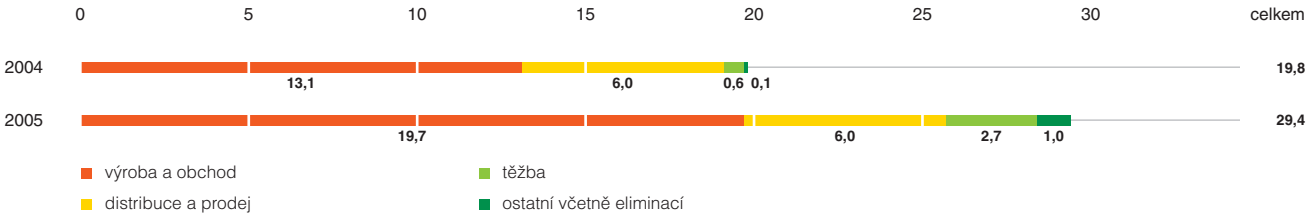
Provozní náklady (mld. Kč)



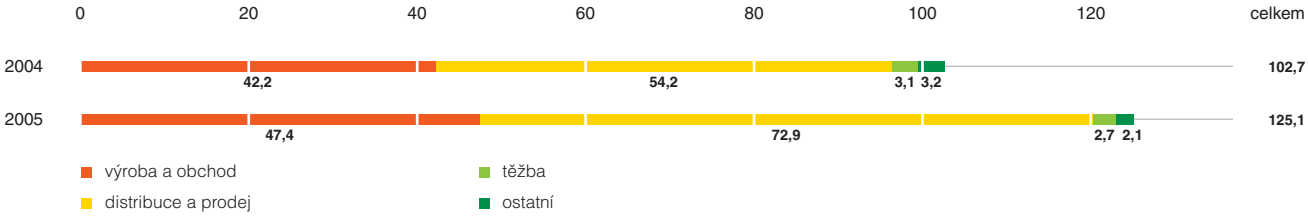
Provozní náklady vzrostly o 12,8 mld. Kč (o 15,4 %) na 95,7 mld. Kč. Hlavní příčina nárůstu spočívá podobně jako u tržeb v rozšíření Skupiny ČEZ o nové členy. Odráží se zejména v nákladech na nákup elektřiny a souvisejících služeb, které vzrostly meziročně o 11,0 mld. Kč (o 41,3 %) zejména z titulu nákupu elektřiny v nově konsolidovaných zahraničních distribučních společnostech. Osobní náklady se zvýšily o 2,1 mld. Kč (o 18,1 %) a odpisy o 0,9 mld. Kč (o 4,4 %). Snižující položkou provozních nákladů byl zisk z prodeje emisních povolenek ve výši 1,1 mld. Kč. Provozní zisk se zvýšil o 9,6 mld. Kč (o 48,6 %) na 29,4 mld. Kč.
Ostatní náklady (vzniklé kompenzací ostatních nákladů a výnosů) stouply o 0,8 mld. Kč (o 63,3 %) na 2,1 mld. Kč. Na jejich meziročním nárůstu měl největší podíl pokles výnosů z cenných papírů v ekvivalenci o 0,6 mld. Kč související zejména s prodejem menšinového podílu ČEPS, a.s., v roce 2004. Největší jednotlivý vliv, nárůst salda kurzových zisků a ztrát o 2 mld. Kč, byl však z větší části eliminován zlepšením výsledků z derivátových operací o 1,8 mld. Kč.
Zisk před zdaněním dosáhl 27,3 mld. Kč při nárůstu o 8,8 mld. Kč (o 47,6 %). Daň z příjmů vzrostla o 0,8 mld. Kč na 5,0 mld. Kč. Čistý zisk se zvýšil o 8,0 mld. Kč (o 56,2 %) na 22,3 mld. Kč.

Čistý zisk (mld. Kč)

Provozní zisk podle oborových segmentů (mld. Kč)



Tržby podle oborových segmentů po eliminaci mezisegmentových tržeb (mld. Kč)



Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2006

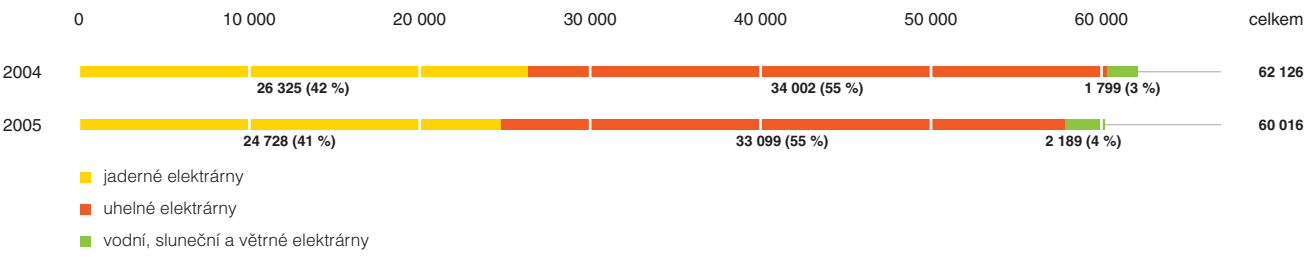
V roce 2006 očekává Skupina ČEZ další zlepšení svých hospodářských výsledků, např. nárůst provozního hospodářského výsledku (EBIT) o 25 %, a to na úroveň 36,8 mld. Kč. Zlepšení ukazatele EBITDA (provozní hospodářský výsledek očištěný o odpisy) je očekáváno ve výši 16 % s tím, že bude dosaženo výše 58,1 mld. Kč. Čistý zisk Skupiny ČEZ je očekáván ve výši 26,7 mld. Kč, zde předpokládané zlepšení představuje 20 %. Za hlavní faktory růstu hospodářských výsledků pokládáme zlepšení hrubé marže z výroby a obchodu a dosažení úspor v rámci pokračujícího projektu VIZE 2008. Souhrnný přínos zahraničních aktivit (Bulharsko, Rumunsko, popř. Polsko) do EBIT očekáváme nejméně v hodnotě 2 mld. Kč.
Na pořízení dlouhodobého majetku plánuje Skupina ČEZ vynaložit v roce 2006 cca 23 mld. Kč, z toho mateřská společnost necelých 10 mld. Kč. Dceřiné společnosti plánují tento objem ve výši přesahující 13 mld. Kč, z toho zahraniční společnosti 3 mld. Kč. Objem investic do dlouhodobého finančního majetku bude spíše limitován úspěchy v probíhajících a připravovaných tendrech. Obdobně očekáváme zlepšení hospodářských výsledků i u mateřské společnosti ČEZ, a. s., a to v provozním hospodářském výsledku o 33 % na úroveň 26,1 mld. Kč, v ukazateli EBITDA o 16 % na úroveň 38,7 mld. Kč a v čistém zisku o 15 % na úroveň přesahující 20,3 mld. Kč.

ELEKTRICKÁ ENERGIE

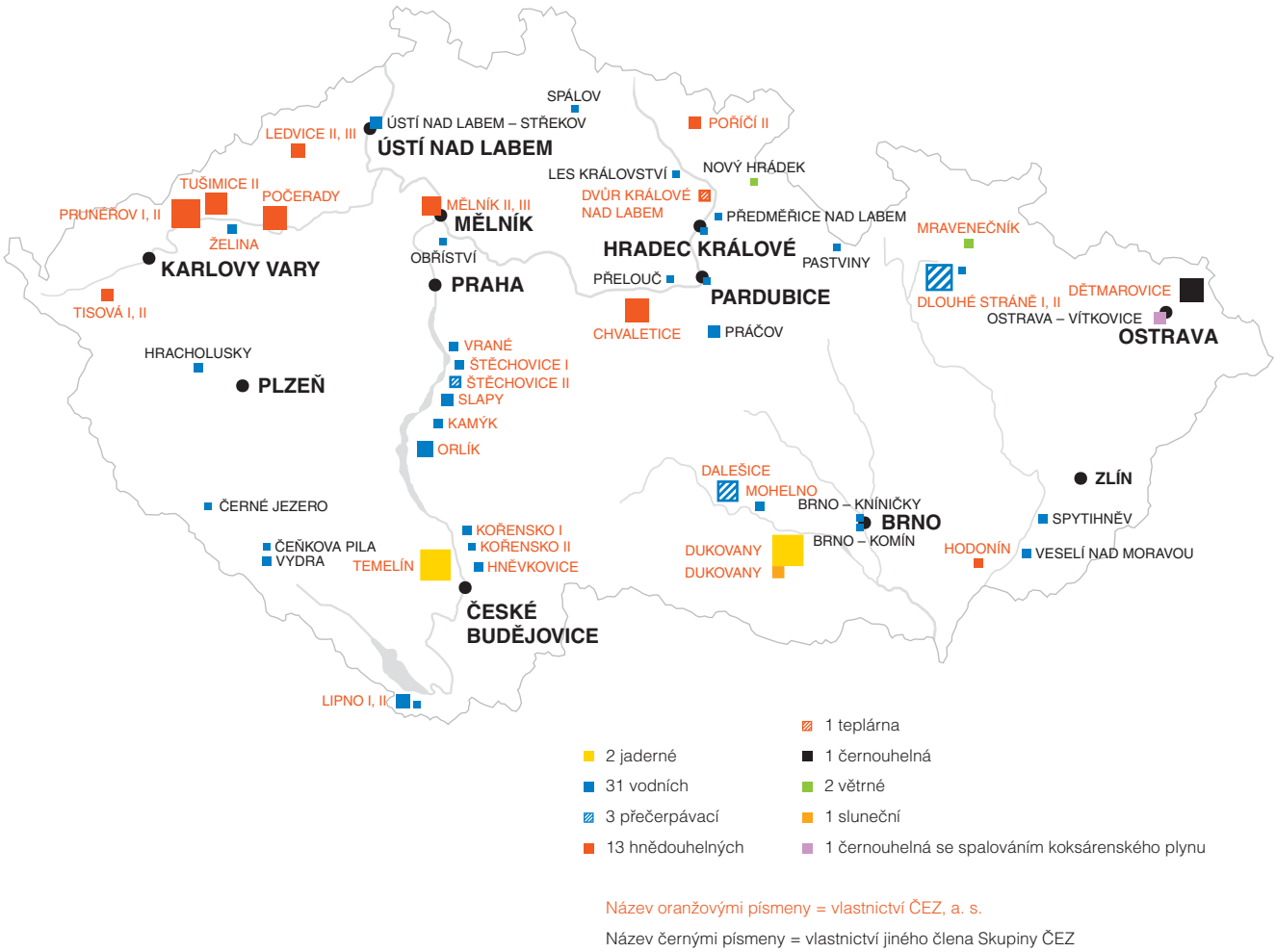
VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

Z celkového objemu elektrické energie vyrobené v České republice (82 579 GWh) vyrobila Skupina ČEZ 60 016 GWh, tj. 72,7 %, z toho výroba ČEZ, a. s., činila 59 470 GWh.
Meziroční pokles výroby Skupiny ČEZ o 2 110 GWh (o 3,4 %) a s tím související pokles jejího podílu na výrobě České republiky o 1 % je spojen zejména s poklesem vývozu, kdy se Skupina ČEZ více orientuje na tuzemský trh a optimální rentabilitu výroby. Pokles výroby uhelných elektráren o 2,7 % a jaderných elektráren o 6,1 % byl zčásti kompenzován vyšší výrobou ve vodních elektrárnách o 21,7 %.

Výroba elektrické energie (GWh)



Rozmístění výrobních zdrojů v České republice



Název oranžovými písmeny = vlastnictví ČEZ, a. s.

Název černými písmeny = vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Plánovanou obnovu portfolia zdrojů a program údržby provádí Skupina ČEZ s cílem udržení své dlouhodobé konkurenceschopnosti. Obnova zdrojů, na niž bude v letech 2007–2014 vynaloženo 100 mld. Kč, představuje robustní řešení odolné proti možným změnám v rozsahu těžby hnědého uhlí. Toto řešení je založeno i na dlouhodobé akceptaci využívání jaderných zdrojů. Tendence růstu výroby elektřiny je posilována i akviziční aktivitou a zkoumáním možností investic do výrobních zdrojů na všech trzích, na kterých Skupina ČEZ působí.

OBCHOD S ELEKTRICKOU ENERGIÍ

Bilance opatřené a dodané elektrické energie (GWh)

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Opatřeno			
Vlastní výroba (brutto)	62 126	60 016	96,6
Ostatní nákup pro další prodej	11 625	22 912	197,1
Nákup od operátorů trhu s elektřinou	489	753	154,0
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	11	6	56,7
Dovoz	152	390	256,6
Obchod mimo domácí trhy Skupiny ČEZ (nákup)	1 977	1 068	54,0
Celkem	76 380	85 145	111,5
Dodáno			
Prodej na domácích trzích Skupiny ČEZ	54 719	66 250	121,1
Prodej regionálním distribučním společnostem mimo Skupinu ČEZ	14 886	16 054	107,8
Prodej operátorům trhu s elektřinou *)	565	764	135,2
Prodej oprávněným zákazníkům	15 604	21 634	138,6
Prodej chráněným zákazníkům	16 066	18 333	114,1
Prodej obchodníkům	6 768	8 655	127,9
z toho: obchodníkům pro vývoz	5 885	6 703	113,9
Prodej přenosovým společnostem na krytí ztrát	677	782	115,5
Ostatní prodej na domácích trzích Skupiny ČEZ	153	28	18,3
Vývoz	10 966	7 115	64,9
Obchod mimo domácí trhy Skupiny ČEZ (prodej)	1 977	1 068	54,0
Prodej celkem	67 662	74 433	110,0
Ostatní spotřeba Skupiny ČEZ (vč. vlastní spotřeby)	5 933	6 031	101,7
Ztráty v distribuční síti	2 785	4 681	168,1
Celkem	76 380	85 145	111,5

*) V tom prodej OTE, a.s., v České republice a OPCOM S.A. v Rumunsku.

DISTRIBUCE

Distribuce elektrické energie

	Jednotka	2004	2005
Distribuovaná elektrická energie	GWh	44 119	57 112
Tržby za služby distribuce	mil. Kč	26 179	28 226
Délka vedení	km	152 326	259 634
Počet odběrných míst k 31. 12.	tis.	3 438	6 774

Distribuční činnost Skupiny ČEZ v České republice, vykonávaná v předešlých letech a v části roku 2005 pěti regionálními distribučními společnostmi, přecházela postupně – od 1. září 2005 do 1. ledna 2006 – z jednotlivých společností na nově založenou procesní společnost ČEZ Distribuce, a. s.

V Bulharsku a Rumunsku proběhne oddělení distribuce od obchodu v roce 2006, resp. 2007. Za rok 2005 nebyly činnosti zvlášť sledovány.

ČINNOSTI PODPORUJÍCÍ VÝROBU A OBCHOD ELEKTŘINOU

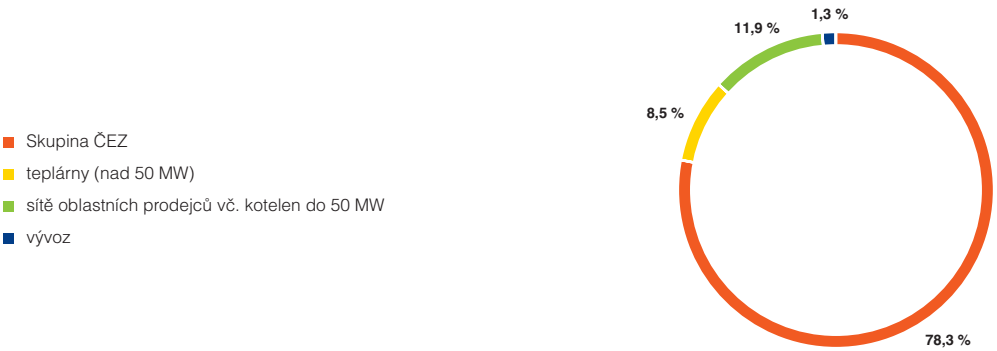
Palivo

Jaderné palivo
Dodávky jaderného paliva pro Jadernou elektrárnu Dukovany probíhají na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností TVEL OAO. Palivo pro Jadernou elektrárnu Temelín dodává společnost Westinghouse Electric Company LLC (USA) na základě smlouvy platné do roku 2010.
Uran nakupuje ČEZ, a. s., především od tuzemského dodavatele DIAMO, státní podnik, ale vzhledem k postupnému útlumu jeho těžby již tyto dodávky nepokrývají potřeby jaderných elektráren Skupiny ČEZ, a zbývající množství uranu je proto zajišťováno na základě střednědobých kontraktů na světovém trhu.

Uhlí
V roce 2005 odebrala Skupina ČEZ od externích dodavatelů celkově 13,0 mil. tun energetického uhlí (43,2 % celkového množství), dodávky v rámci Skupiny ČEZ pokryly 56,8 % (17 mil. tun). Severočeské uhelné společnosti zajišťují pro elektrárny Skupiny ČEZ 94 % uhlí, z toho největším dodavatelem hnědého uhlí byla společnost Severočeské doly a.s., která dodala ČEZ, a. s., 78,3 % své produkce, dalšími dodavateli byly společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., a dceřiná společnost akciové společnosti Mostecká uhelná – Czech Coal a.s.

Těžba uhlí ve Skupině ČEZ
Členem Skupiny ČEZ zabývajícím se těžbou hnědého uhlí jsou Severočeské doly a.s., největší česká hnědouhelná těžební společnost. Její podíl na trhu s hnědým uhlím v České republice v roce 2005 dosáhl 45,2 %.

Prodej uhlí v roce 2005 podle odběratelů



Povolenky na emise CO_2 (mil. ks)

	2005
Přiděleno	37,5
Spotřebováno	33,3
Prodej	3,1
Nákup	0,8
Převedeno do dalšího roku	1,9

Poznámka: Údaje ve výše uvedené tabulce jsou za Skupinu ČEZ (uhelné elektrárny ČEZ, a. s., plynová kotelna v Jaderné elektrárně Temelín, společnost Energetika Vítkovice, a.s., včetně Energetického hospodářství Mohelnice).

Plně konsolidovaným společnostem Skupiny ČEZ jako provozovatelům zařízení emitujících skleníkové plyny bylo na základě národního alokačního plánu přiděleno pro tříleté období 2005 až 2007 celkem 37,5 mil. ks povolenek CO_2 pro každý rok. V roce 2005 bylo spotřebováno 33,3 mil. ks povolenek CO_2. Nespotřebované povolenky byly zobchodovány prostřednictvím dvojstranných smluv nebo byly převedeny do následujícího roku. V lednu 2006 ČEZ, a. s., dále rozšířil své know-how v oblasti obchodování s povolenkami vstupem na amsterdamskou burzu ECX.

Zahraniční obchodní zastoupení

Pro lepší využití výrobních kapacit a posílení pozice společností Skupiny ČEZ na nových trzích byly v roce 2005 založeny obchodní kanceláře v okolních státech. K již existující dceřiné společnosti CEZ Deutschland GmbH (dřívější název rpg Energiehandel GmbH) se sídlem v Mnichově přibyly organizační složka ČEZ Slovensko se sídlem v Bratislavě, organizační složka CEZ Polsko se sídlem ve Varšavě, dceřiná společnost CEZ Hungary Ltd. se sídlem v Budapešti a CEZ Trade Bulgaria v Sofii.
Za účelem monitorování dalších obchodních a akvizičních příležitostí připravuje ČEZ, a. s., otevření svých obchodních zastoupení v Srbsku a Rakousku.

TEPLO

Výroba tepelné energie ve Skupině ČEZ

Skupina ČEZ se řadí mezi tři největší výrobce tepla v České republice. Téměř veškerá dodávka tepla Skupiny ČEZ je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla. Skupina ČEZ v roce 2005 dodávala teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů ČEZ, a. s. (82,9 %), a z uhelné elektrárny Energetiky Vítkovice, a.s. (17,1 %).

Obchod s tepelnou energií

Prodej tepla Skupinou ČEZ se oproti roku 2004 snížil o 1,9 %. Nižší meziroční prodej tepla při prakticky stejném počtu odběratelů byl způsoben pokračujícím poklesem poptávky po dodávkovém teple u obyvatelstva i v podnikatelské sféře. Snižování odběrů je způsobeno jednak realizací úsporných opatření na straně spotřeby z důvodu růstu cen energií a jednak zaváděním úsporných technologií, které jsou vyvolány novými legislativními opatřeními, vyplývajícími z energetické koncepce státu a harmonizace s normami Evropské unie.

Bilance opatřené a dodané tepelné energie (TJ)

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Opatřeno			
Dodávka z vlastních zdrojů	13 453	13 535	100,6
Nákup od jiných výrobců	13	4	30,8
Celkem	13 466	13 539	100,5
Dodáno			
Teplárenským společnostem	2 832	3 263	115,2
Distribučním společnostem	1 957	1 419	72,5
Ostatním odběratelům	5 081	5 006	98,5
Vývoz	138	129	93,5
Prodej celkem	10 008	9 817	98,1
Vlastní spotřeba teplárenského tepla	2 037	2 107	103,4
Užitná dodávka	12 045	11 924	99,0
Ztráty v sítích	1 421	1 615	113,7
Celkem	13 466	13 539	100,5

Předpokládaná situace v obchodu s teplem

Dlouhodobý vývoj obchodu s teplem ukazuje na trvale klesající tendenci dodávek tepelné energie a tento trend lze očekávat i v blízké budoucnosti. Pro zmírnění poklesu dodávek jsou připravována opatření, která pomohou získat zákazníky zejména v nově budovaných obytných a průmyslových zónách včetně obchodních center.

HARMONIE

Nejdůležitější podnikatelskou činností Skupiny ČEZ je výroba, nákup, distribuce a prodej elektrické energie koncovým zákazníkům včetně poskytování podpůrných služeb. Rozhodující podíl tržeb je generován dodávkou elektřiny z vlastních ekonomicky efektivních zdrojů. Skupina ČEZ v současnosti provozuje 2 jaderné elektrárny, 15 uhelných výrobních zdrojů, 34 vodních elektráren včetně 3 přečerpávacích, 2 lokality s větrnými elektrárnami a 1 fotovoltaickou (sluneční) elektrárnu. Rozmanité portfolio elektráren umožňuje pružně reagovat na požadavky zákazníků a zároveň poskytovat služby nutné pro spolehlivý provoz elektrizační soustavy. Důležitou součástí hospodaření Skupiny ČEZ je optimalizace výroby elektřiny a současně obchodu s emisními povolenkami CO_2 v rámci evropského obchodovacího schématu. Při provozování jaderných zdrojů má jaderná bezpečnost tu nejvyšší prioritu.

AKCIE, AKCIONÁŘI
A CENNÉ PAPÍRY

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku k 31. 12. 2005 činila 59 221 084 300 Kč.

Struktura akcionářů (%)

	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2005
Právnické osoby celkem	95,29	95,35
Fond národního majetku České republiky	67,61	67,61
Ostatní právnické osoby	24,45	24,29
z toho: domácí	5,25	4,52
zahraniční	19,20	19,77
Správci	3,23	3,45
Fyzické osoby celkem	4,71	4,65
z toho: domácí	4,54	4,54
zahraniční	0,17	0,11

Ke dni 1. 1. 2006 přešel v souladu s ustanovením § 2 zákona č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu národního majetku České republiky a o působnosti Ministerstva financí, majetek Fondu národního majetku České republiky, tedy i jím vlastněné akcie ČEZ, a. s., na stát; správu státního akciového podílu vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky.
Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil 19,88 % s tím, že případné další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2005 v porovnání s indexem Burzy cenných papírů Praha PX a Bloomberg Utilities Indexem

Ukazatele na akcii

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Konsolidovaný čistý zisk na akcii – základní *)	Kč	12,2	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	162,7
Dividenda na akcii (hrubá) **)	Kč	–	2,0	2,5	4,5	8,0	9,0	112,5
Přiznané dividendy **)	mld. Kč	–	1,2	1,5	2,7	4,7	5,3	112,1
Podíl dividend ze zisku mateřské společnosti	%	–	18	19	34	78	51	65,4
Roční maximum	Kč	125	113	99	146	341	748	219,3
Roční minimum	Kč	80	58	71	88	146	347	236,7
Cena akcie na konci roku	Kč	101	78	92	146	341	736	216,1
Počet registrovaných akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	592 088	592 211	592 211	592 211	592 211	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	0	1 950	1 935	745	10	2 440	x
Počet akcií v oběhu (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	590 138	590 276	591 466	592 201	589 771	99,6
Tržní kapitalizace (k 31. 12. daného roku)	mld. Kč	60	46	55	86	202	434	215,2
Účetní hodnota na akcii *)	Kč	219	232	243	274	291	300	103,1
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	46	33	38	53	117	246	209,7
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	%	8	5	6	9	15	20	132,8
Objem obchodů s akciemi ČEZ, a. s., na BCPP	mld. Kč	32	20	38	44	108	299	276,5
Podíl akcií ČEZ, a. s., na objemu obchodů na BCPP	%	12,2	15,2	19,4	17,2	22,5	28,7	127,3

*) Bez menšinových podílů.
**) Vyplacená za předchozí rok.

Ratingové hodnocení

V květnu 2005 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., na úrovni BBB+ se současnou změnou výhledu ze stabilního na pozitivní.

V červnu 2005 ratingová agentura Moody's změnila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., z původní úrovně Baa1 na úroveň A3, stabilní výhled zůstal nezměněn. Důvodem změny ratingového hodnocení byla změna metodologie pro emitenty se státním vlivem.

V září 2005 ratingová agentura Moody's změnila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., z původní úrovně A3 na úroveň A2, stabilní výhled zůstal nezměněn.

Druhy a objem cenných papírů k 31. 12. 2005

a) Akcie a nesplacené dluhopisy ČEZ, a. s.

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba
Emise akcií [1]	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon [2]	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % [3]	2014	zaknihovaná na majitele
9. emise dluhopisů	CZ0003501348	23. 6. 2003	3,35 % [4]	2008	zaknihovaná na doručitele
2. emise euroobligací	[6]	20. 10. 1999	7,25 % [7]	2006	zaknihovaná na majitele
3. emise euroobligací	[6]	8. 6. 2004	4,625 % [7]	2011	zaknihovaná na majitele
Yankee bondy	[6]	17. 7. 1997	7,125 % [7]	2007	zaknihovaná na majitele

[1] K 15. 2. 1999 byly sloučeny a následně rozštěpeny akcie dvou předchozích emisí s jmenovitou hodnotou 1 000, resp. 1 100 Kč na akcie s nominální hodnotou 100 Kč. Počet vydaných akcií: 592 210 843 kusů. Nesplacená částka za vydané akcie: 0. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.
[2] Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4 500 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.
[3] Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.
[4] Emisní kurz dluhopisů: 100,05 %.
[5] Dluhopisový program v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 30 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise vydané v rámci programu nejvýše 10 let.
[6] Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B. V., euroobligace jsou kótovány na burze v Lucemburku a Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.
[7] V souvislosti se změnou daňového režimu a podpisem předběžné cenové dohody s nizozemským daňovým úřadem (APA – Advance Pricing Agreement) došlo ke změně způsobu financování CEZ FINANCE B. V. Od začátku prosince 2005 je financována z úrokového rozdílu mezi vydanými dluhopisy a poskytnutými půjčkami. Tento rozdíl je u všech tří půjček 0,0686 % p.a.
[8] Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.
[9] V roce 2001 došlo ke spojení Chase Manhattan Trustees Limited a The Chase Manhattan Bank. Současný název administrátora je J.P. Morgan Chase Bank.

Společnost Severočeské doly a.s. vlastní část 9. emise dluhopisů v nominální hodnotě 80 mil. Kč, takže dlouhodobý dluh vykazovaný Skupinou ČEZ je o tuto částku nižší.
Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.
Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.
Žádná další společnost Skupiny ČEZ nedisponuje vydanými a dosud nesplacenými dluhopisy.

b) Akcie ostatních veřejně obchodovaných společností Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005

Akcie	ISIN	Datum emise	Podoba	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů
Severočeská energetika, a.s.	CZ0005078055	2. 6. 1998	zaknihovaná na majitele	1 000	2 151 643
Severočeská energetika, a.s.	CZ0005106781	4. 8. 2003	zaknihovaná na jméno	1 000	1 106 024
Středočeská energetická a.s.	CZ0005078253	30. 6. 1994	zaknihovaná na majitele	1 000	2 363 596
Středočeská energetická a.s.	770950000784	11. 5. 1995	zaknihovaná na jméno	1 000	846 773
Severočeské doly a.s.	CZ0005102350	27. 6. 1994	zaknihovaná na majitele	1 000	7 597 061
Severočeské doly a.s.	CZ0005102467	27. 6. 1994	zaknihovaná na jméno	1 000	1 483 570

Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

Dne 27. 3. 2006 proběhla valná hromada akciové společnosti Severočeské doly, která rozhodla o přechodu všech ostatních akcií na hlavního akcionáře ČEZ, a. s.

Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor
100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x
1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank a.s.
1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank a.s.
10 000 Kč	3,0 mld. Kč [5)]	Československá obchodní banka, a. s.	Československá obchodní banka, a. s.
1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited [9)]
10 000 EUR			
100 000 EUR			
1 000 EUR	400 mil. EUR	BNP Paribas, Merrill Lynch	J.P. Morgan Corporate Trustee Services Limited [9)]
10 000 EUR			
100 000 EUR			
1 000 USD	200 mil. USD [8)]	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank [9)]

Valné hromady ČEZ, a. s.

Dne 21. ledna 2005 se konala mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., která schválila:

- ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi ČEZData, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o.,
- změnu stanov společnosti,
- poskytnutí finančních prostředků na sponzorské dary pro rok 2005 ve výši 25,6 mil. Kč, z toho 25 mil. Kč pro Nadaci Duhová energie a 0,6 mil. Kč jako nevyužitý majetek hlavnímu městu Praha formou nepeněžního daru,
- změnu opčního programu společnosti,
- nabytí vlastních akcií,
- nové znění smluv o výkonu funkce člena dozorčí rady ze dne 22. listopadu 2004, uzavřených společností s Janem Ševrem a Jiřím Jedličkou.

Dne 20. června 2005 se konala 13. řádná valná hromada, která projednala a přijala usnesení zejména v těchto záležitostech:

- zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2004,
- zpráva dozorčí rady o její činnosti za období od minulé řádné valné hromady konané dne 17. června 2004,
- účetní závěrka ČEZ, a. s., a konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2004, zpracované v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví, a jejich ověření auditorem,
- rozdělení zisku ČEZ, a. s., včetně rozhodnutí o výplatě dividend a tantiém; schválená dividenda ve výši 9 Kč na akcii – nejvyšší v historii akciové společnosti ČEZ,
- finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 80 mil. Kč pro rok 2006; z toho 50 mil. Kč pro Nadaci Duhová energie, 30 mil. Kč pro účely darů obcím v okruhu jaderných elektráren a dále v souvislosti s obnovou uhelných zdrojů a pro jiné účely,
- vklad části podniku ČEZ, a. s. – zabývající se prodejem elektřiny klíčovým zákazníkům, tvořené úsekem prodej – do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.,
- vklad části podniku – sekce informačních technologií společnosti ČEZ, a. s. – do společnosti ČEZData, s.r.o.,
- rozhodnutí o změnách ve složení dozorčí rady (byli odvoláni Stanislav Kázecký, Václav Srba a Pavel Šafařík a zvoleni Aleš Cincibus, Jiří Havel a Petr Kousal),
- zrušení možnosti členů dozorčí rady vstupovat do smluvních vztahů zakládajících právo účasti v opčním programu společnosti.

INVESTICE

Hlavní pozornost v oblasti investiční výstavby byla v roce 2005 věnována modernizaci a rozvoji Jaderné elektrárny Dukovany a přípravě obnovy výrobní základny v klasické energetice.

Nabytí stálých aktiv (v mil. Kč)

	2004	2005
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	13 676	15 901
z toho: nabytí jaderného paliva	1 771	2 605
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 288	1 367
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	222	242
Změna stavu závazků z titulu pořízení stálých aktiv	1 739	-1 839
Celkem	16 925	15 671

Jaderná elektrárna Dukovany
Na třetím bloku probíhala obnova systému kontroly a řízení. Byla dokončena montáž blokových informačních systémů, řídicího systému reaktoru a systému vnitroreaktorové kontroly. Úspěšně byly vyměněny nízkotlaké díly průtočné části turbogenerátorů, což přinese zvýšení dosažitelného výkonu bloku o 16 MW.

Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany
V roce 2005 probíhala výstavba nového skladu použitého paliva, který svou kapacitou 133 kontejnerů CASTOR bude plně dostačovat po celou dobu plánovaného provozu Jaderné elektrárny Dukovany. Sklad bude uveden do provozu v roce 2006.

Jaderná elektrárna Temelín
V roce 2005 byla zahájena likvidace objektů a ploch zařízení staveniště z období výstavby elektrárny. Likvidace bude dokončena v roce 2006. Byla uskutečněna rekonstrukce třetího a čtvrtého kotle plynové kotelny umožňující bezobslužný provoz. V závěru roku 2005 proběhla kolaudace prvního bloku a 15. 12. 2005 stavební úřady vydaly kladné kolaudační rozhodnutí. Kolaudace druhého bloku proběhne v roce 2006.

Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Temelín
V roce 2005 byla zpracována dokumentace pro územní řízení, pro povolení umístění skladu, zadávací dokumentace pro obchodní veřejnou soutěž na zhotovitele kontejnerů a posudek pro proces hodnocení vlivů stavby na životní prostředí. Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolil umístění jaderného zařízení. Souběžně s pracemi na skladu použitého paliva v lokalitě Jaderné elektrárny Temelín pokračovaly činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu použitého paliva v záložní lokalitě Skalka.

Klasická energetika
ČEZ, a. s., zahájil přípravu komplexních obnov elektráren Tušimice II a Prunéřov II a výstavby nových hnědouhelných bloků ve stávajících lokalitách elektráren Ledvice a Počerady.
Pro komplexní obnovu elektrárny Tušimice II byla zpracována koncepční technická dokumentace řešení projektu a v prosinci 2005 byla předána žádost o zahájení stavebního řízení. Vlastní stavba bude realizována od března 2007 do června 2010. V únoru 2006 byl schválen podnikatelský záměr komplexní obnovy elektrárny Prunéřov II. Realizace této akce bude navazovat na obnovu elektrárny Tušimice II. Obě elektrárny budou zásobovány z přilehlého hnědouhelného dolu Libouš přibližně do roku 2035.
Druhou částí programu obnovy je výstavba moderních hnědouhelných bloků s nadkritickými parametry páry a vyšší účinností.
V listopadu 2005 byl schválen podnikatelský záměr na výstavbu bloku 660 MW v Elektrárně Ledvice na hnědé uhlí z dolů Bílina s uvažovaným termínem uvedení do provozu koncem roku 2011. Na druhý projekt o stejném výkonu v Počeradech byl zpracován a předložen v dubnu 2006 ke schválení podnikatelský záměr.

Ekologické investice
Ve vybraných uhelných elektrárnách byly realizovány úpravy umožňující spoluspalování zvýšeného podílu biomasy ve směsi s uhlím ve fluidních a roštových kotlích. V uhelných elektrárnách byla realizována řada technických a biologických rekultivací, které mají odstranit následky ukládání vedlejších energetických produktů a revitalizovat krajinu. V roce 2005 probíhaly nebo již byly dokončeny rekultivace v lokalitách elektráren Mělník, Poříčí, Chvaletice, Ledvice, Tušimice a Hodonín. Ve všech uhelných elektrárnách probíhá od roku 2005 obnova techniky měření emisí a bylo zahájeno měření emisí CO_2. Tím bude zajištěno i v dalším období přesné měření škodlivých látek vypouštěných do ovzduší.

BEZPEČNOST A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

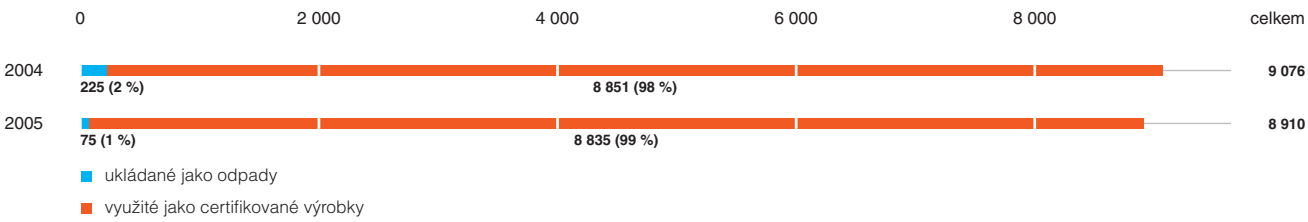
Systém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Ve všech elektrárnách ČEZ, a. s., je zaveden systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle programu Bezpečný podnik, který je v souladu s obsahem a strukturou normy OHSAS 18001.
K zajištění ochrany životního prostředí je v ČEZ, a. s., zaváděn systém EMS (environmental management system) v souladu s mezinárodní normou ISO 14001:2004. Program environmentální politiky je založen na principu prevence a trvalého zlepšování v oblasti ochrany životního prostředí. Zahrnuje naplnění všech zákonných norem a stanovuje cíle, kterých chce Skupina ČEZ dosáhnout.

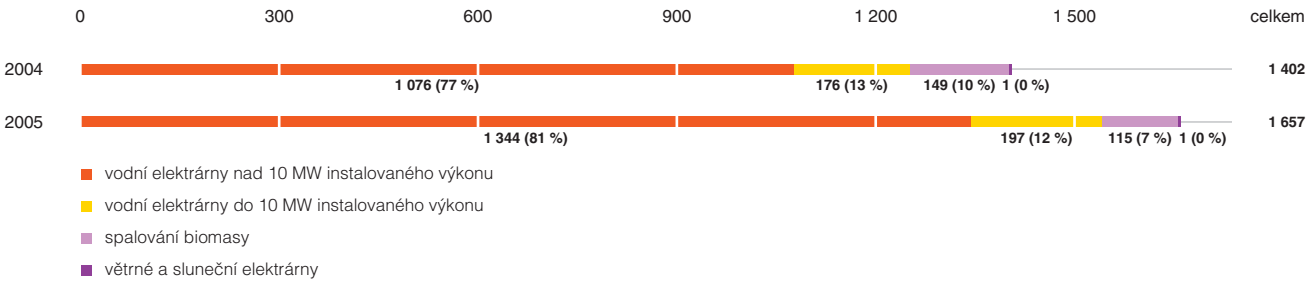
Využití vedlejších energetických produktů

Vedlejší energetické produkty, kterými jsou především popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou, se používají např. při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popele se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál. Skupina ČEZ vyprodukovala v roce 2005 při výrobě elektrické energie a tepla celkem 8,9 mil. tun vedlejších energetických produktů. Z celkového vyprodukovaného množství bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky, z toho 76 % pro rekultivace a krajinotvorbu a 23 % prodáno cizím firmám. Zanedbatelné množství vedlejších energetických produktů bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty (tis. tun)



Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)

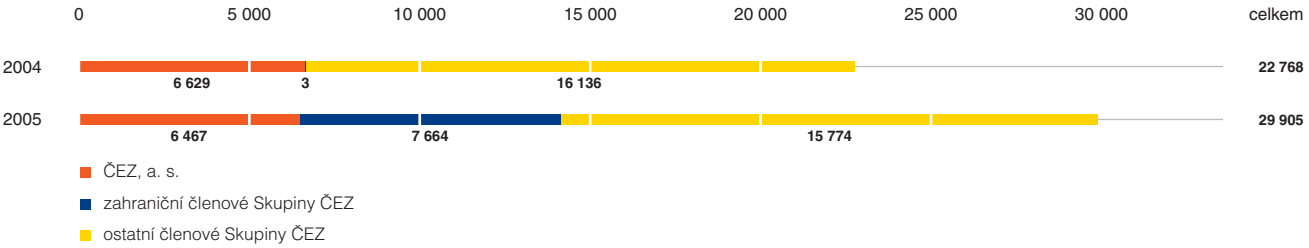


LIDSKÉ ZDROJE

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných 36 společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s., a 35 dceřiných společností) k 31. 12. 2005 dosáhl 29 905 osob. Meziročně se tak zvýšil o 7 137 zaměstnanců, a to především v důsledku akvizic distribučních společností v Bulharsku a Rumunsku. V souladu s metodou „pooling of interests“ je počet zaměstnanců společnosti Severočeské doly a.s. zahrnut do údajů roku 2004.

Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. daného roku



DÁRCOVSTVÍ
A SPONZORSKÝ PROGRAM

Skupina ČEZ se řadí mezi nejvýznamnější dárce v České republice, což dokumentuje získání titulu největšího firemního dárce v žebříčku TOP FIREMNÍ FILANTROP 2005 v oblasti absolutního objemu rozdělených finančních prostředků. Jen v roce 2005 darovala Skupina ČEZ 220,5 mil. Kč na veřejně prospěšné účely.
Partnerem za Skupinu ČEZ v oblasti poskytování sponzorských darů je Nadace ČEZ (dříve Nadace Duhová energie). Kromě dětí a mládeže podporuje nadace zdravotně postižené spoluobčany a její dary míří do veřejně prospěšných projektů týkajících se školství, vědy a výzkumu, kultury, sportu, zdravotnictví, sociální oblasti a životního prostředí. Prostřednictvím této nadace společnosti Skupiny ČEZ v roce 2005 věnovaly 159,1 mil. Kč. Mimo dary do Nadace ČEZ darovaly společnosti Skupiny ČEZ dalších 61,4 mil. Kč.

Nadace ČEZ – rozdělení sponzorských darů podle účelu v roce 2005

Kromě mateřské společnosti ČEZ, a. s., přispívaly v roce 2005 do Nadace ČEZ i všechny regionální distribuční společnosti Skupiny ČEZ. Pro rok 2006 přebírají závazky regionálních distribučních společností nově založené společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o., i další společnosti Skupiny ČEZ, např. I & C Energo a.s.
Skupina ČEZ se v souvislosti s plánovanou obnovou uhelných zdrojů a těžbou hnědého uhlí společností Severočeské doly a.s. zavázala k desetileté podpoře severočeského regionu, do jehož rozvoje bude investovat 100 mil. Kč ročně.

ZKUŠENOST

Skupina ČEZ úspěšně realizuje zahraniční akvizice v cílovém regionu střední a jihovýchodní Evropy. Dosavadní úspěchy v realizaci akvizic, a zejména při následném zvyšování výkonnosti získaných společností, kde se uplatňují zkušenosti nabyté např. v průběhu projektu VIZE 2008, jsou klíčovými předpoklady pro to, aby Skupina ČEZ dokázala akviziční příležitosti proměnit v nárůst své tržní hodnoty. Tím naplňuje své rozhodující poslání, a to zajistit svým akcionářům dlouhodobý přiměřený zisk úspěšným podnikáním zejména na trhu s elektřinou v České republice i v zahraničí.

OBLASTI PŮSOBENÍ
SKUPINY ČEZ

ČESKÁ REPUBLIKA

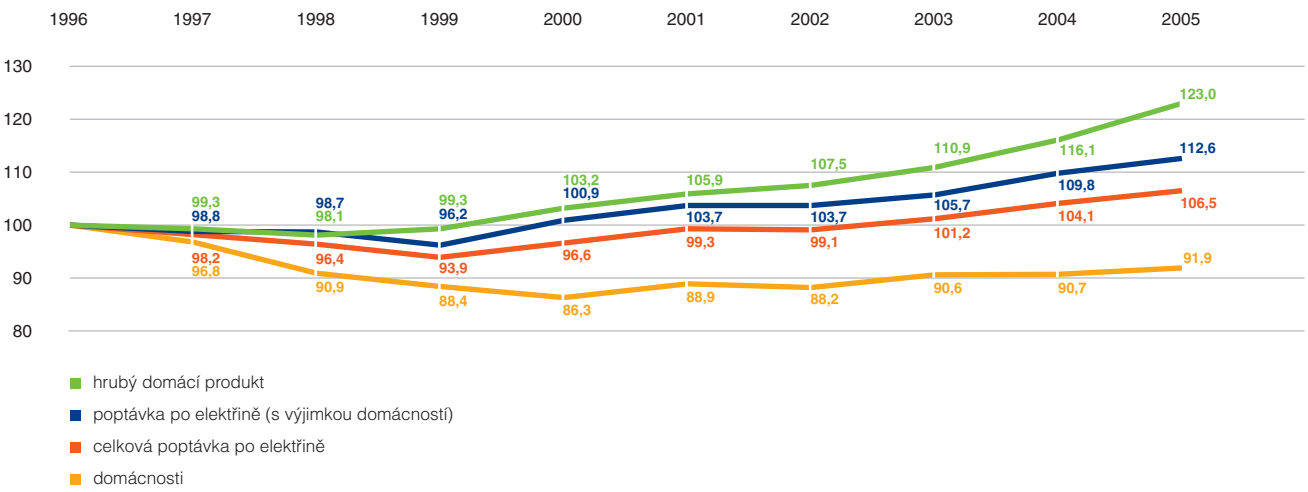
Podnikatelské prostředí v energetice

Proces liberalizace elektroenergetiky byl zahájen 1. ledna 2002 a od 1. ledna 2006 je již trh s elektřinou plně liberalizován, v roce 2005 byl trh otevřen pro všechny účastníky kromě domácností. Trh je založen na regulovaném přístupu třetích stran k přenosové soustavě a k distribučním sítím.

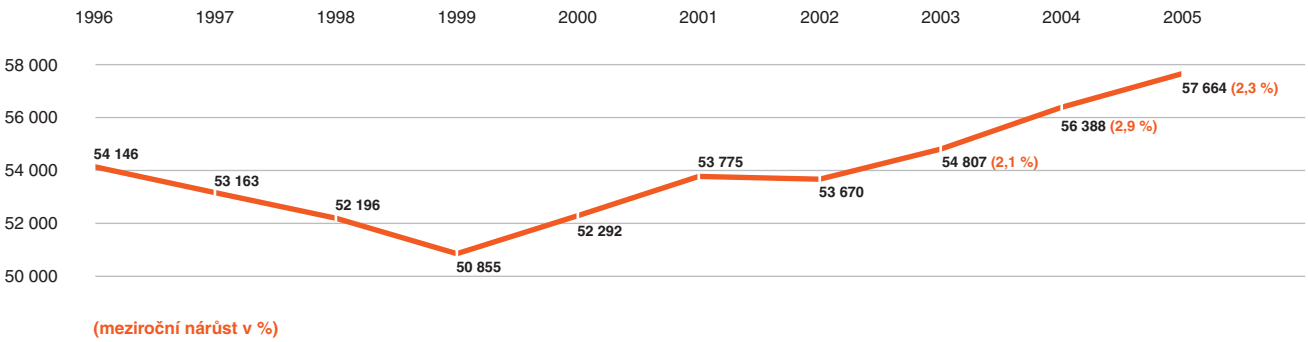
V souladu s požadavkem směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC, přejaté i do českého právního řádu, je nutné oddělit regulované činnosti (přirozený monopol při provozování přenosové a rozvodné soustavy) od ostatních činností energetického koncernu. Skupiny ČEZ se týká povinnost oddělení distribuce elektřiny nejpozději od 1. 1. 2007. Tento požadavek byl splněn již k 1. 1. 2006, kdy veškerou činnost rozvodu elektrické energie převzala společnost ČEZ Distribuce, a. s. Přenos zajišťuje samostatná, nezávislá, státem ovládaná společnost ČEPS, a.s.

Ceny v energetice jsou v současné době tvořeny na tržním základě. Výjimku tvoří regulace cen za přenos a distribuci, za systémové služby, ceny a příspěvky vyplývající z podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla.

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index, 100 % = rok 1996)

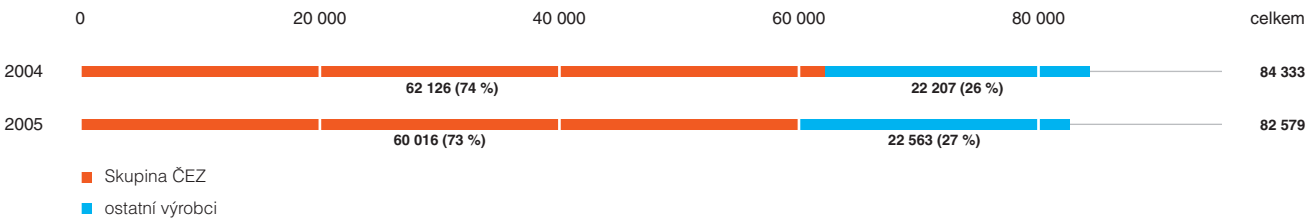


Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



V roce 2005 i nadále pokračoval trend růstu poptávky po elektrické energii. Průměrný roční růst spotřeby elektřiny v letech 1999 až 2005 tak dosáhl 2,1 %. Skupina ČEZ očekává průměrný roční růst v nejbližších letech na úrovni cca 2 %.

Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)



ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ. Společnost vznikla 6. května 1992 a její hlavní podnikatelskou činností je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.
Ve Skupině ČEZ zastřešuje řízení celého koncernu, zejména výkon centralizovaných činností ve financování, účetním výkaznictví a controllingu, řízení rizik, strategickém řízení, řízení obchodu, vnitřních kontrolních systémech, personalistice, analýze růstových a akvizičních příležitostí a správě akvizic. Soustředění rozhodování do jednoho místa s sebou nese významné synergické efekty a možnost koordinace rozhodujících kroků s ohledem na dosažení výhod pro celou Skupinu ČEZ.

REGIONÁLNÍ DISTRIBUČNÍ SPOLEČNOSTI

Majetkový podíl v regionálních distribučních společnostech (%)

	Majetkový podíl ČEZ, a. s.	
	k 1. 1. 2005	k 31. 12. 2005
Severočeská energetika, a.s.	56,93	56,93
Severomoravská energetika, a. s.	89,38	100,00
Středočeská energetická a.s.	97,72	97,72
Východočeská energetika, a.s.	98,83	100,00
Západočeská energetika, a.s.	99,13	100,00

Do 13. 4. 2006 ČEZ, a. s., zvýšil nákupem akcií společnosti Severočeská energetika, a.s., svůj podíl na 57,1 %. Podpisem smluvní dokumentace se společností Segfield Investments Limited v dubnu 2006 získá ČEZ, a. s., možnost navýšení svého podílu z 57,1 % na 96,14 %.

Svolané valné hromady uvedených společností rozhodly o přechodu akcií na hlavního akcionáře ČEZ, a. s., s tím, že ČEZ, a. s., v souladu s ustanovením § 183m obchodního zákoníku poskytne následující protiplnění ve výši:

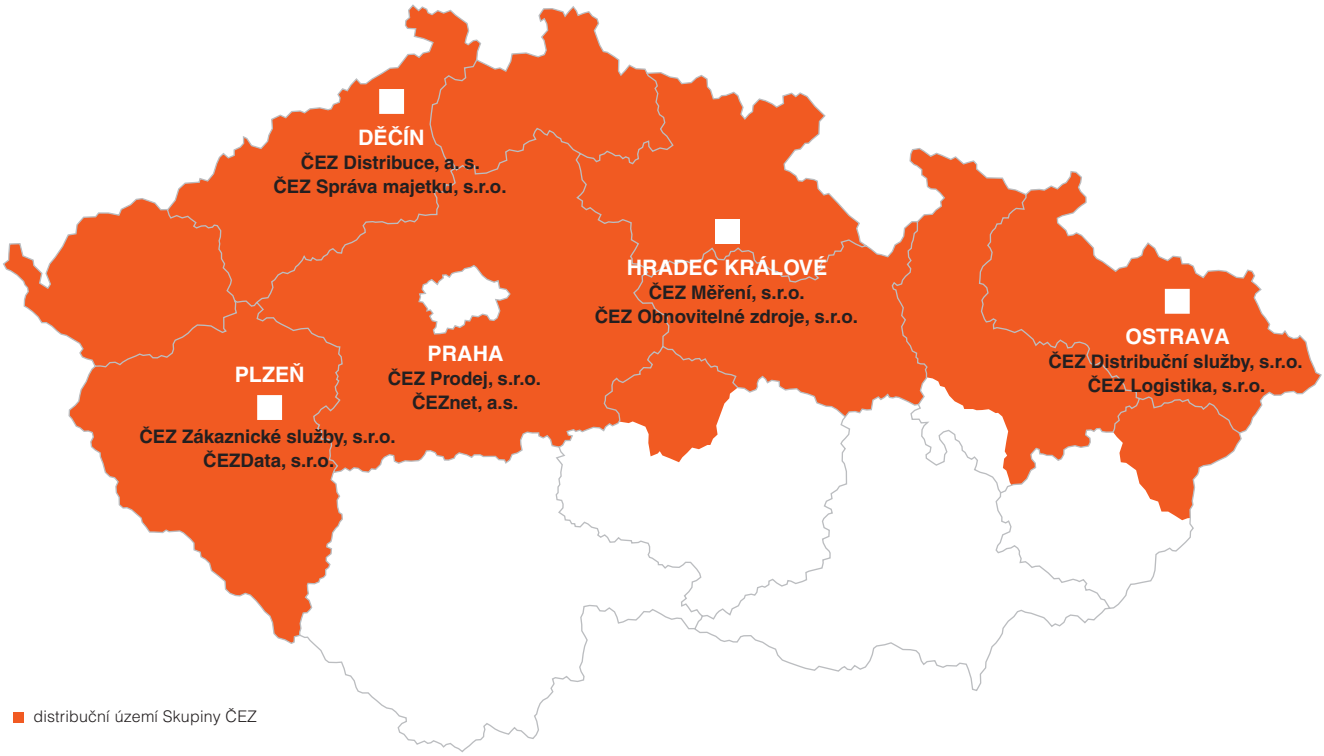
Severomoravská energetika, a. s.	3 811 Kč/akcie
Středočeská energetická a.s.	2 750 Kč/akcie
Východočeská energetika, a.s.	3 292 Kč/akcie
Západočeská energetika, a.s.	7 052 Kč/akcie

Ve druhém pololetí byly z regionálních distribučních společností vyčleněny části podniku týkající se distribuce a vloženy do společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a části podniku zabývající se obchodem byly vyčleněny do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.
Od 1. ledna 2006 se tedy již žádná z pěti regionálních distribučních společností ve Skupině ČEZ nezabývá nákupem, distribucí a prodejem elektřiny.

PROCESNÍ SPOLEČNOSTI

Nový model Skupiny ČEZ zahrnuje deset procesních společností. Každá společnost zajišťuje jeden základní proces tvořící předmět činnosti energetického koncernu. Sídla procesních společností jsou rozmístěna rovnoměrně po celém distribučním území Skupiny ČEZ. Každá procesní společnost pokrývá svou působností celé distribuční území pěti bývalých regionálních distribučních společností.

Sídla procesních společností Skupiny ČEZ



Po provedení rozhodující fáze unbundlingu (oddělení regulovaných a neregulovaných činností) a dalších transformačních krocích měla k 1. lednu 2006 Skupina ČEZ sedm plně funkčních procesních společností. Během roku 2006 bude dokončen proces transformace činností z regionálních distribučních společností do procesních (účelových) společností vkladem distribučních služeb jednotlivých bývalých distributorů do společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., a vkladem správy netechnologického majetku do společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o. Dále proběhne vyčlenění výrobních činností a majetku ze společností Severočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s., do společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

OSTATNÍ VÝZNAMNÉ SPOLEČNOSTI

Severočeské doly a.s.
Hlavním předmětem podnikání společnosti je vyhledávání, těžba, úprava a prodej hnědého uhlí.

ŠKODA PRAHA a.s.
Hlavními obory podnikání jsou výstavba uhelných a jaderných elektráren, elektráren s paroplynovými cykly, špičkovacích zdrojů apod., rekonstrukce stávajících elektráren, průmyslové a komunální energetické systémy (teplárny) a ekologické projekty (spalování biomasy).

I & C Energo a.s.
Hlavním předmětem činnosti společnosti jsou komplexní inženýrsko-dodavatelské a servisní služby v oblasti systémů kontroly a řízení, technologických informačních systémů, systémů elektro aj.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
Hlavním předmětem podnikání je např. inženýrská činnost, projektování energetických staveb, posuzování jaderných zařízení, nakládání s nebezpečnými odpady, výroba izotopů a léčebných prostředků pro zdravotnictví.

Energetické opravny, a.s.
Předmětem podnikání společnosti jsou činnosti v oblasti provozu kotelen, strojoven, zauhlování, odsíření a veškerá nebloková zařízení, jako jsou čerpací stanice, čistírny odpadních vod, olejová a mazutová hospodářství, kompresorové stanice a s nimi související potrubní rozvody.

BULHARSKO

Bulharské společnosti Skupiny ČEZ (Elektrorazpredelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD, Elektrorazpredelenie Pleven EAD včetně CEZ Bulgaria EAD) zaměstnávají celkem 4 693 zaměstnanců. Jejich distribuční síť zahrnuje 56 224 km vedení především na vysokém a nízkém napětí. Ročně prodají včetně ztrát přibližně 9 590 GWh, obsluhují 1,94 milionu koncových zákazníků a jejich podíl na bulharském trhu je přibližně 42 %.
Trh s distribucí energie v Bulharsku vstoupil do fáze unbundlingu, tj. oddělení regulované činnosti distribuce od prodeje elektrické energie. Od 1. ledna 2005 jsou všechny distribuční společnosti povinny zahájit proces účetního oddělení těchto činností a dokončení celého procesu je nutno provést nejpozději ke dni vstupu Bulharska do Evropské unie, ale ne později než 31. prosince 2006. V roce 2005 bylo liberalizováno přibližně 25 % trhu. Plná liberalizace proběhne v červenci 2007.
Obsluhu oprávněných zákazníků, obchody na velkoobchodním trhu, export a import elektrické energie bude zajišťovat společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která již 4. července 2005 obdržela licenci na obchod s elektřinou. V březnu 2006 bulharská vláda oznámila, že je připravena Skupině ČEZ prodat elektrárnu Varna, probíhající jednání by měla být ukončena do konce dubna 2006.
Celkové investiční výdaje dosáhly 66,0 mil. BGN (1 005 mil. Kč), z toho rozhodující část ve výši 55,3 mil. BGN (888 mil. Kč) připadla na rozvoj distribuční sítě zaměřený zejména na snižování ztrát, zvýšení spolehlivosti a prodloužení životnosti zařízení, mimo jiné formou rekonstrukcí a modernizace trafostanic na vysokém a nízkém napětí. Významným investičním projektem byly montáže elektroměrů s cílem redukce neoprávněných odběrů elektřiny.

RUMUNSKO

Distribuční společnost Electrica Oltenia S.A., jejímž majoritním vlastníkem (51 %) se stal ČEZ, a. s., dodala v roce 2005 koncovým zákazníkům 4 075 GWh elektrické energie, její podíl na rumunském trhu činil 15 % a obsluhovala 1,37 milionu koncových zákazníků.
Nařízení vlády z července 2003 předpokládá zajistit administrativní oddělení regulovaných a neregulovaných činností od 1. ledna 2006 a právní oddělení od 1. července 2007. Energetický zákon řeší pouze obecnou nutnost oddělit regulované činnosti od neregulovaných. ČEZ, a. s., získal možnost přímé účasti na připomínkovém řízení při tvorbě legislativy a pravidel unbundlingu. Cílem je do 30. června 2006 připravit a do 30. června 2007 realizovat právní oddělení těchto činností ve společnosti Electrica Oltenia S.A. Cílové řešení bude stejné jako u bulharských distribučních společností.
Pro realizaci dlouhodobých obchodních záměrů a rozvoje aktivit Skupiny ČEZ v Rumunsku zde bude zřízena funkce tradingu, která bude spolupracovat s útvarem ČEZ Trading. Cílem bude zvýšení velkoobchodní marže a efektivní vyrovnání obchodní pozice na trzích spadajících do oblasti zájmů Skupiny ČEZ.

Celkové investice dosáhly 77 mil. RON (615,1 mil. Kč), z čehož 11,5 mil. RON (91,9 mil. Kč) bylo kryto programem státem garantovaných půjček pro investice v distribuční síti. Investice do informačních technologií dosáhly celkem 1,9 mil. RON (15,2 mil. Kč). Hlavním cílem bylo zlepšení technického stavu zařízení, zvýšení efektivnosti, zejména snížením ztrát, zvýšení spolehlivosti, zajištění kontrahovaných parametrů dodávky elektrické energie, omezení nepříznivých dopadů na životní prostředí a zajištění prodeje elektrické energie novým zákazníkům.

NĚMECKO

Člen Skupiny ČEZ, společnost CEZ Deutschland GmbH, působí na německém trhu v oblasti obchodu s elektrickou energií od roku 2001. Tato činnost byla ve druhém čtvrtletí 2005 převzata mateřskou společností ČEZ, a. s., a činnost společnosti byla omezena na prezentaci Skupiny ČEZ v Německu a podporu případných akvizičních či investičních příležitostí. Do 21. února 2006 nesla tato společnost název rpg Energiehandel GmbH.

MAĎARSKO

Dne 2. září 2005 získal ČEZ, a. s., úplatným převodem 100 % obchodního podílu ve společnosti CZ-2005 Magyarország Kft. a následně změnil obchodní jméno společnosti na CEZ Hungary Ltd.
Cílem této akvizice je vytvoření lepších podmínek pro obchod s elektrickou energií na území Maďarska a zajištění přístupu k maďarské přenosové soustavě, což je podle platných maďarských zákonů možné pouze prostřednictvím společností se sídlem v Maďarsku. Společnost CEZ Hungary Ltd. obdržela příslušnou licenci k obchodování s elektrickou energií 14. března 2006.

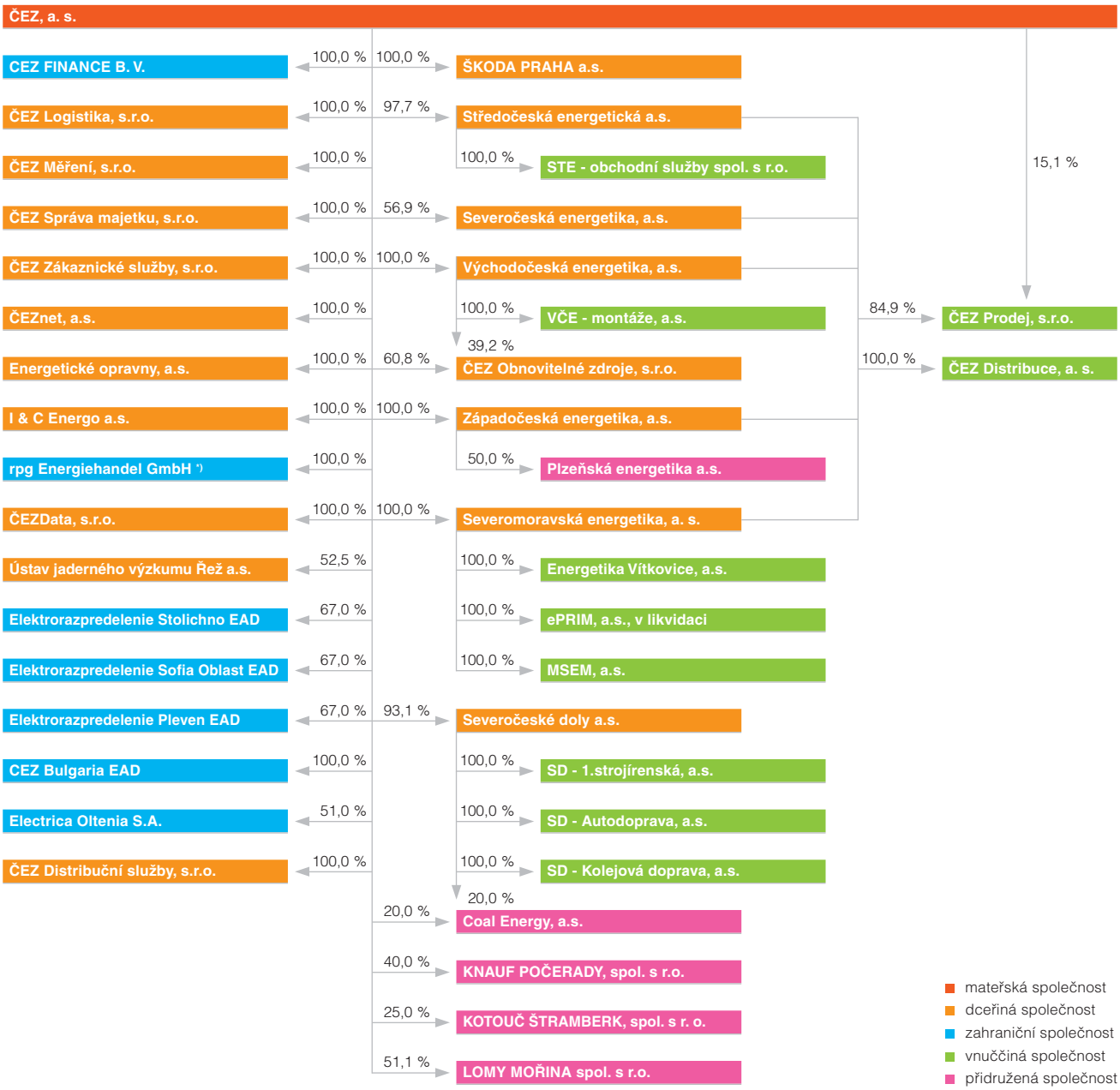
POLSKO

V Polsku působila v roce 2005 Skupina ČEZ prostřednictvím reprezentační kanceláře ČEZ Polsko ve Varšavě, jejímž posláním je podpora privatizace a obchodu s elektrickou energií na území Polska. Dne 31. ledna 2006 byly podepsány smlouvy o koupi většinových podílů v hornoslezských elektrárenských společnostech Elektrociepłownia Chorzów Sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. K převzetí dojde pravděpodobně v závěru prvního pololetí 2006.

SRBSKO A ČERNÁ HORA, SLOVENSKÁ REPUBLIKA, REPUBLIKA SRBSKÁ FEDERATIVNÍ REPUBLIKY BOSNY A HERCEGOVINY

V těchto zemích je situace otevřená.
V Černé Hoře ČEZ, a. s., pokračuje ve znovuotevřeném privatizačním tendru na prodej 100% akciového podílu v uhelné elektrárně Pljevlja a na prodej menšinového podílu v přilehlém lignitovém dole. Termín předložení konečných nabídek je do konce dubna 2006.
ČEZ, a. s., stále považuje Slovensko za velmi významný cíl svých zahraničních akvizic. V lednu se ČEZ, a. s., kvalifikoval do privatizačního tendru na 51% podíl v teplárně Košice s instalovaným elektrickým výkonem 121 MW a tepelným výkonem 875 MW.
Dne 12. prosince 2005 podepsal ČEZ, a. s., smlouvu se společností Elektroprivreda Republike Srpske, jejíž realizace povede ke vzniku společného podniku ČEZ, a. s., a Elektroprivreda Republike Srpske, zaměřeného na provozování stávajících a vybudování nových výrobních kapacit v lokalitách Gacko a Ugljevik. Tato smlouva byla dne 13. ledna 2006 ratifikována vládou Republiky Srbské Federativní republiky Bosna a Hercegovina.
ČEZ, a. s., připravuje otevření obchodního zastoupení v Srbsku za účelem monitorování dalších obchodních a akvizičních příležitostí.

KONSOLIDAČNÍ CELEK
SKUPINY ČEZ K 31. 12. 2005



*) 21. 2. 2006 byla společnost přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

PŘEHLED KLÍČOVÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ
(INDIVIDUÁLNÍ NEKONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY) ZA ROK 2005

Společnosti v České republice (mil. Kč)

	Tržby	EBITDA	EBIT	Čistý zisk
ČEZ, a. s.	67 644	33 379	19 609	17 635
Severočeská energetika, a.s.	9 920	1 510	953	872
Severomoravská energetika, a. s.	15 162	2 532	1 716	1 243
Středočeská energetická a.s.	11 728	1 322	632	1 110
Východočeská energetika, a.s.	9 335	1 387	884	1 244
Západočeská energetika, a.s.	5 892	846	499	758
ČEZ Prodej, s.r.o.	10 065	99	41	36
ČEZ Distribuce, a. s.	4 687	1 259	276	-103
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	677	154	153	114
ČEZData, s.r.o.	1 666	531	36	28
ČEZnet, a.s.	1 162	557	282	217
ČEZ Měření, s.r.o.	587	154	146	103
Severočeské doly a.s.	7 998	3 607	2 660	2 010

Zahraniční společnosti (mil. Kč)

	Tržby	EBITDA	EBIT	Čistý zisk
Elektrorazpredelenie Pleven EAD	3 155	233	-4	-14
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD	3 102	363	177	138
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD	5 611	979	630	549
Electrica Oltenia S.A. (IV. Q)	2 599	266	70	295

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA
V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

AKTIVA	2005	2004 *)
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	439 416	402 864
Oprávky a opravné položky	199 756	182 932
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	239 660	219 932
Jaderné palivo, netto	7 860	7 956
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	11 570	11 308
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	259 090	239 196
Ostatní stálá aktiva		
Cenné papíry v ekvivalenci	929	2 011
Dlouhodobý finanční majetek, netto	13 811	26 426
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6 046	3 379
Odložená daňová pohledávka	524	713
Ostatní stálá aktiva celkem	21 310	32 529
Stálá aktiva celkem	280 400	271 725
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	16 791	8 942
Pohledávky, netto	14 792	9 189
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 478	26
Zásoby materiálu, netto	3 671	3 333
Zásoby fosilních paliv	756	724
Emisní povolenky	134	–
Ostatní oběžná aktiva	6 187	5 311
Oběžná aktiva celkem	43 809	27 525
AKTIVA CELKEM	324 209	299 250

PASIVA	2005	2004 *)
Vlastní kapitál		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku:		
Základní kapitál	58 237	59 218
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	118 436	112 879
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	176 673	172 097
Menšinové podíly	14 616	6 350
Vlastní kapitál celkem	191 289	178 447
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	30 586	38 140
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	35 869	29 441
Ostatní dlouhodobé závazky	14 974	14 868
Dlouhodobé závazky celkem	81 429	82 449
Odložený daňový závazek	18 555	15 603
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry	265	240
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	7 888	3 439
Obchodní a jiné závazky	16 243	12 587
Závazek z titulu daně z příjmů	630	1 227
Ostatní pasiva	7 910	5 258
Krátkodobé závazky celkem	32 936	22 751
PASIVA CELKEM	324 209	299 250

*) Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	2005	2004 *)
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	115 949	92 183
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	9 134	10 487
Výnosy celkem	125 083	102 670
Provozní náklady		
Palivo	9 010	9 305
Nákup energie a související služby	37 474	26 519
Opravy a údržba	4 229	4 872
Odpisy	20 723	19 842
Osobní náklady	13 426	11 368
Materiál	4 020	4 625
Emisní povolenky	-1 053	–
Ostatní provozní náklady	7 851	6 354
Náklady celkem	95 680	82 885
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	29 403	19 785
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky	1 800	1 823
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	2 447	2 425
Výnosové úroky	-437	-721
Kurzové ztráty/zisky(-), netto	266	-1 765
Ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků	170	–
Zúčtování negativního goodwillu	-1 704	–
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	-343	244
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-102	-722
Ostatní náklady a výnosy celkem	2 097	1 284
Zisk před zdaněním	27 306	18 501
Daň z příjmů	5 024	4 233
Zisk po zdanění	22 282	14 268
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	21 438	13 213
Menšinové podíly	844	1 055
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks)		
Základní	36,3	22,3
Zředěný	36,2	22,3
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks)		
Základní	590 426	592 075
Zředěný	592 211	592 211

*) Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s.

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	2005	2004 *)
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	27 306	18 501
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	20 743	19 979
Amortizace jaderného paliva	3 056	3 391
Ztráta/zisk z prodeje stálých aktiv	86	-1 221
Kurzové ztráty/zisky, netto	266	-1 765
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 246	871
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	1 061	538
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-937	-72
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-102	-722
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-2 325	2 436
Zásoby materiálu	-137	262
Zásoby fosilních paliv	-32	209
Ostatní oběžná aktiva	-1 023	2 662
Obchodní a jiné závazky	325	-1 855
Ostatní pasiva	1 174	489
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	50 707	43 703
Zaplacená daň z příjmů	-5 946	-6 898
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 540	-1 433
Přijaté úroky	444	719
Přijaté dividendy	230	550
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	43 895	36 641
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	-12 258	-18 166
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	2 273	–
Nabytí stálých aktiv	-15 671	-16 925
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 728	5 034
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-42	-443
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-23 970	-30 500
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	539	15 083
Splátky úvěrů a půjček	-4 356	-10 419
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	265	96
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-300	-372
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-5 291	-4 724
Zaplacené dividendy – menšinové podíly	-1 716	-1 443
Nákup/prodej vlastních akcií	-1 060	-156
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-11 919	-1 935
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-157	-287
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	7 849	3 919
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	8 942	5 023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	16 791	8 942
DODATEČNÉ INFORMACE K PŘEHLEDU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH		
Celkové zaplacené úroky	2 046	1 985

*) Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s.

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČ: 452 74 649
DIČ: CZ45274649
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 24003-011/0100
Tel.: 211 041 111
Fax: 211 042 001
Internet: http://www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu: 13. 4. 2006

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:
© B.I.G. Prague, člen asociační sítě Hill & Knowlton, 2006

Foto:
Herbert Slavík (sport)
MAFA – Michal Růžička (Dlouhé Stráně)
Archiv ČEZ, a. s.