



Elektřina
pro střední
Čechy
– energie
pro radost
ze života.



Obsah

Nejdůležitější finanční, obchodní a technické údaje 2000 – 2002	3
Profil společnosti	4
> Charakteristika	4
> Hlavní aktivity	4
> Prioritní záměry	5
Charakteristika vymezeného území – Středočeského kraje	7
Historie společnosti	8
Nejdůležitější události roku 2002	10
Slovo předsedy představenstva	13
Vrcholové orgány společnosti	15
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku	21
> Obchod s elektřinou	25
>> Prodej oprávněným zákazníkům	26
>> Prodej konečným zákazníkům	27
>> Zákaznické centrum	30
> Technika	30
>> Provoz	30
>> Výstavba	33
> Informatika	36
> Personalistika	37
> Vztahy s veřejností	38
> Bezpečnost	39
Finanční hospodaření	41
Další podnikatelské aktivity	45
Informace pro akcionáře	49
Strategie společnosti pro následující období	55
Zpráva dozorčí rady	59
Finanční část	60
Zpráva auditora, účetní závěrka	60
> Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti Středočeská energetická a.s.	61
> Rozvaha	62
> Výkaz zisku a ztráty	64
> Přehled o peněžních tocích	65
> Příloha účetní závěrky	66
> Osoby odpovědné za účetní závěrku a její ověření	91
Zpráva o vztazích	92
Seznam použitých zkratk	98
Adresář	99
Organizační schéma	99
Osoby odpovědné za výroční zprávu	100

Nejdůležitější finanční, obchodní a technické údaje 2000 – 2002

	2000	2001	2002
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb [mil. Kč]	9 567,6	10 168,5	11 291,5
Čistý zisk [mil. Kč]	285,9	249,5	636,4
Celková aktiva [mil. Kč]	12 387,5	13 066,0	13 826,9
Odepsanost dlouhodobého majetku [%]			
– hmotný majetek	43,85	44,39	44,44
– nehmotný majetek	59,93	64,99	62,71
Vlastní kapitál [mil. Kč]	6 128,263	6 237,795	6 609,888
Základní kapitál [mil. Kč]	3 210,369	3 210,369	3 210,369
Celkové investice (bez finančních investic) [mil. Kč]	1 360,8	1 252,5	1 247,5
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	1 704	1 642	1 608
Vymezené území [km²]	11 068	11 068	11 068
Opatřená energie do distribuční sítě STE [GWh]	10 471,9	10 660,9	10 777,3
z toho: tranzit přes distribuční síť STE [GWh]	4 084,1	3 980,0	4 204,9
nakoupená energie pro STE [GWh]	6 387,8	6 680,9	6 572,4
Prodaná energie zákazníkům [GWh] *	5 589,8	5 882,4	5 766,9
Průměrná prodejní cena zákazníkům [Kč/MWh] *	1 683	1 702	1 796
Počet zákazníků *	652 826	653 940	660 591
Maloodběratelé (MO) celkem	649 963	651 055	657 694
z toho: obyvatelstvo (MOO)	569 188	570 585	575 685
podnikatelé (MOP)	80 775	80 470	82 009
Velkoodběratelé (VO)	2 863	2 885	2 897
z toho: chránění	–	–	2 891
oprávnění	–	–	6
Maximální zatížení sítě [MW]	1 142,3	1 255,2	1 356,2
Délka vedení [km]			
– velmi vysoké napětí (vvn)	2 205	2 246	2 276
– vysoké napětí (vn)	12 518	12 640	12 712
– nízké napětí (nn)	21 040	21 564	21 794
Počet transformačních stanic 22/0,4 kV	8 468	8 721	8 891

Poznámka: ekonomické údaje jsou přepočteny podle metodiky platné od 1. 1. 2002

* zákazníci: velkoodběratelé (VO) a maloodběratelé (MO)

Profil společnosti

charakteristika > hlavní aktivity > prioritní záměry

Charakteristika

Středočeská energetická a.s. (dále též jen „Společnost“) je jednou z osmi energetických distribučních společností v České republice. Byla založena podle právního řádu České republiky a podle Obchodního zákoníku v platném znění Fondem národního majetku České republiky dne 13. prosince 1993 a vznikla zápisem do obchodního rejstříku Obvodního soudu v Praze 1 dne 1. ledna 1994. Sídlo Společnosti je Praha 2, Vinohradská 325/8.

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddíle B, vložka č. 2356.

Je právnickou osobou pro podnikatelskou činnost, kterou v roce 2002 prováděla v souladu se zákonem

č. 458/2000 Sb. ze dne 28. listopadu 2000 „O podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů“ (Energetický zákon) na základě licencí udělených v říjnu 2001

Energetickým regulačním úřadem České republiky a dále Obchodním zákoníkem, zakladatelskou listinou a dalšími právními předpisy. Právní subjektivitu má pouze Společnost jako celek, nikoliv její organizační jednotky.

Hlavním posláním Společnosti je zajišťovat dodávky elektřiny a služby s nimi související všem zákazníkům na území Středočeského kraje, mimo hlavní město Prahu a město Roztoky u Prahy, a podílet se svojí činností na všeobecném rozvoji celého regionu.

V průběhu roku Společnost zabezpečovala distribuci a realizovala prodej elektřiny chráněným i všem oprávněným zákazníkům. Současně se také připravovala na další etapu otevírání trhu s elektřinou.

Hlavní aktivity

- nákup, distribuce, rozvod a prodej elektřiny, včetně poskytování souvisejících služeb na území vymezeném v licencích;
- provoz, údržba, rozvoj a modernizace energetických zařízení, zařízení dispečerské řídicí techniky a technických prostředků k řízení a měření spotřeby elektřiny;
- dispečerské řízení sítí 110 kV a 22 kV na území vymezeném v licenci;
- technicko-obchodní činnost;
- projekce;
- výroba elektřiny v malých vodních elektrárnách (provoz a údržbu zabezpečovala dceřiná společnost Středočeské energetické a.s. – STE-HYDRO, spol. s r.o. Společnost byla prodána dne 25. 10. 2002 za 16,2 mil. Kč a přejmenována na MVE-HYDRO s.r.o.);
- revize elektrických zařízení.

Prioritní záměry

Při určování svých cílů se Středočeská energetická a.s. řídí požadavky zákazníků, zájmy akcionářů a dlouhodobým podnikatelským plánem. Mezi priority Společnost trvale zařazuje:

- zabezpečit pro chráněné i oprávněné zákazníky komplexní služby spojené s distribucí elektřiny, garantovat a zlepšovat kvalitativní a kvantitativní parametry dodávky elektřiny při respektování ekonomických podmínek Společnosti;
- dlouhodobě zvyšovat vlastní prosperitu a hodnotu Společnosti, dále rozšiřovat podnikatelské aktivity, a to nejen v zájmu svých akcionářů, ale také jako nutný předpoklad ekonomického a sociálního rozvoje regionu;
- připojit bez jakékoliv diskriminace každý subjekt, který požádá o nové připojení nebo rozšíření odběru, vždy ale s přihlédnutím k technickým a ekonomickým podmínkám v dané oblasti;
- zabezpečit v oblasti distribuce elektřiny veškeré požadavky energetické legislativy včetně příslušných sekundárních norem;
- eliminovat počet a dobu přerušení dodávky elektřiny z titulu poruch a ostatní provozní a investiční činnosti Společnosti;
- citlivě začleňovat zařízení distribuční soustavy do krajiny a architektury a dbát i na ochranu ptactva u venkovních zařízení;
- snižovat dopady ekologické zátěže z provozu energetických zařízení především v oblasti použití ropných produktů, snižovat hluk a omezit vliv magnetických a elektrických polí, a tím plnit cíle ochrany životního prostředí při současném respektování zásad udržitelného rozvoje;
- poskytovat zákazníkům komfortní servis včetně kvalitnějších a podrobnějších informací, a to s využitím nejmodernějších prostředků informačních technologií;
- účinnými formami personálního řízení vést zaměstnance ke způsobilosti nezbytné pro podnikání v náročném soutěžním prostředí;
- věnovat pozornost obnovitelným zdrojům elektřiny a podílet se na jejich využití.

Středočeská energetická a.s. náleží do skupiny silných a prosperujících společností. V hodnocení českých firem zaujímá STE trvale některá z předních míst. Společnost se zařadila mezi dlouhodobě úspěšné a prosperující firmy a opět se umístila mezi předními společnostmi v žebříčku „100 nejvýznamnějších firem České republiky“, pořádaném sdružením CZECH TOP 100, i v soutěži „Českých 100 nejlepších“.

STE trvale podporuje řadu aktivit v oblasti zdravotnictví, školství, kultury a sportu a mnohé sociální a charitativní organizace.

Spolehlivé, cenově výhodné a ekologicky přijatelné zásobování elektřinou je důležitým infrastrukturním předpokladem pro trvalý hospodářský růst regionu.

Nikdy nekončí pohyb. V krátké chvíli být na druhém konci města či kraje. Vydát se za prací a do obchodů, za zábavou. Být na cestě. Dosáhnout cíle...**pro radost ze života.**



Charakteristika vymezeného území

– Středočeského kraje



Jak je uvedeno již v úvodu, je vymezené (zásobovací) území Středočeské energetické a.s. až na výjimku (Roztoky u Prahy) shodné s územím Středočeského kraje.

Krajinný reliéf území Středočeského kraje přechází z rovinatého severu podél toku Labe ve vrchovinnou jižní a jihozápadní část kraje. Nejvyšším bodem je vrchol brdských hřebenů Tok na Příbramsku, nejnižším je hladina Labe v oblasti Mělníka. Velikostí, počtem obcí i obyvatel patří mezi největší kraje České republiky, jeho rozloha zabírá téměř 14 % území ČR. Kraj se do konce roku 2002 administrativně členil na 12 okresů a vytváří prstenec

Velikostí, počtem obcí i obyvatel patří Středočeský kraj mezi největší. Jeho rozloha zabírá téměř 14 % území České republiky. Stěžejními průmyslovými odvětvími jsou strojírenství, chemie a potravinářství.

kolem hlavního města Prahy. Přes jeho území vedou všechny důležité dopravní spoje (železnice, dálnice, silnice) do všech ostatních částí České republiky. To významně ovlivňuje ekonomickou charakteristiku kraje a činí jeho polohu mimořádně výhodnou. Naopak zřejmá nevyváženost vztahu Prahy, jako hlavního města, a středních Čech (periferie Prahy) je pro kraj nevýhodou. Tato skutečnost stejně jako absence „krajského města“ jako správního centra regionu do určité míry limituje rozvoj kraje.

Aglomerace, do které v nejbližším okolí Prahy spadá téměř 38 % obcí kraje s více než 46 % obyvatel, tvoří zázemí hlavního města. Kraj je pro Prahu významným zdrojem pracovních sil, doplňuje pražský průmysl, zásobuje Prahu potravinami, poskytuje Praze významnou možnost rekreačního využití.

Pro Středočeský kraj je charakteristická rozvinutá zemědělská i průmyslová výroba. Stěžejními průmyslovými odvětvími jsou strojírenství, chemie a potravinářství. Mezi nejvýznamnější podniky patří Škoda Mladá Boleslav, zastoupeno je i sklářství, keramika a polygrafie. Naopak minimálně je zastoupen textilní a oděvní průmysl. Ústup zaznamenaly dříve tradiční obory těžba uhlí a ocelářství v Kladně a kožedělný průmysl.

Míra nezaměstnanosti je dlouhodobě nižší proti republikovému průměru. Existují výrazné rozdíly v nezaměstnanosti uvnitř kraje, ovlivněné opět blízkostí Prahy.

Historie společnosti

Středočeská energetická a.s. kontinuálně navazuje na aktivity svých právních předchůdců v minulém období. Středočeské energetické závody a jejich nástupnická organizace zásobují oblast středních Čech, která se až do současnosti nezměnila. Vymezené území Středočeské energetické a.s. je až na město Roztoky na severních hranicích Prahy totožné s územím Středočeského kraje.

1990 Po vyčlenění z Českých energetických závodů se stávají Středočeské energetické závody samostatným státním podnikem.

1991–2 Středočeské energetické závody, s.p., se připravují na privatizaci.

1992 Zahájena spolupráce s RWE ENERGIE AG (nyní RWE Plus AG) – RV Düren.

1993 Schválen privatizační projekt Středočeských energetických závodů, s.p.

1994 Vzniká Středočeská energetická a.s., v činnosti zůstává zbytkový státní podnik Středočeské energetické závody. Se vznikem akciové společnosti je ukončena činnost samostatného stavebního závodu. STE spoluzakládá společnosti ELTRAF, a.s., a STE – obchodní služby spol. s r.o.

1995 Podle zákona č. 222/1994 Sb. udělilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR 1. října 1995 Středočeské energetické a.s. na dobu 25 let autorizaci na výrobu elektřiny v malých vodních elektrárnách a rozvod elektřiny v napěťových hladinách 110 kV, vysokého a nízkého napětí, na celém území středočeského regionu, a tím vydalo státní souhlas k podnikání v energetických odvětvích.

STE se kapitálově podílí na založení společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Vyřešena otázka sídla Společnosti a její hlavní správy získáním nemovitosti Vinohradská 325/8, Praha 2, která byla vložena do majetku STE na základě schváleného privatizačního projektu.

1996 Uzavřena „Smlouva o nákupu elektřiny mezi ČEZ, a. s., a Středočeskou energetickou a.s. do roku 2005“, jakožto první dlouhodobá smlouva mezi výrobcem a distributorem na dodávku elektřiny v české energetice. Na konci roku se hlavní správa STE stěhuje do nového sídla, vybaveného nejmodernější výpočetní, sdělovací a kancelářskou technikou.

STE se kapitálově podílí na vytvoření společnosti ECK Generating, s.r.o.

1997 Zpracován a odsouhlasen „Podnikatelský plán do roku 2004“.

1998 Pro vyvedení výkonu z elektrárny ECKG Kladno bylo odkoupeno vedení 2x110 kV Řeporyje – Poldi. Ve Společnosti byl zaveden systém elektronické pošty a zahájen provoz vlastní www stránky na Internetu. Po řádné valné hromadě zvolila dozorčí rada členy představenstva na dalších 5 let ve stejném složení.

1999 Činnost zahájila dceřiná společnost STE-HYDRO, spol. s r.o., zabezpečující provoz a údržbu čtyř malých vodních elektráren v majetku Středočeské energetické a.s.

2000 Zahájen provoz bezplatných linek pro hlášení poruch na Rajonní dispečinky.

2001 Zahájena činnost restrukturalizovaných rozvodných závodů. Činnost Rozvodného závodu provozu a údržby rozšířena o odbor DŘT a telekomunikací.

Na základě rozhodnutí ministra průmyslu a obchodu ČR č. 111/2001 vstoupily Středočeské energetické závody, státní podnik, do likvidace. Od tohoto data veškerý dohledaný majetek potřebný pro činnost Středočeské energetické a.s. je nabýván úplatným převodem.

Energetický regulační úřad udělil STE s platností od 1. 11. 2001 licence:

- na obchod s elektřinou s platností do 16. 11. 2006;
- na výrobu elektřiny s platností do 16. 11. 2026;
- (tato licence byla s platností od 1. 1. 2002 ze strany STE jako nepotřebná vrácena);
- na distribuci elektřiny s platností do 16. 11. 2026.

Proběhla jednání se zájemci o koupi státního podílu ve Středočeské energetické a.s. v souladu s privatizačním záměrem vlády.

Nejdůležitější události roku 2002

Leden Zahájeno postupné otevírání trhu s elektřinou. STE dodává elektřinu všem šesti oprávněným zákazníkům z regionu, kteří měli v souladu s platnou legislativou možnost si zvolit svého dodavatele.

Únor Jednání zástupců STE a RWE v Praze ve věci vzájemné informovanosti o postupu realizace inženýrských sítí v areálu „Průmyslová zóna Kolín“. Uskutetnila se řada jednání o přípravě energetické infrastruktury pro novou automobilku v Kolíně mezi STE, Czechinvest, Takenakou a Městským úřadem Kolín. Zaměstnanci STE provedli technický audit v rámci due-dilligence ve VSE Košice na základě smluvního vztahu a obchodního případu mezi ČEZ a STE.

Březen Vláda rozhodla o způsobu integrace české elektroenergetiky před dokončením procesu privatizace. Dokončeno dálkové ovládání rozvoden 110 kV v oblasti RD Západ. Završen projekt „Benchmarking klíčových procesů STE“.

Duben Podepsán 1. dodatek ke kolektivní smlouvě STE na léta 2002 – 2005.

Květen Za plného provozu byla dokončena celková rekonstrukce rozvodny 110 kV Mladá Boleslav. Technologie v současné době splňuje všechny požadavky na moderní, dálkově ovládanou rozvodnu. Dokončena celková rekonstrukce vedení 110 kV Čechy střed – Běchovice.

Červen 28. června 2002 proběhla v Praze řádná valná hromada Středočeské energetické a.s. (podrobně v kapitole Informace pro akcionáře). Z vyhlášení výsledků žebříčku CZECH TOP 100 za rok 2001 v Praze vyplynulo, že Středočeská energetická a.s. se umístila na 38. místě mezi nejvýznamnějšími firmami ČR. Ve věci sporu mezi STE (žalobce) a PRE (žalovaný) o úhradu za rezervaci kapacity přenosové soustavy a poplatky za přenos elektřiny, sdělil Městský soud v Praze dne 11. června 2002 toto stanovisko: „V současné době jsou vyřizovány věci, napadlé od roku 1992 do roku 1999. Věci z roku 2002 budou projednávány v příštím roce.“ Spor trvá. V Praze se uskutečnilo setkání vedení akciové společnosti Středočeská energetická a.s. s významnou skupinou zákazníků Společnosti, zástupců měst a obcí regionu.

Červenec Prodány tři malé vodní elektrárny – MVE Nymburk, Kostelec na Labem a Bakov nad Jizerou. Po dlouhodobém jednání byla 23. července 2002 podepsána „Smlouva o vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací“ mezi FNM ČR a STE, která umožňuje ve smyslu usnesení vlády ČR č. 51 z 10. ledna 2001 a č. 318 z 29. března 2000 řešit vypořádání starých ekologických zátěží. Garance FNM ČR činí 64 254 900 Kč. STE bude připravovat vlastní akce pro čerpání těchto finančních prostředků ve smyslu zásad FNM ČR a MŽP ČR.

Srpen Povodní byla na mnoha místech Středočeského kraje narušena distribuční síť a dodávka elektřiny.

Září Za plného provozu byla dokončena celková rekonstrukce rozvodny 110 kV Benešov. Technologie v současné době splňuje všechny požadavky na moderní, dálkově ovládanou rozvodnu. Dokončena instalace dálkového ovládání rozvodu 110 kV v oblasti RD Sever. Dokončena výstavba budovy nového archivu STE v Mladé Boleslavi, v areálu RZ SEVER. Dne 4. září 2002 bylo zahájeno arbitrážní řízení ve Vídni ve věci sporu ECKG a STE o úhradu části tržeb za dodávku elektřiny v roce 2001 (rezervace kapacity přenosových zařízení). 24. září 2002 proběhla mimořádná valná hromada Středočeské energetické a.s., která schválila finanční prostředky na dary v roce 2002 pro řešení následků srpnové povodně, a to ve výši 50 mil. Kč.

Říjen Prodán obchodní podíl v STE-HYDRO, spol. s r.o., novému nabyvateli FINANCE CONSULTING PRAHA, a.s. Na tiskové konferenci hejtmána Středočeského kraje byl do rukou krajského hejtmána symbolicky předán finanční dar Společnosti ve výši 50 mil. Kč pro povodňové konto Středočeského kraje. Částka bude použita na zmírnění ztrát způsobených katastrofálními povodněmi. Nepříznivé klimatické podmínky letošního roku vyvrcholily větrnou kalamitou ve dnech 26. – 28. října 2002. STE proto v souladu se zákonem č. 458/2000 Sb. vyhlásila 28. října 2002 v 6.20 hod. „stav nouze“ na celém vymezeném území. Stav nouze byl odvolán 29. října 2002. Na odstranění poruch pracovalo cca 260 zaměstnanců STE přímo v terénu a v 18 případech byly nasazeny dodavatelské firmy. Pouze na RD Jih bylo 28. října zaznamenáno cca 3500 telefonických hovorů a 2400 radiových relací. Likvidaci následků komplikovaly některé nepřístupné komunikace a lesní prostory.

Listopad Dne 28. listopadu 2002 byl podepsán další dodatek kolektivní smlouvy na léta 2002 – 2005 v oblasti mzdové pro rok 2002. Pokračovalo kolektivní vyjednávání o dodatku v oblasti sociální a mzdové pro rok 2003, které pokračovalo i v prosinci. Dne 29. listopadu 2002 se uskutečnilo vyhodnocení soutěže „Českých 100 nejlepších“, kde se STE umístila na 31. místě, jako nejlepší z distribučních energetických společností. Ve vyhodnocení soutěže o nejlepší výroční zprávu za rok 2001 se STE v celkovém hodnocení více jak 250 zpráv umístila na 9. místě.

Prosinec Dokončena rekonstrukce rozvodny 110 kV Milín. Realizováno spojení optickým kabelem mezi RZ Západ a RD Západ. Zprovozněno připojení všech transformoven vvn/vvn (Čechy střed, Milín, Řeporyje a Týnec) do počítačové sítě STE. Dne 17. prosince 2002 byl podepsán dodatek kolektivní smlouvy v oblasti sociální a mzdové pro rok 2003.

Vždy myslet i na druhé. Snažit se porozumět potřebám zákazníků. Opřít se o spolehlivý tým manažerů. Před každým rozhodnutím pozorně naslouchat.



Slovo předsedy představenstva



Vážení akcionáři, spoluzaměstnanci a obchodní partneři, milé dámy a vážení pánové,

uplynutím obchodního roku 2002, již devátého roku působení Středočeské energetické a.s. v regionu středních Čech, nastal čas zhodnotit výsledky hospodářské činnosti a ostatních aktivit Společnosti a předložit Vám záměry do blízké budoucnosti.

Obchodní rok 2002 byl v dosavadní historii Společnosti rokem zlomovým. Skončilo dlouholeté monopolní postavení STE v zásobování elektřinou na území Středočeského kraje a začalo postupné otevírání trhu s elektřinou v souladu s platnou legislativou. Přesto, že jsme do prvního roku liberalizace obchodu s elektřinou

První etapu otevírání trhu s elektřinou jsme přežili bez ztráty jediného oprávněného zákazníka na území středních Čech při nárůstu tržeb za prodej elektřiny o 3,5 %. Ekonomické výsledky obchodního roku 2002 byly splněny.

vstupovali s obavami, jsem přesvědčen, že jsme svými hospodářskými výsledky znovu potvrdili, že Společnost je stabilní, konsolidovaná a slouží cestou zajištění dodávek elektřiny a škálou dalších služeb všem našim zákazníkům. Svojí činností se rovněž významně podílíme na rozvoji středočeského regionu. Dosažená úroveň nás zavazuje ke stanovení dalších, ještě náročnějších cílů.

Rok 2002 představoval v oblasti provozní činnosti netradiční a velmi náročné období. Provoz distribuční soustavy Společnosti byl stabilizovaný, ale závažným způsobem jej narušily přírodní kalamity mimořádného rozsahu. Jejich kumulace byla v roce 2002 naprosto výjimečná. Chtěl bych využít i této příležitosti a poděkovat všem, kdo se na včasné obnově dodávek elektřiny podíleli, za jejich mimořádné pracovní nasazení. Lze bezesporu konstatovat, že Středočeská energetická v těchto zkouškách obstála. Především oceňuji snahu všech zúčastněných vyhovět zájmům našich zákazníků a obnovit dodávku elektřiny v nejkratší možné době, stejně tak oceňuji samostatnost rozhodování na všech úrovních řízení. Byla to období, která v plném rozsahu prověřila naši akceschopnost.

První etapu otevírání trhu s elektřinou jsme přežili bez ztráty jediného oprávněného zákazníka na území středních Čech při nárůstu tržeb za prodej elektřiny o 3,5 %. Ekonomické výsledky obchodního roku 2002 byly splněny, přičemž došlo k vytvoření mimořádně příznivého hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 941 004 tis. Kč. Takový výsledek se již nemusí v příštím období opakovat.

Hlavním kritériem úspěšnosti je naplnění společenského poslání firmy – tím je pro nás spokojenost zákazníka a její povýšení na cíl veškerého podnikatelského úsilí. Zároveň však musíme dále usilovat o udržení a posílení významné pozice na trhu s elektřinou a být připraveni na další kroky v postupné liberalizaci. Dá se předpokládat, že vznikne několik dominantních podnikatelských uskupení ovládajících evropský energetický trh. Cílem naší společnosti musí být důstojná pozice v některé takové silné skupině. Ze zkušeností zemí EU lze usuzovat, že konkurence bude skutečně velice tvrdá a obstojí jen ti nejlepší a dobře připravení. Proto v souladu s dlouhodobým podnikatelským záměrem probíhá inovace podnikatelských procesů postupným prováděním organizačních změn vnitřního prostředí Společnosti.

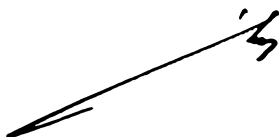
Rozhodující pro dosažení úspěšnosti Společnosti v náročném tržním prostředí obchodu s elektřinou je srovnatelný standard služeb a srovnatelná výkonnost hlavních činností Společnosti, tedy provozu, údržby a výstavby distribuční soustavy a obchodu s elektřinou s vyspělými evropskými distributory. Byl zpracován projekt „Benchmarking klíčových procesů STE“ a od 1. ledna 2003 dochází k postupné realizaci záměrů a doporučení projektu vedoucích k zefektivnění jednotlivých činností.

Středočeská energetická a.s. měla v roce 2002 dva hlavní akcionáře, a sice stát, reprezentovaný Fondem národního majetku ČR (58,30 %) a RWE Plus AG (34,98 %). Zbývající akcie vlastní města a obce v zásobované oblasti, právnické a fyzické osoby vzešlé z kuponové privatizace.

Na základě schválení navrženého usnesení při jednání mimořádné valné hromady, která se konala dne 24. září 2002, věnovala STE finanční dar ve výši 50 mil. Kč pro Povodňové konto Středočeského kraje jako výraz solidarity a humanitární pomoci na zmírnění ztrát, souvisejících s ničivými povodněmi. Mezi zaměstnanci Společnosti byla pro tyto účely vybrána částka přesahující půl milionu korun.

Středočeská energetická a.s. svojí hospodářskou činností a obchodní politikou navazuje na dlouholetou tradici distribučního energetického subjektu v regionu středních Čech. Představuje stabilizovaný tým zaměstnanců a manažerů, hrdých na to, že rozvíjejí odkaz předcházejících generací energetiků.

Dovolte mi poděkovat všem zaměstnancům Společnosti, akcionářům i obchodním partnerům za jejich přínos ke splnění stanovených úkolů roku 2002. Chci Vás ujistit, že vzájemnou spoluprací při řešení vytčených cílů se nám podaří se ctí dostát svým závazkům a zodpovědně plnit požadavky našich zákazníků. Tak zajistíme další rozvoj Společnosti v nastávajícím období liberalizace trhu s elektřinou i upevnění její image a postavení na trhu. To jistě přispěje ke zvýšení prestiže energetiky na území středočeského regionu.



Ing. Jaroslav Hába
předseda představenstva a generální ředitel

Vrcholové orgány společnosti

představenstvo a vedení společnosti > dozorčí rada

Představenstvo a vedení společnosti

Ing. Jaroslav Hába – předseda představenstva a generální ředitel

Po absolvování Elektrotechnické fakulty ČVUT v Praze nastoupil v roce 1970 do Středočeských energetických závodů v Praze, kde postupně zastával funkce plánovače v cejchovně elektroměrů, projektanta dispečerské řídicí techniky, vedoucího oddělení vývoje a projektů ASDŘ, ředitele závodu STE-Energotechnika, náměstka ředitele podniku pro investiční výstavbu. Od roku 1992 do roku 1993 byl pověřen řízením státního podniku Středočeské energetické závody a v lednu 1994 byl zvolen předsedou představenstva a jmenován generálním ředitelem Společnosti. Od roku 1995 je členem dozorčí rady společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. Od roku 1997 je členem dozorčí rady ECK Generating, s.r.o. Dále je členem představenstva ČSZE, předsedou Energetického komitétu WEC ČR a členem správní rady Nadace Karla Pavlíka.

Ing. Jiří Boháček – místopředseda představenstva a ekonomický ředitel

Je absolventem ČVUT v Praze, Fakulty ekonomiky výroby elektrické energie. V letech 1968 – 1979 pracoval jako technik ve společnosti Elektrárna Komořany, k.p. Od roku 1979 do roku 1984 zde působil jako ekonom závodu. V letech 1984 – 1988 byl zaměstnán v Českých energetických závodech, s.p., kde zastával funkci vedoucího plánovacího oddělení. Ve Společnosti pracuje od roku 1988, nejprve jako asistent ředitele a v letech 1989 – 1993 jako náměstek ředitele pro ekonomiku. V lednu 1994 byl zvolen místopředsedou představenstva a jmenován ekonomickým ředitelem. Od roku 1997 je členem dozorčí rady ECK Generating, s.r.o.

Ing. Pavel Brychcín – člen představenstva a technický ředitel (+ 26. 3. 2003)

Absolvoval ČVUT v Praze, Fakultu elektrotechnickou, obor elektroenergetika. V letech 1983 – 1984 absolvoval postgraduální kurz na Vysoké škole strojní a elektrotechnické v Plzni. Ve Společnosti pracoval od roku 1969, nejprve jako provozní technik, dále jako vedoucí odboru provozu zařízení vvn a později jako náměstek ředitele pro provoz a techniku. V lednu 1994 byl zvolen členem představenstva a jmenován technickým ředitelem. Od roku 1994 byl předsedou představenstva společnosti ELTRAF, a.s., Kralice a od roku 1996 místopředsedou představenstva AZ Elektrostav, a.s., Nymburk.

Ing. Jiří Novotný – člen představenstva a personální ředitel

Po absolvování Elektrotechnické fakulty ČVUT v Praze nastoupil v roce 1985 do Středočeských energetických závodů, kde postupně pracoval jako plánovač, asistent, samostatný odborný ekonom, vedoucí odborný ekonom, vedoucí ekonomického úseku RZ, zástupce ředitele závodu pro ekonomiku, personální náměstek ředitele podniku. V lednu 1994 byl zvolen členem představenstva a jmenován personálním ředitelem.

představenstvo a vedení společnosti > [dozorčí rada](#)

Členové představenstva působí současně ve funkcích vedoucích zaměstnanců Společnosti a informace o nich uváděné v této Výroční zprávě odpovídají i požadavkům § 80a, odst. 2b a 2c Zákona o cenných papírech.

Dozorčí rada

Členové dozorčí rady k 31. prosinci 2002 volení valnou hromadou:

Ing. Jan Škurek – předseda dozorčí rady

Do dozorčí rady byl zvolen na řádné valné hromadě dne 28. 6. 2002.

V roce 1995 absolvoval v Karviné Obchodně-podnikatelskou fakultu Slezské univerzity v Opavě. Poté pracoval v Bankovním domě SKALA, a.s., v úvěrovém oddělení. Ve stejném oboru působil o rok později v Evrobance, a.s. V letech 1997 – 1999 byl zaměstnán v Union bance, a.s. Poté nastoupil na Fond národního majetku ČR, kde v současné době zastává funkci šéfa sekce strategických privatizací a je členem Výkonného výboru FNM ČR. Je členem dozorčí rady akciové společnosti ČESKÝ TELECOM a členem představenstva OSINEK, a.s.

Ing. Vladimír Vurm, CSc. – místopředseda dozorčí rady

Po absolvování Strojní fakulty ČVUT v Praze nastoupil v roce 1969 do Výzkumného ústavu obráběcích strojů a obrábění v Praze. Zde se věnoval zejména výzkumu číslicově řízených obráběcích strojů a během 22 let pracoval postupně jako samostatný výzkumný pracovník, vedoucí oddělení, vedoucí odboru a nakonec jako vedoucí výzkumu obráběcích strojů. V roce 1979 získal titul kandidáta věd a v letech 1984 a 1990 další vědecké kvalifikační stupně. Od října 1991 je reprezentantem společnosti RWE AG v České republice. Je členem dozorčí rady Středočeské plynárenské a.s.

Ing. Jana Vernerová – členka dozorčí rady

Do dozorčí rady byla zvolena na řádné valné hromadě dne 28. 6. 2002.

Je absolventkou Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze. Po dokončení studia pracovala krátce na Státním statku Zbraslav. V letech 1974 – 1991 byla zaměstnána v Podniku racionalizace řízení a výpočetní techniky MZVŽ ČSR. V roce 1991 krátce působila na Ministerstvu pro správu národního majetku a jeho privatizaci. Od září téhož roku pracuje na FNM ČR jako členka Výkonného výboru a šéf finanční sekce. Je členkou dozorčí rady České inkasní, s.r.o.

Ing. Jiří Mikyna – člen dozorčí rady

Do dozorčí rady byl zvolen na řádné valné hromadě dne 28. 6. 2002.

V roce 1989 zakončil studia na Fakultě strojní Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. Nastoupil do TESLY Karlín, s.p., kde pracoval do roku 1995. Následně působil v různých funkcích v Universal bance, a.s., v Ústí nad Labem. V roce 1999 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU, a.s., kde v současné době pracuje jako product manager hlasových VPN (Virtual Private Network).

JUDr. Blanka Petrliková – členka dozorčí rady

Po skončení Gymnázia v Kolíně studovala na Jazykové škole v Praze, poté na Právnické fakultě UK v Praze. Po jejím absolvování nastoupila do ČKD Dukla Praha na hospodářsko-právní oddělení. V listopadu 1991 nastoupila do právního oddělení velké privatizace na Ministerstvo pro správu národního majetku a jeho privatizaci. Po ukončení činnosti tohoto ministerstva přešla na Ministerstvo financí, kde v současné době zastává funkci zástupkyně ředitele odboru zabezpečení privatizačního procesu.

Mgr. Josef Vacek – člen dozorčí rady

V roce 1980 ukončil střední průmyslovou školu elektrotechnickou. Do roku 1982 pracoval v Uranových dolech Příbram. Od roku 1983 pracoval ve Středočeských energetických závodech, rozvodný závod Dobříš, jako technik. V letech 1991 – 2002 byl uvolněn pro funkci starosty města Příbram. Od 1. 1. 2003 pracuje jako uvolněný radní Středočeského kraje. Je členem správní rady VZP Příbram. V roce 2000 ukončil studium na Karlově univerzitě.

Členové dozorčí rady k 31. prosinci 2002 volení zaměstnanci Společnosti:**Stanislav Hudec** – člen dozorčí rady

Vyučen strojním zámečníkem, po odchodu ze Škoda Mladá Boleslav nastoupil v roce 1973 jako montér technologie trafostanic do STE. Na rozvodném závodě Mladá Boleslav byl od roku 1976 do konce roku 1999 ve funkci mistra stavebně-montážní činnosti a následně technikem v odboru výstavby. V současné době vykonává tuto funkci v rozvodném závodě SEVER.

Ing. Miroslava Kadeřábková – členka dozorčí rady

V roce 1982 ukončila Vysokou školu ekonomickou v Praze. Poté nastoupila do VDUP Praha-Zbraslav. Ve Společnosti pracovala od roku 1987 v rozvodném závodě Benešov. V roce 2000 zastávala funkci zástupkyně ředitele pro obchod v rozvodném závodě Benešov. V současné době je vedoucí sekce zákaznického centra na hlavní správě Společnosti.

představenstvo a vedení společnosti > **dozorčí rada**

František Král – člen dozorčí rady

V roce 1963 dokončil Střední průmyslovou školu elektrotechnickou v Praze. Ve Společnosti pracuje od roku 1966, nejprve ve funkci projektanta, později technika a vedoucího útvaru stavebně-montážní činnosti v rozvodném závodě Kladno. V roce 2000 zastával funkci ředitele rozvodného závodu Kladno. Od 1. 1. 2001 ředitel rozvodného závodu ZÁPAD.

Členové dozorčí rady do 28. 6. 2002:

Ing. Pavel Hussar – předseda dozorčí rady

Po absolvování Vysoké školy ekonomické v Praze a ukončení základní vojenské služby nastoupil v roce 1962 na Český statistický úřad, kde pracoval jako analytik. Od roku 1965 až do roku 1974 pracoval na Výboru lidové kontroly v různých funkcích orientovaných na kontrolu státního rozpočtu. V roce 1975 nastoupil na Státní meliorační správu, kde pracoval jako podnikový kontrolor. Od roku 1990 zastával funkci náměstka ministra kontroly ČR a v roce 1992 byl zvolen ČNR prezidentem Nejvyššího kontrolního úřadu ČR; tuto funkci vykonával do června 1993. Od té doby pracoval do 31. 3. 2002 na Fondu národního majetku ČR ve funkci vedoucího odboru kontroly a monitoringu. Od roku 1996 byl členem a předsedou dozorčí rady společnosti ČEPRO, a.s., od roku 1999 místopředsedou představenstva této společnosti. Z dozorčí rady byl odvolán na řádné valné hromadě dne 28. 6. 2002.

Mgr. Zdeněk Kabilka – místopředseda dozorčí rady

Po skončení Akademického gymnázia v Praze studoval na Právnické fakultě Univerzity Karlovy, kterou ukončil v roce 1997. Pracovní zkušenosti postupně získal na stáži u Carnegie Training Leadership. V letech 1999 – 2001 zastával různé funkce na Fondu národního majetku ČR. Byl členem představenstva společnosti Severočeské doly a.s. a členem dozorčí rady společnosti Chemické závody Sokolov, a.s. V době ukončení své činnosti v dozorčí radě byl právníkem ve společnosti White&Case Feddersen. Z dozorčí rady odstoupil dne 27. 6. 2002.

Ing. Theodor Dvořák – člen dozorčí rady

Elektroinženýr s dlouholetou praxí v energetice. Od roku 1999 zaměstnán v ČEZ, a. s., jako ředitel sekce správy majetkových účastí a první místopředseda představenstva. Od prosince 1999 do července 2000 zastával funkci předsedy představenstva ČEZ, a. s., dále působil jako soukromý podnikatel. Je společníkem a členem dozorčí rady Statek Únanov, spol. s r.o., společník a jednatel PERSPEKTIVA Znojmo s.r.o. Z dozorčí rady byl odvolán na řádné valné hromadě dne 28. 6. 2002.

V souladu s požadavky § 74, odst. 1, zákona č. 591/1992 Sb., o cenných papírech, v platném znění, emitent prohlašuje, že žádný z členů představenstva a dozorčí rady nebyl odsouzen za trestný čin majetkové povahy. Žádný z uvedených členů představenstva a dozorčí rady není zaměstnán ani není členem představenstva nebo dozorčí rady v jiných společnostech a ani nepodniká mimo okruh Společnosti, pokud není uvedeno jinak. Účast členů představenstva v představenstvech a dozorčích radách jiných společností je se souhlasem dozorčí rady. Členové představenstva vlastní celkem 180 akcií Společnosti, což je 0,005607 % základního kapitálu. Členové dozorčí rady vlastní celkem 3 akcie Společnosti, což je 0,000093 % základního kapitálu.

Peněžité i naturální příjmy a tantiémy přijaté od Společnosti jsou uvedeny v příloze účetní závěrky v kapitole 18 Analýza zaměstnanců, která je nedílnou součástí této výroční zprávy.

Od osob ovládaných STE činily v roce 2002 celkové peněžité příjmy a tantiémy u členů představenstva 219 tis. Kč, u členů dozorčí rady nebyly žádné. Jiné finanční nebo naturální příjmy členové těchto orgánů od osob ovládaných STE neměli. Členům těchto orgánů neposkytla STE ani osoby ovládané STE žádné úvěry nebo půjčky, ani další ručení a jiná zajištění či plnění, kromě výše uvedených.

Komunikace jako nástroj. Sdělovat si tolik důležitých informací. Poznávat se navzájem a popřát si k úspěchu. Vědět o všem a díky tomu ovlivňovat běh věcí...pro radost ze života.



Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku



obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

Od roku 2002 se stávající monopolní postavení Středočeské energetické a.s. začíná postupně měnit v souvislosti s otevíráním trhu s elektřinou v návaznosti na platnou legislativu. Hlavním kritériem úspěšnosti je spokojenost zákazníka, které je podřízena veškerá iniciativa Společnosti. Zároveň musíme usilovat i o získání významné pozice na trhu s elektřinou a být připraveni na nastávající liberalizaci.

Liberalizaci trhu s elektřinou chápeme především jako šanci pro naše zákazníky. Současné i budoucí cíle a záměry musí proto respektovat skutečnost přeměny Společnosti na zákaznický orientovanou. Chování

Společnosti lze shrnout do těchto základních bodů:

Od 1. ledna 2002 došlo k postupnému otevírání trhu s elektřinou. První etapa přinesla nové možnosti zákazníkům, jejichž roční spotřeba elektřiny je vyšší než 40 GWh. Na území středočeského kraje se jedná o 6 subjektů.

- zabezpečit pro všechny zákazníky komplexní služby spojené s distribucí elektřiny, garantovat a zlepšovat kvalitativní a kvantitativní parametry dodávky elektřiny při respektování ekonomických podmínek Společnosti;
- dlouhodobě zvyšovat vlastní prosperitu a hodnotu Společnosti a rozšiřovat podnikatelské aktivity, a to nejen v zájmu svých akcionářů, ale také jako nutný předpoklad ekonomického a sociálního rozvoje regionu;
- připojit nediskriminovaně každý subjekt, který požádá o nové připojení nebo zvýšení odběru, s přihlédnutím k technickým a ekonomickým podmínkám v daném regionu;
- zabezpečit v oblasti distribuce elektřiny veškeré požadavky energetické legislativy včetně příslušných sekundárních norem;
- eliminovat počet a dobu přerušení dodávky elektřiny z titulu poruch a ostatní provozní a investiční činnosti Společnosti;
- citlivě začleňovat zařízení distribuční soustavy do krajiny a architektury a dbát i na ochranu ptactva u venkovních zařízení;

- snižovat dopady ekologické zátěže z provozu energetických zařízení především v oblasti použití ropných produktů, snižování hluku a omezení vlivu magnetických a elektrických polí, a tím plnit cíle ochrany životního prostředí s respektováním zásad udržitelného rozvoje;
- pro zákazníky poskytovat větší komfort a kvalitnější a podrobnější informace;
- účinnými prostředky personálního řízení dosáhnout způsobilosti zaměstnanců nezbytné pro podnikání v náročném soutěžním prostředí;
- věnovat pozornost obnovitelným zdrojům elektřiny a podílet se na jejich využití.

Základní kapitál Společnosti zapsaný v obchodním rejstříku ve výši 3 210 369 tis. Kč je rozdělen mezi akcionáře tak, jak je uvedeno v kapitole 10 Vlastní kapitál přílohy účetní závěrky. Společnost neměla v roce 2002 ve svém majetku žádné vlastní akcie.

Základní organizační strukturu Společnosti tvoří hlavní správa, rozvodné závody, jejich provozní a obchodní služebny určené pro styk se zákazníky a dále jednotlivé provozovny (transformovny apod.). Rozvodné závody

obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

jsou organizační a výkonnou jednotkou Společnosti, jejímž posláním je zejména realizace obchodních, provozních, výrobních, ekonomických a jiných činností. V rámci další etapy racionalizace organizačních struktur a řízení po roce 2000 bylo v průběhu roku 2002 připraveno a k 1. lednu 2003 realizováno snížení počtu provozních a obchodních služeben o jedenáct. Tato racionalizace je v přímé závislosti na rozšiřování činnosti zákaznického centra včetně CRM systému s cílem dalšího zlepšování služeb pro zákazníky Společnosti. Společnost trvale věnuje pozornost dodržování zásad „Energetického zákona“ č. 458/2000 Sb. a navazující sekundární legislativy. Od 1. listopadu 2001 je Společnost držitelem licencí na distribuci elektřiny na období 25 let a na obchod s elektřinou na období 5 let. Aplikace zákona a sekundární legislativy klade bezesporu vysoké nároky na každého zaměstnance a je třeba upozornit, že plnění požadavků, především vyhlášek č. 297/2001 Sb. a 306/2001 Sb., je základní prioritou, která může mít bezprostřední a okamžitý dopad do ekonomiky celé Společnosti. Neplnění standardů v těchto vyhláškách uvedených může být důvodem k sankcím ze strany ERÚ a ke změně oprávněných nákladů na distribuci elektřiny ze strany regulátora, což znamená, že regulátor může snížit poplatky za distribuci elektřiny, a tím ovlivnit ekonomiku Společnosti. Aplikace nové energetické legislativy dále vede ke zvýšení pozornosti k zákazníkovi a k respektování jeho oprávněných požadavků.

Provoz distribuční soustavy Společnosti byl stabilizovaný, ale závažným způsobem jej narušily přírodní kalamity mimořádného rozsahu. Jejich kumulace v roce 2002 byla naprosto výjimečná. Jednalo se především o vichřice a větrné kalamity s rychlostí větru nad 100 km/hod. v měsících červnu, červenci a říjnu 2002, kdy musela Společnost v některých dnech vyhlásit stavy nouze. Zcela výjimečná byla i situace vyvolaná povodní ve dnech 12. – 30. srpna 2002. Přestože Společnost zvládla díky úsilí všech zúčastněných zaměstnanců tyto stavy velmi dobře a distribuce elektřiny byla obnovena v krátkých termínech, projeví se tyto nepříznivé přírodní podmínky na zvýšené poruchovosti distribuce ve všech ukazatelích. Došlo ke zvýšení ukazatele střední ekvivalentní doby výpadku na úrovni vn (včetně vv) na hodnotu 4,633 hod. (bez kalamit činí tato doba 2,346 hod.) a zvýšení počtu poruch na všech napěťových hladinách o cca 30 % oproti roku 2001.

Určitým a stále se zhoršujícím aspektem provozní spolehlivosti jsou destrukční zásahy neznámých pachatelů, kteří se zaměřují na odcizení a zničení části veřejného distribučního rozvodu a zásahy do spínacích prvků. Jde o osoby, které demontují a zcizují vodiče, zemní lana a ostatní kovové části, anebo které nebezpečným způsobem manipulují se spínacími prvky pod zatížením pro vyvolání světelných a zvukových efektů. Škody dosáhly v roce 2002 několika set tisíc korun a způsobily naprosto zbytečné výpadky v distribuci elektřiny. Přes snahu Policie ČR nejsou pachatelé vesměs dopadeni.

Pokračovalo i doplnění dálkově ovládaných prvků v síti s cílem snížit manipulační časy. V současné době je v provozu cca 180 dálkově ovládaných úsekových vypínačů a 31 ks dálkově ovládaných spínacích a distribučních stanic vn.

V souvislosti s 26 390 žádostmi o poskytnutí nového nebo zvýšeného odběru bylo uzavřeno 14 321 (o 16 % více než v roce 2001) nových smluv na zabezpečení těchto požadavků pro konečné zákazníky. Potřebný rozvoj

infrastruktury především pro drobné podnikání a novou soustředěnou bytovou výstavbu pokračuje v našem regionu stále vysokým tempem. Souhrn nových požadavků prakticky trvale narůstá a jen velmi obtížně se nám daří pro problémy ve stavebním řízení uspokojovat potřeby investorů.

Pozornost byla věnována i přípravě vybudování nové TR 110/22 kV Kolín – Ovčáry pro potřeby nové automobilky. Důležitou součástí provozní činnosti je i zabezpečení smluv o provozu a údržbě přenosové soustavy pro ČEPS, a.s., a pro venkovní vedení 110 kV PRE, a.s.

Z oblasti investiční výstavby patří mezi rozhodující akce roku 2002 např. dokončení rekonstrukce vedení 110 kV Čechy střed – Běchovice, dokončení rekonstrukce TR 110/22 kV Benešov, Mladá Boleslav, R 110 kV Milín, výstavba centrálního archivu v Mladé Boleslavi, pokračování rekonstrukce hlavního objektu RZ Západ, rekonstrukce olejových jímek v TR Sedlčany atd.

Od 1. ledna 2002 došlo k postupnému otevírání trhu s elektřinou, kdy v I. etapě se tyto možnosti týkaly zákazníků, jejichž roční spotřeba elektřiny je vyšší než 40 GWh. Na území Středočeského kraje se nové podmínky týkaly

Vzhledem ke skutečnosti, že žádná nabídka v procesu doprivatek elektroenergetiky nesplňovala kritéria zadaná vládou České republiky ani po doplnění, rozhodla vláda ČR v lednu 2002 o ukončení procesu doprivatek elektroenergetiky.

6 zákazníků. Činností sekce obchodování s elektřinou, která je zaměřena výhradně na nákup elektřiny pro celou Společnost a na prodej elektřiny oprávněným zákazníkům, se podařilo udržet všechny oprávněné zákazníky u naší společnosti. Oprávněným zákazníkům bylo v roce 2002 dodáno celkem 664,9 GWh, což činilo 11,5 % z celkového množství prodané elektřiny při průměrné ceně v Kč/MWh nižší o 5 % proti roku 2001, kdy byli chráněnými zákazníky.

Rok 2002 je i přelomem v oblasti řízení a evidování řady provozních činností v rámci zavádění informačního systému MIMS. Tento přechod byl a je náročný na zavedení řady údajů do tohoto systému a je nezbytný pro zvýšení informovanosti o všech prováděných činnostech. Dává potřebné údaje, které musíme předat regulačnímu úřadu, umožňuje lepší plánování provozní činnosti a v neposlední řadě poskytuje podklady pro zvýšení informovanosti zákazníků přes zákaznické centrum. Tím přispívá ke zlepšení vztahu distributor – zákazník.

V roce 2002 se realizovala řada aplikací geografického informačního systému (GIS), který zlepšuje informovanost o technickém stavu a umístění našich zařízení v terénu a jejich parametrech. Pro příští období se připravuje i řada nadstavbových funkcí pro tento systém a potřebná vybavení pro aplikace GIS přímo při provozní činnosti v terénu. K zabezpečení sociálních potřeb zaměstnanců vytváří Společnost sociální fond, ze kterého jsou poskytovány finanční prostředky zejména na stravování, penzijní připojištění a osobní účty. Valnou hromadou Společnosti byl do sociálního fondu schválen přírůstek ve výši 16,5 mil. Kč z rozdělení zisku za rok 2001. Rovněž byly schváleny přírůstky do fondu penzijního připojištění (1 mil. Kč) a fondu restrukturalizace (4 mil. Kč).

obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

Od 1. ledna 2002 je v platnosti dlouhodobá kolektivní smlouva na roky 2002 – 2005 s tím, že změny v oblasti mzdové a sociální budou každoročně řešeny formou dodatků, stejně tak jako případné úpravy vyvolané změnou vyšší kolektivní smlouvy, případně změnou platné legislativy. Dodatek ke kolektivní smlouvě pro rok 2003 byl podepsán dne 17. prosince 2002.

Tradičně úspěšně pokračovala spolupráce s městy a obcemi regionu. Šlo nejen o vzájemnou informovanost, ale především o spolupráci při řešení obnovy a rozšíření distribuční soustavy, kabelizaci historických center měst, spolupráci na vytváření souboru geografických informací, zpracování územních rozvojových plánů apod. Tyto vazby považuje vedení Společnosti za klíčové pro budoucí rozvoj Společnosti a regionu. V roce 2002 pokračovala spolupráce s nově zřízeným krajským úřadem Středočeského kraje. Zaměstnanci STE se podílejí na vzniku energetické koncepce kraje a řešení úkolů celého energetického generelu regionu.

Po projednání a schválení na řádné valné hromadě Společnosti byla v roce 2002 v rámci uzavřených darovacích smluv poskytnuta částka ve výši 8 747,5 tis. Kč. Tyto finanční prostředky jsou směřovány především do oblastí zdravotnictví, odborného školství a na podporu humanitárních akcí v regionu působnosti Společnosti.

V omezeném rozsahu i do oblasti kultury a sportu. Mimořádná valná hromada v září 2002 schválila navíc finanční prostředky na dary pro řešení následků srpnové povodně ve výši 50 000 tis. Kč, které STE zaslala na Povodňové konto Středočeského kraje.

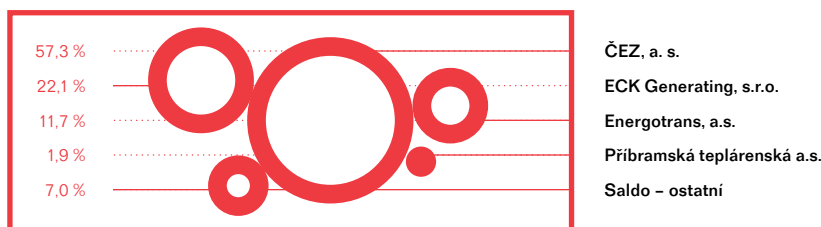
Vzhledem ke skutečnosti, že žádná nabídka v procesu doprivatizace elektroenergetiky nesplňovala kritéria zadaná vládou České republiky ani po doplnění, rozhodla vláda ČR v lednu 2002 o ukončení procesu doprivatizace elektroenergetiky.

Dne 11. března 2002 rozhodla vláda České republiky o restrukturalizaci elektroenergetiky. V měsíci květnu 2002 představenstvo Společnosti v souladu s platnými stanovami a po souhlasném vyjádření dozorčí rady schválilo převod 39 ks kmenových akcií na jméno a 1 ks kmenové akcie na jméno se zvláštními právy ve vlastnictví Fondu národního majetku České republiky na společnost ČEZ, a. s. Tento převod nebyl do konce roku 2002 realizován. Červnová řádná valná hromada ČEZ, a. s. schválila koupi podílu FNM ČR v jednotlivých REAS a prodej 66% podílu v ČEPS do vlastnictví státu. V měsíci prosinci 2002 Úřad pro ochranu hospodářské soutěže v Brně schválil zamýšlenou integraci elektroenergetiky se třemi podmínkami. Proti tomuto rozhodnutí podal ČEZ rozklad k předsedovi ÚOHS, který v závěru března 2003 rozhodl s tím, že v omezujících podmínkách nedošlo téměř k žádným úpravám. Společnost ČEZ, a. s., získala od 1. dubna 2003 podíly doposud vlastněné FNM ČR v jednotlivých distribučních elektroenergetických společnostech.

Středočeská energetická se na základě obchodního vztahu v prvním čtvrtletí 2002 podílela na vypracování technického auditu rozvodného zařízení VSE, který si objednal ČEZ, a. s., v rámci privatizace státních podílů ve slovenské elektroenergetice.

Závěrem k úvodní části zprávy o podnikatelské činnosti Společnosti lze konstatovat, že se Společnost tak jako i v předcházejících letech vyrovnala s hlavními úkoly vytčenými pro obchodní rok 2002. Podrobnější zhodnocení jednotlivých činností je uvedeno v následujících podkapitolách této zprávy.

Nákup elektrické energie v roce 2002 (%)



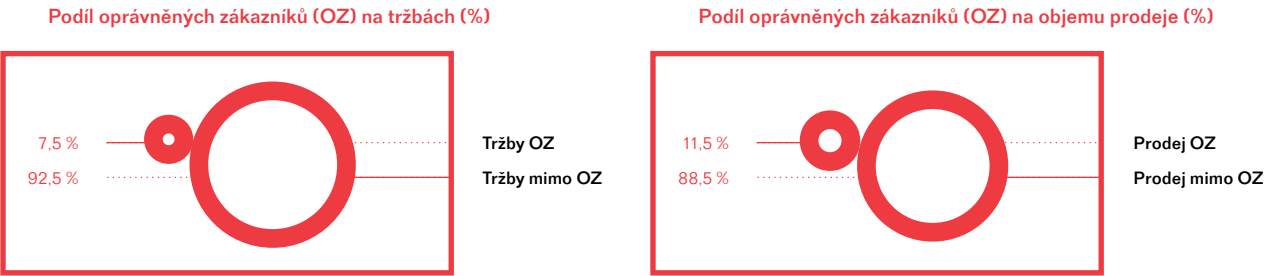
Obchod s elektřinou

Rok 2002 se stal na základě zákona č. 458/2000 Sb. a příslušných prováděcích vyhlášek prvním rokem plně liberalizovaného prostředí obchodování s elektřinou. A to mezi výrobci s instalovaným výkonem větším než 10 MW s právem regulovaného přístupu, obchodníky s elektřinou a oprávněnými zákazníky s roční spotřebou vyšší než 40 GWh. Středočeská energetická a.s. se na základě vydaných licencí stala nejen „distributorem“ na území středních Čech ale také „obchodníkem“ s elektřinou. Středočeská energetická a.s. tak měla možnost uzavírat smlouvy na dodávku elektřiny s každým z těchto oprávněných subjektů v ČR.

Obchodování Společnosti v roce 2002 ovlivnilo několik zásadních legislativních a ekonomických skutečností. Jednalo se zejména o vydání Cenového rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 1/2002 ze dne 27. listopadu 2001, nabytí platnosti Vyhlášky č. 373/2001 ze dne 16. 10. 2001, plná funkčnost Operátora trhu (OTE) a nabídka dodávek silové elektřiny v produktech „duhové elektřiny“ od společnosti ČEZ.

Mezi regulované činnosti, které byly Středočeské energetické a.s. hrazeny, patřily distribuční a systémové služby, jejichž výše cen byla stanovena Cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 1/2002 ze dne 27. listopadu 2001. Distribuční služby byly složeny z platby za použití sítí a platby za rezervovanou kapacitu. Platby za systémové služby Středočeská energetická a.s. po vyúčtování uhrazovala přímo poskytovateli těchto služeb společnosti ČEPS, a.s.

Obchod se silovou elektřinou mezi subjekty zúčtování byl založen na principu obchodu „Take or Pay“. Operátor trhu registroval sjednané hodnoty na dodávku elektřiny mezi subjekty zúčtování, organizoval krátkodobý trh a následně zúčtoval odchylky těchto subjektů. Počet takto registrovaných a platných obchodů u operátora trhu byl proveden za Společnost celkem 3 492 krát. Většina sjednaných kontraktů na dodávky elektřiny byla uzavřena na bázi ročních dvoustranných bilaterálních obchodů. Základ portfolia dodávek elektřiny Středočeské energetické a.s. tvořila nabídka jednotlivých produktů duhové elektřiny od významných dodavatelů ČEZ, a. s., ECK Generating, s.r.o., a Energotrans, a.s. Výraznou změnou portfolia dodavatelů ve velikosti dodávek bylo uzavření smlouvy na dodávku elektřiny se společností Energotrans, a.s. Z tohoto důvodu poklesl podíl ČEZ, a. s. v roce 2002 na celkovém nákupu z hodnoty 68,6 % v roce 2001 na hodnotu 57,3 %. Kontrakty v rámci produktů Duhové energie společnosti ČEZ byly uzavřeny jako roční obchodní typ „forward“ s předem známým požadovaným objemem dodávky a dohodnutou cenou. Středočeská energetická a.s. v průběhu roku 2002 zároveň uzavírala podle potřeby svých zákazníků a velikosti diagramu další operativní a adresné obchody se smluvním množstvím a cenou. Tyto kontrakty byly uzavírány v převážné míře jako krátkodobé. Hodinové dorovnání své obchodní pozice Středočeská energetická a.s. řešila prostřednictvím organizovaného krátkodobého obchodu (OKO). Kromě výše uvedených dodavatelů Středočeská energetická a.s. obchodovala i s dalšími subjekty na trhu s elektřinou z řad ostatních REAS a nově etablovaných obchodníků. V roce 2002 došlo v oblasti nákupu elektřiny k poklesu o 108,5 GWh oproti roku 2001. Na tomto poklesu má největší podíl povodněmi postižená SPOLANA, a.s.



obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

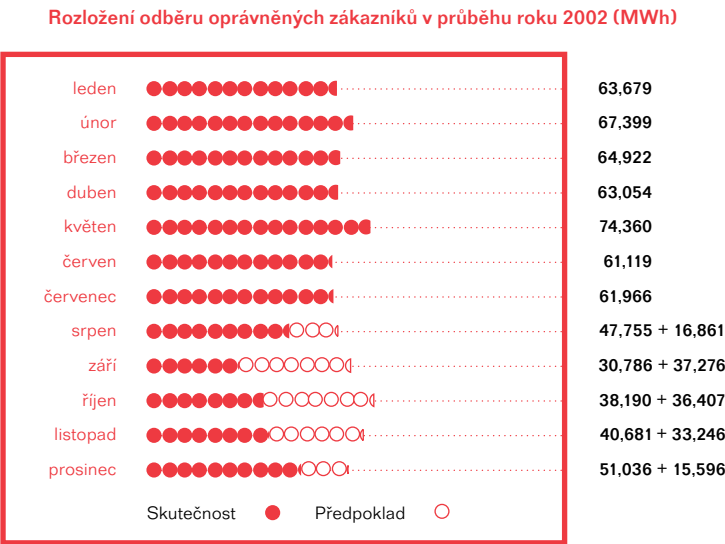
Cílem v obchodování s elektřinou v roce 2002 oproti předchozímu stavu nebylo jen zajištění elektřiny pro konečné zákazníky (oprávněné a chráněné) s převzetím odpovědnosti za odchylku a minimalizace odchylek, ale také optimalizace kontraktů a trading elektřiny.

Celková potřeba nákupu elektrické energie v roce 2002 činila 6 572 391 MWh, z toho od:

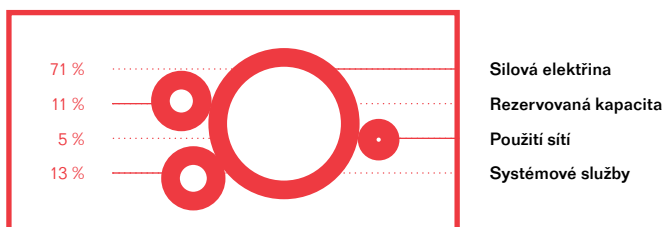
ČEZ, a. s.	3 765 756 MWh	57,3 %
ECK Generating, s.r.o.	1 451 817 MWh	22,1 %
Energotrans, a.s.	768 899 MWh	11,7 %
Příbramská teplárenská a.s.	122 538 MWh	1,9 %
Saldo obchodu s ostatními dodavateli, obchodníky a OTE	463 381 MWh	7,0 %

Prodej oprávněným zákazníkům

Počínaje rokem 2002 vznikl na území zásobovaném Středočeskou energetickou a.s. statut možnosti volby dodavatele pro 6 oprávněných zákazníků (OZ) s odběrem větším než 40 GWh/rok, z nichž všichni vybrali jako svého obchodníka STE. Celkový objem prodeje elektřiny u těchto OZ činil 664,9 GWh, z důvodu záplav došlo k poklesu spotřeby na úroveň 77 % roku 2001.



Průměrné podíly jednotlivých složek ceny pro oprávněné zákazníky roku 2002 (%)



Podíl velikosti objemu úhrad za silovou elektřinu u oprávněných zákazníků z hladiny napětí vvn dosáhl výše 71 %, ostatní služby představovaly úhrady podílu 16 % za celkovou distribuci a 13 % za systémové služby poskytované společností ČEPS, a.s.

Na celkovém prodeji elektřiny se výraznou měrou negativně promítly srpnové povodně, jak je viditelné v obrázku „Rozložení odběru oprávněných zákazníků v průběhu roku 2002 (MWh)“.

Prodej konečným zákazníkům

Konečným zákazníkům chráněným i oprávněným (kategorie A, B, C a D) a REAS bylo v roce 2002 dodáno 5 786 825 MWh elektrické energie, což představuje meziroční pokles o 1,84 %. U odběratelů kategorie A došlo k meziročnímu poklesu o 23,79 %. Zásadním důvodem byly srpnové povodně, kdy neodebírala Spolana Neratovice a její odběr se snížil o 170 132 MWh oproti roku 2001. Naopak k nárůstu prodeje došlo u kategorie B o 3,14 %, a to i přes pokles odběru u odběratelů zasažených srpnovými povodněmi. V kategorii C a D došlo k mírnému zvýšení o 0,45 %. V tržbách od konečných zákazníků byl v roce 2002 zaznamenán nárůst o 3,48 % oproti roku 2001.

Prodej elektřiny konečným zákazníkům (%)

VO oprávnění zákazníci	10,81 %
chránění zákazníci	37,26 %
MOP	13,74 %
MOO	38,19 %

Vlastní spotřeba elektřiny v roce 2002 ve výši 11 627 MWh je o 10,5 % nižší oproti roku 2001. Ztráty v sítích STE v hodnotě 773 939 MWh představují 7,2 % z opatřené energie do distribučních sítí STE, což odpovídá úrovni roku 2001.

obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

Zákazníkům ze sféry maloodběratelů – domácnostem, byla v zimním topném období rozšířena doba platnosti nízkého tarifu. To znamenalo u přímotopných sazeb 24 hodin o víkendech a během vánočních svátků a dvě hodiny navíc trvale u odběrů s akumulačním vytápěním.

S ohledem na význam predikce při zajištění nákupu elektřiny a její finanční dopad na společnost byl koncem roku 2002 uveden do testovacího provozu predikční systém odběru elektřiny od společnosti Microstep Bratislava. Tento systém by měl být schopen spolupracovat s nově instalovanou automatikou HDO dodávanou stejnou společností a s meteostanicemi umístěnými v regionu Společnosti. Cílem je optimalizace nákupu elektřiny a snížení cen elektřiny pro konečné zákazníky.

V souvislosti s otvíráním trhu pro stávající chráněné zákazníky, bylo nainstalováno 112 průběhových měření u zákazníků kategorie maloodběru. Tato měření budou sloužit jako vzorek pro stanovení typových diagramů dodávky, které budou využívány jako náhrada u zákazníků bez průběhového měření. Jedná se o přípravu Společnosti na zajištění úkolů spojených s otvíráním trhu s elektřinou.

Landis & Gyr Datagyr C2000

Odečtová centrála Datagyr C2000, která byla u STE v užívání od roku 1998 již nesplňovala, zejména z kapacitních důvodů, požadavky otvírání trhu. Od 1. 1. 2002 byl od společnosti SIEMENS zakoupen a do rutinního provozu uveden rozšířený systém C2000 včetně hardware v provedení True Cluster a systém www200. Prostřednictvím uvedených systémů je zajištěn dálkový sběr naměřených dat a komunikace s OTE. Pro prezentaci naměřených dat zákazníkům byl zakoupen systém www100.

ASVO 2000

Zákaznický informační systém pro velkoodběratele ASVO byl používán v rutinním provozu. Ve spolupráci s firmou Logica však nadále pokračoval rozvoj systému, který byl zaměřen na zajištění potřeb liberalizovaného trhu s elektřinou, zavedení služeb zákazníkům a zvýšení uživatelského komfortu. Do zkušebního provozu byl uveden portál STE a systém eASVO, který zajišťuje zpřístupnění zákaznických informací prostřednictvím internetu a zároveň interaktivní spolupráci s odběratelem. Jedná se o informace technické, smluvní i finanční, spojené s daným odběrným místem. Ve vlastním systému ASVO byl do rutinního provozu zaveden nový systém zpracování a evidence žádostí a kupních smluv včetně nových tiskopisů s cílem zvýšení kvality služeb zákazníkům. Do užívání byl zaveden také modul Poruchy, zajišťující evidenci a stav odstranění poruch na měřících zařízeních STE.

V březnu 2002 byla zahájena analýza systémového řešení ve formě Studie rozvoje ASVO 2000 s ohledem na liberalizaci trhu s elektřinou. Na základě této studie a zadání technického projektu se v průběhu měsíců červenec až prosinec 2002 připravoval vývoj nového informačního systému (IS) schopného evidovat a fakturovat oprávněné zákazníky na hladině vn a vn. Dodavatelem IS byla firma Logica. Harmonogram vývoje a uvádění systému do provozu byl přizpůsoben tak, aby byl řádně zprovozněn pro první fakturaci za měsíc leden 2003.

Regulace konečných spotřebitelských cen

Cenovým rozhodnutím ERÚ č. 2/2002 ze dne 27. listopadu 2001 byly stanoveny maximální ceny a podmínky pro dodávku elektřiny chráněným zákazníkům z velmi vysokého napětí – kategorie A a vysokého napětí – kategorie B, a to jako regionální. U odběratelů kategorie A byly ceny oproti roku 2001 zvýšeny průměrně o 1,8 %, u kategorie B naopak sníženy o 4,7 %.

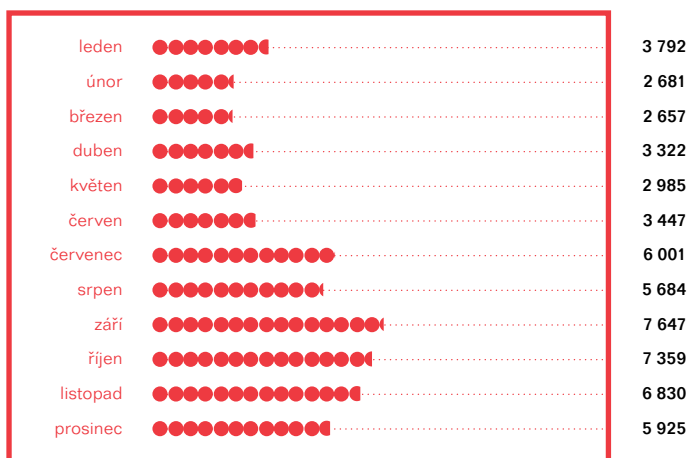
Cenovým rozhodnutím ERÚ č. 3/2002 ze dne 27. listopadu 2001 byly stanoveny maximální ceny a podmínky pro dodávku elektřiny chráněným zákazníkům ze sítí nízkého napětí. U odběratelů kategorie C – podnikatelského sektoru došlo oproti roku 2001 ke snížení cen v průměru o 4,8 %, naopak u odběratelů kategorie D – domácností došlo ke zvýšení cen o 9,9 %. Ceny elektřiny pro domácnosti byly stanoveny jednotně pro celou republiku. Žádná ze společností není tímto opatřením postížena. Rozdíly v dosahovaných tržbách při přijetí tohoto opatření si společnosti přerозdělily na základě „tarifní korekce“ stanovené regulačním úřadem v cenovém rozhodnutí č. 1/2002. Platby byly přeúčtovány prostřednictvím společnosti ČEPS. Ceny pro odběratele kategorie C byly stanoveny jako regionální. Při stanovení cen byly používány tarifní statistiky roku 2000, neboť tarifní statistiky roku 2001 byly kompletní až počátkem roku 2002. Po dosazení cen stanovených v rozhodnutí ERÚ č. 3/2002 do statistik roku 2001 došlo v porovnání s rokem 2001 u odběratelů kategorie C ke snížení průměrných cen o 1,57 % a u odběratelů kategorie D – domácností ke zvýšení cen o 10,11 %.

Nevyfakturovaná elektřina	MO – podnikatelé	MO – obyvatelstvo	MO – celkem
MO – malooběr	(v tis. Kč)	(v tis. Kč)	(v tis. Kč)
Počáteční stav – nevyfakturovaná elektřina	379 033	2 182 519	2 561 552
Konečný stav – nevyfakturovaná elektřina	342 081	2 466 752	2 808 833
Změna stavu – nevyfakturovaná elektřina	-36 952	284 233	247 281

Aktivity STE po srpnových záplavách

Středočeská energetická a.s. vyšla vstříc odběratelům postiženým povodněmi ve Středočeském kraji. V oblasti velkooběru nebyly postiženými zákazníkům za měsíce srpen a září roku 2002 účtovány přírázky a smluvní pokuty (přírázka za nedodržení přípustné tolerance množství elektrické energie podle odběrového diagramu, cenová přírázka za nedodržení účinku, smluvní pokuta za překročení technického maxima, které bylo způsobeno v důsledku záplav, úrok z prodlení za pozdní úhradu zálohové platby nebo měsíčního vyúčtování). Celkem se jednalo o 84 zaplavených firem. Rozdíl ve fakturaci těchto odběratelů za měsíc srpen roku 2001 a 2002 představuje snížení o 2 191 292 Kč. Ve fakturaci malooběru se vliv povodní naopak zatím markantně neprojevil, protože postižená odběrná místa budou většinou fakturována až v roce 2003. Představenstvo Společnosti rozhodlo poskytnout jako doprovodnou akci pomoci odběratelům ze sítí nízkého napětí postiženým povodněmi sníženou sazbu za odběr elektřiny pro vysoušení objektů. Tato sazba byla přiznána 5 349 odběratelům kategorie D a 519 odběratelům kategorie C. V těchto sazbách bylo odebráno celkem cca 10 915 MWh. Z tohoto množství bylo do konce roku 2002 vyfakturováno 2 415 MWh v částce 2 173 418,10 Kč, což představuje průměrnou cenu 0,90 Kč/kWh.

Provoz zákaznického centra v roce 2002 (počet obslužených zákazníků)



obchod s elektřinou > technika > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

Zákaznické centrum

Jednou z důležitých oblastí obchodní strategie STE je budování komplexního systému péče o zákazníky. Začátkem roku 2002 byl uveden do rutinního provozu CRM systém se zaintegrovanou telefoníí a v průběhu roku 2002 se pracovalo na další integraci zákaznických procesů pro rozšiřování obsluhy zákazníků bez nutnosti osobního kontaktu na obchodních místech, ale s využitím telefonických a elektronických služeb. Ve druhém pololetí byla tato služba rozsáhle propagována, což vedlo ke zvýšení zájmu zákazníků o její využívání na dvojnásobek. V roce 2002 bylo na zákaznickém centru obsluženo přes 58 tisíc zákazníků, z toho telefonicky 56 tisíc (cca 80 % zákazníků do 30 s). Díky budování CRM systému bylo možno těchto kontaktů využít k analýzám zákaznického chování a jejich výsledky využívat k dalšímu rozvoji zákaznického centra. Mimo jiné je z těchto analýz patrný růst zájmu zákazníků o elektronické služby. Zákazníci, kteří nemají svá odběrná místa přímo v lokalitě sídla rozvodných závodů mají zjevný zájem využívat telefonických a internetových prostředků.

Technika

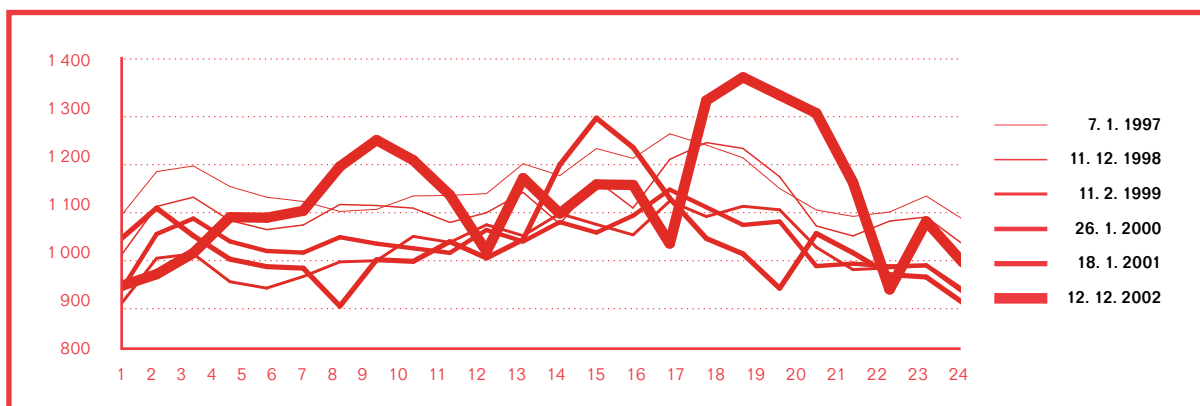
Provoz

Střeodočeská energetická a.s. zajišťovala v průběhu celého roku své úkoly v oblasti distribuce elektřiny bez problémů, s výjimkou období mimořádných klimatických podmínek, kdy krátkodobě poklesla spolehlivost a určité oblasti byly desítky hodin, ale i několik dní bez dodávky elektřiny. Šlo především o období ve dnech 21. 6., 21. 7. a 26. – 28. 10. 2002, kdy část regionu zasáhly vichřice a období od 12. 8. – 30. 8., kdy byla dodávka v blízkosti řek přerušena v důsledku povodní. V těchto dnech jsme byly nuceny vyhlásit i stavy nouze v souladu s platnou legislativou.

21. června 2002 Příčinou poruchových přerušení dodávky elektřiny byla silná vichřice na celém území Střeodočeského kraje, při které podle vyjádření Českého hydrometeorologického ústavu dosahovaly nárazy větru ve stanici Praha 2 – Karlov až 29,7 m/s. Bylo zaznamenáno:
2 poruchová přerušení na napěťové hladině 110 kV
48 poruchových přerušení na napěťové hladině 22 kV
254 poruchových přerušení na napěťové hladině 0,4 kV

21. července 2002 Příčinou poruchových přerušení dodávky elektřiny byla silná vichřice v jižní části území Střeodočeského kraje, Český hydrometeorologický ústav nemá v této lokalitě stanice pro měření rychlosti větru. Bylo zaznamenáno:
10 poruchových přerušení na napěťové hladině 22 kV
63 poruchových přerušení na napěťové hladině 0,4 kV

Odběr STE ve dnech ročního maxima (MW)



12. až 30. srpna 2002 Příčinou vynucených a poruchových přerušení dodávky elektřiny byly povodně v povodí řek Berounka, Vltava a Labe. Bylo zaznamenáno:

3 poruchová přerušení na napěťové hladině 110 kV

93 poruchových přerušení na napěťové hladině 22 kV

265 vynucených přerušení na napěťové hladině 22 kV

882 poruchových a vynucených přerušení na napěťové hladině 0,4 kV

26 až 28. října 2002 Příčinou poruchových přerušení dodávky elektřiny byla silná vichřice na celém území Středočeského kraje, podle vyjádření Českého hydrometeorologického ústavu dosahovaly nárazy větru ve stanici Praha 2 – Karlov až 43,3 m/s. Bylo zaznamenáno:

145 poruchových přerušení na napěťové hladině 22 kV

937 poruchových přerušení na napěťové hladině 0,4 kV

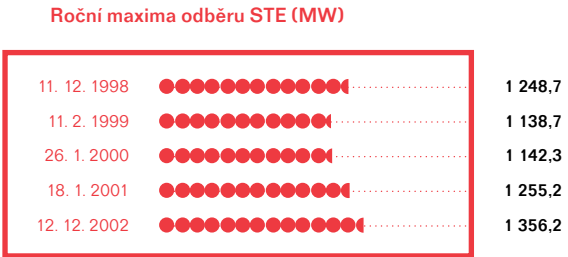
Provozní zaměstnanci věnovali v tomto období maximální úsilí obnově dodávek elektřiny v nejkratší možné době a odvedli velmi dobrou práci. V ostatním období se spolehlivost dodávky elektřiny pohybovala v průměrných hodnotách. Maximální zatížení soustavy STE vzrostlo na 1 356 MW a bylo jej dosaženo 12. 12. 2002.

Stejně jako v minulém období nadále trvá vysoký trend požadavků na nové a zvýšené odběry elektřiny. Přijali jsme celkem 26 390 požadavků, což představuje meziroční nárůst o 16,5 %.

Také v roce 2002 pokračovala modernizace distribučních sítí ve všech napěťových hladinách, tedy 110 kV, 22 kV a v sítích nízkého napětí (400/230 V). Pozornost byla věnována dalšímu vyhledávání míst s podpětím a technickým řešením v těchto částech. Délka optických tras, tedy sítí kombinovaných zemních lan, se pro potřeby STE v oblasti přenosu informací zvýšila na 521 km.

Dlouhodobým problémem, který se bohužel stále stupňuje, jsou krádeže zemních lan na vedení 110 kV. Počet případů, kdy je i za provozu a pod napětím, odštěpeno zemní lano, se stále zvyšuje a škody přesahují částku několika milionů Kč. Zvláště citelné je to v místech, kde současně dojde k poškození kombinovaných zemních lan, tedy optických tras pro přenos nejen našich dat, ale i v pronajímaných částech sítě pro společnost Aliatel a.s. Nejedná se pouze o materiální škody, ale i o ohrožení okolí a dalších liniových staveb a telekomunikačních zařízení zvýšeným a nebezpečným přepětím. Současná legislativa je v tomto nedokonalá a viníci, pokud jsou dopadeni, odcházejí nejvýše s drobnou pokutou. Podobné dopady má i řádění skupin, které vypínají, často i zkratem, naše spínací prvky pod zatížením jen pro uspokojení vlastních pocitů (darkeři).

Rutinní provoz informačního systému distribuce – MIMS potvrdil řadu očekávaných provozních aspektů. Systém je provázán přes modul „pracovní příkazy“ s dalšími systémy ve Společnosti a zlepšil informovanost o všech provozních zásazích. Základní informace z tohoto systému, např. informace o poruchách, jejich délce a očekávaná



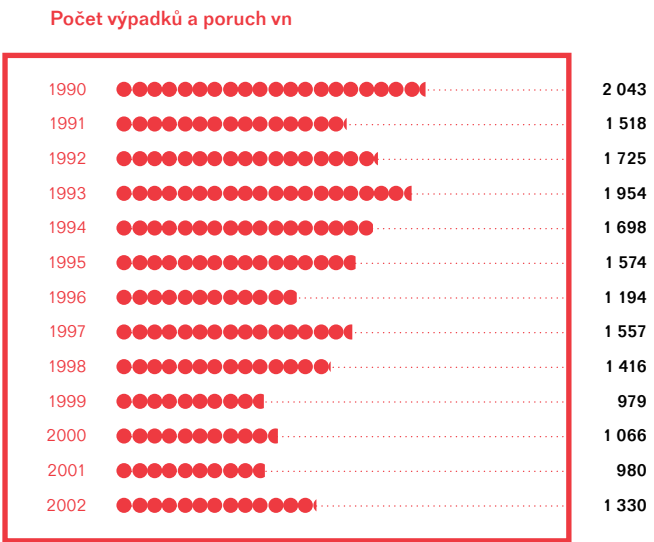
obchod s elektřinou > **technika** > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

skončení prací, informace o plánovaných odstávkách, jsou využívány i Zákaznickým centrem. Kvalitativní posun zaznamenala oblast geografického informačního systému (GIS), informace i do provozních vozidel.

V roce 2002 pokračovala i smluvní provozní a údržbová činnost na zařízení ČEPS, a.s., a na venkovních vedeních 110 kV Pražské energetiky, a.s.

Pozornost byla věnována i řadě ekologických opatření. Sem patří zejména výměna distribučních transformátorů vn/nn za hermetické typy, úpravy stanovišť transformátorů 110/22 kV a úpravy na stožárech vn a 110 kV pro ochranu ptactva.

V oblasti bezpečnosti práce byly výsledky uspokojivé, neboť nebyl zaznamenán žádný vážný nebo smrtelný pracovní úraz.



Výstavba

STE nemá od 30. 6. 2000 vlastní stavebně-montážní činnost. Zhotovitelé staveb byli vybíráni dle zákona o zadávání veřejných zakázek.

Náročný investiční program Společnosti byl realizován v rámci plánovaného finančního limitu.

STE pořídila investice v hodnotě 1 247,5 mil. Kč při získání 203 940 tis. Kč z podílu odběratelů na účelně vynaložených nákladech spojených s připojením a zajištěním příkonu ve smyslu vyhlášky ERÚ č. 297/2001 Sb. navazující na zákon č. 458/2000 Sb.

Investiční program byl zaměřen na:

- obnovu, modernizaci a rozšíření distribučního rozvodu pro realizaci požadavků na nový nebo zvýšený příkon;
- na řešení oblastí s nevyhovujícími napěťovými parametry nebo s nevyhovujícím mechanickým stavem sítí;
- rozšiřování informačních systémů (Zákaznické centrum, systémy obchodní, bezpečnostní, provozní);
- zkvalitnění dispečerského řízení a zvýšení úrovně přenosu dat v sítích STE;
- zvýšení úrovně provozních a správních objektů Společnosti.

V roce 2002 bylo realizováno 14 321 smluv se zákazníky na pokrytí nového nebo zvýšeného příkonu v požadovaných a smluvně zajištěných termínech. Část obnovy a rozšíření sítí distribučního rozvodu byla realizována za spoluúčasti měst a obcí. Při výběru dodavatelů a zhotovitelů bylo důsledně využíváno forem výběrových řízení při respektování zákona o veřejných zakázkách. Jako základní kritérium byla nejnižší konečná cena při garanci kvality a termínu. U akcí s finančním podílem odběratele se odběratel mohl účastnit výběrového řízení na zhotovitele a mohl posoudit objektivitu výběrového řízení a konečného rozhodnutí.

Společnost neměla v roce 2002 žádné výdaje na činnosti v oblasti výzkumu a vývoje.

Od roku 2001 je v provozu síťová verze informačního systému pro řízení investičního procesu v STE, který je doplňován dle potřeb složek výstavby a provozu STE. Trvale je inovován a doplňován i standard používaných prvků a materiálů pro nové části distribučního rozvodu. Maximální snaha je věnována optimalizaci návrhů sítí s cílem omezit investiční a provozní náročnost nově budovaných částí distribučního rozvodu.

obchod s elektřinou > **technika** > informatika > personalistika > vztahy s veřejností > bezpečnost

Významné dokončené investice v roce 2000

- transformovna 110/22 kV Říčany;
- rekonstrukce R 110 kV Čechy střed, Benešov, Dřív, Tuchlovice;
- rekonstrukce TR 110/22 kV Neratovice;
- dokončení rekonstrukce vedení 110 kV Dřív – Stehelčevy;
- přepojení vedení 110 kV Strančice;
- rekonstrukce a výstavba nových částí systému 22 kV – mimo jiné realizace vedení na vyvedení výkonu z TR Říčany;
- kabelizace vývodů z TR Neratovice;
- rekonstrukce vedení SILO, LIŠBRANT, BENZINA;
- rekonstrukce vedení Toušev – Záluží, Švermov;
- výstavba vývodů z TR Vestec směr Průhonice;
- optické trasy Řeporyje – Slapy, Toušev – Neratovice, Říčany – Benešov;
- výstavba objektu OBS Brandýs nad Labem;
- rekonstrukce OBS Zásmyky;
- rekonstrukce opravy transformátorů Kolín;
- rekonstrukce v MVE Kostelec.

Významné dokončené investice v roce 2001

- transformovna Týnec – R 110 kV, pole č. 16 – 18;
- transformovna Tuchlovice – R 110 kV, rekonstrukce;
- transformovna Čechy střed – T 403;
- transformovna Benešov – pokračování rekonstrukce R 110 kV;
- transformovna Mladá Boleslav – pokračování rekonstrukce R 110 kV;
- vedení 110 kV Týnec – Kutná Hora;
- vedení 110 kV Čechy střed – Běchovice, zahájení rekonstrukce;
- výstavba vedení 22 kV z TR Řeporyje, TR Sázava;
- rekonstrukce vedení 22 kV v oblasti Žebráku, Českého Brodu, Úval, Libomyšle apod.;
- rekonstrukce a dálkové ovládání spínacích stanic;
- optická trasa Benešov – Sázava – Uhlířské Janovice;
- dozbrojení telemechanik ovládacího uzlu Milín;
- rekonstrukce ochrany v TR Beroun a TR Kladno Západ;
- dostavba provozní budovy RZ Západ v Kladně;
- rekonstrukce a dostavba OBS Říčany a Uhlířské Janovice.

Významné dokončené investice v roce 2002

Akce	mil. Kč
TR Benešov, rekonstrukce R 110 kV	18,6
TR Mladá Boleslav, rekonstrukce R 110 kV	7,0
TR Milín, rekonstrukce R 110 kV	22,6
TR Sedlčany, rekonstrukce olejových jímek	0,7
Vedení 110 kV Čechy střed – Běchovice, rekonstrukce	41,3
KZL a 2. potah vedení 110 kV Uhlířské Janovice – Kutná Hora	25,7
Úprava vedení 110 kV Dražice – Mladá Boleslav	7,4
Rozpinací stanice RS 60 Kosmonosy, rekonstrukce	7,8
Spínací stanice SP 1 Kladno, rekonstrukce	3,8
Spínací stanice SP 13 Neratovice, rekonstrukce	4,2
Spínací stanice RZ Západ, Kladno	8,2
Spínací stanice SP 2 Průmyslová zóna Kladno	8,3
3. stavba vedení 22 kV Větrušice – Řež	7,5
Kabelová vedení 22 kV Křenice – Sluštice, Květnice – Sibřina	3,6
Vývod 22 kV z R 22 kV Kladno	4,3
Rekonstrukce datových a telefonních rozvodů RZ Východ v Kolíně	1,5
KZL z TR Strančice	1,1
Dálková ovládání R 110 kV z RD Západ a RD Sever	2,2
Optické kabely TR Jinonice – TS Smíchov, RZ Západ – RD Západ	2,4
Budova archivu STE v areálu RZ Sever v Mladé Boleslavi	16,5
Budova skladu v areálu RZ Západ v Kladně	12,3
Objekt F v areálu RZ provozu a údržby v Praze 10	6,7
Chladicí věž a potrubní rozvody na HS STE	1,2
Kontaktní místo RZ Jih v Příbrami	1,1
Rekonstrukce střechy RD Východ v Kolíně	3,9

Významné prováděné investice

Jsou uvedeny významné investice, s výjimkou finančních investic, prováděné v roce 2002, které nebyly v tomto roce dokončeny a významné investice, jejichž zahájení je v plánu investic na rok 2003. Geograficky jsou umístěny do středočeského regionu. Jejich financování je kryto převážně z vnějších zdrojů.

Akce	mil. Kč
Transformovna 110/22 kV Ovčáry	76,3
Transformovna Kolín-východ, rekonstrukce rozvodny 22 kV	38,5
Vedení 110 kV Týnec – Městec Králové	51,2
Vedení 110 kV Tuchlovice – Stehelčevy	108,9
Vedení 110 kV Průmyslová zóna Kolín – Ovčáry, 1. stavba	18,5
Rekonstrukce provozní budovy RZ Sever v Mladé Boleslavi	45,9

Informatika

V oblasti informatiky a informačních technologií bylo v roce 2002 zaměřeno úsilí zejména na podporu obchodních procesů a na zlepšení řízení celé infrastruktury informačního systému.

Byla ukončena implementace systému CRM – I. etapa (systém podpory zákazníků) s integrovanou telefonii. Zaměstnanci zákaznického centra mají na základě integrace CRM s aplikacemi Banner, ASVO a APS k dispozici všechny potřebné údaje při telefonické komunikaci se zákazníky.

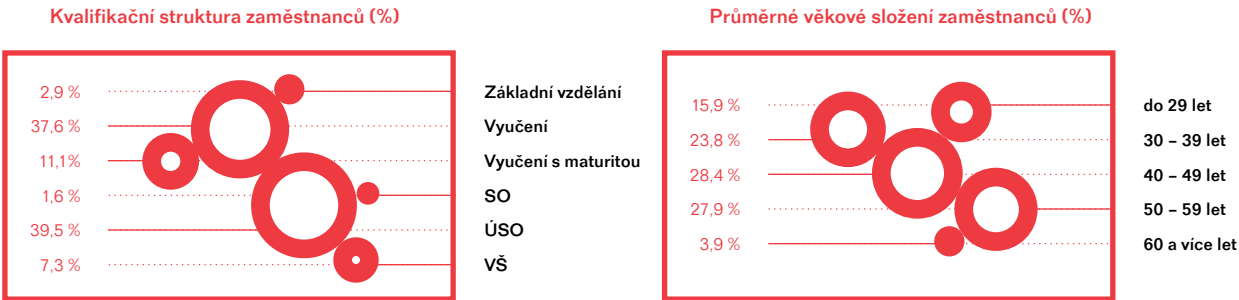
Byl zprovozněn internetový portál STE pro zpřístupnění obchodních aplikací zákazníkům. Tím jsme otevřeli cestu i pro internetové podnikání známé pod pojmem e-business. „Velcí“ zákazníci mohou po bezpečném přihlášení do portálu najít aktuální zákaznické informace, sjednávat odběrové diagramy nebo zakládat žádosti o uzavření kupní smlouvy.

Na začátku roku byl zahájen ostrý provoz informačního systému pro provoz distribuce MIMS – modul poruch VN. Tento systém byl v průběhu roku rozšířen o modul údržby a oprav zařízení VVN a VN a poskytuje základní nástroje při práci v oblasti provozu. Geografický informační systém (GIS), jako základna datového registru provozních zařízení, byl vylepšen o implementaci topologického zpracování prostorových dat. Systém GIS se svými topologickými úlohami poskytuje kvalitnější informace o provozních zařízeních nejen provozním zaměstnancům.

Začátkem roku byla dokončena implementace systému TNG pro řízení infrastruktury vlastního informačního systému. Funkce pro správu více jak tisíce pracovních stanic v počítačové síti řeší evidenci hardwarového a programového vybavení. Systém, díky možnosti dálkové instalace programového vybavení na pracovní stanice, významně snižuje náklady na jejich údržbu. Systém TNG byl také rozšířen o modul HelpDesk a o modul monitorování serverů. Modul HelpDesk, který se stal hlavní součástí Servisního centra informačního systému, výrazným způsobem změnil kvalitu dohledu a správy informačního systému. Je integrován se systémy pro dohled a správu počítačové sítě a databází a poskytuje okamžitě a včas informace příslušným správcům jednotlivých komponent informačního systému o případné poruše. Koncoví uživatelé systému mají možnost zadávat své požadavky na servisní zásah přímo do systému, což zavádí jednotná pravidla v rámci služeb informatiky s možností sledování nákladů.

K investičně nejnáročnějším patřily v roce 2002 projekty:

Akce	mil. Kč
IPS (integrovaný provozní systém)	13,0
MIT (řízení informačního systému)	23,0
CRM (zákaznické centrum)	22,0



Personalistika

Od poloviny roku 2002 začaly přípravy pro realizaci organizačních změn spočívající ve snížení počtu provozních a obchodních služeben, racionalizaci počtu zaměstnanců odborů provozu a obchodu rozvodných závodů, provozních a obchodních služeben a v sekci ekonomického řízení a vnitřních služeb. Další snížení počtu zaměstnanců bylo vyvoláno přechodem transformovny Čechy střed na dálkové ovládání.

S organizačními změnami bylo spojeno zrušení některých pracovních míst, změny míst výkonu práce a ukončení pracovních poměrů k 31. 12. 2002. Pracovní poměr z důvodu těchto organizačních změn byl rozvázán se 44 zaměstnanci (30 výpovědí, 14 dohodou). Organizační změny vyvolaly nutnost rozsáhlejších úprav v katalogu funkcí a profesí a sborníků technicko-hospodářských funkcí a dělnických povolání.

V rámci kolektivního vyjednávání mezi vedením STE a odborovým orgánem byla s účinností od 1. ledna 2002 uzavřena kolektivní smlouva na roky 2002 – 2005. Během roku byly uzavřeny ještě 4 dodatky, které upravovaly nejdůležitější ustanovení ze sociální a mzdové oblasti.

Vzdělávací aktivity byly soustředěny na prohlubování a zvyšování kvalifikace především v oblasti informatiky, cizích jazyků, energetiky, a v těch činnostech Společnosti, které byly dotčeny změnami v legislativě. V průběhu roku byla provedena všechna stanovená základní a periodická školení u vybraných druhů profesí. V roce 2002 studovalo při zaměstnání na středních odborných a vysokých školách celkem 15 zaměstnanců. (střední škola 9, vysoká škola 6). V sociální oblasti byla pozornost zaměřena na zajištění a organizaci preventivních zdravotních programů a realizaci sociálního programu na zmírnění dopadu organizačních změn.

Na konci roku 2002 byl celkový fyzický stav zaměstnanců 1 611, z toho bylo v kategorii THP (technicko-hospodářský pracovník) 902 zaměstnanců a v kategorii D (dělník) 709 zaměstnanců.

Náklady na vzdělávání v roce 2002

Skupina kurzů	Kč
Výpočetní technika	1 360 731
Jazyková výuka	548 126
Energetika	493 427
Řízení a správa	477 069
Druhé profese	326 542
Management	312 172
Ekonomika	130 745
Obchod	126 498
Lidské zdroje	62 124
BOZP, PO	50 512
Investiční výstavba	48 557
Audit	38 400
Právo	27 378
Ekologie	6 625
Celkem	4 008 906

Vztahy s veřejností

Společnost trvale věnuje pozornost tomu, jak je vnímána veřejností, jak zákazníci, obyvatelé regionu, odborná i laická veřejnost hodnotí její činnost a chování na trhu s elektřinou. Jsou to především zákazníci, kteří v nových podmínkách na trhu s elektřinou rozhodují o úspěšnosti Společnosti. Již dnes je jasné, že klíčovým a nejčastějším tématem bude nejen cena produktu – elektřiny, ale také kvalita a rozsah dalších poskytovaných služeb.

Úspěšnost působení na veřejnost je samozřejmě neměřitelná. Je to dáno i tím, že se nejedná o množství elektřiny prodané v kWh, či velikost čistého zisku. Hlavní význam má totiž snaha o vytváření dobrých, korektních vztahů, jako základ pozitivního vnímání Společnosti. To se musí projevit nyní, v době uvolňování trhu s energiemi, kdy půjde o to, aby si zákazník, který bude mít možnost volby, vybral jako svého dodavatele elektřiny právě „naši společnost“.

Mezi hlavní prostředky vnější komunikace STE patřila i v roce 2002 marketingová a propagační komunikace s veřejností. K tomu STE využívala jak mediální prostředky, tak Internet a Intranet (pro vnitřní komunikaci).

Účastnili jsme se řady společenských, sportovních a kulturních akcí a mnohé z nich jsme jako formu marketingové komunikace nebo propagace Společnosti i finančně podporovali. Je to dáno i tím, že hospodářské výsledky umožňují Středočeské energetické a.s. používat část finančních prostředků na podporu zdravotnictví, odborného školství, humanitární oblasti a rovněž projektů z oblasti kultury a sportu ve středních Čechách.

Význam měl i značný finanční dar, věnovaný po letních povodních na povodňové konto Středočeského kraje.

Při výběru podporovaných akcí sloužících k propagaci jména a značky STE se zaměřujeme zejména na:

- akce ve Středočeském kraji;
- akce zaměřené na energetiku a životní prostředí;
- akce podporující zájmovou činnost mládeže všech věkových kategorií;
- podporu handicapovaných občanů;
- podporu některých oblastí kultury;
- vydávání odborných publikací spojených s některou z činností STE.

Jako nový prostředek marketingové komunikace vydala STE v roce 2002 osmistránkový prospekt (leták), který poštou zaslala všem zákazníkům – maloodběratelům. Jeho prvotním cílem bylo informovat tuto cílovou skupinu o zahájení činnosti Zákaznického centra a možnostech kontaktu zákazníků s tímto střediskem služeb zákazníkům. Z akcí (projektů) podpořených v roce 2002 chceme jmenovitě uvést:

- finanční dar povodňovému kontu Středočeského kraje;
- finanční dary středním a vysokým odborným školám;
- podpora akcí „30 dní pro občanský sektor“;
- spoluúčast na produkci seriálu České televize „Neznalost neomlouvá“ věnované smluvním vztahům v dodávkách elektřiny;
- propagace STE na videoprogramu „Mládež a svět drog“;
- propagace značky STE na dvou „sociálních automobilech“ určených pro střediska sociálních služeb v kraji;

- podpora činnosti olympijské vítězky Štěpánky Hilgertové;
 - podpora sportovní činnosti klubů v Kladně, Příbrami, Berouně, Mladé Boleslavi a Benátkách nad Jizerou;
 - podpora divadelního představení dětského souboru HUTADDÁSEK v Sázavě a „Poděbradských dnů poezie“;
 - marketingové informace v městských informačních systémech a na komerčních mapách měst a obcí regionu.
- Společnost počítá i v dalším období s aktivní podporou ve výše uvedených oblastech a usiluje tak o vytváření svého kladného obrazu u veřejnosti.

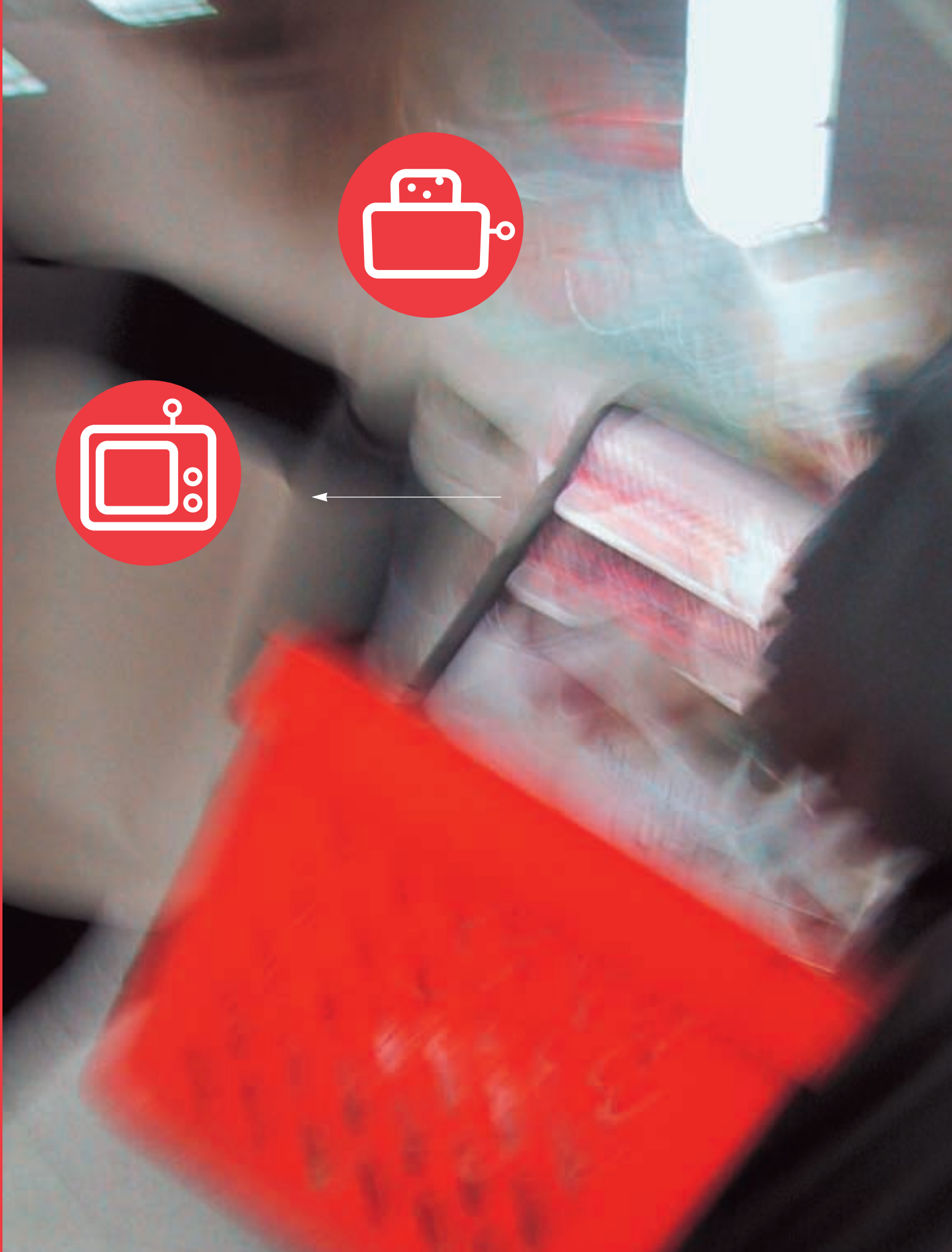
Bezpečnost

Ochrana majetku a utajovaných skutečností, bezpečnost informačních systémů a podklady pro řešení krizových situací jsou v STE úkoly Kanceláře bezpečnostního ředitele. Jejím nejvýznamnějším úkolem v roce 2002 bylo pokračování prací na 3. části I. etapy projektu „Bezpečnost informačního systému Středočeské energetické a.s.“, která byla završena zpracováním dokumentu Bezpečnostní politika IS STE a jeho schválením v závěru roku 2002. Současně bylo přikročeno k zavedení části opatření ke zvýšení bezpečnosti informačního systému, především takových, které nevyžadovaly velké finanční náklady.

Kromě tohoto úkolu byla splněna řada dalších úkolů, které pro statutární orgán Společnosti vyplývají ze zákonných předpisů, jako např. ochranu utajovaných skutečností, zpracovávala pravidelná a změnová hlášení pro Národní bezpečnostní úřad, podílela se na přípravě smlouvy o spolupráci a vzájemné informovanosti s Hasičským záchranným sborem Středočeského kraje.

V prvním pololetí roku 2002 bylo též dokončeno jednání s vybranými elektromontážními firmami a referáty obrany Okresních úřadů o zajištění výpomoci pro STE v době krizových situací. Byla zajišťována agenda zproštění mimořádné vojenské služby pro zaměstnance STE s Územní vojenskou správou Praha 2. Bylo zahájeno vybavování pracovišť STE a jejich zaměstnanců moderními prostředky individuální ochrany nákladem STE, v návaznosti na odebírání prostředků, zapůjčených v minulé době Okresními úřady.

Energie v lidech a pro lidi. Využívat moderní techniku všude tam, kde je to k užitku. Uvádět do chodu všechny ty krásné stroje, které jsou na dosah ruky...*pro radost ze života.*



Finanční hospodaření



Středočeská energetická a.s. vytvořila v roce 2002 celkový hrubý zisk před zdaněním ve výši 941,004 mil. Kč. Provozní hospodářský výsledek byl realizován ve výši 998,961 mil. Kč. Ve finančních operacích Společnost vytvořila ztrátu 84,340 mil. Kč. V mimořádném výsledku hospodaření činil zisk 26,383 mil. Kč. Tento zisk souvisí se změnou účetních postupů a vztahuje se k finanční činnosti Společnosti. Celková úroveň daně z příjmu 304,604 mil. Kč zahrnuje daň splatnou (212,347 mil. Kč) a daň odloženou (92,257 mil. Kč). Čistý zisk za účetní období pak činil 636,400 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2001 došlo ke zvýšení provozního hospodářského výsledku o 539,351 mil. Kč, u finančních operací včetně mimořádného výsledku se snížila ztráta o 17,819 mil. Kč. Celkový hrubý zisk se proti roku 2001 zvýšil o 557,170 mil. Kč, daň z příjmů (splatná i odložená) vzrostla o 170,255 mil. Kč a čistý zisk po zdanění byl vyšší o 386,915 mil. Kč.

Středočeská energetická a.s.
vytvořila v roce 2002
celkový hrubý zisk před
zdaněním ve výši
941,004 mil. Kč.
Provozní hospodářský
výsledek byl realizován
ve výši 998,961 mil. Kč.

V provozní oblasti je proti roku 2001 vyšší zisk z prodeje a nákupu elektřiny (včetně souvisejících služeb) o 685,326 mil. Kč. Meziročně vzrostly celkové tržby za elektřinu o 1 125,352 mil. Kč při současném zvýšení nákladů na pořízení o 440,026 mil. Kč. Do úrovně výše provozního zisku v roce 2002 se promítla tvorba rezervy 60,000 mil. Kč, související se sporem s ECK Generating, s.r.o., při nákupu elektřiny. Meziroční dopad představuje zvýšení o 10,393 mil. Kč.

Meziroční vývoj provozního zisku byl dále ovlivněn zúčtováním opravných položek do výnosů a nákladů, což představuje meziroční dopad do vývoje provozního hospodářského výsledku ve výši -49,182 mil. Kč.

V ostatních provozních výnosech a nákladech došlo meziročně ke snížení zisku celkem o 29,799 mil. Kč. Toto snížení bylo ovlivněno zejména:

- nižší ztrátou při odpisu pohledávek (16,494 mil. Kč);
- nárůstem výnosů z titulu rozpuštění přijatých podílů od odběratelů, souvisejících s připojením a novými odběry o 10,197 mil. Kč;

- vyplacením 50,000 mil. Kč na dary nad běžný rámec po schválení mimořádnou valnou hromadou v souvislosti s povodněmi v roce 2002.

Další vlivy v provozním hospodářském výsledku:

- odpisy dlouhodobého majetku se snížily o 29,021 mil. Kč v důsledku metodické změny v odepisování elektroměrů, kde došlo k prodloužení doby odpisování;
- mzdové náklady a související sociální náklady, sociální program (celkový nárůst osobních nákladů o 47,389 mil. Kč);
- služby (po vyloučení služeb souvisejících s nákupem elektřiny se celkově zvýšily o 71,178 mil. Kč; vzrostly dodavatelské opravy o 48,960 mil. Kč (povodně, vichřice) a nárůst o 22,218 mil. Kč zaznamenaly i ostatní služby (např. právní a konzultační v souvislosti s rozšiřováním služeb i nárůstem cen);
- meziročně se zvýšil zisk při prodeji dlouhodobého majetku a materiálu o 33,257 mil. Kč (v roce 2002 byly prodávány malé vodní elektrárny).

Ztráta z finančních operací se meziročně zvýšila o 9,131 mil. Kč. Proti minulému roku v souvislosti se změnou metodiky se přesouvají úrokové swapy z úroků přijatých a placených do ostatních finančních výnosů a nákladů. V roce 2002 je vykázán zisk před zdaněním v mimořádném výsledku hospodaření 26,383 mil. Kč, který souvisí se změnou metody účetních postupů a vztahuje se k finanční činnosti Společnosti. Konkrétně se jedná o změnu v účtování výnosů a nákladů ze swapových operací (zisk 18,485 mil. Kč) a dále je zde promítnut zisk 7,898 mil. Kč z propočtu kurzových rozdílů z předchozího roku.

Položky ve finančním výsledku hospodaření a s touto činností související položky v mimořádném výsledku hospodaření (před zdaněním) lze meziročně porovnat takto (v tis. Kč):

	Skutečnost		Rozdíl*
	2002	2001	
Zisk při prodeji cenných papírů a podílů (v roce 2002 prodej STE-HYDRO, spol. s r.o., v roce 2001 prodej Aliatel a.s.)	6 250	16 849	-10 599
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (vzhledem ke splatnosti dluhopisů Nová Huť v roce 2003 se alikvotní úrokový výnos vykazuje v roce 2002 ve výnosech z krátkodobého finančního majetku)	5 015	8 599	-3 584
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	4 042	0	+4 042
Zúčtování rezerv do finančních výnosů (z kurzových rozdílů)	0	36	-36
Saldo výnosových a nákladových opravných položek:			
ČEKOM plus, a.s. – likvidace společnosti (vyřazení se současně promítá v ostatních finančních nákladech)	3 371	0	+3 371
ECKG, s.r.o. – k základnímu kapitálu	20 000	-20 000	+40 000
ECK, spol. s r.o.	-26 218	-4 964	-21 254
Dluhopisy Nová Huť – v roce 2002 převedeny do krátkodobého finančního majetku (včetně opravné položky)	0	-10 000	+10 000
Ztráta (-) ze zúčtování a tvorby opravných položek celkem – mezisoučet	-2 847	-34 964	+32 117
Saldo výnosových a nákladových úroků (v roce 2002 přesun mezi úroky a ostatními finančními výnosy a náklady)	-15 320	-57 355	+42 035
Saldo ostatních finančních výnosů a nákladů (viz saldo výnosových a nákladových úroků)	-81 480	-8 374	-73 106
Změna metody ze swapových operací obsažená v mimořádném výsledku hospodaření	18 485	0	+18 485
Změna metody zahrnutá v mimořádném výsledku hospodaření z kurzových přepočtů	7 898	0	+7 898
V mimořádném výsledku ztráta v roce 2001	0	-567	+567
Finanční a mimořádný výsledek celkem (před zdaněním)	-57 957	-75 776	+17 819

* (- zhoršující vliv; + zlepšující vliv)

Aktiva Společnosti vzrostla v porovnání se stavem k 31. 12. 2001 o 760,851 mil. Kč, tj. o 5,82 %.

Stálá aktiva se celkově zvýšila o 408,426 mil. Kč. U dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je nárůst 469,668 mil. Kč souvisící s investiční výstavbou. Dlouhodobý finanční majetek poklesl v netto stavu o 61,242 mil. Kč, vlivy jsou následující:

- pořizovací ceny poklesly celkově o 68,395 mil. Kč a rozpis změn za rok 2002 dle jednotlivých společností je následující:
 - STE-HYDRO, spol. s r.o. – prodej (-10,000 mil. Kč);
 - STE – obchodní služby spol. s r.o. – celkové zvýšení o 10,765 mil. Kč, z toho zvýšení vkladem nemovitostí a pozemků z dlouhodobého finančního majetku 18,419 mil. Kč a snížení z přecenění majetkové účasti (-7,654 mil. Kč);
 - ELTRAF, a.s. – zvýšení o přecenění majetkové účasti (+8,916 mil. Kč);
 - AZ Elektrostav, a.s. – zvýšení celkem o 3,670 mil. Kč, z toho zvýšení finančního vkladu o 1,534 mil. Kč a zvýšení z přecenění majetkové účasti o 2,136 mil. Kč;
 - První energetická a.s. – zvýšení finančního vkladu o 0,960 mil. Kč;
 - ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. – vrácení části kapitálového vkladu (-5,850 mil. Kč);
 - ČEKOM plus, a.s. – vyčlenění z evidence při likvidaci této společnosti (-3,371 mil. Kč);
 - ECKG, s.r.o. – zvýšení vkladu do základního kapitálu o 187,000 mil. Kč konverzí části půjčky u této společnosti;
 - ECKG, s.r.o. – snížení půjčky o konverzi na základní kapitál (-187,000 mil. Kč) a o kurzové přepočty (-32,221 mil. Kč);
 - Dluhopisy Nová Huť – s ohledem na splatnost v roce 2003 přeřazení do krátkodobého finančního majetku (-41,264 mil. Kč).
- opravné položky poklesly v roce 2002 celkově o 7,153 mil. Kč; zvýšení o 2,847 mil. Kč představuje dopad do finančního výsledku; vliv na hospodářský výsledek a cash flow nemá přesun opravné položky k dluhopisům Nové Huti při překvalifikaci do krátkodobého finančního majetku (-10,000 mil. Kč).

Oběžná aktiva se celkově zvýšila o 108,057 mil. Kč. Na tomto zvýšení se podílí především:

- zvýšení zásob o 5,985 mil. Kč v důsledku nárůstu v nedokončené výrobě;
- zvýšení dlouhodobých pohledávek o 1,276 mil. Kč; nárůst je u záloh na CCS karty (+0,270 mil. Kč) a vyšší jsou i dlouhodobé půjčky zaměstnancům o 1,006 mil. Kč;
- krátkodobé pohledávky z obchodního styku celkovým zvýšením v netto stavu o 21,855 mil. Kč;
- daňové pohledávky vůči státu zvýšením o 22,207 mil. Kč, a to vyšším nárokem na vrácení nadměrného odpočtu daně z přidané hodnoty od Finančního úřadu;
- jiné pohledávky meziročním zvýšením o 15,406 mil. Kč v souvislosti s pohledávkou ze záruky vůči ECK spol. s r.o.;

– finanční majetek nárůstem o 41,336 mil. Kč; tento nárůst souvisí s výše komentovaným převodem dluhopisů Nové Huti do krátkodobé oblasti (v netto stavu 31,719 mil. Kč).

Ostatní aktiva se celkově zvýšila o 244,368 mil. Kč a jejich nárůst souvisí s meziročním zvýšením stavu nevyfakturované elektřiny začleněné v dohadných účtech aktivních.

Vlastní kapitál společnosti vzrostl oproti roku 2001 o 372,093 mil. Kč a k 31. 12. 2002 činí 6 609,888 mil. Kč. Z důvodu tvorby čistého zisku v roce 2002 vzrostl vlastní kapitál o 636,400 mil. Kč. Ke snížení došlo z titulu schválených a vyplacených dividend a tantiém z hospodářského výsledku roku 2001 (o 163,768 mil. Kč) a čerpáním fondu restrukturalizace a sociálního fondu ve výši 12,304 mil. Kč. Ve vlastním kapitálu jsou dále promítnuty změny účetní metodiky platné od 1. ledna 2002 v oceňovacích rozdílech z přecenění majetku a závazků (celkem -88,165 mil. Kč). V této položce je zahrnuto zvýšené ocenění majetkových účastí s podstatným a rozhodujícím vlivem vycházející z auditovaných finančních výkazů za rok 2001 (+3,397 mil. Kč) a snížení (-91,562 mil. Kč) představuje ocenění úrokových swapů reálnou hodnotou příslušnou bankou. Současně jsou swapy vyčísleny v jiných dlouhodobých závazcích.

Do **rezerv** je změnou metodiky od roku 2002 začleněna rezerva na daň z příjmu u daně splatné 205,042 mil. Kč, která představuje předběžný závazek vůči Finančnímu úřadu. Dále je zde uveden odložený daňový závazek, který se v roce 2002 zvýšil o 92,257 mil. Kč a který vyplývá z přepočtu dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou aktiv a pasiv. Ostatní rezervy vzrostly v roce 2002 o 60,000 mil. Kč a toto zvýšení souvisí se sporem s ECK Generating, s.r.o., při nákupu elektřiny. Celkově rezervy meziročně vzrostly o 357,299 mil. Kč. Krátkodobé závazky se meziročně zvýšily o 248,983 mil. Kč, na tomto zvýšení se podílí v převážné míře:

a) zvýšení krátkodobých závazků z obchodního styku o 258,847 mil. Kč, které způsobilo:

- snížení o splacené bankovní směnky z roku 2001 (-100 mil. Kč), k 31. 12. 2002 tyto směnky nebyly;
- nárůst přijatých záloh za dodanou nevyfakturovanou elektřinu maloobdobatelského sektoru o 309,947 mil. Kč;
- nárůst závazků z nezaplacených faktur dodavatelů o 42,807 mil. Kč;
- zvýšení ostatních přijatých záloh o 6,093 mil. Kč;

b) daňové závazky s poklesem 10,517 mil. Kč souvisí s doplacením splatné daně z příjmu z roku 2001.

Bankovní úvěry se v roce 2002 snížily o 353,300 mil. Kč. Spolu s již komentovaným snížením v bankovních směnkách o 100 mil. Kč se meziročně snížila úvěrová a směnečná zadluženost o 453,300 mil. Kč a k 31. 12. 2002 činí 282,154 mil. Kč.

Meziroční nárůst v **ostatních pasivech** o 39,504 mil. Kč působí zejména meziroční změna u přijatých podílů od odběratelů, souvisejících s připojením a novými odběry a sloužících k částečnému krytí investičních výdajů Společnosti. Za rok 2002 bylo přijato 203,940 mil. Kč, zaúčtováno do výnosů dle platné legislativy bylo 130,834 mil. Kč, meziroční změna tak činí 73,106 mil. Kč. Změnou metodiky od 1. 1. 2002 nejsou již v této položce vykazovány kurzové rozdíly pasivní při přepočtu majetku, které činily k 31. 12. 2001 17,985 mil. Kč. Zbývající snížení do celkové částky ostatních pasiv představuje -15,617 mil. Kč a souvisí s běžnými případy roku 2002. Finanční závazky vyplývající z činnosti Společnosti byly v roce 2002 vyrovnávány ve smluvených nebo stanovených termínech bez dopadů na finanční stabilitu Společnosti.

Další podnikatelské aktivity

S cílem dobře obstát při otevírání trhu s elektřinou se Společnost i nadále věnuje především hlavnímu poslání, tj. zabezpečit pro všechny zákazníky komplexní služby spojené s distribucí elektřiny a přitom garantovat a zlepšovat kvalitativní a kvantitativní parametry dodávky elektřiny při respektování ekonomických podmínek Společnosti. Další podnikatelské aktivity mají v převážné většině podpůrný charakter. Majetkové účasti ve společnostech jsou charakterizovány níže.

STE-HYDRO, spol. s r.o. se sídlem v Praze 2, Vinohradská 325/8, IČ 25716158.

Společnost vznikla v závěru roku 1998 vyčleněním činnosti provozu a údržby malých vodních elektráren vlastněných STE. Hlavní předmět podnikání je provoz a údržba malých vodních elektráren. Společnost zahájila činnost 1. ledna 1999. Majetkový podíl STE činil 100 %, výše základního kapitálu společnosti 10 mil. Kč. Společnost byla prodána dne 25. 10. 2002 za 16,2 mil. Kč a přejmenována na MVE-HYDRO s.r.o.

STE – obchodní služby spol. s r.o. se sídlem v Praze 2, Vinohradská 325/8, IČ 49826182.

Společnost vznikla k 9. prosinci 1994 vyčleněním materiálně-technického zásobování a skladů z STE do samostatné společnosti, čímž byl položen základ k vytvoření velkoobchodní sítě pro zásobování elektrotechnickým a dalším materiálem nejen v rámci středočeského regionu. Majetkový podíl STE je ve výši 76,16 % a výše základního kapitálu společnosti činila 38,5 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je koupě zboží za účelem dalšího prodeje a prodej. Hospodářský výsledek za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 činí 0,3 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 556,0 mil. Kč. Omezením vývozu do Ruska došlo k poklesu tržeb proti roku 2001 o cca 268,9 mil. Kč.

ELTRAF, a.s. se sídlem v Kralicích, 285 11 Nepoměřice, IČ 46357483.

Společnost vznikla dne 25. října 1994 za účelem výroby kompaktních ekologických transformačních stanic 22/0,4 kV a dalších komponentů vyrobených z korozi odolného plechu. Majetkový podíl STE činí 51 % a výše základního kapitálu společnosti činí 4 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je projektování, výroba, montáž a opravy distribučních trafostanic vn/nn. Hospodářský výsledek za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 činí 3,3 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 99,3 mil. Kč. V roce 2002 společnost zabezpečovala produkci distribučních transformačních stanic vn/nn a rozvaděčů nn jak pro území STE, tak i pro další regiony ČR, významná je certifikace, a tím i dodávka rozvaděčů pro České dráhy.

AZ Elektrostav, a.s. se sídlem v Nymburku, Bobnická 2020, IČ 45149909.

STE vstoupila do společnosti v závěru roku 1995, přičemž AZ Elektrostav, a.s., vznikla 4. června 1992. Majetkový podíl STE činí 23,6 % a výše zapsaného základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2002 je 21,5 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je projekce, stavebně-montážní činnost, opravy a údržba elektrických zařízení všech napěťových hladin, inženýrská činnost a revize elektrických zařízení. Společnost dále zajišťuje výrobu rozvaděčů nn a příhradových trafostanic a je autorizovaným autoservisem pro užitková vozidla NISSAN. Výsledek

hospodaření za účetní období za rok 2002 činí 9,9 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 229,9 mil. Kč. Společnost je významným dodavatelem stavebně-montážních prací na všech napěťových hladinách pro energetiku, a to nejenom pro STE, ale i další distribuční společnosti v ČR, ČEZ, a. s., a jednotlivé velkoodběratele. Dále společnost zabezpečuje komplexní služby v oblasti budování a údržby optických sdělovacích tras. V průběhu roku 2002 se společnost aktivně podílela na opravách sítí v oblastech poškozených záplavami.

ŠKO-ENERGO, s.r.o. se sídlem v Mladé Boleslavi 1, Tř. Václava Klementa 869, IČ 61675938.

Společnost vznikla 30. června 1995 vyčleněním výstavby, provozu a údržby energetického hospodářství z automobilky Škoda Auto a.s. Majetkový podíl STE činí 12 % a výše základního kapitálu společnosti je 10 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je výroba a rozvod tepla, elektřiny, stlačeného vzduchu, pitné a užitkové vody, rozvod zemního plynu a podnikání v oblasti nakládání s odpady. Hospodářský výsledek za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 činí 2,265 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 1 612 mil. Kč.

Konsorcium pěti společností, a sice RWE Power, E.ON, Škoda Auto, VW Kraftwerk a STE, převzalo zásobování akciové společnosti Škoda Auto energiemi, úkoly v oblasti odpadového hospodářství a dále dodávku tepla pro město Mladá Boleslav. V provozu jsou dvě jednotky ekologického teplárenského zdroje na fluidní spalování palivového mixu černého a hnědého uhlí s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla. Ve sledovaném období společnost plnila své závazky vůči všem zákazníkům.

ECK Generating, s.r.o. (ECKG) se sídlem v Kladně, Dubská – Teplárna, IČ 62956761.

STE vstoupila do společnosti ECKG na základě Smlouvy o převodu obchodního podílu ze dne 19. června 1996. Majetkový podíl STE činí 11 % a výše základního kapitálu společnosti je 2 936,1 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je výroba a rozvod tepla, elektřiny a stlačeného vzduchu, rozvod pitné a užitkové vody, zemního plynu a telekomunikační služby. Hospodářský výsledek společnosti – neauditovaný – za rok 2002 činí 1 328,4 mil. Kč. Celkové tržby byly ve výši 3 128,2 mil. Kč. Výše zisku je zejména ovlivněna zúčtováním rezerv do finančních výnosů a dále změnou kurzu.

Česko-americké konsorcium společností zajistilo modernizaci stávajícího zařízení a výstavbu nového teplárenského zdroje s fluidním spalováním uhlí a špičkové paroplynové turbíny. Zdroj v současné době dodává elektřinu pro STE a areál bývalé POLDI a teplo pro město Kladno a areál bývalé POLDI. Poskytuje systémové služby pro Českou přenosovou na základě úspěšného výběrového řízení.

První energetická a.s. se sídlem v Praze 1, Opletalova 1525/39, IČ 61860948.

Společnost vznikla 3. února 1995 za účelem dovozu elektřiny do České republiky. Majetkový podíl STE činí 17 % a výše základního kapitálu společnosti je 10 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej zboží (především elektřiny) a výstavba a provoz elektrárenských zdrojů. Hospodářský výsledek za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 představuje 7,4 mil. Kč při celkových tržbách ve výši

1 521,8 mil. Kč. Společnost vlastní platnou licenci na obchod s elektřinou a smlouvu s Operátorem trhu s elektřinou jako subjekt zúčtování. Společnost působí na liberalizovaném trhu s elektřinou, kde zajišťuje vlastní obchodní činnost a dále vyrovnává odchylky nárokové a skutečně nakoupené elektřiny v technických jednotkách mezi jednotlivými distribučními společnostmi (REAS).

ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o. (ECK) se sídlem v Kladně, Dubská – Teplárna, IČ 46358293. STE se stala společníkem ECK kapitalizací pohledávky za dodávku elektřiny POLDI a.s. (zakladatel ECK, s.r.o.) 23. srpna 1993. Majetkový podíl STE činí 10,99 % a zapsaná výše základního kapitálu společnosti je 238,6 mil. Kč. Hlavní předmět podnikání je v současné době pouze pronájem zařízení, nemovitostí a nebytových prostor. Hospodářský výsledek za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 představuje ztrátu ve výši 17,7 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 131,1 mil. Kč. Ztráta bude pokryta z rezervního fondu společnosti, který je ve výši 27,5 mil. Kč. Společnost splácí úvěr z minulých let a úroky, které ovlivňují hospodaření společnosti.

Společnosti, ve kterých má STE méně než 10 % základního kapitálu společnosti

ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. se sídlem v Mladé Boleslavi 1, Tř. Václava Klementa 869, IČ 61675954. Společnost vznikla 30. června 1995 za účelem zabezpečení financování rekonstrukce a modernizace stávajícího teplárenského zdroje a výstavby nového, včetně realizace opatření v oblasti infrastruktury. Majetkový podíl STE činí 5 % a výše základního kapitálu společnosti je 225,6 mil. Kč. Výsledek hospodaření za účetní období – neauditovaný – za rok 2002 činí 116,6 mil. Kč při celkových tržbách ve výši 671,6 mil. Kč. Výše zisku je výjimečná a je způsobena změnou odpisového plánu. Zdroj byl uveden do provozu počátkem roku 1999. Rok 2002 byl již čtvrtým rokem bezporuchového provozu teplárny a infrastrukturních zařízení vlastněných společností ŠKO-ENERGO FIN.

Od společností, u kterých majetková účast STE činí nejméně 10 % vlastního kapitálu STE nebo 10 % čistého ročního zisku STE (tj. u ECK Generating, s.r.o., a ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o.), nebyly v roce 2002 přijaty žádné dividendy. Výše výnosu z podílu STE na základním kapitálu těchto společností byla proto v roce 2002 nulová.

Přijaté dividendy v roce 2002 od všech společností s majetkovou účastí STE činily 5 015 tis. Kč.

Rezervy společností, u kterých majetková účast STE činí nejméně 10 % vlastního kapitálu STE nebo 10 % čistého ročního zisku STE (v tis. Kč):

Společnost	Zůstatek k 1. 1. 2002	Tvorba	Použití	Zůstatek k 31. 12. 2002
Rezerva				
ECK Generating, s.r.o. (neauditováno)				
Rezerva na nerealizované kurzové ztráty	551 462	0	551 462	0
Rezerva na dodávky elektřiny	0	110 010	0	110 010
ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o. (neauditováno)				
Rezerva na provozní náklady	1 704	1 326	1 704	1 326
Rezerva na finanční náklady	9 199	0	2 000	7 199
Celkem	10 903	1 326	3 704	8 525

Nákupem akcií výměnou za pohledávky za prodej elektřiny je STE podílníkem v **AGROS Hořesedly a.s. (0,21 %)** a **UNIKOM, a.s. (0,33 %)**.

Dne 27. 6. 2002 byla ukončena činnost **ČEKOM plus, akciová společnost v likvidaci**, a vyplacen likvidační zůstatek 50 209 Kč.

STE byla v průběhu roku 2002 ovládající osobou ve smyslu § 66a Obchodního zákoníku vůči společností STE-HYDRO, spol. s r.o., STE – obchodní služby spol. s r.o. a ELTRAF, a.s. Prodejem STE-HYDRO, spol. s r.o., dne 25. 10. 2002 přestala být STE ovládající osobou vůči této společnosti.

Středočeská energetická a.s. jako mateřský podnik rozhodla v souladu s Přílohou č. 1 k opatření č.j. 281/113 411/2001, čl. III, odst. 2.2. pro rok 2002 na základě údajů uváděných dceřinými a přidruženými společnostmi za rok 2001, že podíl těchto společností na konsolidačním celku je nevýznamný.

Společnost	Podíl na konsolidačním celku	
STE – obchodní služby spol s r.o. (dceřiná společnost)	Úhrn rozvahy	1,26 %
	Vlastní kapitál	0,44 %
	Obrat	7,33 %
ELTRAF, a.s. (dceřiná společnost)	Úhrn rozvahy	0,22 %
	Vlastní kapitál	0,34 %
	Obrat	0,70 %
AZ Elektrostav, a.s. (přidružená společnost)	Úhrn rozvahy	0,58 %
	Vlastní kapitál	0,65 %
	Obrat	1,71 %
Celkem dceřiné a přidružené společnosti	Úhrn rozvahy	2,06 %
	Vlastní kapitál	1,43 %
	Obrat	9,74 %

Na základě této nevýznamnosti nevstupují výše uvedené společnosti v roce 2002 do konsolidačního celku a STE nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

Informace pro akcionáře

cenné papíry > zpráva o výsledku řádné valné hromady > zpráva o výsledku mimořádné valné hromady

Cenné papíry

Druh	kmenová akcie		kmenová akcie	kmenová akcie
Forma	na doručitele		na jméno	na jméno se zvláštními právy
Podoba	zaknihovaná		zaknihovaná	zaknihovaná
Počet	2 363 596		846 772	1
Identifikace (ISIN)	CZ0005078253		770950000784	770950000792
Celkový objem	2 363 596 000 Kč		846 772 000 Kč	1 000 Kč
Jmenovitá hodnota	1 000 Kč		1 000 Kč	1 000 Kč
Způsob převodu	veřejně obchodovatelné, neomezená převoditelnost		omezená převoditelnost, převoditelné pouze se souhlasem valné hromady*	omezená převoditelnost, převoditelné pouze se souhlasem valné hromady*
Výkon majetkových práv	dividendy: Česká spořitelna, a.s.		dividendy: Česká spořitelna, a.s.	dividendy: Česká spořitelna, a.s.
Veřejné trhy	BCPP – vedlejší trh RM-SYSTÉM, a.s.		-	-
Rozsah hlasovacích práv	Hlasovací právo akcionáře se řídí jmenovitou hodnotou jeho akcií, přičemž každých 1 000 Kč jmenovité hodnoty akcie představuje jeden hlas.			
Práva spojená s akciemi	Podíl na řízení Společnosti, podíl na zisku (dividenda), podíl na likvidačním zůstatku při zániku Společnosti.		Podíl na řízení Společnosti, podíl na zisku (dividenda), podíl na likvidačním zůstatku při zániku Společnosti.	Podíl na řízení Společnosti, podíl na zisku (dividenda), podíl na likvidačním zůstatku při zániku Společnosti. K jedné akci se zvláštními právy, znějící na jméno Fond národního majetku České republiky, se váží tato práva: Bez souhlasu majitele akcie nelze: a) zrušit Společnost, b) zvýšit nebo snížit základní kapitál, c) změnit statuty Společnosti.
Dividendy	Akcionář má právo na podíl ze zisku Společnosti (dividendu), který valná hromada schválila k rozdělení. Tento podíl se určuje poměrem jmenovité hodnoty jeho akcií k jmenovité hodnotě všech akcií. Rozhodným dnem pro nárok na dividendu je rozhodný den pro právo účasti na valné hromadě. Právo na výplatu dividendy je samostatně převoditelné podle § 156a Obchodního zákoníku ode dne, kdy valná hromada rozhodla o výplatě dividendy. Přechod nároku na dividendu v případě jeho neuplatnění akcionářem není upraven stanovami Společnosti a řídí se obecně platnými právními předpisy.			
Akcie mezi veřejností	viz složení akcionářů		viz složení akcionářů	viz složení akcionářů
Veřejná nabídka převzetí	ne		ne	ne

* Dne 9. 3. 2002 byla zapsána do obchodního rejstříku změna v převoditelnosti akcií na jméno, schválená valnou hromadou 29. 6. 2001 – akcie na jméno mají omezenou převoditelnost, jsou převoditelné pouze se souhlasem představenstva po předchozím stanovisku dozorčí rady. Podle § 173 odst. 2 Obchodního zákoníku v platném znění nabyla tato změna účinnosti dnem zápisu do obchodního rejstříku.

Změny v základním kapitálu, v počtu a druhu akcií (tis. Kč)

	k 1. 1. 2000	k 31. 12. 2000	k 31. 12. 2001	k 31. 12. 2002
Akcie na doručitele CZ0005078253	2 362 613	2 363 596*	2 363 596	2 363 596
Akcie na jméno 770950000784	846 772	846 772	846 772	846 772
Akcie na jméno 770950000792	1	1	1	1
Zaměstnanecké akcie	0	0	0	0
Základní kapitál celkem	3 209 386	3 210 369	3 210 369	3 210 369

* Představenstvo Společnosti v souladu s pověřením dle § 210 Obchodního zákoníku, které bylo přijato na valné hromadě konané dne 4. října 1996, rozhodlo na svém jednání dne 3. prosince 1999 o zvýšení základního kapitálu Společnosti o 983 tis. Kč na celkovou výši 3 210 369 tis. Kč. Z rozhodnutí představenstva bylo v roce 2000 vydáno 983 kusů nových kmenových akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, znějících na majitele, v zaknihované podobě, veřejně obchodovatelných.

Důvodem zvýšení základního kapitálu bylo převzetí pozemků využívaných pro podnikatelskou činnost, na kterých jsou umístěna energetická zařízení, ze státního podniku Středočeské energetické závody, s.p., a to na základě realizace privatizačních projektů schválených Ministerstvem financí a Rozhodnutí Ministerstva průmyslu a obchodu. Pozemky byly znaleckými posudky oceněny na 983 tis. Kč. Základní kapitál Společnosti se zvýšil upsáním akcií na základě nabídky předem určenému zájemci, a to Fondu národního majetku ČR, který akcie splatil vložním pozemků do Společnosti formou nepeněžitého vkladu. Zvýšení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 27. června 2000. Dne 22. listopadu 2000 nabylo právní moci rozhodnutí Komise pro cenné papíry o povolení k veřejnému obchodování. Dne 12. února 2001 byly 983 akcie na majitele připsány k emisi registrovaných (veřejně obchodovatelných) akcií ISIN CZ0005078253 a současně připsány na účet FNM ČR ve SCP.

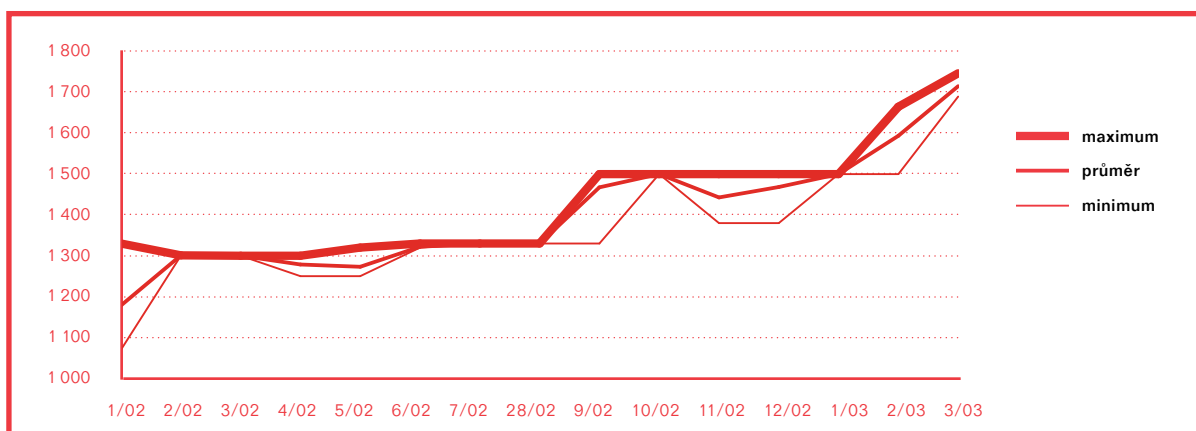
Složení akcionářů

Viz v kapitole **10 VLASTNÍ KAPITÁL** přílohy účetní závěrky.

Dividenda

	2000	2001	2002
Hospodářský výsledek za běžnou činnost			
(Výkaz zisku a ztráty, ř. 54, v tis. Kč)	284 729	250 052	618 196
Počet akcií s nárokem na dividendu	3 210 369	3 210 369	3 210 369
Hospodářský výsledek za běžnou činnost na 1 akcii (Kč)	89	78	193
Dividenda na 1 akcii (Kč)	40	50	určí až řádná valná hromada 27. 6. 2003

Vývoj cen akcií STE na Burze cenných papírů Praha (leden 2002 – březen 2003, v Kč)



Zpráva o výsledku řádné valné hromady

Řádná valná hromada Společnosti se uskutečnila v pátek 28. června 2002 od 10.00 hodin ve velkém sálu hotelu OLŠANKA, Táboritská 23, Praha 3 s tímto pořadem jednání:

1. Zahájení.
2. Schválení jednacího a hlasovacího řádu, volba orgánů řádné valné hromady.
3. Roční zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku v roce 2001.
4. Řádná účetní závěrka za rok 2001; návrh na rozdělení zisku za rok 2001 včetně výplaty dividend a tantiém, přidělu do jednotlivých fondů a schválení výše finančních prostředků na dary poskytované v roce 2003.
5. Odměňování členů představenstva a dozorčí rady.
6. Zpráva dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti včetně stanoviska k řádné účetní závěrce, zprávě o propojených osobách a návrhu na rozdělení zisku, závěry auditora.
7. Změny ve složení dozorčí rady.
8. Závěr.

Řádná valná hromada byla po celou dobu jednání usnášeníschopná.

Všechny uvedené body programu byly projednány a (pokud není uvedeno jinak) schváleny.

Podrobnější informace z jednání

K bodu 3 – Roční zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku v roce 2001

Byla schválena tato usnesení:

Řádná valná hromada schvaluje roční zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2001.

Řádná valná hromada schvaluje zprávu o stavu majetku k 31. 12. 2001.

Obsah zpráv – viz výroční zpráva 2001.

K bodu 4 – Řádná účetní závěrka za rok 2001; návrh na rozdělení zisku za rok 2001 včetně výplaty dividend a tantiém, přidělu do jednotlivých fondů a schválení výše finančních prostředků na dary poskytované v roce 2003

Byla schválena tato usnesení:

Řádná valná hromada schvaluje řádnou roční účetní závěrku za rok 2001.

Řádná valná hromada schvaluje návrh na rozdělení zisku za rok 2001 včetně výplaty dividend a tantiém a přidělu do jednotlivých fondů.

Řádná valná hromada schvaluje finanční prostředky na dary až do výše 8,9 mil. Kč poskytované v roce 2003 na základě uzavřených darovacích smluv na podporu zdravotnictví, odborného školství včetně učňovského, humanitárních aktivit, kultury, ochrany životního prostředí a vydávání odborných publikací.

Schválené rozdělení zisku za rok 2001 podle návrhu představenstva:

Čistý zisk	249 485 tis. Kč
Příděl rezervnímu fondu	12 475 tis. Kč
Dividendy 3 210 369 akcií à 50 Kč (před zdaněním)	160 518 tis. Kč
Příděl do sociálního fondu (1650 zaměstnanců x 10 000 Kč/zam.)	16 500 tis. Kč
Příděl do fondu penzijního připojištění	1 000 tis. Kč
Příděl do fondu restrukturalizace	4 000 tis. Kč
Tantiémy členů představenstva a dozorčí rady – do výše (13 členů x 250 tis. Kč/člen)	3 250 tis. Kč
Disponibilní zisk	51 742 tis. Kč
Příděl disponibilního zisku na investiční potřeby	51 742 tis. Kč
Nerozdělený zisk	0 tis. Kč

Vyplácené dividendy budou zdaněny podle zák. č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů ve znění pozdějších předpisů. Pro zdanění dividendy zahraničních akcionářů budou uplatněny mezinárodní smlouvy o zamezení dvojího zdanění. Při použití srážkové daně 15 % činí dividendy po zdanění 43 Kč na akcii. Rozhodné datum pro nárok na dividendu: 28. červen 2002. Dnem splatnosti dividendy je 12. srpen 2002. Dividendy budou od tohoto data vypláceny v základním termínu výplaty do 28. února 2003 a po uplynutí základního termínu výplaty až do 11. srpna 2006, a to prostřednictvím České spořitelny, a.s.

K bodu 5 – Odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Pro období od 1. 7. 2002 předložilo představenstvo Středočeské energetické a.s. řádné valné hromadě ke schválení návrh odměn členů představenstva a dozorčí rady ve stejné výši jako pro období předcházející. Základní výše odměny pro člena představenstva činí 18 000 Kč/měsíčně a pro členy dozorčí rady 20 000 Kč/měs. Pro funkci předsedy se základní výše odměny násobí koeficientem 1,4 a pro funkci místopředsedy koeficientem 1,2. Toto platí jak pro představenstvo, tak i pro dozorčí radu.

Výše odměn:

1) Představenstvo:	předseda	25 200 Kč/měsíčně
	místopředseda	21 600 Kč/měsíčně
	člen	18 000 Kč/měsíčně
2) Dozorčí rada:	předseda	28 000 Kč/měsíčně
	místopředseda	24 000 Kč/měsíčně
	člen	20 000 Kč/měsíčně

Bylo schváleno toto usnesení:

Řádná valná hromada schvaluje návrh na odměňování členů představenstva a dozorčí rady společnosti.

K bodu 6 – Zpráva dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti včetně stanoviska

Dozorčí rada ve své zprávě sdělila, že přezkoumala účetní závěrku za rok 2001 a seznámila se s auditorskou zprávou. V souladu s výrokem auditora dozorčí rada konstatovala, že účetní závěrka společnosti ve všech podstatných aspektech věrně zobrazuje majetek a závazky a vlastní kapitál společnosti k 31. 12. 2001 a výsledek jejího hospodaření je v souladu se zákonem a příslušnými účetními předpisy. Dozorčí rada rovněž přezkoumala v souladu s § 66a odst. 10 Obchodního zákoníku v platném znění Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou

osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2001 a nemá k této zprávě žádné připomínky.
Dozorčí rada doporučila řádné valné hromadě schválit výsledek hospodaření Společnosti za rok 2001 a rozdělení čistého zisku podle návrhu představenstva.

K bodu 7 – Změny ve složení dozorčí rady

Na základě návrhu akcionáře Fondu národního majetku ČR byli z dozorčí rady odvoláni Ing. Pavel Hussar, Ing. Theodor Dvořák. Další člen dozorčí rady Mgr. Zdeněk Kabilka odstoupil z funkce člena a místopředsedy dozorčí rady k 27. 6. 2002.

Nově byli zvoleni: Ing. Jan Škurek, zástupce FNM ČR, Ing. Jana Vernerová, zástupce FNM ČR, Ing. Jiří Mikyna, zástupce MPO ČR.

Majitelé více než 5 % ze základního kapitálu společnosti k 21. červnu 2002:

Fond národního majetku ČR	1 871 746 akcií, tj. 58,30 %
z toho:	1 871 706 akcií
– akcie na majitele	
– akcie na jméno (v dočasném držení)	39 akcií
– akcie na jméno se zvláštními právy	1 akcie
RWE Plus AG Essen, SRN	1 122 857 akcií, tj. 34,98 %
z toho:	442 739 akcií, tj. 13,79 %
– akcie na majitele	
– akcie na jméno	680 118 akcií, tj. 21,19 %

Zpráva o výsledku mimořádné valné hromady

Mimořádná valná hromada Společnosti se uskutečnila v úterý 24. září 2002 od 10.00 hodin v zasedací místnosti Hlavní správy v sídle Společnosti Vinohradská 325/8, Praha 2 s tímto pořadem jednání:

1. Zahájení.
2. Schválení jednacího a hlasovacího řádu, volba orgánů mimořádné valné hromady.
3. Schválení finančních prostředků na dary v roce 2002 (článek 11, odst. 2f/ platných stanov) pro řešení dopadů povodní.
4. Závěr.

Mimořádná valná hromada byla po celou dobu jednání usnášeníschopná.

Všechny uvedené body programu byly projednány a (pokud není uvedeno jinak) schváleny.

Podrobnější informace z jednání

K bodu 3 – Schválení finančních prostředků na dary v roce 2002 (článek 11, odst. 2f/ platných stanov) pro řešení dopadů povodní

Bylo schváleno toto usnesení:

Mimořádná valná hromada schvaluje finanční prostředky na dary ve výši 50 mil. Kč poskytnuté v roce 2002 na Povodňové konto Středočeského kraje č. 27-6603970257/0100 jako výraz solidarity a humanitární pomoci při likvidaci následků povodní ve Středočeském kraji.

Světlo kolem nás. Nechat se uspat míháním lamp za okny vlaku. Dívat se do noci na zářící města a vesnice. Žít v domech, které jsou plné světla...[pro radost ze života.](#)



Strategie společnosti

pro následující období



marketingová strategie > nákupní strategie > prodejní strategie > provozní strategie > investiční strategie > strategie personálního rozvoje > strategie rozvoje informačních systémů > finanční strategie > strategie péče o zákazníky (CRM)

Strategie Společnosti pro příští období vychází z několika předpokladů. Prvním je její současná i budoucí činnost v podmínkách platnosti energetického zákona (zákon č. 458/2000 Sb. ze dne 28. listopadu 2000 – O podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů) zejména při přípravě na další postupné uvolňování trhu s elektřinou tak, jak vyplývá z tohoto zákona a následujících vyhlášek.

K tomu byl směřován i projekt organizačních změn ve Společnosti, který v první etapě zahrnoval koncentraci dnešních rozvodných závodů do čtyř větších celků, organizační začlenění odboru ASDŘ a DŘT do působnosti

Rozvodného závodu provozu a údržby a vytvoření dvou nových sekcí v úseku ekonomického ředitele, a to sekce obchodování s elektřinou a sekce zákaznického centra. V současné době probíhá realizace výsledků projektu „Benchmarking klíčových procesů STE“ s cílem zhodnotit a dále zvýšit výkonnost Společnosti.

Jedním z hlavních bodů marketingové strategie je zajištění kroků, které vedou k prezentaci STE na veřejnosti jako spolehlivé a stabilní společnosti, jež má zájem na dlouhodobém partnerství se svými zákazníky.

Marketingová strategie

Jedním z klíčových nástrojů naplňování základního poslání STE a její dlouhodobé strategie je marketingová strategie. Jedním z hlavních bodů marketingové strategie je zajištění kroků, které vedou k prezentaci STE na veřejnosti jako spolehlivé a stabilní Společnosti, jež má zájem na dlouhodobém partnerství se svými zákazníky. Postupnými kroky bude trvale tvořen mediální obraz Společnosti. Nejde totiž o jednorázovou záležitost, ale o dlouhodobý kontinuální proces, který je specifikován těmito záměry:

- Společnost slouží veřejnosti tím, že zajišťuje plynulou dodávku elektřiny a s tím spojené služby zákazníkům, tyto činnosti dále rozvíjí a zkvalitňuje;
- Společnost zvyšuje vlastní prosperitu a rozšiřuje podnikatelské aktivity, a to nejen v zájmu svých akcionářů, ale také jako nutný předpoklad ekonomického a sociálního rozvoje středočeského regionu;
- ve své činnosti se důsledně orientuje na zákazníky a bude jim nabízet nové služby, využívající současné možnosti moderní techniky. Do této oblasti patří zejména uvedení do provozu zákaznického centra (call-centrum), poskytujícího řadu služeb bez přímého osobního kontaktu s využitím telefonu (tel.: 14041). Další aktivitou, která by měla zahrnout zejména zákazníky z podnikatelského sektoru je příprava na tzv. e-business, tedy přímou mezipočítačovou komunikaci s takovým zákazníkem.

Marketingové aktivity STE budou orientovány do dalších oblastí a směřů:

- zdokonalování a další rozvoj marketingových přístupů;
- zkvalitňování služeb zákazníkům;
- příspěvek k ochraně životního prostředí;
- mobilizace vnitřních zdrojů za účelem zvyšování prosperity;
- rozvoj dalších podnikatelských činností.

marketingová strategie > nákupní strategie > prodejní strategie > provozní strategie > investiční strategie > strategie personálního rozvoje > strategie rozvoje informačních systémů > finanční strategie > strategie péče o zákazníky (CRM)

Nákupní strategie

Nákupní strategie se změnila ve své celkové koncepci v obchodní strategii. V hlavní obchodované komoditě se proto vychází ze zajištění celkového procesu v rámci optimalizace portfolia zdrojů za účelem minimalizace nákladů na pořízení silové elektřiny. Cílem je zabezpečit pro zákazníky a Společnost ekonomicky výhodné dodávky elektřiny, které se dají uplatnit v konečném efektu u oprávněných zákazníků. STE se mimo jiné kapitálově podílela na realizaci zdrojů elektřiny a tepla v Kladně (ECK Generating) a Mladé Boleslavi (ŠKO-ENERGO), které svými výkony pokryjí značnou část požadavků v pořízování silové elektřiny. Společnost bude nadále, v rámci stávajících a budoucích aktivit na trhu s elektřinou, zajišťovat pro své zákazníky pořízení silové elektřiny s minimalizací nákladových cen.

Prodejní strategie

Prodejní strategie Společnosti je zásadním způsobem ovlivněna probíhající liberalizací trhu s elektřinou, jejíž rozsah a časovou posloupnost určuje platný energetický zákon, včetně příslušných prováděcích vyhlášek. Kromě dlouhodobého partnerství má STE zájem udržet si své zákazníky dobrou kvalitou svých služeb a nemá zájem jít cestou nejnižší ceny. Kromě zvyšování kvality usilujeme i o neustálém rozšiřování nabídky nových služeb a produktů. V současné době je nejvyšší prioritou v oblasti prodeje kontinuální příprava systémů, zaměstnanců a metod, určujících strategii na otevřeném trhu pro oprávněné zákazníky, na otevření trhu pro velkoodběratele a výrobní zdroje elektřiny v letech po roce 2003. Z hlediska geografického uspořádání je nutné počítat s rozvojem terciárního sektoru v průmyslových zónách na okraji Prahy a v pásmech podél strategických komunikací jako je dálnice D1 a D5.

I když otevření trhu pro další skupiny oprávněných zákazníků je zatím plánováno na léta 2005 a 2006, znamená to již nyní pro tuto početně nejsilnější skupinu s velkou strategickou vahou odběru elektřiny (cca 75 % spotřeby i tržeb) budovat prodejní strategii jak po stránce obchodní tak i personální. Současně s touto aktivitou je nutné zajistit technické a programové vybavení pro instrumenty trhu dané legislativou. Tomu odpovídá i záměr rozšiřovat aktivity budovaného zákaznického telefonického centra, podporovaného moderní technologií vysoké kvality s provázaností na užívané zákaznické informační systémy, které musí být nadále připravovány a zdokonalovány k nové otevřenosti na základě moderních informačních technologií.

Provozní strategie

Provozní strategie trvale vychází ze tří stěžejních zásad:

- provozovat energetickou soustavu s maximální spolehlivostí s ohledem na zajištění potřebné efektivnosti a ekonomiky Společnosti;
 - využívat moderních technických a technologických postupů pro zajištění bezporuchové dodávky elektřiny v potřebných kvalitativních parametrech s ohledem na potřeby zákazníků;
 - připojit každý subjekt, který o připojení nebo rozšíření odběru požádá s přihlédnutím k technickým a ekonomickým podmínkám a pokud možno i v termínu, který tento subjekt požaduje nebo je pro něj vhodný.
- Společnost bude dále zajišťovat rozvoj sítí vn a nn a připravovat místa budoucího odběru, bude prosazovat ekologické a bezúdržbové zařízení a bude rozšiřovat telekomunikační síť optovláken.

Při preventivní údržbě bude prvořadým úkolem snaha minimalizovat přerušení dodávky elektřiny, přičemž se bude vycházet z Řádu preventivní údržby, který bude trvale optimalizován. STE zahájila snižování údržbové náročnosti v celém systému distribuční soustavy Společnosti s cílem snížit údržbovou náročnost do roku 2005 o cca 20 – 25 %.

Investiční strategie

Realizačním cílem investiční strategie Společnosti je zabezpečení vysokého standardu dodávek elektřiny zákazníkům a služeb s těmito dodávkami souvisejících.

Společnost bude sledovat především tyto priority:

- dostupnost zdrojů pro požadované odběry;
- zlepšování kvality dodávané elektřiny – tolerance hodnot napětí;
- omezení přerušení dodávky, včetně snižování mikrovýpadků, omezení přepětových jevů;
- zlepšení ostatních kvalitativních parametrů;
- snižování počtu poruch a zkracování doby přerušení dodávky z titulu poruch a provozních prací;
- snižování ekologické zátěže z provozu energetických zařízení;
- snižování podílu ropných produktů v zařízení elektrizační soustavy a možnosti úniku ropných produktů;
- snižování hluku transformačních stanic a elektromagnetického rušení;
- začleňování zařízení elektrizační soustavy do krajiny a architektury;
- řešení sítí s vyšším podílem kabelových vedení, uzavřených transformačních stanic apod.;
- spolupráce s dalšími dodavateli energií pro možnost řešení energetických koridorů.

Strategie personálního rozvoje

V průběhu příštích let budou provedeny některé změny v profesní struktuře zaměstnanců, vyvolané nutností posilovat a zkvalitňovat personál v pozicích s přímým vztahem k zákazníkům a osamostatněním činností, které nepatří mezi hlavní podnikatelské aktivity STE.

Zvýšená pozornost bude zaměřena na zavedení metod řízení pracovní a sociální adaptace, týkající se nejen nových zaměstnanců, ale i zaměstnanců Společnosti, kteří přecházejí na místa zcela odlišného charakteru.

V souvislosti s organizačními změnami a restrukturalizací některých činností spojených s otevřením trhu s elektřinou bude prováděna rekvalifikace zaměstnanců. Ta bude zaměřena k přípravě Společnosti na nové činnosti, které přináší jednak postupné otevírání trhu s elektřinou a jednak možnosti nové techniky.

Strategie rozvoje informačních systémů

Společnost bude i nadále pokračovat v zavádění informačních systémů a informačních technologií, neboť v těchto technologiích vidí záruku budoucího rozvoje.

Rozvoj informačních technologií Společnosti bude podřízen v následujícím období těmto cílům:

- organizačně a technicky zabezpečit poskytování komplexních služeb a dostupnost aplikací, pokračovat v integraci informačních technologií;
- zajistit flexibilitu informačních systémů a tak reagovat na trvalé změny procesů ve Společnosti;

marketingová strategie > nákupní strategie > prodejní strategie > provozní strategie > investiční strategie >
strategie personálního rozvoje > strategie rozvoje informačních systémů > **finanční strategie**
> **strategie péče o zákazníky (CRM)**

- zajistit integraci jednotné komunikační infrastruktury (datové, telefonní, dispečerské a radiové sítě);
- implementovat nové součásti informačního systému podporující proces obchodování s elektřinou;
- využít všech možností e-businessu pro zkvalitnění obchodního styku s partnery a zákazníky STE.

Finanční strategie

Strategické záměry Společnosti předpokládají uskutečnění rozsáhlého investičního programu, projektů personálního a technického rozvoje. Rozsah a finanční objemy těchto projektů (zejména investiční strategie) budou natolik náročné, že jejich financování nebude možno pokrýt z vlastních zdrojů vytvořených hlavní výrobní činností – prodejem elektřiny. V budoucnu připadají v úvahu tři základní zdroje financování:

- finanční prostředky z vlastní činnosti;
- dlouhodobé bankovní úvěry;
- finanční prostředky získané prodejem obligací.

Společnost nepředpokládá v příštích letech zvyšování základního kapitálu. Prioritou jsou při tom zájmy stávajících akcionářů, tj. vyšší dividendový výnos a tržní hodnota akcií před zvyšováním počtu akcií s nižším výnosem a tržní hodnotou.

V plánu hospodářské činnosti na roky 2003 až 2007 Společnost prosazuje další racionalizaci činností, předpokládá nižší nárůst tržeb a hospodářského výsledku a od roku 2004 snižuje zadluženost.

Strategie péče o zákazníky (CRM)

Strategie Společnosti v oblasti péče o zákazníky vychází z předpokladů vývoje elektroenergetiky zejména s ohledem na rozšiřování deregulovaného trhu.

Budování komplexního systému péče o zákazníky je hlavní náplní obchodní strategie STE. Cílem je poskytovat široký rozsah služeb s rychlým přístupem k datům, s kontaktem na jedno místo různými prostředky, bez ohledu na umístění odběrného místa zákazníka. Pro řízení vztahu se zákazníkem to znamená, že je nutné vytvořit jednotný pohled na zákazníka, s historií všech kontaktů, přístupný každému, kdo se zákazníkem jedná a zaměřit se především na zvyšování kvality poskytovaných služeb.

Zprovozněné kontaktní centrum se bude dále ubírat následujícími směry:

- rozšiřováním a integrací komunikačních kanálů, kterými bude realizován kontakt se zákazníkem (fax, e-mail, web, wap apod.);
- rozšiřováním funkcionality kontaktního centra od poskytování informací přes poskytování servisu zákazníkům až po realizaci řízených marketinkových akcí a přímý prodej.

Implementace CRM systému je krokem ke zvyšování konkurenceschopnosti Společnosti. Je tak dosahováno zlepšování služeb současným i budoucím zákazníkům díky znalosti požadavků zákazníků, zjednodušování obchodních procesů a využívání každého kontaktu se zákazníkem jako obchodní příležitosti. To přinese zvyšování výnosů a snižování nákladů Společnosti.

Zpráva dozorčí rady

Zpráva dozorčí rady o činnosti, přezkoumání roční účetní závěrky za rok 2002, návrhu na rozdělení zisku a výroku auditora

V roce 2002 dozorčí rada (DR) společnosti Středočeská energetická a.s. vykonávala v souladu se stanovami Společnosti dohled nad činností představenstva a plněním plánu Společnosti.

Na řádné valné hromadě konané v loňském roce byli za nové členy DR zvoleni Ing. Jan Škurek, Ing. Jana Vernerová a Ing. Jiří Mikyna. Na následujícím zasedání DR byl předsedou DR zvolen Ing. Jan Škurek a místopředsedou se stal Ing. Vladimír Vurm, CSc.

Jednání DR se uskutečňovala dle plánu práce. Dozorčí rada se v průběhu minulého období sešla na jedenácti řádných a jednom mimořádném zasedání.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti STE a klíčová rozhodnutí prováděná představenstvem a managementem Společnosti a zabývala se podněty svých členů. Dozorčí radě byly představenstvem a managementem poskytovány všechny materiály a informace nezbytné pro výkon její činnosti.

Jednání probíhala zpravidla v měsíčních cyklech, dle jednacího řádu DR a v souladu se stanovami Společnosti. Mimo kontroly dodržování obecně závazných právních norem, stanov Společnosti a plnění závěrů řádné valné hromady byla pozornost průběžně orientována na vyhodnocování plnění hospodářských výsledků Společnosti. Zde je třeba dodat, že tyto výsledky značně překročily plán a očekávání. S ohledem na stanovené prodejní ceny elektrické energie regulátorem se klíčovým pro překročení zisku stalo navýšení tržeb z prodeje elektřiny. Dále k tomu částečně přispělo také rozpuštění opravných položek a redukce nárůstu mzdových nákladů snižováním počtu zaměstnanců v důsledku pokračující restrukturalizace. Stranou však nezůstávala ani stále živá problematika pohledávek po lhůtě splatnosti, mzdové politiky a ECKG.

Na zasedání dne 4. dubna 2003 přezkoumala DR auditovanou roční účetní závěrku za rok 2002 a doporučila ji řádné valné hromadě ke schválení. Současně dne 4. dubna 2003 přezkoumala dozorčí rada návrh představenstva na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém Společnosti za rok 2002.

Dozorčí rada rovněž přezkoumala v souladu s § 66 a, odst. 10 Obchodního zákoníku v platném znění Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2002 a nemá k této zprávě žádné připomínky.

V Praze dne 4. dubna 2003



Ing. Jan Škurek
předseda dozorčí rady

Zpráva auditora Účetní závěrka

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
Kateřinská 40
120 00 Praha 2
Česká republika
Telefon +420 251 151 111
Fax +420 251 156 111
IČ 40765521

ZPRÁVA NEZÁVISLÝCH AUDITORŮ AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI STŘEDOČESKÁ ENERGETICKÁ a.s.

Provedli jsme audit přiložené rozvahy společnosti Středočeská energetická a.s. k 31. prosinci 2002, souvisejícího výkazu zisku a ztráty a přílohy, včetně přehledu o peněžních tocích, za rok 2002 uvedených ve výroční zprávě na stranách 62 – 91 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnici Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu společnosti Středočeská energetická a.s. k 31. prosinci 2002, výsledků jejího hospodaření a jejích peněžních toků za rok 2002 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky. Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 1 – 60 a 98 – 100 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2002, s ověřovanou účetní závěrkou společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou.

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi společnostmi a její ovládající osobou Fondem národního majetku České republiky, a mezi společnostmi a ostatními společnostmi ovládanými Fondem národního majetku České republiky („Zpráva“), uvedené na stranách 92 – 97 této výroční zprávy. Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě. Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnici Komory auditorů České republiky, vztahujícími se k prověrkám zpráv o vztazích mezi propojenými osobami. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Při prověrci jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že přiložená Zpráva nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena.

28. dubna 2003



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupený



Ing. Petr Šobotník

Auditor, osvědčení č. 113

Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. (tis. Kč)

Ozn.	Číslo řádku	2002		2001		2000
		Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	001	21 663 914	-7 837 035	13 826 879	13 066 028	12 387 500
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002	-	-	-	-	426
B. Stálá aktiva	003	17 719 262	-7 653 647	10 065 615	9 657 1899	323 987
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	004	514 576	-317 683	196 893	179 160	133 727
B. I. 1. Zřizovací výdaje	005	-	-	-	-	-
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	35	-35	-	-	-
3. Software	007	506 559	-317 648	188 911	144 899	128 652
4. Ocenitelná práva	008	-	-	-	-	-
5. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009	-	-	-	-	-
6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010	3 053	-	3 053	32 940	1 975
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	4 929	-	4 929	1 321	3 100
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	012	16 681 993	-7 274 782	9 407 211	8 955 276	8 515 415
B.II. 1. Pozemky	013	85 378	-	85 378	52 732	48 323
2. Stavby	014	10 829 248	-4 011 572	6 817 676	6 492 345	6 048 751
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	5 542 405	-3 263 210	2 279 195	2 188 435	2 117 558
4. Pěstitelské celky trvalých porostů	016	-	-	-	-	-
5. Základní stádo a tažná zvířata	017	-	-	-	-	-
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	3 451	-	3 451	2 670	2 224
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	180 135	-	180 135	189 014	228 885
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	41 376	-	41 376	30 080	69 674
9. Opravná položka k nabytému majetku	021	-	-	-	-	-
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	022	522 693	-61 182	461 511	522 753	674 845
B.III. 1. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	32 456	-	32 456	22 775	22 775
2. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s podstatným vlivem	024	9 629	-	9 629	5 959	5 959
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	025	407 393	-61 182	346 211	201 583	305 787
4. Půjčky podnikům ve skupině	026	-	-	-	-	-
5. Jiný finanční majetek	027	73 215	-	73 215	292 436	340 324
6. Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	028	-	-	-	-	-
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	029	-	-	-	-	-
C. Oběžná aktiva	030	1 062 460	-183 388	879 072	771 015	636 777
C.I. Zásoby	031	38 093	-	38 093	32 108	29 980
C.I. 1. Materiál	032	22 837	-	22 837	23 026	25 672
2. Nedokončená výroba a polotovary	033	12 532	-	12 532	6 307	1 408
3. Výrobky	034	-	-	-	-	-
4. Zvířata	035	1	-	1	1	1
5. Zboží	036	50	-	50	36	35
6. Poskytnuté zálohy na zásoby	037	2 673	-	2 673	2 738	2 864
C.II. Dlouhodobé pohledávky	038	14 860	-	14 860	13 584	4 245
C.II. 1. Pohledávky z obchodního styku	039	6 786	-	6 786	6 516	1 586
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	040	-	-	-	-	-
3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	041	-	-	-	-	-
4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	042	-	-	-	-	-
5. Jiné pohledávky	043	8 074	-	8 074	7 068	2 659
C.III. Krátkodobé pohledávky	044	951 670	-173 388	778 282	718 822	594 390
C.III. 1. Pohledávky z obchodního styku	045	895 936	-170 254	725 682	703 827	552 970
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	046	22	-	22	30	67
3. Sociální zabezpečení	047	-	-	-	-	-
4. Stát – daňové pohledávky	048	34 678	-	34 678	12 471	38 294
5. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	049	-	-	-	-	-
6. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	050	-	-	-	-	-
7. Jiné pohledávky	051	21 034	-3 134	17 900	2 494	3 059
C.IV. Finanční majetek	052	57 837	-10 000	47 837	6 501	8 162
C.IV. 1. Peníze	053	2 557	-	2 557	1 396	657
2. Účty v bankách	054	13 561	-	13 561	5 105	7 505
3. Krátkodobý finanční majetek	055	41 719	-10 000	31 719	-	-
4. Nedokončený krátkodobý finanční majetek	056	-	-	-	-	-
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	057	2 882 192	-	2 882 192	2 637 824	2 426 310
D.I. Časové rozlišení	058	67 164	-	67 164	69 398	51 826
D.I. 1. Náklady příštích období	059	5 503	-	5 503	7 094	4 617
2. Příjmy příštích období	060	61 661	-	61 661	62 304	47 209
D.II. Dohadné účty aktivní	061	2 815 028	-	2 815 028	2 568 426	2 374 484

Ozn.	Číslo řádku	2002	2001	2000
PASIVA CELKEM	062	13 826 879	13 066 028	12 387 500
A. Vlastní kapitál	063	6 609 888	6 237 795	6 128 263
A.I. Základní kapitál	064	3 210 369	3 210 369	3 210 369
A.I. 1. Základní kapitál	065	3 210 369	3 210 369	3 210 369
2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	066	–	–	–
3. Změny základního kapitálu	067	–	–	–
A.II. Kapitálové fondy	068	860 911	949 146	947 676
A.II. 1. Emisní ážio	069	–	–	–
2. Ostatní kapitálové fondy	070	949 076	949 146	947 676
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	071	-88 165	–	–
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	072	–	–	–
A.III. Fondy ze zisku	073	1 902 208	1 828 795	1 684 345
A.III. 1. Zákonný rezervní fond	074	444 027	431 552	417 258
2. Nedělitelný fond	075	–	–	–
3. Statutární a ostatní fondy	076	1 458 181	1 397 243	1 267 087
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	077	–	–	–
A.IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	078	–	–	–
2. Neuhrazená ztráta minulých let	079	–	–	–
A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	080	636 400	249 485	285 873
B. Cizí zdroje	081	5 184 774	4 835 520	4 419 803
B.I. Rezervy	082	958 740	601 441	431 060
B.I. 1. Rezervy zákonné	083	–	–	–
2. Rezerva na daň z příjmů	084	205 042	–	–
3. Ostatní rezervy	085	109 607	49 607	36
4. Odložený daňový závazek (pohledávka)	086	644 091	551 834	431 024
B.II. Dlouhodobé závazky	087	98 061	1 789	619
B.II. 1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	088	–	–	–
2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	089	–	–	–
3. Dlouhodobé přijaté zálohy	090	6 499	1 789	619
4. Emitované dluhopisy	091	–	–	–
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	092	–	–	–
6. Jiné dlouhodobé závazky	093	91 562	–	–
B.III. Krátkodobé závazky	094	3 845 819	3 596 836	3 007 863
B.III. 1. Závazky z obchodního styku	095	3 786 362	3 527 515	2 954 466
2. Závazky ke společníkům a sdružení	096	2 452	1 102	481
3. Závazky k zaměstnancům	097	32 097	29 974	26 641
4. Závazky ze sociálního zabezpečení	098	15 458	15 778	14 788
5. Stát – daňové závazky a dotace	099	8 021	18 538	5 328
6. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	100	–	–	–
7. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	101	–	–	–
8. Jiné závazky	102	1 429	3 929	6 159
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	103	282 154	635 454	980 261
B.IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	104	250 000	250 000	270 000
2. Běžné bankovní úvěry	105	32 154	385 454	710 261
3. Krátkodobé finanční výpomoci	106	–	–	–
C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	107	2 032 217	1 992 713	1 839 434
C.I. Časové rozlišení	108	2 006 533	1 980 269	1 831 776
C.I. 1. Výdaje příštích období	109	20 719	48 065	42 168
2. Výnosy příštích období	110	1 985 814	1 932 204	1 789 608
C.II. Dohadné účty pasivní	111	25 684	12 444	7 658

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

Ozn.		Číslo řádku	2002	2001	2000
I.	Tržby za prodej zboží	01	100	110	120
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	85	110	120
+	Obchodní marže	03	15	–	–
II.	Výkony	04	11 309 088	10 186 004	9 577 451
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	11 291 481	10 168 487	9 567 564
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06	6 257	4 899	-5 345
3.	Aktivace	07	11 350	12 618	15 232
B.	Výkonová spotřeba	08	8 981 927	8 475 655	7 926 164
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	6 661 377	6 581 508	6 879 243
B. 2.	Služby	10	2 320 550	1 894 147	1 046 921
+	Přidaná hodnota	11	2 327 176	1 710 349	1 651 287
C.	Osobní náklady	12	607 434	560 045	530 325
C. 1.	Mzdové náklady	13	423 121	392 603	373 137
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 770	3 278	2 998
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	151 577	140 464	133 415
C. 4.	Sociální náklady	16	29 966	23 700	20 775
D.	Daně a poplatky	17	8 566	5 575	7 045
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	726 293	755 314	668 122
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	78 326	18 258	19 070
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	35 983	9 172	7 560
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	–	–	20 000
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	60 000	49 607	–
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	3 422	21 233	22 441
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	32 125	754	37 579
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	158 770	192 748	114 205
I.	Ostatní provozní náklady	26	98 332	102 511	56 617
VII.	Převod provozních výnosů	27	–	–	–
J.	Převod provozních nákladů	28	–	–	–
*	Provozní výsledek hospodaření	29	998 961	459 610	519 755
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	30	16 250	135 373	222 010
K.	Prodané cenné papíry a podíly	31	10 000	118 524	219 962
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	32	5 015	8 599	10 241
IX. 1.	Výnosy z cenných papírů a podílů v podnicích ve skupině	33	4 860	4 628	6 270
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	34	155	159	159
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	–	3 812	3 812
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	4 042	–	966
L.	Náklady z finančního majetku	37	–	–	–
XI.	Výnosy z přecenění majetkových cenných papírů	38	–	–	–
M.	Náklady z přecenění majetkových cenných papírů	39	–	–	–
XII.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	40	–	36	3 355
N.	Tvorba rezerv na finanční náklady	41	–	–	36
XIII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	42	23 371	–	–
O.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	43	26 218	34 964	33 371
XIV.	Výnosové úroky	44	23 307	44 607	46 727
P.	Nákladové úroky	45	38 627	101 962	107 262
XV.	Ostatní finanční výnosy	46	21 756	962	8
Q.	Ostatní finanční náklady	47	103 236	9 336	11 551
XVI.	Převod finančních výnosů	48	–	–	–
R.	Převod finančních nákladů	49	–	–	–
*	Finanční výsledek hospodaření	50	-84 340	-75 209	-88 875
S.	Daň z příjmů za běžnou činnost	51	296 425	134 349	146 151
S. 1.	– splatná	52	204 168	13 539	165
2.	– odložená	53	92 257	120 810	145 986
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	54	618 196	250 052	284 729
XVII.	Mimořádné výnosy	55	-2 695	4 511	8 098
T.	Mimořádné náklady	56	-29 078	5 078	6 954
U.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	57	8 179	–	–
U. 1.	– splatná	58	8 179	–	–
2.	– odložená	59	–	–	–
*	Mimořádný výsledek hospodaření	60	18 204	-567	1 144
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	61	–	–	–
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	62	636 400	249 485	285 873
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	63	941 004	383 834	432 024

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

	2002	2001	2000
Peněžní toky z provozní činnosti			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	914 621	384 401	430 880
A.1 Úpravy o nepeněžní operace	819 152	859 317	744 100
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	733 836	762 656	673 763
A.1.2 Změna stavu opravných položek, rezerv	91 550	66 802	22 073
z toho:			
změna stavu opravných položek ke stálým aktivům	2 847	34 964	36 117
změna stavu opravných položek k pohledávkám	28 703	-17 733	12 392
změna rezerv	60 000	49 571	-26 436
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-42 922	-18 897	-5 842
A.1.4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	-5 015	-8 599	-6 429
A.1.5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	15 320	57 355	60 535
A.1.6 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	26 383	-	-
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	1 733 773	1 243 718	1 174 980
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-125 507	397 961	285 273
A.2.1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-91 291	-209 720	-26 805
A.2.1 Odpis pohledávek	17 618	83 894	25 627
A.2.1 Změna stavu přechodných účtů aktivních	-234 228	-192 754	-261 466
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	157 525	560 598	239 026
A.2.2 Změna stavu přechodných účtů pasivních	30 854	158 071	198 631
A.2.3 Změna stavu zásob	-5 985	-2 128	9 298
A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	-	-	100 962
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	1 608 266	1 641 679	1 460 253
A.3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-40 211	-106 950	-99 583
A.4 Úroky přijaté	12 712	25 847	27 984
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období	-20 406	14 649	75 013
A.6 Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření vč. uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	-	-567	1 144
A.7 Přijaté dividendy a podíly na zisku	5 015	8 599	6 429
A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 565 376	1 583 257	1 471 240
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 250 522	-1 522 299	-1 438 088
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	92 410	142 577	9 037
B.3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	-	-	12 000
B*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-1 158 112	-1 379 722	-1 417 051
Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1 Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků a pohledávek	-221 575	-63 773	-2 839
C.2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-176 072	-141 423	-77 314
C.2.1 Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	-	-	-
C.2.2 Vyplacení podílu na vlastním kapitálu akcionářům a společníkům	-	-	-
C.2.3 Další vklady peněžních prostředků akcionářů a společníků	-	-	-
C.2.4 Úhrada ztráty společníky	-	-	-
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	-12 304	-9 758	-10 427
C.2.6 Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům	-163 768	-131 665	-66 887
C*** Čisté peněžní toky z finanční činnosti	-397 647	-205 196	-80 153
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	9 617	-1 661	-25 964
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	6 501	8 162	34 126
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	16 118	6 501	8 162

Příloha účetní závěrky

za rok končící 31. prosince 2002

1. Všeobecné informace

Středočeská energetická a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. ledna 1994 a její sídlo je Praha 2, Vinohradská 325/8. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je rozvod a prodej elektřiny. Identifikační číslo Společnosti je 60193140.

Složení představenstva k 31. prosinci 2002 bylo následující:

	Funkce	Poznámka
Ing. Jaroslav Hába	předseda	zvolen dne 13. prosince 1993
Ing. Jiří Boháček	místopředseda	zvolen dne 13. prosince 1993
Ing. Pavel Brychcín	člen	zvolen dne 13. prosince 1993
Ing. Jiří Novotný	člen	zvolen dne 13. prosince 1993

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2002 bylo následující:

	Funkce	Poznámka
Ing. Jan Škurek	předseda	zvolen od 28. června 2002
Ing. Vladimír Vurm, CSc.	místopředseda	zvolen od 27. srpna 1999
Ing. Jiří Mikyna	člen	zvolen od 28. června 2002
JUDr. Blanka Petrlíková	členka	zvolena od 29. června 2001
Mgr. Josef Vacek	člen	zvolen od 1. ledna 1994
Ing. Jana Vernerová	členka	zvolena od 28. června 2002
Stanislav Hudec	člen	zvolen od 1. ledna 1999
Ing. Miroslava Kadeřábková	členka	zvolena od 1. ledna 1994
František Král	člen	zvolen od 1. ledna 1994

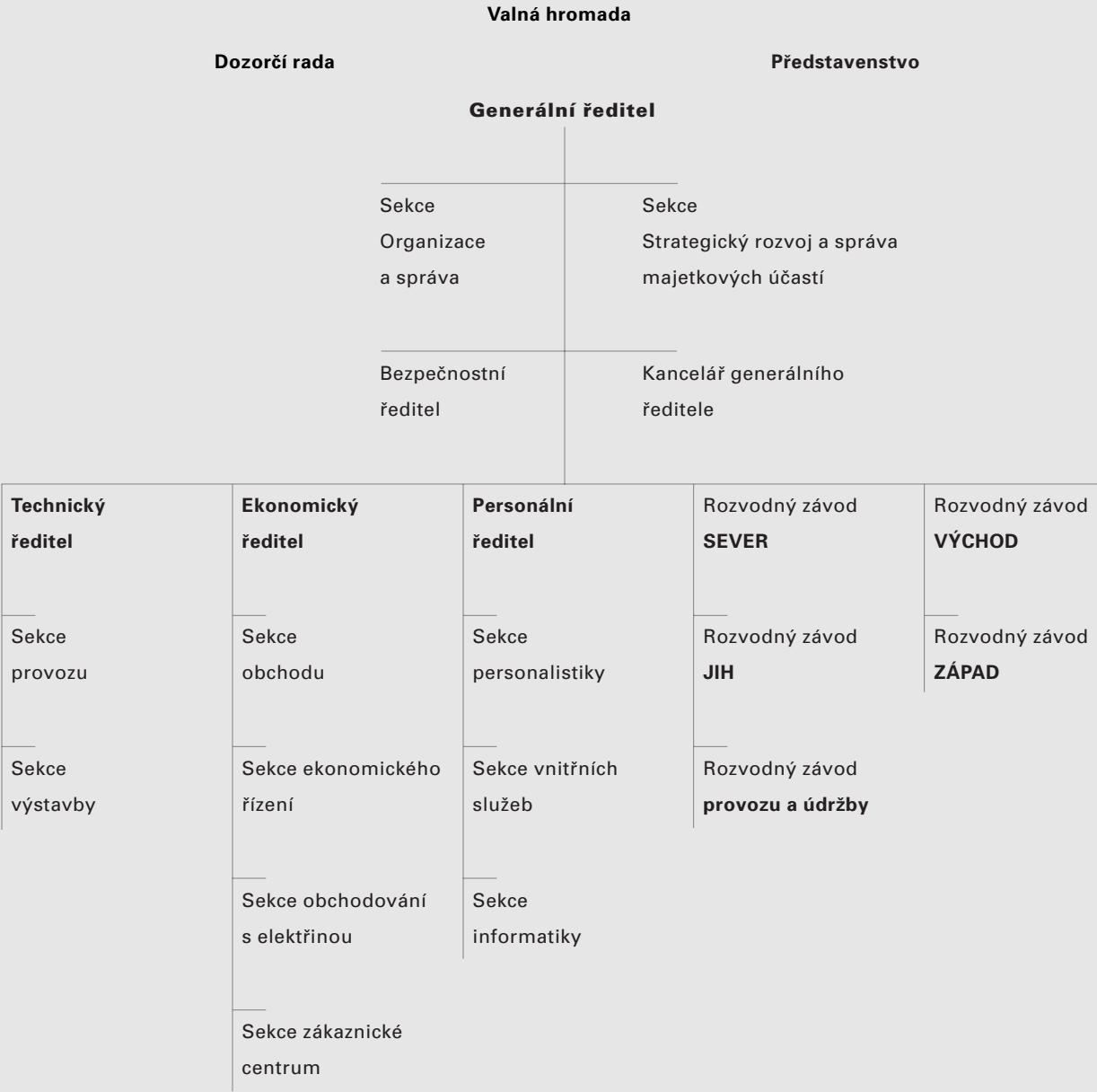
Řádnou valnou hromadou konanou dne 28. června 2002 byli z dozorčí rady odvoláni Ing. Theodor Dvořák, Ing. Pavel Hussar a Mgr. Zdeněk Kabilka odstoupil dne 27. června 2002.

Změny a dodatky v obchodním rejstříku

Dne 3. května 2002 nabyl právní moci zápis do obchodního rejstříku – změna v převoditelnosti akcií na jméno, schválená řádnou valnou hromadou 29. června 2001. Akcie na jméno mají omezenou převoditelnost, jsou převoditelné pouze se souhlasem představenstva po předchozím stanovisku dozorčí rady.

Dne 9. listopadu 2002 nabyl právní moci zápis do obchodního rejstříku – změna ve složení dozorčí rady, schválená řádnou valnou hromadou 28. června 2002.

Organizační struktura Společnosti



2. Účetní postupy

(a) Základní zásady vedení účetnictví

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice. Účetnictví je vedeno v historických cenách kromě případů popsanych v poznámce Účetní postupy. Částky v účetní závěrce a v příloze jsou zaokrouhleny na tisíce českých korun, není-li uvedeno jinak.

V roce 2002 Společnost přijala nové účetní zásady a postupy v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy České republiky platnými od 1. ledna 2002. Dopad těchto nových zásad a postupů je shrnut v přehledu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v poznámce 2 (o) Změny v účetních postupech.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je účtován v pořizovacích cenách. Dlouhodobý nehmotný majetek je účetně odepisován lineární metodou.

Majetek pořízený do 31. prosince 1992 je daňově odepisován lineárně a od 1. ledna 1993 je odepisován degresivně. Toto se týká nehmotného majetku pořízeného do 31. prosince 2000. U majetku pořízeného od 1. ledna 2001 se účetní odpisy rovnají daňovým.

Společnost uplatňuje tyto roční odpisové sazby:

NIM – dlouhodobý nehmotný majetek	25 – 50 %
-----------------------------------	-----------

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je označován jako drobný nehmotný majetek. Je považován za zásoby a je účtován do nákladů. Tento drobný nehmotný majetek je veden do skončení jeho používání v operativní evidenci. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je účtováno bez ohledu na cenu do majetku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je účtován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady. Dlouhodobý hmotný majetek je účetně odepisován lineární metodou na základě jeho předpokládané životnosti. Majetek pořízený do 31. prosince 1992 je daňově odepisován lineárně a od 1. ledna 1993 je odepisován degresivně. Majetková aktiva získaná formou daru jsou vykázána v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku. Pozemky získané v roce 2002 byly oceněny kupní cenou, případně cenou dle znaleckého posudku. Pozemky získané před rokem 1993 byly oceněny na základě vyhlášky Ministerstva financí č. 393/1991 Sb.

Pokud by bylo zjištěno snížení hodnoty dlouhodobého majetku, Společnost by vytvořila opravnou položku.

Společnost uplatňuje tyto roční odpisové sazby:

Budovy, haly	1,3 – 4 %
Ostatní stavební objekty	3,3 %
Energetické hnací stroje a zařízení	5 – 6 %
Pracovní stroje a zařízení	6 – 25 %
Přístroje a zvláštní technické zařízení	12 – 20 %
Inventář	8 – 12 %
Dopravní prostředky	7 – 17 %

U licencované činnosti distribuce elektřiny používá Společnost od roku 2002 doporučené odpisové sazby u vyjmenovaných SKP (Standardní klasifikace produkce) podle vyhlášky ERÚ č. 439/2001 Sb.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je účtováno bez ohledu na cenu do majetku.

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena v ocenění od 5 000 Kč do 40 000 Kč za položku, je nazván drobný dlouhodobý hmotný majetek. Drobným dlouhodobým hmotným majetkem jsou i elektroměry a ostatní přístroje určené pro elektroměrovou službu, je-li jejich ocenění 40 000 Kč a nižší. Tento majetek je účtován na účtu Samostatné movité věci a soubory movitých věcí na samostatných analytických účtech s dobou odepisování dva roky. Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a v ocenění do 5 000 Kč, je klasifikován jako drobný hmotný majetek, který je považován za zásoby a účtován do nákladů při spotřebě a sleduje se dále v operativní evidenci.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Ve společnosti s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) Společnost vykonává rozhodující vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování s cílem získat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Společnost vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny metodou ekvivalence.

Podíl Společnosti na kapitálu společností výše uvedených je vzhledem k celkové výši vlastního kapitálu Společnosti nevýznamný (0,55 %) a společnost tudíž nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2002.

(e) Ostatní cenné papíry a podíly

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady byly od 1. ledna 2002 v souladu s platnou legislativou překlasifikovány na realizovatelné cenné papíry a podíly.

Dlužné cenné papíry vedené jako ostatní dlouhodobý finanční majetek byly od 1. ledna 2002 v souladu s platnou legislativou překlasifikovány na dlužné cenné papíry vedené do splatnosti.

Cenné papíry a podíly jsou vykázány v pořizovací ceně. Cenné papíry nejsou určeny k obchodování. Případný pokles hodnoty cenných papírů a podílů je vyjádřen opravnou položkou.

(f) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu a náklady s pořízením související (celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo a jiné).

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost.

Výdeje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem, který se počítá průběžně při každé změně za každý jednotlivý sklad. Účtování pořízení a úbytku zásob se provádí podle způsobu A.

(g) Nevyfakturovaná elektřina (MO – maloodběr)

Výpočet nevyfakturované, ale dodané elektřiny se provádí na základě přehledu operativních plánů, z nichž průměrná cena nevyfakturované elektřiny se převádí do výpočtu bilanční metodou a násobí se jí fyzické množství dodané elektřiny. Tímto způsobem je zjišťováno finanční ocenění nevyfakturované elektřiny.

(h) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení.

(i) Přepočet cizích měn

K přepočtu majetku a závazků vyjádřených v cizí měně používá Společnost čtvrtletního pevného podnikového kurzu.

Pevný podnikový kurz je stanoven k prvnímu dni daného čtvrtletí podle kurzů devizového trhu vyhlášených Českou národní bankou.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky.

Od 1. ledna 2002 jsou všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků účtovány do výkazu zisku a ztráty. Před 1. lednem 2002 byly nerealizované kurzové zisky a ztráty z přepočtu hotovosti, bankovních účtů a krátkodobého finančního majetku vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Ostatní nerealizované kurzové zisky a ztráty byly vykázány v bilanci (viz poznámka 2 (o)).

(j) Finanční deriváty

Derivátové finanční nástroje používané Společností představují úrokové swapy. Tyto deriváty jsou při pořízení zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na jejich reálnou hodnotu. Reálná hodnota úrokových swapů je stanovena na základě ocenění příslušnou bankou.

(k) Obrat

Tržby z prodeje **chráněným zákazníkům**, připojeným z hladiny velmi vysokého napětí kategorie „A“, vysokého napětí kategorie „B“ a z hladiny nízkého napětí kategorie „C“ a „D“, jsou určeny na základě naměřené a zjištěné spotřeby a dále jsou spočteny na základě stanovených maximálních cen v dané struktuře sazeb odpovídající podmínkám a cenám stanoveným v době příslušné fakturace platným Cenovým rozhodnutím ERÚ. Pro rok 2002 bylo platné Cenové rozhodnutí ERÚ č. 2/2002 ze dne 27. listopadu 2001 pro kategorii „A“ a „B“ a Cenové rozhodnutí ERÚ č. 3/2002 ze dne 27. listopadu 2001 pro kategorii „C“ a „D“ včetně oprav vydaných Cenovým rozhodnutím ERÚ č. 6/2002 ze dne 18. prosince 2001. Tržby z prodeje **oprávněným zákazníkům** z hladiny velmi vysokého a vysokého napětí jsou určeny na základě naměřené a zjištěné spotřeby neregulovaných smluvních cen a regulovaných pevných cen stanovených ERÚ v Cenovém rozhodnutí. Mezi neregulované ceny patří volně smluvená cena silové elektřiny. Mezi pevné regulované ceny patří platby za rezervovanou kapacitu, platby za použití sítí a platby systémové služby. Pro rok 2002 pro regulované platby bylo platné Cenové rozhodnutí ERÚ č. 1/2002 ze dne 27. listopadu 2001.

(l) Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek a je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku. Dále jsou vytvářeny rezervy na rizika a budoucí ztráty známé k datu účetní závěrky.

Vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti, tvoří Společnost rezervu na daň z příjmů. V roce 2001 a 2000 byla výše daňové povinnosti shodná se zaúčtovanou.

(m) Odložená daň

Odložená daň se zjišťuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

V případě odložené daňové pohledávky se prověřuje, jsou-li rozdíly v daňové a účetní hodnotě skutečně přechodné.

(n) Časové rozlišování nákladů a výnosů

Kromě závazných zásad při účtování nákladů a výnosů a jejich časového rozlišování využívá Společnost možnosti nerozlišovat případy s nevýznamnými částkami, kdy jejich ponecháním v nákladech či výnosech bez časového rozlišení není dotčen účel časového rozlišení a nedochází tím prokazatelně k záměrnému upravování hospodářského výsledku. Jako hranici nevýznamnosti si Společnost pro tyto účely stanovila částku 100 000 Kč. Nevýznamnost částky posuzuje Společnost z hlediska obratu a hospodářského výsledku celé Společnosti.

Náklady na zařazení většího rozsahu drobného hmotného majetku do používání Společnost časově rozlišuje po dobu dvou let. Jde o případy prvního vybavení tímto majetkem nebo jednorázové obměny stávajícího majetku.

(o) Mimořádné položky a změny účetních postupů

Mimořádné výnosy a náklady zahrnují jednak jednorázové dopady událostí nesouvisících s předmětem činnosti Společnosti jednak dopady změn účetních postupů.

Srovnatelné finanční informace z dopadů změn účetních postupů nebyly zpětně přepracovány, protože Společnost nezavádí změny účetních postupů se zpětnou účinností. Změny vyplývají z přijetí účetních postupů požadovaných zákonem o účetnictví od 1. ledna 2002 a ovlivňují vlastní kapitál a výkaz zisku a ztráty takto (tis. Kč):

	2002
Vlastní kapitál k 1. lednu 2002	6 237 795
Dopad změn účetních postupů na nerozdělený zisk	
Přecenění derivátů na reálnou hodnotu	-86 829
Přecenění majetkových účastí ekvivalencí	15 251
Dopad změn účetních postupů na mimořádné položky ve výkazu zisku a ztráty	
Nerealizované kurzové zisky	17 985
Zrušení časového rozlišení úroků ze swapů	18 485
Rozpuštění rezervy na nerealizované kurzové ztráty	–
Přecenění cenných papírů k obchodování	–
Rozpuštění opravných položek k cenným papírům	–
Upravený vlastní kapitál k 1. lednu 2002	6 202 687

Upravený vlastní kapitál k 1. lednu 2002 představuje hodnotu vlastního kapitálu k 31. prosinci 2001, pokud by byly již v roce 2001 použity účetní postupy platné a použité v roce 2002.

Shrnutí všech změn účetních postupů vyplývajících z přijetí požadavků zákona o účetnictví s účinností od 1. ledna 2002.

- Drobný dlouhodobý majetek dříve vykázaný jako „Jiný dlouhodobý hmotný majetek“ a „Jiný dlouhodobý nehmotný majetek“ byl překlasifikován do příslušných kategorií v rámci stálých aktiv i pro srovnatelná období.
- Odložený daňový závazek je k 31. prosinci 2002 vykázan v rozvaze jako součást kategorie „rezervy“. Srovnatelné údaje k 31. prosinci 2001 a 31. prosinci 2000 byly v účetní závěrce k 31. prosinci 2002 překlasifikovány do stejné kategorie.
- Daň z příjmu právnických osob k 31. prosinci 2002 je vykázána v rozvaze jako součást kategorie „rezervy“. V rozvaze je tato rezerva kompenzována se zaplacenými zálohami na daň z příjmu a výsledný závazek je vykázan na řádku „Rezerva na daň z příjmu“. Daňový náklad je ve výkazu zisku a ztráty vykázan jako daň běžného období z běžné nebo mimořádné činnosti. Srovnatelné údaje z let 2001 a 2000 nebyly překlasifikovány.
- K rozvahovému dni jsou všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků účtovány do výkazu zisku a ztráty. Před 1. lednem 2002 byly nerealizované kurzové zisky a ztráty a související rezerva vykazovány v rozvaze, a to na samostatných řádcích mezi ostatními aktivy, ostatními pasivy, resp. rezervami. Srovnatelné údaje v účetní závěrce k 31. prosinci 2002 byly překlasifikovány do nákladů příštích období, výnosů příštích období a ostatních rezerv. Nerealizované kurzové ztráty k 31. prosinci 2001 Společnost neměla, k 31. prosinci 2000 činily 36 tis. Kč a byly vykázaný v nákladech příštích období. Rezerva na nerealizované kurzové ztráty byla vytvořena jen v roce 2000 ve výši 36 tis. Kč a byla vykázána v ostatních rezervách. Nerealizované kurzové zisky k 31. prosinci 2001 byly ve výši 17 985 tis. Kč, k 31. prosinci 2000 ve výši 30 236 tis. Kč a Společnost je vykázála ve výnosech příštích období.
- Výnosy a náklady (např. manka a škody na zásobách, nárokováná plnění od pojišťoven atd.), které jsou v účetní závěrce za rok 2001 a 2000 vykázaný jako mimořádné položky, nejsou za rok 2002 vykázaný v rámci provozní činnosti jako ostatní provozní náklady a ostatní provozní výnosy.

Shrnutí změn v přehledu o peněžních tocích. Srovnatelné údaje byly překlasifikovány tak, aby odpovídaly požadavkům pro rok 2002:

- Odpis pohledávek je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnut v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byl zahrnut do řádku „Odpisy stálých aktiv a pohledávek“.
- Změna stavu ostatních aktiv je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnuta v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byla zahrnuta do řádku „Změna stavu opravných položek a přechodných účtů aktiv a pasiv“.
- Změna stavu ostatních pasiv je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnuta v řádku „Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byla zahrnuta do řádku „Změna stavu opravných položek a přechodných účtů aktiv a pasiv“.
- Přijaté dividendy jsou v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnuty v peněžním toku z provozní činnosti, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byly zahrnuty v peněžním toku z finanční činnosti.

(p) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (tis. Kč)

	1. 1. 2000	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2000
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	257 316	67 672	3 980	321 008
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	69 647	67 672	1 975
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	3 720	5 666	6 286	3 100
Celkem	261 071	142 985	77 938	326 118

	1. 1. 2001	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2001
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	321 008	92 822	–	413 830
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 975	122 670	91 705	32 940
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	3 100	7 400	9 179	1 321
Celkem	326 118	222 892	100 884	448 126

	1. 1. 2002	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2002
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	413 830	160 664	67 935	506 559
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	32 940	130 777	160 664	3 053
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	1 321	8 427	4 819	4 929
Celkem	448 126	299 868	233 418	514 576

Oprávky (tis. Kč)

	1. 1. 2000	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2000
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	141 264	55 073	3 981	192 356
Celkem	141 299	55 073	3 981	192 391
Zůstatková hodnota	119 772	87 912	73 957	133 727

	1. 1. 2001	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2001
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	192 356	76 575	–	268 931
Celkem	192 391	76 575	–	268 966
Zůstatková hodnota	133 727	146 317	100 884	179 160

	1. 1. 2002	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2002
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	35	–	–	35
Software	268 931	116 653	67 936	317 648
Celkem	268 966	116 653	67 936	317 683
Zůstatková hodnota	179 160	183 215	165 482	196 893

Společnost pořídila v roce 2002 nehmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 6 399 tis. Kč (2001: 10 462 tis. Kč, 2000: 8 843 tis. Kč).

4. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (tis. Kč)

	1. 1. 2000	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2000
Pozemky	46 411	1 912	–	48 323
Stavby	8 825 949	796 702	36 940	9 585 711
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	3 663 456	409 939	69 743	4 003 652
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry	761 035	108 908	21 735	848 208
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	94 670	15 512	3 632	106 550
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 495	3 475	–	4 970
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	310 293	1 294 008	1 375 416	228 885
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	35 520	468 636	434 482	69 674
Celkem	13 738 829	3 099 092	1 941 948	14 895 973

	1. 1. 2001	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2001
Pozemky	48 323	5 268	859	52 732
Stavby	9 585 711	706 917	21 097	10 271 531
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	4 003 652	345 321	76 163	4 272 810
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry	848 208	127 459	36 597	939 070
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	106 550	22 238	2 821	125 967
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	4 970	446	2 746	2 670
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	228 885	1 192 153	1 232 024	189 014
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	69 674	362 778	402 372	30 080
Celkem	14 895 973	2 762 580	1 774 679	15 883 874

	1. 1. 2002	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2002
Pozemky	52 732	40 448	7 802	85 378
Stavby	10 271 531	647 235	89 518	10 829 248
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	4 272 810	260 484	151 947	4 381 347
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry pořízené do 31. prosince 2001	939 070	–	67 842	871 228
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry pořízené od 1. ledna 2002	–	147 024	7 371	139 653
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	125 967	28 628	4 418	150 177
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 670	781	–	3 451
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	189 014	1 099 056	1 107 935	180 135
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	30 080	277 304	266 008	41 376
Celkem	15 883 874	2 500 960	1 702 841	16 681 993

Oprávky (tis. Kč)

	1. 1. 2000	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2000
Stavby	3 330 560	243 339	36 939	3 536 960
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	1 706 418	249 450	69 744	1 886 124
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry	761 035	108 908	21 735	848 208
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	94 641	15 512	3 633	106 520
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–
Celkem	5 892 654	617 209	132 051	6 377 812
Opravná položka		2 746		2 746
Zůstatková hodnota	7 846 175	2 479 137	1 809 897	8 515 415

	1. 1. 2001	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2001
Stavby	3 536 960	263 323	21 097	3 779 186
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	1 886 124	274 443	76 163	2 084 404
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry	848 208	127 459	36 597	939 070
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	106 520	24 985	5 567	125 938
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–
Celkem	6 377 812	690 210	139 424	6 928 598
Opravná položka	2 746		2 746	–
Zůstatková hodnota	8 515 415	2 072 370	1 632 509	8 955 276

	1. 1. 2002	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2002
Stavby	3 779 186	321 904	89 518	4 011 572
Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	2 084 404	300 982	151 947	2 233 439
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry pořízené do 31. prosince 2001	939 070	–	67 842	871 228
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry pořízené od 1. ledna 2002	–	39 535	7 371	32 164
Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní	125 938	4 859	4 418	126 379
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–
Celkem	6 928 598	667 280	321 096	7 274 782
Zůstatková hodnota	8 955 276	1 833 680	1 381 745	9 407 211

Společnost pořídila v roce 2002 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 4 405 tis. Kč (2001: 3 952 tis. Kč), (2000: 3 341 tis. Kč).

V roce 2002 a 2001 Společnost nevytvářela opravné položky k dlouhodobému majetku. Do provozních výnosů byla v roce 2001 zúčtována opravná položka z roku 2000 k jinému dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 2 746 tis. Kč se současným zaúčtováním do nákladů (darování).

Majetek dříve zařazený jako drobný dlouhodobý hmotný majetek je uveden v příslušných kategoriích v rámci dlouhodobého hmotného majetku (viz poznámka 2 (o)).

V roce 2002 bylo z kategorie Nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku do příslušné kategorie v rámci dlouhodobého hmotného majetku v okamžiku zařazení do užívání převedeno:

27 280 tis. Kč na Pozemky;

642 705 tis. Kč na Stavby;

260 484 tis. Kč na Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář;

147 024 tis. Kč na Drobný dlouhodobý hmotný majetek – elektroměry;

28 516 tis. Kč na Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní;

781 tis. Kč na Jiný dlouhodobý hmotný majetek.

Další úbytky v rámci Nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku byly tvořeny:

959 tis. Kč byl odpis nerealizovaných projektů;

186 tis. Kč činila platba pozemků, které byly v přírůstcích zaúčtovány v předchozích letech.

Do kategorie Dlouhodobého hmotného majetku kromě výše uvedených přírůstků bylo zařazeno:

13 168 tis. Kč na Pozemky (dražby);

4 530 tis. Kč na Stavby (dary);

112 tis. Kč na Drobný dlouhodobý hmotný majetek – ostatní (dary).

Společnost nemá majetek získaný finančním leasingem.

5. Majetkové účasti ve společnostech s podstatným a rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s podstatným a rozhodujícím vlivem představují investici do kmenových akcií.

K 31. prosinci 2002:

					Výsledek hospodaření v roce 2002 (neauditováno, tis. Kč)	Vlastní kapitál (neauditováno, tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2002 (tis. Kč)
	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (tis. Kč)	Podíl na vlastním kapitálu (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)			
<i>Tuzemské společnosti</i>							
STE-HYDRO, spol. s r.o.	–	–	–	–	–	–	4 399
STE – obchodní služby spol. s r.o.	–	29 320	21 500	76,16	304	28 434	–
ELTRAF, a.s.	204	2 040	10 956	51,00	3 327	24 024	260
AZ Elektrostav, a.s.	59	5 074	9 629	23,60	9 862*	69 924*	201
			42 085		13 493	122 382	4 860
Opravná položka			–				
Zůstatková hodnota			42 085				

* výsledky byly auditovány

Společnost použila z titulu změny účetní metodiky platné od 1. ledna 2002 pro ocenění majetkových účastí s podstatným a rozhodujícím vlivem metodu ekvivalence, která vychází z podílů na vlastním kapitálu vykázaném jednotlivými Společnostmi z auditovaných finančních výkazů za rok 2001.

Společnost prodala v roce 2002 dceřinou společnost STE-HYDRO, spol. s r.o.

K 31. prosinci 2001:

					Výsledek		Příjem
	Počet	Nominální	Pořizovací	Podíl na	hospodaření	Vlastní	z dividend
	akcií (ks)	hodnota	cena	základním	v roce 2001	kapitál	v roce 2001
		(tis. Kč)	(tis. Kč)	kapitálu (%)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)
<i>Tuzemské společnosti</i>							
STE-HYDRO, spol. s r.o.	–	10 000	10 000	100	5 977	16 954	4 217
STE – obchodní služby spol. s r.o.	–	10 700	10 735	76,43	-7 801	28 130	–
ELTRAF, a.s.	204	2 040	2 040	51,00	2 107	21 482	260
AZ Elektrostav, a.s.	59	236	5 959	23,60	5 954	40 800	151
			28 734		6 237	107 366	4 628
Opravná položka			–				
Zůstatková hodnota			28 734				

K 31. prosinci 2000:

					Výsledek		Příjem
	Počet	Nominální	Pořizovací	Podíl na	hospodaření	Vlastní	z dividend
	akcií (ks)	hodnota	cena	základním	v roce 2000	kapitál	v roce 2000
		(tis. Kč)	(tis. Kč)	kapitálu (%)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)
<i>Tuzemské společnosti</i>							
STE-HYDRO, spol. s r.o.	–	10 000	10 000	100	5 763	16 507	5 860
STE – obchodní služby spol. s r.o.	–	10 700	10 735	76,43	69	11 431	–
ELTRAF, a.s.	204	2 040	2 040	51	3 193	20 154	260
AZ Elektrostav, a.s.	59	236	5 959	23,60	6 373	35 861	150
			28 734		15 398	83 953	6 270
Opravná položka			–				
Zůstatková hodnota			28 734				

V roce 2002 nebyla tvořena ani zrušena opravná položka k majetkovým podílům v přidružených společnostech, stejně tak v letech 2001 a 2000.

6. Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly

K 31. prosinci 2002:

				Výsledek	
	Počet	Nominální	Pořizovací	hospodaření	Vlastní
	cenných	hodnota	cena	v roce 2002	kapitál
	papírů (ks)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(neaudito- váno, tis. Kč)	(neaudito- váno, tis. Kč)
<i>Realizovatelné cenné papíry</i>					
První energetická a.s.	17	1 700	2 060	7 444	13 586
AGROS Hořesedly a.s.	11	110	110	*	*
UNIKOM, a.s.	97	970	970	*	*
Celkem			3 140		
Opravná položka			–		
Zůstatková hodnota			3 140		

	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2002 (neaudito- váno, tis. Kč)	Vlastní kapitál (neaudito- váno, tis. Kč)
<i>Realizovatelné podíly</i>					
ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o.	26 218	61 182	10,99	-17 711	251 771
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	1 200	1 200	12,00	2 265	18 653
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	11 280	18 900	5,00	116 625	404 776
ECK Generating, s.r.o.	322 971	322 971	11,00	1 328 419	2 391 956
Celkem		404 253			
Opravná položka		-61 182			
Zůstatková hodnota		343 071			

* Tyto údaje nebyly k datu účetní závěrky k dispozici.

V průběhu roku 2002 byla vyřazena z evidence společnost ČEKOM plus, a.s., vzhledem k likvidaci této společnosti.

K 31. prosinci 2001:

	Počet cenných papírů (ks)	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2001 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)
<i>Realizovatelné cenné papíry</i>					
První energetická a.s.	11	1 100	1 100	-5 296	6 141
AGROS Hořesedly a.s.	11	110	110	*	*
UNIKOM, a.s.	97	970	970	*	*
ČEKOM plus, a.s.	4 408	110	3 371	*	*
Celkem			5 551		
Opravná položka			-3 371		
Zůstatková hodnota			2 180		

	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2001 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)
<i>Realizovatelné podíly</i>					
ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o.	26 218	61 182	10,99	-31 144	269 485
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	1 200	1 200	12,00	2 263	17 823
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	11 280	24 750	5,00	2 079	503 653
ECK Generating, s.r.o.	135 971	135 971	11,00	299 834	-197 705
Celkem		223 103			
Opravná položka		-54 964			
Zůstatková hodnota		168 139			

* Tyto údaje nebyly k datu účetní závěrky k dispozici.

	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)
<i>Dluhopisy</i>		
Dluhopisy Nová Huť 12,7/03	40 000	41 264
Opravná položka		-10 000
Zůstatková hodnota		31 264

Tyto dluhopisy byly přesunuty z ostatního dlouhodobého finančního majetku do krátkodobého finančního majetku s ohledem na jejich splatnost v roce 2003.

K 31. prosinci 2000:	Počet cenných papírů (ks)	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2000 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)
Realizovatelné cenné papíry					
První energetická a.s.	11	1 100	1 100	-5 224	11 437
AGROS Hořesedly a.s.	11	110	110	*	*
UNIKOM, a.s.	97	970	970	*	*
ČEKOM plus, a.s.	4 408	110	3 371	*	*
Investiční fond energetiky, a.s.	3 942	3 942	6 224	-4 960	129 911
Aliatel a.s.	11 230	112 300	112 300	-355 021	332 816
Celkem			124 075		
Opravná položka			-3 371		
Zůstatková hodnota			120 704		

* Tyto údaje nebyly k datu účetní závěrky k dispozici.

K 31. prosinci 2000:	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2000 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)
Realizovatelné podíly					
ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o.	99 629	61 182	10,99	-66 590	300 644
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	1 200	1 200	12,00	2 269	17 000
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	11 280	34 250	5,00	33 969	691 574
ECK Generating, s.r.o.	77 187	77 187	11,00	-797 711	-1 031 939
Celkem		173 819			
Opravná položka		-30 000			
Zůstatková hodnota		143 819			

	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)
<i>Dluhopisy</i>		
Dluhopisy Nová Huť 12,7/03	40 000	41 264
Opravná položka		–
Zůstatková hodnota		41 264

Jiný finanční majetek (tis. Kč)

	Zůstatek k 31. 12. 2002	Zůstatek k 31. 12. 2001	Zůstatek k 31. 12. 2000
Půjčka ECK Generating, s.r.o.	73 215	292 436	340 324

Půjčka ECK Generating, s.r.o., je poskytnuta v USD na základě smlouvy o kapitálovém vkladu uzavřené 6. června 1997. V průběhu roku byla část půjčky ve výši 187 000 tis. Kč kapitalizována při navýšování základního kapitálu Společnosti ECK Generating, s.r.o.

Změnu opravné položky na snížení hodnoty ostatního finančního majetku lze analyzovat následovně (tis. Kč):

	2002	2001	2000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	68 335	33 371	–
Tvorba za rok	26 218	34 964	33 371
Zrušení za rok	-23 371	–	–
Čerpání za rok	–	–	–
Reklasifikace opravné položky k cenným papírům do splatnosti	-10 000	–	–
Konečný zůstatek k 31. prosinci	61 182	68 335	33 371

Celkové příjmy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů měly tuto strukturu (tis. Kč):

	2002	2001	2000
Příjmy z akcií a podílů	155	159	159
Příjmy z Dluhopisů Nová Huť	3 812	3 812	3 812
Celkem	3 967	3 971	3 971

Kromě výše uvedených výnosů vykazala společnost výnosové úroky poskytnuté z půjčky ECK Generating, s.r.o., formou příjmů příštích období v roce 2002 ve výši 10 513 tis. Kč, v roce 2001 ve výši 18 790 tis. Kč a v roce 2000 ve výši 18 887 tis. Kč.

Půjčka byla poskytnuta v souvislosti s majetkovou účastí v této společnosti při výstavbě energetického zdroje v Kladně. Úvěrová smlouva byla uzavřena v roce 1997 na dobu 20 let a denominována v amerických dolarech. Tato půjčka je účtována jako jiný dlouhodobý finanční majetek.

Krátkodobý finanční majetek (cenné papíry k obchodování)

	Počet cenných papírů (ks)	31. 12. 2002 – nominální hodnota (tis. Kč)	31. 12. 2002 – pořizovací cena (tis. Kč)	31. 12. 2001 – pořizovací cena (tis. Kč)	31. 12. 2000 – pořizovací cena (tis. Kč)
<i>Tuzemské</i>					
Dluhopisy Nová Huť 12,7/03	4 000	40 000	41 719	–	–
Opravná položka			-10 000		
Celkem			31 719		

7. Zásoby (tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Materiál	22 837	23 026	25 672
Nedokončená výroba a polotovary	12 532	6 307	1 408
Zvířata	1	1	1
Zboží	50	36	35
Poskytnuté zálohy na zásoby	2 673	2 738	2 864
Celkem zásoby	38 093	32 108	29 980
Opravná položka	–	–	–
Zůstatková hodnota	38 093	32 108	29 980

Přebytky zjištěné při inventarizaci zásob za rok 2002 a 2001 Společnost neměla.

8. Nevyfakturovaná elektřina (MO – maloodběr, tis. Kč)

	MO – podnikatelé	MO – obyvatelstvo	MO – celkem
Počáteční stav – nevyfakturovaná elektřina	379 033	2 182 519	2 561 552
Konečný stav – nevyfakturovaná elektřina	342 081	2 466 752	2 808 833
Změna stavu – nevyfakturovaná elektřina	-36 952	284 233	247 281

Nevyfakturovaná elektřina je vykázána v rámci dohadných účtů aktivních.

9. Pohledávky (tis. Kč)

		31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Pohledávky z obchodního styku	– do splatnosti	473 465	615 572	444 396
	– po splatnosti	422 471	232 940	270 992
		895 936	848 512	715 388
Jiné pohledávky	– do splatnosti	36 127	13 260	39 620
	– po splatnosti	19 607	1 735	1 800
		55 734	14 995	41 420
Krátkodobé pohledávky celkem		951 670	863 507	756 808
Dlouhodobé pohledávky	– do splatnosti	14 860	13 569	4 245
	– po splatnosti	–	15	–
Dlouhodobé pohledávky celkem		14 860	13 584	4 245
Opravné položky		-173 388	-144 685	-162 418
Čistá hodnota pohledávek		793 142	732 406	598 635

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2002	2001	2000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	144 685	162 418	150 026
Tvorba opravné položky	32 125	754	34 833
Zrušení opravné položky	-3 422	-13 696	-4 412
Použití na odpis	–	-4 791	-18 029
Konečný zůstatek k 31. prosinci	173 388	144 685	162 418

10. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie

	Počet (ks)	31. 12. 2002 (tis. Kč)	Počet (ks)	31. 12. 2001 (tis. Kč)	Počet (ks)	31. 12. 2000 (tis. Kč)
Akcie na majitele						
Jmenovitá hodnota 1 000 Kč	2 363 596	2 363 596	2 363 596	2 363 596	2 363 596	2 363 596
Akcie na jméno						
Jmenovitá hodnota 1 000 Kč	846 772	846 772	846 772	846 772	846 772	846 772
Akcie na jméno se zvláštními právy						
Jmenovitá hodnota 1 000 Kč	1	1	1	1	1	1

Hlavní akcionáři (s podílem na základním kapitálu více než 20 %):

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Fond národního majetku ČR	58,30 %	58,30 %	58,30 %
RWE Plus AG Essen, SRN	34,98 %	34,98 %	34,98 %
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	6,72 %	6,72 %	6,72 %
Celkem	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Změny stavu vlastního kapitálu

	Základní kapitál (tis. Kč)	Ostatní kapitálové fondy (tis. Kč)	Přecenění majetku a závazků (tis. Kč)	Zákonný rezervní fond (tis. Kč)	Statutární a ostatní fondy (tis. Kč)	Nerozdělený zisk (tis. Kč)	Výsledek hospodaření (tis. Kč)	Vlastní kapitál celkem (tis. Kč)
Zůstatek k 1. lednu 2000	3 209 386	945 088	–	403 655	983 555	102 406	272 044	5 916 134
Rozdělení zisku	–	–	–	13 603	293 959	-102 406	-205 156	–
Schválené dividendy	–	–	–	–	–	–	-64 188	-64 188
Schválené tantiémy	–	–	–	–	–	–	-2 700	-2 700
Nově vydaný kapitál	983	–	–	–	–	–	–	983
Dary a dotace	–	2 705	–	–	–	–	–	2 705
Ostatní tvorba a použití	–	-117	–	–	–	–	–	-117
Čerpání sociálního fondu	–	–	–	–	-10 427	–	–	-10 427
Výsledek hospodaření za rok 2000	–	–	–	–	–	–	285 873	285 873
Zůstatek k 31. prosinci 2000	3 210 369	947 676	–	417 258	1 267 087	–	285 873	6 128 263
Rozdělení zisku	–	–	–	14 294	139 914	–	-154 208	–
Schválené dividendy	–	–	–	–	–	–	-128 415	-128 415
Schválené tantiémy	–	–	–	–	–	–	-3 250	-3 250
Dary a dotace	–	1 470	–	–	–	–	–	1 470
Čerpání sociálního fondu	–	–	–	–	-9 758	–	–	-9 758
Výsledek hospodaření za rok 2001	–	–	–	–	–	–	249 485	249 485
Zůstatek k 31. prosinci 2001	3 210 369	949 146	–	431 552	1 397 243	–	249 485	6 237 795

	Základní kapitál (tis. Kč)	Ostatní kapitálové fondy (tis. Kč)	Přecenění majetku a závazků (tis. Kč)	Zákonný rezervní fond (tis. Kč)	Statutární a ostatní fondy (tis. Kč)	Nerozdělený zisk (tis. Kč)	Výsledek hospodaření (tis. Kč)	Vlastní kapitál celkem (tis. Kč)
Zůstatek k 31. prosinci 2001	3 210 369	949 146	–	431 552	1 397 243	–	249 485	6 237 795
Rozdělení zisku	–	–	–	12 475	73 242	–	-85 717	–
Schválené dividendy	–	–	–	–	–	–	-160 518	-160 518
Schválené tantiémy	–	–	–	–	–	–	-3 250	-3 250
Příděl do kapitálových fondů	–	4 654	–	–	–	–	–	4 654
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	–	–	-88 165	–	–	–	–	-88 165
Použití kapitálových fondů	–	-4 724	–	–	–	–	–	-4 724
Čerpání ze statutárního a sociálního fondu	–	–	–	–	-12 304	–	–	-12 304
Výsledek hospodaření za rok 2002	–	–	–	–	–	–	636 400	636 400
Zůstatek k 31. prosinci 2002	3 210 369	949 076	-88 165	444 027	1 458 181	–	636 400	6 609 888

Z titulu změny účetní metodiky platné od 1. ledna 2002 Společnost vykázala oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků, jež představuje ocenění úrokových swapů reálnou hodnotou ve výši -91 562 tis. Kč a ocenění ekvivalencí majetkových účastí ve výši 3 397 tis. Kč.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními (stanovami Společnosti a obchodního zákoníku) Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši minimálně 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Zisk po zdanění ve výši 249 485 tis. Kč za rok 2001 byl schválen a rozdělen řádnou valnou hromadou dne 28. června 2002.

Mimořádná valná hromada dne 24. září 2002 schválila finanční prostředky na dary ve výši 50 mil. Kč poskytnuté v roce 2002 jako výraz solidarity a humanitární pomoci při likvidaci následků povodní ve Středočeském kraji.

11. Rezervy (tis. Kč)

	Ostatní rezervy	Rezerva na daň z příjmů	Odložený daňový závazek	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2000	26 472	–	285 038	311 510
Tvorba rezerv	36	–	145 986	146 022
Zrušení rezerv	-26 472	–	–	-26 472
Počáteční zůstatek k 31. prosinci 2000	36	–	431 024	431 060
Tvorba rezerv	49 607	–	120 810	170 417
Zrušení rezerv	-36	–	–	-36
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2001	49 607	–	551 834	601 441
Tvorba rezerv	60 000	205 042	92 257	357 299
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2002	109 607	205 042	644 091	958 740

Vzhledem k probíhajícímu soudnímu spor s ECK Generating, s.r.o., u Mezinárodního rozhodčího soudu byla v roce 2001 vytvořena rezerva ve výši 49 607 tis. Kč.

Pro rok 2002 Společnost vytvořila ve svých finančních zdrojích dodatečnou rezervu ve výši 60 mil. Kč v souvislosti s dosud nevyřešeným sporem a jeho návazností z předchozího roku.

Rezerva na daň z příjmu k 31. prosinci 2002 ve výši 212 347 tis. Kč byla v rozvaze kompenzována se zaplacenými zálohami na daň z příjmu ve výši 7 305 tis. Kč a výsledný závazek je vykázán v kategorii „Rezervy“. Srovnatelné údaje z let 2001 a 2000 nebyly překlasifikovány.

Odložený daňový závazek je kompenzován s odloženou daňovou pohledávkou. Za období roku 2002 je výsledný závazek v rozvaze vykázán v kategorii rezerv i pro srovnatelná období v souladu s platnými účetními postupy v roce 2002.

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 16 – daň z příjmů.

12. Závazky (tis. Kč)

		31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Závazky z obchodního styku	– do splatnosti	3 652 864	3 412 251	2 951 956
	– po splatnosti	133 498	115 264	2 510
		3 786 362	3 527 515	2 954 466
Jiné závazky	– do splatnosti	59 457	69 305	53 381
	– po splatnosti	–	16	16
		59 457	69 321	53 397
Krátkodobé závazky celkem		3 845 819	3 596 836	3 007 863
Dlouhodobé závazky	– do splatnosti	98 061	1 789	619
	– po splatnosti	–	–	–
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem		3 943 880	3 598 625	3 008 482

V závazcích po lhůtě splatnosti je vykázána neuhrazená část faktur od ECK Generating, s.r.o., týkající se fakturace systémových služeb. Záležitost je řešena soudním sporem, viz poznámka č. 11.

K 31. prosinci 2002 vykazuje Společnost dlouhodobé závazky v celkové výši 98 061 tis. Kč, z nichž částka 6 499 tis. Kč představuje dlouhodobé přijaté zálohy za elektřinu a 91 562 tis. Kč představují jiné dlouhodobé závazky ze swapových operací.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

13. Úvěry (tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Úvěry splatné do jednoho roku	32 154	385 454	710 261
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	250 000	250 000	270 000
Úvěry celkem	282 154	635 454	980 261

Mimo uvedené úvěry k 31. prosinci 2002 avalovala ČSOB, a.s., vlastní směnku společnosti v hodnotě 1 584 tis. USD související se závazky při výstavbě energetického zdroje na Kladně (do 7. června 2003). Hodnota avalované směnky k 31. prosinci 2002 činila po přepočtu kurzem ČSOB, a.s., 48 643 tis. Kč.

14. Finanční deriváty

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v ostatních pohledávkách, pokud je pro Společnost kladná, nebo v ostatních závazcích, pokud je záporná.

	31. 12. 2002		Nominální hodnota (tis. Kč)
	Reálná hodnota		
	Kladná	Záporná	
	(tis. Kč)	(tis. Kč)	
Deriváty určené k zajištění reálné hodnoty aktiv a závazků:			
Úrokové swapy		-91 561 790	300 000 000

K zabezpečení úrokových sazeb čerpaných úvěrů uzavřela Společnost s bankami 3 swapové operace na celkový sjednaný základ 500 mil. Kč, z toho SWAP 200 mil. Kč skončil 21. ledna 2002, u dalších 200 mil. Kč je ukončení platnosti 21. července 2005 a 100 mil. Kč má dobu trvání do 11. listopadu 2005.

Ve swapových úrokových smlouvách vystupuje Společnost jako plátce sjednané fixní sazby a pohyblivou sazbu na bázi PRIBOR platí banky. Výsledky swapových úrokových operací běžného roku jsou v účetnictví Společnosti vykázány ve Výkazu zisku a ztráty v ostatních finančních výnosech a nákladech.

Dopad přijetí změn v účetních postupech od 1. ledna 2002 na vlastní kapitál je popsán v poznámce 2 (o).

15. Výnosy příštích období

Podle zákona č. 458/2000 Sb. (před rokem 2001 zákon 222/1994 Sb.) a navazujících prováděcích vyhlášek Energetického regulačního úřadu (před rokem 2001 vyhlášek Ministerstva průmyslu a obchodu) se odběratelé podílí na úhradě oprávněných nákladů dodavatele spojených s připojením a zajištěním požadovaného příkonu (dále příspěvky na připojení). Tyto příspěvky na připojení se rozpouštějí do výnosů společnosti po dobu 20 let.

(tis. Kč)	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Příspěvky na připojení			
Krátkodobá část	130 834	120 637	106 865
Dlouhodobá část:			
– zúčtování do výnosů mezi 2 – 5 lety	523 336	482 548	427 460
– zúčtování do výnosů za více než 5 let	1 331 616	1 309 495	1 223 550
Celkem příspěvky na připojení	1 985 786	1 912 680	1 757 875
Ostatní výnosy příštích období	28	19 524	31 733
Celkem výnosy příštích období	1 985 814	1 932 204	1 789 608

V řádce Ostatní výnosy příštích období jsou pro roky 2001 a 2000 zahrnuty mimo jiné i nerealizovatelné kurzové zisky, které byly v roce 2001 ve výši 17 985 tis. Kč a v roce 2000 ve výši 30 236 tis. Kč.

16. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje (tis. Kč):

	2002	2001	2000
Splatnou daň	212 347	13 539	165
Odloženou daň	92 257	120 810	145 986
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	–	–	–
Celkem	304 604	134 349	146 151

Splatná daň byla vypočítána následovně (tis. Kč):

	2002	2001	2000
Zisk před zdaněním	941 004	383 834	432 024
Daňově neuznatelné náklady	243 398	158 258	120 847
Daňově neuznatelné výnosy	-496 498	-496 139	-551 161
Daňový základ	687 904	45 953	1 710
Daň z příjmů právnických osob ve výši 31 %	213 250	14 245	530
Slevy na dani	-903	-706	-365
Daň z příjmů splatná celkem	212 347	13 539	165

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 31 % (daňová sazba pro rok 2003) ze základu a lze ji analyzovat následovně (tis. Kč):

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Odložený daňový závazek z titulu:			
Zrychlené daňové odpisy	-2 276 610	-1 924 251	-1 502 304
Ostatní dočasné rozdíly	-10 493	-2 928	–
Celkem	-2 287 103	-1 927 179	-1 502 304
Odložená daňová pohledávka z titulu:			
Ostatní rezervy a opravné položky	207 896	146 820	111 549
Ostatní dočasné rozdíly	1 494	250	353
Celkem	209 390	147 070	111 902
Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek) (31 %)	-644 091	-551 834	-431 024

17. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem(tis. Kč):

	2002	2001	2000
Z toho:			
Chránění zákazníci	9 759 727	10 033 151	9 434 862
Oprávnění zákazníci	597 460	*	*
– Služby v oblasti elektrické energie (dle Cenových rozhodnutí ERÚ)	801 316	*	*
Ostatní výnosy	150 585	152 853	142 589
Celkem výnosy			
Výkaz zisku a ztráty ř. 4	11 309 088	10 186 004	9 577 451

*Údaje nejsou k dispozici, protože Společnost rozdělila kategorii na chránění a oprávnění zákazníci k 1. lednu 2002.

18. Analýza zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2002	2001	2000
Průměrný počet členů vedení	21	22	23
Průměrný počet zaměstnanců	1 587	1 620	1 681
Celkem	1 608	1 642	1 704

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva, ředitele rozvodných závodů a vedoucí sekci.

(tis. Kč)	Vedení	Ostatní	Celkem
2002			
Mzdové náklady	20 608	402 513	423 121
Odměny členům vedení	1 234	1 536 ^{*)}	2 770
Náklady na sociální zabezpečení	7 380	144 197	151 577
Ostatní sociální náklady	^{xx)}	29 966	29 966
Celkem osobní náklady	29 222	578 212	607 434
2001			
Mzdové náklady	19 958	372 645	392 603
Odměny členům vedení	1 334	1 944 ^{*)}	3 278
Náklady na sociální zabezpečení	7 029	133 435	140 464
Ostatní sociální náklady	^{xx)}	23 700	23 700
Celkem osobní náklady	28 321	531 724	560 045
2000			
Mzdové náklady	19 468	353 669	373 137
Odměny členům vedení	1 233	1 765 ^{*)}	2 998
Náklady na sociální zabezpečení	6 957	126 458	133 415
Ostatní sociální náklady	^{xx)}	20 775	20 775
Celkem osobní náklady	27 658	502 667	530 325

^{*)} z toho pro členy dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti: v roce 2002: 1 056 tis. Kč, v roce 2001: 1 464 tis. Kč, v roce 2000: 1 264 tis. Kč

^{xx)} nesleduje se

Společnost poskytuje svým zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění.

Odměňování členů představenstva a dozorčí rady v tis. Kč

	Představenstvo	Dozorčí rada	Z toho: zaměstnanci v dozorčí radě
2002			
Odměny	994	1 776	720
Životní a důchodové pojištění	509	–	–
Úrazové pojištění	18	13	13
Bezplatné používání aut	403	361	161
Tantiémy	1 028	2 222	717
2001			
Odměny	1 094	2 184	720
Životní a důchodové pojištění	509	–	–
Úrazové pojištění	18	13	13
Bezplatné používání aut	347	382	158
Tantiémy	1 024	2 056	715
2000			
Odměny	994	2 044	740
Životní a důchodové pojištění	509	–	–
Úrazové pojištění	18	14	14
Bezplatné používání aut	336	228	137
Tantiémy	854	1 274	596

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2002, 2001 a 2000 akcionářům/společníkům, členům statutárních a řídicích orgánů poskytnuto žádné další plnění jak v peněžní, tak v naturální formě.

19. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnou stranou se rozumí:

- podniky, které se Společností tvoří skupinu podniků (STE-HYDRO, spol. s r.o., STE – obchodní služby spol. s r.o., ELTRAF, a.s., AZ Elektrostav, a.s.),
 - společníci a akcionáři (dále jen „ovládající osoba“), kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv na řízení nebo provozování Společnosti („ovládaná osoba“),
 - podniky ovládané ovládající osobou („propojené osoby“) v tabulce níže uvedené.
- Fond národního majetku České republiky a RWE Plus AG jsou ovládající osoby, s nimiž Společnost k 31. prosinci 2002 neměla zůstatky pohledávek a závazků.

Společnost vykazovala tyto zůstatky s významnými spřízněnými stranami (tis. Kč):

Pohledávky	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
ČEPS, a.s.	10 002	11 811	3 678
ČEZ, a.s.	3 032	528	6
Jihomoravská energetika, a.s.	3	–	–
Severočeská energetika, a.s.	703	881	156
Severomoravská energetika, a.s.	–	–	–
Východočeská energetika, a.s.	819	461	341
Západočeská energetika, a.s.	725	720	7
STE-HYDRO, spol. s r.o.	–	12 136	4 784
STE – obchodní služby spol. s r.o.	326	997	–
ELTRAF, a.s.	4 248	4 466	4 437
AZ Elektrostav, a.s.	6 880	2 890	5 021
Pohledávky celkem	26 738	34 890	18 430

Závazky	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
ČEPS, a.s.	64 617	83 987	33 657
ČEZ, a.s.	148 702	210 568	254 308
Jihomoravská energetika, a.s.	3	–	–
Severočeská energetika, a.s.	1 842	805	11
Severomoravská energetika, a.s.	–	–	–
Východočeská energetika, a.s.	21	–	–
Západočeská energetika, a.s.	448	48	2 834
STE-HYDRO, spol. s r.o.	–	5 452	3 032
STE – obchodní služby spol. s r.o.	1 303	1 369	719
ELTRAF, a.s.	4 482	4 069	1 374
AZ Elektrostav, a.s.	3 737	18 777	4 432
Závazky celkem	225 155	325 075	300 367

20. Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Významné investiční přísliby Společnosti lze analyzovat takto (tis. Kč):

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Smluvně zajištěné	116 000	206 000	300 000
	116 000	206 000	300 000

21. Potenciální závazky a pohledávky

Soudní spory

Společnost nevedla v roce 2002 žádné další soudní spory, z nichž by mohly vyplývat významné závazky a pohledávky kromě těch, které jsou uvedeny v poznámce č. 11. V roce 2002 byla podána žaloba na Pražskou energetiku, a.s., ve věci úhrady za přenos elektřiny ve výši cca 58 mil. Kč a za úhradu za rezervaci přenosových zařízení ČEPS, a.s., ve výši cca 114 mil. Kč. Společnost bude účtovat dle výsledků tohoto sporu.

Další závazky neuvedené v rozvaze

Dlouhodobý závazek mezi Aliatelem a.s. a jeho akcionáři platí i pro Společnost po prodeji akcií. Tento závazek je formulován v dodatku č. 4 k nájemním smlouvám o pronájmu optických tras. Týká se zachování exkluzivity Aliatelu a.s. při pronájmu optických tras Společnosti, které nejsou využívány samotnou Společností a dále jsou formulovány druhy jednotlivých poruch na optických trasách a časové limity na jejich odstranění. Společnost tento dodatek plně respektuje a uznává.

Ručení třetím osobám

	Záruka	Zůstatek k 31. 12. 2002 (v tis. Kč)
První energetická a.s.	Poskytnutí platební bankovní záruky.	4 605
STE – obchodní služby spol. s r. o.	Zajištění závazku dceřiné společnosti STE – obchodní služby spol. s r.o. vůči bankám z titulu úvěrových rámců při financování oběžných prostředků.	90 000
STE – obchodní služby spol. s r. o.	Pro financování dceřiné společnosti STE – obchodní služby spol. s r.o. formou revolvingového úvěru až do částky 28 mil. Kč je Společností vystaveno Patronátní prohlášení o všestranné, zejména finanční podpoře do doby vyrovnání všech závazků vůči bance.	28 000
AZ Elektrostav, a.s.	Poskytnuté ručení společnosti AZ Elektrostav, a.s. do částky 4 999 tis. Kč k její úvěrové smlouvě.	4 999
Záruky celkem		127 604

Ekologické problémy

Společnost neočekává vznik závazků z ekologických problémů.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2002.

22. Mimořádné výnosy a náklady

Mimořádné výnosy a náklady vykázané v roce 2002 představují dopady změn účetních postupů.

Jedná se o změnu účtování úrokových swapů a kurzových rozdílů při přepočtu k rozvahovému dni. Náklady a výnosy ze swapových operací byly v předchozích letech účtovány v netto částkách na účtech Placené úroky a Přijaté úroky, vykazovány jako výnosové, resp. nákladové úroky a časově rozlišovány. Podle metody v roce 2002 jsou v nákladech a výnosech účtovány brutto částky skutečně v roce zaplacené, popř. obdržené na účty Náklady z derivátových operací a Výnosy z derivátových operací a vykázány jako ostatní finanční náklady resp. výnosy. Vypořádání časového rozlišení z minulého roku bylo účtováno jako náklady a výnosy na změnu metody na účtech Náklady na změnu metody v hodnotě -29 078 tis. Kč, tj. zrušení časového rozlišení nákladů a Výnosy ze změny metody v hodnotě -10 593 tis. Kč, tj. zrušení časového rozlišení výnosů. Kurzové rozdíly, v předchozích obdobích účtované rozvahově, byly rozděleny na kurzový rozdíl k 31. 12. 2001 a kurzový rozdíl za rok 2002. Kurzový rozdíl z porovnání historického kurzu a kurzu k 31. 12. 2001 byl zaúčtován jako výnos ze změny metody na účet Výnosy ze změny metody ve výši 7 898 tis. Kč a kurzový rozdíl za rok 2002 na účet Kurzové ztráty.

23. Následné události

V současné době panuje nejistota ohledně budoucího vývoje vlastnictví Společnosti. Očekává se, že Fond národního majetku ČR prodá akcie distribučních společností v rámci projektu privatizace společnosti ČEZ. Toto rozhodnutí je k 31. prosinci 2002 v procesu přezkoumání antimonopolního úřadu. K 31. prosinci 2002 byla Společnost vlastněna Fondem Národního majetku ČR jako akcionářem (58,3 %).

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2002.

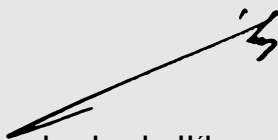
24. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Hotovost a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto (tis. Kč):

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Pokladní hotovost	457	153	147
Ceniny	2 100	1 243	510
Účty v bankách	13 561	5 105	7 505
Hotovost a peněžní ekvivalenty	16 118	6 501	8 162

Schválení účetní závěrky

24. března 2003


Ing. Jaroslav Hába
předseda představenstva


Ing. Jiří Boháček
místopředseda představenstva

Osoby odpovědné za účetní závěrku a její ověření

Účetní závěrku Středočeské energetické a.s. ověřovala v letech 2000, 2001 a 2002 oprávněná auditorská společnost:

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

Sídlo: **Kateřinská 40, 120 00 Praha 2**

IČ: **40765521**

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Auditor: **Ing. Petr Šobotník**, osvědčení č. 113

Za účetní závěrku Středočeské energetické a.s. odpovídá:

Ing. Jitka Smrčková – vedoucí odboru účetnictví

Osoba odpovědná za účetní závěrku prohlašuje, že účetní závěrky v letech 2000, 2001 a 2002 byly ověřeny výše uvedenou auditorskou firmou a výrok auditora uvedený ve výroční zprávě odpovídá skutečnosti.

V Praze dne 24. března 2003

Ing. Jitka Smrčková – vedoucí odboru účetnictví

tel.: 222 032 310

Zpráva o vztazích

mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2002

1. Ovládaná osoba:

Středočeská energetická a.s.
se sídlem v Praze 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21,
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 2356,
identifikační číslo 60193140
2. Ovládající osoba:

Fond národního majetku České republiky
se sídlem v Praze 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00,
identifikační číslo 41692918

Fond národního majetku ČR vlastnil po celé účetní období roku 2002 celkem 1 871 746 akcií, tj. 58,30 % ze základního kapitálu Středočeské energetické a.s. Je proto ovládající osobou ve smyslu § 66a Obchodního zákoníku v platném znění. Ovládací smlouva není uzavřena.

3. Osoby ovládané ovládající osobou

Níže uvedené osoby ovládané ovládající osobou jsou představenstvu Středočeské energetické a.s. známy ze seznamu ovládaných osob, který poskytl společnosti Fond národního majetku České republiky a z údajů, poskytnutých společností těmito osobami. Jiné osoby nebyly shledány.

Název obchodní firmy	Identifikační číslo		
		ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101
		ČEZ FINANCE B.V.	neuvedeno
AB Michle s.r.o.	26206803	ČEZ, a. s.	45274649
AERO HOLDING a.s. v likvidaci	00002127	ČEZnet, a.s. (dříve MOONSTONE, a.s.)	26470411
ALIACHEM a.s.	60108916	ČS Milhošť s.r.o.	35807547
ALIACHEM BENELUX B.V.	neuvedeno	ČS Smižany s.r.o.	35808306
ALIACHEM ITALIA S.r.l.	neuvedeno	ČS Žilina s.r.o.	35807539
ALIACHEM USA, Inc.	neuvedeno	ČSA Airtours a.s.	61860336
ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH	neuvedeno	ČSA Support s.r.o.	25674285
ALIAPHARM GmbH FRANKFURT	neuvedeno	Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.	25288016
ALIARESIN a.s. "v likvidaci"		EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci	25746367
(do 2. 7. 2002 PERSTORP MCHZ a.s.)	25351371	EGL machine, s.r.o.	26434075
ALPOS CEVARNA d.o.o.	5801141	EGL servis, s.r.o.	26423316
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	49680030	EGL, a.s.	60721332
asp1000,s.r.o.	26192659	EGO, a.s.	45534560
ATRANS a.s.	63078376	EKOSOLARIS,a.s.	25535668
B.U.T., s.r.o.	25005120	EN projekt, spol. s r.o.	25217852
BENZINA a.s.	60193328	EN-DATA a.s.	62621084
BENZINA SLOVAKIA, a.s. v likvidaci	35685654	Enerfin, a.s.	25751344
BENZINA Trade a.s.	26135710	Energetická montážní společnost	
Beskydská energetická, a.s.	25829491	Česká Lípa, s.r.o.	62743333
C.H.Educa, a.s.	25602837	Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	62743325
CELIO a.s.	48289922	Energetická montážní společnost	
CELIOINVEST a.s.	48289931	Louny, s.r.o. v likvidaci	62742868
CenTrade, a.s.	26513731	Energetická montážní společnost	
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Ústí nad Labem, s.r.o.	62743317
CEZTel, a.s.	25107950	Energetické opravny, a.s.	25040707
CONSUMIA KUŘIM, s.r.o.	49966219	Energetika Chropyně, a.s.	25517074
CRC POLSKA, Sp. z o.o.	neuvedeno	Energetika Vítkovice, a.s.	25854712
CSA Services, s.r.o.	25085531	Energokonstrukce s.r.o. "v likvidaci"	25412159
ČEPRO, a.s.	60193531	ENERGOKOV, s.r.o.	25015621
ČEPS, a.s.	25702556	ENERGOPROJEKT SLOVAKIA a.s.	31381570
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ SLOVAKIA s.r.o.	35777087	Energoreal s.r.o.	25226924
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.	62741772	ENERGOSERVIS TRNAVA a.s.	34128956
České aerolinie a.s.	45795908	Energozdroj, s.r.o.	64653382
ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	ENEST, s.r.o.	64791327

Název obchodní firmy	Identifikační číslo		
ENIT, a.s.	25426796	LIDRONE, spol. s r.o.	49786105
ePRIM, a.s.	25889567	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569
ESMOS, s.r.o.	62620673	M.I.A., a.s.	25606298
ESS s.r.o.	25013271	Malé Versailles, s. r. o.	63505312
Eurotel Praha, spol. s r.o.	15268306	Mateřská škola MARS, s.r.o. v likvidaci	62955748
Explosia a.s.	25291581	Mechanické dílny Kojetín, spol. s r.o.	60779993
FATRA – HIF, s.r.o.		MERO ČR, a.s.	60193468
(do 31. 5. 2002 SIMATOS, s.r.o.)	48584355	MERO Pipeline, GmbH	neuvedeno
FATRA – IZOLFA, s.r.o. v likvidaci	47917563	MOGUL BEOGRAD, s.r.o.	neuvedeno
FORTE a.s.	25322303	MOGUL HUNGARIA, a.s.	neuvedeno
FORTE a.s. v likvidaci	31627188	MOGUL KORAK, a.s.	25013408
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	MOGUL MORAVA, a.s.	60742160
GAS s.r.o.	61506192	MOGUL NOCC, a. s.	43004211
GASFINAL, a.s.	44960476	MOGUL OIL, s.r.o.	neuvedeno
GASIS, s.r.o.	64361349	MOGUL OK OIL, a.s.	25061755
GAZELA plus s.r.o.	26339404	MOGUL PETROL a.s.	60792884
HC CHEMOPETROL, a.s.	64048098	MOGUL POLSKA, s.r.o.	neuvedeno
HOLDING Kladno a.s."v likvidaci"	45144419	MOGUL PROM, a.s.	60755245
Hotel ATOM Ostrava, spol. s r.o.	25386727	MOGUL SERVIS, a.s.	25634151
HOTEL MONTANA – F, a.s.	26196557	MOGUL SLOVAKIA, s.r.o.	36222992
Hoteltrans s.r.o.	60779179	MOGUL SLOVENIJA, s.r.o.	neuvedeno
HYDROČEZ, a.s.	63079852	MOGUL TANK – PLUS a.s.	62526774
CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG	neuvedeno	MOGUL TRAD OIL, a.s.	25651412
CHEMAPOL AMERICA LATIN Corp. Inc.	neuvedeno	MOGUL UKRAJINA, a.s.	neuvedeno
CHEMAPOL ASIA Pte Ltd.	neuvedeno	MORAVIAN CHEMICALS GmbH v likvidaci	neuvedeno
CHEMAPOL SCANDINAVIA A/S	neuvedeno	Moravskoslezská elektromontážní, a.s.	64610080
CHEMAPOL SCANDINAVIA AB	neuvedeno	MS-UNIKOV OSTRAVA s. r. o.	47977264
CHEMIE, a.s.	63490196	NeraAgro, spol. s r.o.	26133733
CHEMODATA, a.s.	25019180	NeraPharm, spol. s r.o.	26499258
Chemoinvest, s.r.o."v likvidaci"	64613097	NERASERVIS, spol. s r.o.	25712811
CHEMOPETROL – DOPRAVA a.s.	64049701	NH – Roadtrans, s.r.o.	25363417
CHEMOPETROL – CHEMTEZ, a.s.	25018434	NH – TRANS, spol. s r. o.	47679115
CHEMOPETROL BM, a.s.	25021877	NH – TRANS Travel Agency s.r.o.	25829807
CHEMOPETROL, a.s.	25003887	NOVÁ HUŤ – Projekce, spol. s r.o.	25393804
I & C Energo s.r.o.	49433431	NOVÁ HUŤ – Válcovna za studena, spol. s r.o.	64617882
INCHEM GROUP, a.s.	25025139	NOVÁ HUŤ, a.s.	45193258
Interhotel Transit Praha a.s.	60193956	NOVÁ HUŤ EXPORT a.s.	15269299
JÁKL IMPEX, s.r.o.	60488735	NOVÁ HUŤ HUNGÁRIA Rt.	0110043516
JÁKL – PRO. s. r. o.	25859404	NOVÁ HUŤ – OSTRAHA, spol. s r.o.	25815377
JÁKL Karviná, a.s.	47672781	NOVA, a.s.	60916206
Jihomoravská plynárenská, a.s.	49970607	OMNICOM Praha, spol. s r.o.	45797111
KANALIZACE A VODOVODY Starý Plzenec, a. s.	61778079	Or milk, a.s.v likvidaci	60109092
KAUČUK, a.s.	25053272	OSC, a.s.	60714794
K-Logtrans, s.r.o.	25073745	OSINEK, a.s.	00012173
KONAX a.s. – v likvidaci	46347801	Ostacolor Polska Sp. z o.o.	neuvedeno
KORAMO, a.s.	46357289	OSTACOLOR, a.s.	00011878
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Ostadyes Trading B.V. v likvidaci	neuvedeno
K-PROTOS, a.s.	25617214	Ostaorganica Trading International GmbH v likvidaci	neuvedeno
Královopolská Itálie, S.R.l.	neuvedeno	Ostravská dopravní společnost, a.s.	60793171
KRÁLOVOPOLSKÁ NÁRADÍ A STROJE, a.s.	63490170	OY CHEMAPOL SCANDINAVIA AB	neuvedeno
Královopolská strojírna Brno, a.s.	63490188	PAL a.s.	00211222
KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s.	46347267	Paramo Trysk a.s.	64259790
KRALUPOL, spol. s r.o.		PARAMO, a.s.	48173355
(od 7. 2. 2002 Schell Gas ČR, s.r.o.)	49679597	PARAMO – BIONA s.r.o.	63323389
KRAS, akciová společnost, Brno	00013455	PARAMO-KARIMPEX, a.s.	
LACMO, a.s.	63475863	(od 30. 8. 2002 WOROP, a.s.)	25824660
LACOMED, spol. s r.o.	46348875	PENSION KORAMO, spol. s r. o. "v likvidaci"	25275275
LANGFAN PANWEI ENVIROMENTAL ENGINEERING CO. LTD.	neuvedeno	PETRA SLOVAKIA, s.r.o.	31600191
LANOCU s.r.o.	25937421	PETROTRANS, a.s.	25123041
LETKA, a.s.	25134132	Plastcentrum, s.r.o.	64507891
LIC technika, s.r.o.	25217526	PLASTFLOOR, spol. s r.o. – v likvidaci	48911267
		PLYNOINŽENÝRINK, spol. s r.o.	61779792
		Plynoprojekt Praha, a.s.	60193484

Název obchodní firmy	Identifikační číslo		
PLYNOPROJEKT Slovakia, s.r.o.	34111824	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871
POLYMER INSTITUTE BRNO, spol. s r.o.	60711990	UNIKOV SLOVAKIA a.s.	35725265
Pragoinvest akciová společnost v likvidaci	00000965	Union Leasing, a.s.	60792710
PRESTA, výroba stavebních hmot a dílců, a.s.	46708944	UNIPETROL (UK) LIMITED	
PRODECO, a.s.		(do 10. 5. 2002 CHEMAPOL (U.K.) LIMITED)	neuvedeno
(do 7. 8. 2002 VÍTKOVICE – PRODECO, a.s.)	25020790	UNIPETROL AUSTRIA HmbH	
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	64356591	(do 28. 11. 2002 ALIACHEM VIENNA HmbH)	neuvedeno
Přeloučská poliklinika a.s.	60917415	UNIPETROL DEUTSCHLAND GmbH (do 20. 2. 2002	
RC Vanov,a.s. v likvidaci	25567381	ALIACHEM DEUTSCHLAND GmbH)	neuvedeno
REO-SUAS s.r.o.	63505401	UNIPETROL FRANCE S.A.	
ROMULUS CZ, a.s.	25846191	(do 6/2002 ALIACHEM FRANCE S.A.)	neuvedeno
rpg Energiehandel GmbH	HRB 139537	UNIPETROL CHEMICALS IBERICA S.A.	
SANUS, s.r.o.	49713825	(do 4/2002 ALIACHEM IBERICA S.A.)	neuvedeno
SATER-CHODOV spol. s r.o.	62584961	UNIPETROL POLSKA Sp.z o.o.	
SD – 1.strojírenská, a.s.	25437127	(do 1. 10. 2002 CHEMAPOL POLSKA Sp. z o.o.)	neuvedeno
SD – Autodoprava, a.s.	25028197	UNIPETROL TRADE a.s.	
SD – Humatex, a.s.	25458442	(do 20. 6. 2002 C.H.T., a.s.)	25056433
SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	UNIPETROL, a.s.	61672190
SEG s.r.o.	46883657	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088
SEVAC a.s. v likvidaci	60192968	Ústav jaderných informací Zbraslav, a. s.	45270902
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Válcovny plechu BESS, s.r.o.	62362411
Severočeská plynárenská, a.s.	49903209	Válcovny plechu SLUŽBY, s.r.o. "v likvidaci"	62360108
SEVEROČESKÉ DOLY – VTP, a.s.	25022768	Válcovny plechu TECHNOTRON, s.r.o.	62360116
Severočeské doly a.s.	49901982	V Á L C O V N Y P L E C H U, a.s.	14613581
Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	VČE – elektrárny, s.r.o.	25938924
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	VČE – měřicí technika, s.r.o.	25938878
Severomoravská plynárenská, a.s.	47675748	VČE – montáže, a.s.	25938746
SHD – KOMES a.s.	44569891	VČE – transformátory, s.r.o.	25938916
SHD – SOFT (ware) a.s.	62241958	Vianet, spol. s r.o. v likvidaci	62912054
SIGMA – ENERGO s.r.o.	60702001	VIATOR VEKTOR TIR, d.o.o.	1768018
Silnice Teplice a.s. v likvidaci	47285583	VÍTKOVICE – Export, a.s.	00549070
SINIT,a.s.	25397401	VÍTKOVICE – Servis centrum, a.s.	25824341
Skládka Tušimice, a.s.	25005553	VÍTKOVICE-STAMONT, spol. s r. o.	64617874
Skleněná bižuterie, a.s.	00480851	VÍTKOVICE – Údržba, spol. s r.o.	25871587
Slovak Air Services s.r.o.	31373844	VÍTKOVICE – Zkušebny a laboratoře, spol. s r.o.	25870556
Slovenská konzultačná firma, s.r.o. v likvidácii	neuvedeno	VÍTKOVICE ARÉNA, a.s.	25911368
SMP – Služby, s.r.o.	25379950	VÍTKOVICE CAD/CAM Systémy, spol. s r.o.	61972576
Sokolovská uhelná, a. s.	49790072	VÍTKOVICE Doprava, a.s.	25909339
SOMET ENERGY a.s.	25107623	VÍTKOVICE International GmbH	neuvedeno
Spalovna průmyslových odpadů		VÍTKOVICE Lisovna. spol. s r.o. "v likvidaci"	62305492
Válcoven plechu, s. r. o.	62300997	VÍTKOVICE Ozubárna, a.s.	25877933
SPOLANA a.s.	45147787	VÍTKOVICE – TABLE_48	
SPOLSIN, spol. s r.o.	62063545	Realizácia projektov Košice, spol. s r.o.	31692389
SPT TELECOM (Czech republic) Finance B.V.	neuvedeno	VÍTKOVICE – Servis centrum, a.s.	25824341
Stasis, stavební a silniční stroje, a. s.	45350329	VÍTKOVICE STEEL, a.s.	25874942
STAZAP,a.s.	45280100	VÍTKOVICE STEEL Polska, sp. z o.o.	neuvedeno
STMEM, a.s.	64610098	VÍTKOVICE STROJIRENSTVÍ, a.s.	25877950
Střední odborná škola průmyslově obchodní		VÍTKOVICE – Výzkum a vývoj, spol. s r.o.	25870807
a Vyšší odborná škola podnikového řízení s.r.o.	25508334	VÍTKOVICE, a.s.	45193070
Středočeská plynárenská, a.s.	60193158	Vítkovické slévárny, spol. s r. o.	25362810
STŘEDOČESKÁ PLYNOFIKAČNÍ, a.s.	25693786	Východočeská energetika, a.s.	60108720
STŘELNICE Sokolov, s.r.o.	26348721	Východočeská plynárenská, a.s.	60108789
SVAŘOVNA TRUB NH, a.s.	47676671	VYSOKÉ PECE Ostrava, a.s.	25352954
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669
Teplotechna Praha, a.s.	60192933	Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s.	62243136
TERANET, a.s.	25005014	Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	60108975
THERMAL-F, a.s.	25401726	Západočeská energetika, a.s.	49790463
TOPHAM Eisen- und Stahlhandels ges. m.b.H.	neuvedeno	Západočeská plynárenská, a.s.	49790315
TOS KUŘIM, a.s.	46347615	Západočeské plynárenské montáže s.r.o.	25209540
Trans Europe Chemicals s.r.o.	25680978	ZLATÝ JELEN, spol. s r.o.	60738006
Transgas, a.s.	26460815	ZSD servis, spol. s r.o.	25635336
TransgasNet, a.s.	26152436		

4. Smluvní vztahy mezi Středočeskou energetickou a.s. a ovládající osobou – Fondem národního majetku České republiky

Nejsou takové.

5. Smluvní vztahy mezi Středočeskou energetickou a.s. a osobami ovládanými ovládající osobou

5.1. Smlouvy na dodávku elektřiny pro chráněné zákazníky

Poskytnuté plnění STE: dodávka elektřiny pro chráněné zákazníky (ve smyslu zákona č. 458/2000 Sb.)

Protiplnění: regulovaná cena

Název obchodní firmy	Identifikační číslo	Počet smluv
BENZINA a.s.	60193328	7
BENZINA Trade a.s.	26135710	2
ČEPRO, a.s.	60193531	24
ČEPS, a.s.	25702556	1
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.	62741772	1
ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	772
ČEZ, a. s.	45274649	41
ČEZnet, a.s. (dříve MOONSTONE, a.s.)	26470411	2
Eurotel Praha, spol. s r.o.	15268306	11
Explosia a.s.	25291581	3
HYDROČEZ,a.s.	63079852	3
CHEMOPETROL, a.s.	25003887	5
KAUČUK, a.s.	25053272	35
KORAMO, a.s.	46357289	1
KRALUPOL, spol. s r.o. (od 7. 2. 2002 Shell Gas ČR, s.r.o.)	49679597	1
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	5
MERO ČR, a.s.	60193468	15
SEVAC, a.s. v likvidaci	60192968	2
Severočeská plynárenská, a.s.	49903209	1
SPOLANA a.s.	45147787	2
Středočeská plynárenská, a.s.	60193158	320
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	2
Transgas, a.s.	26460815	73
TransgasNet, a.s.	26152436	1
Union Leasing, a.s.	60792710	1
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	2
VÍTKOVICE, a.s.	45193070	1
Východočeská plynárenská, a.s.	60108789	2

5.2. Ostatní smlouvy

Název obchodní firmy	Identifikační číslo	Počet smluv		Předmět plnění smlouvy (cena) cena: (R) = regulovaná cena ostatní: cena dohodou, smluvní, obvyklá
		STE je:		
		odběratel	dodavatel	
CEZTel, a.s.	25107950	1		nájem optických vláken
			1	pronájem nemovitosti
			1	pronájem optických vláken
ČEPS, a.s.	25702556	1		nájem nemovitosti
		1		nákup transformátorového oleje
			29	provoz a údržba přenosové soustavy
			1	přefakturace služeb
		1		přenosové služby (R)
		1		systémové služby (R)
ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	1		pronájem analogových okruhů
		1		pronájem datových okruhů
		1		pronájem kabelovodu
			14	pronájem podpěrných bodů
		1		telefonní služby
ČEZ, a. s.	45274649	1		decentrální výroba elektřiny (R)
			1	distribuční služby (R)
		1		dodávka elektřiny
		1		kogenerační dodávka elektřiny (R)
			2	prodej transformátorového oleje
			1	technická pomoc
		5		užívání rozvodny
ČEZnet, a.s. (dříve MOONSTONE, a.s.)	26470411	3		nájem optických vláken
	26470411		1	pronájem nemovitosti
	26470411		3	pronájem optických vláken
	26470411	1		užívání telefonní ústředny
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	62743325		1	aktualizace software SMC
Eurotel Praha, spol. s r.o.	15260386	1		provoz mobilních telefonů
HYDROČEZ,a.s.	63079852		1	prodej transformátorového oleje
		1		výkup elektřiny z MVE (R)
KAUČUK, a.s.	25053272	(1)*		distribuční a systémové služby, decentrální výroba (R)
KORAMO, a.s.	46357289		1	přezkoušení ochranných pomůcek
K-PROTOS, a.s.	25617214	1		úprava železných plechů
MERO ČR, a.s.	60193468		1	údržba rozvodny 110 kV
Plynoprojekt Praha, a.s.	60193484	1		plánografické práce
SEG s.r.o.	46883657	1		montáž kabelu vn
		1		stavba

Název obchodní firmy	Identifikační číslo	Počet smluv STE je:		Předmět plnění smlouvy (cena) cena: (R) = regulovaná cena ostatní: cena dohodou, smluvní, obvyklá
		odběratel	dodavatel	
Severočeská energetika, a.s.	49903179	(1)*		distribuce a dodávka elektřiny (R)
		(1)*		přenos elektřiny (R)
		1		dodávka elektřiny (R)
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	1		dodávka elektřiny
SPOLANA a.s.	45147787		1	distribuční a systémové služby (R), dodávka elektřiny
			1	prodej transformátorového oleje
			2	údržba rozvodného zařízení
STAZAP,a.s.	45280100		1	přefakturace služeb
Středočeská plynárenská, a.s.	60193158	4		dodávka plynu
		1		pronájem vysílače
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088		1	odběr a přezkoušení transformátorového oleje
Východočeská energetika, a.s.	60108720	(1)*		distribuce a dodávka elektřiny (R)
		(1)*		přenos elektřiny (R)
Západočeská energetika, a.s.	49790463		1	pronájem optických vláken
		(1)*		přenos, distribuce a dodávka elektřiny (R)

(1)* smlouva, ve které je STE odběratelem i dodavatelem

6. Jiné právní úkony učiněné mezi shora uvedenými osobami a ostatní opatření provedená ovládanou osobou v zájmu nebo z podnětu shora uvedené ovládající, resp. jí ovládaných osob

Nejsou takové.

Prohlášení představenstva Středočeské energetické a.s.

Představenstvo společnosti Středočeská energetická a.s. prohlašuje, že s výše uvedenými propojenými osobami ve smyslu § 66a Obchodního zákoníku nemá Středočeská energetická a.s. v účetním období roku 2002 žádné jiné než běžné obchodní vztahy, nemá s těmito propojenými osobami uzavřené žádné smlouvy nebo jiné vztahy, z nichž Středočeské energetické a.s. vznikla újma, neučinila ani jiné právní úkony v zájmu těchto osob a nepřijala ani neuskutečnila žádná opatření v zájmu nebo na popud těchto propojených osob.

V Praze dne 28. března 2003

Za představenstvo společnosti Středočeská energetická a.s.


Ing. Jaroslav Hába
předseda představenstva


Ing. Jiří Boháček
místopředseda představenstva

Vyjádření dozorčí rady Středočeské energetické a.s. k této zprávě – v souladu s § 66a odst. 10 Obchodního zákoníku v platném znění – viz výroční zpráva, kapitola Zpráva dozorčí rady.

Vyjádření auditora Středočeské energetické a.s. k této zprávě – v souladu s § 66a odst. 11 Obchodního zákoníku v platném znění – viz výroční zpráva, kapitola Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti Středočeská energetická a.s.

Seznam použitých zkratek

ASDR	automatizované systémy dispečerského řízení	MO	maloodběr
ASŘ TP	automatizované systémy řízení technologických procesů	MOO	maloodběr – obyvatelstvo
ASVO	automatizovaný systém velkoodběru	MOP	maloodběr – podnikatelé
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví pracujících	MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
CCS	systém platebních karet odběru pohonných hmot	MVE	malá vodní elektrárna
CRM	Customer Relationship Management – systém řízení vztahů se zákazníky	MW; MWh	megawatt; megawatthodina (mega = 10 ⁶)
ČEPS, a.s.	100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., vlastníci a provozující přenosovou soustavu ČR	MZVž CSR	Ministerstvo zemědělství a výživy České socialistické republiky
ČSZE	Český svaz zaměstnavatelů v energetice	MŽP ČR	Ministerstvo životního prostředí ČR
ČVUT	České vysoké učení technické	NBÚ	Národní bezpečnostní úřad
DMP	dopravní a mechanizační prostředky	nn; NN	nízké napětí (400/230 V)
DPH	daň z přidané hodnoty	OBS	obvodová služebna
DR	dozorčí rada	OTE	Operátor trhu s elektřinou
DŘT	dispečerská řídicí technika	OZ	oprávněný zákazník
DS	distribuční síť	PRE	Pražská energetika, a.s.
ED STE	Energetický dispečink STE	PO	požární ochrana
EPS	elektronická požární signalizace	R	rozvodna
ERÚ	Energetický regulační úřad	RD	rajonní dispečink
EU	Evropská unie	REAS	rozvodná energetická akciová společnost
FNM ČR	Fond národního majetku ČR	RZ	rozvodný závod
GIS (G.I.S.)	geografický informační systém	SCP	Středisko cenných papírů
GSM	Globální systém mobilní komunikace	SM prvek	stavebně-montážní prvek
GW; GWh	gigawatt; gigawatthodina (giga = 10 ⁹)	SMČ	stavebně-montážní činnost
HDO	hromadné dálkové ovládání	STE	Středočeská energetická a.s.
HIM a NIM	hmotný a nehmotný investiční majetek	TB	terabyte – velikost paměti počítače (10 ¹² bytů)
HS	hlavní správa	TEN	technicko-ekonomický návrh
HW	hardware – technické vybavení počítačů	TK	technická kontrola
IČ	identifikační číslo	TS; TR	transformační stanice; transformovna
IS	informační systém	ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
IT	informační technika, technologie	VDUP	Výstavba dolů uranového průmyslu
JČE	Jihočeská energetika, a.s.	vn; VN	vysoké napětí (22 kV)
JME	Jihomoravská energetika, a.s.	VO	velkoodběr
kV	kilovolt (1000 V)	VSE	Východoslovenská energetika a.s.
KZL	kombinované zemní lano (se zabudovaným „světlovodem“)	vvn; VVN	velmi vysoké napětí
LAN, MAN, WAN	různé druhy počítačových sítí	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR
		www	zkratka pro celosvětovou síť INTERNET
		WEC	Světová energetická rada
		ZČE	Západočeská energetika, a.s.
		ZIS	zákaznický informační systém
		ZMP	základní montážní prvek
		ZP	základní prostředek

Adresář

Hlavní správa

Vinohradská 325/8, 120 21 Praha 2
tel.: 222 031 111 (spojovatelka), fax: 222 032 555
e-mail: inbox@ste.cz
<http://www.ste.cz>

Odloučená pracoviště:

Energetický dispečink: Kateřinská 9, 120 00 Praha 2
Doprava: U Výstaviště, 170 00 Praha

ZÁKAZNICKÉ CENTRUM

e-mail: zakaznicke.centrum@ste.cz
tel.: 14 041, fax: 222 032 800

ROZVODNÉ ZÁVODY – obvodové služby

SEVER

Mladá Boleslav – Zalužanská 1289/III,
293 05 Mladá Boleslav

Brandýs nad Labem – Zápská 1889,

250 01 Brandýs nad Labem

Dražice nad Jizerou – 294 71 Benátky nad Jizerou

Kralupy nad Vltavou – Růžové údolí 513,

278 87 Kralupy nad Vltavou

Mělník – Blahoslavova 2979, 276 01 Mělník

Mladá Boleslav – Zalužanská 1289, 293 05 Mladá Boleslav

Mnichovo Hradiště – Turnovská 252,

295 01 Mnichovo Hradiště

Neratovice – Na Výsluní 1348, 277 11 Neratovice

VÝCHOD

Kolín – Dukelských hrdinů 583, 280 90 Kolín IV

Čáslav – Poštovní 82, 286 01 Čáslav

Kolín – Dukelských hrdinů 583, 280 90 Kolín IV

Kutná Hora – Nádražní 683, 284 01 Kutná Hora

Nymburk – Bobnická 2020, 288 70 Nymburk

Poděbrady – Husova 11, 290 01 Poděbrady

Uhlířské Janovice – Smetanova 462,

285 04 Uhlířské Janovice

JIH

Příbram – Bratří Čapků 254, 261 02 Příbram VII

Benešov – U Elektrárny 2129, 256 14 Benešov

Dobříš – Pražská 456, 263 01 Dobříš

Jílové u Prahy – nám. T.G.M. 205, 254 01 Jílové u Prahy

Neveklov – nám. J. Heřmana 78, 257 56 Neveklov

Příbram – Husova 387, 261 01 Příbram

Říčany u Prahy – Bezručova 190, 251 01 Říčany u Prahy

Sedlčany – Komenského 70, 264 01 Sedlčany

Votice – Komenského nám. 155, 259 01 Votice

ZÁPAD

Kladno – Čechova 2215, 272 80 Kladno

Beroun – Pražská 92, 266 86 Beroun 3

Černošice – Zdenka Lhoty 1009, 252 28 Černošice

Hořovice – Masarykova 1337, 268 01 Hořovice

Hostivice – Komenského 534, 253 01 Hostivice

Kladno – Čechova 2215, 272 80 Kladno

Rakovník – Luženská 2500, 269 46 Rakovník

ROZVODNÝ ZÁVOD PROVOZU A ÚDRŽBY

Elektrárenská 774, 101 26 Praha 10

Odbor DŘT a telekomunikací:

Kateřinská 9 (Ke Karlovu 17), 120 00 Praha 2

Organizační schéma

Viz kapitola 1 Všeobecné informace přílohy účetní závěrky,
str. 67

Osoby odpovědné za výroční zprávu

Za Zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku odpovídá
Ing. Jaroslav Hába, předseda představenstva a generální ředitel.

Za ekonomické, obchodní a finanční údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídá
Ing. Jiří Boháček, místopředseda představenstva a ekonomický ředitel.

Za technické, provozní a investiční údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají
Ing. Otto Karl, vedoucí sekce provozu a Ing. Alexandr Gall, vedoucí sekce výstavby.

Za personální údaje a údaje o informatice uvedené v této výroční zprávě odpovídá
Ing. Jiří Novotný, člen představenstva a personální ředitel.

Údaje o osobách, které jsou členy představenstva, jsou uvedeny v kapitole Vrcholové orgány společnosti.

Za celkovou redakci výroční zprávy, za další všeobecné údaje a informace pro akcionáře odpovídá
Ing. Pavel Duchek, vedoucí sekce organizace a správy.

Výše uvedené osoby prohlašují, že údaje uvedené v příslušných částech této výroční zprávy Středočeské energetické a.s.
za rok 2002 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení
emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.

V Praze dne 28. dubna 2003

Ing. Jaroslav Hába, předseda představenstva a generální ředitel
Ing. Jiří Boháček, místopředseda představenstva a ekonomický ředitel
Ing. Otto Karl, vedoucí sekce provozu
Ing. Alexandr Gall, vedoucí sekce výstavby
Ing. Jiří Novotný, člen představenstva a personální ředitel
Ing. Pavel Duchek, vedoucí sekce organizace a správy

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba: B.I.G. Prague /Business Information Group/ 2003
Grafický návrh: studio MOTOR, s.r.o. 2003
Spolupráce při tvorbě textů: Centin (Centrum hospodářských informací) 2003

