

RE

SKUPINA ČEZ

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009

SIBBLE

JSME S VÁMI

Rádi věnujeme energii tomu, co má smysl. Prostřednictvím naší nadace i přímým příspěvím proto podporujeme projekty z různých oblastí, které pomáhají zlepšovat prostředí, ve kterém žijeme, podnikáme a působíme. V rámci naší filozofie se hlásíme k odpovědnosti vůči životnímu prostředí, zákazníkům, zaměstnancům i všem ostatním osobám, které se nacházejí na území působnosti Skupiny ČEZ.

75,3 TWh prodej elektřiny

56,6 mld. Kč investiční výdaje

27,6 % rentabilita vlastního kapitálu

51,9 mld. Kč zisk po zdanění

26,5 mld. Kč vyplacené dividendy

RE RE

Skupina ČEZ se řadí k 10 největším energetickým uskupením v Evropě, a to jak z hlediska instalovaného výkonu, tak podle počtu zákazníků. Ve střední Evropě zaujímá přední pozici i na trhu s elektřinou a je uskupením s mezinárodní působností sdružujícím téměř 120 českých a zahraničních společností. Jednou z významných priorit Skupiny ČEZ je firemní dárcovství. Filantropické aktivity se ve Skupině ČEZ řídí jedním z článků firemní filozofie „Pomáhat tam, kde působíme“.

SPONON

Skupina ČEZ

Skupina ČEZ je dynamickým integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a Turecku s ústředím v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, obchod a distribuce v oblasti elektrické i tepelné energie a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou i významnou součástí burzovních indexů. Nejvýznamnějším akcionářem společnosti ke dni 31. 12. 2009 zůstává Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %.

Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro své akcionáře. Skupina ČEZ proto směřuje své úsilí k naplnění vize stát se jedničkou na trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě. Současně se však Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, soustavně snižuje zatížení životního prostředí svým podnikáním a podporuje rozvoj vzdělávání, péči o děti a zdraví.



Dosažení vize Skupiny ČEZ je založeno na čtyřech strategických pilířích. První z nich představuje růst efektivity, v jehož rámci byl v březnu 2007 vyhlášen nový program zvyšování efektivity navazující na probíhající integraci. Cílem programu je zvýšit výkonnost, zlepšit nákladovou efektivitu klíčových procesů, a zařadit tak Skupinu ČEZ do roku 2012 mezi nejefektivnější koncerny v evropské energetice.

Druhým strategickým pilířem je rozvoj aktivit ve vybraných cílových zemích mimo území České republiky. Skupina ČEZ se zaměřuje zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě, kde může uplatnit své jedinečné zkušenosti s řízením energetického koncernu v období přechodu na liberalizovaný trh s elektrickou energií a zvyšováním efektivity.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektrickou energii a teplo, zabývají se obchodem s elektřinou, těžbou uhlí a dodávají zemní plyn. Aktivní společnosti Skupiny ČEZ sídlí – mimo Českou republiku – v Polsku, Bulharsku, Rumunsku, Nizozemsku, Irsku, Německu, Maďarsku, Albánii, Turecku, Srbsku a na Slovensku.

V Bulharsku zajišťuje Skupina ČEZ distribuci a prodej elektřiny v západní části země a výrobu ve vlastní uhelné elektrárně nedaleko černomořského přístavu Varna. V Rumunsku působí společnosti zajišťující distribuci a prodej elektřiny. V oblasti výroby probíhá v Rumunsku výstavba největšího evropského parku větrných elektráren v přímořských lokalitách Fântânele a Cogeaalac. V Polsku patří do Skupiny ČEZ dvě černouhelné elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou.

V Německu spolu se svým partnerem vlastní těžařskou hnědouhelnou společnost, zahrnující také elektrárny. V Turecku provozuje Skupina ČEZ spolu se svým místním partnerem distribuční společnost, vyrábí elektrickou energii a připravuje výstavbu nových elektráren. V Albánii provozuje Skupina ČEZ jedinou distribuční společnost v zemi. Na Slovensku připravuje Skupina ČEZ spolu se slovenským partnerem výstavbu nové jaderné elektrárny v lokalitě Jaslovské Bohunice.

V ostatních zemích se jedná o společnosti podporující velkoobchod s elektřinou, společnosti sledující vývoj v příslušné zemi za účelem nalezení nabízejících se výhodných akvizičních příležitostí a též o společnosti, které zprostředkovávají vlastnictví nebo finanční činnost (Nizozemsko, Irsko).

K zajištění kontinuity úspěšného působení Skupiny ČEZ je směřován třetí pilíř – obnova výrobního portfolia. Skupina ČEZ významně investuje a nadále bude investovat do modernizace starších českých hnědouhelných elektráren i výstavby nových efektivních zdrojů v České republice. Investice se budou týkat také obnovitelných zdrojů. Modernizace stávajících elektráren a výstavbu nových zdrojů plánuje Skupina ČEZ také v Maďarsku, Německu, Rumunsku, Bulharsku, Polsku, Turecku a na Slovensku.

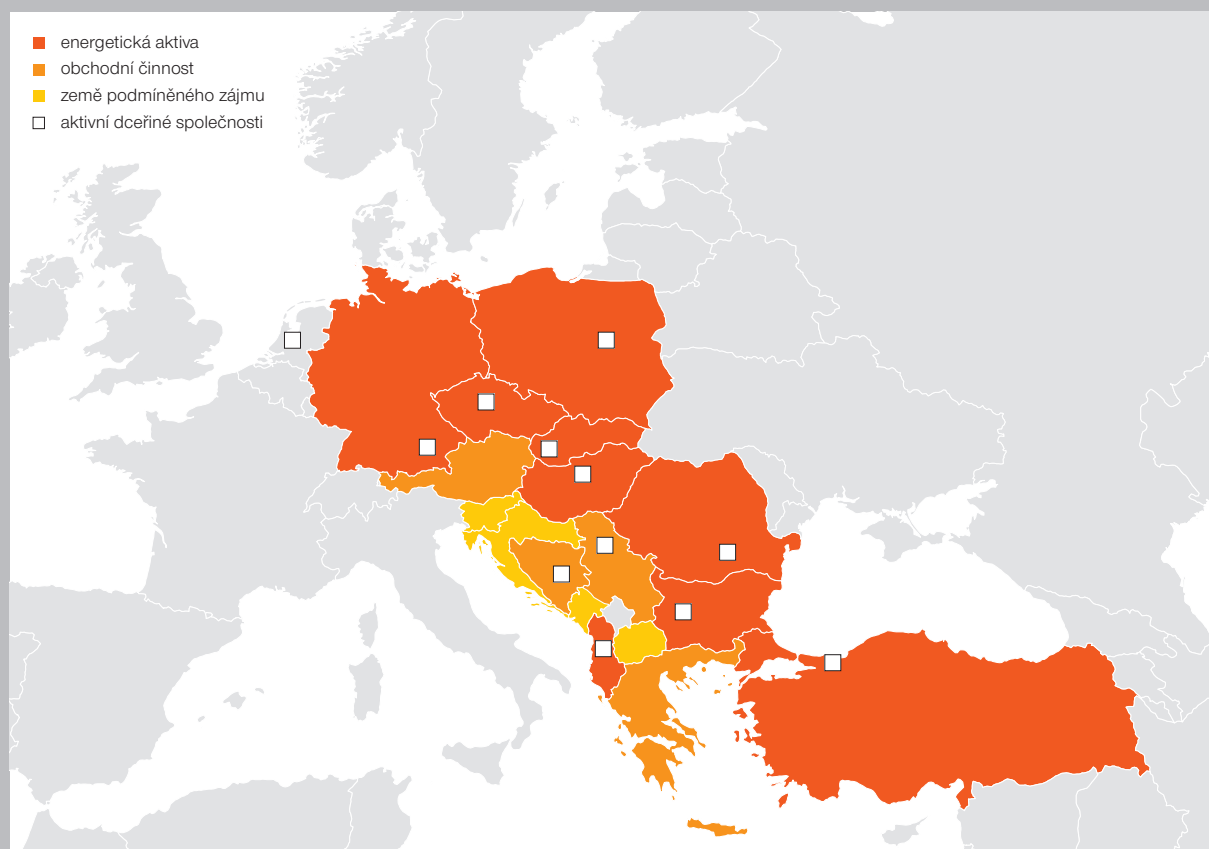
V roce 2009 se strategie rozšířila o nový pilíř – inovace. Skupina ČEZ tím reaguje na aktuální vývoj v odvětví energetiky, zahrnující environmentální regulaci a otevírající se příležitosti v podobě nových technologií a obchodních modelů. Tento pilíř zahrnuje činnosti výzkumu a vývoje, investice do ochrany životního prostředí, energetické úspory a inteligentní distribuční sítě.

Firemní kultura ve Skupině ČEZ je orientována na výkon. Skupina ČEZ proto stanovila a prosazuje 7 principů představujících základní hodnoty pro všechny zaměstnance:

1. bezpečně tvoříme hodnoty
2. zodpovídáme za výsledky
3. jsme jeden tým
4. pracujeme na sobě
5. rosteme za hranice
6. hledáme nová řešení
7. jednáme férově.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke společnosti a životnímu prostředí. Svá technologická zařízení provozuje při zachování nejvyšší možné míry bezpečnosti. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů.

Teritoriální působnost Skupiny ČEZ



Obsah

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	6
Výrok nezávislého auditora	7
Dopis předsedy představenstva ČEZ, a. s.	9
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	11
Hlavní události roku 2009 a 2010 do uzávěrky výroční zprávy	12
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	16
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	30
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	44
Plnění kodexů řízení a správy společností	46
Přístup k rizikům ve vztahu k účetnímu výkaznictví	48
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	49
Zpráva o podnikatelské činnosti	52
Hospodaření Skupiny ČEZ	52
Hospodaření ČEZ, a. s.	64
Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	68
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	76
Vnitřní kontrolní mechanismy ČEZ, a. s.	78
Řízení bezpečnosti a jakosti ve Skupině ČEZ	79
Investice Skupiny ČEZ	80
Bilance opatřených a dodané elektrické energie Skupiny ČEZ	81
Strategické záměry Skupiny ČEZ	82
Podnikatelské prostředí v elektroenergetice České republiky	87
Těžba v České republice	89
Výroba elektrické energie v České republice	92
Distribuce a prodej elektrické energie v České republice	100
Obchodování s elektrickou energií a dalšími komoditami	102
Působení Skupiny ČEZ v zahraničí	106
Finance	121
Personalistika	130
Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice	132
Jaderná bezpečnost	138
Ochrana životního prostředí	140
Povolenky na emise CO ₂	143
Výzkum a vývoj	145
Soudní spory společností Skupiny ČEZ	150
Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ	155
Společenská odpovědnost a zákaznická orientace Skupiny ČEZ	159

Zpráva nezávislého auditora	162
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2009	164
Konsolidovaná rozvaha	164
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	165
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	166
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	166
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	167
Příloha konsolidované účetní závěrky	168
Zpráva nezávislého auditora	216
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2009	218
Rozvaha	218
Výkaz zisku a ztráty	219
Výkaz o úplném výsledku	220
Výkaz změn vlastního kapitálu	220
Výkaz o peněžních tocích	221
Příloha účetní závěrky	222
Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 31. 3. 2010	258
Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ	260
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	266
Informace pro akcionáře a investory	269
Seznam tabulek a grafů výroční zprávy	274
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009	276
Schéma vztahů v koncernu	276
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	276
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	277
Jiné vztahy	277
Ostatní informace	278
Závěr	278
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2009 a 2010 do uzávěrky výroční zprávy	279
Identifikace akciové společnosti ČEZ	280

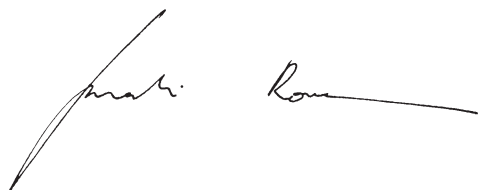
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

■ Odpovědnost za výroční zprávu

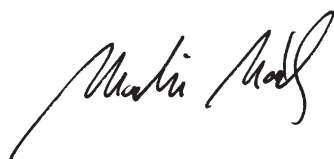
Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2009 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 31. března 2010



Martin Roman
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Výrok nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

- I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2009 uvedenou na stranách 164–215, ke které jsme 25. února 2010 vydali výrok ve znění uvedeném na stranách 162–163. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „společnost“), k 31. prosinci 2009 uvedenou na stranách 218–256, ke které jsme 25. února 2010 vydali výrok ve znění uvedeném na stranách 216–217 (dále jen „účetní závěrky“).
- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

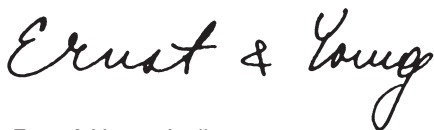
Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–160 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2009. Jiné než účetní informace získané z účetních závěrek a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

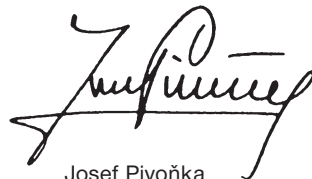
- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2009 uvedené ve výroční zprávě na stranách 276–278. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2009.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

31. března 2010
Praha, Česká republika



Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Dopis předsedy představenstva ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

dovolte mi znovu Vás po roce oslovit a přinést Vám informace o vývoji podnikání Skupiny ČEZ v uplynulém roce. Hospodářská recese poznamenala v roce 2009 spotřebu elektřiny v České republice meziročním poklesem na úrovni 6 %. Přesto se naši společnosti podařilo dosáhnout historicky nejlepších výsledků jak na provozní, tak na celkové úrovni. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně vzrostl o 3 % (o 2,4 mld. Kč) na 91,1 mld. Kč. Čistý zisk meziročně vzrostl dokonce o 10 % (o 4,5 mld. Kč) na 51,9 mld. Kč. Společnosti Skupiny ČEZ tak mohly ve prospěch českého státu a jeho občanů doručit 44,6 mld. Kč (dividendy, daně, sociální a zdravotní pojištění, dary).

Na změněné podmínky podnikatelského prostředí jsme aktivně a promptně zareagovali. Naši podnikovou strategii stylizovanou do podoby antického chrámu jsme rozšířili o další sloup představující nové strategické zaměření na inovace, který kromě dosavadních tří, zahraniční expanze, obnovy výrobního portfolia a důrazu na vnitřní efektivitu, také podporuje dosažení naší vize stát se jedničkou na trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě.

V polovině roku 2009 proto Skupina ČEZ představila nový projekt FutureMotion, který pokrývá aktivity v oblasti takzvané nové energetiky. Primárně se soustředí na čtyři oblasti, vědu a výzkum, využití tzv. chytrých technologií v energetice (Smart Grids), zvyšování podílu využívání decentralizovaných zdrojů výroby elektřiny a na podporu elektromobility.

Dalším aktivním opatřením reagujícím na změnu podnikatelského prostředí bylo prohloubení důrazu na fungování celé Skupiny ČEZ. Program Efektivita, zaměřený na zlepšení naší vnitřní výkonnosti, přinesl od svého vzniku navzdory vlivům ekonomické krize příspěvek do provozního zisku před odpisy (EBITDA) ve výši 12,9 mld. Kč. Významně jsme pokročili v dílčích projektech transformace informačních a telekomunikačních služeb ve Skupině ČEZ, snížení počtu zaměstnanců a režijních nákladů na centrále společnosti, ale také v opatřeních v oblasti distribuce a výroby elektřiny.

Význam zahraničního portfolia Skupiny ČEZ každoročně roste díky novým akvizicím i zvyšováním výkonnosti Skupiny ČEZ, která se v minulém roce dále rozrostla o společnosti v Turecku a Albánii. Zároveň jsme prostřednictvím akvizice těžbařské a elektrárenské společnosti MIBRAG podstatně rozšířili působení na německém trhu. V Turecku a Německu působíme prostřednictvím společných podniků s dalšími partnery. Jedním z největších úspěchů loňského roku je však založení společného podniku se slovenskou společností JAVYS. Jeho úkolem bude výstavba dalšího jaderného bloku v lokalitě Jaslovské Bohunice na Slovensku. Velmi nás těší, že si nás slovenská vláda ve světové konkurenci firem jako strategického partnera pro tento projekt vybrala.

Více než šedesát zahraničních společností Skupiny ČEZ dosud přispělo do provozního zisku před odpisy (EBITDA) částkou 30,8 mld. Kč a na celkových aktivech se podílejí již více než čtvrtinou. Výsledky v roce 2009 ukazují na pokračování pozitivního trendu vývoje. I v zahraničí s úspěchem probíhá v rámci programu Efektivita optimalizace vnitřních procesů fungování společností Skupiny ČEZ.

I v rámci obnovy našeho výrobního portfolia jsme významně pokročili. V roce 2009 jsme již zprovoznili první dva komplexně obnovené bloky Elektrárny Tušimice II. Oba bloky dosahují velmi dobrých ekologických výsledků a vysoké účinnosti (v lednu i s dodávkou tepla dosáhla 43 %). Mohli jsme tak začít s druhou etapou modernizace této elektrárny, která pokračuje obnovou dalších dvou bloků. Stále bez vydaného stanoviska v řízení dopadu na životní prostředí je zatím projekt obnovy Elektrárny Prunéřov, jejíž modernizace je plánována po dokončení modernizace Elektrárny Tušimice.

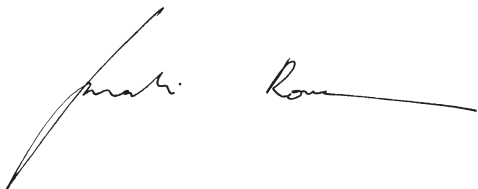
Naopak výstavba nadkritického 660MW bloku v severočeských Ledvicích probíhá dle harmonogramu.

Rozvoj výrobního portfolia Skupiny ČEZ se děje pod taktovkou snižování uhlíkové expozice prostřednictvím řady projektů nízkoemisních a bezemisních zdrojů, jakož i výše zmíněnými projekty ekologizace a zvyšování účinnosti našich uhelných elektráren. Zaměřujeme se tedy na obnovitelné zdroje a dosud v portfoliu Skupiny ČEZ chybějící paroplynové elektrárny. Dále zvyšujeme výrobu v našich jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany v rámci projektů Bezpečně 15 TERA, resp. Bezpečně 16 TERA. Do roku 2012 bychom v nich bez emisí CO₂ měli vyrobit 31 TWh elektřiny ročně. Dalším efektem zaměření našich projektů je i snižování závislosti díky diverzifikaci energetického mixu. V loňském roce jsme zahájili v rámci zvažované dostavby Jaderné elektrárny Temelín veřejnou zakázku na výběr jejího dodavatele, do nějž se kvalifikovali 3 zájemci. Zároveň probíhá proces hodnocení dopadů tohoto projektu na životní prostředí.

Skupina ČEZ rovněž zkoumá možnosti synergie při výrobě elektřiny v podobě dodávek tepla ze současných elektráren. Zvláště se jedná o znovupověření možnosti dodávky tepla z Jaderné elektrárny Dukovany do Brna či prostřednictvím zahájení akvizičního procesu téměř polovičního podílu v Pražské teplárenské jednotně vyřešit výrobu elektřiny a tepla v lokalitě Mělník. V ní totiž připravujeme stavbu cca 800MW paroplynového zdroje, který by měl nahradit tamní současné dožijící zdroje. Stejný postup jednotného řešení dodávky tepla v lokalitě v souvislosti s projektem na výstavbu nových kapacit máme v plánu realizovat v Ústí nad Labem. Výhodnost kogenerace elektřiny a tepla má značný ekologický aspekt, neboť významně zvyšuje účinnost elektráren.

V roce 2010 již čekáme stabilizaci poptávky po elektrické energii. Teprve nyní však plně dopadnou důsledky hospodářské krize na hospodaření Skupiny ČEZ. Přesto však důrazem na vnitřní fungování firmy a úsporu nákladů očekáváme velmi dobré výsledky, zvláště na provozní úrovni (měřené ukazatelem EBITDA), bychom se měli dostat jen o 3 % pod úroveň rekordního roku 2009. Napomůže tomu i zprovoznění první fáze největší evropské přímořské větrné farmy v rumunském Fântânele či například vstup na trh se zemním plynem v České republice v závěru roku 2009. Výsledky prodejní kampaně předčily naše očekávání, chystáme se tak nabídku rozšířit i na další segmenty zákazníků a připravujeme se nabízet dodávku plynu i v sousedním Slovensku.

Vážení akcionáři, dovoluji si tvrdit, že rok 2010 bude pro Skupinu ČEZ rokem výzev. Věřím, že na příští řádné valné hromadě Vám budu moci ohlásit, že jsme je úspěšně využili. Nechť se i Vám daří.



Martin Roman
předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2005	2006	2007	2008	2009	Index 2009/2008 (%)
Výroba elektrické energie (brutto)	GWh	60 016	65 532	73 793	67 595	65 344	96,7
Instalovaný výkon	MW	12 298	14 392	14 292	14 288	14 395	100,8
Prodej elektrické energie ¹⁾	GWh	70 072	74 102	80 745	74 451	75 347	101,2
Prodej tepla	TJ	9 790	11 274	15 540	14 016	13 040	93,0
Provozní výnosy	mil. Kč	126 276	150 839	176 356	183 958	196 352	106,7
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	115 949	138 157	160 046	165 317	173 494	104,9
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	-76 150	-86 134	-101 023	-95 257	-105 277	110,5
EBITDA	mil. Kč	50 126	64 705	75 333	88 701	91 075	102,7
EBIT	mil. Kč	29 403	40 425	53 210	66 654	68 199	102,3
Zisk po zdanění	mil. Kč	22 282	28 756	42 764	47 351	51 855	109,5
z toho: zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	mil. Kč	21 438	27 697	41 555	46 510	51 547	110,8
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	9,0	15,0	20,0	40,0	50,0	125,0
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	7,8	10,6	13,7	17,2	16,7	97,1
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	%	12,3	14,9	22,7	27,0	27,6	102,2
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	191 289	207 653	184 226	185 410	206 675	111,5
Čistý dluh/EBITDA	1	0,44	0,27	0,73	0,77	1,37	177,9
Celkový dluh/Celkový kapitál	%	18,0	19,9	29,9	38,0	43,9	115,5
Investiční výdaje (CAPEX) ³⁾	mil. Kč	-16 851	-22 545	-30 666	-46 271	-56 622	122,4
Finanční investice ^{4) 5) 6)}	mil. Kč	-12 258	-21 925	-2 462	-15 118	-38 075	251,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	43 895	62 908	59 219	70 583	87 354	123,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	29 905	31 161	30 094	27 232	32 985	121,1

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům + prodej na ztráty v sítích + saldo velkoobchodu.

²⁾ Schválená v daném roce.

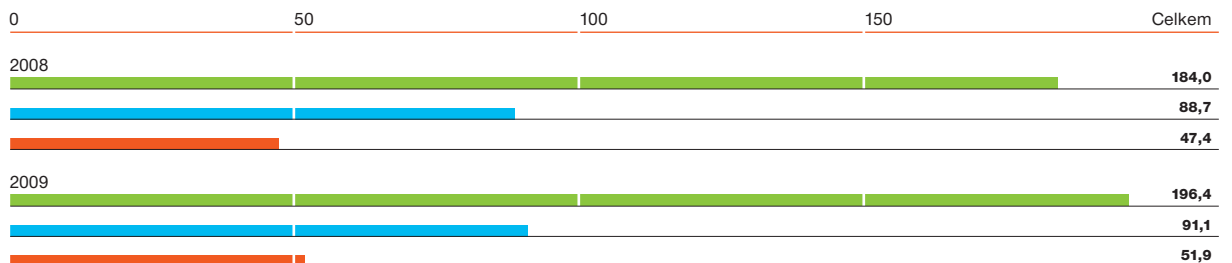
³⁾ Pořízení stálých aktiv.

⁴⁾ Akvizice dceřiných a přidružených podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

⁵⁾ Včetně poskytnuté půjčky MOL v roce 2008.

⁶⁾ Včetně investice do společnosti Pražská teplárenská v roce 2009.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)



■ provozní výnosy

■ EBITDA

■ zisk po zdanění

Hlavní události roku 2009 a 2010 do uzávěrky výroční zprávy

■ Hlavní události roku 2009

Leden

- prodloužení splatnosti úvěrové smlouvy uzavřené v lednu 2008 o jeden rok. Částka úvěru byla zároveň snížena z 600 mil. EUR na 550 mil. EUR (cca 15,1 mld. Kč);
- doručení požadavku ČEZ, a. s., na uplatnění prodejní (put) opce na 51 % podíl v podniku NERS d.o.o. společnosti Elektroprivreda Republike Srpske, partnerovi v projektu Gacko.

Únor

- schválení strategie dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany a odsouhlasení záměru projektu Zajištění licence a připravenosti Jaderné elektrárny Dukovany pro provoz v období 2015 až 2025;
- snížení základního kapitálu ČEZ, a. s., v návaznosti na zpětný odkup akcií;
- zahájení iniciativy „ČEZ proti krizi“, která pomohla české ekonomice a zákazníkům Skupiny ČEZ zmírnit dopady hospodářské krize;
- získání podílu v turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S.;
- podepsání dohody akciové společnosti Severočeské doly a Skupiny J & T s majiteli německé hnědouhelné důlní společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG) o koupi 100 % podílu v této společnosti.

Březen

- nabídka nové služby – elektromontážních prací v oblasti obnovy a výstavby distribučních sítí, zejména v rozvodnách. Poskytovatelem služby jsou ČEZ Energetické služby, s.r.o., a zákazníci průmyslové podniky s vlastní distribuční sítí v oblasti působnosti poskytovatele;
- výběr nejlepších 18 projektů Radou Zelené energie, která rozdělila mezi jejich autory celkem 8,6 mil. Kč. Ve třetím ročníku udělování grantů z Fondu Zelené energie se celkem přihlásilo 81 projektů v kategorii osvěty, 14 v oblasti výzkumu a 25 v oblasti výstavby.

Duben

- zrušení původního usnesení zastupitelstva Jihočeského kraje z roku 2004 o nesouhlasu s výstavbou 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Temelín. Zastupitelstvo zároveň schválilo rámcovou smlouvu s ČEZ, a. s., který se zavázal v příštích 10 letech vložit do kraje 4 mld. Kč, z čehož 2,5 mld. Kč případně na investice související s dostavbou elektrárny;
- podepsání smlouvy o koupi společnosti CZECH HEAT a.s., jejíž dceřiná společnost vlastní kombinovaný zdroj na výrobu elektřiny a tepla čistým spalováním biomasy v Jindřichově Hradci v jižních Čechách;
- schválení podnikatelského záměru na novou paroplynovou elektrárnu o instalovaném výkonu 800 MW v lokalitě Mělník ve středních Čechách vedením ČEZ, a. s.

Květen

- podepsání akcionářské smlouvy mezi společnostmi ČEZ a slovenskou firmou Jadrová a vyradovacia spoločnosť, která umožnila založení společného podniku na výstavbu nové jaderné elektrárny v lokalitě Jaslovské Bohunice ve Slovenské republice;
- získání 76% podílu v jediné albánské distribuční společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.

Červen

- zahájení iniciativy „FutureMotion – Energie zítřka“ předpokládající investice do nových technologií;
- smluvní zajištění plynu pro plánovanou paroplynovou elektrárnu Počerady na 15 let. Zahájení výstavby zdroje je předpokládáno ve čtvrtém čtvrtletí roku 2010;
- podepsání úvěrové smlouvy na 262 mil. EUR (cca 6,8 mld. Kč). Úvěr je určen na financování exportního kontraktu s nadnárodním dodavatelem německé technologie v rámci výstavby projektu větrné elektrárny Fântânele v Rumunsku.

Červenec

- dohoda společnosti ČEZ s novým vlastníkem Pražské teplárenské a.s., skupinou J & T, o koupi jeho podílu v této společnosti ve výši 48,67 %.

Srpen

- zahájení veřejné zakázky na výběr dodavatele dvou jaderných bloků pro lokalitu Temelín a až třech dalších jaderných bloků jinde v Evropě;
- podpis úvěrové smlouvy mezi Skupinou ČEZ a Evropskou investiční bankou až do výše 200 mil. EUR (cca 5,2 mld. Kč) na podporu financování investičního programu obnovy a rozvoje distribuční soustavy v České republice.

Říjen

- zahájení činnosti ombudsmana Skupiny ČEZ, jehož posláním je řešení podnětů zákazníků nesouhlasících s výsledkem své reklamace;
- zvýšení podílů Skupiny ČEZ v jejich dvou dceřiných společnostech v Rumunsku na 100 % – prodejní CEZ Vanzare a distribuční CEZ Distributie. Na 63 % zvýšila Skupina ČEZ i svůj podíl ve své tamější servisní společnosti CEZ Servicii.

Listopad

- provedení testovacích měření světově unikátní, zcela nové koncepce solárních panelů na bázi nanovláken pro možnost srovnání s jejich běžnou koncepcí na bázi křemíku;
- uzavření kupní smlouvy s Dalkia Česká republika, a.s., o koupi 85 % akcií v Dalkia Ústí nad Labem, a.s., a kupní smlouvy s Dalkia International S.A. na koupi 15 % akcií ve společnosti Dalkia Česká republika, a.s.;
- zahájení kontroly společnosti ČEZ ze strany Generálního ředitelství pro hospodářskou soutěž Komise Evropských společenství kvůli podezření, že se mohla pokusit omezit rozvoj hospodářské soutěže na velkoobchodním trhu s elektřinou v České republice.

Prosinec

- získání české společnosti GENTLEY a.s. připravující projekty v oblasti obnovitelných zdrojů.

■ Hlavní události roku 2010 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- zahájení dodávek zemního plynu Skupinou ČEZ v České republice v objemu 1,7 TWh pro více než 90 odběratelů s počtem odběrných míst přesahujícím 200, většina zákazníků je z řad velkoobdoběratelů zemního plynu.

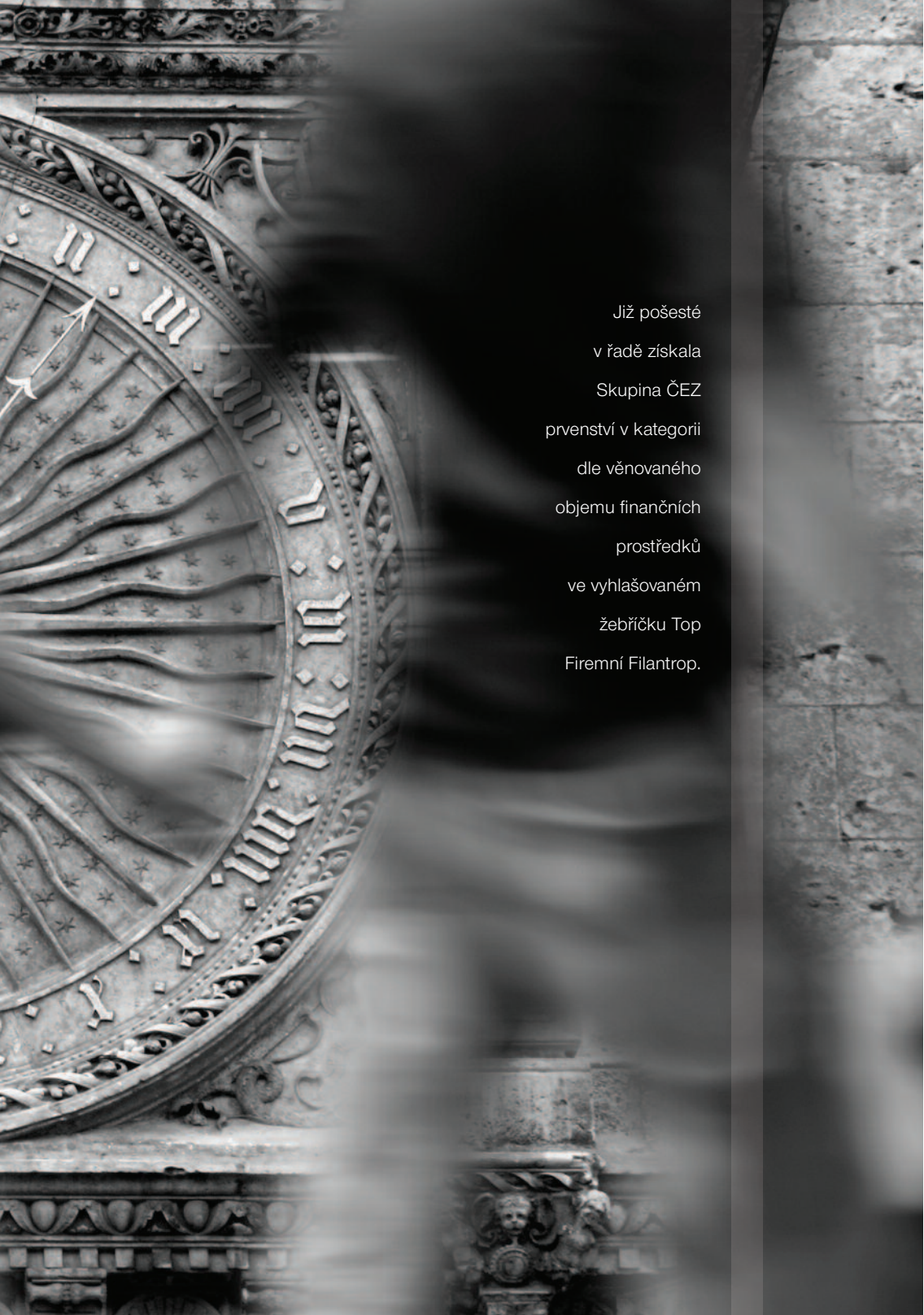
Únor

- založení nové společnosti za účelem vyčlenění organizační jednotky Elektrárna Chvaletice;
- vydání oznámení, že všichni dodavatelé, kteří ve lhůtě podali žádost o účast v zadávacím řízení veřejné zakázky „Dostavba Jaderné elektrárny Temelín“, splnili kvalifikační předpoklady.

Březen

- odstoupení z konsorcia, které usilovalo o výstavbu nového zdroje, opravu stávajícího zdroje a rozšíření těžby uhlí v Kosovu.





Již pošesté
v řadě získala
Skupina ČEZ
prvenství v kategorii
dle věnovaného
objemu finančních
prostředků
ve vyhlášeném
žebříčku Top
Firemní Filantrop.

360° úhel **naší odpovědnosti**

Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4.

Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo
- výbor pro audit.

Působnost jednotlivých orgánů je podrobně vymezena ve Stanovách ČEZ, a. s., jejichž nejnovější znění bylo schváleno valnou hromadou dne 13. 5. 2009.

■ Valná hromada

Nejvyšším orgánem akciové společnosti je valná hromada, která volí a odvolává členy dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci. Řádná valná hromada se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období.

Do působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov;
- rozhodnutí o zvýšení nebo snížení základního kapitálu a o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů;
- volba a odvolání členů dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady společnosti;
- volba a odvolání členů výboru pro audit, schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům výboru pro audit;

- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitimní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty, stanovení tantiém a dividend a přidělení ze zisku do jednotlivých fondů;
- rozhodnutí o odměňování členů představenstva, dozorčí rady a členů výboru pro audit a rozhodnutí o výplatě a o pravidlech pro rozdělení tantiém mezi jednotlivé členy dozorčí rady a představenstva;
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období;
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií;
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejich změnách;
- rozhodnutí o určení auditora k ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky.

■ Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných hlasů akcionářů, pokud zákony nebo stanov společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas. O některých rozhodnutích musí být pořízen notářský zápis. Představenstvo je povinno zabezpečit vyhotovení zápisu o valné hromadě. Podrobnosti o působnosti a způsobu rozhodování valné hromady upravují stanovy.

■ Dozorčí rada

Kontrolním orgánem společnosti je dozorčí rada, která dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí radě přísluší zejména:

- kontrolovat dodržování právních předpisů, stanov a pokynů valné hromady;
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast;
- přezkoumávat řádné, mimořádné, konsolidované, popř. i mezitímní účetní závěrky, včetně návrhu na rozdělení zisku, stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém;
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy podle zákona o účetnictví;
- volit a odvolávat členy představenstva;
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce členů představenstva a schvalovat pravidla pro poskytování nenárokových plnění členům představenstva společnosti v souladu s ustanovením § 194 odst. 1 obchodního zákoníku.

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jedna třetina členů je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté, opětovná volba je možná. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Na své zasedání může přizvat i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Dozorčí rada se schází alespoň jednou měsíčně. V roce 2009 se uskutečnilo 15 zasedání, z toho 11 řádných a 4 mimořádná. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

■ Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada na svých zasedáních rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. V nutných případech může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Takto přijaté rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího zasedání dozorčí rady. Podrobnosti o působnosti a způsobu rozhodování dozorčí rady upravují stanovy.

■ Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.

Martin Kocourek (* 1966)

předseda dozorčí rady od 14. 12. 2006,
člen dozorčí rady od 22. 9. 2006

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení. V roce 1994 vykonával stáž investičního bankovníctví v Londýně, v roce 1997 stáže ve finančním sektoru USA.

Od července roku 2006 působí jako ekonomický, finanční a organizační konzultant, od února roku 2007 je externím ekonomickým konzultantem předsedy vlády České republiky.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Nadační fond Václava Klause, člen dozorčí rady od 22. 12. 1999,
- Nadace KOŠE PROTI DROGÁM, předseda dozorčí rady od 22. 11. 2004,
- BORS Břeclav a.s., člen dozorčí rady od 17. 6. 2008.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Nadační fond klasické hudby, člen dozorčí rady od 22. 10. 2004 do 22. 10. 2005,
- Rozpočtový výbor Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, místopředseda od roku 1998 do roku 2006,
- Fond národního majetku České republiky, člen dozorčí rady od dubna 1999 do ledna 2006 (s přestávkou od 9. 10. do 22. 10. 2002),
- Pozemkový fond České republiky, člen Prezidia od dubna 2002 do prosince 2005.

Ivan Fuksa (* 1963)

místopředseda dozorčí rady od 21. 5. 2009,

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině ve Slovenské republice.

V období od listopadu 2002 do listopadu 2006 působil jako starosta města Příbram, od 29. 1. 2007 je 1. náměstkem ministra financí České republiky.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Česká exportní banka, a.s., člen dozorčí rady od 20. 2. 2007, předseda dozorčí rady od 29. 2. 2008,
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., člen dozorčí rady od 19. 2. 2007, předseda dozorčí rady od 28. 2. 2008,
- Letiště Praha, a. s., člen dozorčí rady od 13. 11. 2008, předseda dozorčí rady od 20. 5. 2009.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Nadační fond na Svatohorské schody a zvelebení okolí, člen dozorčí rady od 3. 8. 1999 do 19. 10. 2006, člen správní rady od 19. 10. 2006 do 18. 5. 2007,
- Oblastní nemocnice Příbram, a.s., člen dozorčí rady od 1. 9. 2003 do 27. 3. 2007.

Zdeněk Židlický (* 1947)

místopředseda dozorčí rady od 29. 8. 2006,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002,

znovu zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Praze.

Od roku 1993 působí jako uvolněný předseda Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárna Pruněřov II. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Mezinárodní odborové radě a je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

Jan Demjanovič (* 1953)

člen dozorčí rady od 24. 2. 2003,

znovu kooptován 18. 5. 2007

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci.

Působil jako obchodní ředitel akciové společnosti Severočeské doly, v současné době působí jako předseda představenstva a generální ředitel této společnosti.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Severočeské doly a.s., člen představenstva od 25. 6. 1999 s opětovnou volbou od 27. 6. 2003 a 27. 8. 2007 (FO 4 roky), předsedou představenstva a generálním ředitelem od 30. 6. 2006, opětovně zvolen předsedou představenstva 27. 8. 2007, nadále je i generálním ředitelem.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- SD - Kolejová doprava, a.s., člen dozorčí rady od 7. 11. 2001 do 20. 7. 2006, z toho v období od 7. 11. 2001 do 26. 9. 2002 a od 25. 11. 2002 do 20. 7. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady této společnosti,
- COAL SEVEN s.r.o. v likvidaci, společník od 19. 8. 1997 do 4. 8. 2007,
- Coal Energy, a.s. v likvidaci, člen představenstva od 17. 10. 2001 do 17. 1. 2005, v období od 31. 10. 2001 do 17. 1. 2005 byl místopředsedou představenstva, jeho členem byl opět od 30. 11. 2005 a od 7. 12. 2005 byl místopředsedou představenstva této společnosti. Členství ve společnosti bylo ukončeno 18. 12. 2009, protože společnost byla zrušena.

Petr Gross (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Kutné Hoře, obor měření, regulace výpočetní techniky.

Od roku 1977 do roku 1994 byl zaměstnancem ČEZ, a. s., kde pracoval jako mechanik měření a regulace pro nepřetržitý provoz, od roku 1994 působí jako uvolněný předseda Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárna Chvaletice, od roku 2005 je členem koordinačního výboru Českého odborového svazu energetiky. V letech 2001–2005 působil jako člen Regionální rady Českomoravské konfederace odborových svazů.

Zdeněk Hrubý (* 1956)

člen dozorčí rady od 22. 2. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie.

Od roku 1996 je vysokoškolským pedagogem a vědeckým pracovníkem Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- SEVEn, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s., člen správní rady od 12. 5. 2003,
- European Investment Bank, člen správní rady od 1. 5. 2004,
- Elektrownia Skawina S.A., člen dozorčí rady od 29. 5. 2008, od 30. 9. 2008 předsedou dozorčí rady.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Ministerstvo financí České republiky, náměstek ministra od roku 2002 do 15. 4. 2005,
- Fond národního majetku České republiky, místopředseda Prezidia od října 2002 do 30. 6. 2005,
- Telefonica O2 Czech Republic, a.s. (ČESKÝ TELECOM, a.s.), člen dozorčí rady od 13. 6. 2003, od 26. 11. 2003 do 20. 5. 2004 byl 2. místopředsedou dozorčí rady a od 20. 5. 2004 do 23. 6. 2005 1. místopředsedou dozorčí rady této společnosti,
- Eurotel Praha, spol. s r.o., člen dozorčí rady od 8. 4. 2004 do 23. 6. 2005,
- GARNET MINING a.s., člen představenstva od 13. 9. 2005 do 3. 12. 2007.

Vlastimil Jiřík (* 1968)

člen dozorčí rady od 13. 5. 2009

Absolvent Vysoké vojenské technické školy, obor vojensko-inženýrský, v Liptovském Mikuláši ve Slovenské republice.

Působil jako předseda představenstva společnosti XODAX, a.s., a jako poradce ministra financí pro přípravu a řízení prodeje akcií (7 %) ČEZ, a. s.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- REDASH, a.s., člen představenstva od 1. 11. 2006 do 28. 2. 2007,
- XODAX, a.s., předseda představenstva od 1. 11. 2006 do 28. 2. 2007.

Petr Kalaš (* 1940)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomie energetiky. Od září roku 2006 do ledna roku 2007 působil jako ministr životního prostředí České republiky, od února roku 2007 je externím konzultantem předsedy vlády České republiky a ministra životního prostředí České republiky.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví, člen Rady od 1. 6. 2007,
- Holcim (Česko) a.s., člen koncernu, člen dozorčí rady od 17. 7. 2008.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Národní vzdělávací fond, o.p.s., člen správní rady od 1. 1. 2008 do března 2009.

Miloš Kebrdle (* 1950)

člen dozorčí rady od 13. 5. 2009

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze, oboru organická technologie, postgraduálního studia plynárenství Vysoké školy chemicko-technologické v Praze, absolvent jazykové a společenskovední přípravy expertů JASPEX na Univerzitě Karlově v Praze, absolvent manažerské přípravy k řízení obchodních společností D.E.S.S. na Vysoké škole ekonomické v Praze a Univerzitě Lyon. V letech 2000–2005 byl předsedou představenstva, místopředsedou představenstva a generálním ředitelem Středočeské plynárenské, a.s., od roku 2005 působí jako generální sekretář Českého plynárenského svazu.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Středočeská plynárenská, a.s., místopředseda představenstva od 17. 5. 2002 do 18. 5. 2005,
- AERO Vodochody a.s., člen a předseda dozorčí rady od 29. 6. 2005 do 31. 8. 2006.

Lubomír Klosík (* 1951)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě. Absolvoval také kurz celoživotního vzdělávání v oboru sociálně-ekonomického managementu Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně.

Od roku 1975 do roku 2004 pracoval jako směnový mistr v ČEZ, a. s., Elektrárna Dětmarovice, od roku 1990 byl předsedou Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárna Dětmarovice, od roku 2004 vykonává funkci uvolněného předsedy Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárna Dětmarovice a je členem předsednictva Odborového svazu ECHO, od roku 2007 je předsedou Regionálního sdružení odborových svazů ČMKOS Moravskoslezského kraje a od roku 2008 místopředsedou Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Drahošlav Šimek (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006
Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích,
oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště
v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Od roku 1974 je zaměstnancem ČEZ, a. s., nyní jako
technický pracovník výrobního bloku Jaderné elektrárny
Dukovany. Od roku 1995 zastává funkci místopředsedy
Základní organizace Českého odborového svazu
energetiků Odborová organizace směnových pracovníků
Elektrárna Dukovany.

Zdeněk Trojan (* 1936)

člen dozorčí rady od 26. 1. 2006

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení
technického v Praze, kandidaturu obhájil v roce 1974,
habilitoval se v roce 1991.

V letech 2004–2005 byl poradcem ministra pro místní
rozvoj, od 1. 5. 2005 do 30. 6. 2006 poradcem předsedy
vlády České republiky. Přednáší na Fakultě strojní Českého
vysokého učení technického v Praze, v Ústavu procesní
a zpracovatelské techniky.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Český národní výbor Evropské federace národních
inženýrských asociací (FEANI), prezident od 20. 1. 1995,
- Univerzita Hradec Králové, člen správní rady od
17. 12. 2001.

**Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo
ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

- Střední průmyslová škola dopravní, a.s., člen dozorčí
rady od 19. 5. 2000 do 16. 4. 2007, v období od
17. 12. 2001 do 16. 4. 2007 jejím místopředsedou.

**■ Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.,
kteří ukončili svou činnost v roce 2009,
respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Tomáš Hüner (* 1959)

místopředseda a člen dozorčí rady
od 22. 9. 2006 do 13. 5. 2009

Josef Janeček (* 1952)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007 do 13. 5. 2009

Jiří Jedlička (* 1959)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci
od 10. 11. 2004 do 21. 1. 2009

Jan Ševr (* 1947)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000,
znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004 do 21. 1. 2009

■ Výbory dozorčí rady

V rámci svých kompetencí zřizuje dozorčí rada výbory, do
kterých volí a z nichž odvolává členy. Členem výboru může
být pouze člen dozorčí rady a jeho funkční období ve
výboru je shodné s funkčním obdobím v dozorčí radě.

V roce 2009 pracovaly tři výbory:

- **výbor dozorčí rady pro strategické plánování ČEZ, a. s.,**
který se zabývá zejména posuzováním návrhů
významných podnikatelských aktivit v oblastech
investičních a akvizičních projektů, návrhů na zakládání
nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s., budování
nových výrobních zdrojů a dále útlumem, prodejem
nebo obnovou výrobních kapacit.

předseda:	Petr Kalaš
místopředseda:	Zdeněk Židlický
členové:	Jan Demjanovič Miloš Kebrdle

V roce 2009 byli postupně – v souladu s termíny svého
členství v dozorčí radě – členy výboru: Jan Demjanovič,
Tomáš Hüner, Petr Kalaš, Miloš Kebrdle, Jan Ševr
a Zdeněk Židlický.

- **personální výbor dozorčí rady ČEZ, a. s.,** který v rámci
své činnosti navrhuje dozorčí radě personální politiku
dozorčí rady vůči představenstvu, navrhuje metody
a postupy výborů, volby a odvolávání členů
představenstva, je odpovědný za předložení nominací
kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí
radě a dává doporučení dozorčí radě k vydání
stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování
generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou
v pracovněprávním vztahu ke společnosti, dává
stanoviska dozorčí radě k personálnímu obsazování
dozorčích rad majetkových účastí, jejichž základní
kapitál přesahuje 500 mil. Kč.

předseda:	Zdeněk Trojan
místopředseda:	Petr Gross
členové:	Vlastimil Jiřík Zdeněk Židlický

V roce 2009 byli postupně – v souladu s termíny svého
členství v dozorčí radě – členy výboru: Petr Gross,
Tomáš Hüner, Josef Janeček, Vlastimil Jiřík, Zdeněk
Trojan a Zdeněk Židlický.

→ **výbor dozorčí rady pro audit ČEZ, a. s.**, který ukončil svou činnost dnem 13. 5. 2009, kdy byl valnou hromadou v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, zřízen samostatný orgán společnosti – výbor pro audit, byl poradním a kontrolním orgánem dozorčí rady pro komunikaci s interními a externími auditory, monitoring jejich činností a hodnocení přiměřenosti a účinnosti systému vnitřní kontroly ve společnosti; V roce 2009 byli postupně – v souladu s termíny svého členství v dozorčí radě – členy výboru: Ivan Fuksa, Zdeněk Hrubý, Jiří Jedlička, Martin Kocourek, Lubomír Klosík, Drahoslav Šimek, Zdeněk Židlický.

Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

Výbory dozorčí rady na svých jednáních rozhodují nadpoloviční většinou hlasů přítomných členů. Každý člen výboru má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího. Podrobnosti o způsobu rozhodování výborů dozorčí rady upravují jejich jednací řády.

■ Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení včetně řádného vedení účetnictví;
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat. Valné hromadě předkládá:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejich změn
 - návrh změn stanov
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku
 - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti
 - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu;

- vykonávat usnesení valné hromady;
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce;
- rozhodovat o přijetí dlouhodobé půjčky na období delší než 1 rok;
- rozhodovat o rozdělení odměn stanovených valnou hromadou mezi dozorčí radu a představenstvo a mezi jednotlivé členy představenstva, pokud tak neučiní valná hromada;
- rozhodovat o uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě a o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě.

Představenstvo ČEZ, a. s., má 6 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a 1. a 2. místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena představenstva je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti, tj. Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Představenstvo se schází zpravidla jednou týdně. V roce 2009 se uskutečnilo 47 zasedání, z toho 41 řádných a 6 mimořádných.

■ Rozhodování představenstva

K realizaci některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady, k vybraným záležitostem společnosti její stanovisko. Představenstvo na svých zasedáních rozhoduje tak, že pro přijetí usnesení je zapotřebí prosté většiny hlasů přítomných členů, nejméně třech. Každý člen představenstva má jeden hlas. Při rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího. V nutných případech může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Takto přijaté rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího zasedání představenstva. Podrobnosti o působnosti a způsobu rozhodování představenstva upravují stanovy.

■ Členové představenstva ČEZ, a. s.



Martin Roman (* 1969)

předseda představenstva od 23. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008,
člen představenstva od 19. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze,
ročního stipendia na Ekonomické fakultě Univerzity
v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na
Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN).

Působil ve funkci předsedy představenstva ŠKODA Holding a.s.
Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Svaz průmyslu a dopravy ČR, viceprezident od
29. 4. 2004, znovu zvolen 25. 4. 2007 (FO 4 roky),
- Burza cenných papírů, a.s., člen dozorčí rady od
9. 6. 2005 (FO 5 let),
- Národohospodářská fakulta Vysoké školy ekonomické
v Praze, člen vědecké rady od 1. 7. 2006 (FO 4 roky),
- PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s., předseda
správní rady od 8. 10. 2007 (FO 3 roky),
- Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG,
zřizovatel, založeno 24. 7. 2008,
- Akademie výtvarných umění, člen správní rady
od 1. 10. 2008 (FO 4 roky),
- Akenerji Elektrik Üretim A.S., člen představenstva od
13. 5. 2009, místopředseda představenstva od
15. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo
ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- České dráhy, a.s., člen dozorčí rady od 20. 4. 2007 do
10. 12. 2009.



Daniel Beneš (* 1970)

1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008, znovu zvolen s účinností od 16. 12. 2009, místopředseda představenstva od 10. 5. 2006, člen představenstva od 15. 12. 2005

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské Ostrava a Brno International Business School-Nottingham Trent University (studium MBA).

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Severočeské doly a.s., člen dozorčí rady od 21. 2. 2006, znovu zvolen 22. 2. 2010 (FO 4 roky), předseda dozorčí rady od 14. 3. 2006,
- Nadace ČEZ, člen správní rady od 26. 3. 2007 (FO do 16. 7. 2011), předseda správní rady od 31. 5. 2007,
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 13. 1. 2009 (FO 5 let), místopředseda dozorčí rady od 1. 9. 2009,
- ČEZ Bohunice a.s., předseda dozorčí rady od 19. 3. 2009, znovu zvolen 26. 3. 2010 (FO 5 let),
- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, člen správní rady od 14. 8. 2009 (FO 6 let),
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a.s., místopředseda dozorčí rady od 31. 12. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Severočeské doly a.s., člen představenstva od 25. 6. 2004 do 21. 2. 2006,
- ČEZ Logistika, s.r.o., člen dozorčí rady od 2. 8. 2004 do 15. 6. 2006, předseda dozorčí rady od 13. 9. 2004 do 15. 6. 2006,
- ŠKODA PRAHA a.s., člen dozorčí rady od 3. 12. 2004 do 22. 6. 2005 a od 10. 1. 2006 do 18. 12. 2007, místopředsedou dozorčí rady byl v období od 17. 1. 2006 do 18. 12. 2007,
- ČEZ Správa majetku, s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2005 do 3. 3. 2006,
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., člen dozorčí rady od 11. 7. 2005 do 18. 12. 2008, předseda dozorčí rady od 12. 7. 2005 do 5. 2. 2008,
- PRODECO, a.s., předseda dozorčí rady od 30. 3. 2006 do 7. 11. 2008,
- Coal Energy, a.s. v likvidaci, člen dozorčí rady od 11. 4. 2006 do 18. 12. 2009, předseda dozorčí rady od 26. 4. 2006 do 18. 12. 2009.



Tomáš Pleskač (* 1966)

2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008, znovu zvolen s účinností od 27. 1. 2010, místopředseda představenstva od 11. 2. 2008, člen představenstva od 26. 1. 2006

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CEZ Bulgaria EAD, člen dozorčí rady od 30. 6. 2006 (FO 5 let), předseda dozorčí rady od 15. 9. 2006,
- CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, člen dozorčí rady od 16. 6. 2006 (FO do 15. 12. 2014),
- CM European Power International B.V., člen představenstva od 17. 7. 2008 (FO 3 roky), místopředsedou představenstva od 5. 9. 2008,
- Akenerji Elektrik Üretim A.S., člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012),
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, člen dozorčí rady od 10. 6. 2009 (FO do valné hromady, která schválí finanční výkazy za rok 2011, očekáváno v dubnu 2012).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- NERS d.o.o., člen a předseda dozorčí rady od 17. 5. 2007 do 8. 10. 2009,
- ČEZData, s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 17. 5. 2004 do 10. 4. 2007,
- Elektrovod Holding, a.s., člen dozorčí rady od 20. 5. 2003 do 22. 9. 2006,
- ČEZ Distribuce, a. s., člen dozorčí rady od 31. 3. 2005 do 22. 5. 2008, z toho v období od 31. 3. 2005 do 11. 5. 2006 a od 19. 5. 2006 do 22. 5. 2008 předseda dozorčí rady.

Peter Bodnár (* 1960)

člen představenstva od 20. 8. 2009

Absolvent Strojní fakulty Slovenské technické univerzity v Bratislavě ve Slovenské republice se specializací na tepelné a jaderné energetické stroje a zařízení.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ŠKODA PRAHA a.s., místopředseda dozorčí rady od 31. 10. 2007 (FO 5 let),
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2007 (FO není stanoveno),
- Akenerji Elektrik Üretim A.S., člen představenstva od 12. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012),
- ČEZ Bohunice a.s., člen dozorčí rady od 19. 3. 2009, znovu zvolený 26. 3. 2010 (FO 5 let),
- Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s., člen dozorčí rady od 31. 12. 2009 (FO 5 let),
- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., člen dozorčí rady od 13. 2. 2009 (kooptován), zvolen od 3. 6. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo

ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ALSTOM Power, s.r.o., ALSTOM Group, jednatel společnosti od 1. 5. 2003 do 30. 11. 2005,
- ALSTOM Power Slovakia, s.r.o., jednatel od 25. 9. 2002 do 29. 12. 2005,
- Chladiace veže Bohunice, spol. s r.o., předseda dozorčí rady od 13. 7. 2006 do 18. 8. 2007,
- DECOM Slovakia, spol. s r.o., člen dozorčí rady od 27. 7. 2006 do 28. 6. 2007,
- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., člen dozorčí rady od 30. 6. 2006 do 21. 6. 2007,
- TEC Varna EAD, člen dozorčí rady od 10. 5. 2008 do 18. 12. 2008,
- NERS d.o.o., člen dozorčí rady od 7. 12. 2007 do 8. 10. 2008.



Vladimír Hlavinka (* 1966)

člen představenstva od 1. 1. 2008

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení, a Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.

Působil jako člen představenstva akciové společnosti ALTA a ředitel Jaderné elektrárny Temelín.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., člen dozorčí rady od 14. 12. 2007 (FO 5 let), od 11. 4. 2008 jejím předsedou,
- ČEZ Energetické produkty, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 12. 2008 (FO není stanoveno),
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., člen dozorčí rady od 24. 11. 2009 (FO není stanoveno).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- TOS KUŘIM - OS,a.s., člen a místopředseda dozorčí rady od 26. 7. 2005 do 31. 8. 2006,
- KULIČKOVÉ ŠROUBY KUŘIM,a.s., člen a místopředseda dozorčí rady od 26. 7. 2005 do 16. 6. 2006,
- SLÉVÁRNA KUŘIM, A.S., člen a místopředseda dozorčí rady od 27. 7. 2005 do 31. 8. 2006,
- ALTA, akciová společnost, člen představenstva od 26. 9. 2005 do 17. 7. 2006,
- RIPSAL a.s. „v likvidaci“, člen dozorčí rady od 14. 10. 2005 do 4. 9. 2007,
- TOS REALITY s.r.o., jednatel od 20. 12. 2005 do 1. 8. 2006,
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 3. 2008 do 12. 1. 2009.



Martin Novák (* 1971)

člen představenstva od 21. 5. 2008

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive MBA program na University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.

Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále společnosti ConocoPhillips v USA, v její regionální centrále ve Velké Británii a ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., ve funkci finančního ředitele zodpovídajícího za region střední a východní Evropy.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ ICT Services, a. s., člen dozorčí rady od 1. 5. 2007 (FO do 7. 7. 2012),
- ČEZ Správa majetku, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 5. 2007 (FO do 3. 7. 2012),
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 10. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., jednatel od 18. 3. 2003 do 23. 1. 2006,
- ConocoPhillips Hungary Kft., člen dozorčí rady od 1. 7. 2003 do 28. 2. 2006,
- ConocoPhillips Poland sp. z o.o., jednatel od 1. 7. 2003 do 28. 2. 2006,
- Severočeská energetika, a.s., člen dozorčí rady od 10. 3. 2006 do 28. 2. 2007.

■ **Členové představenstva ČEZ, a. s., kteří ukončili svou činnost v roce 2009, respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Zdeněk Pasák (* 1966)

člen představenstva od 22. 4. 2006 do 19. 8. 2009

■ **Výbor pro audit**

Na základě rozhodnutí valné hromady působí v ČEZ, a. s., od 13. 5. 2009 výbor pro audit, který zejména sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, hodnotí účinnost vnitřní kontroly společnosti, vnitřního auditu a případně systémů řízení rizik, sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a zejména poskytování doplňkových služeb společnosti a doporučuje auditora k ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky.

■ **Způsob rozhodování výboru pro audit**

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Jeho členové se scházejí zpravidla 1x za dva měsíce a jinak dle potřeby. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Funkční období člena výboru pro audit je čtyřleté. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou svých členů. Každý člen výboru má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího. Podrobnosti o působnosti a způsobu rozhodování výboru pro audit upravují stanovy. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti. V roce 2009 se uskutečnila 4 řádná zasedání. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti, tj. Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

■ **Členové výboru pro audit**

Zdeněk Hrubý (* 1956)

předseda výboru pro audit od 25. 6. 2009,

člen výboru od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Martin Kocourek (* 1966)

místopředseda výboru pro audit od 25. 6. 2009,

člen výboru od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy dozorčí rady.

Ivan Fuksa (* 1963)

expert výboru pro audit od 25. 6. 2009,

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy dozorčí rady.

Drahošlav Šimek (* 1953)

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Lubomír Klosík (* 1951)

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

■ **Principy odměňování členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit**

Odměny členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech požitků, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy orgánů smlouvy o výkonu funkce.

Členům orgánů společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů pevná měsíční odměna zachována v plné výši; trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti náleží členu dozorčí rady za dané období odměna, předá-li předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne dozorčí rada;
- **odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti přísluší členu výboru pro audit za dané období odměna, předá-li předsedovi výboru pro audit nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li výbor pro audit jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne výbor pro audit;
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou;
- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiemy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou;
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podrobnosti jsou uvedeny na str. 45. Členům dozorčí rady společnosti se opční práva neposkytují;

- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch člena orgánu společnosti:
 - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce; Členu představenstva a dozorčí rady je na náklady společnosti v jejich prospěch sjednáno:
 - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společností od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva nebo dozorčí rady. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, ze kterého je odváděna daň z příjmů;
- **osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu pro služební a soukromé použití. Členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena formou srážky z příjmů. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **odstupné** – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Odstupné nenáleží osobě, která z představenstva společnosti odstoupila. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce;
- **cestovní náhrady** – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. V případě členů výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné v maximální výši stanovené zákoníkem práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kteří jsou zaměstnanci státní správy, se v souladu se zákoníkem práce odměna neposkytuje. Uvedeným členům dozorčí rady a výboru pro audit se neposkytují ani další požitky, které právní řád poskytnout nedovoluje.

přívětivé světlo v každé době

V rámci iniciativy
„ČEZ proti krizi“
sjednala Skupina ČEZ
pojištění plateb záloh
za elektřinu pro své
zákazníky. Tím podala
pomocnou ruku více
než 25 tisícům
nezaměstnaných,
kteří čerpali pojistné
plnění kryjící jejich
výdaje na elektřinu
po dobu 3 měsíců.



Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové představenstva (viz str. 23), členové dozorčí rady (viz str. 17) a vedoucí zaměstnanci (generální ředitel, výkonný ředitel, další ředitelé divizí a ředitelé útvarů – dále také „další osoby s řídicí pravomocí“).

■ Vrcholové vedení ČEZ, a. s.

Vrcholové vedení ČEZ, a. s., na úrovni vedoucích zaměstnanců tvoří generální ředitel, výkonný ředitel a další ředitelé jednotlivých divizí. Pracovní adresa členů vrcholového vedení je v sídle akciové společnosti ČEZ, Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

■ Generální ředitel a Výkonný ředitel

Generální ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, které nejsou právními předpisy, stanovami ČEZ, a. s., usneseními valné hromady nebo představenstva vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo představenstvu. Výkonný ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, jejichž řízení na něj bylo delegováno generálním ředitelem.

Martin Roman (* 1969)

generální ředitel od 1. 4. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Daniel Beneš (* 1970)

výkonný ředitel od 1. 6. 2007

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce 1. místopředsedy představenstva.

■ Ředitelé divizí

Peter Bodnár (* 1960)

ředitel divize investice od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Vladimír Hlavinka (* 1966)

ředitel divize výroba od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Hana Krbcová (* 1954)

ředitelka divize personalistika od 1. 10. 2009

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu, Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, oboru pracovní právo (dvouleté specializační studium), a International studies in strategic management (dvouletý studijní program).

Působila jako ředitelka útvaru lidských zdrojů.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Česká společnost pro rozvoj a řízení lidských zdrojů, členka představenstva od 19. 2. 2007 (FO 4 roky),
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice, členka představenstva od října 2009.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Energetika Vítkovice, a.s., členka dozorčí rady od 21. 3. 2003 do 1. 5. 2006, v období od 29. 10. 2003 do 1. 5. 2006 místopředsedkyně dozorčí rady,
- ELV-Servis, s.r.o. (Slovenská republika), členka dozorčí rady od 16. 10. 2002 do 7. 4. 2005.

Jiří Kudrnáč (* 1965)

ředitel divize distribuce od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze.

Vykonával funkci vedoucího odboru strategie akciové společnosti Severočeská energetika, a.s., a předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti ČEZ Distribuce, a. s.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ Distribuce, a. s., člen dozorčí rady od 22. 5. 2008 (FO 5 let), její předseda od 17. 6. 2008,
- Obecně prospěšná organizace České Švýcarsko, člen správní rady od 15. 1. 2010 (FO 3 roky).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ČEZ Distribuce, a. s., předseda představenstva od 31. 3. 2005 do 14. 12. 2007,
- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., člen dozorčí rady od 16. 8. 2004 do 31. 1. 2008.

Ivan Lapin (* 1965)

ředitel divize správa od 1. 7. 2007

Absolvent Fakulty hornicko-geologické Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava, oboru technika a technologie hlubinného vrtání.

Působil jako generální ředitel ČEZ Správa majetku, s.r.o., a působí jako Chief Information Officer Skupiny ČEZ.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ Energetické služby, s.r.o., předseda dozorčí rady od 1. 7. 2007,
- ČEZ ICT Services, a. s.,¹⁾ člen dozorčí rady od 1. 1. 2008, místopředseda dozorčí rady od 12. 2. 2008,
- Severočeské doly a.s., člen dozorčí rady od 23. 10. 2009.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ČEZ Logistika, s.r.o., člen dozorčí rady od 15. 9. 2004 do 30. 6. 2007, místopředseda dozorčí rady v období od 1. 2. 2005 do 16. 7. 2006 a předseda dozorčí rady od 16. 7. 2006 do 30. 6. 2007,
- ČEZ Správa majetku, s.r.o., člen dozorčí rady od 4. 3. 2006 do 30. 6. 2006, místopředseda dozorčí rady od 6. 3. 2006 do 30. 6. 2006 a jednatel společnosti a generální ředitel od 20. 12. 2006 do 1. 7. 2007,
- Energetika Vítkovice, a.s.,²⁾ člen dozorčí rady od 1. 6. 2005, místopředseda dozorčí rady od 8. 9. 2006 do 6. 4. 2007 a předseda dozorčí rady od 6. 4. 2007 do 1. 10. 2008,
- ČEZData, s.r.o.,¹⁾ člen dozorčí rady od 1. 1. 2008 do 30. 9. 2008, z toho v období od 14. 2. 2008 do 30. 9. 2008 místopředseda dozorčí rady,
- ČEZnet, a.s.,¹⁾ člen dozorčí rady od 1. 1. 2008, místopředseda dozorčí rady od 12. 2. 2008.

¹⁾ Obchodní společnost ČEZnet, a.s., se sloučila s obchodní společností ČEZData, s.r.o., jako zanikající společností. Na obchodní společnost ČEZnet, a.s., přešlo jmění zanikající společnosti ČEZData, s.r.o. Následně došlo ke změně názvu společnosti z ČEZnet, a.s., na ČEZ ICT Services, a. s.

²⁾ Společnost Energetika Vítkovice, a.s., byla zrušena a zanikla bez likvidace s právním nástupcem v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ, a. s., jako nástupnickou společností.

Martin Novák (* 1971)

ředitel divize finance od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Tomáš Pleskač (* 1966)

ředitel divize international od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce 2. místopředsedy představenstva.

Alan Svoboda (* 1972)

ředitel divize obchod od 1. 1. 2005

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management, absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri in Kansas City (USA).

Působil jako partner McKinsey & Company se zaměřením na energetiku.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 21. 3. 2005, 21. 3. 2010 znovu jmenován (FO 5 let),
- ČEZ Prodej, s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 31. 3. 2005 (FO 5 let),
- Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu, člen představenstva od 1. 12. 2005,
- Mezinárodní asociace obchodníků s elektřinou EFET v Amsterdamu, člen představenstva od 20. 11. 2007.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ČEZ, a. s., místopředseda představenstva od 27. 4. 2004 do 21. 4. 2006,
- ČEZData, s.r.o., místopředseda dozorčí rady od 31. 8. 2004 do 10. 4. 2007,
- Západočeská energetika, a.s., člen dozorčí rady od 18. 6. 2004 do 1. 10. 2007, z toho v období od 15. 2. 2007 do 1. 10. 2007 byl místopředsedou dozorčí rady,
- Mezinárodní asociace Foratom v Bruselu, člen General Assembly a Executive Committee od 1. 12. 2005 do 31. 12. 2009.

■ **Členové vrcholového vedení, kteří ukončili svou činnost v roce 2009, respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Zdeněk Pasák (* 1966)

ředitel divize personalistika od 15. 3. 2006 do 30. 9. 2009

■ Výbory generálního ředitele

- porada divizních ředitelů, která působí ve společnosti od roku 2007 jako poradní orgán generálního ředitele pro vrcholové řízení, zejména k projednání problematiky, která přesahuje rámec jednotlivých divizí;
- výbor pro rozvoj, který působí jako poradní orgán generálního ředitele pro oblast řízení růstových příležitostí a projektů Skupiny ČEZ, do jeho působnosti spadá problematika řízení rozvoje společnosti v hlavních oblastech podnikání Skupiny ČEZ;
- rizikový výbor, který působí ve společnosti od roku 2003 jako výbor generálního ředitele pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ, spravuje a alokuje rizikový kapitál a provádí dohled nad vlastním řízením rizik;
- výbor pro strategii, který působí ve společnosti od 15. 2. 2010 jako poradní orgán generálního ředitele pro oblast strategie Skupiny ČEZ.

■ Výbory výkonného ředitele

- výbor pro lidské zdroje, který posuzuje strategii klíčových projektů a klíčových nástrojů v oblasti lidských zdrojů;
- výbor pro ICT, který posuzuje priority projektů ICT;
- výbor pro zahraniční účasti, do jehož působnosti spadá zejména problematika integrace zahraničních účastí do Skupiny ČEZ;
- výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., do jehož působnosti spadá zejména hodnocení úrovně a stavu bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s., s důrazem na jaderná zařízení, posuzování úrovně firemní kultury z pohledu kvality a bezpečnosti a systémové hodnocení nedostatků v oblasti řízení, bezpečnosti a kvality;
- výbor pro environmentální investice, do jehož působnosti v rámci Skupiny ČEZ pro všechny oblasti, kterými se výbor zabývá, spadá posouzení investiční strategie, posouzení konkrétní investiční příležitosti a monitorování stavu a finančních přínosů realizovaných investic;
- výbor pro výstavbu a komplexní obnovu elektráren, který byl ustaven s účinností od 1. 5. 2009 a do jehož působnosti patří zejména strategické řízení projektu výstavby a komplexní obnovy elektráren v tuzemsku a v zahraničí;
- environmentální výbor, jehož činnost byla k 31. 1. 2009 ukončena.

■ Další osoby s řídicí pravomocí (ředitelé útvarů)

Pokud není uvedeno jinak, je pracovní adresa dalších osob s řídicí pravomocí v sídle společnosti, tj. Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Karel Böhm (* 1958)

ředitel útvaru management bezpečnosti a kvality od 1. 8. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického, oboru jaderné reaktory, a programu MBA ESMA Barcelona.

Působil v Jaderné elektrárně Dukovany jako operátor reaktoru a vedoucí reaktorového bloku, ve státní správě, zejména Státním úřadě pro jadernou bezpečnost jako náměstek pro jadernou bezpečnost, řízení a odpovědnost za veškeré aktivity spojené s jadernou bezpečností, technickou bezpečností, fyzickou ochranou jaderných materiálů a jaderných zařízení a nakládáním s jadernými materiály a radioaktivními odpady.

Jan Brožík (* 1972)

ředitel útvaru financování od 14. 2. 2007

Absolvent Fakulty finance Vysoké školy ekonomické v Praze. Ve společnosti Patria Finance se zúčastnil projektů fúzí a akvizic včetně poradenství při prodeji České spořitelny, akvizice nezávislého výrobce elektřiny v České republice, akvizice významného slovenského výrobce obalového skla. Byl vedoucím obchodování na kapitálových trzích v ABN AMRO a Treasurer v Živnostenské bance.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Patria Direct, a.s., člen představenstva od 23. 5. 2001 do 12. 5. 2005,
- Patria Finance CF, a.s., člen představenstva od 16. 9. 2002 do 13. 7. 2005,
- CEZ Finance B.V., jednatel od 14. 2. 2007 do 15. 2. 2010,
- CEZ MH B.V., jednatel od 14. 12. 2007 do 15. 2. 2010,
- CEZ International Finance B.V., jednatel od 27. 5. 2009 do 15. 2. 2010,
- CEZ Finance Ireland Ltd., jednatel od 28. 5. 2009 do 15. 2. 2010.

Pavel Cyran (* 1976)

ředitel útvaru asset management – technologie od 1. 1. 2010

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA). V letech 1999–2006 pracoval ve společnosti McKinsey & Company, od 1. 5. 2006 do 31. 12. 2009 jako ředitel útvaru plánování a controlling ČEZ, a. s.

Tomáš Dzik (* 1967)

ředitel útvaru majetkové účasti od 1. 1. 2010

Absolvent Fakulty hutní Vysoké školy báňské v Ostravě, oboru ekonomika a řízení hutnictví.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- MORAVSKOSLEZSKÝ HOLDING, a.s., jediný člen představenstva od 24. 9. 2008 (FO 5 let),
- HD Partners, s.r.o., jednatel od 24. 9. 2008 (FO bez omezení),
- CEZ Bulgaria EAD, člen dozorčí rady od 30. 1. 2008 (FO 5 let),
- Elektrownia Skawina S.A., člen dozorčí rady od 29. 5. 2008 (FO 3 roky),
- ČEZ Správa majetku, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 7. 2006 (FO 5 let), předseda dozorčí rady od 21. 12. 2006,
- Severočeské doly a.s., člen dozorčí rady od 1. 7. 2007 (FO 4 roky), předseda dozorčí rady od 21. 8. 2007,
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 13. 1. 2009 (FO 5 let),
- MALLA, a.s., člen dozorčí rady od 1. 7. 2009,
- EDICOLLA a.s., člen dozorčí rady od 23. 10. 2009.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

- Lesy České republiky, s.p., zástupce statutárního orgánu od 1. 3. 2009 do 3. 9. 2009,
- ORELEAS, společnost s ručením omezeným, jednatel od 24. 9. 2008 do 3. 9. 2009,
- ČD Cargo, a.s., člen dozorčí rady od 1. 12. 2007 do 1. 12. 2008,
- ČEZ Logistika, s.r.o., člen a místopředseda dozorčí rady od 16. 7. 2006 do 31. 7. 2008,
- LOMY MOŘINA spol. s r.o., člen dozorčí rady od 1. 7. 2006 do 4. 7. 2007,
- ČEZ Energetické služby, s.r.o., člen a místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2007 do 30. 6. 2008,
- ČEZ Energetické produkty, s.r.o., člen a předseda dozorčí rady od 7. 3. 2008 do 10. 11. 2009.

Jiří Feist (* 1962)

ředitel útvaru rozvoj od 1. 1. 2005

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru elektroenergetika.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CM European Power International, B.V., člen představenstva od 17. 7. 2008 (FO 3 roky),
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 10. 2009 (FO 5 let).

Miroslav Holan (* 1950)

ředitel útvaru bezpečnost od 1. 4. 2005

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze, oboru energetické stroje a zařízení, Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru provoz jaderných elektráren, Českého vysokého učení technického (Masarykův ústav vyšších studií) Praha a Sheffield Hallam University (Faculty of Organisation and Management) – MBA studium.

Pracoval jako zástupce ředitele pro bezpečnost Jaderné elektrárny Temelín a bezpečnostní manažer v úseku jaderných elektráren.

Pracovní adresa: Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín 2.

Bohdana Horáčková (* 1969)

ředitelka útvaru komunikace Skupiny ČEZ od 8. 6. 2009

Absolventka Fakulty strojní a elektrotechnické Vysoké školy báňské v Ostravě.

Působila ve funkcích ředitelka Public Relations a tisková mluvčí ve společnostech Moravia Steel a.s. a Třinecké železářny, a. s., a marketing manager a členka představenstva Conti Capital, a.s., a ovládaných společností a ve zpravodajství České televize.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Nadace ČEZ, místopředsedkyně od 13. 7. 2009.

Michaela Chaloupková (* 1975)

ředitelka útvaru nákup od 1. 1. 2008

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni, absolventka Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ ICT Services, a. s., členka dozorčí rady od 22. 3. 2006 (FO 5 let),
- ČEZ Logistika, s.r.o., členka a předsedkyně dozorčí rady od 1. 7. 2007 (FO 5 let),
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., členka dozorčí rady od 19. 12. 2008 (FO bez omezení),
- ČEZ Distribuce, a. s., členka dozorčí rady od 2. 11. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

- ČEZData, s.r.o., členka dozorčí rady od 11. 4. 2007 do 30. 9. 2008,
- Severočeská energetika, a.s., členka dozorčí rady od 23. 6. 2006 do 28. 2. 2007.

Jan Kanta (* 1966)

ředitel útvaru legislativa a trh od 1. 8. 2004

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze.

Působil ve společnostech Středočeská energetická a.s. ve funkci předsedy představenstva a generálního ředitele a Západočeská energetika, a.s., ve funkci obchodního ředitele a člena představenstva.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ Asociace energetických manažerů, člen předsednictva od 15. 3. 2006, znovu zvolen k 15. 3. 2009 (FO 3 roky).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

→ ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2006 do 25. 2. 2008,

→ První energetická a.s., předseda představenstva od 30. 6. 2004 do 1. 3. 2005,

→ Východočeská energetika, a.s., člen dozorčí rady od 10. 6. 2004 do 28. 2. 2007.

Jan Klaus (* 1974)

ředitel útvaru řízení rizik od 1. 7. 2005

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance a bankovníctví.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ Nadační fond VERDA, člen správní rady od 20. 9. 2001.

Karel Kohout (* 1953)

ředitel útvaru služby v distribuci od 1. 2. 2009

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru silnoproudá elektrotechnika, specializace výroba a rozvod elektrické energie.

Působil ve společnosti Středočeská energetická a.s. ve funkci ředitele Rozvodného závodu provozu a údržby a v ČEZ, a. s., ve funkci ředitele útvaru metodická podpora distribuce.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ ČEZ Distribuční služby, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 7. 2008 (FO 5 let),

→ ČEZ Distribuční zařízení, a.s., člen představenstva od 2. 7. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

→ ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2006 do 13. 6. 2007.

Karel Křížek (* 1953)

ředitel útvaru centrální inženýring od 1. 7. 2007

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru technická kybernetika, absolvent MBA na Sheffield Hallam University (Velká Británie).

Zastával funkci výkonného ředitele Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. a ředitele výstavby Jaderné elektrárny Temelín.

Pracovní adresa: ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ VGB PowerTech e. V., Essen, Německo, člen rady ředitelů od 24. 9. 2009 (FO do odvolání).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

→ Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., člen představenstva od 27. 6. 2003 do 24. 6. 2004, místopředseda představenstva od 11. 4. 2008 do 31. 12. 2009, člen dozorčí rady od 25. 6. 2004 do 11. 4. 2008, v tom období byl předsedou dozorčí rady od 6. 9. 2007 do 11. 4. 2008,

→ OSC, a.s., člen představenstva od 24. 6. 2003 do 21. 6. 2006.

Josef Lejček (* 1975)

ředitel útvaru lidské zdroje odměňování od 1. 6. 2006

Absolvent Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze.

Působil jako manažer odměňování a zaměstnaneckých výhod ve společnosti T-Mobile, Česká republika.

Vít Martinovský (* 1966)

ředitel útvaru daně od 1. 7. 2008

Absolvent Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze.

Pracoval jako tax manager ve společnosti Philip Morris ČR.

Martina Matoušková (* 1970)

ředitelka útvaru projektová kancelář od 1. 7. 2007

Absolventka Fakulty financí Vysoké školy ekonomické v Praze.

Působila ve společnostech PricewaterhouseCoopers a IBM.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ Providence Consulting, s.r.o., jednatelka od 3. 2. 2006.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo**ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:**

→ CEZ Bulgaria EAD, členka dozorčí rady od 30. 1. 2008 do 14. 10. 2009.

Martin Pacovský (* 1973)

ředitel útvaru řízení zahraničních majetkových účastí od 1. 2. 2010

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze a Rochester Institute of Technology (MBA).

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Identifikační systémy, s.r.o., 34% společník od 6. 1. 2010,
- CEZ Bulgaria EAD, člen dozorčí rady od 11. 2. 2010, místopředseda dozorčí rady od 10. 3. 2010 (FO 5 let),
- Operatori i Sistemite Shperndarjes Sh.A., člen dozorčí rady od 15. 3. 2010 (FO do 29. 5. 2012).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Identifikační systémy, s.r.o., jednatel od 22. 4. 2002 do 15. 1. 2005,
- CEZ Romania S.R.L., jednatel od 1. 11. 2005 do 31. 1. 2010,
- CEZ Distributie S.A., člen představenstva od 21. 10. 2005 do 31. 1. 2010.

Jiří Pačovský (* 1959)

ředitel útvaru asset management – výroba od 1. 7. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky.

Pracoval jako vedoucí odboru výroby Elektrárny Chvaletice a ředitel Elektrárny Mělník.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- Elektrárna Chvaletice a.s., člen a místopředseda dozorčí rady od 1. 2. 2010 (FO 1 rok).

Jiří Postolka (* 1970)

ředitel útvaru plánování a controlling od 1. 3. 2010

Absolvent Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu. Působil ve funkci finančního ředitele společnosti CEZ Bulgaria EAD.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CEZ Bulgaria EAD, člen představenstva od 28. 3. 2008,
- CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, místopředseda představenstva od 31. 7. 2008,
- CEZ Finance B.V., jednatel od 15. 2. 2010,
- CEZ MH B.V., jednatel od 15. 2. 2010.

Pavel Puff (* 1963)

ředitel útvaru strategický nábor od 1. 1. 2010

Absolvent Fakulty ekonomické Vysoké školy báňské – Technické univerzity v Ostravě.

Pracoval jako vedoucí odboru lidské zdroje ČEZ, a. s. Pracovní adresa: Teplická 874/8, Děčín.

Daniel Rous (* 1968)

ředitel útvaru ochrana Skupiny ČEZ od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení.

Zkušenosti a znalosti z manažerských pozic nabyl na úrovni krajských a republikových útvarů bezpečnostní složky České republiky při ochraně významných ekonomických zájmů České republiky, ochraně informací, osob a objektů zvláštního významu.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ČEZnet, a.s., člen představenstva od 21. 12. 2006 do 31. 7. 2007.

Vladimír Schmalz (* 1966)

ředitel útvaru fúze a akvizice od 1. 1. 2005

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru zahraniční obchod.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, člen dozorčí rady od 29. 12. 2004 (FO do 15. 12. 2014),
- ŠKO-ENERGO, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2008 (FO není omezeno), z toho v období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2009 byl předsedou dozorčí rady,
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2008 (FO není omezeno), z toho v období od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008 byl místopředsedou dozorčí rady,
- TEC Varna EAD, člen dozorčí rady od 10. 5. 2008 (FO 3 roky),
- Akenerji Elektrik Üretim A.S., člen dozorčí rady od 13. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012),
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, člen dozorčí rady od 10. 6. 2009 (FO do valné hromady, která schválí finanční výkazy za rok 2011, očekáváno v dubnu 2012),
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., člen dozorčí rady od 13. 1. 2009 (FO 5 let),
- ČEZ Bohunice a.s., člen dozorčí rady od 19. 3. 2009, znovu zvolený 26. 3. 2010 (FO 5 let),
- CEZ Bulgaria EAD, člen dozorčí rady od 27. 4. 2005 (FO 8 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- CEZ RUS OOO, generální ředitel od 6. 2. 2008 do 31. 8. 2009,
- ZAO TransEnergo, generální ředitel od 15. 2. 2006 do 30. 1. 2009,
- ŠKODA PRAHA a.s., člen dozorčí rady od 2. 5. 2005 do 28. 11. 2006,
- Schmalz & Co., s.r.o. v likvidaci, od 4. 8. 1994 do 10. 11. 2006 byl společníkem a jednatelem a od 29. 6. 2004 do 10. 11. 2006 likvidátorem,
- Severočeská energetika, a.s., člen dozorčí rady od 25. 6. 2004 do 10. 6. 2005.

Michal Skalka (* 1975)

ředitel útvaru trading od 1. 9. 2005

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru informační technologie.

Působil jako manažer Energy Trading a Risk Management společnosti Deloitte Czech Republic a manažer Treasury Capital Markets Amsterdam.

Radim Sladkovský (* 1967)

ředitel útvaru účetnictví od 1. 3. 2008

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze a University of Pittsburgh (MBA).

Pracoval jako finanční ředitel ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., a finanční ředitel Lukoil Czech Republic s.r.o.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CITELUM, a.s., člen dozorčí rady od 30. 6. 2009,
- CEZ International Finance B.V., jednatel od 15. 2. 2010,
- CEZ Finance Ireland Ltd., jednatel od 15. 2. 2010.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., jednatel od 19. 4. 2006 do 1. 6. 2007,
- ConocoPhillips Hungary Kft., člen dozorčí rady od 1. 4. 2006 do 31. 5. 2007.

Juraj Szabó (* 1969)

ředitel právního útvaru od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, postgraduálního studia (Ph.D.) tamtéž, absolvent ročního postgraduálního studia se zaměřením na peněžní ekonomii a bankovníctví na Vysoké škole ekonomické v Praze.

Působil ve funkcích vedoucí právního útvaru Raiffeisenbank, a.s., a senior manager právní divize GE Money Bank, a.s.

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- GE Money, a.s., Bratislava a GE Money Brokers, a.s., Bratislava, člen dozorčí rady od 27. 6. 2007 do 19. 12. 2008.

Peter Szenasy (* 1975)

ředitel útvaru příprava investic od 2. 1. 2008

Absolvent Lewis & Clark College, Portland, Oregon, USA (studium B.A.) a US Business School in Prague (studium MBA).

Byl manažerem pro logistické projekty ve společnosti Sunmar, Inc., Seattle, Washington, USA a působil ve funkci ředitele divize nákup v akciové společnosti ŠKODA PRAHA.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- CEZ Elektroprodukt Bulgaria AD, člen dozorčí rady od 10. 12. 2008 (FO 3 roky).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- ŠKODA PRAHA a.s., člen dozorčí rady od 22. 6. 2005 do 13. 12. 2005.

Milan Špatenka (* 1970)

ředitel útvaru rozvoj distribuce od 1. 2. 2009

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- ČEZ Distribuce, a. s., člen dozorčí rady od 21. 7. 2009 (FO 5 let).

Ukončená členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s., od 1. 1. 2005:

- Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2005 do 31. 8. 2008, v tom v období od 18. 2. 2005 do 31. 8. 2006 byl jejím předsedou,
- ENPROSPOL, s.r.o., člen dozorčí rady od 23. 3. 2005 do 31. 8. 2006, v tom v období od 24. 3. 2005 do 31. 8. 2008 byl jejím předsedou,
- Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 1. 2005 do 31. 8. 2006,
- Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o., člen dozorčí rady od 1. 4. 2005 do 20. 6. 2006,
- EFIS s.r.o., člen dozorčí rady od 17. 6. 2005 do 16. 12. 2005.

Ladislav Štěpánek (* 1957)

ředitel útvaru palivový cyklus od 1. 9. 2004

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

- TEC Varna EAD, člen dozorčí rady od 10. 5. 2008 (FO 3 roky).

Miloš Štěpanovský (* 1957)

ředitel organizační jednotky Jaderná elektrárna Temelín od 1. 12. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderné elektrárny.

Působil v oblasti řízení údržby jaderné elektrárny.

Pracovní adresa: ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín.

Dag Wiesner (* 1972)

ředitel útvaru realizace investic od 1. 1. 2008

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze.

Současná členství ve statutárních orgánech mimo ČEZ, a. s.:

→ HOBBY SPORT, s.r.o., jednatel od 25. 4. 2005.

Ivan Zavadil (* 1963)

ředitel útvaru management LZ Skupiny ČEZ

od 1. 10. 2009

Absolvent Filosofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze.

Pracoval v oblasti řízení lidských zdrojů a pracovněprávní problematiky.

Petr Závodský (* 1970)

ředitel útvaru výstavba jaderných elektráren od 1. 4. 2009

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině ve Slovenské republice.

Pracoval v ČEZ, a. s., jako vedoucí projektu nezávislé verifikace a validace softwaru bezpečnostních systémů Jaderné elektrárny Temelín a vedoucí odboru technický kontrakt.

Pracovní adresa: ČEZ, a. s., Vyskočilova 1461/2a, 140 00 Praha 4.

Petr Zlámal (* 1966)

ředitel útvaru asset management – dodavatelský systém od 1. 1. 2009

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru automatizační technika.

Pracoval jako ředitel útvaru údržba jaderných elektráren.

Pracovní adresa: ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Dukovany, 675 50 Dukovany.

Tomáš Žák (* 1962)

ředitel organizační jednotky Jaderná elektrárna Dukovany od 1. 1. 2010

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně a Masarykova ústavu ve spolupráci s Sheffield Hallam University (MBA).

Působil ve funkcích vedoucí projektu asset management a ředitel útvaru asset management technologie ČEZ, a. s.

■ **Další osoby s řídicí pravomocí, které ukončily svou činnost v roce 2009, respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Pavel Cyran (* 1976)

ředitel útvaru plánování a controlling od 1. 5. 2006 do 31. 12. 2009

Tomáš Dzik (* 1967)

ředitel útvaru majetkové účasti od 1. 5. 2006 do 28. 2. 2009

Hana Krbcová (* 1954)

ředitelka útvaru lidské zdroje Skupiny ČEZ od 1. 1. 2007 do 30. 9. 2009

Soňa Křitková (* 1972)

ředitelka útvaru strategická komunikace od 1. 7. 2008 do 30. 6. 2009

Ladislav Kříž (* 1969)

ředitel mediálního útvaru od 1. 7. 2008 do 7. 6. 2009

Zdeněk Linhart (* 1953)

ředitel organizační jednotky Jaderná elektrárna Dukovany od 1. 4. 2005 do 31. 12. 2009

Martin Zmelík (* 1975)

ředitel útvaru řízení zahraničních majetkových účastí od 1. 1. 2005 do 31. 1. 2010

Tomáš Žák (* 1962)

ředitel útvaru asset management – technologie od 1. 7. 2007 do 31. 12. 2009

■ Principy odměňování osob s řídicí pravomocí

Podmínky odměňování osob s řídicí pravomocí společnosti jsou upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností (představenstvem) a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce, nebo ve smlouvě o individuálních podmínkách odměňování, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce.

Způsob odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, je představenstvo povinno předložit k projednání dozorčí radě a vyžádat si k této věci její stanovisko.

V těchto smlouvách jsou upraveny podmínky pro poskytování následujících plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácená pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda je poskytována za odpracovanou dobu;
- **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové mzdě (základní mzda a roční odměna) může činit až:
 - 77,8 % v případě generálního ředitele
 - 71,4 % v případě výkonného ředitele
 - 60,0 % (zpravidla) v případě ředitelů divizí
 - 20,0 % (zpravidla) v případě ostatních vedoucích zaměstnanců.

Základním kritériem podmiňujícím možnost poskytnutí výplaty a konečnou výši roční odměny vedoucímu zaměstnanci je plnění rozpočtovaného provozního zisku včetně odpisů (EBITDA) společnosti, upraveného o některé neovlivnitelné položky (např. opravné položky) v rozmezí zpravidla 90 % plnění EBITDA (žádná roční odměna není vyplacena) až 110 % plnění EBITDA (vyplaceno 110 % roční odměny při výsledku na této hranici a nad ní). Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhláší generální ředitel svým příkazem po projednání v poradě divizních ředitelů. Pro rok 2009 byla kritéria stanovena ve skladbě:

- 10 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC)
 - 20 % pro ekonomický ukazatel (např. OČSN – ovlivnitelná část stálých nákladů) s vazbou na náklady a výnosy řízeného útvaru
 - 70 % pro jmenovitě stanovené a termínované úkoly.
- Jednotlivým vedoucím zaměstnancům pak kritéria stanoví a závislost výše roční odměny na jejich plnění vyhodnocuje přímý nadřízený zaměstnanec (představenstvo v případě generálního ředitele) nebo nadřízený zaměstnanec uvedený v manažerské smlouvě. Při stanovení konečné výše roční odměny vedoucímu zaměstnanci přihledne hodnotitel k jeho celkovému pracovnímu výkonu a přístupu k plnění úkolů. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě účetní závěrky společnosti/Skupiny ČEZ nebo splnění jiných měřitelných kritérií.
- U některých vedoucích zaměstnanců je vzhledem k odlišnému charakteru jimi řízeného útvaru uplatněn pouze systém cílových odměn, vázaných na splnění konkrétních strategických úkolů;

- **cílové odměny** – u některých vedoucích zaměstnanců je uplatňován systém cílových odměn, vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů a akviziční činnosti. Výplata odměn je vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako jsou dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů, uskutečnění významných akvizic;
- **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady má vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podrobnosti jsou uvedeny na str. 45;
- **osobní automobil** – ve vazbě na význam funkce má vedoucí zaměstnanec právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **pojištění** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti je vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců na náklady společnosti sjednáno ve prospěch vedoucího zaměstnance životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucím zaměstnancem zdaňován;
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné v souladu s obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. Úzkému okruhu vedoucích zaměstnanců je poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám;
- **odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- **peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru** – s přihlédnutím k významu vykonávané funkce se zaměstnavatel zavazuje poskytnout vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období;
- **podpora mobility** – zaměstnavatel hradí vedoucím zaměstnancům zařazeným do Programu mobility část nákladů na přechodné ubytování a poskytuje jim příspěvek na cestu za rodinou;
- **zaměstnanecké výhody** – vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců je poskytována nadstandardní zdravotní péče. Všem vedoucím zaměstnancům jsou pak poskytovány výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou;
- **odměna za mezinárodní vyslání** – je poskytována vedoucím zaměstnancům vyslaným dočasně na práci v zahraničí. Výše této odměny je stanovena v závislosti na náročnosti vykonávané práce během období mezinárodního vyslání a zaměstnanec je vyplacena za předpokladu splnění stanovených kritérií, a to po ukončení mezinárodního vyslání, pokud není stanoveno jinak.

Pokud vedoucí zaměstnanec vykonává zároveň funkci člena představenstva společnosti, pak nedochází k souběhu nároků na poskytování opčního práva, osobního automobilu, pojištění a cestovních náhrad.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Osoby s řídicí pravomocí
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	2 401	-	143 195
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti ¹⁾	tis. Kč	-	-	113 777
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	8 110	5 166	-
Tantiéma za rok 2008 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	15 373	8 627	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	-	6 433
Ostatní peněžité příjmy ¹⁾	tis. Kč	184	172	1 334
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	63	-	507
čerpání z osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	64	-	665
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	57	3	12
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	-	169	150
Ostatní nepeněžitý příjmy ¹⁾	tis. Kč	5 371	2 653	10 649
z toho: kapitálové životní pojištění	tis. Kč	4 571	846	4 975
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	787	1 807	4 628
mobilní telefon pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	13	-	187
program mobility	tis. Kč	-	-	767
jiné nepeněžní příjmy	tis. Kč	-	-	92
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	15 679	-	11 465
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	15 426	-	11 465
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	8	-	-
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	245	-	-
Informace o cenných papírech				
Počet opcí v držení k 31. 12. 2008 a opcí vzniklých v roce 2009 ²⁾	ks	150 000	1 770 000	825 000
průměrná cena opce	Kč	213,36	1 028,90	851,09
Přesuny opcí mezi kategoriemi	ks	-	75 000	-75 000
průměrná cena opce	Kč	-	1 106,52	1 106,52
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	150 000	75 000	170 000
průměrná cena opce	Kč	213,36	594,29	410,32
z toho plynoucí zdaněný nepeněžní příjem	mil. Kč	87	23	79
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	-	-	25 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	752,95
Počet opcí v držení k 31. 12. 2009	ks	-	1 770 000	555 000
průměrná cena opce	Kč	-	1 050,61	955,99
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2009				
v držení členů orgánů a vedoucích osob ³⁾	ks	120 450	427 123	227 900
v držení osob blízkých ³⁾	ks	858	-	785

¹⁾ Peněžité a nepeněžité příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ V případě přidělení opčních práv u osob s řídicí pravomocí došlo po jejich zvolení členy představenstva k přesunu těchto opčních smluv v tabulce do kolonky Představenstvo.

³⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2009.

■ Další údaje o osobách s řídicí pravomocí

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let:

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl souzen za podvodné trestné činy.

Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let:

Jan Demjanovič byl ve společnosti Coal Energy, a.s. v likvidaci, členem představenstva od 17. 10. 2001 do 17. 1. 2005, v období od 31. 10. 2001 do 17. 1. 2005 byl místopředsedou představenstva, jeho členem byl opět od 30. 11. 2005 a od 7. 12. 2005 byl místopředsedou představenstva této společnosti. Členství ve společnosti bylo ukončeno 18. 12. 2009, protože společnost byla zrušena. Daniel Beneš byl členem dozorčí rady společnosti Coal Energy, a.s. v likvidaci, od 11. 4. 2006 do 18. 12. 2009, předsedou dozorčí rady od 26. 4. 2006 do 18. 12. 2009, kdy byla společnost zrušena.

Vladimír Hlavinka byl členem dozorčí rady RIPS L a.s. „v likvidaci“ od 14. 10. 2005 do 4. 9. 2007.

Vladimír Schmalz byl společníkem a jednatelem Schmalz & Co., s.r.o. v likvidaci, a od 29. 6. 2004 do 10. 11. 2006 likvidátorem této společnosti.

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních řídicích nebo dozorčích orgánů:

Martinu Romanovi byla Rozhodnutím České národní banky ze dne 15. 5. 2008 uložena peněžitá pokuta ve výši 50 tis. Kč za porušení povinnosti podle § 125 odst. 5 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Alan Svoboda byl obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona. Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Ve správním řízení s Českou národní bankou bylo rozhodnuto o přestupku při obchodování s akciemi ČEZ, a. s., v roce 2005. Byla podána správní žaloba na zrušení rozhodnutí.

Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání:

Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva společnosti vykonávají své funkce na základě smlouvy o výkonu funkce, osoby s řídicí pravomocí na základě manažerské smlouvy. S vybranými osobami s řídicí pravomocí jsou uzavřeny smlouvy o cílové odměně za přesně definovaný úkol. Některé smlouvy jsou opatřeny doložkou o zákazu konkurence.

Kromě toho je s vybranými zaměstnanci uzavřena opční smlouva.

Možné střety zájmů:

U žádného člena dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nedochází ke střetu zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici:

U žádného člena dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí není dohoda s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici.

Dohoda s ČEZ, a. s., o omezeních disponování s cennými papíry ČEZ, a. s.:

Beneficienti, kteří uzavřeli opční smlouvu s emitentem po valné hromadě v roce 2006, jsou povinni držet část 10 % z akcií nabytých na základě opční smlouvy na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů až do skončení výkonu funkce, se kterou bylo opční právo spojeno. Beneficienti, kteří uzavřeli opční smlouvu po valné hromadě v roce 2008, jsou povinni držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií nabytých na základě každého uplatnění opčního nároku, který odpovídá hodnotě 20% zisku dosaženého beneficentem v den uplatnění nároku, a to až do ukončení opčního programu.

ctíme profesionalitu a fair play

Skupina ČEZ je již
10. rokem generálním
partnerem Českého
olympijského týmu.
Spolu s nejlepšími
českými sportovci
a jejich příznivci jsme
napjatě prožívali
letní olympijské hry
v Aténách (2004)
a Pekingu (2008)
i zimní hry v Salt
Lake City (2002),
Turíně (2006)
a Vancouveru (2010).



Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

(součást jednání valné hromady)

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2009 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie měly zaknihovanou podobu, zněly na majitele a byly kótovány.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva.

Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné.

Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 5 150 809 tis. Kč v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky a kapitálové fondy z minulých let dosáhly výše 128 811 812 tis. Kč.

Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

Struktura akcionářů (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2008		k 31. 12. 2009	
Právnícké osoby celkem	95,45	94,95	94,59	94,54
Česká republika	63,39	70,43	69,78	70,38
Ostatní právnícké osoby	12,97	3,31	4,02	3,19
v tom: tuzemské	11,59	1,77	2,73	1,89
v tom: ČEZ, a. s.	9,99	–	0,85	–
třetí osoby	1,60	1,77	1,88	1,89
zahraniční	1,38	1,54	1,29	1,30
Správci	19,09	21,21	20,79	20,97
Fyzické osoby celkem	4,55	5,05	5,41	5,46
z toho: tuzemské	4,43	4,92	5,26	5,31
zahraniční	0,12	0,13	0,15	0,15

K 31. 12. 2009 evidoval ČEZ, a. s., 3 subjekty s podílem nad 3 % základního kapitálu.

Prvním z nich byla Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky.

Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je připojena k výroční zprávě. Průběžně je ČEZ, a. s., jako emitent akcií přijatých k obchodování na pražské a varšavské burze povinen informovat o důležitých událostech v českém, anglickém a polském jazyce jmenované burzy a všechny zprávy jsou zároveň veřejně dostupné na jeho internetových stránkách.

Druhým subjektem s podílem nad 3 % základního kapitálu byl správce majetkových podílů UNICREDIT BANK CZECH REPUBLIC, spravující 43 účtů s akciemi představujícími souhrnně 9,885 % základního kapitálu. UNICREDIT BANK HUNGARY ZRT. pak držel dalších 0,010 % akcií ČEZ, a. s., celkem tedy činil podíl UNICREDITU 9,895 % základního kapitálu.

Třetím takovým akcionářem byl správce Citibank Europe plc, Dublin, který spravoval 86 účtů s akciemi v souhrnné výši 5,749 % základního kapitálu ČEZ, a. s.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 181 a § 182 obchodního zákoníku.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil 1,44 % ke konci roku 2009, což oproti závěru roku 2008 představuje snížení o 0,06 procentního bodu. Skutečné akcionáře u akcií obhospodařovaných správci, včetně zjištění domicilu, nemá ČEZ, a. s., možnost odkrýt.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyta na základě usnesení valné hromady, nejsou v souladu s ustanovením § 161d obchodního zákoníku společností vykonávána. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2009 vlastní akcie v počtu 4 555 021 ks. Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou obchodním zákoníkem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnutí ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 5., 6., 8., 11., 13., 14. a 15. emisi eurodluhopisů, 7. a 12. emisi dluhopisů v japonských jenech, směnečný program, garanční smlouvu na 300 mil. USD v Turecku a úvěrové smlouvy s EIB na 200 mil. EUR a 100 mil. EUR. U těchto smluv by v případě změny ovládnutí osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení. U garanční smlouvy v Turecku má protistrana uvedené právo pouze tehdy, neudělila-li předchozí souhlas se změnou ovládnutí osoby. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnutí osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnutí osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnutí osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnutí osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnutí společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingové hodnocení společnosti ČEZ v roce 2009 dosahovala stupně A- od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 od ratingové agentury Moody's se stabilním výhledem, tzn. 4, resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur. U poslední uvedené smlouvy s EIB na 200 mil. EUR a 100 mil. EUR není aplikována výše zmíněná podmínka změny ratingu, nýbrž pouze změna ovládnutí ČEZ, a. s.

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva a zaměstnanci nejsou uzavřeny smlouvy, kterými by byl ČEZ, a. s., zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce a zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní zaměstnanci měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.

Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému zaměstnanci po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Člen představenstva je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a člen představenstva je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Členové představenstva, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008.

V roce 2009 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 13 osob, které získaly akcie v rámci opčního programu a akcie zároveň v tomto roce vlastnily. Z tohoto počtu 3 osoby využily svá hlasovací práva na valné hromadě společnosti a 9 osob využilo svého práva na dividendu. Beneficienti opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevodili na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Plnění kodexů řízení a správy společnosti

■ Kodex řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex byl sestaven pod patronátem tehdejší Komise pro cenné papíry a lze jej nalézt na internetových stránkách její nástupkyně v dohledu nad kapitálovými trhy, České národní banky, pod odkazem www.cnb.cz/export/CZ/Kapitalovy_trh_podle_temat/Emitenti_cennych_papiru/.

Důležité údaje o statutárních orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 16–27 této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři. ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat Kodex vyhlášený touto burzou. V rámci příprav při vstupu akcií na tento trh zveřejnil prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Dne 21. 12. 2009 zveřejnil ČEZ, a. s., přehled dodržování Kodexu za předcházející rok, tj. 2008, který je k dispozici v českém, anglickém a polském jazyce na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci „Informační povinnost“.

Znění Kodexu GPW lze nalézt na účelových internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů, v anglickém jazyce na internetové stránce www.corpgov.gpw.pl/assets/library/english/best_practices_2007.pdf, v polském jazyce na internetové stránce www.corpgov.gpw.pl/assets/library/polish/dobrepraktyki2007.pdf.

Praxe společnosti ČEZ se ve sledovaném období, tj. v roce 2008, v některých ohledech odchylovala od ustanovení Kodexu GPW. Jedná se o tyto případy:

- 1) ČEZ, a. s., v oznámení o konání valných hromad nezveřejňoval návrhy usnesení valné hromady. Společnosti taková povinnost v roce 2008 nevplývala z právních předpisů. V zákonné lhůtě se zveřejňoval program jednání valné hromady a v den konání valné hromady se od jejího zahájení akcionáři mohli seznámit se všemi projednávanými materiály včetně návrhů usnesení;
- 2) ČEZ, a. s., v oznámení o konání valných hromad nezveřejňuje životopisné a další údaje o navrhovaných členech dozorčí rady, kteří mají být valnou hromadou zvoleni do funkcí. Tyto osoby jsou navrhovány akcionáři a ČEZ, a. s., nemá žádnou možnost si údaje o navrhovaných osobách od akcionářů vynutit;

- 3) Zprávu o činnosti dozorčí rady v uplynulém roce projednává valná hromada společnosti, tzn. že se s ní mohou seznámit akcionáři, ale není zveřejňována na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Ostatní zájemci se mohou dozvědět o postoji akcionářů k uvedené zprávě ze zápisu o jednání valné hromady, který je dostupný na internetu;
- 4) Dozorčí rada by měla zkontrolovat a předložit stanoviska k záležitostem, které jsou předmětem usnesení valné hromady. V souladu se stanovami dozorčí rada projednává a poskytuje představenstvu svá stanoviska ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě. U návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, stanovy určují, že postačí, když je dozorčí rada o předkládaném návrhu informována;
- 5) Společnost ČEZ nevyžaduje po členech dozorčí rady výslovně, aby uvedli své vztahy (finanční, rodinné) s akcionáři disponujícími nejméně 5 % hlasovacích práv na valné hromadě. ČEZ, a. s., však vyžaduje, aby členové dozorčí rady uvedli každý rok v čestném prohlášení pro společnost možné střety zájmů, což považuje za dostačující pro postihnutí těchto vztahů;
- 6) Podle Kodexu GPW by se členové dozorčí rady neměli vzdávat své funkce, aby nebyla ohrožena funkčnost ani usnášenischopnost tohoto orgánu. Ve společnosti ČEZ však existuje účinný mechanismus, který zabraňuje vzniku takové situace. Tím je působnost dozorčí rady jmenovat své náhradní členy dozorčí rady do doby konání nejbližší valné hromady, a to v případě, že podíl členů tohoto orgánu zvolených valnou hromadou neklesl pod polovinu;
- 7) Kodex GPW požaduje, aby nejméně 2 členové dozorčí rady byli nezávislí na společnosti ČEZ a osobách s ní spojených. Toto kritérium bylo k 31. 12. 2008 plněno, nicméně v obecné rovině společnost nemůže zaručit jeho plnění, neboť členové dozorčí rady jsou voleni akcionáři a zaměstnanci, a ČEZ, a. s., tedy nemá vliv na složení dozorčí rady;
- 8) Zástupcům hromadných sdělovacích prostředků by měl být podle Kodexu GPW umožněn přístup na valnou hromadu ČEZ, a. s. Pokud tito zástupci nejsou akcionáři ČEZ, a. s., potom jejich přítomnost na valné hromadě společnosti podléhá schválení představenstva;
- 9) Kodex GPW požaduje, aby každý akcionář požadující buď zařazení, nebo stažení některého bodu jednání valné hromady předložil podklady umožňující informované rozhodnutí při hlasování o příslušném usnesení valné hromady. ČEZ, a. s., však není oprávněn si vynutit od svých akcionářů předložení takových podkladů;
- 10) Zahájení výplaty dividendy by mělo následovat co nejdříve po dni rozhodujícím pro přiznání dividendy, nejvýše by mezi nimi mělo být 15 pracovních dnů. Ve vnitřní řídicí dokumentaci ČEZ, a. s., není tato záležitost upravena, a proto ji společnost řeší vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy;
- 11) Podle Kodexu GPW by valná hromada nebo dozorčí rada měla zajistit výměnu autorizované auditorské firmy alespoň jednou za sedm účetních let. Právními předpisy není požadována změna společnosti, která audit provádí. Změna statutárního auditora je vyžadována právními předpisy a ČEZ, a. s., tento požadavek plní.

Přístup k rizikům ve vztahu k účetnímu výkaznictví

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno jednak v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), jednak pro účely zákona o daních z příjmů podle českých účetních předpisů (CAS) účtováním účetních případů ve dvou hlavních knihách IFRS a CAS.

Společnost ČEZ rovněž poskytuje účetní služby vybraným, tzv. integrovaným dceřiným společnostem se sídlem v České republice, které spolu s ČEZ, a. s., a dalšími společnostmi tvoří konsolidační celek Skupina ČEZ. Těmto integrovaným dceřiným společnostem je vedeno účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou připravovány vstupy do konsolidace podle pravidel IFRS. Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou mateřskou či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel. Řídicí dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování statutární konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídicím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě podkladů schválených dvěma oprávněnými zaměstnanci. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných do útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP u podkladů předávaných v elektronické podobě. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, příp. změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována vnitřní kontrolou útvaru účetnictví a externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci.

Vybrané oblasti účetnictví jsou několikrát za rok podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., a postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

Albánie

- 29. 4. 2009 vznikla nová dceřiná společnost CEZ Albania Sh.A.
- 29. 5. 2009 ČEZ, a. s., získal 76% podíl ve společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.
- 29. 9. 2009 zapsána nová dceřiná společnost CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Česká republika

- 19. 3. 2009 do obchodního rejstříku byla zapsána společnost ČEZ Bohunice a.s.
- 2. 4. 2009 součástí Skupiny ČEZ se stala společnost Š-BET s.r.o.
- 9. 4. 2009 ČEZ, a. s., koupil 100% podíl ve společnosti CZECH HEAT a.s.
- 1. 7. 2009 součástí Skupiny ČEZ se stala společnost MALLA, a.s.
- 2. 7. 2009 do obchodního rejstříku byla zapsána společnost ČEZ Distribuční zařízení, a.s.
- 30. 9. 2009 do Skupiny ČEZ přibyla společnost Elektra Žabčice a.s.
- 23. 10. 2009 součástí Skupiny ČEZ se stala společnost EDICOLLA a.s.
- 21. 12. 2009 ČEZ, a. s., získal 100% podíl ve společnosti GENTLEY a.s.
- 21. 12. 2009 rozdělen 100% obchodní podíl ve společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a část podílu byla prodána společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Irsko

- 28. 5. 2009 zapsána nová dceřiná společnost CEZ Finance Ireland Ltd., kde je 100% vlastníkem ČEZ, a. s.

Maďarsko

- 31. 3. 2009 CM European Power International B.V. nabyla 100% podíl ve společnosti Dunai Gőzfejlesztő Kft., která byla 29. 4. 2009 přejmenována na MOL - CEZ European Power Hungary Kft.

Německo

- 10. 6. 2009 převzalo konsorcium Severočeských dolů a.s. ze Skupiny ČEZ a skupiny J & T 100% podíl v německé dlužní společnosti MIBRAG.

Nizozemsko

- 27. 5. 2009 vznikla nová dceřiná společnost CEZ International Finance B.V., kde je 100% vlastníkem ČEZ, a. s.
- 28. 5. 2009 prodán 67% podíl ve společnosti Transenergo International N.V.

Polsko

- 19. 1. 2009 zapsána společnost CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
- 18. 3. 2009 ČEZ, a. s., získal 100% kontrolu nad společností Elektrownia Skawina S.A.
- 10. 9. 2009 vznikla nová dceřiná společnost CEZ Nowa Skawina S.A.

Rumunsko

- 27. 3. 2009 zaregistrována společnost Energonuclear S.A., v níž drží ČEZ, a. s., podíl ve výši 9,15 %
- 28. 9. 2009 podíl ČEZ, a. s., ve společnostech CEZ Distributie S.A. a CEZ Vanzare S.A. byl navýšen shodně na 81,01 %
- 30. 9. 2009 podíl ČEZ, a. s., ve společnosti CEZ Servicii S.A. byl navýšen na 63 %
- 9. 10. 2009 podíl ČEZ, a. s., ve společnostech CEZ Distributie S.A. a CEZ Vanzare S.A. byl navýšen shodně na 100 %.

Turecko

- 11. 2. 2009 zaregistrována společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. jako 100% dceřiná společnost Akcez Enerji A.S.
- 14. 5. 2009 přešel na ČEZ, a. s., 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S.
- 14. 5. 2009 převedl ČEZ, a. s., 22,5% podíl ve společnosti Akcez Enerji A.S. na společnost Akkök Sanayi Yatirim ve Gelistirme A.S.

Slovensko

- 30. 11. 2009 společnost CM European Power International B.V. (společný podnik ČEZ, a. s., a MOL) nabyla 51% podíl ve společnosti CM European Power Slovakia, s. r. o. Samotný ČEZ, a. s., získal v této společnosti 24,5% podíl.



Skupina ČEZ
soustavně
a dlouhodobě
podporuje školy
a nadané studenty
vlastním rozsáhlým
vzdělávacím
programem.
Již osmnáctým rokem
spolupracuje se
školami všech stupňů
a snaží se probudit
zájem studentů
o energetiku
a technické
obory obecně.

poznání je nejlepší investicí

Zpráva o podnikatelské činnosti

Hospodaření Skupiny ČEZ

K 31. 12. 2009 zahrnovala Skupina ČEZ včetně mateřské společnosti ČEZ, a. s., celkem 119 podnikatelských subjektů. Z uvedeného počtu jich 85 mělo své sídlo v zemích střední a západní Evropy, z toho 54 v České republice. V jihovýchodní Evropě a Turecku sídlilo 34 společností. Oproti stejnému období roku 2008 došlo k navýšení o 35 společností, zejména v České republice z důvodu rozšíření aktivit v oblasti výroby elektřiny, v Turecku z důvodu rozšíření aktivit v oblasti výroby, v Německu vstupem do těžářského odvětví a v Albánii vstupem na tamější trh s elektřinou. Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2009 celkem 99 společností včetně mateřské společnosti ČEZ, a. s., z toho 79 bylo konsolidováno plnou metodou a 20 společných a přidružených ekvivalenční metodou.

■ Členění Skupiny ČEZ podle segmentů

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do sedmi provozních segmentů:

Výroba a obchod Střední Evropa

ČEZ, a. s.
Bohemian Development, a.s.
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.
CEZ Deutschland GmbH
CEZ Finance B.V.
CEZ Hungary Ltd.
CEZ Chorzow B.V.
CEZ MH B.V.
CEZ Nowa Skawina S.A.
CEZ Poland Distribution B.V.
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
CEZ Silesia B.V.
CEZ Slovensko, s.r.o.
CEZ Srbija d.o.o.
CEZ Trade Albania Sh.P.K.
CEZ Trade Bulgaria EAD
CEZ Trade Polska sp. z o.o.
CEZ Trade Romania S.R.L.
CZECH HEAT a.s.
CZ INVEST - PLUS, a.s.
ČEZ Bohunice a.s.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.
EDICOLLA a.s.
Elektra Žabčice a.s.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.
Energetické centrum s.r.o.
GENTLEY a.s.
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s. ¹⁾
MALLA, a.s.
MARTIA a.s.
PPC Úžín, a.s.
Š-BET s.r.o.
TEPLEX s.r.o.
CM European Power International B.V. ¹⁾
CM European Power International s. r. o. ¹⁾
CM European Power Slovakia, s. r. o. ¹⁾
MOL - CEZ European Power Hungary Kft. ¹⁾

Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa

Aken B.V. ¹⁾
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret ¹⁾
Akenerji Elektrik Üretim A.S. ¹⁾
Akka Elektrik Üretim A.S. ¹⁾
Akkur Enerji Üretim A.S. ¹⁾
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. ¹⁾
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD
Egemer Elektrik Üretim A.S. ¹⁾
Energonuclear S.A. ¹⁾
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. ¹⁾
M.W. Team Invest S.R.L.
NERS d.o.o.
Ovidiu Development S.R.L.
TEC Varna EAD
Tomis Team S.R.L.

Distribuce a prodej Střední Evropa

ČEZ Distribuce, a. s.
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.
ČEZ Prodej, s.r.o.

Těžba Střední Evropa

CEZ Finance Ireland Ltd.
CEZ International Finance B.V.
Severočeské doly a.s.
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH ¹⁾
LOMY MOŘINA spol. s r.o. ¹⁾
Mibrag B.V. ¹⁾
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH ¹⁾

Ostatní Střední Evropa

CEZ Polska sp. z o.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.
ČEZ Logistika, s.r.o.
ČEZ Měření, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
PRODECO, a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.
SD - Autodoprava, a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.
SD - KOMES, a.s.
SD - Rekultivace, a.s.
STE - obchodní služby, spol. s r.o. v likvidaci
ŠKODA PRAHA a.s.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa

CEZ Albania Sh.A.
CEZ Distributie S.A.
CEZ Elektro Bulgaria AD
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
CEZ Vanzare S.A.
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.
Akcez Enerji A.S. ¹⁾
Sakarya Elektrik Dagitim A.S. ¹⁾

Ostatní Jihovýchodní Evropa

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
CEZ Bulgaria EAD
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD
CEZ Romania S.R.L.
CEZ RUS OOO
CEZ Servicii S.A.
CEZ Ukraine CJSC
New Kosovo Energy L.L.C.

¹⁾ Přidružená společnost nebo společný podnik.

■ Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2009

ČEZ, a. s.		
100 %	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	
100 %	CEZ Deutschland GmbH	
100 %	CEZ Finance B.V.	
100 %	CEZ Finance Ireland Ltd.	
100 %	CEZ Hungary Ltd.	
100 %	CEZ International Finance B.V.	
100 %	CEZ MH B.V.	
100 %	CEZ Nowa Skawina S.A.	
100 %	CEZ Polska sp. z o.o.	
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	
100 %	CEZ Trade Albania Sh.P.K.	
100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD	
100 %	CEZ Trade Romania S.R.L.	
100 %	CEZ Srbija d.o.o.	
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.	
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	
100 %	CZECH HEAT a.s.	
100 %	100 % Energetické centrum s.r.o.	
100 %	ČEZ Bohunice a.s.	
49 %	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.	
100 %	ČEZ Distribuce, a. s.	
100 %	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	
100 %	ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	
100 %	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	
100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	
100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.	
100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	
99,9 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,1 %
	100 % EDICOLLA a.s.	
	100 % CZ INVEST - PLUS, a.s.	
	100 % Elektra Žabčice a.s.	
	100 % MALLA, a.s.	
	90 % Š-BET s.r.o.	10 %
100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.	
100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	
100 %	ČEZ Teplárenská, a.s.	
	100 % MARTIA a.s.	
	100 % TEPLEX s.r.o.	
100 %	ČEZ ICT Services, a. s.	
100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	
100 %	GENTLEY a.s.	
	100 % Bohemian Development, a.s.	
100 %	PPC Úžín, a.s.	
100 %	STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	
100 %	ŠKODA PRAHA a.s.	
100 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	
52,5 %	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	

■ mateřská společnost

■ dceřiná společnost v oblasti střední Evropy

■ dceřiná společnost v oblasti jihovýchodní Evropy

■ přidružená společnost nebo společný podnik

% znázorňují podíl ovládající osoby na základním kapitálu společnosti.

100 %	Severočeské doly a.s.	100 %	CEZ Poland Distribution B.V.	
100 %	SD - 1.strojírenská, a.s.	100 %	Elektrownia Skawina S.A.	
100 %	SD - Autodoprava, a.s.	95 %	Ovidiu Development S.R.L.	5 %
100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.	100 %	Tomis Team S.R.L.	1 akcie
100 %	SD - Rekultivace, a.s.	100 %	M.W. Team Invest S.R.L.	
92,7 %	SD - KOMES, a.s.	100 %	CEZ Albania Sh.A.	
100 %	PRODECO, a.s.	100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	
50 %	JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	
	100 % Mibrag B.V.	100 %	CEZ Romania S.R.L.	
		100 %	CEZ RUS OOO	
		63 %	CEZ Servicii S.A.	
		100 %	CEZ Bulgaria EAD	
		100 %	CEZ Distributie S.A.	
		67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD	
51,1 %	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	100 %	CEZ Ukraine CJSC	
9,15 %	Energonuclear S.A.	100 %	CEZ Vanzare S.A.	
50 %	CM European Power International B.V.	100 %	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	
	100 % CM European Power International s. r. o.	100 %	CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD	
	100 % MOL - CEZ European Power Hungary Kft.	76 %	Operatori i Sistemit te Spherndarjes Sh.A.	
	51 % CM European Power Slovakia, s. r. o.	100 %	TEC Varna EAD	
24,5 %		51 %	NERS d.o.o.	
		100 %	New Kosovo Energy L.L.C.	
		37,36 %	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	
		100 %	Aken B.V.	
		90 %	Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	
		90 %	Akka Elektrik Üretim A.S.	
		99 %	Akkur Enerji Üretim A.S.	
		90,07 %	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	
		99 %	Egemer Elektrik Üretim A.S.	
		99 %	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	
		45 %	Akcez Enerji A.S.	
		27,5 %		
			Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 akcie
		100 %		1 akcie
100 %	CEZ Silesia B.V.	100 %	CEZ Chorzow B.V.	
		75,2 %	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	

■ Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Čistý zisk meziročně vzrostl o 4,5 mld. Kč (o 9,5 %) na 51,9 mld. Kč, což je nejlepší výsledek v historii Skupiny ČEZ.

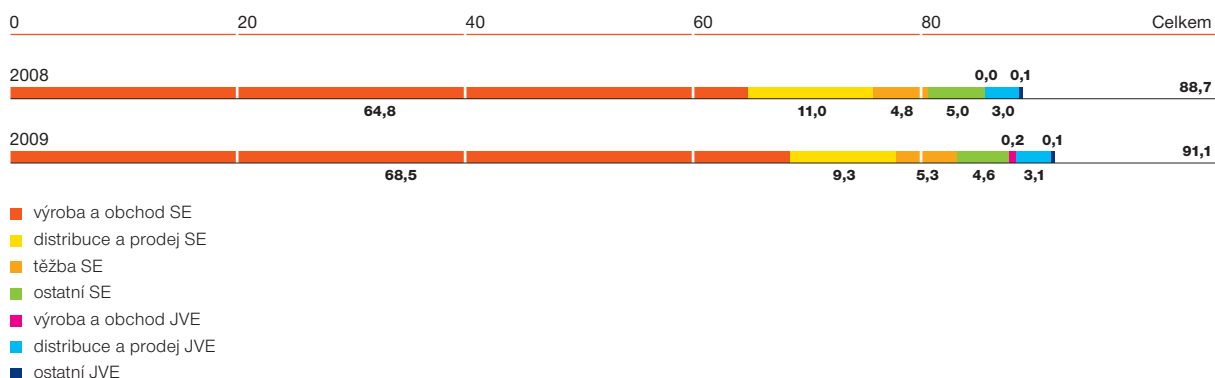
Provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 2,4 mld. Kč (o 2,7 %) a dosáhl 91,1 mld. Kč.

Segmentová analýza

Segment	Tržby kromě tržeb mezi segmenty mil. Kč	Tržby mezi segmenty mil. Kč	Výnosy celkem mil. Kč	EBITDA mil. Kč
Těžba SE				
2008	4 018	6 285	10 303	4 819
2009	4 523	6 641	11 164	5 287
Výroba a obchod SE				
2008	69 032	48 488	117 520	64 815
2009	73 033	53 066	126 099	68 464
Distribuce a prodej SE				
2008	79 356	3 678	83 034	11 045
2009	81 932	4 126	86 058	9 316
Ostatní SE				
2008	4 569	28 892	33 461	4 950
2009	3 931	33 735	37 666	4 576
Výroba a obchod JVE				
2008	3 143	917	4 060	-33
2009	2 871	294	3 165	244
Distribuce a prodej JVE				
2008	23 819	155	23 974	3 046
2009	30 042	123	30 165	3 086
Ostatní JVE				
2008	21	2 247	2 268	63
2009	20	2 676	2 696	82
Eliminace				
2008	-	-90 662	-90 662	-4
2009	-	-100 661	-100 661	20
Konsolidováno				
2008	183 958	-	183 958	88 701
2009	196 352	-	196 352	91 075

■ Výsledky hospodaření podle segmentů

EBITDA jednotlivých segmentů (mld. Kč)



EBITDA segmentu Těžba Střední Evropa stoupl o 0,5 mld. Kč (o 9,7 %). Severočeské doly a.s. meziročně vytěžily o 243 tis. tun uhlí méně vlivem nižší poptávky ze strany ČEZ, a. s., a to v důsledku snížení výroby v uhelných elektrárnách v roce 2009. Pro externí zákazníky vytěžily Severočeské doly a.s. jen o 54 tis. tun (o 1 %) méně, což je příznivý výsledek vzhledem k velkému poklesu tržní poptávky po tříděném uhlí (sektor domácností i komunální sféra přecházejí na čistější zdroje vytápění). Německé doly MIBRAG, konsolidované ekvivalenční metodou, vstupují do výsledků segmentu až na úrovni čistého zisku, který se tak v tomto segmentu meziročně zdvojnásobil na 6,6 mld. Kč především v souvislosti se zúčtováním záporného goodwillu.

Odpisy mil. Kč	EBIT mil. Kč	Daň z příjmů mil. Kč	Čistý zisk mil. Kč	CAPEX mil. Kč	Počet zaměstnanců k 31. 12. osob	Segment
						Těžba SE
-1 226	3 593	-812	3 136	3 100	3 517	2008
-1 415	3 872	-799	6 553	3 498	3 485	2009
						Výroba a obchod SE
-13 988	50 827	-10 154	34 207	20 844	7 029	2008
-13 730	54 734	-9 729	37 708	28 675	7 199	2009
						Distribuce a prodej SE
-2 843	8 202	-1 649	6 406	7 491	1 413	2008
-3 065	6 251	-1 209	5 121	9 778	1 449	2009
						Ostatní SE
-1 932	3 018	-675	2 337	4 835	8 479	2008
-2 137	2 439	-481	2 061	4 055	8 460	2009
						Výroba a obchod JVE
-349	-382	15	-562	10 416	619	2008
-366	-122	-16	19	9 657	582	2009
						Distribuce a prodej JVE
-1 654	1 392	-88	1 838	800	4 682	2008
-2 100	986	-853	391	2 523	10 395	2009
						Ostatní JVE
-55	8	-2	-11	1 326	1 493	2008
-63	19	-4	2	103	1 415	2009
						Eliminace
-	-4	-	-	-2 541	-	2008
-	20	-	-	-1 667	-	2009
						Konsolidováno
-22 047	66 654	-13 365	47 351	46 271	27 232	2008
-22 876	68 199	-13 091	51 855	56 622	32 985	2009

Segment Výroba a obchod Střední Evropa, který je ve Skupině ČEZ stále nejvýznamnější, dosáhl EBITDA ve výši 68,5 mld. Kč, což je meziročně o 3,6 mld. Kč (o 5,6 %) více. Tento výsledek je významně ovlivněn úspěšným zajištěním proti pohybu cen elektřiny. Skupina ČEZ standardně prodává elektřinu z vlastní výroby v ročním i delším předstihu. Téměř veškerá elektřina vyrobená v roce 2009 tak byla prodána již během roku 2008, kdy tržní ceny elektřiny dosáhly svých maxim. EBITDA segmentu byl dále pozitivně ovlivněn důslednou optimalizací výroby v uhelných elektrárnách. Po propadu velkoobchodních cen elektřiny v roce 2009 se naskytly možnosti elektřinu levněji nakoupit na trhu než ji vyrobit. To vedlo k meziročnímu poklesu výroby elektřiny v uhelných elektrárnách v České republice o 1,5 TWh a v Polsku o 0,6 TWh. Nárůst výroby o 0,6 TWh naopak zaznamenaly jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Temelín vyrobila rekordních 13,3 TWh elektřiny, což je o 1,1 TWh více než v roce 2008. Snížení výroby v polských uhelných elektrárnách se projevilo poklesem nákladů na palivo, v České republice však přes pokles výroby palivové náklady vzrostly, protože ceny uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., jsou navázány na ceny elektřiny v předcházejícím roce. Zisk z emisních povolenek meziročně poklesl vlivem více faktorů. K nejvýznamnějším patřil mimořádný zisk realizovaný v roce 2008 z tzv. JI/CDM programu, tj. nahrazení části emisních povolenek EUA levnějšími kredity podle Kjótského protokolu. Negativní dopad do výsledku 2009 mělo mj. vyjmutí části derivátů emisních povolenek nakoupených pro rok 2013 ze zajišťovacího účetnictví (v souvislosti s vyjasněním pravidel aukcí povolenek po r. 2012) s dopadem do nákladů.

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Střední Evropa meziročně poklesl o 1,7 mld. Kč (o 15,7 %) na 9,3 mld. Kč. Tento propad byl však způsoben zejména mimořádným výnosem realizovaným v roce 2008 ve výši 2,4 mld. Kč, který byl zapříčiněn narovnáním metodiky výpočtu nevyfakturované elektřiny. Pokles poptávky po elektřině vyvolaný ekonomickou krizí se projevil v poklesu distribuované, resp. prodané elektřiny o 2,2 TWh (o 6,5 %), resp. o 1,6 TWh (o 6,2 %). V distribuci není dopad do EBITDA významný vzhledem k regulaci odvětví. V oblasti prodeje elektřiny se negativně projevilo neodebrání části smlouveného objemu elektřiny některými velkoodběrateli. Tato elektřina byla následně prodána na trhu v době, kdy už její ceny byly nižší. Pozitivní vliv měla nová IFRS úprava o vykazování nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení (připojovacích poplatků), které se účtují přímo do výnosů. Meziročně tím vzrostly výnosy o 1,0 mld. Kč. EBITDA segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa stoupl o 0,3 mld. Kč, a dostal se tak ze záporné hodnoty předchozího roku na úroveň 0,2 mld. Kč. Elektrárna Varna vyrobila 2,2 TWh elektřiny, což je meziročně o 1,4 TWh méně. Pozitivně působil nárůst marže z držení a aktivace studené rezervy a snížení ztráty z výroby na kvótu. Zisk z emisních povolenek vzrostl vlivem zúčtování rezervy vytvořené v roce 2008 na předpokládaný dokup roku 2008, který se však vlivem zatím nerealizovaného povolenkového registru v Bulharsku neuskutečnil. V Rumunsku pokračovala výstavba větrných parků v lokalitě Fântânele. Režijní náklady související s projekty větrných elektráren v Rumunsku snížily EBITDA o 0,1 mld. Kč. Na úrovni čistého zisku vylepšila výsledek segmentu turecká společnost Akenerji a její dceřiné společnosti. Společnost Akenerji provozovala výrobu elektřiny a dceřiné společnosti prováděly výstavbu nových zdrojů. Jako společné podniky jsou konsolidovány ekvivalenční metodou.

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa mírně vzrostl (o 1,3 %) na 3,1 mld. Kč. Společnosti v Bulharsku, Rumunsku a Albánii distribuovaly celkem 20,0 TWh elektřiny koncovým zákazníkům, meziročně o 17,3 % více vlivem zařazení albánské akvizice, která přispěla objemem 4,0 TWh. Prodej koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ činil 16,2 TWh, což bylo o 37,0 % více než v roce 2008, po očištění o Albánii se ocitl na úrovni roku 2008. EBITDA rumunských společností vykazuje meziročně nárůst o 0,5 mld. Kč i přes negativní vliv změny měnových kurzů ve výši 0,2 mld. Kč. Hlavní důvod představovala meziročně nižší tvorba rezerv a opravných položek k pohledávkám za odběrateli elektřiny. EBITDA bulharských společností vykázala meziroční pokles o 0,4 mld. Kč. Hlavním důvodem byla nižší úroveň dodávek a prodeje elektřiny na hladině vysokého napětí z důvodu ekonomické krize v zemi. EBITDA albánských společností dosáhla -0,4 mld. Kč vlivem transformačních iniciativ, které začaly již v roce 2009, avšak jejichž kladný přínos do výsledků hospodaření se projeví až za rok 2010 (snížování ztrát v síti a pohledávek). Nová IFRS úprava přinesla nárůst výnosů z nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení o 0,2 mld. Kč u bulharské a 0,2 mld. Kč u rumunské distribuční společnosti. Ekvivalenční metodou spadá do tohoto segmentu také Sakarya Elektrik Dagitim A.S., provozující distribuční soustavu na vymezeném distribučním území v Turecku.

Tvorba zisku (mld. Kč)



■ Ostatní náklady a výnosy

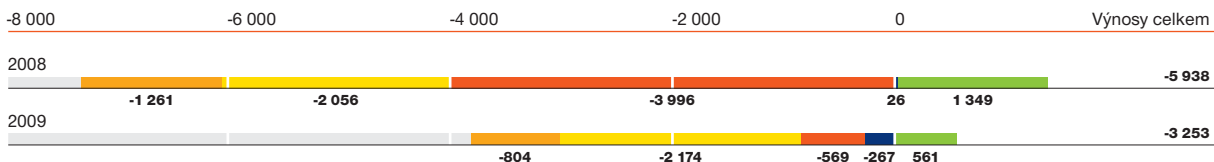
Ostatní náklady a výnosy zaznamenaly meziroční nárůst o 2,7 mld. Kč. Úrokové náklady se i přes vyšší potřebu financování dařilo držet pod kontrolou, zvýšily se o 0,2 mld. Kč, a efektivní využívání finančních prostředků zvýšilo úrokové výnosy o 0,6 mld. Kč.

Kurzové zisky a ztráty a zisky a ztráty z finančních derivátů se meziročně zvýšily o 3,4 mld. Kč, velký pozitivní vliv má zisk z přecenění opce spojené s finanční investicí ve společnosti MOL.

Při testování goodwillu u polských dceřiných společností došlo k jeho snížení ve výši 3,3 mld. Kč. Tato částka vyplývala z existence dlouhodobých smluv na odběr elektřiny v Polsku, které polské elektrárny Skupiny ČEZ měly uzavřeny v době, kdy se staly součástí Skupiny ČEZ. V souladu s pravidly IFRS byly smlouvy označeny jako goodwill, a nikoliv jako nehmotné aktivum. Podle pravidel Evropské unie však musely být smlouvy později zrušeny, Polsko ale zvláštním zákonem zajistilo elektrárenským společnostem platbu kompenzací. Ty budou vypláceny až do konce roku 2023, avšak většina jich už byla vyplacena a do hodnoty aktiv se toto promítá jako odpis goodwillu. Naproti tomu došlo k odpisu záporného goodwillu souvisejícího s akvizicí MIBRAG do výnosů ve výši 3,3 mld. Kč. Tyto dvě operace měly v netto hodnotě přibližně neutrální vliv na položky Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci a Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto.

Ostatní finanční náklady a výnosy, netto, se meziročně snížily o 0,8 mld. Kč, kdy rok 2008 byl pozitivně ovlivněn prodejem společnosti I & C Energo a.s. se ziskem 0,3 mld. Kč a zisky z krátkodobých cenných papírů 0,7 mld. Kč, které souvisely s výhodnějším umísťováním volných finančních prostředků do cenných papírů; naopak v roce 2009 byla využívána forma depozit s pozitivním dopadem do výnosových úroků.

Ostatní náklady a výnosy (mil. Kč)

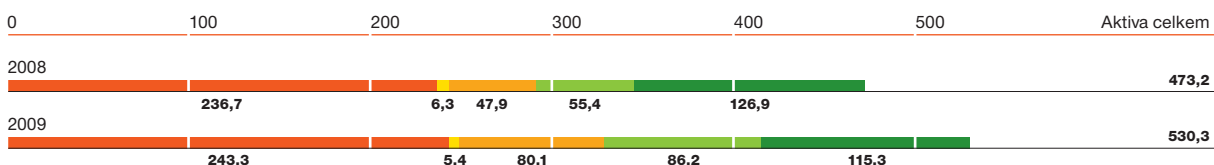


- nákladové a výnosové úroky
- úroky z jaderných a ostatních rezerv
- kurzové ztráty/zisky a finanční deriváty
- výnosy z cenných papírů v ekvivalenci a Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto
- ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Daň z příjmů byla meziročně nižší o 0,3 mld. Kč, přitom efektivní daňová sazba se meziročně snížila o 1,8 procentního bodu, což bylo ovlivněno meziročním snížením daňové sazby v České republice a vyššími nedaňovými výnosy ve Skupině ČEZ.

■ Struktura majetku a kapitálu

Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)



- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

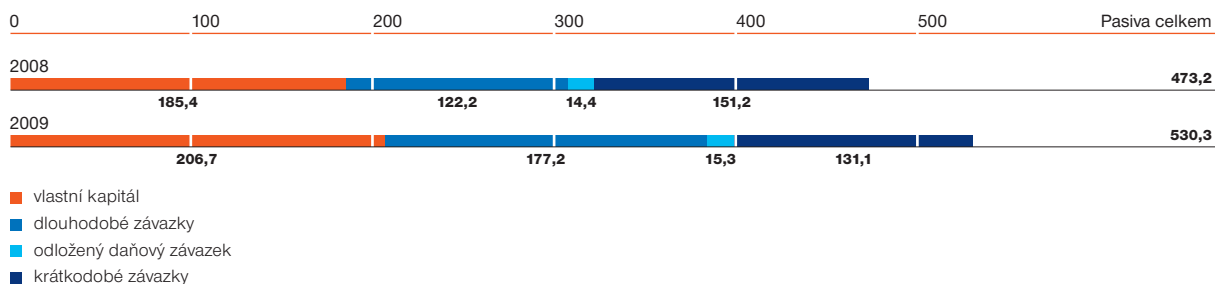
Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla v porovnání s rokem 2008 o 57,1 mld. Kč na 530,3 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 68,7 mld. Kč na hodnotu 415,0 mld. Kč, přičemž hodnota dlouhodobého majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic vzrostla o 38,0 mld. Kč. Vyšší finanční investice vedly ke zvýšení ostatních stálých aktiv o 30,7 mld. Kč.

Oběžná aktiva se v roce 2009 snížila o 11,6 mld. Kč na 115,3 mld. Kč, což bylo způsobeno především poklesem peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů včetně krátkodobých cenných papírů o 4,4 mld. Kč, poklesem pohledávek z derivátů o 12,8 mld. Kč, což bylo na straně krátkodobých pasiv kompenzováno poklesem závazků z derivátů o 14,4 mld. Kč.

Naproti tomu rostly krátkodobé poskytnuté půjčky o 4,9 mld. Kč především v souvislosti s akvizicí MIBRAG.

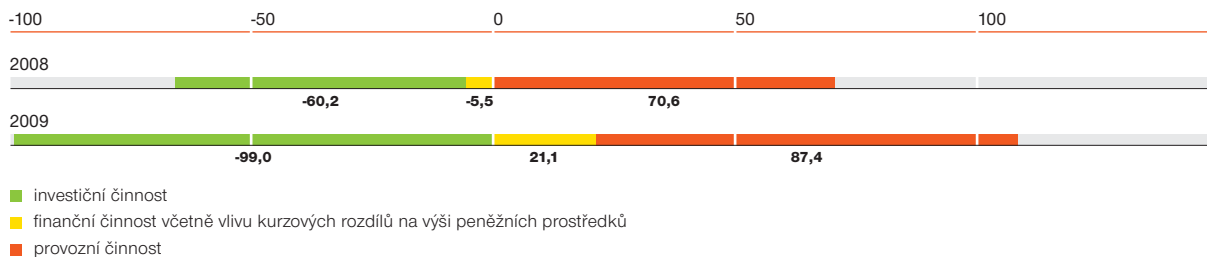
Struktura pasív k 31. 12. (mld. Kč)



V roce 2009 vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl o 21,3 mld. Kč na hodnotu 206,7 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2009 zvýšil vlastní kapitál o 51,9 mld. Kč. Nárůst byl snižován o přiznanou dividendu 26,7 mld. Kč. Ostatní vlivy, mezi které patřil zejména vliv nekontrolních podílů, snížily vlastní kapitál o 4,0 mld. Kč. Dlouhodobé závazky vzrostly o 55,0 mld. Kč na hodnotu 177,2 mld. Kč především z důvodu nových emisí dluhopisů a růstu dlouhodobých bankovních úvěrů. V roce 2009 se zintenzivnila emisní činnost ČEZ, a. s. Hodnota emitovaných dluhopisů včetně části splatné během jednoho roku dosáhla k 31. 12. 2009 částky 111,0 mld. Kč, což znamenalo meziroční nárůst o 41,1 mld. Kč. Suma dlouhodobých úvěrů včetně části splatné během jednoho roku ke konci roku 2009 činila 14,5 mld. Kč, tedy meziročně o 13,1 mld. Kč více. Takto získané finanční prostředky byly použity na financování investic do hmotného majetku, akvizic a na výplatu dividendy, což v roce 2009 představovalo peněžní výdaj 122,5 mld. Kč. Přebytek volných prostředků je investován formou krátkodobých depozit a slouží jako rezerva pro možnost refinancování. Odložený daňový závazek meziročně mírně vzrostl o 0,9 mld. Kč na hodnotu 15,3 mld. Kč. Pokles krátkodobých závazků o 20,1 mld. Kč na hodnotu 131,1 mld. Kč byl způsoben především poklesem závazků z derivátů o 14,4 mld. Kč, což bylo ovšem na straně aktiv kompenzováno poklesem pohledávek z derivátů o 12,8 mld. Kč. Pokles krátkodobých závazků byl dále způsoben snížením krátkodobých úvěrů a půjček, včetně části dlouhodobých dluhů splatné během jednoho roku, o 2,0 mld. Kč a snížením závazků k dodavatelům a závazků z pořízení stálých aktiv o 2,5 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky (mld. Kč)



V roce 2009 došlo k nárůstu čistých peněžních toků z provozní činnosti o 16,8 mld. Kč. Na tomto nárůstu se nejvíce podílel zisk před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace, který meziročně rostl o 10,6 mld. Kč, k tomu pozitivně přispívala především změna pracovního kapitálu o 6,3 mld. Kč, a to zejména z důvodu poklesu pohledávek z obchodů na PXE z titulu poklesu tržní ceny a průběžného peněžního vyrovnání na PXE. Peněžní toky použité na investiční činnost se meziročně zvýšily o 38,9 mld. Kč především z důvodu vyšších investic do podílů dceřiných, přidružených a společných podniků o 24,7 mld. Kč a vyšších investic do stálých aktiv o 24,6 mld. Kč. Poskytnuté půjčky se meziročně snížily o 8,6 mld. Kč. Ostatní peněžní toky vynaložené na investiční činnost se meziročně snížily o 1,9 mld. Kč, z toho příjmy z prodeje aktiv se zvýšily o 1,7 mld. Kč.

Peněžní toky z finanční činnosti včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 26,6 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziroční zvýšení úvěrů, půjček a ostatních dlouhodobých závazků v netto hodnotě o 20,8 mld. Kč a snížení výdajů na zpětný odkup akcií o 12,7 mld. Kč. Odkup probíhal v roce 2008. Opačným směrem působily vyšší vyplacené dividendy v roce 2009 – meziročně o 5,3 mld. Kč. Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků snižuje peněžní toky o 1,5 mld. Kč.

■ Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně zvýšil o 17,0 mld. Kč na 52,7 mld. Kč, z toho zisk po zdanění se meziročně zvýšil o 4,5 mld. Kč na 51,9 mld. Kč a změny ve vlastním kapitálu zvyšují úplný výsledek v meziročním porovnání o 12,4 mld. Kč. Na tomto nárůstu se nejvíce podílelo posilování kurzu koruny vůči euru, kdy celková změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledovky a odložená daň z těchto operací zvýšily čistý zisk v meziročním porovnání o 12,2 mld. Kč.

■ Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2010

Sektor energetiky bude v roce 2010 čelit dopadům hospodářské a finanční krize. Z tohoto důvodu Skupina ČEZ v roce 2010 očekává mírný pokles hospodářského výsledku. Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření před odpisy (EBITDA) je očekáván ve výši 88,7 mld. Kč (tj. o 3 % nižší než v roce 2009), provozní zisk (EBIT) ve výši 63,1 mld. Kč (pokles o 7 %) a čistý zisk je očekáván na úrovni 46,7 mld. Kč (pokles o 10 %).

Hospodářské výsledky mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou očekávány v ukazateli EBITDA na úrovni 57,1 mld. Kč (o 13 % méně nežli v roce 2009).

Na předpokládaném výsledku hospodaření se budou podílet především následující vlivy:

- klesající realizační ceny elektrické energie, a to i přes zajištění prodeje velké části objemu prostřednictvím forwardových kontraktů. Tyto prodeje byly sice realizovány za ceny vyšší než aktuální, ale nižší než forwardové prodeje na rok 2009;
- pokles cen fosilních paliv a emisních povolenek;
- stagnace poptávky po elektrické energii;
- další nárůst výroby jaderných elektráren podle cílů programu Efektivita v projektech Bezpečně 15 TERA ETE a Bezpečně 16 TERA EDU;
- pokračování programu Efektivita v oblasti úspory nákladů;
- zahájení výroby z nových zdrojů.

Skupina ČEZ prodává elektřinu kontinuálně na 3 roky dopředu, aby se tak zajistila proti mimořádným výkyvům. A díky tomu tak přes současný celkový pokles cen na trhu dosahuje vyšších realizačních cen elektrické energie, než jsou aktuální spotové ceny. V souvislosti s tím se zajišťuje i proti výkyvům kurzu české koruny. Tato strategie bude aplikována i v roce 2010. Skupina ČEZ pokračuje v rozvoji aktivního obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, kredity CER, uhlím, zemním plynem, který pozitivně přispívá k výsledku hospodaření Skupiny ČEZ.

Program Efektivita bude pokračovat ve všech hlavních projektech. Nejvýznamnější přínosy budou i nadále pocházet z projektů zaměřených na zvyšování výroby z jaderných zdrojů. Další přínosy jsou očekávány z úsporných opatření. Celkové přínosy programu v roce 2010 očekává Skupina ČEZ ve výši přes 13 mld. Kč oproti srovnávací základně roku 2006. V zahraničí bude důležité úspěšné vyjednávání regulačních podmínek distribuce, možnosti doprovování starých bloků Elektrárny Varna v Bulharsku a spuštění větrných parků v Rumunsku. Velký vliv bude mít i nově získaná akvizice v Turecku, kde se plánuje zahájení výroby z nových zdrojů. Využití nového informačního systému v Albánii umožní efektivní pokračování započatých transformačních kroků.

Na konci roku 2009 byly uvedeny do provozu první dva zrekonstruované bloky Elektrárny Tušimice, u nichž se očekává pozitivní příspěvek k hospodářskému výsledku roku 2010.

myslíme s ostatními na **budoucnost**

V roce 2009 bylo
z fondu Zelené energie
rozděleno mezi
18 projektů 8,6 mil. Kč.

Do fondu dobrovolně
přispívají zákazníci
Skupiny ČEZ, kteří tím
mohou vyjádřit svou
odpovědnost
k životnímu prostředí,

a stejnou částkou
přispívá Skupina ČEZ.

Společně tak
podporujeme neziskové
projekty zaměřené
na financování vědy
a vzdělávání
v oblasti využívání
obnovitelných zdrojů
v České republice.





Hospodaření ČEZ, a. s.

Akciová společnost ČEZ vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, dne 6. 5. 1992 na dobu neurčitou. Hlavním akcionářem je Česká republika, pro kterou vykonává správu jejího akciového podílu Ministerstvo financí České republiky.

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie a obchod s plynem. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden ve stanovách společnosti a v obchodním rejstříku.

Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)

	Jednotka	2008	2009	Index 2009/2008 (%)
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	60 922	60 610	99,5
Instalovaný výkon	MW	12 231	12 300	100,6
Saldo prodeje a nákupu elektřiny ¹⁾	GWh	55 400	54 917	99,1
Prodej tepla	TJ	8 901	9 411	105,7
Provozní výnosy	mil. Kč	110 297	119 205	108,1
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	48 407	53 303	110,1
EBITDA	mil. Kč	61 890	65 902	106,5
EBIT	mil. Kč	48 855	52 975	108,4
Zisk po zdanění	mil. Kč	47 118	45 427	96,4
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	40,0	50,0	125,0
Aktiva celkem	mil. Kč	392 593	444 698	113,3
Vlastní kapitál	mil. Kč	154 927	177 460	114,5
Finanční dluh	mil. Kč	84 290	131 356	155,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	30,9	27,3	88,3
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	13,3	10,9	82,0
Čistý dluh/EBITDA	1	1,03	1,77	171,8
Celková likvidita	%	79,8	85,8	107,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 196	6 230	100,5

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům včetně prodeje na ztráty v sítích + saldo velkoobchodu.

²⁾ Schválena v daném roce.

■ Komentář k výsledkům hospodaření ČEZ, a. s.

■ Vývoj výnosů, nákladů a zisku

ČEZ, a. s., vytvořil za rok 2009 provozní zisk před odpisy (EBITDA) ve výši 65,9 mld. Kč, což bylo meziročně o 4,0 mld. Kč (o 6,5 %) více. Čistý zisk meziročně poklesl o 1,7 mld. Kč (o 3,6 %) vlivem horšího výsledku ve finanční oblasti.

Provozní výnosy stouply o 8,9 mld. Kč (o 8,1 %) zejména díky úspěšnému zajištění prodeje elektřiny v ročním anebo i delším předstihu. Naprostá většina elektřiny vyrobené v roce 2009 byla prodána již v roce 2008 – v době vysokých cen.

Rovněž se zvýšilo kladné saldo tradingu s komoditami, a to o 2,9 mld. Kč na 6,4 mld. Kč. K růstu EBITDA přispěla také optimalizace výroby, která byla dočasně utlumována, když bylo možné elektřinu levněji nakoupit na trhu. Výroba tak klesla o 0,3 TWh (o 0,5 %), uhelné elektrárny vyrobily o 1,5 TWh méně, naopak jaderné o 0,6 TWh a vodní o 0,6 TWh více.

Přes pokles výroby v uhelných elektrárnách mírně vzrostly náklady na palivo (o 0,7 mld. Kč) zejména proto, že cena uhlí je navázána na ceny elektřiny v předchozím roce. Vyšší náklady na opravy a údržbu jsou způsobeny meziročně větším rozsahem odstávek a oprav elektráren. Osobní náklady vzrostly s nárůstem mezd podle kolektivní smlouvy a dále tvorbou rezervy na zaměstnanecké požitky, která souvisí především s odchody zaměstnanců do důchodu. Operace s emisními povolenkami skončily ztrátou 0,6 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 2,3 mld. Kč. Ve srovnání s předchozím rokem měl zásadní význam mimořádný zisk realizovaný v roce 2008 z tzv. JI/CDM programu, tedy nahrazení evropských povolenek EUA levnějšími kredity z projektů realizovaných mimo členské státy Evropské unie. S vyjasněním pravidel aukcí povolenek po roce 2012 ČEZ, a. s., rovněž přehodnotil svou střednědobou zajišťovací strategii jejich pořízování a část povolenek nakoupených pro toto období vyňal ze zajišťovacího účetnictví.

■ Vývoj ostatních nákladů a výnosů

Ostatní náklady a výnosy byly v meziročním srovnání nižší o 6,3 mld. Kč a dosahovaly hodnoty 1,8 mld. Kč. Úrokové náklady se i přes vyšší potřebu financování dařilo držet pod kontrolou, zvýšily se o 0,1 mld. Kč, naopak efektivní využívání finančních prostředků zvýšilo úrokové výnosy o 0,1 mld. Kč. Zisky a ztráty z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků byly meziročně nižší o 0,8 mld. Kč, rok 2008 byl pozitivně ovlivněn prodejem společnosti I & C Energo a.s. Ostatní finanční náklady a výnosy v netto hodnotě byly meziročně nižší o 5,3 mld. Kč. Tento pokles byl především ovlivněn nižším výsledkem z derivátových operací o 4,5 mld. Kč a tvorbou opravné položky k finančnímu majetku související se snížením hodnoty goodwillu v polských dceřiných společnostech o 3,0 mld. Kč. K poklesu navíc přispělo snížení výnosů z krátkodobých cenných papírů o 0,7 mld. Kč z důvodu výhodnějšího umístování volných finančních prostředků do těchto nástrojů. Na druhou stranu v roce 2009 došlo k růstu přijatých dividend o 2,5 mld. Kč. Ostatní finanční výnosy byly v roce 2009 vyšší o 0,4 mld. Kč především z důvodu vyšších výnosů z bankovních garancí poskytovaných v rámci Skupiny ČEZ. Daň z příjmů byla v meziročním srovnání o 0,5 mld. Kč nižší, což především souvisí s meziročním poklesem zisku.

EBITDA (mld. Kč)

65,9

Výroba elektřiny, brutto (GWh)

60 610

■ Struktura majetku a kapitálu

Celková aktiva (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 52,1 mld. Kč na hodnotu 444,7 mld. Kč.

Stálá aktiva se meziročně zvýšila o 61,4 mld. Kč na hodnotu 355,1 mld. Kč. Netto hodnota dlouhodobého hmotného majetku meziročně poklesla o 6,1 mld. Kč, když tempo odpisů bylo rychlejší než uvádění nového majetku do užívání.

V roce 2009 došlo k růstu investic do dlouhodobého hmotného majetku, což zvýšilo hodnotu nedokončeného dlouhodobého majetku včetně poskytnutých záloh o 18,8 mld. Kč. Ostatní stálá aktiva meziročně vzrostla o 49,6 mld. Kč především z důvodu vyšších finančních investic v roce 2009.

Oběžná aktiva se v roce 2009 snížila o 9,3 mld. Kč na 89,6 mld. Kč, což je především způsobeno poklesem peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů včetně krátkodobých cenných papírů o 6,0 mld. Kč, poklesem pohledávek z derivátů o 12,2 mld. Kč, což bylo na straně pasiv kompenzováno poklesem závazků z derivátů o 13,7 mld. Kč. Naproti tomu o 11,1 mld. Kč vzrostly krátkodobé půjčky poskytnuté společnostem ve Skupině ČEZ.

V roce 2009 vlastní kapitál vzrostl o 22,5 mld. Kč na hodnotu 177,5 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2009 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 45,4 mld. Kč. Nárůst byl poté částečně snížen schválenou dividendou 26,7 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu v souvislosti se zajišťovacím účetnictvím zvýšily vlastní kapitál o 3,5 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 48,9 mld. Kč na hodnotu 154,0 mld. Kč především z důvodu nových emisí dluhopisů a zvýšení dlouhodobých bankovních úvěrů.

Odložený daňový závazek se mírně zvýšil o 0,1 mld. Kč na hodnotu 8,7 mld. Kč.

Krátkodobé závazky klesly o 19,4 mld. Kč na hodnotu 104,5 mld. Kč. Pokles krátkodobých závazků byl způsoben několika protichůdnými vlivy, a to především poklesem závazků z derivátů o 13,7 mld. Kč, což bylo na straně aktiv kompenzováno poklesem pohledávek z derivátů o 12,2 mld. Kč. Pokles krátkodobých závazků byl dále způsoben především snížením závazků k dodavatelům o 5,5 mld. Kč.

■ Peněžní toky

V roce 2009 vzrostly čisté peněžní toky z provozní činnosti o 18,3 mld. Kč. Na tomto nárůstu se podílel zisk před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace, který meziročně vzrostl o 4,8 mld. Kč. K tomu pozitivně přispíval především růst přijatých dividend o 2,5 mld. Kč a změna pracovního kapitálu o 12,3 mld. Kč zejména z důvodu poklesu pohledávek z obchodů na PXE z titulu poklesu tržní ceny a průběžného peněžního vyrovnání na PXE. V roce 2009 vzrostly zaplacené daně z příjmů o 1,6 mld. Kč, což naopak peněžní toky z provozní činnosti snížilo.

Peněžní toky vynaložené na investice se meziročně zvýšily o 66,4 mld. Kč především z důvodu vyšších finančních investic (nové akvizice) o 33,0 mld. Kč, vyšších investic do stálých aktiv o 21,6 mld. Kč a zvýšení poskytnutých půjček v rámci Skupiny ČEZ v netto hodnotě o 12,5 mld. Kč.

Peněžní toky z finanční činnosti meziročně stouply o 52,0 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziroční zvýšení úvěrů, půjček a ostatních dlouhodobých závazků v netto hodnotě o 44,6 mld. Kč a snížení výdajů na zpětný odkup akcií o 12,4 mld. Kč, který probíhal v roce 2008. Opačným směrem působily o 5,3 mld. Kč vyšší vyplacené dividendy v roce 2009.

■ Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně zvýšil o 10,1 mld. Kč na 48,9 mld. Kč, z toho zisk po zdanění se meziročně snížil o 1,7 mld. Kč na 45,4 mld. Kč a změny ve vlastním kapitálu zvýšily úplný výsledek v meziročním porovnání o 11,8 mld. Kč. Na tomto nárůstu se nejvíce podílelo posilování české koruny vůči euru, kdy celková změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledovky a odložená daň z těchto operací zvýšily čistý zisk v meziročním porovnání o 12,2 mld. Kč.

■ Financování společnosti ČEZ

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

a) Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna úvěru	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2009 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Evropská investiční banka	CZK	3 058	941	16. 9. 2013	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	200	5 293	12. 11. 2019	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	100	1 323	12. 1. 2020	nezajištěn
Dlouhodobé úvěry celkem			7 557		
z toho: část splatná do konce roku 2010			235		
Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku			7 322		

b) Krátkodobé úvěry

	Zadlužení k 31. 12. 2009 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	6 953
Kontokorentní úvěry	1 054
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2010	235
Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	4 611
Krátkodobé bankovní úvěry celkem	12 853

Doplnující údaje o členech Skupiny ČEZ

Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)

Mateřská společnost a dceřiné podniky	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)
Česká republika						
ČEZ, a. s.	119 204	108,1	-66 229	107,8	65 902	106,5
Bohemian Development, a.s.	-	-	-9	-	-9	-
CZECH HEAT a.s.	-	-	-1	-	-1	-
OZ INVEST - PLUS, a.s.	3	-	-4	-	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-1	-	-1	-
ČEZ Distribuce, a. s.	36 312	104	-31 687	105	9 164	104
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4 355	104	-3 991	106	845	95
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	8	-	-6	-	4	-
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	953	> 500	-914	> 500	41	345
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 214	88	-1 222	86	25	-
ČEZ ICT Services, a. s.	4 796	102	-3 721	116	2 477	89
ČEZ Logistika, s.r.o.	5 232	114	-4 601	115	636	106
ČEZ Měření, s.r.o.	1 769	104	-1 410	100	369	124
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	478	105	-353	105	277	101
ČEZ Prodej, s.r.o.	79 586	102	-80 581	106	-616	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	2 012	106	-1 797	108	568	95
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 888	196	-1 805	191	229	142
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 311	99	-1 058	110	253	68
EDICOLLA a.s.	-	-	-	-	-	-
Elektra Žabčice a.s.	-	-	-2	-	-2	-
Energetické centrum s.r.o.	128	-	-67	-	76	-
GENTLEY a.s.	-	-	-	-	-	-
MALLA, a.s.	1	-	-3	-	-	-
MARTIA a.s.	219	-	-218	-	6	-
PPC Úžín, a.s.	-	-	-2	198	-2	198
PRODECO, a.s.	1 331	263	-1 258	273	80	157
SD - 1.strojírenská, a.s.	1 132	132	-1 109	132	40	101
SD - Autodoprava, a.s.	485	103	-460	104	151	108
SD - Kolejová doprava, a.s.	406	119	-385	119	63	112
SD - KOMES, a.s.	744	93	-735	92	16	112
SD - Rekultivace, a.s.	513	190	-411	178	111	233
Severočeské doly a.s.	11 164	108	-7 286	109	5 293	110
ŠTE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	-	3	-1	-	-1	-
Š-BET s.r.o.	-	-	4	-	4	-
ŠKODA PRAHA a.s.	144	20	-156	18	-8	7
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	13 497	122	-13 296	121	207	163
TEPLEX s.r.o.	-	-	-	-	-	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1 544	103	-1 390	98	262	142

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (osob)	Index 2009/2008 (%)
	-12 927	99,2	45 427	96,4	444 698	113,3	177 460	114,5	6 230	101
	-	-	-10	-	12	-	-6	-	-	-
	-	-	-	-	87	-	4	-	1	-
	-	-	-	-	1 120	-	1	-	-	-
	-	-	18	-	5 214	-	3 221	-	-	-
	-4 540	106	3 724	98	90 182	110	58 023	105	1 209	102
	-481	102	296	82	7 489	101	5 724	99	2 101	95
	-2	-	2	-	670	-	609	-	3	-
	-3	> 500	31	337	141	170	45	317	23	135
	-33	108	-10	33	670	121	384	97	366	96
	-1 402	109	863	75	7 062	96	5 062	96	602	101
	-5	134	495	103	1 139	105	715	100	186	93
	-11	102	287	123	797	102	524	103	971	101
	-152	100	99	99	2 869	116	2 215	105	101	104
	-379	100	-726	-	20 849	102	5 606	82	237	103
	-354	97	196	91	4 651	106	4 292	104	268	94
	-145	103	66	338	2 316	105	1 694	95	146	106
	-	101	204	69	429	85	226	69	844	98
	-	-	-	-	3	-	2	-	-	-
	-	-	-2	-	624	-	-	-	-	-
	-15	-	52	-	345	-	68	-	59	-
	-	-	-5	-	75	-	-3	-	-	-
	-2	-	-5	-	463	-	-3	-	-	-
	-4	-	-1	-	152	-	77	-	121	-
	-	-	-1	-	159	99	158	100	2	200
	-7	109	64	144	1 901	113	192	150	78	113
	-16	95	18	106	413	82	157	113	629	101
	-127	114	20	84	596	108	493	104	374	100
	-41	108	18	120	513	103	397	105	355	153
	-6	92	7	136	427	108	268	103	29	55
	-9	120	82	256	342	223	166	199	58	105
	-1 415	115	3 184	101	30 103	92	17 374	94	3 485	99
	-	-	-1	-	3	59	3	80	-	-
	-	-	-	-	145	-	-	-	-	-
	-3	72	42	11	878	83	466	86	22	58
	-6	208	183	> 500	11 918	112	215	> 500	511	113
	-	-	-	-	24	-	24	-	-	-
	-108	99	101	> 500	1 918	106	1 015	111	1 010	97

Dceřiné podniky	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)
Polská republika						
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	-	-	-	90	-	90
CEZ Nowa Skawina S.A.	-	-	-1	-	-1	-
CEZ Polska sp. z o.o.	136	234	-128	174	16	-
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	14	-	-13	-	1	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 053	77	-1 025	75	29	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 701	103	-950	71	1 953	128
Elektrownia Skawina S.A.	1 710	78	-1 441	69	583	148
Bulharská republika						
CEZ Bulgaria EAD	1 763	133	-1 735	133	79	123
CEZ Elektro Bulgaria AD	15 563	114	-15 543	115	20	15
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	-	-	-46	-	-46	-
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	17	116	-15	109	2	266
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	5 308	108	-4 841	116	1 326	85
CEZ Trade Bulgaria EAD	997	67	-980	67	17	291
TEC Varna EAD	3 168	78	-3 036	69	509	> 500
Rumunsko						
CEZ Distributie S.A.	5 272	104	-3 813	89	2 181	146
CEZ Romania S.R.L.	610	97	-599	96	14	138
CEZ Servicii S.A.	462	91	-448	92	25	73
CEZ Trade Romania S.R.L.	678	130	-698	145	-20	-
CEZ Vanzare S.A.	8 063	92	-8 158	94	-95	-
M.W. Team Invest S.R.L.	-	-	-65	> 500	-65	> 500
Ovidiu Development S.R.L.	-	-	-1	119	-1	-
Tomis Team S.R.L.	-	-	-157	440	-157	440
Albánská republika						
CEZ Albania Sh.A.	50	-	-53	-	-2	-
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	-	-	-1	-	-1	-
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	4 306	-	-5 110	-	-426	-
Spolková republika Německo						
CEZ Deutschland GmbH	1	1	-1	1	-	2
Nizozemské království						
CEZ Finance B.V.	-	-	-2	139	-2	139
CEZ Chorzow B.V.	-	-	-3	181	-3	181
CEZ International Finance B.V.	-	-	-2	-	-2	-
CEZ MH B.V.	1	-	-11	293	-10	266
CEZ Poland Distribution B.V.	-	-	-4	240	-4	240
CEZ Silesia B.V.	-	-	-2	136	-2	136
Irsko						
CEZ Finance Ireland Ltd.	-	-	-1	-	-1	-
Slovenská republika						
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 825	-	-3 659	-	166	-
Maďarská republika						
CEZ Hungary Ltd.	2 144	90	-2 445	112	-301	-
Ruská federace						
CEZ RUS OOO	-	-	-22	146	-21	164
Srbsko						
CEZ Srbija d.o.o.	602	168	-600	167	2	-
Kosovo						
New Kosovo Energy L.L.C.	-	-	-7	74	-6	71
Bosna a Hercegovina						
NERS d.o.o.	-	-	-7	28	-7	29
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	26	-	-28	> 500	-2	183
Ukrajina						
CEZ Ukraine CJSC	-	-	-4	68	-3	67

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (osob)	Index 2009/2008 (%)
-	-	-	94	-	190	-	239	-	-
-	-	-1	-	33	-	8	-	-	-
-9	210	4	-	359	> 500	36	200	56	122
-	-	1	-	9	-	6	-	4	-
-	61	22	-	262	97	36	260	8	100
-203	85	1 258	193	8 256	102	4 542	141	128	97
-314	112	203	442	5 258	99	3 194	107	342	85
-51	119	2	92	1 078	173	12	150	778	98
-	104	75	41	3 084	99	1 473	104	63	93
-	-	-42	-	106	> 500	-32	-	-	-
-1	158	1	> 500	11	89	2	144	36	100
-858	106	475	66	10 573	112	8 144	104	2 693	100
-	104	13	284	137	56	26	205	5	125
-377	105	176	-	7 019	96	6 414	101	579	94
-722	100	1 258	145	14 395	86	11 419	87	1 501	81
-3	58	11	> 500	167	69	21	219	205	94
-10	77	16	79	180	126	60	127	388	89
-	-	-15	-	69	61	1	7	3	100
-	-	-126	-	1 692	88	70	35	54	98
-	-	-84	122	3 754	> 500	398	77	-	-
-	-	-1	-	278	> 500	-	-	-	-
-	-	-143	46	13 080	412	2 494	88	-	-
-1	-	-4	-	76	-	5	-	71	-
-	-	-1	-	8	-	7	-	2	-
-379	-	-1 029	-	6 899	-	1 570	-	6 013	-
-	-	-	-	40	91	39	90	-	-
-	-	4	58	11 419	98	79	103	-	-
-	-	-24	70	1 058	96	230	89	-	-
-	-	377	-	9 114	-	378	-	-	-
-	-	1 839	-	19 773	111	-4 040	68	-	-
-	-	-4	> 500	2 462	98	2 314	98	-	-
-	-	-2	-	1 123	98	1 123	98	-	-
-	-	-1	-	8 869	-	8 868	-	-	-
-	-	135	-	2 009	-	371	-	14	156
-	80	-127	-	701	56	93	42	7	140
-	81	-17	157	37	63	37	63	5	71
-1	118	-8	111	154	122	18	123	3	75
-	120	-6	74	2	35	2	35	2	100
-	-	-12	40	15	22	-64	122	3	100
-	-	-1	186	21	106	18	92	-	-
-	100	-4	60	6	59	6	59	1	100

Přidružené a společné podniky

Provozní výnosy

Provozní náklady

EBITDA

	2009		Index		2009		Index	
	(mil. Kč)	2009/2008 (%)	(mil. Kč)	2009/2008 (%)	(mil. Kč)	2009/2008 (%)		
Česká republika								
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	209	96	-212	96	-2	106		
Maďarská republika								
MOL - CEZ European Power Hungary Kft.	52	-	-50	-	2	-		
Nizozemské království								
Aken B.V.	-	-	-	-	-	-		
CM European Power International B.V.	-	-	-5	258	-5	258		
Mibrag B.V.	-	-	-2	-	-2	-		
Rumunsko								
Energonuclear S.A.	-	-	-20	-	-20	-		
Slovenská republika								
CM European Power International s. r. o.	13	-	-29	-	-16	-		
CM European Power Slovakia, s. r. o.	2 196	-	-1 973	-	224	-		
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.	-	-	-	-	-	-		
Spolková republika Německo								
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	-	-	-31	-	-31	-		
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	5 378	-	-4 696	-	1 972	-		
Republika Turecko								
Akcez Enerji A.S.	-	-	-37	-	-37	-		
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	563	-	-479	-	85	-		
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 745	-	-5 542	-	663	-		
Akka Elektrik Üretim A.S.	-	-	-	-	-	-		
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	-	-	-	-	-	-		
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-2	-	-2	-		
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-	-	-2	-	-2	-		
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	-	-	-2	-	-2	-		
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	16 876	-	-16 693	-	200	-		

Odměny uhrazené externím auditorům společnostmi konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2009 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	20,9	3,4	9,9	-	34,2
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	53,3	3,1	10,2	0,9	67,5
Skupina ČEZ celkem	74,2	6,5	20,1	0,9	101,7

Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti	Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
ČEZ, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD	CEZ Romania S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
CEZ Deutschland GmbH	LHS Wirtschaftsprüfers GmbH		KPMG România SRL
CEZ Distributie S.A.	Ernst & Young S.R.L.	CEZ RUS OOO	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	KPMG România SRL		OOO "Radde"
CEZ Elektro Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD	CEZ Servicii S.A.	Ernst & Young S.R.L.
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD	CEZ Silesia B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ FINANCE B.V.	ERNST & YOUNG Nizozemsko	CEZ Slovensko, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Finance Ireland Ltd.	Ernst & Young Limited	CEZ Srbija d.o.o.	Ernst&Young Beograd d.o.o.
CEZ Hungary Ltd.	Ernst & Young		Deloitte Advisory s.r.o.
	KPMG	CEZ Trade Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
	Nova-Audit Kft.	CEZ Trade Romania S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
CEZ Chorzow B.V.	Ernst & Young Accountants LLP		KPMG România SRL
CEZ International Finance B.V.	Ernst & Young Accountants LLP	CEZ Vanzare S.A.	Ernst & Young S.R.L.
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Ernst & Young Audit OOD		SRAC CERT SRL
CEZ MH B.V.	Ernst & Young Accountants LLP		KPMG România SRL
CEZ Nowa Skawina S.A.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.	CZECH HEAT a.s.	Consultas - Audit s.r.o.
CEZ Poland Distribution B.V.	Ernst & Young Accountants LLP	ČEZ Distribuce, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Deloitte Advisory, s.r.o.
			Ernst & Young Audit, s.r.o.

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (mil. Kč)	Index 2009/2008 (%)	2009 (osob)	Index 2009/2008 (%)
-	-	-2	105	414	101	365	100	128	95
-	-	9	-	407	-	267	-	3	-
-	-	1	-	29	-	29	-	-	-
-	-	-4	-	1 919	> 500	1 918	> 500	-	-
-	-	-2	-	9 718	-	9 717	-	-	-
-	-	-15	-	109	-	108	-	32	-
-	-	-15	-	254	-	182	-	12	-
-	-	181	-	2 700	-	1 219	-	111	-
-	-	-	-	6 298	-	6 298	-	-	-
-	-	-688	-	11 102	-	-589	-	-	-
-1 291	-	380	-	26 981	-	16 942	-	1 996	-
-	-	80	-	12 060	384	6 214	198	-	-
-	-	70	-	196	-	75	-	-	-
-461	-	215	-	17 112	-	6 046	-	259	-
-	-	-1	-	17	-	-	-	-	-
-	-	4	-	3 967	-	567	-	-	-
-	-	8	-	168	-	159	-	-	-
-	-	18	-	1 710	-	1 675	-	-	-
-	-	-17	-	806	-	271	-	-	-
-17	-	158	-	4 732	-	1 008	-	694	-

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Logistika, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	CSA, spol. s r. o.
ČEZ Měření, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Prodej, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Elektrociepłownia Chorzów	
ELCHO sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
Energetické centrum s.r.o.	Consultas - Audit s.r.o.
MARTIA a.s.	ADaKA s.r.o.
M.W. Team Invest S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
New Kosovo Energy L.L.C.	Ernst & Young Audit, s.r.o.

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
NERS d.o.o.	EF Revizor d.o.o. Banja Luka
Ovidiu Development S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
Operatori i Sistemit te	
Shperndarjes Sh.A.	Ernst & Young (Audit)
	GJINI Consulting Registered Auditors
PPC Úžín, a.s.	KEPS s.r.o.
PRODECO, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Autodoprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - KOMES, a.s.	Audico s.r.o.
SD - Kolejová doprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Rekultivace, a.s.	NEXIA AP a.s.
Severočeské doly a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
TEC Varna EAD	Ernst & Young Audit OOD
Tomis Team S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	NEXIA AP a.s.
	PKM Audit & Tax s.r.o.



radost, která září z očí

Nadace ČEZ se
dlouhodobě věnuje
podpoře sportovních
a volnočasových
aktivit dětí a mládeže.
Za dobu své existence
podpořila výstavbu
více než 144 dětských
a sportovních
Oranžových hřišť.

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ pokračuje rozvoj integrovaného systému řízení rizik s cílem zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika.

Základem jsou nástroje pro řízení a kvantifikaci rizik ve střednědobém horizontu s cílem efektivně řídit optimální využití dluhové kapacity Skupiny ČEZ. U existujícího EBITDA at Risk modelu na bázi Monte Carlo simulace byl v roce 2009 rozšířen horizont ze 3letého na 5letý a model byl doplněn o nový výstup „Provozní cash flow at Risk“.

Tyto nástroje umožňují:

- měřit finanční dopad hlavních tržních rizik na interní zdroje v horizontu následujících 5 let
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity Skupiny ČEZ včetně objektivní rezervy na potenciální výpadek očekávaných interních zdrojů
- posuzovat reálný přínos dlouhodobých zajišťovacích obchodů
- kvantifikovat riziko změn provozního cash flow z titulu obchodování na komoditních burzách
- aktivně řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení fundamentální hodnoty Skupiny ČEZ a riziko schopnosti dostát externím závazkům.

Současně s rozpočtem Skupiny ČEZ je schvalován souhrnný rizikový limit rozpočtu Skupiny ČEZ (Profit at Risk), který spolu s hodnotou rozpočtu vyjadřuje sklon Skupiny ČEZ k riziku v běžném roce. Rizikový výbor průběžně alokuje tento limit na dílčí aktivity Skupiny ČEZ včetně zohlednění korelace rizikových faktorů v souladu s principy Basel II používanými v bankovníctví.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik, která se zaměřuje na primární příčiny neočekávaného vývoje v členění na čtyři základní kategorie:

1. Tržní rizika

V oblasti obchodu jsou centrálně řízena a jednotně kvantifikována komoditní rizika obchodu s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem a černým uhlím. Je stanovena strategie klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let a řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III s cílem řídit cenová rizika EUA.

V oblasti financí jsou měnová a úroková rizika zajišťována interně prostřednictvím řízené rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a prostřednictvím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity Skupiny ČEZ. Řízení tržních finančních i kreditních rizik partnerů Treasury bylo v roce 2009 standardizováno v rámci implementace nového Treasury Management Systému (systém pro efektivní řízení financí). V roce 2009 byla dále uplatňována strategie postupného zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu včetně rozšíření sledované expozice o vybrané společnosti Skupiny ČEZ. Komplexní řízení komoditních, finančních a akciových rizik přispělo i v roce 2009 k tomu, že tržní rizikové faktory působily na hospodaření Skupiny ČEZ v roce 2009 celkově neutrálně.

2. Kreditní rizika

Kreditní rizika obchodních a finančních partnerů v České republice jsou řízena individuálními limity, přičemž v roce 2009 bylo zahájeno centrální řízení kreditních limitů na banky ve vybraných zahraničních majetkových účastech. V zahraničí jsou nastaveny též depozitní limity na držení hotovosti. V důsledku pokračující finanční krize byla přijata řada operativních opatření včetně konzervativního rozvoje pravidel pro uzavírání nových obchodů s ohledem na potenciální změny tržní ceny. V roce 2009 došlo k selhání několika obchodních partnerů tradingu. Tato selhání díky preventivním opatřením nevedla k účetním ztrátám (veškerá silová elektřina dodaná tradingovým partnerům ČEZ, a. s., byla na 100 % uhrazena), nicméně negativně ovlivnila dosažení rozpočtových cílů 2009.

V oblasti kreditních rizik koncových zákazníků, která jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek nastavených dle interní bonity zákazníka, se v roce 2009 mírně zhoršila celková průměrná bonita zákazníků. To se však neprojevilo v nárůstu realizované ztráty z titulu pohledávek po splatnosti, která naopak meziročně v České republice poklesla.

3. Operační rizika

Z provozních rizik je jednotně měsíčně kvantifikováno riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od aktuálního plánu nasazení zdrojů. Byl rovněž kvantifikován jejich podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny ČEZ. Dalšími významnými operačními riziky byly v roce 2009 integrace nových zahraničních majetkových účastí do Skupiny ČEZ a realizace obnovy energetických zdrojů, tj. zejména modernizace uhelných zdrojů v České republice. Od 1. 1. 2009 došlo k centralizaci řízení rizik projektů realizovaných společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., v rámci které byly do této společnosti zavedeny Skupinové standardy řízení rizik a taktéž jednotná kategorizace rizik a přístup k průběžnému řízení rizik projektů v České republice.

4. Podnikatelská rizika

Z podnikatelských rizik jsou i nadále nejvýznamnější rizika spojená s akviziční expanzí v zahraničí a s výstavbou plynových a obnovitelných zdrojů. V souvislosti s dopady finanční krize na reálnou ekonomiku se v roce 2009 významně změnila struktura poptávky a nabídky elektřiny v Evropě, což vyvolalo nárůst rizika spojeného s přeshraničními kapacitami. V oblasti regulatorních a legislativních rizik proběhlo v roce 2009 další upřesnění pravidel pro regulaci emisí CO₂ v alokačním období NAP III v rámci Evropské unie.

Vnitřní kontrolní mechanizmy ČEZ, a. s.

■ Principy vnitřní kontroly

Vnitřní kontrolní systém ve společnosti je tvořen souborem pravidel a postupů sestavených vedením společnosti za účelem napomáhat dosahování cílů vedení při zajišťování řádného a efektivního vedení společnosti. Zejména se jedná o:

- dodržování politik vedení
- zajištění řádné péče o majetek společnosti a jeho ochrany
- zvyšování účinnosti využití majetku společnosti
- hospodárnost vynakládání všech zdrojů společnosti
- bezpečnost a spolehlivost provozování technologických zařízení
- předcházení a zjišťování podvodů a chyb
- správnost a úplnost účetnictví, vyhotovování spolehlivých účetních výkazů
- včasné rozpoznání rizik a jejich zvládnání.

Stav a efektivnost vnitřního kontrolního systému sleduje a vyhodnocuje útvar interního auditu koncipovaný na principech mezinárodně uznávaných standardů a hodnotí je i externí auditor. Koordinace činnosti externího a interního auditora a objektivita hodnocení vnitřního kontrolního systému jsou ověřovány výborem pro audit ČEZ, a. s.

■ Interní audit

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je nezávislý na výkonném vedení společnosti. Je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizik jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2009 bylo uskutečněno celkem 50 šetření, z toho 21 v ČEZ, a. s., a 29 v dceřiných společnostech (včetně zahraničních), které jsou útvarem interního auditu ČEZ, a. s., prováděny na základě smluvního vztahu.

■ Kontrola vynakládání velkých finančních prostředků na akvizice a investice

Každý záměr investice či akvizice prochází několika rozhodovacími fázemi, v jejichž průběhu dochází k postupné selekci. Postup je založen na jednotné metodice hodnocení projektů. Pro větší investice a akvizice, podléhající rozhodováním představenstva ČEZ, a. s., jsou nastaveny nejméně čtyři úrovně posuzování a kontroly, do kterých jsou zapojeny relevantní útvary společnosti. Záměry předkládané představenstvu navíc procházejí posouzením výboru pro rozvoj či jiného poradního orgánu a standardním připomínkovým řízením.

Ve smyslu Stanov ČEZ, a. s., čl. 14 odst. 9 může představenstvo rozhodnout o investicích v hodnotě nad 500 mil. Kč pouze po předchozím souhlasu dozorčí rady společnosti. Projednání takovýchto záměrů v tomto orgánu zpravidla předchází jejich posouzení ve výboru dozorčí rady pro strategické plánování, jehož výstupem je doporučení pro dozorčí radu.

■ Zahraniční majetkové účasti

Pro zahraniční majetkové účasti je vypracováno modelové strategické řešení, jehož cílem je dosáhnout návratnosti investic, dlouhodobě rozvíjet zahraniční aktivity a posilovat mezinárodní vnímání Skupiny ČEZ. Rozhodování spojená zejména s podnikatelskou koncepcí zahraničních majetkových účastí, jejich podnikatelským rozvojem a s další zahraniční expanzí Skupiny ČEZ jsou přijímána na úrovni vrcholových orgánů ČEZ, a. s.

Řízení bezpečnosti a jakosti ve Skupině ČEZ

Systém řízení bezpečnosti a jakosti je nedílnou součástí systému řízení Skupiny ČEZ a je zaváděn, udržován a hodnocen jako integrovaný z úrovně nejvyššího vedení. Zejména v oblasti jaderných aktivit je systému řízení bezpečnosti a jakosti věnována prvořadá pozornost. Systém je v souladu s legislativními požadavky (vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 132/2008 Sb.) a je harmonizován jak se všeobecně uznávanými kriteriálními normami ISO (ISO 14001, ISO 27001 a program Bezpečný podnik), tak se specifickými doporučeními Mezinárodní agentury pro atomovou energii (GS-R-3). Systém řízení je v oblasti jaderných aktivit pod dohledem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost.

Představenstvo ČEZ, a. s., je zavázáno vytvářet a rozvíjet podmínky pro naplnění odpovědnosti za zajištění bezpečnosti svých výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, společnosti a veřejnosti, ochrany životního prostředí a jakosti. Pro splnění svých záměrů v oblasti kvality a bezpečnosti vyhláší politiky, které jsou dále rozpracovány v navazujících cílech. V roce 2009 byla v rámci projektu Jednotná bezpečnostní politika Skupiny ČEZ připravena novelizace Politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí.

Jedním ze záměrů je i trvalé zvyšování kultury bezpečnosti. Na základě výsledků průzkumu kultury bezpečnosti byl vyhlášen Akční plán zlepšování kultury bezpečnosti na období 2009–2011. Úkoly související se zlepšením systému řízení bezpečnosti a kvality se týkají zejména integrace politik, cílů a řízení procesů a jsou průběžně plněny.

Dalším konkrétním opatřením k naplnění záměru představenstva je mimo jiné udržování všech dosažených certifikací systému řízení ochrany životního prostředí dle ISO 14001, systému managementu bezpečnosti informací dle ISO 27001 a osvědčení programu Bezpečný podnik, který svým obsahem odpovídá požadavkům normy OHSAS 18001.

Držiteli certifikátů shody s požadavky norem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001 jsou ty vybrané společnosti Skupiny ČEZ, ve kterých bylo identifikováno zvýšené riziko v jednotlivých oblastech bezpečnosti. Nově byl v roce 2009 prověřen a certifikován systém managementu společnosti ČEZ Energetické produkty, s.r.o., jako splňující požadavky ISO 9001:2008 a ISO 14001:2004 pro služby související s managementem energetických produktů. Dále Státní úřad inspekce práce vydal společnosti ČEZ Distribuce, a. s., osvědčení o zavedení systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci uplatněním požadavků ILO-OSH 2001 a OHSAS 18001:2007 s právem používat označení Bezpečný podnik. Také zahraniční majetkové účasti jsou postupně zapojovány do systému řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ.

Dále byl v ČEZ, a. s., zahájen projekt Náklady na nekvalitu s cílem zavést manažerský nástroj propojující systém řízení kvality se systémem finančního řízení ČEZ, a. s., který umožní optimalizovat vynakládané náklady na tzv. nekvalitu prostřednictvím jejich pravidelného, automatizovaného a spolehlivého měření a vyhodnocování. Pilotní projekt je realizován v Jaderné elektrárně Temelín.

Investice Skupiny ČEZ

V roce 2009 vynaložily společnosti Skupiny ČEZ na investiční výstavbu celkem 56 622 mil. Kč, což bylo o 10 351 mil. Kč více než v roce 2008.

Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)

Oblast	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Jaderná energetika	4 023	8 418	-	-	4 023	8 418
Zdroje uhelné a paroplynové	14 074	17 244	21	30	14 095	17 274
v tom: rekonstrukce	8 278	5 433	-	-	8 278	5 433
výstavba nových kapacit	4 809	10 681	-	30	4 809	10 711
ostatní	987	1 130	21	-	1 008	1 130
Obnovitelné zdroje	293	451	10 568	9 536	10 861	9 987
Distribuce elektrické energie	8 483	10 932	1 292	2 180	9 775	13 112
Výroba a distribuce tepla	50	483	-	-	50	483
Těžba surovin	3 250	3 709	-	-	3 250	3 709
Ekologie	414	164	-	3	414	167
Informační systémy	1 398	1 576	97	131	1 495	1 707
Nakládání s odpady	84	3	-	-	84	3
Ostatní	1 658	1 365	566	397	2 224	1 762
Celkem	33 727	44 345	12 544	12 277	46 271	56 622

Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)

	2008	2009
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	45 136	55 677
z toho: nabytí jaderného paliva	2 519	3 225
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 135	945
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	2 610	14 521
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-2 695	-352
Celkem	46 186	70 791

Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupiny ČEZ

Celková bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ (GWh)

	2008	2009	Index 2009/2008 (%)
Opatřená elektřina			
Výroba elektřiny (brutto)	67 595,0	65 344,1	96,7
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpání	-6 181,8	-6 193,0	100,2
Dodávka elektřiny	61 413,2	59 151,1	96,3
Ztráty v distribučních sítích	-5 739,4	-7 625,3	132,9
Nákup pro distribuci a prodej	18 776,8	23 821,1	126,9
Celkem opatřená elektřina	74 450,6	75 346,9	101,2
Prodaná elektřina			
Prodej koncovým zákazníkům	41 230,4	43 492,3	105,5
z toho: prodej koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ včetně prodeje na ztráty	2 410,0	2 095,9	87,0
Prodej na velkoobchodním trhu (netto)	33 220,2	31 854,6	95,9
z toho: prodej mimo Skupinu ČEZ	92 007,9	130 707,6	142,1
nákup mimo Skupinu ČEZ	-58 787,7	-98 853,0	168,2
Celkem prodaná elektřina (netto)	74 450,6	75 346,9	101,2

Strategické záměry Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ pokračuje v naplňování své vize stát se jedničkou na trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě s cílem:

1. obnovit portfolio výrobních zdrojů
2. vybudovat silnou pozici na trzích střední a jihovýchodní Evropy akvizicemi a výstavbou nových zdrojů
3. udržet silnou pozici na cílových trzích a maximalizovat provozní efektivnost nebo optimalizovat výkonnost
4. zaujmout silnou pozici v oblasti nových technologií.

Ve všech strategických iniciativách se Skupina ČEZ snaží důsledně plnit cíl snížení emisí CO₂ tak, aby přispěla k dosažení cílů v rámci přijatých ekologických balíčků v Evropské unii. V tomto kontextu si klade za cíl snížit emisní faktor CO₂ o více než 40 % prostřednictvím:

- výstavby paroplynových elektráren
- rozvoje jaderné energetiky aktivní participací na tendrech výstavby jaderných elektráren v tuzemsku i v zahraničí
- investic do uhelných elektráren pouze s významnou nákladovou výhodou a s nejnovějšími technologiemi;
- investic do kombinované výroby tepla a elektřiny
- snižování emisí CO₂ a investic do JI/CDM
- investic do zdrojů obnovitelné energie.

V oblasti obnovy zdrojů má Skupina ČEZ ve výstavbě nebo nakontrahováno 2 210 MW v hnědouhelných elektrárnách Tušimice, Pruněřov, Ledvice, pokračuje v přípravě výstavby paroplynové elektrárny v Počeradech 800 MW a je aktivní ve výstavbě slunečních elektráren na území České republiky. V přípravě jsou i další projekty, zejména paroplynových zdrojů.

Skupina ČEZ se zaměřuje i na další směry rozvoje, např. na investice do regulovaných aktiv (distribuce).

V rámci zahraniční expanze projevuje Skupina ČEZ aktivitu ve všech zemích střední a jihovýchodní Evropy.

V Rumunsku probíhá výstavba parku větrných elektráren se souhrnným instalovaným výkonem 347,5 MW. V roce 2010 se dále očekává zahájení výstavby dalšího takového parku se souhrnným instalovaným výkonem 252,5 MW. Skupina ČEZ pokračuje v přípravě paroplynových elektráren ve spolupráci se společností MOL na Slovensku a v Maďarsku (celkem 2 x 800 MW), pokračuje rovněž příprava výstavby paroplynové elektrárny v Polsku v lokalitě Skawina (430 MW) a v Bulharsku (880 MW).

V segmentu jaderné energetiky ČEZ, a. s., probíhá ve spolupráci se slovenským partnerem příprava výstavby jaderné elektrárny v Jaslovských Bohunicích na Slovensku a příprava výstavby nových bloků v Temelíně.

V oblasti distribuce ČEZ, a. s., aktivně pokračuje v integraci distribučních společností v Albánii a Turecku. V Turecku ve spolupráci se svým partnerem, skupinou Akkök, rozvíjí projekty výstavby paroplynových a uhelných elektráren v rámci společného podniku Akenerji.

V oblasti maximalizace provozní efektivnosti Skupina ČEZ pokračuje i nadále v interních projektech Efektivita napříč všemi obchodními segmenty s ročními přínosy v řádech miliard korun.

Mezi strategické priority byly v roce 2009 zařazeny technologické inovace.

■ Strategická iniciativa Inovace

Skupina ČEZ rozšířila v roce 2009 svou strategii o další prvek – Inovace. Reaguje tak na silící trendy v oboru – přísnou environmentální regulaci v oblasti emisí, požadavky na zvyšování účinnosti a nástup nových technologií s jasným zaměřením na čisté technologie. Chce se na ně včas připravit, získat vedoucí pozici v nových technologiích na území, kde působí, a využitím nových obchodních příležitostí posílit postavení na trhu. Nový strategický prvek rovněž posílí společenskou odpovědnost Skupiny ČEZ.

Pro naplnění a řízení iniciativy Inovace byla vyhlášena iniciativa FutureMotion (Energie zítřka), která je naplňována čtyřmi dílčími programy:

- Výzkum a vývoj
- Environmentální investice
- Malá kogenerace a energetické úspory
- Chytré sítě (Smart Grids).

Iniciativa FutureMotion se stala platformou pro řízení, koordinaci a uskutečňování činností v oblasti inovací napříč celou Skupinou ČEZ. Soustředí se tedy na dlouhodobé cíle.

Systematickou podporou vědy a výzkumu a podporou zavádění nadějných technologií do života chce Skupina ČEZ dosáhnout:

- lepšího využití zdrojů ve výrobě, distribuci i spotřebě
- uplatnění nových technologií snižujících dopady na životní prostředí
- rozšíření možnosti spotřebitelů rozhodovat o svém způsobu využití energie
- využití elektřiny jako nejčistší energie například v silniční dopravě.

■ Programy iniciativy FutureMotion

■ Výzkum a vývoj

Výzkum a vývoj jsou jednou z podmínek rozvoje inovací. Příkladem priorit Skupiny ČEZ ve výzkumu a vývoji jsou udržitelná jaderná energetika, akumulace energie, zvyšování účinnosti a dekarbonizace.

Cíle:

- zaujmout přední roli v energetickém výzkumu a vývoji v České republice a stát se významným hráčem na poli energetických inovací i v rámci Evropské unie
- finančně podpořit vědu a výzkum
- systematicky spolupracovat s technickými univerzitami a výzkumnými institucemi.

■ Environmentální investice

Skupina ČEZ má zájem ještě více diverzifikovat své portfolio výrobních zdrojů a snížit své uhlíkové expozice. Nedílnou součástí těchto investic je i podpora elektromobility.

Cíle:

- stát se jedničkou v obnovitelných zdrojích v zemích střední a jihovýchodní Evropy
- stát se nejvýznamnějším poskytovatelem elektromobility ve střední Evropě
- navýšit objem pevných biopalin o alespoň 500 tis. tun nad rámec stávající kapacity České republiky.

V říjnu roku 2009 se ČEZ, a. s., připojil k deklaraci o standardizaci dobíjecí infrastruktury pro elektromobily.

Ta počítá s tím, že všechny konektory na dobíjení elektrických vozidel budou shodné. Deklaraci už podepsalo na 50 zástupců evropských distribučních a energetických společností.

V prosinci Skupina ČEZ oznámila, že připravuje výstavbu sítě dobíjecích stanic pro elektromobily. První dobíjecí stanice se plánují v Praze u obchodních center, budov magistrátu a sídel jednotlivých samospráv městských částí a ve Vrchlabí. Dobíjecí stanice pro baterie elektromobilů jsou v České republice průlomovým projektem a jejich provozovatelé musejí v souvislosti s nimi řešit řadu aspektů, jako jsou propojení distribuce, měření, prodeje, homologace zařízení, elektronické rozhraní a napojení na fakturaci, standardy připojení, varianty technického provedení a počet zásuvek na jedné stanici.

■ Malá kogenerace a energetické úspory

Záměrem Skupiny ČEZ je doplnit tradiční energetiku o lokální výrobu a zavést projekty energetických úspor. Malá kogenerace přináší významný potenciál úspor v oblasti primárních paliv (více než 20 %) a emisí CO₂. Nevvolává nutnost posilovat přenosové a rozvodné sítě a v případě mimořádných událostí (rozpadu sítě) existuje možnost ostrovních provozů (provozování sítě pouze na určitém území). Potenciál uplatnění této technologie skýtají např. velké objekty, jako jsou nemocnice, obchodní centra, velké úřední budovy, hotelové komplexy apod.

Cíle:

- získat významný podíl na trhu malé kogenerace, který má v České republice potenciál nárůstu;
- do roku 2012 vybudovat v České republice úvodní portfolio malé kogenerace s instalovaným výkonem alespoň 50 MW v průmyslových podnicích;
- zavádět projekty energetických úspor.

■ Chytré sítě (Smart Grids)

Skupina ČEZ má v úmyslu začlenit nové technologie do distribuční soustavy, uplatnit nové způsoby jejího provozování a řízení a rozšířit možnosti spotřebitelů rozhodovat o způsobu využití energie. Chytré sítě umožňují vyšší míru zapojení alternativních zdrojů energie a efektivně je kombinují s tradičními zdroji. Chytrá síť rozpozná i přetížení distribuční sítě a přesměrováním toku energie předchází výpadku. Monitoruje děj a technický stav sítě, řeší poruchy a výpadky a dává podněty k obnově sítě. Komunikuje se zákazníkem v reálném čase a optimalizuje jeho spotřebu s přihlédnutím k ceně a životnímu prostředí.

Cíle:

- v rámci pilotního projektu Chytré území (Smart Region) do roku 2015 zavést nejpokročilejší distribuční technologie s vazbou na decentralizovanou výrobu;
- v letech 2010–2013 ve třech vybraných lokalitách spustit pilotní projekt zaměřený na oblast Chytrého měření se 40 tisíci kusy chytrých elektroměrů (Smart Meters).

V oblasti chytrých sítí si Skupina ČEZ stanovila svou strategii a připravuje pilotní projekty. Vyzkoušela technické parametry chytrých elektroměrů při nasazení 2 000 ks těchto zařízení v Dobrušce ve východních Čechách. V prosinci oznámila výběr oblasti kolem města Vrchlabí v severovýchodních Čechách pro užití chytrých elektroměrů s účastí odběratelů (vznik Chytrého území). Skupina ČEZ chce v okolí Vrchlabí prověřit, jak spolu mohou na malém území fungovat nejrůznější novinky: chytré měřicí systémy v domácnostech, větší počet lokálních výrobních zdrojů včetně obnovitelných, dobíjecí stanice a sloučené výroby elektřiny a tepla.

■ Program Efektivita

Program Efektivita má za úkol zvýšit výkonnost, zlepšit nákladovou efektivitu klíčových procesů a zařadit Skupinu ČEZ mezi nejefektivnější koncerny v evropské energetice. V roce 2009 se začaly plně projevit přínosy z již provedených optimalizačních opatření zejména v oblastech: zefektivnění podpůrných a sdílených služeb, řízení vybraných režijních výdajů, poskytování optimalizovaných ICT služeb ve Skupině, integrace zahraničních majetkových účastí a optimalizace bezpečnosti a výkonu jaderných elektráren. V souvislosti s nástupem hospodářské krize proběhla revize záměrů jednotlivých projektů a byly odloženy projekty outsourcingu ve společnostech ČEZ Distribuční služby a ČEZ Měření. Ostatní projekty a optimalizační opatření byly v roce 2009 uskutečněny podle původních záměrů. Příspěvek programu Efektivita do EBITDA dosáhl v roce 2009 hodnoty 7,5 mld. Kč a překročil původní plánovanou výši o 8,7 %. K původním sedmi klíčovými projektům – Transformace ICT, Štíhlá firma, Zákazník (který už je ukončen), Nejlepší praxe v distribuci, Integrace zahraničních majetkových účastí, Bezpečně 15 TERA ETE, Bezpečně 16 TERA EDU – se připojil od ledna 2009 osmý, a sice Prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany.

Projekt Transformace ICT se v roce 2009 nesl ve znamení stabilizace a zlepšování ve vnitřním fungování poskytovatele ICT služeb a v implementaci schválené sourcingové strategie. V rámci sourcingových aktivit bylo k 31. 12. 2009 ukončeno poskytování služeb souvisejících s koncovými zařízeními a celá komodita byla předána na dodavatelskou společnost. Zároveň byly připraveny studie proveditelnosti pro oblasti outsourcingu datových center, telekomunikačních sítí a systému technické ochrany. Aktivity související s vnitřní optimalizací se soustředily na usazení nové organizační společnosti vzniklé jako výsledek fúze, optimalizaci modelu řízení společnosti, procesů a jejich výkonnosti. Úspěšně splněným úkolem bylo v roce 2009 vytvoření a certifikace kompetenčního centra (komplexní uživatelská podpora systému SAP organizovaná uvnitř firmy), která byla pro oblast SAP získána na konci roku.

Projekt Štíhlá firma přinesl uskutečnění strukturálních změn doprovázených optimalizací počtu zaměstnanců zejména v oblastech nákupu a logistiky, personalistiky, financí, správy nemovitostí a autodopravy. Nasazení jednotného informačního systému ve Skupině ČEZ bude umožněno díky uskutečněnému sjednocení podpůrných a administrativních procesů. V roce 2010 se projekt zaměřil zejména na provedení transformace a centralizace účetních služeb, bude pokračovat revize všech personálních procesů s cílem jejich optimalizace, k implementaci je připravena nová koncepce jednotné bezpečnosti ve Skupině ČEZ, je připraven projekt optimalizace počtu distribučních skladů a další řada opatření zaměřených na zvyšování vnitřní výkonnosti. Zavedení významné většiny plánovaných úsporných opatření v následujícím roce je podmíněno úspěšným a včasným dokončením programu SAP. Projekt Štíhlá firma přinesl za dobu svého působení od roku 2007 úsporu ve výši 1,1 mld. Kč.

V prosinci 2009 byl dokončen projekt Zákazník. Jeho cílem bylo mj. zařadit během 3 let Skupinu ČEZ mezi nejlepší společnosti v oblasti poskytování zákaznických služeb v České republice. Tento cíl se podařilo naplnit. Byla uskutečněna celá řada opatření vedoucích k zefektivnění procesů, zavedené standardy komunikace usnadnily a zkvalitnily obsluhu zákazníků, četné rozvojové programy pro zaměstnance přispěly ke zvýšení jejich profesionality při kontaktu se zákazníkem. Jednorázové souhrnné přínosy projektu Zákazník v letech 2007–2009 byly vyčísleny na 1,1 mld. Kč, z toho v roce 2009 byl výsledek projektu -0,1 mld. Kč z důvodu poklesu cen elektřiny. Aktivity zahájené během projektu byly s jeho ukončením předány do liniového řízení.

Projekt Nejlepší praxe v distribuci splnil v roce 2009 v jednotlivých aktivitách stanovené milníky a z pohledu přínosů do Programu Efektivita byl největším přispěvatelem (2,5 mld. Kč). Cíle a harmonogram projektu byly revidovány v souladu s iniciativou ČEZ proti krizi a projekt byl doplněn o 3 nové aktivity.

V rámci projektu proběhla zásadní organizační změna v ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

V projektu Integrace zahraničních majetkových účastí je hlavním úkolem plné začlenění zahraničních majetkových účastí do standardních struktur Skupiny ČEZ a optimalizace procesů. Samotná integrace se v současnosti týká majetkových účastí v Bulharsku, Rumunsku a Polsku, v průběhu roku Skupina ČEZ nabyla nová aktiva v Albánii a Turecku, jejichž zahrnutí do integračního projektu se plánuje. V průběhu roku 2009 byla integrace v Polsku prakticky dokončena, z probíhajících aktivit je nejvýznamnější dokončení studie proveditelnosti výstavby malé vodní elektrárny ve Skawině, současně dále probíhá optimalizace spalování biomasy. V Rumunsku byl dokončen optimalizační projekt správy distribuční sítě, současně se daří naplňovat plánované úspory související s outsourcingem sdílených služeb. V Bulharsku byl mimo jiné pozměněn proces odstraňování netechnických ztrát (včetně příslušných úspor) spolu s postupnou optimalizací celkového počtu zaměstnanců. Projekt „Bezpečně 15 TERA ETE“ – Jaderná elektrárna Temelín prochází obdobím technické a organizační stabilizace s cílem zlepšit vybrané bezpečnostní ukazatele na úroveň první čtvrtiny světových jaderných elektráren a v roce 2012 vyrobit 15 TWh elektrické energie s předpokladem zachování nebo zvýšení této hodnoty v dalších letech. V roce 2009 vyrobila Jaderná elektrárna Temelín rekordní množství elektřiny – více než 13 TWh. Mezi významné akce realizované v roce 2009 patří finalizace řešení problematiky ochranných obálek a vyřešení technických problémů s nízkotlakými díly turbosoustrojí. Dále byla realizována modernizace zavážecích strojů a poprvé byl použit nový utahovák matic hlavní dělicí roviny. Pokračuje příprava změny dodavatele jaderného paliva, která proběhne v roce 2010 na 1. bloku a v roce 2011 na 2. bloku elektrárny. Pokračoval program zvyšování kvality lidského výkonu a zavádění projektu řízení znalostí, v jehož rámci se konal v Jaderné elektrárně Temelín mezinárodní seminář na téma procesně orientovaného řízení znalostí, organizovaný ve spolupráci s Mezinárodní agenturou pro atomovou energii ve Vídni. V oblasti zachycování významných zkušeností probíhala tvorba záznamů o zkušenostech a byly využívány pohovory pro vytváření znalostních map vytipovaných expertů. Zahájení se dočkal projekt Manažerská akademie ETE.

Cílem projektu „Bezpečně 16 TERA EDU“ je zvýšit roční objem výroby elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany od roku 2013 na 16 TWh/rok při zachování současné úrovně bezpečnosti a spolehlivosti elektrárny. Svého efektu projekt dosahuje zkrácením normativů odstávek na výměnu paliva a zvýšením výkonu bloků. Zvýšení výkonu je dosahováno úpravami hlavního výrobního zařízení s využitím jeho projektových rezerv. Modernizace nízkotlakých dílů turbín v Jaderné elektrárně Dukovany byla finálním krokem ke zvýšení výkonu všech bloků na 456 MW_e. Rekonstrukcí zejména blokových transformátorů a vysokotlakých dílů turbín bylo v roce 2009 na 3. bloku dosaženo cílového výkonu 500 MW_e (instalovaný výkon je vyšší). Do roku 2013 budou stejné úpravy postupně prováděny i na ostatních blocích elektrárny. Úspěšně byly uplatněny nové normativy odstávek. Projekt Prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany má za cíl připravit zařízení, personál, dokumentaci a procesy elektrárny pro obnovení provozní licence po roce 2015, jakož i provést nezbytnou část opatření pro prodloužení provozu do roku 2025 s výhledem na další prodloužení provozu až do roku 2045. Součástí projektu je provázání dlouhodobého provozu stávajících bloků Jaderné elektrárny Dukovany se záměrem na výstavbu nové kapacity v lokalitě. V roce 2009 byla zahájena činnost projektového týmu a řešeny hlavní úkoly, tj. pokračování modernizace a obnovy zařízení elektrárny včetně řešení bezpečnostních vylepšení, plnění požadavků Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k provozu po roce 2015, zavedení řízení životnosti a obnova personálu zahrnující i oblast řízení znalostí.

■ Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor byl stejně jako jiná odvětví zasažen dopady finanční krize. V roce 2009 významně poklesla spotřeba elektrické energie, což bylo doprovázeno masivním přebytkem zemního plynu a povolenek CO₂ a poklesem světových cen černého uhlí. Všechny tyto faktory vedly k poklesu cen elektrické energie na velkoobchodním trhu v řádech desítek procent oproti cenám dosahovaným v polovině roku 2008. Rychlost návratu evropské ekonomiky k hospodářskému růstu je nejistá, lze však předpokládat spíše pomalejší proces z důvodu přetrvávající averze bank i průmyslových podniků vůči obchodním rizikům a opatrného přístupu k financování a realizaci nových projektů. Výrazný propad průmyslové produkce, který je hlavním faktorem determinujícím spotřebu elektrické energie, bude odstraňován jen postupně, v závislosti na oživení průmyslu.

Vývoj cen elektřiny v kratším období bude ovlivněn hloubkou a délkou finanční a hospodářské krize. Po jejím ukončení se očekává významný nárůst cen komodit a spotřeby elektřiny a ve střednědobém horizontu opětovný růst cen elektrické energie. Dlouhodobě ovšem přetrvává významná nejistota především v ceně povolenek CO₂ a zemního plynu.

Důležitým rysem současné energetiky zůstává růst podílu obnovitelných zdrojů, výmluvně vyjádřený více než 100 GW nově instalovaného elektrického výkonu po roce 2000 ve 27 členských státech Evropské unie, u něhož se obecně předpokládá jeho pokračování.

Následkem poklesu spotřeby elektřiny ve střední a jihovýchodní Evropě se oddálila hrozba nedostatku výrobních kapacit pro uspokojení poptávky po elektřině. Ukončení životnosti zastaralého výrobního portfolia v regionu v kombinaci s postupným oživením spotřeby v delším časovém horizontu povede k vyrovnání cen mezi západní, střední i jihovýchodní Evropou.

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice České republiky

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Pro unbundling (oddělení regulované činnosti distribuce elektrické energie od ostatních činností) byl legislativně stanoven termín 1. 1. 2007, který všechny dotčené subjekty v předstihu splnily.

Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice je součástí středoevropského trhu, a to především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení České republiky se zahraničními přenosovými soustavami. Pro tento trh je primárně cenotvorným německý trh a jeho burza v Lipsku. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na základě nabídky a poptávky prostřednictvím obchodů na pražské energetické burze Power Exchange Central Europe (PXE) vzniklé v roce 2007 a prostřednictvím bilaterálních kontraktů. Obchodovat elektřinu v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také realizovat na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s., je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody uvnitř dne. Na velkoobchodním trhu aktivně operuje přes 30 obchodníků a 6 brokerů. K datu 1. září 2009 byl společností OTE, a.s., ve spolupráci se slovenským partnerem odstartován společný propojený denní trh s elektřinou „ČR–SR“, tzv. market coupling. Propojení trhů přineslo zvýšení likvidity na denním trhu pořádaném společností OTE, a.s., a de facto „svázání“ české a slovenské velkoobchodní ceny elektřiny.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektrické energie konečným zákazníkům aktivně operuje více než 10 obchodníků. Počet zákazníků, kteří mění dodavatele, každoročně stoupá. Jestliže pro rok 2008 bylo typické, že svého dodavatele již výrazněji měnili i zákazníci z řad domácností, tak tento trend v roce 2009 ještě zesílil. Díky možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektrické energie v České republice prodána jinými dodavateli, než je Skupina ČEZ. Výsledkem rozvoje a fungování maloobchodního trhu je skutečnost, že podíl Skupiny ČEZ na tomto trhu je cca 44 %, jelikož noví dodavatelé mimo tři tradiční (ČEZ, E.ON a PRE) obsadili již téměř čtvrtinu trhu. Jestliže pro rok 2008 bylo v oblasti dodávek pro netarifní, individuálně obsluhované zákazníky charakteristické, že se uzavíraly smlouvy na více než jeden rok, typicky na dva roky, případně i na tři roky, pak v roce 2009 se tento trend díky výraznému poklesu cen elektřiny na velkoobchodním trhu podstatně změnil a zákazníci se opět v hojném počtu vrátili k uzavírání smluv na jednoleté období. V oblasti dodávek pro tarifní (maloobchodní) zákazníky přinesl rok 2009 další rozšíření nabídek obchodníků oproti předchozím letům. Vzhledem k tomu, že i trh s plynem je již v České republice plně liberalizován a základní pravidla fungování tohoto trhu jsou podobná trhu s elektřinou, i Skupina ČEZ prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., v roce 2009 zahájila nově aktivní působení i na maloobchodním trhu s plynem. V posledním kvartálu roku 2009 byly zrealizovány první dodávky plynu koncovým zákazníkům. Současně proběhla v posledním čtvrtletí roku 2009 první prodejní kampaň v oblasti prodeje plynu koncovým zákazníkům, která přinesla pro Skupinu ČEZ nasmlouvané objemy dodávek plynu pro rok 2010 v rozsahu 1 726 GWh, tj. podíl na trhu dodávek plynu koncovým zákazníkům ve výši 2,1 %.

Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav prostřednictvím aukcí pro širokou škálu produktů a různé časové úseky. Tento segment patří k nejvíce soutěžním v Evropě, kde nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí přibližně polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. Tržní podíl ČEZ, a. s., na českém trhu v roce 2009 činil 47,1 %. Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů je nabízena koordinovaně společnou aukční kancelář pro provozovatelů přenosových soustav pro všechny hranice s výjimkou česko-rakouského profilu. V roce 2009 provozovala aukční kancelář společnost ČEPS, a.s., od roku 2010 aukce pořádá společnost CAO Central Auction Office GmbH se sídlem v německém Freisingu. Aukce na česko-rakouský profil zatím stále pořádají česká akciová společnost ČEPS a rakouský VERBUND - Austrian Power Grid AG. Ve všech uvedených případech jsou předmětem aukcí práva na uskutečnění přeshraničního profilu na kalendářní rok, měsíc nebo den. Od 1. září 2009 nejsou pořádány klasické aukce na přeshraniční kapacitu mezi Českou republikou a Slovenskem, přeshraniční kapacita je na denní bázi přidělována implicitně v rámci propojení trhů obou zemí. V oblasti distribuce bylo v roce 2009 připojeno 16 828 nových odběrných míst (166 odběrných míst na hladinách vn a vn a 16 662 odběrných míst na hladině nn). Vzhledem k vývoji podpory (povinný výkup a bonusy) výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a výraznému poklesu cen některých technologií výroby této elektřiny (především sluneční elektrárny) v roce 2009 vzrostl oproti předchozím letům výrazně počet nově připojovaných obnovitelných zdrojů elektřiny, především fotovoltaických elektráren. Jestliže na konci roku 2008 bylo na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce, a. s., připojeno 962 výroben elektřiny ze slunce o celkovém instalovaném výkonu 21,9 MW, tak k 1. 2. 2010 je to již 3 784 výroben o instalovaném výkonu 172,2 MW. Tento trend má v čase rostoucí charakter a nelze očekávat jeho změnu, nedojde-li k narovnání podmínek v systému podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a návratu k přiměřené návratnosti vložených investic u fotovoltaických elektráren. V návaznosti na požadavky na připojení jak odběrných, tak především výrobních odběrných a předacích míst, ve srovnání s minulými roky velmi výrazně vzrostl podíl investic vyvolaných těmito požadavky na celkové investované částce, která byla v případě distribučního území Skupiny ČEZ v České republice zhruba 10,5 mld. Kč.

ČEZ, a. s., ve sledovaném období opět potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Aktivně obchoduje ve více než deseti zemích s elektrickou energií, dále obchoduje se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami CO₂ a je poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2009 tento svůj postoj potvrdila při aktivní podpoře vzniku společného denního trhu s elektřinou „ČR–SR“ a při formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve středoevropském regionu. Tyto postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA. Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty) a pro spotový trh zatím zůstaly organizované krátkodobé obchody (OKO) organizované společností OTE, a.s. Mimo PXE byla prodávána elektřina vyrobená společností ČEZ, a. s., prostřednictvím OTC trhu určená pro vlastní zákazníky (prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.), pro naplnění platných víceletých smluv, dále pro provozní rezervy a poskytování podpůrných služeb. OTC trh byl také využíván pro konverzi uzavřených kontraktů z PXE na OTC trh. V roce 2009 ČEZ, a. s., kontrahoval elektřinu na léta 2010, 2011 a 2012 přes PXE prostřednictvím standardních burzovních produktů (roční, kvartální, měsíční) a prostřednictvím OTC trhu. ČEZ, a. s., nadále prodává podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně prostřednictvím provozovatelů přenosové soustavy ČEPS, a.s., přičemž v roce 2009 byly uskutečněny i menší dodávky těchto služeb pro obdobnou společnost ve Slovenské republice. V oblasti podpůrných služeb je ČEZ, a. s., vystaven značné konkurenci, což bylo dlouhodobě příčinou poklesu podílu na českém trhu, který v roce 2009, vyjádřeno v technických jednotkách, činil 47,1 % oproti 56,5 % v roce 2008. Podíl ČEZ, a. s., činí zatím 54,8 % z celkového nasmlouvaného množství podpůrných služeb společnosti ČEPS, a.s., pro rok 2010.

Těžba v České republice

Severočeské doly a.s.

Těžbou uhlí se ve Skupině ČEZ v České republice zabývá hnědouhelná těžební společnost Severočeské doly a.s., která si i v roce 2009 udržela největší podíl na trhu s hnědým uhlím včetně lignitu, a to 48,6 %, což představuje meziroční nárůst o 1,7 procentního bodu. V roce 2009 probíhala těžba v Dolech Bílina a Dolech Nástup Tušimice.

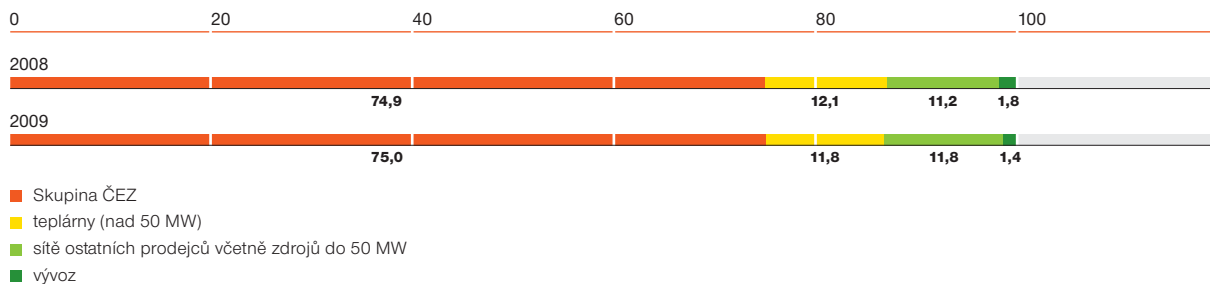
Doly Bílina těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Povrchový důl Bílina je nejhlubším povrchovým dolem v České republice. V roce 2009 v něm bylo vytěženo 9,7 mil. tun uhlí. Povolení k hornické činnosti platí do roku 2010, případně do dosažení hranic povolené hornické činnosti. V době uzávěrky výroční zprávy je zpracována dokumentace potřebná k žádosti o povolení hornické činnosti na období 2010–2030 a probíhá proces schvalování podle zákona 100/2001 Sb., o posuzování vlivu na životní prostředí.

Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje. Dominantním odběratelem je ČEZ, a. s., se svými místními elektrárnami Tušimice a Prunéřov. Uhlí je po železnici dopravováno i do vzdálenějších elektráren Mělník II a Chvaletice. V roce 2009 bylo vytěženo 12,9 mil. tun uhlí. Povolení k hornické činnosti platí do roku 2015.

Prodej uhlí

V roce 2009 prodaly Severočeské doly a.s. celkem 22,0 mil. tun uhlí, což znamená meziročně o 0,3 mil. tun méně. Do výroben ČEZ, a. s., bylo dodáno 16,5 mil. tun uhlí.

Prodej uhlí podle odběratelů (%)



Investice

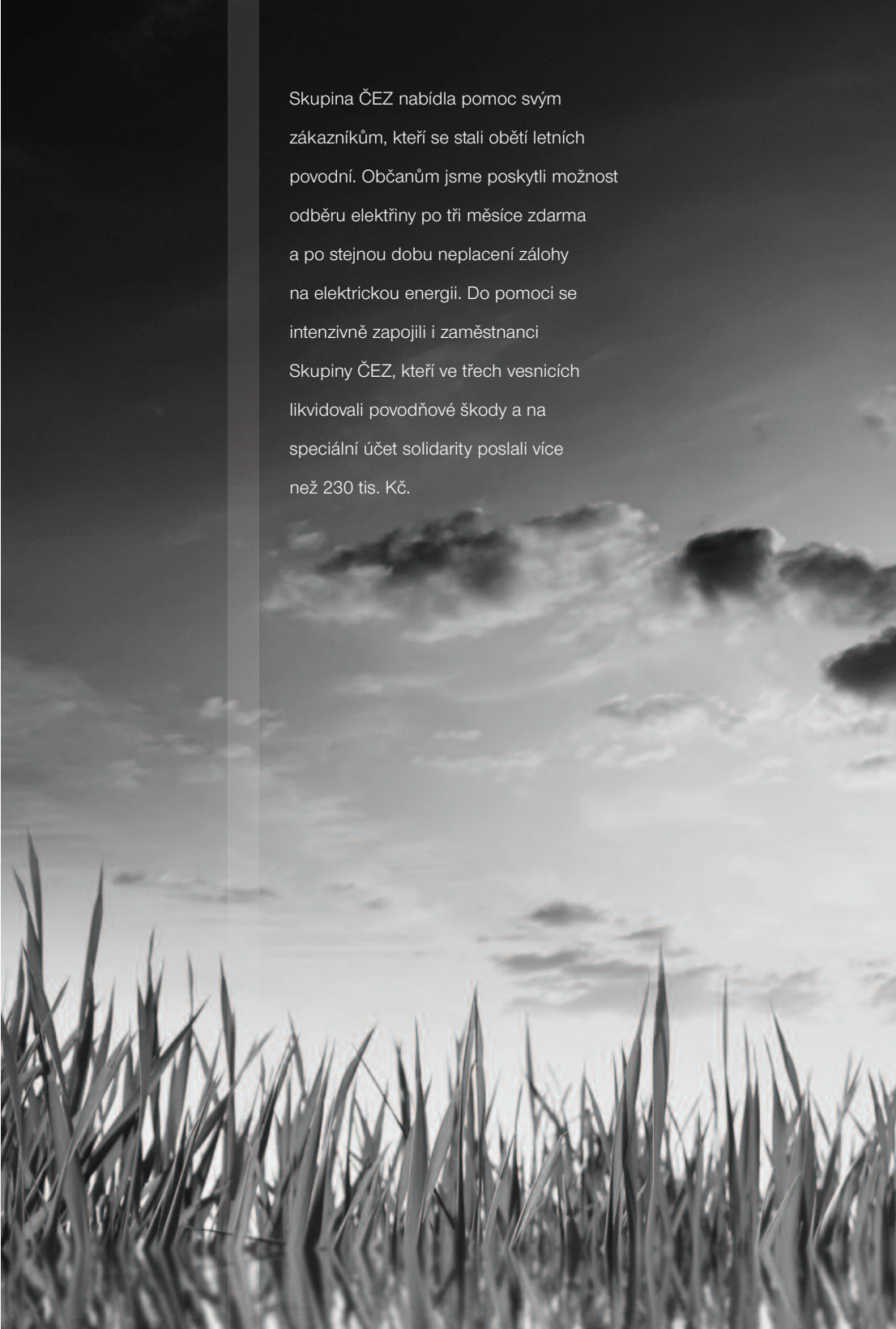
Na investiční výstavbu vynaložily Severočeské doly a.s. 3,7 mld. Kč. K největším investičním akcím realizovaným v roce 2009 náležely:

- dokončení rekonstrukce a celkové opravy rypadla KU 300.15, které bylo přemístěno z Dolů Nástup Tušimice a nasazeno v lomu Bílina,
- obnova velkostrojů v Dolech Bílina,
- rypadlo a zakladač TC2.

V oblasti ekologických staveb v Dolech Bílina byla jako významné stavby v roce 2009 realizována a dále připravována k zahájení především ochranná opatření obcí, která mají za cíl snížit negativní vlivy z těžební činnosti v podobě hluku a prachu vůči městům a obcím v jejich blízkosti.

Očekávaný vývoj

Společnost Severočeské doly předpokládá v roce 2010 objem těžby i prodej hnědého uhlí přibližně ve výši roku 2009. Na Dolech Nástup Tušimice se předpokládá přesun těžby do východní části dolu a příslušné skrývkové řezy již postupují tímto směrem.



Skupina ČEZ nabídla pomoc svým
zákazníkům, kteří se stali obětí letních
povodní. Občanům jsme poskytli možnost
odběru elektřiny po tři měsíce zdarma
a po stejnou dobu neplacení zálohy
na elektrickou energii. Do pomoci se
intenzivně zapojili i zaměstnanci
Skupiny ČEZ, kteří ve třech vesnicích
likvidovali povodňové škody a na
speciální účet solidarity poslali více
než 230 tis. Kč.

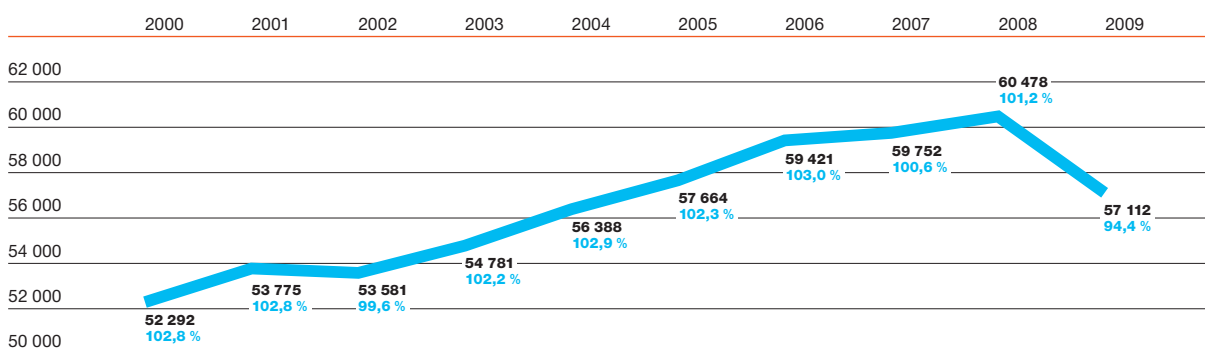
vnímáme potřeby a pomáháme cíleně



Výroba elektrické energie v České republice

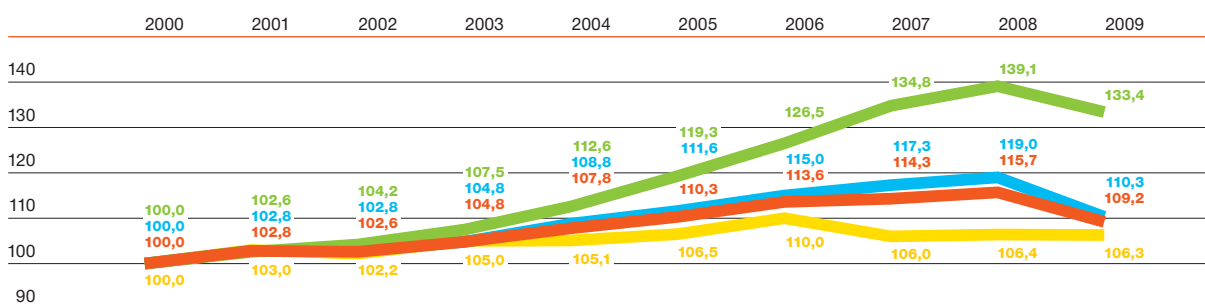
■ Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



meziroční index

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index 100 % = rok 2000)



- hrubý domácí produkt
- poptávka po elektřině (s výjimkou domácností)
- celková poptávka po elektřině
- domácnosti

Výroba elektrické energie v České republice, brutto (GWh)

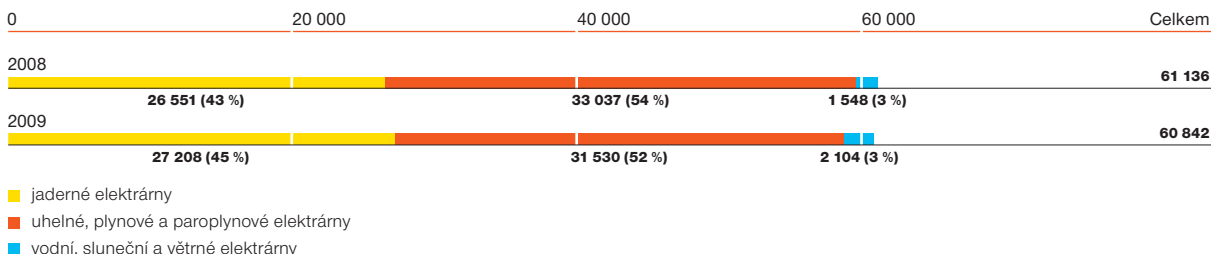


- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice

■ Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice

V roce 2009 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 60 842 GWh elektrické energie, tj. oproti roku 2008 o 294 GWh (o 0,5 %) méně. Důvodem mírného poklesu výroby jsou především nízké prodejní ceny elektrické energie v roce 2009.

Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)

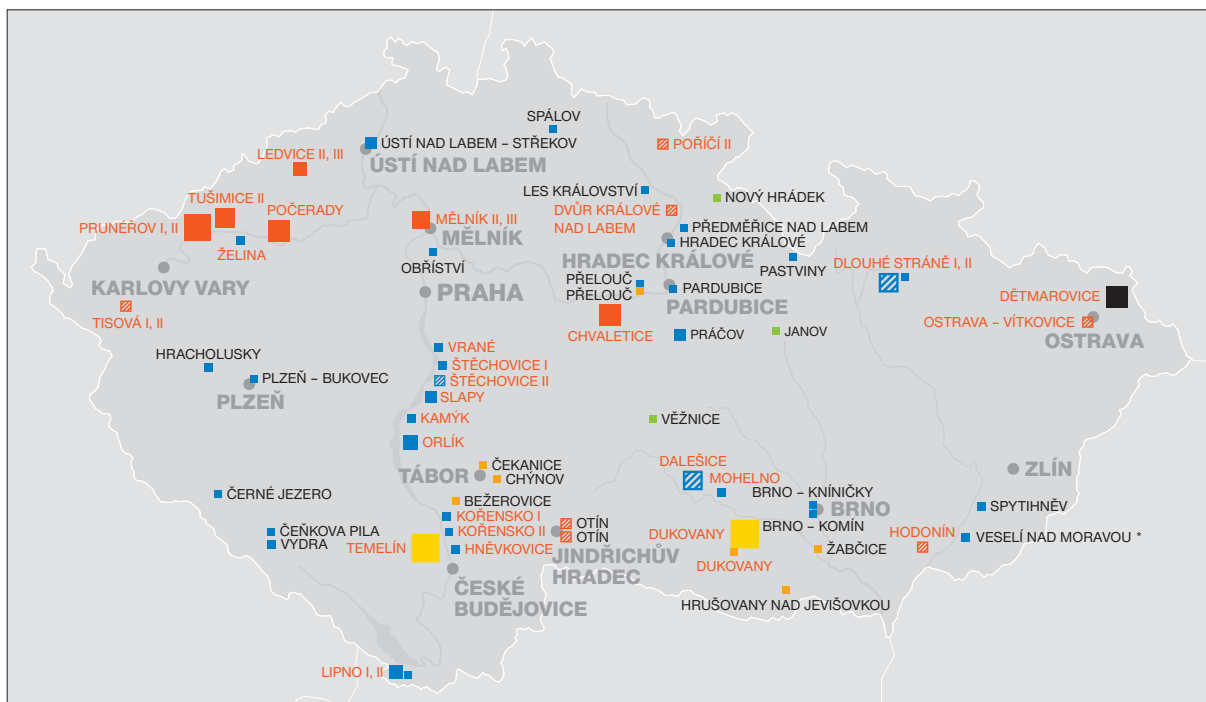


■ Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice vlastnily k 31. 12. 2009 výrobní zdroje s instalovaným výkonem ve výši 12 405 MW. Meziroční nárůst o 107,6 MW byl způsoben především navýšením instalovaného výkonu 3. bloku Jaderné elektrárny Dukovany o 70 MW rekonstrukcí turbíny. Od dubna je v instalovaném výkonu Skupiny ČEZ zahrnuta také teplárna společnosti Energetické centrum s.r.o. s instalovaným výkonem 8,8 MW.

V oblasti obnovitelných zdrojů byly zprovozněny sluneční elektrárny o celkovém instalovaném výkonu 18,9 MW a dokončeny byly větrné parky Janov a Věžnice s instalovaným výkonem 8,1 MW. Rekonstrukcemi malých vodních elektráren Předměřice nad Labem a Spytihněv se zvýšil instalovaný výkon o 1,9 MW, opačně působil prodej malé vodní elektrárny Veselí nad Moravou s instalovaným výkonem 0,27 MW.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



- 2 jaderné
- 32 vodních
- 9 hnědouhelných
- 1 černouhelná
- 3 větrné
- 7 slunečních
- 3 přečerpávací
- 8 tepláren

Název oranžovými písmeny = vlastnictví ČEZ, a. s.

Název černými písmeny = vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

* Prodáno v prosinci 2009.

■ Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice

Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	1 x 510; 3 x 440	1985–1987, rekonstrukce 2009
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		3 830,0	

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Počerady	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Prunéřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Prunéřov II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975	1997
Celkem uhelné elektrárny			5 940,0		

Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Ostrava – Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum s.r.o.	biomasa	1 x 6,272	2008	
		mazut, plyn	1 x 2,5	1970	
Celkem teplárny			671,9		

Vodní elektrárny

1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 6,5	1936
Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny		723,9	

2. Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,16	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Lípno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Brno – Kníničky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň – Bukovec	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,315	2007
Práčov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Veselí nad Moravou ¹⁾			1914, 1927
Vydra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Celkem malé vodní elektrárny		65,7	

¹⁾ MVE Veselí nad Moravou byla v 12/2009 prodána.

3. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947-1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 145,0	
Celkem vodní elektrárny		1 934,6	

Sluneční elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Bežerovice ²⁾	CZ INVEST - PLUS, a.s.	3,013	2009
Čekanice u Tábora ²⁾	CZ INVEST - PLUS, a.s.	4,48	2009
Chýnov u Tábora ²⁾	CZ INVEST - PLUS, a.s.	2,009	2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,021	2009
Hrušovany nad Jevišovkou ²⁾	MALLA, a.s.	3,802	2009
Žabčice	Elektra Žabčice a.s.	5,6	2009
Celkem sluneční elektrárny		18,9	

²⁾ Držitelem licence na výrobu a provozovatelem je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Nový Hrádek ³⁾	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
Věžnice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2,05	2009
Janov	Š-BET s.r.o.	2 x 2	2009
Celkem větrné elektrárny		9,7	

³⁾ Není v provozu, připravuje se renovace zařízení.

■ Palivo

■ Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je zajišťováno na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností OAO TVEL, která komplexně zajišťuje nejen výrobu vlastního paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranovou surovinu. V roce 2009 byl uzavřen dodatek, který upravuje podmínky dodávek od roku 2010. V roce 2009 proběhly dodávky zdokonalené verze paliva druhé generace s optimalizovaným profilováním obohacení a se zvýšeným obohacením pracovních kazet na 4,38 % U235, které se postupně bude zavážet na jednotlivých blocích. Toto pokročilé palivo druhé generace umožňuje provoz bloků Jaderné elektrárny Dukovany na zvýšeném výkonu 105 % Nnom při zachování optimálního palivového cyklu. První zavezení tohoto paliva se uskutečnilo na 3. bloku, kde bylo dosaženo plánovaného výkonu přes 500 MW. Postupně se toto palivo bude zavážet i do ostatních bloků.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračovaly dodávky modifikovaných palivových souborů od firmy Westinghouse Electric Company LLC (USA). V roce 2009 se opakovaly dobré provozní zkušenosti s nasazením palivových souborů se zvýšenou tuhostí využívajících moderní slitinu ZIRLO™. Poslední dodávky paliva od firmy Westinghouse Electric Company LLC pro 1. blok byly realizovány v roce 2009 a pro 2. blok jsou plánovány v roce 2010. V dalších letech bude palivo dodáváno ruskou společností OAO TVEL. V souladu s kontraktem realizovala firma OAO TVEL v roce 2009 vývojový program, který potrvá i v roce 2010, kdy je zhruba v polovině roku plánováno získat povolení od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zavezení paliva OAO TVEL. Operativně a s předstihem byla do Jaderné elektrárny Temelín v prosinci 2009 doručena zásilka první více než třetiny paliva TVEL, potřebného pro zavezení kompletní zóny 1. bloku Jaderné elektrárny Temelín v roce 2010.

Uran a jeho zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, byly zajišťovány na základě dlouhodobých smluv uzavřených převážně před rokem 2004, tj. před výrazným cenovým růstem na trhu. V roce 2008 byla s domácím producentem uranu Diamo s.p. podepsána kupní smlouva na období let 2008–2010 s opcí do roku 2012. Objem uranu nakupovaný v rámci této smlouvy představuje zhruba třetinu celkových ročních potřeb ČEZ, a. s. Další uran je zajišťován od zahraničních dodavatelů a v případě Jaderné elektrárny Dukovany rovněž již ve formě vyrobeného paliva od společnosti OAO TVEL. V roce 2009 ČEZ, a. s., podepsal dlouhodobou smlouvu na dodávky obohacovacích prací se společností AREVA NC. Smlouva pokryje významnou část budoucích potřeb Jaderné elektrárny Temelín minimálně do roku 2020. Udržována je tak žádoucí diverzifikace zdrojů. ČEZ, a. s., zároveň udržuje strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování a čerstvého jaderného paliva v případě Jaderné elektrárny Dukovany pro snížení rizika přerušení dodávek.

■ Pevná fosilní paliva a sorbenty

Největší podíl na dodávkách paliva pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., představovaly v roce 2009 dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém množství 26,5 mil. tun (96,0 %).

Největšími dodavateli hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., jsou Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva). Střednědobé kupní smlouvy jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na roky 2006–2010), Czech Coal a.s. (na roky 2006–2012) a se společností Lignite Hodonín, s.r.o. (na roky 2005–2010).

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., činil 1,1 mil. tun (4,0 %). Rozhodující část, 790 tis. tun (71,7 %), černého energetického uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., dodala společnost OKD, a.s. Zbytek potřeby černého uhlí, který činil 312 tis. tun (28,3 %), byl zajištěn dovozem od polských a ruských producentů prostřednictvím CARBOUNION BOHEMIA, spol. s r.o. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Celková dodávka sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren činila 1 160 tis. tun.

■ Spalování biomasy

Spotřeba biomasy v rámci ČEZ, a. s., činila v roce 2009 celkem 363 tis. tun a vzrostla meziročně z hlediska spáleného objemu o 4,7 %. Nejčastěji je biomasa spalována ve formě dřevní štěpky, slámy a případně dalších druhů ve formě peletek. Podíl cíleně pěstovaných energetických plodin je zatím nízký.

V České republice se spaluje biomasa ve stávajících uhelných elektrárnách Hodonín, Poříčí, Tisová a Dvůr Králové nad Labem.

■ Zemní plyn

V červnu 2009 podepsala Skupina ČEZ dlouhodobou smlouvu na dodávku zemního plynu pro paroplynovou Elektrárnu Počerady se skupinou RWE, která bude od roku 2013 zásobovat zemním plynem připravovaný zdroj.

■ Investice

Skupina ČEZ vynaložila v roce 2009 v České republice na investice v oblasti jaderné energetiky 8,4 mld. Kč, klasické energetiky 1,7 mld. Kč a obnovy zdrojů 15,4 mld. Kč.

■ Jaderná energetika

Jaderná elektrárna Dukovany

V Jaderné elektrárně Dukovany probíhaly i v roce 2009 modernizační investiční akce vedoucí ke zvýšení efektivity výroby elektrické energie. Především pokračoval projekt obnovy systému kontroly a řízení, který zahrnuje modernizaci bezpečnostních a výpočetních informačních systémů a realizaci nového systému pohavarijního monitorování, modernizaci automatiky a regulaci primárního i sekundárního okruhu, včetně náhrady olejové regulace turbíny.

Pokračovala stavba „Využití projektových rezerv bloků“ s cílem zvýšení dosažitelného výkonu na výstupu z turbogenerátoru – zvýšení výkonu bylo již realizováno na 3. bloku.

Jaderná elektrárna Temelín

V Jaderné elektrárně Temelín proběhla celá řada investičních akcí, jejichž cílem bylo i nadále zvyšovat úroveň jaderné bezpečnosti a spolehlivosti zařízení. Jednalo se například o modernizaci průtočných částí nízkotlakých dílů turbíny 1 000 MW a modernizaci zavážecích strojů. Pokračovaly práce na skladu použitého jaderného paliva, jehož uvedení do zkušebního provozu se předpokládá v roce 2010.

V únoru 2009 bylo ukončeno zjišťovací řízení v rámci procesu EIA – posuzování vlivu případné dostavby Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí, a to vydáním stanoviska Ministerstva životního prostředí České republiky uvádějícím podmínky pro zpracování EIA.

Představenstvo ČEZ, a. s., v červnu 2009 projednalo a schválilo podnikatelský záměr projektu Dostavba Jaderné elektrárny Temelín a následně jej vzala na vědomí dozorčí rada.

Dne 3. 8. 2009 zahájil ČEZ, a. s., zadávací řízení formou jednacímho řízení s uveřejněním na dodávku dvou bloků v Jaderné elektrárně Temelín s možnou opcí až na další 3 bloky v Evropě. V únoru 2010 ČEZ, a. s., oznámil, že všichni dodavatelé, kteří ve lhůtě podali žádost o účast v zadávacím řízení, splnili kvalifikační předpoklady. Dne 10. 3. 2010 proběhlo v sídle společnosti ČEZ informativní setkání představitelů společnosti s uchazeči kvalifikovanými v zadávacím řízení. Těmito uchazeči byly: sdružení Westinghouse Electric Company LLC a Westinghouse Electric Company Czech Republic s. r. o.; sdružení ŠKODA JS a.s. a JSC Atomstrojexport a JSC OKB Gidropress; AREVA NP S.A.S. Cílem setkání bylo zahájit proces jednání před podáním nabídek za účelem nalezení jednoho či více vhodných řešení způsobilých splnit potřeby a požadavky ČEZ, a. s. Nalezená řešení ČEZ, a. s., v rámci tohoto procesu zpracuje do zadávací dokumentace, která bude sloužit uchazečům jako podklad k vypracování nabídky. Společnost ČEZ předpokládá, že proces jednání před podáním nabídek bude ukončen v roce 2010.

S Jihočeským krajem byla v této souvislosti podepsána dohoda o spolupráci.

Investice v oblasti obnovy zdrojů (mld. Kč)

15,4

Spotřeba biomasy (tis. tun)

363

■ Klasická energetika

Hlavní pozornost byla věnována obnově výrobní základny uhelných elektráren a přípravě výstavby paroplynového cyklu, u provozovaných elektráren pak zvýšení spolehlivosti a technické úrovně technologického zařízení. Významné investiční prostředky byly vynaloženy i na ekologizaci provozu – snížení emisí NO_x a na další rozšíření podílu spalování biomasy v Elektrárně Hodonín.

Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

V roce 2009 postupně najely bloky 23 a 24 a proběhlo jejich seřizování. Uskutečnilo se jejich první připojení k síti a bylo zahájeno ověřování spolehlivosti v rámci testů komplexního vyzkoušení. Po provedení zkoušky průkazného chodu přešlo 7. 11. 2009 řízení provozu bloků pod ČEZ, a. s., s přednostním cílem zajištění dodávek tepla v zimní sezoně 2009/2010. Komplexní zkoušky bloků 23 a 24 v rámci ověřovacího procesu byly zahájeny 8. 2. 2010. Demontáží původního technologického zařízení začala 2. etapa komplexní obnovy.

Komplexní obnova Elektrárny Pruněřov

Přípravná fáze projektu probíhala zpracováním a schválením basic designů dodavatelů hlavních zařízení výrobních bloků a uzavřením smlouvy na fázi projekční a realizační. Byl zahájen proces dokončení zadávacích dokumentací pro vyhlášení výběrových řízení na dodavatele stavby a společného zařízení staveniště. Povolovací legislativní proces pokračoval zpracováním posudku vlivu na životní prostředí, dne 3. 12. 2009 proběhlo veřejné projednání. Bylo získáno stavební povolení pro 1. etapu dočasných staveb. Zahájení je limitováno získáním kladného posudku vlivu na životní prostředí.

Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počerady

V roce 2009 byla ukončena etapa přípravy projektu a byly uzavřeny smlouvy o dílo na realizaci generální dodávky, smlouvy s dodavatelem hlavních komponent, servisní smlouva na plynové turbíny a smlouva na připojení a dodávku plynu s RWE Transgas Net (v roce 2010 přejmenována na NET4GAS) a RWE Transgas. Dne 17. 9. 2009 vydalo Ministerstvo životního prostředí České republiky souhlasné stanovisko k posouzení vlivů provedení záměru na životní prostředí (EIA).

Nový zdroj 660 MW v Elektrárně Ledvice

V roce 2009 byla zprovozněna chemická úprava vody a nové zauhlování včetně hlubinného zásobníku pro stávající bloky, připraveny základy pro strojovnu a kotelnu, dokončena příprava společného zařízení staveniště a vybudovány základy chladicí věže a spodní stavba čerpací stanice chladicí vody. Od listopadu 2009 mohou návštěvníci zavítat do nového informačního centra.

■ Obnovitelné zdroje

Instalovaný výkon větrných a fotovoltaických elektráren vzrostl v roce 2009 o 27 MW.

Sluneční elektrárny

V oblasti výroby elektrické energie ze slunečních paprsků se portfolio Skupiny ČEZ značně rozšířilo hned o pět velkých a jednu malou sluneční elektrárnu. Dvě z nich se nacházejí na jižní Moravě, u obcí Hrušovany nad Jevišovkou (3,8 MW) a Žabčice (5,6 MW), tři v jižních Čechách v okolí města Tábor – u obcí Chýnov (2 MW), Bežerovice (3 MW) a Čekanice (4,5 MW). Jedna malá fotovoltaická elektrárna o instalovaném výkonu 21 kW byla instalována na střeše vodní Elektrárny Přelouč.

Větrné elektrárny

Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., postavila v roce 2009 čtyři větrné elektrárny v lokalitách Věžnice (instalovaný výkon 2 x 2,05 MW) a Janov u Litomyšle (2 x 2 MW).

■ Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

V roce 2010 předpokládá společnost ČEZ negativní dopad hospodářské krize na provoz elektráren s vyššími variabilními náklady podle vývoje ceny elektrické energie na denním trhu, především v letním období.

V době od května do září 2010 jsou plánovány odstávky s výměnou paliva na obou blocích Jaderné elektrárny Temelín. Zatímco na 2. bloku bude provedena standardní výměna ¼ vsázky, na 1. bloku se chystá celková výměna a zavezení reaktoru palivem od dodavatele OAO TVEL.

Jaderná elektrárna Dukovany podstoupí v období od konce února do května a od září do konce roku opravy spojené s obměnou části paliva na každém bloku. Na 4. bloku se plánuje rekonstrukce vedoucí ke zvýšení dosažitelného výkonu ze 456 MW na 498 MW. Celkově je v roce 2010 očekáván meziroční nárůst výroby v jaderných elektrárnách o 1,6 TWh oproti roku 2009.

V oblasti uhelných elektráren očekává ČEZ, a. s., že se mezi stěžejní akce zařadí komplexní obnova bloků 21 a 22 v Elektrárně Tušimice II, která bude dokončena v roce 2011, a rozsáhlá oprava bloku 22 v Elektrárně Prunéřov II. Další opravy jsou v roce 2010 připraveny na bloku 11 v Elektrárně Mělník III, na bloku 2 v Elektrárně Chvaletice, na kotli 11 v Elektrárně Tisová I a na kotli 10 v teplárně Vítkovice. Celkově je očekáván meziroční nárůst výroby v uhelných elektrárnách o 2,5 TWh. Provedení významných oprav je plánováno rovněž u vodních elektráren Slapy a Štěchovice. Výroba z vodních elektráren se očekává nižší o 0,3 TWh.

■ Teplo

Dodávky tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice v roce 2009 dosáhly 8 652 TJ, což značí meziroční pokles o 349 TJ (o 4 %). Pokles dodávek je dán pokračujícím trendem zateplování a taktéž dopady hospodářské krize na významné odběratele. Svou roli sehrálo i počasí v roce 2009. Nově je do dodávek tepla zařazena společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., a rovněž se na dodávkách podílela nová akvizice Energetické centrum s.r.o., která teplo vyrábí z biomasy a dodává ho především do Jindřichova Hradce. Zařazení společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a Energetické centrum s.r.o. mezi dodavatele tepla ve Skupině ČEZ se projevilo meziročním zvýšením dodávek tepla o 186 TJ.

■ Majetkové účasti ve výrobě elektřiny a tepla v České republice

ČEZ, a. s. – největší česká elektrárenská společnost, k 31. 12. 2009 disponovala instalovaným výkonem 12 300,9 MW. Provozovala obě české jaderné elektrárny a široké portfolio uhelných a vodních elektráren.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. – vlastní a provozuje malé vodní elektrárny, velkou vodní elektrárnu v údolí řeky Labe pod hradem Střekov, větrné elektrárny a jednu sluneční elektrárnu. K 31. 12. 2009 činil instalovaný výkon zdrojů společnosti 72,5 MW. Společnost je dále majitelem licence na výrobu a provozuje sluneční elektrárny Skupiny ČEZ, které jsou ve vlastnictví jiných jejích členů. Jedinou výjimku tvoří sluneční Elektrárna Dukovany vlastněná a provozovaná ČEZ, a. s.

CZ INVEST - PLUS, a.s. – vlastní tři sluneční elektrárny poblíž města Tábor v jižních Čechách s celkovým instalovaným výkonem 9,5 MW.

MALLA, a.s. – vlastní sluneční elektrárnu v Hrušovanech nad Jevišovkou na jižní Moravě s instalovaným výkonem 3,8 MW.

Elektra Žabčice a.s. – majitel největší sluneční elektrárny Skupiny ČEZ, nacházející se na jižní Moravě. Její instalovaný výkon dosahoval 5,6 MW.

Š-BET s.r.o. – ve vlastnictví společnosti se nachází větrná elektrárna Janov v Pardubickém kraji s instalovaným výkonem 4,0 MW.

Energetické centrum s.r.o. – společnost vlastní elektrárnu spalující čistou biomasu a mazut v Jindřichově Hradci – Otíně v jižních Čechách. Společnost také dodává do Jindřichova Hradce teplo. Celkový instalovaný výkon zdrojů společnosti k 31. 12. 2009 dosahoval 8,8 MW.

ČEZ Teplárenská, a.s. – od 1. 1. 2010 provozuje většinu rozvodů tepla Skupiny ČEZ a zajišťuje taktéž většinu prodeje tepla za Skupinu ČEZ. Rovněž vyrábí malé množství tepla ve vlastních výrobnách.

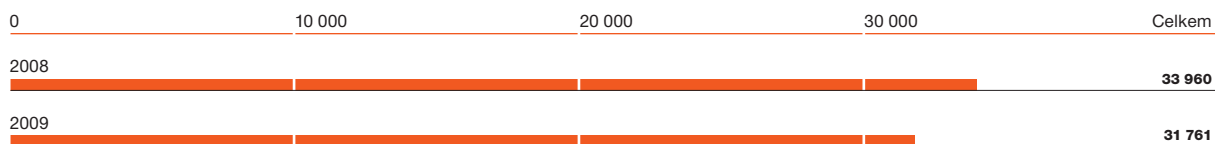
ČEZ Energetické služby, s.r.o. – zabezpečuje dodávky tepla do Mohelnice ze svého plynového zdroje.

Distribuce a prodej elektrické energie v České republice

■ Distribuce elektrické energie

Distribuci elektrické energie zajišťuje v České republice ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2009 zprostředkovala koncovým zákazníkům dodávku 31 761 GWh elektrické energie. Meziroční pokles o 2 199 GWh byl způsoben zejména nižší poptávkou po elektřině následkem hospodářské krize a projevil se na hladině vysokého napětí ve výši 1 533 GWh, velmi vysokého napětí 631 GWh a nízkého napětí 35 GWh.

Distribuce elektrické energie Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



Počet odběrných míst se meziročně zvýšil o 17 tisíc na celkových 3 534 tisíc.

■ Investice

V roce 2009 společnost ČEZ Distribuce investovala do obnovy a rozvoje distribuční soustavy 10,5 mld. Kč. Jednalo se zejména o investice vyvolané zákazníkem (37 %), investice do kabelových a vrchních sítí (33 %) a investice do rozvodů, transformoven a transformátorů (21 %).

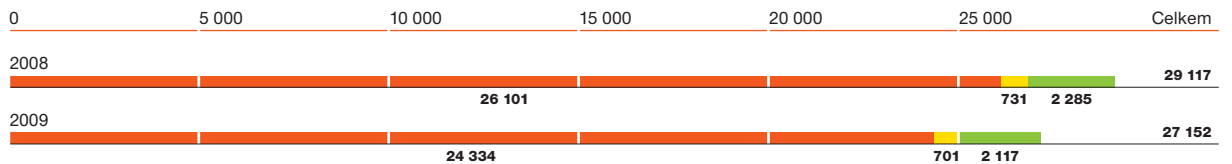
Mezi nejvýznamnější projekty roku 2009 patří:

- přeložka rozvodny 110 kV v Doubravě
- rekonstrukce rozvodny 110 kV v transformovně Řeporyje
- rekonstrukce vedení vvn Třebovice – Lískovec
- stavba vedení 110 kV Mirovka – Hlinsko
- stavba vedení 2 x 110 kV Příbor – Mošnov
- rekonstrukce vedení 110 kV Česká Třebová – Ústí nad Orlicí
- zdvojení vedení vvn Valašské Meziříčí – Vsetín
- rekonstrukce vedení vvn Prosenice – Dluhonice.

■ Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům

Prodej elektrické energie v České republice zajišťuje ČEZ Prodej, s.r.o., který v roce 2009 prodal svým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 26 451 GWh. Meziročně to znamenalo snížení dodávky na koncovou spotřebu o 1 935 GWh (o 6,8 %). U velkoodběratelů zejména vlivem hospodářské krize poklesla dodávka o 1 549 GWh, u maloodběratelů o 205 GWh. Poklesl i objem elektřiny dodávaný na ztráty společnosti ČEZ Distribuce, což bylo způsobeno především vlivem zvýšeného objemu elektřiny vykoupené společností ČEZ Distribuce v rámci tzv. povinného výkupu.

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



■ mimo Skupinu ČEZ (ČEZ Prodej, s.r.o.)

■ mimo Skupinu ČEZ (ČEZ, a. s.)

■ ve Skupině ČEZ (ČEZ Prodej, s.r.o.)

■ Prodej elektrické energie na rok 2010

ČEZ Prodej, s.r.o., očekává v roce 2010 prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům ve výši 25,0 TWh. Očekávané meziroční snížení o 1 450 GWh (o 5,5 %) je avizováno především v segmentu velkoodběratelů (na hladinách vvn a vn), kde se stále projevuje negativní vliv hospodářské krize a vliv pouze půlročního kontraktu (leden až červen 2010) na dodávku elektřiny pro společnost České dráhy, stejně jako v dodávkách elektřiny na ztráty společnosti ČEZ Distribuce. Zde s ohledem na rozvoj alternativních zdrojů pokračuje trend zvýšeného objemu elektřiny vykoupené společností ČEZ Distribuce v rámci tzv. povinného výkupu, kterým je část potřebné elektřiny na ztráty pokryta.

Počet odběrných míst (tis.)

3 534

Prodej elektrické energie (GWh)

27 152

Obchodování s elektrickou energií a dalšími komoditami

■ Velkoobchod s elektrickou energií

■ Obchodování na velkoobchodním trhu s elektrickou energií a dalšími energetickými komoditami

Obchodování na velkoobchodních trzích s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující obchodní činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích
- prodej podpůrných služeb, poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ
- obstarávání elektřiny na velkoobchodním trhu za účelem prodeje koncovým zákazníkům
- obchodování s elektrickou energií, povolenkami EUA, CER, zemním plynem a černým uhlím na velkoobchodním trhu na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možnosti přeshraničních dodávek apod. V roce 2009 bylo s ohledem na legislativní vývoj přesunuto obchodování v Maďarsku a Rumunsku na entitu ČEZ, a. s. V zemích, kde není licence na obchodování s elektřinou vyžadována nebo její udělení není omezeno na subjekty založené podle místního práva, obchoduje ČEZ, a. s., přímo (Rakousko, Německo, Francie, Polsko, Maďarsko, Rumunsko, Kosovo, Řecko, Černá Hora). V ostatních zemích obchodoval v roce 2009 ČEZ, a. s., prostřednictvím dceřiných společností – držitelů příslušných místních oprávnění (Slovensko, Bulharsko, Srbsko, Bosna a Hercegovina, Albánie). Společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou nebo dodávkou koncovým zákazníkům jsou vždy subjekty místního práva. Na trzích s ostatními komoditami (emisní povolenky EUA, CER, černé uhlí, zemní plyn) působí přímo ČEZ, a. s.

Česká republika

Celosvětová hospodářská recese se v České republice projevila poklesem domácí spotřeby elektřiny v roce 2009 o cca 5,6 % oproti roku 2008. To se odrazilo v meziročním zvýšení vývozního salda České republiky o 19,0 % z 11,5 TWh na 13,6 TWh. Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se přesto v roce 2009 mírně snížil rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo z hodnoty 1,27 EUR/MWh v roce 2008 na 1,06 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů EEX a OKO). Produkce z českých zdrojů ČEZ, a. s., je nadále prodávána téměř výhradně na českém trhu s elektřinou, a to velkoobchodně prostřednictvím energetické burzy v Praze nebo elektronických brokerských platforem trhu, popřípadě prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., koncovým odběratelům. V roce 2009 pokračoval ČEZ, a. s., s prodejem elektřiny ve víceletém časovém horizontu, konkrétně na 3 roky dopředu, s cílem využít zájmu trhu o tyto produkty k částečnému zajištění prodeje vůči možným cenovým výkyvům. Tato strategie pomohla k udržení hospodářských výsledků i v období výrazného poklesu velkoobchodních cen elektřiny. Elektrárny umístěné na území České republiky poskytovaly podpůrné služby provozovatelům přenosových soustav v České republice a ve Slovenské republice, v menší míře též provozovatelům distribučních soustav v České republice.

Polsko

Produkce elektráren Skawina a ELCHO byla uplatněna na polském velkoobchodním trhu s elektřinou, u elektrárny ELCHO s využitím zákonem definovaného kompenzačního schématu pro elektrárny, které dobrovolně předčasně ukončily dlouhodobé kontrakty na prodej elektřiny. Elektrárna Skawina a v menší míře i elektrárna ELCHO dodávaly provozovatelům polské přenosové soustavy podpůrné služby.

Bulharsko

Elektrárna Varna dodávala elektřinu zejména na regulovaný trh. Kvůli omezeným tržním příležitostem putovaly na volný trh jen menší objemy. Bulharskému provozovateli přenosové soustavy dodávala dále i podpůrnou službu. Dodávky oprávněným zákazníkům na volném trhu zajišťovala společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která si elektřinu pořizovala na místním volném trhu ve spolupráci s ČEZ, a. s. Dodávky koncovým zákazníkům regulovaného segmentu trhu zajišťovala společnost CEZ Elektro Bulgaria AD, která si elektřinu opatrovala na místním regulovaném trhu.

Maďarsko

Společnost Vértesi Erőmű ZRt., která uzavřela několik smluv na velkoobchodní dodávku elektřiny od společnosti CEZ Magyarország Kft. na rok 2009, oznámila 31. 12. 2008, že nebude odebírat smlouvenou dodávku. Maďarskému členu Skupiny ČEZ tím vznikla škoda ve výši cca 1,8 mld. HUF (cca 170 mil. Kč), která mu byla v následném arbitrážním řízení u rozhodčího soudu při Maďarské hospodářské komoře v plné výši přiznána. Byla tak potvrzena vynutitelnost jednoho z nejdůležitějších principů obchodů uzavřených na základě standardních rámcových smluv EFET – vypořádání podle rozdílu tržní a smluvní ceny (mark-to-market).

Rumunsko

Dodávky koncovým zákazníkům na volném i regulovaném trhu zajišťovala společnost CEZ Vanzare S.A., která elektřinu pro regulované zákazníky pořizovala na místním regulovaném trhu samostatně a elektřinu pro oprávněné zákazníky ve spolupráci s ČEZ, a. s.

Slovensko

Za rok 2009 bylo na slovenském velkoobchodním trhu s elektřinou zobchodováno Skupinou ČEZ 8 TWh. Od září 2009 jsou v důsledku propojení krátkodobého trhu s Českou republikou ceny na těchto krátkodobých trzích sjednoceny. Pokračovaly také dodávky koncovým zákazníkům prostřednictvím společnosti CEZ Slovensko, s.r.o., jež dodala těmto zákazníkům celkem 750 GWh elektřiny.

■ Obchodování na vlastní účet

Nad rámec prodeje elektřiny z vlastních zdrojů nebo obstarání elektřiny pro koncové zákazníky zobchodovala Skupina ČEZ 198,4 TWh elektřiny na dodávkový rok 2009. Pro srovnání – na dodávkový rok 2008 to bylo 118,9 TWh. Tyto obchody sloužily zejména k vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jinými formami spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Částečně fungovaly jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů. Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektrická energie nebo emisní povolenky. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními swap produkty. V roce 2009 tak zobchodoval celkem 10,5 mil. tun černého uhlí. Další obchodovanou komoditou je zemní plyn jako futures produkty na burze ICE Londýn a EEX, přičemž za rok 2009 ČEZ, a. s., zobchodoval 66,9 mil. thermů. Vedlejším efektem obchodování s těmito komoditami je příprava na provozování nových zdrojů, jejichž palivem bude černé uhlí nebo zemní plyn. V roce 2009 ČEZ, a. s., zobchodoval 84,1 mil. tun emisních povolenek EUA a kreditů CER. Obchodování na vlastní účet se řídí standardními pravidly řízení rizik.

■ Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v zemích, kde nepůsobí distribuční společnost Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ posílila své postavení v oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům na trzích, kde nevlastní distribuční společnost. Na Slovensku vzrostl prodaný objem pro rok 2010 na 968 GWh při portfoliu 231 zákazníků. V Maďarsku byly podepsány smlouvy se 16 zákazníky s celkovým objemem 922 GWh a v Polsku se 17 zákazníky s objemem 660 GWh.

■ Zemní plyn

V průběhu roku 2009 se společnost ČEZ rozhodla vstoupit na trh se zemním plynem. Jejím cílem bylo zahájit dodávky koncovým zákazníkům v České republice od 1. 1. 2010. Zemní plyn je pořizován na velkoobchodních trzích v České republice i v zahraničí společností ČEZ a zákazníkům je dodáván dceřinou společností ČEZ Prodej, s.r.o. Koncovým zákazníkům jsou nabízeny produkty s pevnou nebo indexovanou cenou.



umění naslouchat a jednat



V rámci neustálého zlepšování servisu pro své zákazníky zavedla Skupina ČEZ pozici firemního ombudsmana. Útvar Ombudsmana Skupiny ČEZ začal pracovat v říjnu 2009 a jeho posláním je účinné projednávání stížností a mimosoudní urovnávání sporů mezi zákazníky Skupiny ČEZ a jejími společnostmi.

Působení Skupiny ČEZ v zahraničí

■ Polská republika

■ Podnikatelské prostředí

Polský trh je liberalizován, tj. všichni oprávnění zákazníci mají možnost volby dodavatele elektřiny, zůstávají ovšem určitá omezení na plné promítnutí cen elektřiny do sazeb pro fyzické osoby. Velkoobchodní cena elektřiny v Polsku se nachází mírně pod úrovní cen elektřiny v Německu a České republice, i když přibližování k hodnotám německého trhu pokračovalo i v roce 2009 a v následujících letech se očekává plná konvergence.

Spotřeba elektřiny se v roce 2009 snížila v reakci na hospodářskou krizi, čímž se země nelišila od ostatních částí Evropy. Polsko je vázáno implementací směrnic Evropské unie, které se týkají zejména liberalizace trhu a snížení emisí CO₂.

V rámci přípravy třetího alokačního období získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v roce 2013 cca 70 % povolenek bezplatně. Rozhodne-li se Polsko tuto možnost využít, bude podíl takto alokovaných povolenek lineárně klesat a nulové alokace bude dosaženo v roce 2020.

V roce 2009 byly uvedeny na trh akcie největšího státního energetického podniku, PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., vlastnicího více než 40 elektráren a tepláren a dva hnědouhelné doly – Bełchatów a Turów – zajišťující cca ¼ těžby polského hnědého uhlí. Skupina PGE také provozuje distribuci elektřiny na 38 % území Polska. Na prodej byl též 67% státní podíl ve společnosti ENEA S.A., potenciální investoři však tendr patrně neshledali atraktivním a z prodeje podílu sešlo. Jelikož prodej státního podílu ve společnosti ENEA S.A. měl být nezanedbatelným plánovaným příjmem státního rozpočtu Polska v roce 2009, plánuje polská vláda opakování prodeje v roce 2010.

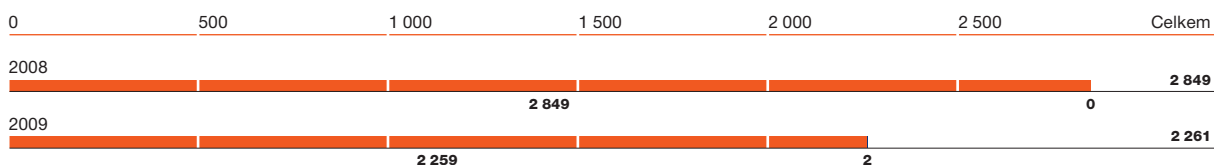
Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů a tepla je podporována systémem certifikátů pro výrobce elektřiny (zelených pro obnovitelné zdroje, červených a žlutých pro kogeneraci tepla z černého uhlí, resp. z plynu). Na druhé straně mají prodejci elektřiny povinnost dodávat část elektřiny z obnovitelných zdrojů. Pokračovalo vysoké tempo přípravy a výstavby komplexů větrných elektráren. Dne 4. 9. 2009 byla zahájena výstavba největší polské větrné farmy s plánovaným instalovaným výkonem 120 MW v Margonině ve velkopolském vojvodství. Operátor PSE a rozvodné společnosti přijali ke konci roku 2009 žádosti o připojení 12 300 MW instalovaného výkonu z větrných elektráren.

S ohledem na ekologickou politiku Evropské unie se Skupina ČEZ v Polsku zaměřuje na paroplynové elektrárny a obnovitelné zdroje. V areálu již vlastněné uhelné Elektrárny Skawina připravuje výstavbu paroplynového zdroje 430 MW a rovněž sleduje několik projektů větrných elektráren.

■ Výroba elektrické energie

V roce 2009 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 261 GWh elektrické energie, což znamená meziroční pokles o 588 GWh (o 20,7 %) z důvodu optimalizace výnosů z prodeje povolenek CO₂ a zajištění maximálního výnosu z kompenzací za zrušení dlouhodobých smluv s PSE S.A.

Výroba elektrické energie v Polsku, brutto (GWh)



- uhelné, plynové a paroplynové elektrárny
- vodní, sluneční a větrné elektrárny

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ vlastní v Polské republice výroby s instalovaným výkonem 730 MW, z čehož 728 MW připadá na uhelné elektrárny a 2 MW na elektrárnu vodní.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku

- 2 černouhelné
- 1 vodní

■ Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku**Uhelné elektrárny**

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110; 1 x 50	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			728,4		

¹⁾ ELCHO splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Celkem malé vodní elektrárny		1,6	

■ Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a ELCHO spotřebovaly v roce 2009 celkem 1 163 tis. tun uhlí, které pocházelo od těžbařských společností z jejich okolí. Elektrárna ELCHO kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárnu Skawina zásobují tři základní dodavatelé energetického uhlí: Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A. a Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

I v roce 2009 využívaly polské elektrárny biomasu. Elektrárna Skawina spálila 71 503 t biomasy, což představovalo 10,7 % celkově spotřebovaného paliva, a vyrobila takto 84 553 MWh elektrické energie. Elektrárna ELCHO stejným způsobem využila 52 416 t biomasy, čímž pokryla 8,5 % svoji celkové spotřeby paliv, a vyrobila takto 65 360 MWh elektrické energie.

■ Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

Plánovaná výroba elektrické energie v polských elektrárnách v roce 2010 je výsledkem optimalizace výroby elektrické energie a tepla podle vývoje cen na trhu s cílem maximalizace hrubé marže. U Elektrárny Skawina se očekává 13% pokles výroby oproti roku 2009, v případě Elektrárny ELCHO je uvažováno s poklesem cca o 14 % oproti roku 2009.

■ Teplo

V roce 2009 prodaly polské elektrárny 4 381 TJ tepla, z čehož 2 072 TJ připadlo na Elektrárnu Skawina a 2 309 TJ na Elektrárnu ELCHO.

Ve spolupráci se svým největším odběratelem tepla, společností Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej Spółka Akcyjna w Krakowie (česky: Městský podnik tepelného hospodářství akciová společnost v Krakově), uspořádala Elektrárna Skawina propagační akci v krakovské aglomeraci s cílem získat další odběratele tepla. Úspěšná akce zvýšila objednávky vyjádřené výkonem o 14,7 MW_t. Meziroční pokles výroby tepla je způsoben částečnou modernizací hlavního potrubí Skawina – Kraków probíhající od května do listopadu 2009.

Elektrárna ELCHO dodávala teplo 3 distribučním společnostem a 2 koncovým zákazníkům. Ke konci roku 2009 přešli koncoví zákazníci k distribučním společnostem, čímž byl prodej koncovým zákazníkům ukončen. Dominantním odběratelem bylo Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej Katowice S.A. (česky: Podnik tepelného hospodářství Katowice a.s.), které odebíralo teplo na základě dlouhodobé smlouvy a dodávalo jej zákazníkům do Katowic, Chorzowa, Świątchłowic a Siemianowic Śląskich.

■ Investice

V Elektrárně Skawina se uskutečnila oprava a modernizace turbíny č. 5. Proběhla rovněž instalace zařízení na spalování dřevních pilin a uskutečnila se investice do suchého odstruskování. Elektrárna ELCHO se nákupem pozemků od soukromých majitelů stala majitelem veškeré půdy, kterou potřebuje pro výkon své činnosti. V obou polských elektrárnách směřovala část investic do oblasti nakládání s palivem.

■ Majetkové účasti v Polsku

CEZ Polska sp. z o.o.

Jedná se o servisní a manažerskou společnost se sídlem ve Varšavě ve 100% vlastnictví ČEZ, a. s. Jejím hlavním cílem je poskytovat servisní a manažerské služby společností Skupiny ČEZ na území Polska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Po převodu velkoobchodu s elektřinou na ČEZ, a. s., je hlavním úkolem společnosti prodej elektřiny koncovým zákazníkům, zajištění schedulingu pro polské subjekty Skupiny ČEZ a podpora velkoobchodu.

Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Do Skupiny ČEZ patří od května 2006 v Polsku dvě elektrárenské společnosti – Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Elektrárna ELCHO vyrábí kombinovaně elektřinu a teplo ve dvou moderních blocích. Obě elektrárny vlastní ČEZ, a. s., prostřednictvím společností registrovaných v Nizozemském království. V případě Elektrárny ELCHO je to prostřednictvím CEZ Silesia B.V. a CEZ Chorzow B.V. (75,2% podíl).

V případě Elektrárny Skawina je podíl vlastněn prostřednictvím CEZ Poland Distribution B.V. V roce 2008 byl odkoupen polský státní podíl v Elektrárně Skawina, čímž podíl Skupiny ČEZ vzrostl na 99,91 %. V březnu 2009 se odkoupením zbylých podílů od minoritních akcionářů CEZ Poland Distribution B.V. stal 100% majitelem společnosti.

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Společnost CEZ Ciepło Polska sp. z o.o. vznikla v roce 2007, sídlí ve Varšavě a je připravena pro využití v projektech Skupiny ČEZ v Polsku v oblasti teplárenství. Základní kapitál společnosti byl v roce 2009 navýšen na 130 000 PLN.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Společnost byla založena v lednu 2009 v návaznosti na optimalizaci hospodaření s vedlejšími energetickými produkty v elektrárnách ELCHO a Skawina. Její základní kapitál činí 800 000 PLN. Hlavním předmětem činnosti společnosti je nakládání s vedlejšími energetickými produkty.

CEZ Nowa Skawina S.A.

V roce 2009 byla v Polsku založena společnost CEZ Nowa Skawina S.A. se základním kapitálem 1 500 000 PLN. Sídlí ve Skawině a ČEZ, a. s., je jejím 100% vlastníkem. Jde o projektovou společnost zřízenou pro účely výstavby nového zdroje v lokalitě Skawina.

■ Bulharská republika

■ Podnikatelské prostředí

Třebaže byl podle energetického zákona bulharský trh s elektřinou uvolněn dnem 1. 7. 2007, přetrvává na něm systém kvót určujících dodávky elektřiny za státem regulované ceny. Za regulované ceny je dodáváno více než 80 % objemu elektřiny. Pozice státních podniků byla posílena vytvořením Bulharského energetického holdingu, sdružujícího významná státní energetická aktiva (dodavatele plynu, doly, státní elektrárny a elektrickou a plynárenskou přenosovou síť).

Významným státním zásahem do trhu je zvýšený exportní poplatek na úroveň cca 9 EUR/MWh, který ve spojení se snížením cen elektřiny v oblasti snižuje atraktivitu vývozu elektřiny. K datu uzávěrky výroční zprávy probíhá na popud Evropské unie právní proces směřující k jasnému a průhlednému přidělení kvót na regulovanou dodávku elektřiny, což by mělo pozici Skupiny ČEZ zlepšit.

V roce 2009 si Bulharsko udrželo postavení vývozce elektřiny i přes probíhající retrofit hnědouhelné elektrárny Marica Iztok II. Z plánovaných nových zdrojů má pro Bulharsko zásadní význam příprava výstavby Jaderné elektrárny Belene (2 x 1 000 MW). Ta se v roce 2009 zkomplikovala po odstoupení společnosti RWE vlastníci 49% podíl v projektu. Rychle se rozvíjejí obnovitelné zdroje, jejichž instalovaný výkon má v průběhu roku 2010 významně vzrůst až na téměř 1 000 MW. Plánována je také výstavba tří vodních elektráren o celkovém instalovaném výkonu 775 MW. Perspektivní oblast představují rovněž sluneční elektrárny hlavně z důvodu atraktivní výkupní ceny se zaručeným odběrem a vysoké svítivosti prakticky na celém území země.

■ Výroba elektrické energie

Jediná bulharská elektrárna Skupiny ČEZ ve Varně vyrobila v roce 2009 celkem 2 241 GWh elektrické energie, což je o 1 369 GWh (o 37,9 %) méně než v roce 2008. Důvodem byla optimalizace výroby s ohledem na snížení kvóty a zvýšení výnosu z poskytnuté podpůrné služby.

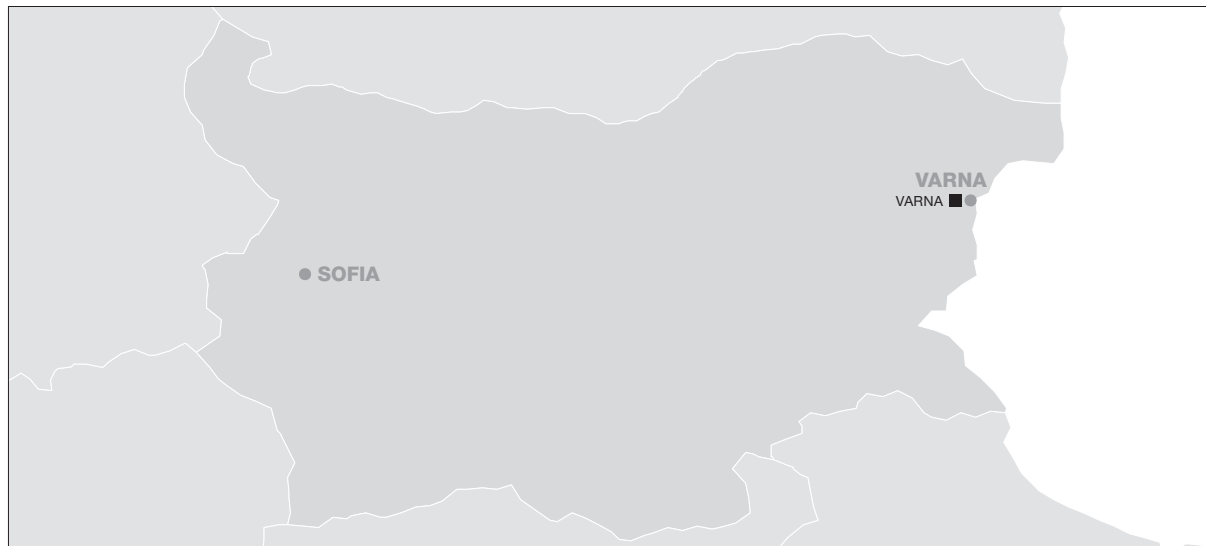
Výroba elektrické energie v Bulharsku, brutto (GWh)

	0	1 000	2 000	3 000	Celkem
2008					3 610
2009					2 241

■ uhelné, plynové a paroplynové elektrárny

Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponuje instalovaným výkonem 1 260 MW.

Umístění výrobního zdroje Skupiny ČEZ v Bulharsku

■ 1 černouhelná

■ Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku**Uhelné elektrárny**

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969 1977–1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

■ Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárna Varna spotřebovala v roce 2009 celkem 999 tis. tun uhlí. Jeho potřeba byla kryta dovozem z Ruska a Ukrajiny.

■ Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

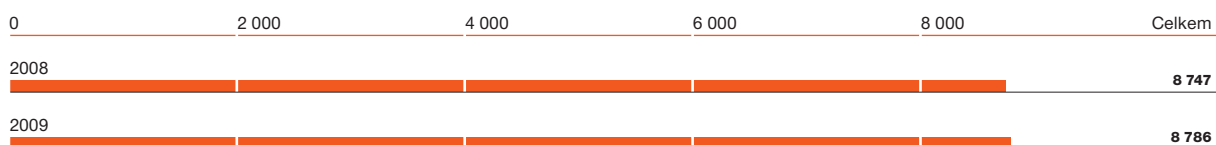
Z důvodu optimalizace výroby vzhledem k očekávanému vývoji cen elektrické energie na bulharském trhu a očekávanému poklesu výroby na regulovaný trh plánuje Elektrárna Varna, největší uhelná elektrárna Skupiny ČEZ, v roce 2010 ponechat výrobu elektrické energie na úrovni roku 2009.

■ Teplo

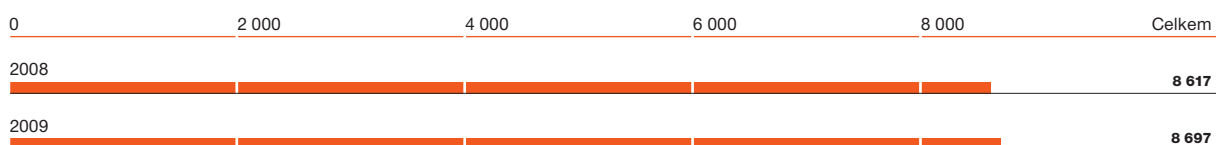
Elektrárna Varna vyrobila a dodávala pouze malé množství tepla do míst ve svém okolí. Tržby z této komodity byly pouze okrajové, a to ve výši 1,4 mil. Kč.

■ Distribuce elektrické energie

Objem distribuované elektrické energie v Bulharsku na území obsluhovaném Skupinou ČEZ v roce 2009 dosáhl 8 786 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 39 GWh (o 0,4 %). Hlavním důvodem nárůstu bylo připojení nových zákazníků k distribuční síti.

Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)**■ Prodej elektrické energie**

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v roce 2009 dosáhl 8 697 GWh a další 3 GWh prodejní společnost CEZ Elektro Bulgaria dodala sousedním distribučním společnostem. Rostly prodeje domácnostem (o 3,1 %) a malým podnikům (o 1,2 %), z důvodu hospodářské krize naopak klesly prodeje velkoobtěratelům (o 4,0 %).

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)**■ Prodej elektrické energie na rok 2010**

V roce 2010 je očekáván nárůst prodeje a distribuce elektrické energie na 9,0 TWh, to je o 3 % více než hodnota dosažená v roce 2009.

■ Majetkové účasti v Bulharsku**CEZ Bulgaria EAD**

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Bulharska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto území a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Bulgaria EAD

Hlavním úkolem společnosti je velkoobchod s elektřinou. Společnost je držitelem licence na obchodování s elektrickou energií již od roku 2005 a tuto činnost aktivně vykonává.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Společnost se věnuje především distribuci elektrické energie v západním Bulharsku včetně hlavního města Sofie. Záměrem společnosti je rozvíjet distribuční síť v souladu s rozvojem hlavního města a ostatních regionů a zvyšovat kvalitu dodávek elektřiny a služeb podle požadavků evropských standardů. Investiční program je zaměřen na zlepšení kvality zásobování elektrickou energií, snížení technických a obchodních ztrát a na zkrácení doby oprav. Společnost sídlí v Sofii a ČEZ, a. s., v ní vlastní podíl ve výši 67 %, zbývajících 33 % patří bulharskému státu.

CEZ Elektro Bulgaria AD

Společnost se zabývá prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům. Byla založena v roce 2006 jako důsledek požadavku bulharské legislativy na oddělení distribuční činnosti energetických společností od jejich ostatních činností. Podíl ČEZ, a. s., v této společnosti činí 67 %.

TEC Varna EAD

ČEZ, a. s., je od října 2006 jediným vlastníkem Elektrárny Varna.

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Společnost se sídlí v Sofii byla založena z důvodu splnění legislativní podmínky oddělení činností spojených s ověřováním elektroměrů od distribuce a nákupu elektroměrů. Toto oddělení bylo součástí procesu unbundlingu v Bulharsku. V roce 2008 získala licenci od Státní agentury pro metrologický a technický dozor na provádění počáteční a periodické kontroly elektroměrů. Udělení licence předcházelo proces získání certifikace ISO.

CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD

Společnost vznikla pro přípravu projektu výstavby paroplynového zdroje ve Varně s plánovaným instalovaným výkonem 880 MW.

■ Rumunsko

■ Podnikatelské prostředí v Rumunsku

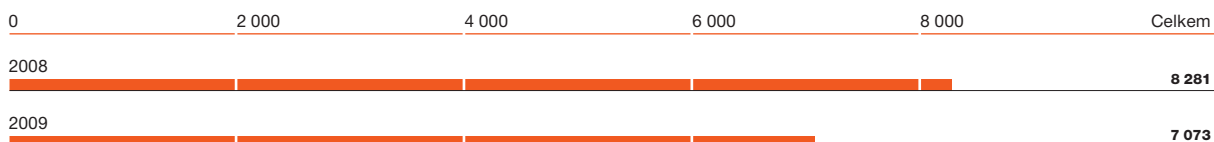
Energetický sektor zažívá transformační období a mílovými kroky se přibližuje modelu běžnému v jiných členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve třech státem vlastněných společnostech rozlišených podle druhu elektrárny. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Výrobní sektor se otevírá zahraničním investicím, obvykle formou společných podniků s místním partnerem. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "TRANSELECTRICA" S.A. Segment distribuce je jednoznačně nejotevřenější – 3 regiony obsluhuje státem vlastněná Electrica, dalších 5 již bylo privatizováno zahraničním investorům. Regulační činnosti vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Trh s elektřinou se nachází v přechodném období a rychle směřuje k liberalizaci. Přibližně 40 % zákazníků již získalo status oprávněných zákazníků, zbylých 60 % podléhá regulaci. Významná část výroby se obchoduje na nově vzniklých obchodních platformách formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektrickou energií je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică – OPCOM S.A. Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím tzv. feed-in tarifu a zelených certifikátů. V roce 2008 byl schválen nový zákon na podporu výroby z obnovitelných zdrojů, který ztraktivnil podmínky pro jejich budování. Se vstupem do Evropské unie se Rumunsko stalo členem EU ETS a odsouhlasilo plán plnění LCPD (regulace emisí SO_x, NO_x a pevných částic). Dne 26. 8. 2008 zakoupila Skupina ČEZ projekt větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v župě Constanța. Dokončení obou farem s celkovým instalovaným výkonem 600 MW se předpokládá postupně v letech 2010–2011. První fáze projektu je ve výstavbě, v roce 2010 budou jednotlivé elektrárny po částech testovány a uvedeny do provozu, u druhé fáze probíhá povoloovací řízení. Ke dni uzávěrky výroční zprávy pokračuje ČEZ, a. s., v jednání se státní společností S.C. Termoelectrica S.A. o vytvoření společného podniku na výstavbu nového paroplynového zdroje s dodávkou tepla ve městě Galați.

■ Distribuce elektrické energie

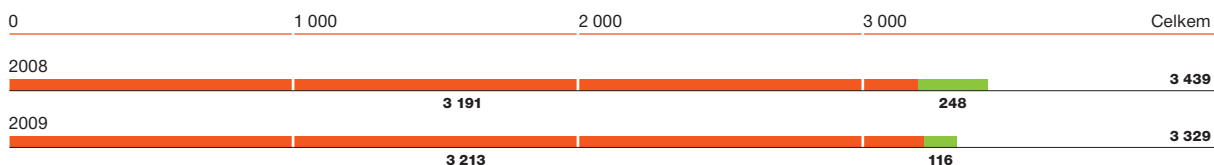
Rumunská distribuční společnost CEZ Distribuție S.A. distribuovala v roce 2009 elektrickou energii v objemu 7 073 GWh, což znamenalo meziroční pokles o 1 208 GWh (o 14,6 %).

Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



■ Prodej elektrické energie

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



■ mimo Skupinu ČEZ
■ ve Skupině ČEZ

■ Výroba elektrické energie v roce 2010

Od května 2010 se plánuje postupné připojování jednotlivých větrných elektráren z větrné farmy Fântânele do sítě a jejich uvádění do provozu. Do konce roku 2010 se předpokládá dokončení výstavby všech 139 vrtulí a jejich spuštění. Celková výroba je v roce 2010 očekávána ve výši 0,4 TWh. U druhého parku větrných elektráren, poblíž ležícího Cogeaalacu, se na rok 2010 plánuje zahájení jeho výstavby. Koncem roku je potom očekáváno zapojení a spuštění prvních vrtulí. Celý park by měl být hotov v roce 2011.

■ Prodej a distribuce elektrické energie na rok 2010

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům je plánován meziročně o 4 % vyšší – na úrovni 3,45 TWh. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům je v roce 2010 plánován ve výši 7,0 TWh.

■ Investice

Investice v Rumunsku směřovaly u provozovaných zařízení do zlepšování parametrů distribuční sítě. Bylo modernizováno více než 380 km sítí různých napěťových úrovní a 173 transformátorů. Proběhlo zapojení 56 nových transformátorů a více než 270 km sítí nízkého napětí.

■ Majetkové účasti v Rumunsku

CEZ Romania S.R.L.

Primárním cílem společnosti se sídlem v Bukurešti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Rumunska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ v tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro další akvizice.

CEZ Trade Romania S.R.L.

Společnost byla založena za účelem obchodování s elektrickou energií. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stala podpora velkoobchodu a nově obchodování s plynem. Licence na plyn byla společnosti vydána v únoru 2010.

CEZ Distributie S.A.

Společnost CEZ Distributie S.A. se zabývá distribucí elektrické energie. V roce 2009 ČEZ, a. s., odkoupil 30% podíl od Fondul Proprietatea S.A. a v návaznosti na to i zbylý podíl společnosti Electrica S.A., čímž se v říjnu 2009 stal 100% vlastníkem společnosti.

CEZ Vanzare S.A.

Společnost sídlí v Craiově a zabývá se prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům. V roce 2009 ČEZ, a. s., odkoupil 30% podíl od Fondul Proprietatea S.A. a v návaznosti na to i zbylý podíl společnosti Electrica S.A., v důsledku čehož se v říjnu 2009 stal 100% vlastníkem společnosti. Společnost CEZ Vanzare S.A. v roce 2009 získala také oprávnění k prodeji plynu.

CEZ Servicii S.A.

CEZ Servicii S.A. vznikla v roce 2007 za účelem poskytování sdílených služeb pro společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku. V září 2009 ČEZ, a. s., odkoupil 12% podíl od Fondul Proprietatea S.A., čímž navýšil svůj podíl ve společnosti na 63 %. Zbylý 37% podíl vlastní společnost Electrica S.A. K dohodě o jeho prodeji prozatím nedošlo.

Tomis Team S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Tomis Team S.R.L. v souvislosti s pořízením projektu větrné elektrárny Fântânele poblíž Constanţy na černomořském pobřeží v roce 2008. V roce 2009 navýšil její základní kapitál na 467 771 030 RON a zároveň i svůj podíl z 95 % na 99,999998 %. Zbylých 0,000002 % vlastní CEZ Poland Distribution B.V. se sídlem v Nizozemském království, což je 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s. V průběhu roku 2009 pokračovala výstavba v lokalitě Fântânele a příprava druhé fáze výstavby v lokalitě Cogeaalac.

MW Team Invest S.R.L.

Společnost MW Team Invest S.R.L. je 100% dceřinou společností společnosti Tomis Team S.R.L. a je rovněž součástí projektu Fântânele. V roce 2009 byl navýšen její základní kapitál na 87 494 530 RON.

Ovidiu Development S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Ovidiu Development S.R.L. v roce 2008 v souvislosti s pořízením projektu větrné elektrárny Cogeaalac poblíž Constanţy na černomořském pobřeží. ČEZ, a. s., vlastní ve společnosti 95% podíl. Zbylých 5 % vlastní CEZ Poland Distribution, B.V., 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., z Nizozemského království.

Energonuclear S.A.

Společnost Energonuclear S.A. byla založena za účelem výstavby a provozování rumunské jaderné elektrárny Cernavodă. ČEZ, a. s., vlastní ve společnosti podíl ve výši 9,15 %. Většinovým vlastníkem společnosti je Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. s podílem 51 %. Projektu se účastní také další společnosti – ArcelorMittal Galati S.A., GDF Suez S.A., Enel Investment Holding B.V., Iberdrola Generación SAU a RWE Power AG. Společnost sídlí v Bukurešti.

■ Republika Albánie

■ Podnikatelské prostředí v Albánii

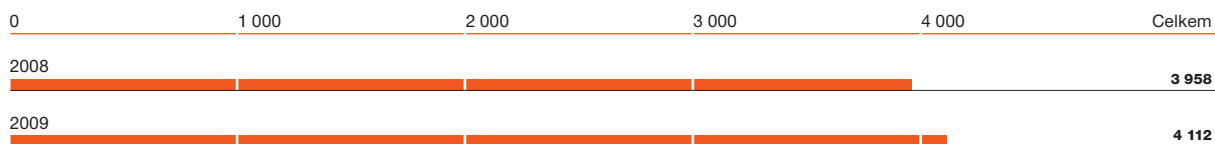
Energetický sektor v Albánii je zatím z velké části před transformací. Trh s elektřinou je regulován, k oprávněným zákazníkům se v současnosti řadí pouze velké průmyslové podniky.

Rozhodující podíl na výrobě elektrické energie drží státem vlastněná společnost Korporata Energjitike Shqiptare Sh. a. provozující velké vodní výrobní zdroje. V zemi dále působí řada místních nezávislých výrobců s menšinovým podílem na celkové výrobě. Sektor distribuce a prodeje koncovým zákazníkům tvoří společnost Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A., v níž získal ČEZ, a. s., v rámci privatizace v roce 2009 většinový podíl. V popisovaném období se spotřeba elektrické energie v Albánii pohybovala výrazně pod evropskou úrovní, ovšem s potenciálem pro dlouhodobý růst.

■ Distribuce elektrické energie

Jediná albánská distribuční společnost svým zákazníkům distribuovala za celý rok 2009 celkem 4 112 GWh elektrické energie, což bylo o 154 GWh (o 3,9 %) více než v roce 2008. Tento vývoj pravděpodobně souvisel s rychlou konvergencí albánské ekonomiky k úrovním běžným v okolních zemích, a tím taženou poptávkou po elektrické energii.

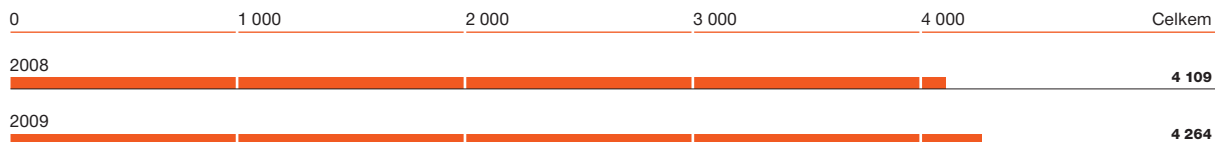
Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)



■ Prodej elektrické energie

Společnost Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. prodala za celý rok 2009 konečným zákazníkům elektrickou energii v objemu 4 264 GWh, což značilo meziroční nárůst o 155 GWh (o 3,8 %).

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)



■ Prodej elektrické energie na rok 2010

V roce 2010 očekává Skupina ČEZ nárůst množství elektřiny distribuované koncovým zákazníkům o 2,8 %.

■ Investice

Největší investicí do distribuční sítě Albánie v roce 2009 byla výstavba dvou vývodových napáječů 20 kV v rozvodně Kashar 110/20 kV a realizace sítě nízkého napětí technologií ABC vodičů za cca 365 mil. ALL (cca 73 mil. Kč).

■ Majetkové účasti v Albánii

CEZ Albania Sh.A.

Společnost CEZ Albania Sh.A. se sídlem v Tiraně byla založena v dubnu 2009 se základním kapitálem 42 000 000 ALL. Jejím primárním cílem je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Albánie. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ v tomto teritoriu a slouží jako podpora pro další akvizice.

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Tato 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., byla založena v září 2009 a má základní kapitál 40 000 000 ALL. Sídlí v Tiraně a její hlavní činnost představuje obchodování s elektrickou energií. Licenci obdržela v lednu 2010.

Operatori i Sistemit te Shperdarjes Sh.A. (OSSh)

ČEZ, a. s., nabyl 76% podíl v albánské distribuční společnosti v květnu 2009. Albánský stát vlastní 24% podíl. Společnost sídlí v Tiraně a se svým předmětem podnikání – zabývá se distribucí a prodejem elektrické energie – je jedinou svého druhu v Albánii.

■ Turecká republika

■ Podnikatelské prostředí v Turecku

Turecký trh roste poměrně rychlým tempem. I přes pokles spotřeby v roce 2009 v důsledku celosvětové hospodářské krize byly dopady na turecký trh mnohem menší než v členských státech Evropské unie. Skupina ČEZ předpokládá, že již v roce 2010 spotřeba elektrické energie převyší úroveň roku 2008. S ohledem na dynamiku a potenciál růstu představuje turecký trh nadále vhodné prostředí pro investice do výstavby.

Turecký trh je částečně liberalizován od konce roku 2009, ale jen asi pětina výrobních zdrojů patří soukromým investorům, zbytek je vlastněn státem. Turecká vláda chce zvýšit efektivitu trhu privatizací státem vlastněných výrobních zdrojů do roku 2012.

Skupina ČEZ se ve spolupráci se svým tureckým partnerem, holdingovou společností Akkök, zaměřila v roce 2009 v rámci společnosti Akenerji na přípravu výstavby paroplynového zdroje. Vzhledem k neexistenci regulace emisí CO₂ zvažuje výstavbu uhelného zdroje a s ohledem na nevyužitý vodní potenciál země rovněž výstavbu vodní elektrárny. V roce 2009 se ČEZ, a. s., a Akkök účastnily další vlny privatizace distribučních společností, avšak prodejní ceny v aukcích přesáhly úroveň, která by pro uskupení ČEZ – Akkök zabezpečila požadovanou výnosnost. Distribuční společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. získaná v roce 2008 tak zůstává jedinou takovou společností ve spoluvlastnictví Skupiny ČEZ (podíl 44,38 %) v Turecku.

■ Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Turecku

Plynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Çerkezköy	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 21,5	1993
			1 x 43,5	1995
			1 x 33	1996
Bozüyük	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 45	1997
			2 x 43,5	1997
İzmir-Kemalpaşa	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 43,6	2005
			1 x 40	2005
Celkem plynové elektrárny			357,2	

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2009	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 x 5	2009
Celkem větrné elektrárny		15,0	

■ Výroba elektrické energie

Výroba elektrické energie je zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. a jejími dceřinými společnostmi. Celkem bylo v Akenerji v roce 2009 vyrobeno 2 109 GWh elektrické energie. Výroba ve stávajících plynových elektrárnách Çerkozköy, Bozüyük a İzmir-Kemalpaşa byla negativně ovlivněna nižší poptávkou. Výrobu zvýšila nová větrná farma Ayyıldız, uvedená do provozu v září 2009.

■ Distribuce a prodej elektrické energie

Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. distribuovala v roce 2009 celkem 8 807 GWh a prodala 8 761 GWh elektrické energie.

Poznámka: Elektrárny a distribuční společnosti v Turecku nejsou započítávány u technických jednotek a počtu zaměstnanců do celkových údajů za Skupinu ČEZ, poněvadž se jedná o majetek přidružených společností.

■ Investice

Probíhala realizace výstavby rozpracovaných 6 vodních elektráren, jejichž ukončení výstavby a zprovoznění je – s výjimkou jedné z nich – aktuálně plánováno na rok 2010. U těchto elektráren byla z převažující části ukončena výstavba stavebních částí a probíhala montáž technologické části včetně navazujícího vyvedení výkonu. Výstavba některých elektráren je zpožděna v důsledku mj. vnějších vlivů (např. povodně).

V srpnu byla ukončena výstavba a zprovozněn větrný park Ayyıldız se třemi generátory s úhrnným instalovaným výkonem 15 MW v lokalitě Bandırma.

Největší připravovanou investiční akcí je výstavba paroplynového cyklu o výkonu 800–900 MW v lokalitě Hatay na jihovýchodním pobřeží Turecka. Byla zpracována studie hodnocení dopadů na životní prostředí a předložena do schvalovacího procesu. V průběhu února 2010 byla schválena studie proveditelnosti, která potvrdila plánovaný instalovaný výkon 800 MW.

■ Majetkové účasti v Turecku

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. (Akenerji Elektrik Üretim A.S.)

ČEZ, a. s., nabyl v květnu 2009 podíl v turecké společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. Výše podílu ČEZ, a. s., ve společnosti je 37,3614 %, stejný podíl vlastní zástupci tureckého partnera (podíly části představitelů tureckého partnera byly přitom koncem roku konsolidovány do společnosti Akarsu Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.) Zbýlý podíl tvoří veřejně obchodované akcie ostatních akcionářů. Společnost sídlí v Istanbulu a kromě vlastního podnikání v energetice je majoritním vlastníkem několika dceřiných společností podnikajících v energetice – Egemer Elektrik Üretim A.Ş., AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş., Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan ve Ticaret A.Ş., Akkur Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., AKKA Elektrik Üretim A.Ş. se sídlem v Turecku nebo Aken B.V. se sídlem v Nizozemském království.

Akcez Enerji A.Ş. (Akcez Enerji A.S.)

Společnost sídlící v Istanbulu vznikla v roce 2008. ČEZ, a. s., a zástupci tureckého partnera vlastní ve společnosti každý 27,5% podíl, společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. 45 %. Akcez je vlastníkem více než 99% podílu v Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (viz dále).

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (Sakarya Elektrik Dagitim A.S.)

Od února 2009 vlastní společnost Akcez Enerji A.S. podíl ve společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. Výše podílu ČEZ, a. s., dosahuje 99,99999828 %, zbylý minoritní podíl vlastní CEZ Poland Distribution B.V., CEZ Silesia B.V. a zástupci tureckého partnera. Tato společnost se zabývá distribucí elektřiny v oblasti Sakarya.

■ Spolková republika Německo

■ Majetkové účasti v Německu

CEZ Deutschland GmbH

Skupina ČEZ působí v Německu od roku 2001. Hlavním cílem společnosti CEZ Deutschland GmbH bylo obchodování s elektrickou energií na území Německa. Vzhledem k liberalizaci trhu a zjednodušení licenčních podmínek v Německu bylo v průběhu roku 2009 utlumováno a ukončeno obchodování s elektřinou prostřednictvím CEZ Deutschland GmbH. I zbývající části obchodní činnosti převzal ČEZ, a. s. Činnost CEZ Deutschland GmbH byla minimalizována a předpokládá se využití společnosti pro podporu případných dalších aktivit nebo akvizic Skupiny ČEZ v Německu.

JTSD Braunkohlebergbau GmbH

V červnu 2009 Skupina ČEZ nabyla prostřednictvím společnosti Severočeské doly 50% podíl ve společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH, a došlo tak k vytvoření společného podniku s druhým vlastníkem, kterým je společnost LIGNITE INVESTMENTS 1 LIMITED. Tato společnost se stane součástí Energetického a průmyslového holdingu, a.s. JTSD Braunkohlebergbau GmbH sídlí v Zeitzu v Německu a zakoupila 100 % akcií nizozemské společnosti Mibrag B.V. Následně byl zahájen proces fúze mezi společnostmi Mibrag B.V. a JTSD Braunkohlebergbau GmbH. V lednu 2010 fúze se společností JTSD Braunkohlebergbau GmbH proběhla, a společnost tak zanikla. Právním nástupcem je společnost JTSD Braunkohlebergbau GmbH. Tím se společnost JTSD Braunkohlebergbau GmbH stala přímým 100% vlastníkem německé společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG).

Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG)

Společnost MIBRAG vlastní a provozuje dva povrchové hnědouhelné doly ve východním Německu a disponuje rezervami uhlí na dalších 25 let v dolech s příznivým skrývkovým poměrem. Roční produkce za rok 2007 činila 18,8 mil. tun hnědého uhlí, 19 mil. tun za rok 2008 a 19,7 mil. tun za rok 2009. Dále společnost vlastní a provozuje tři elektrárny o celkovém instalovaném výkonu 208 MW. V roce 2009 tyto elektrárny vyrobily 1 320 GWh elektřiny a dodaly 1 047 TJ tepla. MIBRAG na konci roku 2009 zaměstnával 1 996 osob. Hlavními odběrateli uhlí jsou elektrárny Lippendorf a Schkopau. Sídlo společnosti MIBRAG se nachází ve městě Zeitz, jehož součástí se stala dříve samostatná obec Theissen. MIBRAG dále vlastní nebo spoluvlastní podíly v dalších 6 společnostech, zabývajících se například poradenstvím v oblasti těžby uhlí, zpracováním odpadů nebo logistikou (Montan Bildungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, GALA-MIBRAG-Service GmbH, MUEG Mitteldeutsche Umwelt- und Entsorgung GmbH, Gröbener Logistik GmbH, Spedition, Handel und Transport, Fernwärme GmbH Hohenmölsen-Webau, Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH). Společnost rovněž provozuje vlastní drážní dopravu. 100% vlastníkem společnosti byla nizozemská společnost Mibrag B.V. Poté, v návaznosti na fúzi s JTSD Braunkohlebergbau GmbH, se vlastníkem stala společnost JTSD Braunkohlebergbau GmbH.

Elektrárny MIBRAG

Název	Instalovaný výkon (MW _e)
Kraftwerk Mumsdorf	2 x 30; 1 x 25
Kraftwerk Wühlitz	1 x 37
Kraftwerk Deuben	1 x 16; 1 x 50; 1 x 20
Celkem	208,0

Doly MIBRAG

Název
Tagebau Profen
Vereinigtes Schleenhain

Poznámka: Elektrárny a doly MIBRAG nejsou započítávány u technických jednotek a počtu zaměstnanců do celkových údajů za Skupinu ČEZ, poněvadž se jedná o majetek přidružených společností.

■ Irsko

CEZ Finance Ireland Ltd.

Společnost byla založena v roce 2009 a sídlí v Baile Átha Cliath (angl. Dublin). Její hlavní činnosti souvisejí s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména projektu MIBRAG.

■ Maďarská republika

■ Majetkové účasti v Maďarsku

CEZ Magyarorszag Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

Společnost byla založena za účelem obchodování s elektřinou. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stal prodej elektřiny koncovým zákazníkům a podpora velkoobchodu.

MOL - CEZ European Power Hungary Kft.

Sídlí v Százhalombattē a je ze 100 % vlastněna společností CM European Power International B.V. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba a prodej tepla. Do dubna 2009 nesla název Dunai Gőzfejlesztő Kft.

■ Investice

Ve spolupráci s MOL se připravuje výstavba paroplynové elektrárny v lokalitě Százhalombatta s instalovaným výkonem 849 MW. Záměr projektu byl zpracován a v únoru 2010 schválen. Na výstavbu elektrárny již byla předložena EIA a stanovisko se očekává v červnu 2010. Uvedení do provozu by mělo proběhnout v prosinci 2013.

■ Nizozemské království

Skupina ČEZ působí v Nizozemském království od roku 1994, kdy byla založena společnost CEZ Finance B.V. Jejím prostřednictvím ČEZ, a. s., před vstupem České republiky do Evropské unie emitoval své zahraniční dluhopisy. Další společnosti – CEZ Silesia B.V., CEZ Chorzow B.V. a CEZ Poland Distribution B.V. – nabyl ČEZ, a. s., v souvislosti s pořízením podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrociepownia ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Model vlastnictví polských elektráren ČEZ, a. s., převzal od prodávajícího.

V roce 2007 byly v Nizozemském království založeny dvě další společnosti – Transenergo International N.V. a CEZ MH B.V., obě se sídlem v Rotterdamu. V roce 2009 byl 67% podíl ČEZ, a. s., ve společnosti Transenergo International N.V. odprodán v návaznosti na dřívější rozhodnutí o utlumení rozvojových aktivit na území Ruské federace.

Prostřednictvím CEZ MH B.V. je vlastněn 7% podíl ve společnosti MOL Nyrt. (MOL Magyar Olaj – és Gázipari Nyilvános Működő Részvénytársaság), který byl pořízen v souvislosti s vytvořením společného podniku se společností MOL.

V roce 2008 vznikl společný podnik ČEZ a MOL, kde oba partneři vlastní stejný podíl ve výši 50 %, společnost CM European Power International B.V. Základní kapitál této společnosti se sídlem v Rotterdamu byl v roce 2009 navýšen na 21 590 000 EUR a následně na 56 535 200 EUR, a to jednak peněžitými vklady ČEZ, a. s., a jednak vklady podílů ve společnostech MOL - CEZ European Power Hungary Kft. (100 %) a CM European Power Slovakia, s. r. o., (51 %) ze strany MOL.

V souvislosti s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména projektu MIBRAG, byla v roce 2009 v Nizozemském království založena společnost CEZ International Finance B.V. Její základní kapitál dosahuje 50 000 EUR. V souvislosti s projektem MIBRAG také v Nizozemském království vlastnila Skupina ČEZ podíl ve společnosti Mibrag B.V. Tato společnost byla 100% vlastněna společností JTSD Braunkohlebergbau GmbH a byla 100% vlastníkem německé společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH. V lednu 2010 proběhla její fúze se společností JTSD Braunkohlebergbau GmbH, a společnost tak zanikla. Právním nástupcem se stala společnost JTSD Braunkohlebergbau GmbH.

V souvislosti s expanzí do Turecka vlastní Skupina ČEZ prostřednictvím společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. také podíl ve společnosti Aken B.V.

ČEZ, a. s., v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky. Výše uvedené společnosti jsou holdingovými a financujícími společnostmi.

■ Bosna a Hercegovina

NERS d.o.o.

Společnost byla založena ve formě společnosti s ručením omezeným, s podílem ČEZ, a. s., 51 %. Podíl ve výši 49 % vlastní Mješoviti Holding „Elektroprivreda“ Republike Srpske Trebinje – Matično preduzeće akcionarsko društvo Trebinje (MH ERS). Celkový základní kapitál společnosti dosahuje 800 000 BAM. Společnost sídlí v Gacku na území Bosny a Hercegoviny a vznikla ke dni 22. 12. 2006.

Od roku 2007 byla po podpisu Implementační smlouvy zahájena příprava realizace projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině, která měla dle Implementační smlouvy spočívat v provozování stávajícího energetického zdroje Gacko I, výstavbě nové elektrárny a zajištění otevření nového dolu v lokalitě Gacko. Bosenskosrbští partneři ale nesplnili své povinnosti z výše uvedené smlouvy a nevložili majetek stávající elektrárny a dolu do společného podniku. Dne 27. 1. 2009 byla proto společností ČEZ uplatněna tzv. put-opce. Put-opcí je v souladu s Implementační smlouvou realizován mechanismus vystoupení společnosti ČEZ ze společného podniku. Spočívá v nabídce na odprodej podílu společnosti ČEZ ve výši 51 % ve společném podniku NERS lokálnímu partnerovi a partner je povinen tuto nabídku akceptovat. Lhůta pro přijetí put-opce ze strany MH ERS uplynula marně dne 18. 2. 2009. Došlo tak k dalšímu porušení Implementační smlouvy ze strany MH ERS.

Z důvodu porušení Implementační smlouvy a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS musel ČEZ, a. s., zahájit arbitrážní řízení vůči vládě Republiky srbské v Bosně a Hercegovině, MH ERS a RiTE Gacko. Arbitrážní řízení je vedeno před Mezinárodním arbitrážním soudem Mezinárodní obchodní komory. Řízení bylo zahájeno 19. 5. 2009. V mezidobí byl uzavřen dodatek k Implementační smlouvě, kterým se upravilo složení arbitrážního tribunálu, a na konci roku 2009 probíhala procedura jmenování předsedy arbitrážního tribunálu. Strany jsou ohledně sporu i nadále vázány povinností mlčenlivosti.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Společnost se sídlem v Sarajevu byla založena pro podporu akvizičních aktivit na území Bosny a Hercegoviny a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ na tomto území. V současné době se zabývá i velkoobchodním prodejem elektřiny. Základní kapitál společnosti činí 1 500 000 BAM.

■ Republika Srbsko

CEZ Srbija d.o.o.

Společnost byla založena za účelem rozvoje M&A aktivit, vytvoření předpokladů a zázemí pro obchodování s elektrickou energií a přípravu struktury pro podporu nových akvizic a projektů. V současnosti společnost také vykonává velkoobchodní činnost s elektřinou. V roce 2009 byl navýšen její základní kapitál na 1 700 000 EUR.

■ Republika Kosovo

New Kosovo Energy L.L.C.

Společnost se sídlem v Prištině byla zřízena za účelem podpory rozvojových aktivit ČEZ, a. s., v tomto teritoriu. V roce 2009 byl navýšen základní kapitál společnosti na 1 100 000 EUR. Velkoobchod s elektřinou je v Kosovu uskutečňován přímo ČEZ, a. s., který obdržel licenci k obchodování ke dni 30. 10. 2006.

Skupina ČEZ se v konsorciu s americkou společností AES účastnila od roku 2006 tendru na stavbu nové výrobní kapacity a obnovu stávající elektrárny včetně rozvoje přilehlého uhelného dolu Sibovc. V březnu 2010 se s ohledem na podstatné zdržení tendru a změnu parametrů projektu rozhodlo konsorcium z tendru vystoupit a dále se ho neúčastnit.

■ Ruská federace

ZAO TransErgo

ČEZ, a. s., vlastnil od roku 2006 v Ruské federaci 100% podíl ve společnosti ZAO TransErgo se sídlem v Moskvě. V roce 2008 byl převeden podíl ve společnosti ZAO TransErgo na dceřinou společnost Transergo International B.V., ve které ČEZ, a. s., držel podíl ve výši 67 %. V návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ v Ruské federaci byl tento podíl v roce 2009 prodán, čímž Skupina ČEZ přestala mít podíl i ve společnosti ZAO TransErgo.

CEZ RUS OOO

Společnost sídlící v Moskvě byla založena za účelem podpory akvizičních aktivit na území Ruské federace a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ na tomto území. V roce 2009 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ v Ruské federaci minimalizována.

■ Ukrajina

CEZ Ukraine CJSC

100% dceřiná společnost, založená jako uzavřená akciová společnost, vznikla v roce 2006 se sídlem v Kyjevě. Společnost byla založena s cílem zajistit další rozvoj akvizičních aktivit na území Ukrajiny a poskytnout zázemí pro plánované projekty na tomto území. V roce 2009 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ na Ukrajině minimalizována.

■ Slovenská republika

CEZ Slovensko, s.r.o.

Hlavním cílem společnosti je velkoobchod s elektřinou a její prodej koncovým zákazníkům.

CM European Power International s. r. o.

Jediným vlastníkem společnosti je CM European Power International B.V., která byla společným podnikem ČEZ, a. s., a MOL. Společnost sloužila v roce 2009 pro účely podpory a rozvoje projektů plynových elektráren její mateřské společnosti.

CM European Power Slovakia, s. r. o.

Společnost se v roce 2009 stala součástí projektu s maďarskou společností MOL. K 30. 11. 2009 ji vlastní z 51 % CM European Power International B.V. a o zbytek se rovným dílem (každý 24,5 %) dělí ČEZ, a. s., a Slovnaft, a.s. V roce 2009 byl krátce jejím spoluvlastníkem přímo MOL Nyrt. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba a prodej elektřiny a tepla, primárně pro potřeby rafinerií Slovnaft.

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.

Společnost byla do místního obchodního rejstříku zapsána 31. 12. 2009. Sídlí v Bratislavě a její základní kapitál dosahuje 216 357 000 EUR (cca 5,7 mld. Kč), z čehož bylo splaceno 142 146 549 EUR (cca 3,8 mld. Kč). Společnost byla založena v souvislosti s projektem elektrárny Jaslovské Bohunice. Má 2 vlastníky: Jadrová a vyradovacia spoločnosť, a.s., drží 51 % a na ČEZ Bohunice a.s. připadá 49% podíl.

■ Investice

Ve spolupráci s MOL se připravuje v rafinerii Slovnaft výstavba paroplynové elektrárny s instalovaným výkonem 849 MW. Uvedení do provozu se plánuje v roce 2014.

Finance

■ ČEZ, a. s.

■ Akcie a akcionáři

Vývoj struktury akcionářů

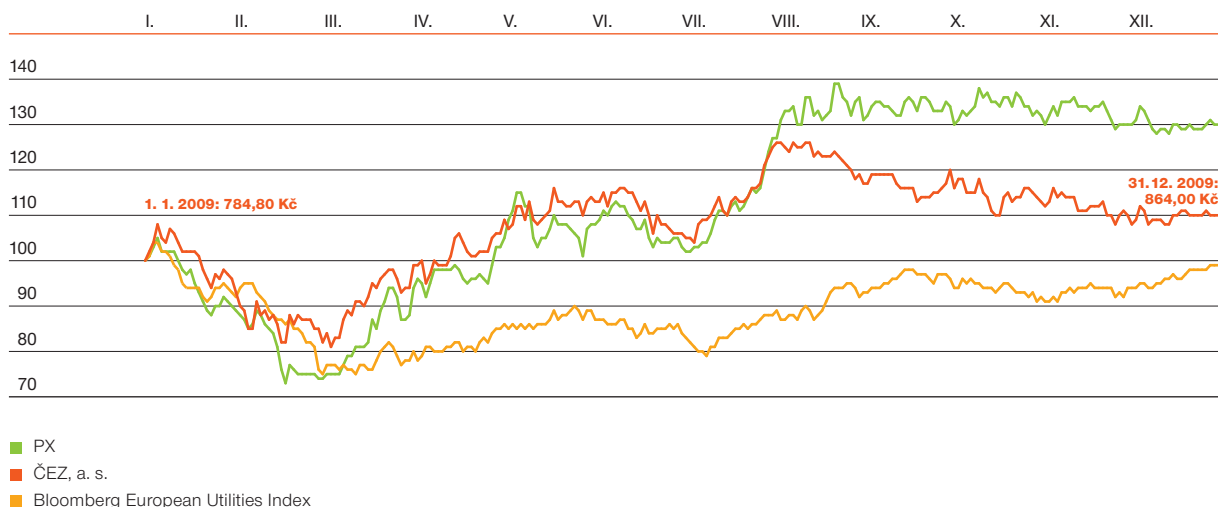
K 1. 1. 2009 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaného v obchodním rejstříku 59 221 084 300 Kč. Dne 12. 2. 2009 nabylo právní moci usnesení soudu o zápisu snížení základního kapitálu společnosti. Základní kapitál společnosti se snížil o částku 5 422 108 400 Kč na částku 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti je od tohoto dne rozvržen na 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Dne 27. 2. 2009 bylo v evidenci zaknihovaných akcií – Středisku cenných papírů – zrušeno 9,16 % akcií. Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaného v obchodním rejstříku se do 31. 12. 2009 nezměnila.

Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná ¹⁾	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-System GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006
do 12. 2. 2009			59,2 mld. Kč					

¹⁾ Počet vydaných akcií do 12. 2. 2009: 592 210 843 kusů.
Počet vydaných akcií od 12. 2. 2009: 537 989 759 kusů.
Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2009 (%)



Ukazatele na akcii

	Jednotka	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Index 2009/2008 (%)
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	16,2	22,3	36,3	47,0	72,9	87,0	96,7	111,1
Čistý zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	16,2	22,3	36,2	46,8	72,7	86,9	96,6	111,2
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč	4,5	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	50,0	125,0
Přiznané dividendy	mld. Kč	2,7	4,7	2,3	8,9	1,8	21,3	26,7	125,2
Podíl dividend na konsolidovaném zisku předchozího roku	%	16,0	31,0	49,0	40,0	41,0	50,0	56,3	112,6
Roční maximum	Kč	146,0	341,0	748,0	1 010,0	1 423,0	1 395,0	990,5	71,0
Roční minimum	Kč	88,0	146,0	347,0	566,0	828,0	581,0	639,5	110,1
Na konci roku	Kč	146,0	341,0	736,0	960,0	1 363,0	784,8	864,0	110,1
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	537 990	90,8
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	745	10	2 440	3 455	50 370	59 171	4 555	7,7
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	591 466	592 201	589 771	588 756	541 841	533 040	533 435	100,1
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	86,0	202,0	434,0	565,0	738,0	464,8	464,8	100,0
Účetní hodnota na akcii	Kč	274,0	291,0	300,0	331,0	316,0	325,0	375,6	115,6
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	53,0	117,0	246,0	290,0	431,0	241,0	230,0	95,4
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	9,0	15,0	20,0	20,0	18,0	9,0	8,9	98,9
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	62,4	139,3	118,8	32,4	44,1	-39,5	13,7	-34,6
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	44,0	108,0	299,0	348,0	403,0	386,4	202,4	52,4
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	17,2	22,5	28,7	41,9	39,8	45,4	43,6	96,2

¹⁾ Schválená v daném roce.

Dividendy

Výplata dividend akcionářům probíhá od roku 2001 pravidelně jedenkrát ročně, o výplatě dividendy rozhoduje vždy valná hromada. Řádná valná hromada společnosti, která se konala dne 13. 5. 2009, rozhodla vyplatit akcionářům společnosti dividendu za rok 2008 ve výši 50 Kč před zdaněním. Rozhodným dnem pro vznik práva na dividendu byl 13. 5. 2009. Splatnost dividend trvá od 3. 8. 2009 do 3. 8. 2013.

Ratingové hodnocení

V roce 2009 zůstal rating společnosti ČEZ, a. s., nezměněn. Dne 24. 12. 2009 ratingová agentura Moody's potvrdila stupeň A2 se stabilním výhledem a dne 13. 1. 2010 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila stupeň A- se stabilním výhledem.

Vlastní akcie

Vlastní akcie

Vlastní akcie	Celkem	Z toho	
		Hlavní účet	Obchodníci
Stav k 1. 1. 2009	59 171 105	1 018 750	58 152 355
Nákup do 27. 2. 2009	-	-	-
Prodej do 27. 2. 2009	-	-	-
Výmaz akcií	54 221 084	-	54 221 084
Nákup od 28. 2. 2009	-	-	-
Prodej od 28. 2. 2009	395 000	395 000	-
z toho: beneficiantům	395 000	395 000	-
Stav k 31. 12. 2009	4 555 021	623 750	3 931 271

Na začátku roku 2009 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., ve Středisku cenných papírů nacházelo 59 171 105 ks vlastních akcií.

V průběhu roku uplatnilo sedm beneficentů motivačního opčního programu nárok na celkem 395 000 ks akcií ČEZ, a. s. Průměrná cena za tyto akcie činila 370,46 Kč (nejnižší cena 213,36 Kč za akcii, nejvyšší cena 752,95 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficentům činila 146 407 335 Kč včetně úroku.

Dne 27. 2. 2009 bylo zrušeno 54 221 084 ks akcií v souvislosti s procesem snižování vlastního kapitálu.

K 31. 12. 2009 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., ve Středisku cenných papírů nacházelo 4 555 021 ks vlastních akcií.

■ Valná hromada

Dne 13. května 2009 se konala 17. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mj.

→ vzala na vědomí zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2008 a souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 8) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;

→ vzala na vědomí zprávu dozorčí rady;

→ schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., za rok 2008 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2008;

→ rozhodla o rozdělení zisku roku 2008:

- výplata dividend akcionářům společnosti 26 659 487 tis. Kč
- převod do nerozděleného zisku minulých let 20 458 180 tis. Kč

Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena, proto není zahrnuta v částce určené na výplatu dividend, ale je součástí nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada ČEZ, a. s., schválila výplatu tantiém za rok 2008 členům orgánů společnosti v celkové výši 24 mil. Kč a rozdělení těchto tantiém mezi členy představenstva a dozorčí rady rovnoměrně. Podíl každého člena statutárního nebo dozorčího orgánu byl stanoven podle doby, po kterou funkci v příslušném orgánu v průběhu roku 2008 vykonával. Tantiéma nenáležela členům dozorčí rady, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a byli jeho zaměstnanci, za období, po které tato překážka existovala.

→ schválila smlouvu o vkladu části podniku ČEZ, a. s., „rozvody tepla“ do společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.;

→ rozhodla o změně stanov společnosti;

→ schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 262 mil. Kč pro rok 2010;

→ odvolala z dozorčí rady ČEZ, a. s., Josefa Janečka a Tomáše Hünera a novými členy dozorčí rady zvolila Vlastimila Jiříka a Miloše Kebrdleho;

→ schválila Smlouvu o výkonu funkce mezi ČEZ, a. s., a Petrem Grossem a mezi ČEZ, a. s., a Lubomírem Klosíkem, dodatek ke smlouvě o výkonu funkce mezi ČEZ, a. s., a Janem Demjanovičem, vzorovou smlouvu o výkonu funkce člena dozorčí rady, který je zaměstnancem státní správy, poslancem nebo senátorem, vzorovou smlouvu o výkonu funkce člena dozorčí rady, který není zaměstnancem státní správy, poslancem nebo senátorem;

→ zvolila členy výboru pro audit – Ivana Fuksu, Zdeňka Hrubého, Lubomíra Klosíka, Martina Kocourka a Drahoslava Šimka;

→ schválila vzorové smlouvy o výkonu funkce člena výboru pro audit, včetně pravidel pro odměňování členů výboru pro audit a poskytování jiných plnění členům výboru pro audit.

■ Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., jedná v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů a naplňuje princip rovného přístupu ke všem akcionářům. Akcionáři společnosti mají včas a v předem naplánovaných a oznámených termínech k dispozici čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ. Akcionáři jsou také včas informováni na ad hoc bázi o ostatních významných skutečnostech, které mohou mít vliv na cenu akcií.

Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti vést se všemi účastníky kapitálového trhu intenzivní a otevřený dialog tak, aby každý měl dostatek informací potřebných pro nezávislé ohodnocení výkonnosti a strategie Skupiny ČEZ.

Společnost ČEZ organizuje pravidelné tiskové konference a telefonní konferenční hovory u příležitosti oznamování čtvrtletních výsledků. Vrcholový management společnosti se také setkal s potenciálními a současnými investory během třinácti výjezdních setkání (roadshows), osmi investorských konferencí v hlavních světových finančních centrech a při nespočtu individuálních setkání na půdě ČEZ, a. s. Během těchto setkání proběhly tematické prezentace vysvětlující klíčové záležitosti ovlivňující trhy s elektrickou energií a popisující strategii Skupiny ČEZ s následnou diskusí. Hlavními tématy těchto diskusí byly otázky související s vývojem cen elektrické energie v České republice a v celém regionu, možné dopady ekonomické recese na hospodaření Skupiny ČEZ a investiční záměry. Větší váhu než v minulosti měla témata související s kapitálovou strukturou Skupiny ČEZ a s dostupností externího financování.

■ Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Část akcií společnosti představující 25,3% podíl na základním kapitálu se obchoduje na burze cenných papírů v Istanbulu od 3. 7. 2000. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích.

■ Skupina ČEZ

■ Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2009

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
7. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	9,22 % ¹⁾	2014	zaknihovaná na majitele
10. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501520	27. 8. 2007	7 mld. Kč ²⁾	4,3 %	2010	zaknihovaná na majitele
3. emise euroobligací	CEZ Finance B.V.	XS0193834156	8. 6. 2004	400 mil. EUR	4,625 %	2011	zaknihovaná na majitele
4. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0271020850	17. 10. 2006	500 mil. EUR	4,125 %	2013	zaknihovaná na majitele
5. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0324693968	12. 10. 2007	500 mil. EUR	5,125 %	2012	zaknihovaná na majitele
6. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18. 7. 2008	600 mil. EUR	6,00 %	2014	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů v JPY	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 000 mil. JPY ³⁾	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupon ⁴⁾	2038	zaknihovaná na majitele
9. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0425475224	6. 5. 2009	1,4 mld. Kč	nulový kupon ⁵⁾	2011	zaknihovaná na majitele
10. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0427893481	19. 5. 2009	1,59975 mld. Kč	nulový kupon ⁶⁾	2011	zaknihovaná na majitele
11. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0430082932	26. 5. 2009	600 mil. EUR	5,75 %	2015	zaknihovaná na majitele
12. emise dluhopisů v JPY	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY	2,845 % ³⁾	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	600 mil. EUR	5,00 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,25	2019	zaknihovaná na majitele
15. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0467790373	8. 12. 2009	110 mil. EUR	3M Euribor + 0,45	2011	zaknihovaná na majitele
16. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0470983197	9. 12. 2009	100 mil. USD	3M USD Libor + 0,7	2012	zaknihovaná na majitele
17. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0472795003	16. 12. 2009	100 mil. EUR	3M Euribor + 0,5	2011	zaknihovaná na majitele
18. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0473872306	21. 12. 2009	3 mld. CZK	6M Příbor + 0,62	2012	zaknihovaná na majitele

¹⁾ Od roku 2006 dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

²⁾ V dubnu 2009 došlo k odkupu a zrušení 100 000 ks dluhopisů. Objem emise se snížil na 6 mld. Kč.

³⁾ Výtěžek emisí v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím Credit Linked Swapu.

⁴⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

⁵⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 287 720 000 Kč) a nominální (1 400 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

⁶⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 464 953 465,25 Kč) a nominální (1 599 750 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

Společnost Severočeské doly vlastní k 31. 12. 2009 část 10. emise (150 mil. Kč) v nominální hodnotě 330 mil. Kč, takže dlouhodobý dluh vykazovaný Skupinou ČEZ je o tuto částku nižší.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Žádná společnost Skupiny ČEZ výjma ČEZ, a. s., nevydala dluhopisy, které by k 31. 12. 2009 nesplatila.

V září 2008 byla vydána 7. emise dluhopisů v JPY a 8. emise eurobondů v rámci eurobondového programu.

V květnu 2009 byly vydány 9., 10. a 11. emise eurobondů v rámci eurobondového programu.

V září 2009 byla vydána 12. emise dluhopisů v JPY v rámci eurobondového programu.

V říjnu 2009 byla vydána 13. emise eurobondů v rámci eurobondového programu.

V listopadu 2009 byla vydána 14. emise eurobondů v rámci eurobondového programu.

V prosinci 2009 byly vydány 15. a 17. emise eurobondů, 16. emise dluhopisů v USD a 18. emise dluhopisů v Kč, všechny v rámci eurobondového programu.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-Systém	26. 1. 1999 5. 12. 2001
10 000 Kč	Česká spořitelna, a.s., Komerční banka, a.s.	Komerční banka, a.s.	BCPP hlavní trh	27. 8. 2007
1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	BNP Paribas, Merill Lynch	The Bank of New York	Bourse de Luxembourg	8. 6. 2004
50 000 EUR	Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 10. 2006
50 000 EUR	BNP Paribas, Citi	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	12. 10. 2007
50 000 EUR	BNP Paribas, Deutsche Bank AG, ING Bank N.V., Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	18. 7. 2008
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008
1 500 000 Kč 2 000 000 Kč 2 500 000 Kč	Société Générale	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	6. 5. 2009
1 350 000 Kč	Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	19. 5. 2009
50 000 EUR	Banca IMI S.p.A., Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, ING Bank N.V., Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	26. 5. 2009
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009
50 000 EUR	BNP Paribas, Société Générale, The Royal Bank of Scotland plc, Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009
50 000 EUR	Société Générale	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	8. 12. 2009
75 000 USD	HSBC Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	9. 12. 2009
50 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	16. 12. 2009
1 500 000 Kč	Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	21. 12. 2009

■ Platební schopnost v roce 2009

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2009 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků.

Výrazný vliv na vývoj likvidní pozice Skupiny ČEZ měla akvizice hnědouhelné společnosti MIBRAG, odkup menšinových podílů rumunského státu v distribuční a prodejní společnosti v Rumunsku, nákup podílu v turecké společnosti Akenerji, pokračující výstavba větrného parku Fântânele v Rumunsku, domácí investiční program včetně investic v distribuci a rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy.

Veškeré operace na finančních trzích v průběhu roku 2009 se odehrávaly na pozadí pokračující světové ekonomické krize, kdy zejména začátek roku byl poznamenán extrémně negativním sentimentem vůči rozvíjejícím se trhům, Českou republiku nevyjímaje.

Z pohledu krátkodobé likvidity ČEZ, a. s., výrazně těžil z navýšeného směnečného programu, kde se jednotlivé roční komitenty bank (backup facility) podařilo nejen obnovit, ale i mírně navýšit až na celkových 30 mld. Kč. Během roku však tyto komitované linky ČEZ, a. s., prakticky nevyužíval a stejně jako na konci 2008 emitoval směňky většinou do portfolií konečných investorů za výrazně výhodnějších podmínek. Ke konci roku činil objem emitovaných směnek 7 mld. Kč, z nichž všechny byly koupeny konečnými investory.

V květnu 2009 ČEZ, a. s., vydal v rámci EMTN programu dluhopisy v objemu 600 mil. EUR (cca 16,0 mld. Kč) se splatností šest let. V září pak ČEZ, a. s., využil výrazného zlepšení situace na kapitálových trzích a vydal druhou tranši emise se splatností 30 let v objemu 8 mld. JPY (cca 1,5 mld. Kč) a v říjnu veřejnou emisi se splatností 12 let v objemu 600 mil. EUR (cca 15,5 mld. Kč). Na konci roku se pak ČEZ, a. s., rozhodl refinancovat cca 450 mil. EUR z 550 mil. EUR úvěru člena Skupiny ČEZ společnosti CEZ MH B.V.; v této souvislosti formou privátního umístění vydal 5 emisí obligací v USD, EUR a CZK s průměrnou splatností přibližně 3 roky. Původně roční úvěr CEZ MH B.V. tak byl z větší části prodloužen, čímž jeho celková doba trvání dosáhla přibližně 3 let, přičemž se navzdory delší splatnosti podařilo dosáhnout výrazného snížení marží oproti dostupnému bankovnímu financování.

Za účelem financování výstavby větrné farmy Fântânele přijaly v červnu společnosti Tomis Team S.R.L. a MW Team Invest S.R.L. 15leté financování garantované německou exportní a pojišťovací agenturou Hermes a zajištěné zárukou ČEZ, a. s., v objemu 262 mil. EUR.

ČEZ, a. s., za účelem financování investičních nákladů v ČEZ Distribuce, a. s., přijal 10letý úvěr od Evropské investiční banky v objemu 300 mil. EUR, jehož část ve výši 50 mil. EUR byla vyčerpána až v lednu 2010.

Vzhledem k vývoji na kapitálovém trhu – a navzdory negativnímu výhledu na začátku roku 2009 – se podařilo za rozumných nákladových podmínek dále prodloužit splatnost pasiv Skupiny ČEZ tak, aby lépe odpovídala životnosti aktiv. Na konci roku 2009 ČEZ, a. s., čerpal méně než 1 % komitovaných úvěrů.

■ Pojištění ve Skupině ČEZ

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnosti za jadernou škodu dle atomového zákona, u něhož novelizací energetického zákona došlo k nastavení nové výše povinně smluvních limitů. Byla sjednána nová pojistná smlouva jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín. Každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do obou jaderných elektráren, a to na limit 300 mil. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry;
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance;
- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům;
- pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., se aplikují principy komplexních stavebně-montážních pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby;
- pojištění majetkových rizik vybraných dceřiných společností ČEZ, a. s.;
- pojištění majetkových rizik majetku ČEZ Distribuce, a. s., včetně pojištění distribučních vedení;
- pojištění obecné odpovědnosti za škodu, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem škod způsobených třetím osobám provozní činností každé společnosti a v důsledku vadného výrobku;
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti, které se vztahuje i na členy statutárních a dozorčích orgánů vybraných dceřiných společností.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti za škodu a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny.

V Rumunsku je v souvislosti s projektem výstavby větrné elektrárny Fântânele sjednáno stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku investora v důsledku zpoždění výstavby.

V Polsku bylo formou veřejné zakázky renegotiováno pojištění elektráren ELCHO a Skawina, které zahrnuje krytí majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu.

Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se postupně aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.



energie pro aktivní a spokojený život

Ve všech regionech, kde Skupina ČEZ působí, usiluje o dobré sousedské vztahy. Součástí této snahy je i podpora místního rozvoje a zkvalitňování života obyvatel. Nadace ČEZ od svého založení proto věnuje význačnou část prostředků právě na místní rozvojové programy. Do této oblasti spadají především investice do infrastruktury, kultury a životního prostředí.

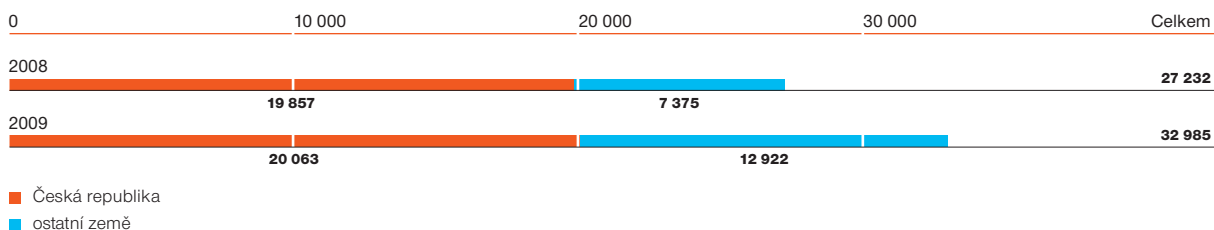


Personalistika

■ Vývoj počtu zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ dosáhl k 31. 12. 2009 počtu 32 985 osob, což značí zvýšení oproti konci roku 2008 o 5 753 osob (o 21,1 %). Nárůst byl způsoben zahrnutím nových společností získaných v roce 2009, bez nich by došlo k poklesu o 459 osob.

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12.



■ Vzdělávací program

Skupina ČEZ systematicky buduje a posiluje manažerský i expertní potenciál zaměstnanců včetně vytváření podmínek pro kontinuální růst a přípravu zaměstnanců k vyšší pracovní efektivitě v současných činnostech i připravovaných úkolech. V roce 2009 byly rozvojové aktivity zaměstnanců, shodně jako v předchozím roce, provázány se 7 firemními principy. Pro rozvoj manažerského potenciálu byly v širším rozsahu využity speciální rozvojové programy.

Cílem strategie rozvoje Skupiny ČEZ je efektivnější řízení vzdělávacích procesů, tj. zajišťování optimálního vzdělávání pro zaměstnance při optimalizaci nákladů na výuku. Prostřednictvím nástrojů řízení znalostí pracuje ČEZ, a. s., se zkušenostmi zaměstnanců jaderných elektráren Temelín a Dukovany, čímž napomáhá zvyšování bezpečnosti práce.

Na podporu studia elektroenergetických oborů byly v roce 2009 v České republice podepsány rámcové smlouvy o spolupráci se 32 středními školami a 11 fakultami na šesti univerzitách. V červnu 2009 proběhlo pod záštitou Skupiny ČEZ první fórum partnerských škol s názvem „Energie pro vzdělání“ za účasti padesáti zástupců středních a vysokých škol.

V rámci spolupráce se školami Skupina ČEZ podpořila řadu odborných činností a poskytla stipendia vybraným studentům. Pro studenty se uskutečnily programy Jaderná maturita a Letní univerzita v Temelíně a poprvé i v Dukovanech.

U zahraničních společností je oblast vzdělávání a zvyšování kvalifikace zaměstnanců rovněž věnována odpovídající pozornost. Vedle školení vyžadovaných zákonem, zejména z oblasti bezpečnosti práce, jsou zaměstnanci vzděláváni v oblastech úzce souvisejících s jejich pracovní náplní a podporován je rozvoj tzv. měkkých dovedností (osobní vlastnosti). Zaměstnanci aktivně využívající cizí jazyk v zaměstnání mají možnost rozšiřovat si znalosti v příslušných kurzech. Velkou roli hrají rovněž školení zaměřená na výpočetní techniku – operační systém, kancelářské aplikace a informační systém. Konají se i školení zaměřená na manažerské dovednosti a vedení lidí.

■ Sociální politika

V České republice je ve Skupině ČEZ sociální politika zaměřena na zachování sociálního smíru. Peněžní i nepeněžní výhody zaměstnanců jsou upraveny v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi – v ČEZ, a. s., na roky 2007–2014 a v integrovaných dceřiných společnostech na roky 2008–2014.

Ve Skupině ČEZ do sociální oblasti v České republice patřilo kromě mzdového ohodnocení také zkrácení pracovní doby na 37,5 hodiny týdně, prodloužení dovolené o jeden týden v porovnání se zákonným nárokem, pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, osobní účty určené pro regeneraci, obnovu sil a zdraví zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků, příspěvky na odběr elektrické energie, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, zdravotní péče a v mimořádných případech i jednorázové sociální výpomoci.

Základní principy sociální politiky Skupiny ČEZ platí i pro zaměstnance pracující v rámci zahraničních akvizic; zde je však sociální politika uplatňována v odlišném legislativním prostředí a v některých případech navazuje na dlouhodobé smlouvy podepsané mezi tamními odborovými svazy a předchozími zaměstnavateli.

Výhody pro zaměstnance zahraničních společností se různí podle země a konkrétní společnosti, typicky zahrnují stravenky, příspěvky na dovolenou, rozšířenou zdravotní péči a podporu při narození dítěte.

■ Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ působí celkem 31 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2009 organizováno cca 2 300 zaměstnanců, tj. 38 % z celkového počtu zaměstnanců.

V integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působí celkem 47 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 400 zaměstnanců, tj. 53 % z celkového počtu zaměstnanců. 34 základních odborových organizací je sdruženo v pěti sdruženích základních organizací s oblastní působností, v dceřiných společnostech dále samostatně působí 13 základních organizací.

Odborové organizace jsou zde sdruženy do dvou odborových svazů, a to do Odborového svazu ECHO a Českého odborového svazu energetiků.

Během roku 2009 se uskutečnila pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání stanovených témat.

V červnu 2009 bylo zahájeno kolektivní vyjednávání v ČEZ, a. s., a v září 2009 v integrovaných dceřiných společnostech v České republice. Kolektivní vyjednávání o dodatcích k platným kolektivním smlouvám bylo v listopadu završeno podpisem dodatku č. 6 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a dodatků č. 4 ke kolektivním smlouvám integrovaných dceřiných společností. Platnost kolektivních smluv ČEZ, a. s., i integrovaných dceřiných společností v České republice byla těmito dodatky prodloužena až do roku 2014.

Odborové organizace působily též v podnicích Skupiny ČEZ v zahraničí. V polských podnicích působilo celkem 6 odborových organizací. Na jaře 2009 souhlasily odbory v Elektryrně Skawina se snížením počtu pracovních míst a finančním odškodným nad rámec zákona pro odcházející zaměstnance. V bulharské Elektryrně Varna působí 3 odborové organizace. Dne 4. 12. 2009 byla podepsána nová kolektivní smlouva s platností na 2 roky. Ve společnosti CEZ Razpredelenie AD působily 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Od 1. 1. 2010 je v obou těchto společnostech v platnosti nově podepsaná kolektivní smlouva s platností rovněž 2 roky. V rumunské společnosti CEZ Distributie S.A. je od 1. 7. 2009 v platnosti nová kolektivní smlouva a od 14. 9. do 31. 12. 2009 byl navýšen fond pro finanční kompenzace propuštěným zaměstnancům. V jediné albánské distribuční společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. působily 2 odborové organizace. Dne 26. 11. 2009 zde byla podepsána kolektivní smlouva s platností na 4 roky.

Ve Skupině ČEZ je zřízena Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ jako platforma pro projednávání hlavních strategických otázek Skupiny ČEZ, které mají dopad na zájmy zaměstnanců nejméně ve dvou členských státech Evropské unie.

Z 23 členů Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ pochází 14 z České republiky, 4 z Bulharska, 3 z Rumunska a 2 z Polska.

V roce 2009 se uskutečnila dvě zasedání Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, květnové zasedání se konalo v Bulharsku a prosincové v České republice. Nadnárodní informace a projednání se týkaly především politiky a strategie Skupiny ČEZ včetně strategických fúzí a akvizic, organizačního a majetkového uspořádání Skupiny ČEZ, ekonomické a finanční situace Skupiny ČEZ a dopadů finanční krize na společnosti Skupiny ČEZ. Na prosincovém jednání došlo k uzavření dodatku č. 1 k Dohodě o Evropské radě zaměstnanců Skupiny ČEZ, který mimo jiné do dohody začlenil mezi informace nadnárodního charakteru informace z oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ve společnostech Skupiny ČEZ.

Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice

Základní soubor norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ obsahuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Nejvýznamnější novelou obchodního zákoníku v roce 2009 je zákon č. 420/2009 Sb., kterým byla uskutečněna transpozice evropské směrnice o výkonu některých práv akcionářů ve společnostech s kótovanými akciemi. Novela obchodního zákoníku byla provedena rovněž zákonem č. 215/2009 Sb. K dalším novelizacím obchodního zákoníku došlo v souvislosti s přijetím jiných právních předpisů a jejich změn. Jedná se zejména o zákon č. 217/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení, zákon č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech, zákon č. 230/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, zákon č. 285/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o platebním styku. Zároveň přijetím zákona č. 104/2008 Sb., o nabídkách převzetí a o změně některých dalších zákonů (zákon o nabídkách převzetí), byla oblast nabídek převzetí, dosud začleněná do obchodního zákoníku, nově podrobně upravena samostatným zákonem. Dále byla také nově upravena problematika přeměn obchodních společností a družstev, která byla dosud součástí obchodního zákoníku, a to zákonem č. 125/2008 Sb., o přeměnách, novelizovaným zákonem č. 215/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, zákon č. 627/2004 Sb., o evropské společnosti, zákon č. 21/1992 Sb., o bankách, zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, zákon č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, a zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, a zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech. Pro podnikání Skupiny ČEZ je významná také oblast kapitálového trhu, ochrany investorů a veřejné nabídky cenných papírů, upravená zákonem č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, který byl novelizován zákonem č. 7/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 99/1963 Sb., občanský soudní řád a další související zákony, zákonem č. 230/2009 Sb., kterým se mění zákon o podnikání na kapitálovém trhu, zákonem č. 420/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník a další související zákony, zákonem č. 223/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o volném pohybu služeb, zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech, a zákonem č. 281/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím daňového řádu (s účinností od 1. 1. 2011). Problematiku hospodářské soutěže upravuje zákon č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže a o změně některých zákonů (zákon o ochraně hospodářské soutěže), který byl novelizován zákonem č. 155/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže a o změně některých zákonů.

Oblast veřejných zakázek reguluje zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, novelizovaný zákonem č. 41/2009 Sb., o změně některých zákonů v souvislosti s přijetím trestního zákoníku, zákonem č. 110/2009, kterým se mění zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje), a další související zákony, zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech, zákonem č. 417/2009 Sb., kterým se mění zákon o veřejných zakázkách, a zákonem č. 281/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím daňového řádu (s účinností od 1. 1. 2011). Nejvýznamnější prováděcí předpisy v oblasti veřejných zakázek jsou:

- nařízení vlády č. 77/2008 Sb., o stanovení finančních limitů pro účely zákona o veřejných zakázkách, o vymezení zboží požítovaného Českou republikou – Ministerstvem obrany ČR, pro které platí zvláštní finanční limit, a o přepočtech částek stanovených v zákoně o veřejných zakázkách v eurech na českou měnu, ve znění nařízení č. 474/2009 Sb. s účinností od 1. 1. 2010;
- vyhláška č. 328/2006 Sb., kterou se stanoví paušální částka nákladů řízení o přezkoumání úkonů zadavatele pro účely zákona o veřejných zakázkách;
- vyhláška č. 329/2006 Sb., kterou se stanoví bližší požadavky na elektronické prostředky, elektronické nástroje a elektronické úkony při zadávání veřejných zakázek;
- vyhláška č. 330/2006 Sb., o uveřejňování vyhlášení pro účely zákona o veřejných zakázkách.

Základ legislativního rámce v oblasti elektroenergetiky tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon);
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon);
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií;
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů).

Kromě těchto čtyř uvedených základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní normy z oblasti ochrany životního prostředí. V průběhu roku 2009 došlo k přímé novelizaci zákona č. 458/2000 Sb. zákonem č. 158/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a o změně některých zákonů (účinnost 4. 7. 2009). Cílem této novely bylo zapracování zkušeností, které přinesla praxe a rozvíjející se trh s elektřinou. Současně také byly implementovány směrnice o energetické účinnosti a směrnice o bezpečnosti dodávek, v neposlední řadě došlo i ke zjednodušení administrativy při podnikání v energetice. Vzhledem k velkému množství změn, jež tato novela přinesla, byl předseda vlády zmocněn, aby ve Sbírce zákonů vyhlásil úplné znění energetického zákona, jak vyplývá ze zákonů jej měnících. Stalo se tak zákonem č. 314/2009 Sb. ze dne 11. 9. 2009.

Dále také došlo u některých zákonů k tzv. nepřímé novelizaci:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
 - nepřímá novela zákonem č. 223/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o volném pohybu služeb – licence na obchod s elektřinou a obchod s plynem vzniká též marným uplynutím lhůty a způsobem podle § 28 až 30 zákona o volném pohybu služeb (účinnost 28. 12. 2009);
 - nepřímá novela zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech – Ministerstvo vnitra ČR a Policie České republiky poskytují v zákoně uvedené údaje Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR a Energetickému regulačnímu úřadu (účinnost 1. 7. 2010);
 - nepřímá novela zákonem č. 281/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím daňového řádu – nahrazení slova „penále“ slovním spojením „úroky z prodlení“ (účinnost 1. 1. 2011);
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon):
 - nepřímá novela zákonem č. 158/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a o změně některých zákonů – zvýšení pojistných částek v rámci odpovědnosti za jadernou škodu (účinnost 4. 7. 2009);
 - nepřímá novela zákonem č. 223/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o volném pohybu služeb – specifikace činností ve vztahu k zákonu o volném pohybu služeb, prodloužení správní lhůty u vybraných povolení ze 60 na 90 dnů (účinnost 28. 12. 2009);
 - nepřímá novela zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech – Ministerstvo vnitra ČR a Policie České republiky poskytují v zákoně uvedené údaje Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost (účinnost 1. 7. 2010);
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií:
 - nepřímá novela zákonem č. 223/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o volném pohybu služeb – změna týkající se činnosti energetického auditora (účinnost 28. 12. 2009);
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů):
 - nepřímá novela zákonem č. 281/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím daňového řádu – zrušují se věty „Na řízení o uložení pokuty podle tohoto paragrafu se vztahuje správní řád. Při vybírání a vymáhání uložených pokut se postupuje podle zvláštního právního předpisu.“ (účinnost 1. 1. 2011);
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší):
 - nepřímá novela zákonem č. 292/2009 Sb., kterým se mění zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony – snížení poplatku při neuvedení správních údajů (účinnost 1. 10. 2009);
 - nepřímá novela zákonem č. 223/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o volném pohybu služeb – týkající se autorizace (účinnost 28. 12. 2009);
 - nepřímá novela zákonem č. 227/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o základních registrech – Ministerstvo vnitra ČR a Policie České republiky poskytují v zákoně uvedené údaje orgánům ochrany ovzduší vykonávajícím správní činnosti na úseku ochrany ovzduší, ozonové vrstvy a klimatického systému Země (účinnost 1. 7. 2010);
 - nepřímá novela zákonem č. 281/2009 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím daňového řádu – nahrazení slovního spojení „celního úřadu“ slovním spojením „správci daně“ (účinnost 1. 1. 2011).

Na konci roku 2009 byly zahájeny ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky a Energetického regulačního úřadu práce na implementaci nových legislativních aktů Evropské unie do české legislativy. Jedná se o směrnici 2009/72/ES o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou, směrnicí 2009/73/ES o společných pravidlech pro vnitřní trh s plynem, směrnicí 2009/28/ES o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů, směrnicí 2009/31/ES o geologickém ukládání oxidu uhličitého, rozhodnutí komise ze dne 30. června 2009, kterým se stanoví vzor pro národní akční plány pro energii z obnovitelných zdrojů podle směrnice 2009/28/ES, nařízení 713/2009, kterým se zřizuje Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů, nařízení Evropského parlamentu a Rady 714/2009 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou a nařízení Evropského parlamentu a Rady 715/2009 o podmínkách přístupu k plynárenským přepravním soustavám. V rámci implementace uvedených právních aktů Evropské unie očekáváme, že dojde k novelizaci minimálně zákonů č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, a č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů).

Dne 25. 6. 2009 byla vydána směrnice Rady 2009/71/EURATOM, kterou se stanoví rámec Společenství pro jadernou bezpečnost jaderných zařízení. V současnosti probíhá ve Státním úřadu pro jadernou bezpečnost příprava na zapracování požadavků této směrnice do legislativy České republiky formou novelizace zákona č. 18/1997 Sb., atomový zákon. Požadavky směrnice se týkají jak provozovatelů jaderných zařízení, tak systému státního dozoru.

Mezi důležité právní normy z oblasti životního prostředí ovlivňující energetiku patří tzv. klimaticko-energetický balíček vydaný v roce 2009 Evropskou unií. Jedná se o celý soubor novel a nových směrnic, jehož součástí je i směrnice 2009/29/ES, která noveluje podmínky a pravidla pro obchodování s emisními povolenkami. Již v průběhu roku 2009 byla do české legislativy (zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů) implementována derogační ustanovení uvedené směrnice. Jedná se o využití možnosti pro členské státy Evropské unie, které splňují stanovené podmínky, neprodávat v aukcích plných 100 % povolenek v oblasti energetiky již od roku 2013, ale zavádět aukce postupně od rozsahu 30 % v roce 2013 až po 100 % v roce 2020. To přináší české energetice a životnímu prostředí v České republice výrazný pozitivní efekt, neboť finanční prostředky v řádech desítek miliard korun českých mohou dotčené podniky využít na opatření zlepšující životní prostředí přímo ve svém podnikání a nemusejí je vynaložit na nákup emisních povolenek v aukci.

V roce 2009 byly také vydány předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
 - nová vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen – zrušila dosavadní vyhlášku č. 150/2007 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen (účinnost 25. 5. 2009);
 - nová vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 334/2009 Sb., o stavech nouze v plynárenství – zrušila dosavadní vyhlášku č. 375/2005 Sb., o stavech nouze v plynárenství (účinnost 1. 10. 2009);
 - nová vyhláška č. 408/2009 Sb., o náležitostech a členění regulačních výkazů včetně jejich vzorů a pravidlech pro sestavování regulačních výkazů – zrušila dosavadní vyhlášku č. 404/2005 Sb., o náležitostech a členění regulačních výkazů včetně jejich vzorů a pravidlech pro sestavování regulačních výkazů (účinnost 1. 12. 2009);
 - vyhláška č. 358/2009 Sb., kterou se mění vyhláška č. 426/2005 Sb., o podrobnostech udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích, ve znění vyhlášky č. 363/2007 Sb. – novelizované ustanovení o finančních předpokladech a způsobech jejich prokazování (účinnost 31. 10. 2009);
 - nová vyhláška č. 344/2009 Sb., o podrobnostech způsobu určení elektřiny z vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla založené na poptávce po užitečném teple a určení elektřiny z druhotných energetických zdrojů – zrušila dosavadní vyhlášku č. 439/2005 Sb., kterou se stanoví podrobnosti způsobu určení množství elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla a určení množství elektřiny z druhotných energetických zdrojů (účinnost 9. 10. 2009);
 - nová vyhláška č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem – zrušila dosavadní vyhlášku č. 524/2006 Sb., o pravidlech pro organizování trhu s plynem a tvorbě, přiřazení a užití typových diagramů dodávek plynu (účinnost 1. 1. 2010, u některých změn účinnost 26. 10. 2009, 31. 12. 2009, 1. 4. 2010, 1. 1. 2011);
 - vyhláška č. 468/2009 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů – zavedení pojmu protiodchylka, modifikována definice výrobce první kategorie, vypuštěna definice samovýrobce, změny v procesu změny dodavatele elektřiny, zpřesnění podmínek pro dodávku elektřiny DPI (účinnost 1. 1. 2010, u některých změn účinnost 1. 7. 2010 a 1. 1. 2011);
- k zákonu č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon):
 - nařízení vlády č. 341/2009 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 416/2002 Sb., kterým se stanoví výše odvodu a způsob jeho placení původci radioaktivních odpadů na jaderný účet a roční výše příspěvku obcím a pravidla jeho poskytování, ve znění nařízení vlády č. 46/2005 Sb. – zvýšení částky příspěvku obcí (účinnost 1. 11. 2009);
 - nová vyhláška č. 166/2009 Sb., o stanovení seznamu položek dvojího použití v jaderné oblasti (účinnost 1. 7. 2009);
 - nová vyhláška č. 165/2009 Sb., o stanovení seznamu vybraných položek v jaderné oblasti (účinnost 1. 7. 2009);
 - nové nařízení vlády č. 73/2009 Sb., o předávání informací v souvislosti s mezinárodní přepravou radioaktivního odpadu a vyhořelého jaderného paliva (účinnost 30. 3. 2009);
 - vyhláška č. 77/2009 Sb., kterou se mění vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 317/2002 Sb., o typovém schvalování obalových souborů pro přepravu, skladování a ukládání jaderných materiálů a radioaktivních látek, o typovém schvalování zdrojů ionizujícího záření a o přepravě jaderných materiálů a určených radioaktivních látek (o typovém schvalování a přepravě) – změna v příloze 6 vyhlášky STANDARDNÍ DOKUMENT PRO DOZOR NAD PŘEPRAVOU RADIOAKTIVNÍHO ODPADU A VYHOŘELÉHO PALIVA A JEJÍ KONTROLU (účinnost 30. 3. 2009);

- k zákonu č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů):
- vyhláška č. 409/2009 Sb., kterou se mění vyhláška č. 475/2005 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o podpoře využívání obnovitelných zdrojů, ve znění vyhlášky č. 364/2007 – novelizovaná příloha č. 3 vyhlášky Indikativní hodnoty technických a ekonomických parametrů (účinnost 1. 1. 2010);
- k zákonu č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší):
- vyhláška č. 373/2009 Sb., kterou se mění vyhláška č. 553/2002 Sb., kterou se stanoví hodnoty zvláštních imisních limitů znečišťujících látek, ústřední regulační řád a způsob jeho provozování včetně seznamu stacionárních zdrojů podléhajících regulaci, zásady pro vypracování a provozování krajských a místních regulačních řádů a způsob a rozsah zpřístupňování informací o úrovni znečištění ovzduší veřejnosti, ve znění vyhlášky č. 42/2005 Sb. – změna příloh č. 1–5 týkajících se přehledu a hodnot zvláštních imisních limitů, ústředního regulačního řádu, zásad vypracování a provozování krajských a místních regulačních řádů, závazného textu pro vyhlášení signálu upozornění a jeho odvolání, informování veřejnosti v případě vyhlášení signálu upozornění (účinnost 19. 11. 2009);
 - nová vyhláška č. 279/2009 Sb., o předcházení emisím regulovaných látek a fluorovaných skleníkových plynů (účinnost 15. 9. 2009);
 - nová vyhláška č. 205/2009 Sb., o zjišťování emisí ze stacionárních zdrojů a o provedení některých dalších ustanovení zákona o ochraně ovzduší – zrušuje vyhlášku č. 356/2002 Sb., kterou se stanoví seznam znečišťujících látek, obecné emisní limity, způsob předávání zpráv a informací, zjišťování množství vypouštěných znečišťujících látek, tmavosti kouře, přípustné míry obtěžování zápachem a intenzity pachů, podmínky autorizace osob, požadavky na vedení provozní evidence zdrojů znečišťování ovzduší a podmínky jejich uplatňování (účinnost 18. 7. 2009);
 - nová vyhláška č. 13/2009 Sb., o stanovení požadavků na kvalitu paliv pro stacionární zdroje z hlediska ochrany ovzduší – zrušuje vyhlášku č. 357/2002 Sb., kterou se stanoví požadavky na kvalitu paliv z hlediska ochrany ovzduší (účinnost 28. 1. 2009);
 - nařízení vlády č. 476/2009 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 146/2007 Sb., o emisních limitech a dalších podmínkách provozování spalovacích stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší – změny v přílohách 2 a 4 vyhlášky (účinnost 15. 1. 2010);
 - nařízení vlády č. 475/2009 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 615/2006 Sb., o stanovení emisních limitů a dalších podmínek provozování ostatních stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší – změna v příloze 1 části III (účinnost 1. 1. 2010, u změny v příloze části III bodu 4.2.3. účinnost 1. 1. 2012).

Jaderná bezpečnost

Zvyšování úrovně bezpečnosti a bezpečný provoz jaderných elektráren Temelín a Dukovany patří mezi nejvyšší priority ČEZ, a. s. Po provedení průzkumu kultury bezpečnosti ČEZ, a. s., byl rok 2009 prvním rokem plnění akčního plánu zlepšování kultury bezpečnosti. Bylo završeno periodické hodnocení bezpečnosti Jaderné elektrárny Temelín (hodnocení bezpečnosti elektrárny formou srovnání s mezinárodními doporučeními a nejlepší praxí) po 10 letech provozu. Podobně proběhlo hodnocení Jaderné elektrárny Dukovany po 20 letech provozu. Na obou elektrárnách je zaveden Program zlepšování kvality lidského výkonu (QLV).

Hodnocení úrovně bezpečnosti jaderných aktivit ČEZ, a. s., i bezpečnosti jaderných elektráren tvoří významný příspěvek k ochraně jednotlivců, společnosti a životního prostředí.

■ Události

Jedním z důležitých aspektů bezpečnosti jaderných elektráren je schopnost poučit se z vnitřních či vnějších provozních zkušeností, a tím minimalizovat množství událostí vznikajících ze stejných příčin. Obě elektrárny dosahují pozitivních výsledků zejména v oblasti počtu událostí významných z pohledu provozní bezpečnosti nebo spolehlivosti elektrárny. Podle závažnosti radiačních následků se události klasifikují pomocí stupnice INES (International Nuclear Event Scale). Nejnižší hodnocení představuje událost INES 0 značící tzv. odchylku – událost bez bezpečnostního významu. Událost INES 1 je definována jako anomálie od schváleného provozního režimu, při které nedošlo k úniku radioaktivity. Události stupně 2 až 7 potom charakterizují zvyšující se radiační závažnost a následky pro zdraví jednotlivců nebo životní prostředí. Ani na jedné z jaderných elektráren Dukovany a Temelín nedošlo v roce 2009 k události, která by byla klasifikována stupněm INES 2 nebo vyšším. Statistika počtů událostí klasifikovaných stupněm INES 0 a INES 1 je uvedena v následující tabulce.

Počty událostí INES stupně 0 a 1

Rok/INES	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
INES 0 – EDU	13	12	19	14	19	13	9
INES 0 – ETE	34	42	41	31	24	19	23
INES 1 – EDU	1	0	0	0	1	1	0
INES 1 – ETE	2	1	3	1	2	1	3

EDU = Jaderná elektrárna Dukovany

ETE = Jaderná elektrárna Temelín

■ Radiační ochrana

Radiační ochranou se rozumí systém technických a organizačních opatření k zajištění ochrany zdraví a životního prostředí před nepříznivými účinky ionizujícího záření.

Ochrana před ionizujícím zářením je u obou jaderných elektráren na velmi vysoké úrovni, jak vyplývá z hodnoty ukazatele Kolektivní efektivní dávka. Ukazatel vyjadřuje součet vnějšího a vnitřního ozáření personálu jaderných elektráren, zaměstnanců dodavatelských firem a návštěv.

Hodnoty dosažené v roce 2009 potvrzují vysokou úroveň radiační ochrany, která řadí jaderné elektrárny ČEZ, a. s., mezi světovou špičku.

- Jaderná elektrárna Temelín – 179,71 mSv, což představuje čerpání 2,29 % z optimalizační meze pro instalovaný výkon elektrárny (stanoveno podle § 17 odst. 5 vyhlášky 307/2002 Sb.);
- Jaderná elektrárna Dukovany – 572,5 mSv, což představuje čerpání 8,13 % z optimalizační meze pro instalovaný výkon elektrárny (stanoveno podle § 17 odst. 5 vyhlášky 307/2002 Sb.).

Z hlediska radioaktivních výпустí do životního prostředí jsou obě jaderné elektrárny zdroji, které minimálně zatěžují okolí. Například hodnoty plyných výпустí se standardně pohybují ve výši desetin procenta hodnot dovoleného limitu. Tento trend byl zachován i v roce 2009. Nízké hodnoty uvedeného parametru v obou lokalitách dokládají minimální vliv provozu jaderných elektráren na životní prostředí a okolní obyvatelstvo.

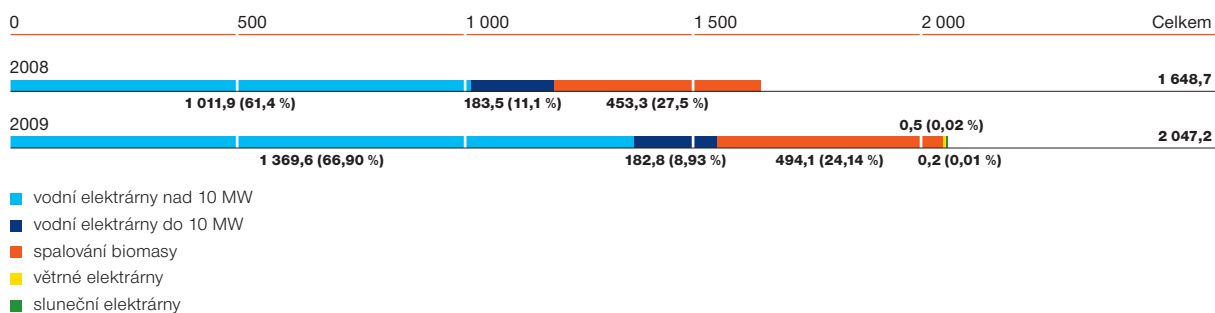
■ Havarijní připravenost

Během roku 2009 zorganizoval ČEZ, a. s., celkem 8 havarijních cvičení zaměřených na procvičení různých situací a všech složek organizace havarijní ochrany, včetně procvičení havarijních skupin pro přepravu jaderných materiálů. Všechna cvičení byla uskutečněna v požadovaném rozsahu a všechny cíle cvičení byly splněny.

Na začátku roku 2009 byla dokončena pravidelná 5letá obměna jodové profylaxe v zónách havarijního plánování jaderných elektráren Temelín a Dukovany, včetně zajištění volného prodeje tablet v celé České republice. Již tradičně byly v zónách havarijního plánování distribuovány příručky pro ochranu obyvatelstva. V roce 2009 byly také aktualizovány varovací nahrávky pro Českou televizi a Český rozhlas pro případ mimořádné události 3. stupně.

Ochrana životního prostředí

Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)



Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)

	2008	2009	Index 2009/2008 (%)
Skupina ČEZ celkem	1 648 715	2 047 221	124,2
Česká republika	1 522 150	1 895 308	124,5
ČEZ, a. s.	1 308 250	1 663 344	127,1
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	213 900	231 964	108,4
Polská republika	126 565	151 913	120,0
Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)	1 195 397	1 552 372	129,9
Česká republika	1 195 232	1 550 372	129,7
ČEZ, a. s.	981 332	1 335 671	136,1
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	213 900	214 701	100,4
Polská republika	165	2 000	> 700
z toho: elektrárny s instalovaným výkonem do 10 MW	183 495	182 783	99,6
Česká republika	183 330	180 783	98,6
ČEZ, a. s.	50 030	56 083	112,1
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	133 300	124 700	93,5
Polská republika	165	2 000	> 700
Sluneční elektrárny celkem	8	207	> 700
Česká republika	8	207	> 700
ČEZ, a. s.	8	7	87,5
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	-	200	-
Větrné elektrárny celkem	-	500	-
Česká republika	-	500	-
ČEZ, a. s.	-	-	-
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	-	500	-
Spalování biomasy celkem	453 310	494 142	109,0
Česká republika	326 910	344 229	105,3
ČEZ, a. s.	326 910	327 666	100,2
ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	-	16 563	-
Polská republika	126 400	149 913	118,6

■ Využití vedlejších energetických produktů

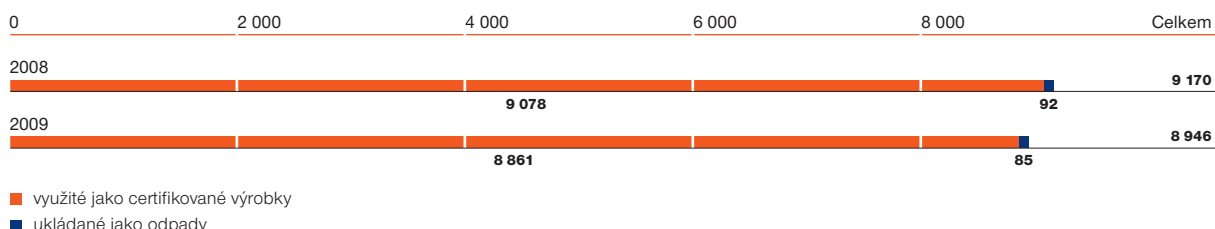
Vedlejšími energetickými produkty jsou především popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou. Používají se např. při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál.

Elektrárny ČEZ, a. s., vyprodukovaly v roce 2009 při výrobě elektrické energie a tepla celkem 8 652 tis. tun vedlejších energetických produktů. Z celkového vyprodukovaného množství bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky, z toho cca 71 % pro rekultivace a krajino tvorbu a cca 28 % bylo prodáno cizím firmám. Zbývající množství vedlejších energetických produktů bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech.

Při výrobě elektrické energie v polských elektrárnách Skupiny ČEZ bylo vytvořeno 290 tis. tun vedlejších energetických produktů. Elektrárna Skawina dodala popílek pro další zpracování, mj. na výrobu stavebních materiálů. Po dokončení nového odstruskovače v prosinci 2009 je možné od roku 2010 získávat strusku přímo z elektrárny. Směs popílku a strusky použila elektrárna ke zvýšení naspů své skládky popílku. Všechny odpad z odsíření polosuchou metodou je dodáván uhelné dluhni společnosti, kde je využíván k požární prevenci. Elektrárna ELCHO měla zajištěn odběr popílku, ale v současné době probíhá proces, který by měl zajistit jeho zpracování. Od 1. 4. 2009 jako mezičlánek při nakládání s tímto popílkem působí společnost CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Popílek a struska z Elektrárny Varna byly uloženy na úložišti popílku elektrárny.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)



Spotřeba, odpad a emise ČEZ, a. s.

	Jednotka	2008	2009
Elektrická energie celkem	GWh	5 523	5 694
Celková spotřeba vody	tis. m ³	385 951	418 595
v tom: povrchová voda	tis. m ³	385 716	418 423
podzemní voda	tis. m ³	235	172
Spotřeba vody na chlazení ¹⁾	tis. m ³	140 150	136 820
Množství nebezpečného odpadu	tis. tun	1,2	2,9
z toho: radioaktivní odpad	tis. tun	0,6	0,2
Množství běžného odpadu	tis. tun	409,1	465,2
Běžný odpad/podíl odpadu k recyklaci	%	7,7	2,4
Odpadní vody	tis. m ³	69 286	67 514
Odpadní voda z průtočného chlazení	tis. m ³	207 964	235 996
Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší			
Tuhé látky	tun	2 059	2 015
Tuhé látky	kg/GJ ⁻¹	0,0068	0,0070
Oxid siřičitý	tun	54 525	53 315
Oxid siřičitý	kg/GJ ⁻¹	0,1794	0,1842
Oxidy dusíku	tun	56 975	55 046
Oxidy dusíku	kg/GJ ⁻¹	0,1876	0,1901
Oxid uhelnatý	tun	3 701	4 216
Oxid uhelnatý	kg/GJ ⁻¹	0,0121	0,0146
Oxid uhlíčitý	tun	33 768 688	32 594 961
Oxid uhlíčitý	kg/GJ ⁻¹	111,3	114,1

¹⁾ Stanoveno na základě průměru.

■ Ochrana ovzduší

Česká republika

Začátkem roku 2008 bylo ve všech uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., s výjimkou Teplárny Dvůr Králové nad Labem zahájeno kontinuální měření koncentrací CO₂. V říjnu 2009 začal zkušební provoz kontinuálního měření i v Teplárně Vítkovice, od 1. ledna 2010 probíhá ostrý provoz.

V současnosti jsou sledovány jak hodnoty množství emisí CO₂ z měření, tak množství emisí CO₂ vypočtené bilančním výpočtem založeným na stanovení emisních a oxidačních faktorů z odebíraných vzorků spalovaného paliva.

Společnost ČEZ bude podle platné legislativy vykazovat množství emisí CO₂ stanovené nejen z kontinuálního měření, ale i množství stanovené bilančními výpočty. Pro každé období vykazování se potvrdí shoda naměřených hodnot s hodnotami vypočtenými potvrzovacím výpočtem.

Další země

V Elektrárně Varna je instalováno kontinuální měření koncentrací škodlivin, z jehož výsledků vyplývá, že elektrárna nepřekročila měsíční ani 48hodinové limity pro žádnou znečišťující látku. V blízké obci Ezerovo prokázala měření nepřekročení limitu znečišťujících látek SO₂, NO_x a jemných prachových částic.

■ Ochrana vod

Česká republika

V Dolech Nástup Tušimice společnosti Severočeské doly byla provedena modernizace nátoků na čističce odpadních vod Tušimice, která zahrnovala instalaci strojně stíraných česlí, výstavbu dešťové zdrže, modernizaci řídicího systému a stavební úpravy pro ochranu čistírny proti povodňové vlně na Lužickém potoce. Vybudování dešťové zdrže významně zlepšilo průtokové poměry a zatížení čistírny odpadních vod. Strojně stíranými česlemi byla vybavena také čistička odpadních vod Libouš.

■ Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Stěžejním tématem v oblasti ochrany přírody je u společnosti ČEZ Distribuce ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem. Závazek investovat do ochrany ptactva nad rámec povinností daných zákonem, pro který se společnost rozhodla v roce 2007, byl plněn i v roce 2009 dle plánu připraveného ve spolupráci s ornitology. Vytipovaná vedení v délce přes 400 km byla osazena ochranami proti úrazu ptactva.

■ Sanace a rekultivace

V roce 2009 pokračovaly v souladu se schválenými projekty rekultivace krajiny v okolí uhelných elektráren ČEZ, a. s., (sklárky, odkaliště, složiště atd.). Pro tyto rekultivace bylo v roce 2009 využito více než 6 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro příslušné účely.

V zahlazování následků důlní činnosti pokračovaly Severočeské doly a.s. Do 31. 12. 2009 dokončily rekultivace celkem 4 161 ha plochy a k tomuto dni byly rozpracovány na dalších 2 812 ha plochy. Většinou se jedná o navrácení území lesnímu a zemědělskému půdnímu fondu po ukončení těžební činnosti.

Povolenky na emise CO₂

■ Povolenky na emise skleníkových plynů a rozvoj environmentálních trhů

Skupina ČEZ v roce 2009 pokračovala v optimalizaci provozu zdrojů způsobem, který zohledňuje ceny povolenek na emise skleníkových plynů v souladu se strategií, která byla pro nakládání s povolenkami a emisními kredity z mechanismů JI a CDM zvolena.

Fungování systému obchodování s emisními povolenkami probíhá v České republice standardním způsobem, přiděl povolenek respektuje příslušné vládní nařízení. Česká republika se podobně jako některé další státy odvolala proti rozhodnutí Evropské komise určující přiděl povolenek pro roky 2008–2012, ale do doby rozhodnutí Evropského soudního dvora alokuje celkové množství povolenek respektující rozhodnutí Evropské komise.

Zařízením Skupiny ČEZ v České republice bylo pro roky 2008–2012 přiděleno 34 731 209 tun povolenek na každý rok. V případě Polska je situace komplikována tím, že Polsko se proti rozhodnutí Evropské komise o alokaci odvolalo, Evropský soudní dvůr této stížnosti vyhověl a původní rozhodnutí Evropské komise zrušil. Tento krok ale neznamená schválení polského návrhu. Evropská komise na základě soudního rozhodnutí připravila nové rozhodnutí, kterým ale, stejně jako rozhodnutím původním, odmítá Polskem navrhovanou vyšší alokaci. Konečný verdikt o vyšší alokaci pro polská zařízení tak lze očekávat zřejmě až koncem roku 2010 v návaznosti na další kroky Evropské komise a polské vlády. Podle vyjádření zástupců Evropské komise se ale nepředpokládá, že by nové rozhodnutí zásadním způsobem navýšovalo množství původně schválené Evropskou komisí.

Příprava bulharského alokačního plánu je již velmi výrazně opožděna. Bulharská vláda předložila koncem prosince 2009 nový návrh alokace, který musí být posouzen ze strany Evropské komise. V návaznosti na termíny pro posuzování se předpokládá, že rozhodnutí o vyšší alokaci bude známé na jaře 2010.

Emise Skupiny ČEZ dosáhly v České republice v roce 2009 hodnoty 32 608 841 tun CO₂, v Polsku 2 249 155 tun CO₂ a v Bulharsku 2 337 447 tun CO₂. Emisní výkazy všech zařízení Skupiny ČEZ byly v souladu s požadavky legislativy nezávisle ověřeny společností DET NORSKE VERITAS CZ s.r.o. Povolenky pro pokrytí těchto emisí budou vyřazeny v souladu s platnou legislativou v rámci národních rejstříků jednotlivých zemí.

Z dlouhodobého pohledu je proto pro Skupinu ČEZ významné, jakým způsobem bude definován dlouhodobý regulatorní rámec v oblasti skleníkových plynů, tj. podoba dohody v rámci OSN, která by navázala na Kjótský protokol, jehož kontrolní období končí v roce 2012. Tyto otázky řešila konference smluvních stran Úmluvy OSN o změně klimatu v dánské Kodani v prosinci 2009, ale nebylo na ní dosaženo závazné dohody. Očekává se, že jednání budou pokračovat i v roce 2010.

■ **Systém obchodování s povolenkami v Evropské unii**

V červnu 2009 vstoupily v platnost publikací v Úředním věstníku EU předpisy souhrnně nazývané klimaticko-energetický balíček a následně byla zahájena jejich implementace. Součástí „balíčku“ je i novela směrnice o obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, která systém obchodování ovlivní po roce 2013. Vzhledem ke komplexnosti problematiky probíhá implementace postupně v návaznosti na průběh legislativního procesu na národní úrovni a v návaznosti na další prováděcí předpisy, které postupně připravuje Evropská komise.

Evropský parlament a Rada Evropské unie v rámci tohoto „balíčku“ schválily mimo jiné tzv. derogaci, což znamená, že vybrané členské státy Evropské unie včetně České republiky mohou využít výjimky ze 100% zatížení energetických firem z titulu nákupu emisních povolenek v národních aukcích, a umožnit tak postupné zatížení těchto firem v letech 2013–2020. Tato výjimka je ovšem podmíněna investicemi do vybavení a modernizace zařízení a do čistých technologií v hodnotě odpovídající alespoň předpokládané tržní hodnotě bezplatně přidělených emisních povolenek v daném horizontu. Parlament České republiky schválil v červenci 2009 zákon, který využití této výjimky předpokládá a upravuje mimo jiné povinnosti výrobců elektřiny pro účely finalizace formální žádosti České republiky v souladu se směrnicí 2009/29/ES.

■ **Projekty na snižování emisí v rozvojových zemích (JI/CDM)**

V roce 2009 ČEZ, a. s., v podstatě zastavil uzavírání kontraktů na nákup negarantovaných emisních kreditů z JI/CDM projektů. Hlavním důvodem bylo pokračování v úspěšné strategii naplňování celkové povolené brány ČEZ pro import emisních kreditů CER/ERU (10 % z alokace NAP II) a dosažení žádoucího objemu kontraktů na nákup negarantovaných emisních kreditů již v roce 2008. Dalším důvodem byly nízké ceny garantovaných emisních kreditů, jejichž pořizování je spojeno s nižším rizikem, a také nejistota ohledně vývoje uhlíkových trhů po skončení platnosti Kjótského protokolu v roce 2012.

Výzkum a vývoj

V roce 2009 se společnosti Skupiny ČEZ podílely na projektech výzkumu a vývoje ve výši 453,3 mil. Kč. V ČEZ, a. s., probíhal svědečný program, na nějž bylo vynaloženo 91,6 mil. Kč. Podstatou svědečného programu je pravidelná kontrola stavu tlakové nádoby reaktoru na základě zkoušek archivního materiálu. Cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakové nádoby a podklady pro predikci její životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	
ČEZ, a. s. (včetně svědečného programu)	101,4
ČEZ Distribuce, a. s.	1,9
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1,5
Severočeské doly a.s.	42,9
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	397,2
Celkem	544,9

■ ČEZ, a. s.

Cílem nově konstituovaného koordinovaného systému výzkumu a vývoje je podpořit výzkum a vývoj. Účelem je podpořit výzkumně-vývojové aktivity prioritní z pohledu celé společnosti a zároveň aktivizovat kapacity v oblasti aplikovaného výzkumu a vývoje v energetice České republiky, včetně vysokých škol. Realizace výzkumně-vývojových projektů sleduje jednak posílení stávajících klíčových oblastí hlavního předmětu podnikání a jednak rozvíjení nových perspektivních oblastí v energetice. Strategickým cílem je zaujmout pozici hlavního nositele v oblasti inovativních energetických technologií v České republice.

V roce 2009 ČEZ, a. s., spolupracoval na vybraných etapách projektů Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky „Metodika stanovení životnosti vysokonapěťových izolačních systémů točivých strojů“ a „Zvýšení výkonového potenciálu a prodloužení životnosti stávajících jaderných energetických zdrojů“ a pokračoval v podpoře účasti Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. v mezinárodních projektech řešených pod záštitou OECD – NEA (Nuclear Energy Agency) zaměřených na bezpečnostní aspekty jaderných reaktorů, např. MMCI 2, SETH II, THAI, ROSA 2 či PKL. V oblasti klasické energetiky probíhaly práce zaměřené na identifikaci vhodného demonstračního projektu technologie separace a ukládání CO₂ (CCS – carbon capture and storage) a byly iniciovány činnosti pro ověření možností intenzifikace odsíření (spolupráce s VŠCHT). Výzkum nových obnovitelných zdrojů se soustředil na testování nového typu fotovoltaických článků na bázi nanotechnologií (spolupráce s Elmarco) a analýzu možností využití hlubinné geotermální energie (typu HDR – hot dry rock).

ČEZ, a. s., se podílel na činnostech v oblasti výzkumu a vývoje v mnoha mezinárodních organizacích a iniciativách (např. VGB, IAEA, implementační dohoda k OECD-IEA). Účastní se rovněž několika projektů v rámci 6. a 7. rámcového programu výzkumu a vývoje Evropské unie (např. NULIFE, GeoCapacity či CO2EuroPipe). ČEZ, a. s., velmi aktivně sleduje přípravu nových mechanismů podpory a spolupráce ve výzkumu, vývoji a demonstracích nových energetických technologií v rámci EU a je členem tří evropských technologických platform:

- SNE-TP (udržitelná jaderná energetika)
- Smart Grids (Chytré sítě)
- ZEP (technologie čistého uhlí a CCS).

ČEZ, a. s., je mezi třinácti zakládajícími organizacemi českého zájmového sdružení Technologická platforma „Udržitelná energetika ČR“, kde získal významné zastoupení v orgánech platformy (správní rada a výkonný výbor).

■ ČEZ Distribuce, a. s.

V roce 2009 ČEZ Distribuce, a. s., investovala v oblasti výzkumu převážně do prvkové spolehlivosti, jejímž cílem je zvýšení spolehlivosti dodávky elektrické energie a účelná obnova energetického zařízení. Další oblastí investic do výzkumu byl návrh detektoru poruch izolovaných závěsných vodičů, který výrazným způsobem přispěje k přesnější detekci a vymezení poruch uvedeného typu vedení.

■ ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

V roce 2009 na základě záměru zvýšení využitelnosti popelovin proběhly výzkumné práce v rámci studií využitelnosti popílků při výrobě cementu a v projektu zvýšení efektivity ukládání probíhala spolupráce na vývoji postřikových směsí v rámci ekologických protiprašných opatření na složitých popelovin.

■ Severočeské doly a.s.

Výzkum a vývoj obsahuje úkoly hmotného i nehmotného charakteru zahrnující problematiku technických inovací, výzkumu a hodnocení dobývacích podmínek nadloží uhelné sloje a problematiku snižování ekologických zátěží. Jedná se tedy o úkoly zaměřené nejen na zvýšení provozní spolehlivosti ve výrobě, ale i do oblastí dopadů na životní prostředí (např. výzkum prašnosti či větrné eroze) a bezpečnosti a hygieny práce.

Severočeské doly a.s. se v roce 2008 staly jedním z řešitelů projektu „Výzkum víceúrovňové vibroizolace řidiče v kabinách kolesových rýpadel a pracovních strojů“ (Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky v rámci programu TANDEM). Úspěšné řešení lze v budoucnu uplatnit na strojích užívaných ve Skupině ČEZ.

■ Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Mezinárodní spolupráce Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. (ÚJV Řež) vychází z uzavřených mezinárodních dohod České republiky o vědecko-technické spolupráci v oblasti jaderné energetiky.

Základem zahraničních aktivit společnosti je členství České republiky v Evropské unii a EURATOM, v Mezinárodní agentuře pro atomovou energii (MAAE) a v Organizaci pro ekonomickou spolupráci a rozvoj (OECD) a dále spolupráce se státy, se kterými má Česká republika uzavřeny dohody o vědecko-technické spolupráci v jaderné energetice. V posledních letech se tato spolupráce dále prohlubuje a zintenzivňuje zejména v souvislosti s dalším rozvojem jaderné energetiky v Evropě a ve světě.

Dlouhodobá a tradiční spolupráce Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. s MAAE pokračovala i v roce 2009 především prostřednictvím regionálních projektů technické spolupráce a koordinovaných výzkumných projektů. V roce 2009 pokračovala účast ÚJV Řež v projektu INPRO pro inovativní reaktory. Důležité je, že ÚJV Řež se vedle příjemce technické pomoci MAAE stal rovněž jejím poskytovatelem. V roce 2009 byla poskytnuta technická pomoc zejména Arménii a Ukrajině a v menší míře i dalším zemím. Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. přijal stejně jako v předchozích letech řadu pracovníků z rozvojových zemí na stáže, vědecké cesty a výcvikové kurzy. Pokračovala účast jeho expertů v řadě poradních orgánů, technických výborů a pracovních skupin, na mezinárodních konferencích a sympoziích organizovaných MAAE.

V roce 2009 pokračovala účast ÚJV Řež v Global Threat Reduction Initiative (GTRI) a programu, který společně iniciovaly Spojené státy americké a Ruská federace, nazvaném Russian Research Reactors Fuel Return (RRRFR), zaměřeném na odvoz vyhořelého paliva z výzkumných reaktorů ruského původu. Realizace odvozu vyhořelého paliva z Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. koncem roku 2007 představovala unikátní, technicky a právně komplikovaný úkol pro všechny dotčené státy a zúčastněné mezinárodní organizace. Česká republika se tak stala pilotní zemí v rámci GTRI iniciativy. Zkušenosti získané při přípravě a odvozu paliva z Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. byly v průběhu roku 2008 spolu s vyvinutými technickými prostředky (transportní a skladovací kontejnery VPVR/M) poskytnuty formou technické pomoci Maďarsku a Bulharsku. V roce 2009 byla tato konkrétní pomoc při odvozu vyhořelého jaderného paliva poskytnuta Polsku a současně se ÚJV Řež aktivně zapojil do přípravy odvozu paliva z Ukrajiny a Srbska.

V rámci strukturálních fondů Evropské unie byla dokončena výstavba experimentálního pavilonu a reaktorových smyček pro spolupráci na vývoji reaktoru GIV (podpora ve výši 5 mil. EUR). Reaktorové smyčky byly vyrobeny pro reaktory chlazené superkritickou vodou a heliem. Dceřiná společnost Centrum výzkumu Řež s.r.o. předložila Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky na sklonku roku 2009 komplexní projekt „Udržitelná energetika“ k financování z operačního programu „Výzkum a vývoj pro inovace“ (s celkovým rozpočtem 2,58 mld. Kč), zaměřený na pořízení infrastruktury v jaderném výzkumu. Hlavním cílem projektu je vybudování dvou regionálních center (Jihozápad a Střední Čechy) výzkumu a vývoje v oblasti jaderné energetiky a navazujících segmentů.

Mezi úkoly zadané institucemi České republiky a řešené ÚJV Řež patří zejména:

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

- nový jaderný zdroj pro energetiku
- výzkum a vývoj nových materiálů a technologií pro úpravu radioaktivních a nebezpečných odpadů
- výzkum bariér úložišť radioaktivních odpadů
- jaderný transmutační systém SPHINX s kapalným jaderným palivem na bázi roztavených fluoridů
- vývoj koncepce technologického řešení nového jaderného bloku splňujícího požadavky Generace III na bázi reaktoru VVER 1000
- bezpečnostní a legislativní aspekty výstavby a spouštění jaderné elektrárny nové generace pro energetiku České republiky
- bezpečnostní aspekty pokročilých jaderných reaktorů aj.
- projekt Zahraniční rozvojové spolupráce České republiky s Ukrajinou – Porovnání programů modernizace a zvýšení bezpečnosti na ukrajinských a českých jaderných elektrárnách.

Státní úřad pro jadernou bezpečnost

- výzkum a vývoj možností snižování rizik a následků těžkých havárií jaderných elektráren v České republice na základě pokročilých experimentálních a analytických metod.

Grantová agentura

- extrakční metody izolace štěpných produktů z jaderných odpadů s použitím nových ekologických rozpouštědel
- vertikální a horizontální migrace transuranů a dlouho žijících štěpných produktů v půdách a sedimentech z okolí úložišť radiačních odpadů.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

- účast na výzkumně-vývojových pracích pro materiálový výzkumný reaktor JHR ve Francii (horké komory)
- účast v projektech Nuclear Energy Agency OECD (např. Halden Reactor Project, FIRE, ROSA, SCIP, OECD SETH II, THAI, MCCI, LTD, TENORM aj.)
- účast v dalších mezinárodních a bilaterálních projektech (LTD, TENORM)
- zajištění účasti a využití výsledků v programu EDFa (jaderná fúze)
- centrum cílených terapeutik.

ÚJV Řež je mimo jiné zapojen do řešení následujících úkolů zadaných Evropskou unií v rámci 7. rámcového programu:

- ACSEPT (Recyklace aktinidů pomocí separace a transmutace)
- ASAMPSA 2 (Pokročilé metody hodnocení bezpečnosti)
- ESFR - CP (Evropský sodíkem chlazený reaktor)
- GETMAT (Materiály pro reaktory 4. generace a transmutační systémy)
- LONGLIFE (Přístup k dlouhodobým jevům radiačního křehnutí v rámci hodnocení bezpečnosti reaktorových tlakových nádob)
- NURISP (Projekt integrální simulace jaderného reaktoru)
- SARNET-2 (Síť excelence pro výzkum neprojektových jaderných nehod)
- SIMPLIFE (Strategie pro zlepšení predikce životnosti jaderných elektráren založené na nejlepších praktikách reaktorové dozimetrie)
- STYLE (Strukturální celistvost v řízení doby životnosti – komponenty mimo tlakovou nádobu reaktoru).

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)

Patentovým zástupcům	151,3
Mezinárodnímu úřadu v Ženevě za přihlášení ochranných známek	169,4
Úřadu průmyslového vlastnictví Praha za přihlášení a obnovu ochranných známek	98,0
Celkem	418,7



s odhodláním a nadějí **pro druhé**



Skupina ČEZ podporuje širokou škálu zdravotnických zařízení – od nemocnic přes rehabilitační centra až po stacionáře a hospice. Forma podpory je různorodá, jedná se např. o nákup moderních přístrojů a pomůcek, rekonstrukce a zvelebování prostor pro pacienty i jejich doprovod či celoživotní vzdělávání lékařů.

Soudní spory společností Skupiny ČEZ

1. V soudních sporech probíhajících u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami (žaloby o zdržení se údajných imisí ionizujícího záření z Jaderné elektrárny Temelín) byla ve sledovaném období řešena zejména otázka příslušnosti rakouských soudů k vedení sporu. V této otázce se Nejvyšší soud ve Vídni obrátil na Evropský soudní dvůr v Lucemburku s žádostí o výklad Bruselské úmluvy o uznávání a výkonu soudních rozhodnutí v občanských a obchodních věcech. Evropský soudní dvůr v Lucemburku v rámci tzv. řízení o předběžné otázce rozhodl, že příslušné ustanovení Bruselské úmluvy příslušnost rakouských soudů nezakládá. Přes toto rozhodnutí Evropského soudního dvora v Lucemburku vydal Nejvyšší soud ve Vídni rozhodnutí, že místní příslušnost je dána podle rakouského vnitrostátního práva. Na základě tohoto rozhodnutí se věc vrátila k Zemskému soudu v Linci jako soudu prvoinstančnímu. Tento soud dne 20. 12. 2007 vydal usnesení, jímž oznámil, že na základě posudku profesorů Schroedera a Webera z univerzity v Innsbrucku, který si nechal zpracovat ČEZ, a. s., zahajuje řízení o předběžné otázce před Evropským soudním dvorem, neboť má pochybnosti o aplikovatelnosti § 364a rakouského občanského zákoníku. V rámci probíhajícího řízení u Evropského soudního dvora v Lucemburku byla předložena stanoviska Rakouské republiky, České republiky, Polské republiky a Evropské komise. Po veřejném slyšení provedeném v březnu 2009 vydal generální advokát Evropského soudního dvora dne 18. 5. 2009 Stanovisko generálního advokáta (závěrečné návrhy). Konečné rozhodnutí Evropského soudního dvora v Lucemburku o předběžné otázce bylo vydáno 27. 10. 2009.

Evropský soudní dvůr v Lucemburku mimo jiné rozhodl, že zásada zákazu diskriminace na základě státní příslušnosti v rámci použití Smlouvy o ESAE brání uplatnění takové právní úpravy členského státu, na základě níž může být proti podniku, který má požadovaná úřední povolení k provozu jaderné elektrárny nacházející se na území jiného členského státu, podána žaloba k soudu domáhající se toho, aby mu bylo uloženo zdržet se imisí nebo možných imisí z tohoto zařízení na sousedící pozemky. Avšak proti podnikům, které využívají průmyslové zařízení nacházející se v tuzemsku a jimž bylo úřední povolení vydáno v tuzemsku, taková žaloba být podána nemůže a tyto podniky jsou vystaveny pouze žalobě na náhradu škody způsobené na sousedícím pozemku. V průběhu roku 2010 lze očekávat konečné rozhodnutí Zemského soudu v Linci, který by měl na základě citovaného rozhodnutí Evropského soudního dvora v Lucemburku předmětnou žalobu Hornorakouské země zamítnout.

2. Společnost ČEZ eviduje žaloby související s realizací nabídky převzetí účastnických cenných papírů, resp. práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech, a u společností Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s.:
- Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu Severomoravské energetiky, a.s. Dle nepravomocného usnesení soudu, které vychází z posudku zpracovaného na zadání soudu, se v této fázi řízení prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 100 mil. Kč. Výsledek řízení u odvolacího soudu však nelze předjímat.
 - Žaloba o doplacení rozdílu z učiněné nabídky převzetí účastnických cenných papírů Severomoravské energetiky, a.s., konané v roce 2005. Řízení probíhá v první instanci. Celkový doplatek by mohl činit až 930 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Západočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl dosáhnout až 720 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve Východočeské energetice, a.s. Z posudku zpracovaného na zadání soudu se v této fázi řízení – v první instanci – prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 170 mil. Kč, výsledek ovšem nelze předjímat.
- Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Severočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až 730 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloby na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve Středočeské energetické a.s. Z posudku zpracovaného na zadání soudu se v této prvoinstanční fázi řízení prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 490 mil. Kč, výsledek však nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Severočeských dolech a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až 1 500 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění proti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci squeeze-outu v United Energy, a.s., tj. právního předchůdce ČEZ Teplárenská, a.s. Řízení probíhá v první instanci. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., nelze v této fázi řízení určit.

3. Ve všech případech valných hromad bývalých regionálních distribučních společností, společnosti Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s., rozhodujících o squeeze-outu jsou podány žaloby minoritních akcionářů na neplatnost jejich usnesení, přičemž u tří z nich byla již řízení na neplatnost usnesení valných hromad regionálních distribučních společností pravomocně zastavena.
4. V souvislosti s restrukturalizací Skupiny ČEZ byly podány ještě žaloby minoritních akcionářů na neplatnost vkladů částí podniků bývalých regionálních distribučních společností do některých dceřiných společností ČEZ, a. s., jakož i žaloby o neplatnost usnesení valných hromad, kterými byly tyto vklady částí podniků schváleny:
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 17. 10. 2005, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení o vlastní věci nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 21. 6. 2006, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
5. Dne 31. 12. 2009 byl ukončen soudní spor ve věci žaloby Milana Grondzika o náhradu údajné škody na zdraví ve výši 1 miliardy Kč způsobené nedodávkou elektřiny (původně proti Východočeské energetice, a.s.), když Krajský soud v Hradci Králové potvrdil rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové, který žalobu odmítl.
6. Proti společnosti je dále vedeno 13 soudních sporů, které byly zahájeny stejným žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997–2006 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999, poslední z roku 2009. Celkový součet žalovaných částek činí 206,9 mil. Kč plus příslušenství.
7. V insolvenčních řízeních vedených vůči společnostem skupiny PORCELA PLUS a BCT (celkem 8 společností) přihlásila společnost ČEZ Prodej, s.r.o., své pohledávky v celkové výši přes 285 mil. Kč. Z toho pohledávka za dlužníkem SKLÁRNÝ KAVALIER, a.s., činí cca 120 mil. Kč, pohledávka za CRYSTALEX a.s. činí 65,6 mil. Kč, pohledávka za Sklo Bohemia, a.s., činí 64,5 mil. Kč, pohledávka za dlužníkem Karlovarský porcelán a.s. činí 21,7 mil. Kč a pohledávka za dlužníkem Sklárna Bohemia a.s. činí 13,8 mil. Kč. Ostatní přihlášené pohledávky nepřesahují 0,5 mil. Kč. O všech přihlášených pohledávkách již proběhlo přezkumné jednání, přičemž všechny pohledávky ČEZ Prodej, s.r.o., byly zjištěny. Naprostá většina majetkové podstaty všech dlužníků byla v průběhu roku 2009 zpeněžena, uspokojení pohledávek však bude vzhledem k výši pohledávek zaměstnanců a zajištěných věřitelů za podstatou jen minimální. Na druhou stranu se podařilo uzavřít se všemi novými vlastníky výrobních aktiv shora uvedených společností nové smlouvy o dodávce elektřiny nebo pokračovat v dodávce elektřiny na základě původních smluv.

8. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MORAVIA ENERGO, a.s., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka ve výši 1 505,9 mil. Kč. Zvláštní přezkumné jednání proběhlo 3. 9. 2009, přičemž přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. V současné době probíhá zpeněžování majetkové podstaty dlužníka.
9. Dne 24. 11. 2009 bylo společnosti doručeno rozhodnutí Komise Evropských společenství ze dne 16. 11. 2009, kterým jí bylo uloženo, aby se podřídila se svými dceřinými společnostmi a ostatními ovládanými podniky kontrolám podle čl. 20 odst. 4 nařízení Rady (ES) č. 1/2003 o provádění pravidel hospodářské soutěže stanovených v člancích 81 a 82 Smlouvy o ES. Obdobná kontrola byla uskutečněna také ve společnosti Severočeské doly a.s. Vlastní šetření v prostorách společností ČEZ a Severočeské doly probíhalo po čtyři dny, v době uzávěrky této výroční zprávy Komise vyhodnocuje shromážděné podklady. Rozhodnutí o zahájení řízení podle hlavy III nařízení dosud nebylo vydáno.
10. Albánská distribuční společnost Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. vede dva soudní spory podle albánského práva u okresního soudu v Tiraně. Předmětem prvního sporu je žaloba na regulátora Enti Rregullator i Energjise ve věci neexistence Studie ztrát nebo dohody o reálné úrovni celkových ztrát. Druhý spor je o nepřijatelné výši nového tarifu určujícího regulované ceny pro distribuci a tarify pro konečné zákazníky pro rok 2010, dále o určení reálné částky do kompenzačního mechanismu a o stanovení standardní úrovně amortizace. Souhrnná hodnota ekonomických dopadů obou sporů je odhadována na 0,8–1,2 mld. Kč.
11. Žalobce Selahattin Tunç Cekan se u prvoinstančního soudu, kterým je 2. obchodní soud pro Beyoğlu, domáhá proti žalované společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. zrušení rozhodnutí přijatých na valné hromadě této společnosti dne 12. 6. 2009. Pokud by soud rozhodl o zrušení těchto rozhodnutí, mohlo by to vést v důsledku až k tomu, že výjimka z povinnosti odkoupit akcie menšinových akcionářů této společnosti, která byla udělena tureckým regulátorem kapitálového trhu, bude zrušena. Spor se však dosud nachází v počáteční fázi a jeho výsledek nelze předvídat.
12. Turecká komora elektroenergetických inženýrů (Elektrik Mühendisleri Odası) se domáhá proti regulátorovi T. C. Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu u Nejvyššího správního soudu Turecké republiky v Ankaře (Türkiye Cumhuriyeti Danıştay Başkanlığı) zrušení nové licence na výrobu elektřiny udělené společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. Společnost Akenerji v této věci vystupuje jako vedlejší účastník řízení („intervenor“). Již jednou byla žaloba komory zamítnuta, v současné době se projednává její odvolání. V případě, že by soud komoře vyhověl, mohla by být licence společnosti Akenerji na provoz elektrárny Uluabat zrušena, což by v důsledku znamenalo ohrožení investic vložených do projektu.

13. Přidružené společnosti Mibrag B.V. a MIBRAG mbH pokračovaly ve sporu se Spolkovým úřadem pro zvláštní úkoly podmíněné sjednocením Německa (Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben). Spor je veden v souvislosti s garancemi předchůdce Spolkového úřadu pro zvláštní úkoly podmíněné sjednocením Německa – privatizační agentury – na parametry zásob uhlí určeného pro dodávky elektrárně Schkopau ve výši 55 mil. EUR (cca 1,4 mld. Kč). MIBRAG se s elektrárnou Schkopau již vypořádal a požaduje nyní úhradu zaplacené částky od Spolkového úřadu. Vrchní zemský soud v Berlíně (Kammergericht Berlin) dne 9. 7. 2009 rozhodl, že MIBRAG mbH není oprávněn k získání náhrady škody a právní nárok společnosti Mibrag B.V. neexistuje. Společnost MIBRAG mbH se proti tomuto rozhodnutí odvolala ke Spolkovému soudnímu dvoru (Bundesgerichtshof) v Karlsruhe a předala potřebné dokumenty 11. 2. 2010. V současné době se čeká na vyjádření Spolkového úřadu pro zvláštní úkoly podmíněné sjednocením Německa.
14. Společnost MIBRAG mbH se obrátila na Správní soud v Berlíně (Verwaltungsgericht Berlin) poté, co neuspěla se svým požadavkem na přidělení dodatečného 1 milionu tun emisních povolenek u Německého úřadu pro emise (Deutsche Emissionshandelsstelle), který je součástí Spolkového úřadu pro životní prostředí (Umweltbundesamt). Doplnění vyjádření proběhne až poté, co se právní zástupci MIBRAG mbH seznámí s dokumenty.
15. V souvislosti s projektem výstavby větrných farem Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku jsou příslušné projektové společnosti ze Skupiny ČEZ účastníky soudních sporů zahájených obcí Cogeaalac a některými dalšími rumunskými subjekty, které napadají některá vydaná stavební a další správní povolení a vlastnická práva k některým pozemkům vztahující se k projektu a požadují v této souvislosti rovněž zastavení některých stavebních prací. Výše uvedené soudní spory mají negativní dopad na harmonogram výše uvedeného projektu.

Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ

■ Dárcovství

Skupina ČEZ se i v roce 2009 angažovala v oblasti dobročinnosti, kterou pokládá za nedílnou součást svého firemního společensky odpovědného chování. V roce 2009 obsadila Skupina ČEZ prvenství v žebříčku TOP Firemní Filantrop v kategorii podle objemu finančních prostředků. Obhájila tím pozici nejvýznamnějšího firemního dárcce v České republice.

■ Finanční dárcovství

V roce 2009 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 448,1 mil. Kč, z toho přímými dary ve výši 289,1 mil. Kč a příspěvky do Nadace ČEZ ve výši 159,0 mil. Kč.

Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

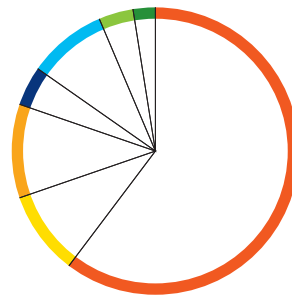
Společnost	Celková hodnota
Česká republika	
ČEZ, a. s.	151,4
ČEZ Distribuce, a. s.	18,9
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	3,9
ČEZ ICT Services, a. s.	1,1
ČEZ Logistika, s.r.o.	0,3
ČEZ Měření, s.r.o.	0,8
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	9,0
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	0,7
ČEZ Teplárenská, a.s.	0,2
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,7
SD - Rekultivace, a.s.	0,2
Severočeské doly a.s.	98,2
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	0,2
Bulharsko	
CEZ Elektroprodukt Bulgaria AD	0,3
TEC Varna EAD	0,4
Polsko	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,4
Elektrownia Skawina S.A.	0,8
Maďarsko	
CEZ Hungary Ltd.	méně než 0,1
Srbsko	
CEZ Srbija d.o.o.	méně než 0,1
Kosovo	
New Kosovo Energy L.L.C.	1,1
Celkem	289,1

Přímé finanční dary v roce 2009 opět směřovaly především do projektů místního významu. V rámci dárcovských aktivit Skupina ČEZ podporuje v České republice charitativní sbírky, do kterých se zapojují zaměstnanci. V říjnu a listopadu 2009 se tak například uskutečnila sbírka „Plníme přání, myslíme na druhé“ na nákup zdravotních pomůcek a služeb pro postižené, při níž 1 138 zaměstnanců podniků Skupiny ČEZ přispělo částkou 543 tis. Kč, k nimž Nadace ČEZ přidala dalších 300 tis. Kč.

Podle směřování finančních darů Skupiny ČEZ je možné je rozdělit následujícím způsobem:

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	172,9	60,5
kultura a životní prostředí	26,7	9,3
školství, věda a péče o mládež	30,6	10,7
zdravotnictví	12,5	4,3
sport	25,7	9,0
potřební a postižení	13,5	3,7
Nadační fond Seniorů Skupiny ČEZ	7,2	2,5
Celkem	289,1	100,0



Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	50,0
ČEZ Distribuce, a. s.	65,4
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4,3
ČEZ Logistika, s.r.o.	11,3
ČEZ Měření, s.r.o.	3,2
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
Celkem	159,0

■ Nadace ČEZ

Nadace ČEZ přispívá od roku 2002 na veřejně prospěšné aktivity v České republice. V roce 2009 podpořila 359 projektů v celkové hodnotě 154,9 mil. Kč, což ji řadí mezi nejštědřejší nadace v České republice.

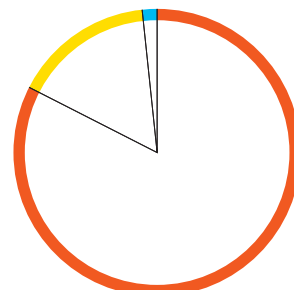
V roce 2009 pokračovala Nadace ČEZ v realizaci těchto grantových projektů:

- Projekt Podpora regionů je zaměřen na rozvoj zdravotnictví, kultury, sportu, vzdělávání, životního prostředí, společenského života a infrastruktury v místech, kde má Skupina ČEZ zastoupení;
- Projekt Oranžové hřiště pokračuje ve snaze podpořit města a obce při výstavbě bezpečných dětských a sportovních „oranžových hřišť“ dle evropských norem;
- Projekt Oranžové kolo si klade za cíl pomoci převážně sociálně zaměřeným neziskovým organizacím a zároveň soutěživou formou zapojit širokou veřejnost. Zájemci šlapou na rotopedu ve prospěch potřebných. V průběhu roku 2009 nadace podpořila v rámci Oranžového kola celkem 24 organizací a rozdělila mezi ně částku 2,1 mil. Kč.

V roce 2010 byl vyhlášen 1. ročník grantů Oranžová učebna a Oranžové schody. První projekt je zaměřen na zlepšení vybavení učeben technických předmětů, druhý si klade za cíl zpřístupnit vzdělávání žákům s postižením nebo se sníženou schopností pohybu a orientace. O grant se v obou případech mohou ucházet základní, střední nebo vyšší odborné školy a školská zařízení.

Nadace ČEZ – rozdělení darů podle projektů

	mil. Kč	%
■ Podpora regionů	127,8	82,5
■ Oranžové hřiště	25,0	16,1
■ Oranžové kolo	2,1	1,4
Celkem	154,9	100,0



■ Reklamní partnerství Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ jako významný podnikatelský subjekt podpořila formou reklamy řadu projektů z různých oblastí a také společenské akce.

V oblasti životního prostředí a rozvoje turistického ruchu například: cyklostezky v jižních Čechách, údržba běžeckých stop Jizerské lyžařské magistrály, Oranžové stopy srdcem Šumavy, Blanským lesem a Českou Kanadou, podpora zoologických a botanických zahrad ve Dvoře Králové nad Labem, Plzni, Hluboké nad Vltavou, Ústí nad Labem, Děčíně a Liberci, příspěví na činnosti potápěčsko-ekologického projektu za čisté Pastviny, projekt Úklid Jizerských hor, reklama na příležitostných vlcích na nepravidelně provozované trati z Kadaně do Podbořan s odbočkou z Vilémova u Kadaně do Kadaňského Rohozce, podpora akce Hodina pro zemi ve městě Slatina v Rumunsku.

V oblasti kultury a vzdělávání například: Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Dny lidí dobré vůle VELEHRAD 2009, hudební festival Colours of Ostrava, festival MEZI PLOTY, operní festival Smetanova Litomyšl, filmový festival FINÁLE PLZEŇ, festival Třeboňská nokturna, Hudební festival Hluboká nad Vltavou, festival Opera Jindřichův Hradec, Festival nad řekou 2009 v Písku, festival Bohemia JazzFest 2009, Hudební slavnosti Emy Destinnové 2009 v Českých Budějovicích a Písku, Mezinárodní hudební festival Dvořákova Olomouc, festival Sweetsen fest 2009, Mezinárodní hudební festival Janáčkův máj, Festival Folkové prázdniny v Náměšti nad Oslavou, Hudební festival Setkávání Václava Hudečka v Moravských Budějovicích, Mezinárodní hudební festival Petra Dvorského v Jaroměřicích nad Rokytnou, Festival 13 měst Concentus Moraviae, Mezinárodní festival animovaných filmů AniFest 2009 v Teplicích, VALAŠSKÉ DIVADELNÍ LÉTO 2009, Divadelní léto pod plzeňským nebem a Losinské kulturní léto, partnerství s Českou filharmonií, 43. mezinárodní rozhlasová soutěž mladých hudebníků „Concertino Praga 2009“, mezinárodní festival česko-německo-židovské kultury Devět bran 2009, Dny vědy a techniky v Plzni, Festival vědy v Brně, Týden vědy v České republice, soutěž vědecko-technických projektů středoškolské mládeže AMAVET, NICKYHO RODINA – vzdělávací projekt pro základní a střední školy, setkání hornických měst v Mostě, filmový festival EKOFILM 2009, Mistrovství České republiky v šachu, kniha o zámku v Děčíně, mezinárodní setkání studentů v Târgu Jiu v Rumunsku.

V oblasti sportu například: Český olympijský tým, Český paralympijský tým, Český atletický svaz, česká reprezentace ledního hokeje, česká reprezentace mužů a žen v košíkové, atletický oddíl Hvězda SKP Pardubice, atletický mítink Zlatá tretra v Ostravě – Vítkovicích, TALENT 2009 Kutnohorská laťka, abilympiáda – Mistrovství České republiky zdravotně postižených v pracovních disciplínách, Mítink světových rekordmanů v O2 aréně v atletice, vícebojařský závod TNT Fortuna Meeting v Kladně, celorepublikový turnaj žáků 2. tříd ČEZ MINIHOKEJ, Evropský pohár v olympijském triatlonu v Karlových Varech, mezinárodní tenisové turnaje mládeže v Ostravě a Plzni, Mezinárodní žákovský závod ve sjezdovém lyžování – Skiinterkritérium 2009 v Říčkách v Orlických horách, Mistrovství České republiky v tlaku v lehu s velkou činkou, oddíl kopané SK Sigma Olomouc, oddíl kopané FK Teplice, oddíl mládeže ledního hokeje v Českých Budějovicích, oddíl ledního hokeje Horácká Slavia Třebíč, oddíl ledního hokeje KLH Chomutov, oddíl ledního hokeje HC Energie Karlovy Vary, oddíl ledního hokeje Sportovní klub Kadaň, lyžařský klub Telnice, oddíl kopané Future Fântânele.

V oblasti zdravotnictví například: konference Dny nukleární medicíny v Olomouci, 31. Pracovní dny radiofarmacie v Hradci Králové, Vodní záchranná služba Českého červeného kříže, Den zdraví v Hradci Králové, odborná lékařská kniha Klinické PET a PET/CT¹⁾, sociální automobily pro Arkádii Teplice a Centrum seniorů Mělník, Asociace vozíčkářů a zdravotně i mentálně postižených AVAZ Děčín – Národní sportovní hry v Doksech, podpora Centra zdravotně postižených v jižních Čechách.

V Polsku byl ČEZ, a. s., partnerem Ekonomického fóra 2009 konaného v Krynici ve dnech 9.–12. 9. 2009. Prezentoval se tam jako současný a zároveň potenciální investor na polském trhu.

¹⁾ Hybridní zobrazovací metoda pozitronové emisní tomografie (PET) a počítačové tomografie (CT). Při PET vyšetření jsou používána radiofarmaka. PET umožňuje detekci změn metabolismu v tkáni napadené rakovinou, a zachytí proto onkologické onemocnění dříve než konvenční zobrazovací metody.

Společenská odpovědnost a zákaznická orientace Skupiny ČEZ

■ ČEZ proti krizi

Skupina ČEZ představila dne 17. 2. 2009 iniciativu „ČEZ proti krizi“, znamenající její příspěvek k ochraně zákazníků a celého národního hospodářství České republiky v době hospodářské krize. Iniciativa sestávala ze 3 částí:

1. Více pracovních příležitostí u zaměstnavatelů

V letech 2009–2010 Skupina ČEZ navýší plánované investice do výroby a distribuce elektřiny o více než 5 mld. Kč. Na modernizaci a ekologizaci svých elektráren vynaloží v tomto období ČEZ, a. s., o 4 mld. Kč více, než původně plánoval. Obnova a posílení distribučních sítí získají ve stejném období o 1,1 mld. Kč více. ČEZ, a. s., tak umožní nově vytvořit či zachránit 5 600 pracovních míst u stávajících i nových dodavatelů.

2. Uvolnění peněz malým podnikatelům

ČEZ Prodej, s.r.o., nabídl všem malým podnikatelům možnost posunout si splatnost záloh za elektřinu o 30 dní. Místo 12 měsíčních plateb tak v roce 2009 zaplatili pouze 11 a dorovnání provedli až s ročním vyúčtováním v roce 2010. Do 31. 12. 2009 projevilo zájem o tuto nabídku 3 393 podnikatelů.

3. Pojištění plateb za elektřinu pro případ ztráty zaměstnání

ČEZ Prodej, s.r.o., zaplatil všem domácnostem v České republice, které jsou jeho zákazníky, pojištění plateb za elektřinu pro případ ztráty zaměstnání. Každý, kdo přišel o práci a přihlásil se na pracovní úřad po 1. 3. 2009, nemusel platit tři měsíční zálohy na elektřinu, které za něj zaplatila pojišťovna. Základní podmínkou byla předchozí délka zaměstnání alespoň půl roku a včasné placení účtů za elektřinu v posledním roce. Do 31. 1. 2010 využilo této nabídky 25 227 domácností s 28 014 odběrnými místy. Celkově byla pojišťovnou vyplacena částka 120,4 mil. Kč.

■ Bílé šrotovné

Od 15. 4. do 15. 6. 2009 nabízela Skupina ČEZ svým zákazníkům příspěvek 1 000 Kč na nákup nového spotřebiče energetické třídy A+ nebo A++. Podmínkou bylo uskutečnění nákupu u stanoveného maloobchodního prodejce a vrácení starého spotřebiče stejného druhu prodejci nebo doložení jeho ekologické likvidace. Nabídku na výhodnější pořízení úsporné pračky, chladničky, mrazáku nebo chladničky s mrazákem využilo 10 423 zákazníků.

■ Elektřina pro postižené povodněmi

Skupina ČEZ poskytla postiženým povodněmi elektřinu po tři měsíce zdarma, to znamená, že nemuseli po tři měsíce platit zálohy za elektřinu, ale mohli spotřebovanou elektřinu uhradit až při ročním vyúčtování. Úleva se týkala odběratelů z nízkého napětí, jak domácností, tak malých podnikatelů.

Celkový počet přijatých žádostí k 31. 7. 2009, kdy byl jejich příjem ukončen, činil 2 644.

■ ČEZ regionům

Dne 25. 5. 2009 zahájila Skupina ČEZ informační kampaň s cílem představit obyvatelům krajů, oblastí a jednotlivých měst dobročinné aktivity a partnerské projekty, které v jejich okolí uskutečňuje. Informace se týkají umístění nejbližších „oranžových hřišť“, cyklistických nebo turistických stezek, konkrétní podpory místních zdravotnických zařízení nebo příspěvků Zelené energie Skupiny ČEZ pro projekty v okolí. Příslušné údaje jsou zájemcům zpřístupněny na internetových stránkách www.cezregionum.cz.

■ Ombudsman ČEZ

Dne 1. 10. 2009 byl ve Skupině ČEZ ustaven institut Ombudsmana Skupiny ČEZ. Jeho smyslem je umožnit zákazníkům dosáhnout svého práva v některých nestandardních situacích nebo neuspokojivě řešených případech. Zároveň se tak vytvořil prostor pro získávání podnětů od zákazníků ohledně komunikace a poskytovaných služeb.

Na ombudsmana Skupiny ČEZ se mohou obrátit všichni zákazníci, tedy fyzické i právnické osoby odebírající od Skupiny ČEZ elektřinu, teplo nebo zemní plyn, dále osoby, na jejichž nemovitosti se nachází distribuční zařízení Skupiny ČEZ, a osoby se smlouvou o distribuci elektřiny s ČEZ Distribuce, a. s.

Ombudsman Skupiny ČEZ provádí šetření relevantních podání v souladu s přijatými zásadami objektivit, nestrannosti, důslednosti, individuálního přístupu a nezávislosti. Může rovněž z vlastní iniciativy provádět nezávislá šetření bez nutnosti externího podání, domnívá-li se, že ve Skupině ČEZ nejsou vůči zákazníkům používány správné postupy.

■ Elektronická prezentace Skupiny ČEZ

Prezentace a komunikace Skupiny ČEZ elektronickými prostředky usnadňuje akcionářům a dalším zájemcům přístup k požadovaným informacím.

Skupina ČEZ se prezentuje komplexním informačním servisem včetně obrazových zpráv na internetové adrese www.cez.cz. Informace jsou k dispozici v českém a anglickém jazyce, částečně také v německém jazyce. Vybrané zprávy jsou zveřejňovány také v polském jazyce.

Blog (internetová stránka s články a příspěvky) na stránkách blog.ihned.cz funguje za účelem podpory komunikace vybraných témat z energetiky. Do konce roku 2009 si 38 blogů od nejrůznějších autorů ze Skupiny ČEZ přečetlo cca 58 000 čtenářů. Skupina ČEZ taktéž zajišťuje moderovanou diskusi pod každým příspěvkem.

Skupina ČEZ je aktivní i na poli tzv. sociálních sítí. Využívána je zejména síť Facebook, v jejímž rámci provozuje dvě stránky:

- 1) www.facebook.com/fandime.elektromobilum, kde informuje o postupu projektů souvisejících s rozvojem elektromobility v České republice;
- 2) www.facebook.com/CEZ.pomahame, kde uveřejňuje zprávy o projektech společenské odpovědnosti, dárcovství, firemním dobrovolnictví a pomoci při povodních.

V platformě Twitter se Skupina ČEZ představuje na adrese twitter.com/SkupinaCEZ. Tento nástroj používá Skupina ČEZ převážně k šíření tiskových zpráv, zejména uživatelům internetu přes mobilní telefony.

Obsah finanční části

Zpráva nezávislého auditora	162
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2009	164
Konsolidovaná rozvaha	164
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	165
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	166
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	166
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	167
Příloha konsolidované účetní závěrky	168

Zpráva nezávislého auditora	216
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2009	218
Rozvaha	218
Výkaz zisku a ztráty	219
Výkaz o úplném výsledku	220
Výkaz změn vlastního kapitálu	220
Výkaz o peněžních tocích	221
Příloha účetní závěrky	222

Zpráva nezávislého auditora

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2009 za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.



Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2009 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

A stylized, handwritten signature of the Ernst & Young firm.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem

A handwritten signature of Josef Pivoňka.

Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

25. února 2010
Praha, Česká republika

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

AKTIVA	2009	2008 (upraveno *)	2007 (upraveno *)
Dlouhodobý hmotný majetek			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	509 618	488 956	479 091
Oprávký a opravné položky	-266 377	-252 330	-234 297
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	243 241	236 626	244 794
Jaderné palivo, netto	5 439	6 287	6 983
Nedokončené hmotné investice (bod 3)	80 125	47 913	25 388
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	328 805	290 826	277 165
Ostatní stálá aktiva			
Cenné papíry v ekvivalenci	17 250	1 907	248
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	49 423	34 614	16 465
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	18 653	18 074	19 060
Odložená daňová pohledávka (bod 27)	824	816	482
Ostatní stálá aktiva celkem	86 150	55 411	36 255
Stálá aktiva celkem	414 955	346 237	313 420
Oběžná aktiva			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	26 727	17 303	12 429
Pohledávky, netto (bod 9)	46 350	41 729	23 880
Pohledávka z titulu daně z příjmů	997	140	79
Zásoby materiálu, netto	4 959	4 914	4 484
Zásoby fosilních paliv	2 944	2 959	857
Emisní povolenky (bod 10)	1 212	1 523	355
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 11)	29 706	56 237	10 246
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	2 409	2 133	5 192
Oběžná aktiva celkem	115 304	126 938	57 522
AKTIVA CELKEM	530 259	473 175	370 942
PASIVA			
Vlastní kapitál			
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku			
Základní kapitál	53 799	59 221	59 221
Vlastní akcie	-5 151	-66 910	-55 972
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	151 713	180 941	168 103
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 13)	200 361	173 252	171 352
Nekontrolní podíly	6 314	12 158	12 874
Vlastní kapitál celkem	206 675	185 410	184 226
Dlouhodobé závazky			
Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku (bod 14)	118 921	66 526	51 984
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 17)	37 152	35 631	39 191
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 18)	21 108	20 036	16 823
Dlouhodobé závazky celkem	177 181	122 193	107 998
Odložený daňový závazek (bod 27)	15 335	14 421	17 153
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé úvěry (bod 19)	31 257	35 001	18 048
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 14)	6 632	4 874	3 226
Obchodní a jiné závazky (bod 20)	76 853	93 646	25 737
Závazek z titulu daně z příjmů	1 359	3 910	5 969
Ostatní pasiva (bod 21)	14 967	13 720	8 585
Krátkodobé závazky celkem	131 068	151 151	61 565
PASIVA CELKEM	530 259	473 175	370 942

* Některé údaje byly upraveny a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2008.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008 (upraveno *)
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	173 494	165 317
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	6 894	4 095
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	15 964	14 546
Výnosy celkem (bod 22)	196 352	183 958
Provozní náklady		
Palivo	-15 805	-16 176
Nákup energie a související služby	-48 170	-41 670
Opravy a údržba	-6 043	-5 597
Odpisy	-22 876	-22 047
Osobní náklady (bod 23)	-18 116	-16 956
Materiál	-5 272	-4 589
Emisní povolenky, netto (bod 10)	305	1 998
Ostatní provozní náklady (bod 24)	-12 176	-12 267
Náklady celkem	-128 153	-117 304
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	68 199	66 654
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů (bod 2.8)	-3 303	-3 103
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 17 a 18)	-2 174	-2 056
Výnosové úroky (bod 25)	2 499	1 842
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 189	-1 311
Zisk/ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků	-2	333
Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto	-3 263	14
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 26)	1 183	-1 669
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	2 996	12
Ostatní náklady a výnosy celkem	-3 253	-5 938
Zisk před zdaněním	64 946	60 716
Daň z příjmů (bod 27)	-13 091	-13 365
Zisk po zdanění	51 855	47 351
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	51 547	46 510
Nekontrolní podíly	308	841
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks) (bod 30)		
Základní	96,7	87,0
Zředěný	96,6	86,9
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 13 a 30)		
Základní	533 225	534 594
Zředěný	533 438	535 341

* Některé údaje byly upraveny a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2008.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008
Zisk po zdanění	51 855	47 351
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	2 719	-7 564
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	1 643	-3 196
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	84	372
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	17	2
Rozdíly z kurzových přepočtů	-2 716	-3 457
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-11	112
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	-885	2 114
Ostatní pohyby	-	21
Ostatní úplný výsledek po zdanění	851	-11 596
Úplný výsledek po zdanění celkem	52 706	35 755
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	53 491	35 632
Nekontrolní podíly	-785	123

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku							Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem		
Stav k 31. 12. 2007	59 221	-55 972	-2 296	2 939	286	167 174	171 352	12 874	184 226
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	46 510	46 510	841	47 351
Ostatní úplný výsledek	-	-	-2 729	-8 570	298	123	-10 878	-718	-11 596
Úplný výsledek celkem	-	-	-2 729	-8 570	298	46 633	35 632	123	35 755
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 321	-21 321	-2	-21 323
Pořízení vlastních akcií	-	-13 098	-	-	-	-	-13 098	-	-13 098
Prodej vlastních akcií	-	2 160	-	-	-	-1 596	564	-	564
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	123	-	123	-	123
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-204	204	-	-	-
Změna nekontrolních podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-	-	-837	-837
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 025	-5 631	503	191 094	173 252	12 158	185 410
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	51 547	51 547	308	51 855
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 624	3 463	75	30	1 944	-1 093	851
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 624	3 463	75	51 577	53 491	-785	52 706
Dividendy	-	-	-	-	-	-26 638	-26 638	-15	-26 653
Snížení základního kapitálu	-5 422	61 313	-	-	-	-55 891	-	-	-
Prodej vlastních akcií	-	446	-	-	-	-300	146	-	146
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	110	-	110	-	110
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-79	79	-	-	-
Změna nekontrolních podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-	-	-5 044	-5 044
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-6 649	-2 168	609	159 921	200 361	6 314	206 675

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008
PROVOZNI ČINNOST		
Zisk před zdaněním	64 946	60 716
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	26 171	22 090
Amortizace jaderného paliva	2 778	2 654
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-112	-563
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 189	1 311
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	763	1 210
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	282	309
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	5 111	-214
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-2 996	-12
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-3 940	-18 470
Zásoby materiálu	-141	-43
Zásoby fosilních paliv	-14	-2 031
Ostatní oběžná aktiva	29 870	-42 233
Obchodní a jiné závazky	-19 825	58 148
Ostatní pasiva	73	4 372
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	104 155	87 244
Zaplacená daň z příjmů	-16 522	-16 285
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 947	-1 586
Přijaté úroky	1 627	1 142
Přijaté dividendy	41	68
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	87 354	70 583
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-25 152	-490
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	1 270	1 501
Nabytí stálých aktiv (bod 2.9)	-70 791	-46 186
Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 555	833
Poskytnuté půjčky	-9 557	-15 491
Splátky poskytnutých půjček	3 484	863
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-831	-1 200
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-99 022	-60 170
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	298 990	349 972
Splátky úvěrů a půjček	-250 072	-322 365
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	72	526
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-345	-293
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-26 545	-21 218
Zaplacené dividendy/Přijaté kapitálové vklady – nekontrolní podíly, netto	-16	-4
Nákup a prodej vlastních akcií, netto	146	-12 535
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	22 230	-5 917
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-1 138	378
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	9 424	4 874
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	17 303	12 429
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	26 727	17 303
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	4 028	2 851

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2009

■ 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2009 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,4 % podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz body 2.2 a 7). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2009 vyrobila přibližně 72 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. V České republice společnost provozuje šestnáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (vodní, větrné, sluneční, biomasa, mazut, plyn) v České republice, dvě uhelné a jednu vodní elektrárnu v Polsku a jednu uhelnou elektrárnu v Bulharsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku, Rumunsku a Albánii. V roce 2009, resp. 2008, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 30 768, resp. 28 330.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

V roce 2002 byla zahájena postupná liberalizace elektroenergetického odvětví. Počínaje rokem 2006 mají všichni odběratelé možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

■ 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

■ 2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které Skupina aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB) s výjimkou interpretace IFRIC 12, která byla schválena Evropskou unií s datem účinnosti pro účetní období začínající po 1. 4. 2009 a interpretace IFRIC 18, která byla schválena Evropskou unií s datem účinnosti pro účetní období začínající po 31. 10. 2009 (viz bod 2.3).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2008, resp. k 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007, jsou v konsolidované účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení konsolidované účetní závěrky uplatněnému pro rok 2009.

■ 2.2. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje za ČEZ, a. s., a jeho dceřiné, přidružené a společné podniky zahrnuté do konsolidačního celku (viz bod 7).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o záporný goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, podmíněné závazky a cenu akvizice. Případný záporný goodwill, vyčíslený popsáním způsobem, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty. V případě dodatečného nákupu nekontrolních podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného nekontrolního podílu v dceřiném podniku.

Vnitroskupinové transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu hlasovacích práv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

d. Společné podniky

Společné podniky jsou společnosti, na jejichž kontrole se Skupina ČEZ podílí se společníkem, se kterým je uzavřena dohoda o společné kontrole nad společností. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v účetní hodnotě. Pořizovací cena při akvizici dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazena přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného, přidruženého nebo společného podniku společností kontrolovaných majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

■ 2.3. Změny účetních metod

a. Aplikace nových účetních standardů IFRS

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2009 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie: rozhodné podmínky a zrušení účasti na akciovém plánu, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRS 8 Provozní segmenty, účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky, účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 23 Výpůjční náklady (revidovaný), účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování a IAS 1 Finanční nástroje s prodejní opcí a závazky z titulu likvidace, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRIC 9 Přehodnocení vložených derivátů a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, účinnost pro účetní období končící 30. 6. 2009 a později
- IFRIC 13 Zákaznické věrnostní programy, účinnost od 1. 7. 2008
- IFRIC 14 IAS 19 Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce
- IFRIC 15 Smlouvy o výstavbě nemovitostí
- IFRIC 16 Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, účinnost od 1. 10. 2008
- IFRIC 18 Převody aktiv od zákazníků, účinnost od 1. 7. 2009 (přijaty před datem účinnosti)
- Harmonizační novela IFRS (květen 2008)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření Skupiny spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování

Novelizovaný standard stanoví požadavek na rozšířené zveřejňování informací o oceňování reálnou hodnotou a o riziku likvidity. V případě finančních nástrojů, které jsou zaúčtovány v reálné hodnotě, se odděleně pro každou třídu finančních nástrojů zveřejní informace o stanovení reálné hodnoty. Pro tyto účely se použije trojúrovňová hierarchie reálné hodnoty, která odráží míru významnosti vstupních údajů použitých při jejím stanovení. Kromě toho je nyní nutné zveřejnit v případě ocenění reálnou hodnotou, které patří do úrovně 3, pohyby mezi počátečním a konečným zůstatkem, a dále veškeré významné převody mezi jednotlivými úrovněmi hierarchie reálné hodnoty. V novelách jsou také upřesněny požadavky na zveřejňování informací o riziku likvidity u derivátových transakcí a aktiv používaných pro řízení likvidity. Informace o oceňování reálnou hodnotou jsou uvedeny v bodě 15. Informace o riziku likvidity nejsou novelizací významně ovlivněny a jsou uvedeny v bodě 16.2.

IFRS 8 Provozní segmenty

IFRS 8 k datu své účinnosti nahradil IAS 14 Vykazování podle segmentů. IFRS 8 požaduje zveřejnění informací o provozních segmentech Skupiny a nahrazuje tak požadavek, aby Skupina vymezila pro účely vykazování oborový a územní segment. V předchozích obdobích měla Skupina vymezeny čtyři oborové a dva územní segmenty. V souladu s IFRS 8 Skupina určila sedm provozních segmentů, které vznikly propojením zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb. Tyto segmenty, včetně revidovaných srovnávacích údajů, jsou uvedeny v bodě 29.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Revidovaný standard odděluje změny vlastního kapitálu vyplývající z transakcí s vlastníky od změn z jiných transakcí a událostí. Ve výkazu změn vlastního kapitálu jsou podrobně zahrnuty pouze transakce s vlastníky, přičemž změny z jiných transakcí a událostí se vykáží souhrnně v členění dle jednotlivých kategorií vlastního kapitálu. Standard dále zavádí výkaz o úplném výsledku, ve kterém Skupina zveřejňuje položky realizovaných i nerealizovaných zisků a ztrát vykázané v daném období.

IAS 23 Výpůjční náklady

Změna tohoto standardu považuje výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaženy k pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, za součást pořizovací ceny daného aktiva. Ostatní výpůjční náklady mají být zahrnuty do příslušných nákladů. Tato změna nemá na účetnictví Skupiny vliv, jelikož Skupina v souladu s vlastními účetními zásadami výpůjční náklady do nákladů daného aktiva zahrnuje.

IFRIC 18 Převody aktiv od zákazníků

IFRIC 18 nabyla účinnosti k 1. červenci 2009 a byla schválena EU v listopadu 2009 s povinnou aplikací pro společnosti v EU pro roční účetní období začínající po 31. říjnu 2009. Skupina využila možnosti dřívějšího použití této interpretace a uplatnila ji pro převody aktiv od zákazníků přijaté po 1. lednu 2009. IFRIC 18 objasňuje požadavky IFRS kladené na dohody, na jejichž základě účetní jednotka převezme od zákazníka aktivum (pozemky, budovy a zařízení nebo peněžní prostředky), které musí následně použít pro připojení zákazníka k síti nebo pro zajištění jeho trvalého přístupu k dodávkám zboží nebo služeb. Jestliže pozemky, budovy a zařízení převedené zákazníkem splňují definici aktiva, Skupina aktivum vykáže v účetní závěrce. Skutečnost, že společnost poskytující síťové služby musí zajišťovat trvalý přístup k síti všem zákazníkům za stejnou cenu (nezávisle na tom, zda zákazníci na společnost převedli svá aktiva), naznačuje, že závazek zajišťovat trvalý přístup k síti nepředstavuje samostatně identifikovatelnou službu a že připojení zákazníka je jedinou službou, která bude poskytnuta výměnou za aktivum. V důsledku výše uvedeného jsou od 1. ledna 2009 poplatky za připojení přijaté od zákazníků účtovány do výnosů v okamžiku jejich přijetí a nikoliv po dobu 20 let, jak tomu bylo v předchozích obdobích.

Harmonizační novela IFRS

IASB vydala v květnu 2008 novely svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Každý standard obsahuje vlastní přechodná ustanovení. Přijetím následujících novelizovaných znění došlo ke změně účetních zásad Skupiny, avšak bez dopadu na výsledky jejího hospodaření.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Aktiva a závazky klasifikované jako určené k obchodování v souladu s IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování nemusí být v rozvaze vždy vykázané jako krátkodobé. Skupina zjišťovala, zda předpokládaná doba realizace finančních aktiv a závazků odpovídá klasifikaci finančního nástroje. Výsledkem bylo přeřazení finančních nástrojů ve výši 1 032 mil. Kč k 31. 12. 2008, resp. 339 mil. Kč k 31. 12. 2007, z krátkodobých do dlouhodobých aktiv a ve výši 2 086 mil. Kč k 31. 12. 2008, resp. 1 mil. Kč k 31. 12. 2007, z krátkodobých do dlouhodobých závazků.

Ostatní novelizovaná znění vyplývající z Harmonizační novely IFRS neměla na finanční pozici či výsledky hospodaření Skupiny vliv.

b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU.

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2010 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný) a IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (novelizovaný)

Skupina přijme novelizované standardy počínaje 1. lednem 2010. Novelizované znění IFRS 3 zavádí významné změny týkající se účtování podnikových kombinací uskutečněných k tomuto datu a později. Změny mají dopad na oceňování nekontrolního podílu, účtování transakčních nákladů, prvotní zaúčtování a následné přecenění podmíněného plnění (protihodnoty) a na postupné podnikové kombinace. Tyto změny mají vliv na změnu výpočtu goodwillu, výši vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s novelou IAS 27 se změny ve výši majetkového podílu v dceřiné společnosti (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) zaúčtují jako transakce s vlastníky z titulu jejich postavení jako vlastníků. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých dceřiné společnosti a účtování ztráty kontroly dceřiné společnosti. Důsledky změn novelizovaných IFRS 3 a IAS 27 budou mít dopad na budoucí akvizice nebo ztráty kontroly dceřiných společností a na transakce s nekontrolními podíly.

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a jeho používání je povinné počínaje 1. lednem 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva prvotně vykázána v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorii nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti.

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran je povinná od účetního období začínajícího 1. lednem 2010 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a zpřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Skupina nepředpokládá významný dopad uvedené novely na informace týkající se spřízněných stran zveřejněné v účetní závěrce.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006. Její znění bylo schváleno EU v březnu 2009 a musí být použito počínaje 1. lednem 2010. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady dané interpretace na údaje zveřejňované v příloze k účetní závěrce.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům

Tato interpretace platí pro účetní období začínající 1. červencem 2010 nebo po tomto datu. Dřívější použití je povoleno. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykázat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Skupina nepředpokládá, že by interpretace IFRIC 17 měla mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku, jelikož v minulých obdobích rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům ve Skupině neproběhlo.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala změnu standardu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. V současné době jsou předkupní práva za fixní cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou částku hotovosti, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena denominována v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Skupina nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření Skupiny.

IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (položky způsobilé k zajištění)

Novela ujasňuje podmínky, za kterých účetní jednotka může za zajištěnou položku označit část (složku) změn reálné hodnoty nebo peněžních toků finančního nástroje. Též se zabývá situacemi, kdy je možné označit inflaci za zajištěné riziko nebo složku finančního nástroje. Podle Skupiny nebude mít tato novela na její finanční pozici ani výsledky hospodaření vliv, jelikož Skupina žádná výše uvedená zajištění nepoužívá.

V dubnu 2009 vydala IASB další novelizovaná znění svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Skupina novelizované standardy zatím nepřijala, nicméně očekává, že schválené změny nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

■ 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

■ 2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty.

■ 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut buď na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

■ 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2009, resp. 2008, činily 2 778 mil. Kč, resp. 2 654 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 17). V roce 2009, resp. 2008, tyto náklady činily 272 mil. Kč, resp. 248 mil. Kč.

■ 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2009, resp. 2008, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 081 mil. Kč, resp. 1 265 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 4,8 %, resp. 5,0 %, v roce 2009, resp. 2008.

■ 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2009, resp. 2008, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 21 677 mil. Kč, resp. 20 839 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,3 %, resp. 4,3 %.

■ 2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.24). K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 300 mil. Kč, 329 mil. Kč, resp. 455 mil. Kč.

■ 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení zůstatkové hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

■ 2.12. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v letech 2009 a 2008 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané období určité množství povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec nakoupených povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

■ 2.13. Goodwill

Goodwill představuje kladný rozdíl mezi pořizovací cenou akvizice a hodnotou nabývaného podílu identifikovatelných čistých aktiv v dceřiném, přidruženém nebo společném podniku k datu akvizice (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill uvádí v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně ziskatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

■ 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitými platbami, která nejsou kotovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů.

Skupina prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže Skupina nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, Skupina je může za určitých okolností reklasifikovat. Přehrazení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přehrazení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

■ 2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

■ 2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

■ 2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

■ 2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku na vrub nákladů. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činily opravné položky k zásobám 447 mil. Kč, 216 mil. Kč, resp. 343 mil. Kč.

■ 2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

■ 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nespĺňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce ukončena a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

■ 2.21. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečtenovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

■ 2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2009, resp. 2008, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 20 %, resp. 21 %. V roce 2010 a v následujících letech bude sazba této daně činit 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z goodwillu nebo prvotního zaúčtování aktiv nebo závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

■ 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

■ 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 17).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, odhadován na 2,0 %, 2,5 %, resp. 2,0 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

■ 2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 18). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k datu účetní závěrky. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, odhadován na 2,0 %, 2,5 %, resp. 2,0 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

■ 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

■ 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek, účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

■ 2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisii nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

■ 2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (a v minulosti členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2009, resp. 2008, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 110 mil. Kč, resp. 123 mil. Kč.

■ 2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

■ 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2009	Celkem 2008
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	185 043	299 522	4 391	488 956	479 091
Přírůstky	8 943	12 823	526	22 292	20 320
Vyřazení	-1 730	-6 410	-58	-8 198	-3 340
Akvizice dceřiných podniků	656	4 863	380	5 899	295
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	-403
Změna kapitalizované části rezerv	1 382	841	7	2 230	-4 329
Reklasifikace a ostatní	-34	110	-70	6	60
Kurzové rozdíly	-917	-623	-27	-1 567	-2 738
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	193 343	311 126	5 149	509 618	488 956
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-78 527	-172 987	-816	-252 330	-234 297
Odpisy	-5 470	-16 193	-14	-21 677	-20 839
Zůstatková hodnota při vyřazení	-660	-142	-46	-848	-799
Vyřazení	1 730	6 410	58	8 198	3 285
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	362
Reklasifikace a ostatní	12	-27	6	-9	-10
Tvorba opravných položek	-140	-17	-6	-163	-403
Rozpuštění opravných položek	135	64	9	208	231
Kurzové rozdíly	134	109	1	244	140
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-82 786	-182 783	-808	-266 377	-252 330
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	110 557	128 343	4 341	243 241	236 626

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Pořizovací cena	18 669	17 828	21 967
Oprávký	-5 666	-5 319	-4 802
Zůstatková hodnota	13 003	12 509	17 165

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 329 mil. Kč, 51 mil. Kč, resp. 76 mil. Kč.

V srpnu 2008 Skupina investovala do projektu výstavby a provozu větrných farem v Rumunsku. Celková investovaná částka je 300 584 tis. EUR (7 372 mil. Kč). Hodnota nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku, který se vztahuje k tomuto projektu, je 18 979 mil. Kč, resp. 10 005 mil. Kč k 31. 12. 2009, resp. 2008.

Dále je nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvořen zejména nedokončenými investicemi v elektrárnách Tušimice, Ledvice, Počerady, Temelín a Dukovany a v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s.

■ 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 205	7 756	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	-	25	996
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	1 200	1 791	4 160
Celkem vázaný finanční majetek	10 405	9 572	8 389
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	223	230	241
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	110	453	765
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 408	6 020	4 810
Realizovatelné majetkové cenné papíry	644	522	525
Investice v MOL	17 695	16 543	-
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	12 923	-	-
Deriváty	344	1 031	340
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	2 671	243	1 395
Celkem	49 423	34 614	16 465

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje platby vynaložené v souvislosti s připravovanými akvizicemi.

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii. Částka zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka společně s upsanou prodejní opcí („written put option“). V roce 2009 se podmínky nákupní opce změnily a společnost MOL může zpětně nakoupit akcie do ledna 2014. Díky této skutečnosti došlo ke změně efektivní úrokové sazby uplatněné pro zaúčtovanou pohledávku. Nákup akcií byl financován za pomoci nového úvěru v celkové výši 600 mil. EUR. V rámci této transakce společnosti ČEZ, a. s., a MOL založily společný podnik s cílem rozvoje obchodních aktivit ve výrobě elektřiny v plynových elektrárnách ve státech střední a jihovýchodní Evropy. Upsaná prodejní opce je vykázána v řádku Obchodní a jiné závazky (viz bod 20).

Skupina se dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavatelí tepla pro Prahu. Transakce podléhá schválení antimonopolním úřadem. Skupina v současné době nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2009		2008	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	78	27	130	-
Tvorba	5	28	-	27
Zúčtování	-30	-55	-52	-
Zůstatek k 31. 12.	53	-	78	27

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1-2 roky	509	-	592	1 101
2-3 roky	9	-	1 062	1 071
3-4 roky	3	-	418	421
4-5 let	17 699	-	50	17 749
více než 5 let	2 146	110	2 286	4 542
Celkem	20 366	110	4 408	24 884

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1-2 roky	75	342	1 382	1 799
2-3 roky	16 672	-	594	17 266
3-4 roky	7	-	1 044	1 051
4-5 let	3	-	411	414
více než 5 let	29	111	2 589	2 729
Celkem	16 786	453	6 020	23 259

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1-2 roky	1 333	318	1 457	3 108
2-3 roky	23	334	1 372	1 729
3-4 roky	7	-	181	188
4-5 let	5	-	860	865
více než 5 let	27	113	940	1 080
Celkem	1 395	765	4 810	6 970

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	522	–	95	617
od 2,0 % do 3,0 %	15	–	796	811
od 3,0 % do 4,0 %	12	–	182	194
od 4,0 % do 5,0 %	17 695	110	3 132	20 937
více než 5,0 %	2 122	–	203	2 325
Celkem	20 366	110	4 408	24 884

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	243	–	–	243
od 2,0 % do 3,0 %	–	178	789	967
od 3,0 % do 4,0 %	–	–	833	833
od 4,0 % do 5,0 %	16 543	111	3 805	20 459
více než 5,0 %	–	164	593	757
Celkem	16 786	453	6 020	23 259

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	1 370	–	1	1 371
od 2,0 % do 3,0 %	10	340	1 249	1 599
od 3,0 % do 4,0 %	–	105	2 091	2 196
od 4,0 % do 5,0 %	15	113	1 425	1 553
více než 5,0 %	–	207	44	251
Celkem	1 395	765	4 810	6 970

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2009 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	525	19 841	20 366
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	110	–	110
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 408	–	4 408
Celkem	5 043	19 841	24 884

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2008 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	174	16 612	16 786
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	453	–	453
Realizovatelné dluhové cenné papíry	6 020	–	6 020
Celkem	6 647	16 612	23 259

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2007 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	1 382	13	1 395
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	765	–	765
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 810	–	4 810
Celkem	6 957	13	6 970

■ 5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2009	Celkem 2008
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	7 647	5 171	10 883	23 701	23 404
Přírůstky	911	72	–	983	1 583
Vyřazení	-158	-5	–	-163	-370
Akvizice dceřiných podniků a nekontrolních podílů	1	106	4 229	4 336	185
Prodej dceřiných podniků	–	–	-3	-3	-35
Snížení hodnoty goodwillu	–	–	-3 263	-3 263	–
Reklasifikace a ostatní	–	–	–	–	2
Kurzové rozdíly	-4	-49	-209	-262	-1 068
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	8 397	5 295	11 637	25 329	23 701
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-5 224	-1 774	–	-6 998	-6 152
Odpisy	-916	-283	–	-1 199	-1 208
Zůstatková hodnota při vyřazení	-2	–	–	-2	-93
Vyřazení	158	5	–	163	208
Prodej dceřiných podniků	–	–	–	–	116
Reklasifikace a ostatní	–	2	–	2	-1
Kurzové rozdíly	3	10	–	13	132
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-5 981	-2 040	–	-8 021	-6 998
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	2 416	3 255	11 637	17 308	16 703

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, dlouhodobý nehmotný majetek vykázán v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 1 345 mil. Kč, 1 371 mil. Kč, resp. 1 808 mil. Kč.

Hodnota goodwillu byla k 31. 12. 2009 přiřazena odpovídajícím provozním segmentům v závislosti na klasifikaci příslušných dceřiných společností (viz bod 29).

Testování na snížení hodnoty goodwillu

K 31. 12. 2009, 2008 a 2007 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Bulharská distribuce	1 057	1 076	1 063
Rumunská distribuce a prodej	3 542	–	–
TEC Varna	1 936	1 970	1 947
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	1 265	4 829	5 689
Česká distribuce a prodej	2 182	2 182	2 182
Czech Heat	504	–	–
ČEZ Teplárenská	679	643	643
Albánská distribuce	303	–	–
Ostatní	169	183	138
Celková účetní hodnota k 31. 12.	11 637	10 883	11 662

Na základě testu na snížení hodnoty goodwillu byla u polských elektráren identifikována ztráta ze snížení hodnoty ve výši 3 263 mil. Kč. Ke snížení hodnoty goodwillu došlo především v důsledku ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne (další informace ke zrušenému dlouhodobému kontraktu a souvisejícím kompenzacím jsou uvedeny v bodu 22). V roce 2008 nebyly zaúčtovány žádné ztráty ze snížení hodnoty goodwillu, došlo pouze ke snížení hodnoty goodwillu alokovaného polské elektrárně Skawina o 166 mil. Kč z důvodu pořízení nekontrolního podílu (viz bod 7). V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se tedy odvíjí od střednědobých peněžních toků plánovaných na období 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně ziskatelná hodnota bulharské distribuce a TEC Varna je určena pomocí hodnoty z užívání, jejíž výpočet byl proveden na základě projekce budoucích peněžních toků pro období pěti let a diskontní úrokové sazby 7,8 % u distribučních společností a období deseti let a diskontní úrokové sazby 10,8 % pro první čtyři roky a 7,8 % pro následující roky u společnosti TEC Varna. Peněžní toky pro následující období, tj. pro šestý rok a dále, byly odvozeny na základě předpokladu rovnoměrného 2% růstu u distribučních společností, zatímco v případě TEC Varna výpočet nepředpokládá žádné další peněžní toky po roce 2019. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota polských elektráren byla stanovena rovněž pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány úrokovou mírou 9,6 % pro první čtyři roky a 7,6 % pro následující roky. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících kapacit a ostatních známých skutečností. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej a ČEZ Teplárenská. Peněžní toky byly, stejně jako v předchozích případech, projektovány na základě pětiletého schváleného plánu. Pro diskontování byla použita úroková míra 6,1 % pro první čtyři roky a 5,8 % pro následující roky. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny za předpokladu stabilního růstu 2,0 %. Tempo růstu představuje průměrný dlouhodobý růst peněžních toků vycházející ze stávajících podmínek. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly, stejně jako v předchozích případech, projektovány na základě pětiletého schváleného plánu. Pro diskontování byla použita úroková míra 8,1 % pro první čtyři roky a 5,9 % pro následující roky. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny za předpokladu stabilního růstu 2,0 %. Tempo růstu představuje průměrný dlouhodobý růst peněžních toků vycházející ze stávajících podmínek. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako index pro budoucí cenový vývoj.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené úrokové náklady kapitálu.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od budoucího vývoje trhu, v jehož prostředí dané společnosti působí.

■ 6. Změny ve struktuře Skupiny

Akvizice dceřiných podniků v roce 2009

V květnu 2009 Skupina nabyla 76% podíl v albánské společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. („OSSh“), která se zabývá distribucí a prodejem elektrické energie.

V dubnu 2009 Skupina nabyla 100% podíl v české teplárenské společnosti CZECH HEAT a.s. („Czech Heat“).

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků nabytých v roce 2009 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Podíl nakoupený v roce 2009	76 %	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	5 561	149
Ostatní stálá aktiva	324	377
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	116	8
Pohledávky, netto	1 151	22
Zásoby materiálu, netto	300	2
Ostatní oběžná aktiva	-	1
Dlouhodobé závazky	-1 785	-77
Odložený daňový závazek	-	-44
Krátkodobé úvěry	-264	-145
Obchodní a jiné závazky	-1 662	-93
Ostatní pasiva	-163	-
Celkem čistá aktiva	3 578	200
Podíl nakoupených čistých aktiv	2 719	200
Goodwill	308	504
Celková pořizovací cena podílu	3 027	704
Mínus		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-116	-8
Peněžní výdej z akvizice	2 911	696

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2009 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Dlouhodobý hmotný majetek	5 561	54
Ostatní stálá aktiva	245	334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	116	8
Pohledávky, netto	1 151	22
Zásoby materiálu, netto	300	2
Ostatní oběžná aktiva	-	1
Dlouhodobé závazky	-2 581	-77
Krátkodobé úvěry	-264	-145
Obchodní a jiné závazky	-1 662	-93
Ostatní pasiva	-163	-
Celková účetní hodnota čistých aktiv	2 703	106

Od data akvizicí přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2009 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2009 následovně (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Provozní výnosy	4 288	103
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-832	48
Zisk po zdanění	-1 064	42

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku, zisk Skupiny ČEZ by činil 51 422 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 198 165 mil. Kč. Goodwill uznáný jako výsledek akvizice se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Akvizice společných podniků v roce 2009

V červnu 2009 společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny J&T nabyl 100% podíl v německé uhelné důlní společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH. Na základě akcionářské smlouvy má Skupina ČEZ 50% podíl na hlasovacích právech.

V květnu 2009 Skupina nabyla 37,36% podíl v turecké energetické společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S.

V únoru 2009 konsorcium Skupiny ČEZ, turecké skupiny Akkók a společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. nabylo prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.S. 100% podíl v turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S., která má právo provozovat distribuční soustavu na vymezeném distribučním území Sakarya po dobu 30 let.

Skupina ČEZ uzavřela akcionářskou dohodu o společné kontrole se skupinou Akkók, a proto jsou investice v Sakarya Elektrik Dagitim A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. klasifikovány jako společný podnik.

Přehled akvizic společných podniků v roce 2009 (v mil. Kč)

	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Sakarya Elektrik Dagitim A.S.
Podíl nakoupený v roce 2009	50,00 %	37,36 %	44,31 %
Celkem čistá aktiva	17 278	8 055	7 777
Podíl nakoupených čistých aktiv	8 639	3 009	3 446
Goodwill/záporný goodwill	-3 304	1 979	2 590
Celková pořizovací cena podílu	5 335	4 988	6 036
Peněžní výdej z akvizice	* -	4 988	* -

* Peněžní výdej za akvizici byl vynaložen společným podnikem.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2009

Skupina zvýšila své majetkové podíly ve společnostech CEZ Distributie S.A. a CEZ Vanzare S.A. z 51 % na 81 % v září 2009 a na 100 % v říjnu 2009. Podíl Skupiny v dceřiném podniku CEZ Servicii S.A. byl v průběhu roku 2009 zvýšen z 51 % na 63 %.

Nejdůležitější údaje o těchto akvizicích jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	Rumunské společnosti
Podíl nakoupených čistých aktiv	6 153
Goodwill	3 417
Celková pořizovací cena	9 570

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice během roku 2009 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 731
Peněžní prostředky použité na nákup společných podniků	4 988
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolních podílů	9 570
Peněžní vklad do společných podniků a přidružené společnosti	7 536
Změna závazků z akvizic	-549
Mínus přijaté peněžní prostředky	-124
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2009	25 152

Akvizice dceřiných podniků v roce 2008

V lednu 2008 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ALLEWIA leasing, s.r.o. („ALLEWIA“), v srpnu 2008 46,32% podíl ve společnosti SD - KOMES, a.s. („KOMES“) a v září 2008 49,50% podíl ve společnosti PRODECO, a.s. („PRODECO“). Před nabytím majority hlasovacích práv Skupina vlastnila 46,33% podíl (46,33 % hlasovacích práv) ve společnosti KOMES a 50,50% podíl (50,00 % hlasovacích práv) ve společnosti PRODECO.

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků nabytých v roce 2008 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Podíl nakoupený v roce 2008	46,32 %	49,50 %	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	231	29	35
Ostatní stálá aktiva	3	68	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	591	6
Pohledávky, netto	110	89	31
Pohledávky z titulu daně z příjmů	-	10	-
Zásoby materiálu, netto	55	278	-
Ostatní oběžná aktiva	1	302	2
Dlouhodobé závazky	-1	-	-
Odložený daňový závazek	-8	-	-4
Krátkodobé úvěry	-22	-	-
Obchodní a jiné závazky	-101	-1 218	-33
Ostatní pasiva	-	-45	-3
Celkem čistá aktiva	268	104	34
Nekontrolní podíly	-144	-52	-
Podíl nakoupených čistých aktiv	124	52	34
Goodwill/záporný goodwill	-4	-10	46
Celková pořizovací cena podílu	120	42	80
Mínus			
Nepeněžní úhrada	-120	-	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-	-591	-6
Peněžní výdej/příjem (-) z akvizice	-	-549	74

Celková pořizovací cena podílů nabytých v roce 2008 (v mil. Kč)

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Kupní cena podílů	120	42	80
Náklady přímo související s pořízením podílů	-	-	-
Celková pořizovací cena podílů	120	42	80

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2008 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Dlouhodobý hmotný majetek	231	29	16
Ostatní stálá aktiva	3	68	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	591	6
Pohledávky, netto	110	89	31
Pohledávky z titulu daně z příjmů	-	10	-
Zásoby materiálu, netto	55	278	-
Ostatní oběžná aktiva	1	302	2
Dlouhodobé závazky	-1	-	-
Odložený daňový závazek	-8	-	-
Krátkodobé úvěry	-22	-	-
Obchodní a jiné závazky	-101	-1 218	-33
Ostatní pasiva	-	-45	-3
Celková účetní hodnota čistých aktiv	268	104	19

Od data akvizic přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2008 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2008 následovně (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Provozní výnosy	22	83	34
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-7	33	5
Zisk po zdanění	2	44	3

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku, zisk Skupiny ČEZ by činil 47 355 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 182 444 mil. Kč. Goodwill uznáný jako výsledek akvizice se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2008

V září 2008 Skupina nabyla další nekontrolní akciový podíl ve společnosti Elektrownia Skawina S.A. („Skawina“). Nejdůležitější údaje o této akvizici jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skawina
Podíl nakoupený v roce 2008 od nespřízněných stran	25,09 %
Podíl nakoupených čistých aktiv	874
Negativní goodwill	-166
Celková pořizovací cena	708

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice během roku 2008 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	-475
Peněžní vklad do společného podniku	97
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolního podílu	708
Změna závazků z akvizic	160
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2008	490

■ 7. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv ¹⁾ 2009	% vlastnických práv ¹⁾ 2008	% vlastnických práv ¹⁾ 2007
ALLEWIA leasing s.r.o.	Česká republika	-	100,00 %	-
Bohemian Development, a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
CEZ Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	-	-
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	-
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00 %	51,01 %	51,01 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	-	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemí	100,00 %	-	-
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Nowa Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	-	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	-	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rusko	100,00 %	100,00 %	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	63,00 %	51,00 %	51,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	100,00 %	-	-
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine CJSC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	51,01 %	51,01 %
CZECH HEAT a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
CZ INVEST - PLUS, a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s. ²⁾	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Česká republika	-	-	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv ¹⁾ 2009	% vlastnických práv ¹⁾ 2008	% vlastnických práv ¹⁾ 2007
EDICOLLA a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
Elektra Žabčice a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	88,82 %	88,82 %	88,82 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	99,91 %	74,82 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-	-
Energetické opravy, a.s.	Česká republika	-	-	100,00 %
GENTLEY a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
I & C Energo a.s.	Česká republika	-	-	100,00 %
MALLA, a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	-	-
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	Albánie	76,00 %	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Česká republika	92,65 %	92,65 %	-
SD - Rekultivace, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Š-BET s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEPLEX s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-
Transenergo International N.V.	Nizozemí	-	67,00 %	100,00 %
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %
ZAO TransEnergo	Rusko	-	67,00 %	100,00 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv ¹⁾ 2009	% vlastnických práv ¹⁾ 2008	% vlastnických práv ¹⁾ 2007
Akcez Enerji A.S.	Turecko	44,31 %	50,00 %	-
Aken B.V.	Nizozemí	37,36 %	-	-
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	33,63 %	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	-	-
Akka Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,63 %	-	-
Akkur Enerji Üretim A.S.	Turecko	36,99 %	-	-
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,65 %	-	-
CM European Power International B.V.	Nizozemí	50,00 %	50,00 %	-
CM European Power International s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	-	-
Coal Energy, a.s.	Česká republika	-	40,00 %	40,00 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	36,99 %	-	-
Energonuclear S.A. ⁴⁾	Rumunsko	9,15 %	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. ³⁾	Slovensko	49,00 %	-	-
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	Německo	50,00 %	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o. ³⁾	Česká republika	51,05 %	51,05 %	51,05 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	36,99 %	-	-
Mibrag B.V.	Nizozemí	50,00 %	-	-
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Německo	50,00 %	-	-
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	Maďarsko	50,00 %	-	-
Sakarya Elektrik Dagitim A.S. ³⁾	Turecko	44,31 %	-	-

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny. Procentní podíl vlastnických práv u jednotlivých společností je roven procentnímu podílu hlasovacích práv s výjimkou níže uvedených společností³⁾.

²⁾ K 1. 1. 2008 došlo k fúzi společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., přičemž nástupnická společnost ČEZnet, a.s., byla k 30. 9. 2008 přejmenována na ČEZ ICT Services, a. s.

³⁾ Společnosti s odlišným podílem na hlasovacích právech:

- Podíl na hlasovacích právech společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. v letech 2009, 2008 a 2007 činí 75,20 %.
- Podíl na hlasovacích právech společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. v letech 2009, 2008 a 2007 činí 50,00 %.
- Podíl na hlasovacích právech společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. v roce 2009 činí 50,00 %.
- Podíl na hlasovacích právech ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., v roce 2009 činí 50,00 %.

⁴⁾ Společnost uplatňuje podstatný vliv na společnosti, proto je společnost klasifikována jako přidružená společnost.

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici společných podniků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk/ztráta
Akcez Enerji A.S.	234	11 826	5 846	-	117	-37	80
Aken B.V.	29	-	-	-	1	-	1
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	194	2	121	-	549	-479	70
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 579	11 533	4 966	6 100	5 757	-5 542	215
Akka Elektrik Üretim A.S.	3	14	17	-	-	-1	-1
Akkur Enerji Üretim A.S.	1 171	2 796	1 881	1 519	4	-	4
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	166	2	9	-	10	-2	8
CM European Power International B.V.	869	1 050	1	-	1	-5	-4
CM European Power International s.r.o.	159	95	72	-	14	-29	-15
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 117	1 583	1 229	252	2 154	-1 973	181
Egemer Elektrik Üretim A.S.	1 678	32	35	-	20	-2	18
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	6 298	-	-	-	-	-	-
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	112	10 990	7 457	4 234	-	-688	-688
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	757	49	238	297	5	-22	-17
MIBRAG B.V.	1 100	8 618	1	-	-	-2	-2
Mitteideutsche Braunkohlengesellschaft mbH	5 219	21 762	3 402	6 637	5 076	-4 696	380
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	104	303	140	-	59	-50	9
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 461	1 271	2 122	1 602	16 851	-16 693	158
Celkem	28 250	71 926	27 537	20 641	30 618	-30 221	397

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici společných podniků k 31. 12. 2008 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk/ztráta
Akcez Enerji A.S.	3 143	-	-	-	-	-	-
CM European Power International B.V.	24	202	2	-	3	-2	1
CM European Power International s.r.o.	317	-	117	-	-	-2	-2
Celkem	3 484	202	119	-	3	-4	-1

Podniky, v nichž Skupina uplatňuje podstatný vliv, nejsou kotovány na veřejných trzích s cennými papíry. Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistá ztráta
Energionuclear S.A.	109	1	108	5	-15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	414	49	365	210	-2
Celkem	523	50	473	215	-17

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici přidružených společností k 31. 12. 2008 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistá ztráta
Coal Energy, a.s.	641	547	94	5 670	-8
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	411	48	363	219	-2
Celkem	1 052	595	457	5 889	-10

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici přidružených společností k 31. 12. 2007 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
Coal Energy, a.s.	1 004	855	149	10 988	39
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	418	56	362	222	9
Celkem	1 422	911	511	11 210	48

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	6 420	5 125	4 655
Krátkodobé cenné papíry	1 371	591	1 586
Termínované vklady	18 936	11 587	6 188
Celkem	26 727	17 303	12 429

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 20 375 mil. Kč, 14 471 mil. Kč, resp. 8 081 mil. Kč.

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 1,8 %, 7,9 %, resp. 5,0 %. Za roky 2009, resp. 2008, činil vážený průměr úrokových sazeb 3,4 %, resp. 6,1 %.

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	1 520	14 208	-
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-781	-12 746	-
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto	739	1 462	-
Pohledávky z obchodního styku	42 695	41 129	22 453
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 860	1 022	802
Ostatní pohledávky	10 229	1 840	3 239
Opravné položky k pohledávkám	-10 173	-3 724	-2 614
Celkem	46 350	41 729	23 880

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 28.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Do splatnosti	43 343	39 164	20 871
Po splatnosti ¹⁾			
méně než 3 měsíce	1 764	2 156	2 589
3–6 měsíců	823	244	203
6–12 měsíců	357	161	196
více než 12 měsíců	63	4	21
Celkem	46 350	41 729	23 880

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2009	2008
Zůstatek k 1. 1.	3 724	2 614
Tvorba	5 179	1 906
Zúčtování	-1 739	-726
Nákup dceřiných podniků	3 280	27
Prodej dceřiných podniků	-	-2
Kurzové rozdíly	-271	-95
Zůstatek k 31. 12.	10 173	3 724

■ 10. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držných Skupinou (v mil. Kč) v letech 2009 a 2008:

	2009		2008	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity (CER, ERU) přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	41 751	1 274	43 224	231
Přidělení povolenek	42 494	-	42 022	-
Povolenky nabyté v rámci akvizice	22	27	-	-
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-40 408	-	-43 103	-221
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-	-	-134	-
Nákup emisních povolenek	794	392	447	251
Prodej emisních povolenek	-4 066	-7	-3 215	-
Nákup emisních kreditů	929	332	2 510	1 023
Prodej emisních kreditů	-2 857	-1 155	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-	-	-1
Kurzové rozdíly	-	6	-	-9
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	38 659	869	41 751	1 274
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	-	-	12	-
Nákup emisních povolenek	45 025	18 284	24 623	14 117
Prodej emisních povolenek	-45 025	-18 292	-24 347	-14 084
Nákup emisních kreditů	3 967	1 484	-	-
Prodej emisních kreditů	-3 967	-1 484	-	-
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-	-	-288	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	8	-	-33
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	-	-	-	-

Skupina v letech 2009 a 2008 vypustila do ovzduší celkem 37 168 tis. tun, resp. 40 408 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, Skupina vykázala rezervu na emisní povolenky v částce 1 077 mil. Kč, 1 033 mil. Kč, resp. 231 mil. Kč (viz bod 2.12).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 343 mil. Kč, 249 mil. Kč, resp. 124 mil. Kč.

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami a kredity, zelenými a obdobnými certifikáty na výkaz zisku a ztráty v letech 2009 a 2008 (v mil. Kč):

	2009	2008
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 787	1 809
Zisk/ztráta z prodeje emisních povolenek k obchodování	272	-538
Ztráta z prodeje emisních kreditů, netto	-642	-
Zisk z prodeje zelených a obdobných certifikátů	218	292
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-1 306	1 491
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-1 061	-1 023
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	1 029	222
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-	-221
Přecenění na reálnou hodnotu	8	-34
Celkový zisk související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty	305	1 998

■ 11. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Dluhové cenné papíry k obchodování	-	-	14
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	350	327	1 057
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 263	1 459	1 345
Majetkové cenné papíry k obchodování	-	-	9
Realizovatelné majetkové cenné papíry	-	13 580	63
Deriváty	28 093	40 871	7 758
Celkem	29 706	56 237	10 246

Hodnota derivátů se skládá především z kladné reálné hodnoty derivátových kontraktů na nákup a prodej elektrické energie a derivátů na nákup a prodej emisních povolenek.

Realizovatelné majetkové cenné papíry k 31. 12. 2008 představují především investice do podílového fondu.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	175	1 084	-	1 259
od 3,0 % do 4,0 %	-	179	-	179
od 4,0 % do 5,0 %	-	-	-	-
více než 5,0 %	175	-	-	175
Celkem	350	1 263	-	1 613

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	172	481	-	653
od 3,0 % do 4,0 %	103	618	-	721
od 4,0 % do 5,0 %	-	317	-	317
více než 5,0 %	52	43	-	95
Celkem	327	1 459	-	1 786

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	366	101	-	467
od 3,0 % do 4,0 %	691	1 212	-	1 903
od 4,0 % do 5,0 %	-	32	-	32
více než 5,0 %	-	-	14	14
Celkem	1 057	1 345	14	2 416

Všechny položky dluhových cenných papírů jsou denominovány v Kč.

■ 12. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE	-	-	2 992
Poskytnuté zálohy	1 213	1 209	1 485
Příjmy a náklady příštích období	1 196	924	715
Celkem	2 409	2 133	5 192

Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V roce 2009 a 2008 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 21).

■ 13. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2009 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 12. 2. 2009 a bylo provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů.

Pohyby vlastních akcií v roce 2009 a 2008 (v ks)

	2009	2008
Počet vlastních akcií na počátku období	59 171 105	50 370 144
Snížení základního kapitálu	-54 221 084	-
Nákup vlastních akcií	-	10 732 221
Prodej vlastních akcií	-395 000	-1 931 260
Počet vlastních akcií na konci období	4 555 021	59 171 105

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2009, resp. 2008, vyplatila společnost dividendu 50,0 Kč, resp. 40,0 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2009 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2010.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat vysoký rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel maximálně v rozmezí 2,0–2,5. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Dlouhodobé dluhy	125 553	71 400	55 210
Krátkodobé úvěry	31 257	35 001	18 048
Celkový dluh	156 810	106 401	73 258
Peníze a peněžní ekvivalenty	-26 727	-17 303	-12 429
Vysoce likvidní finanční aktiva	-5 671	-21 058	-6 154
Čistý dluh	124 412	68 040	54 675
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	68 199	66 654	53 210
Odpisy	22 876	22 047	22 123
EBITDA	91 075	88 701	75 333
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	200 361	173 252	171 352
Celkový dluh	156 810	106 401	73 258
Celkový kapitál	357 171	279 653	244 610
Čistý dluh / EBITDA	1,37	0,77	0,73
Celkový dluh / celkový kapitál	43,9 %	38,0 %	29,9 %

■ 14. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (400 mil. EUR)	10 569	10 742	10 606
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	13 153	13 362	13 179
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	13 199	13 419	13 250
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	15 768	16 020	-
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 383	2 559	-
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	30	29	-
4,270% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	1 322	-	-
4,450% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	1 504	-	-
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	15 807	-	-
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 590	-	-
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (600 mil. EUR)	15 666	-	-
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 316	-	-
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	2 909	-	-
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 831	-	-
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	2 644	-	-
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 996	-	-
7,88% dluhopisy s nulovým kuponem splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	-	4 475	4 147
9,22% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ¹⁾	2 497	2 497	2 496
3,35% dluhopisy splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	-	-	2 820
4,30% dluhopisy splatné v roce 2010 (7 000 mil. Kč) ²⁾	5 847	6 841	6 834
Dluhopisy celkem	111 031	69 944	53 332
Část splatná během jednoho roku	-5 847	-4 475	-2 820
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	105 184	65 469	50 512
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry s úrokovou sazbou p. a.			
méně než 2,00 %	9 895	-	-
od 2,00 % do 2,99 %	3 736	-	-
od 3,00 % do 3,99 %	338	1 176	19
od 4,00 % do 4,99 %	552	96	1 856
od 6,00 % do 6,99 %	-	184	3
více než 7,99 %	1	-	-
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem	14 522	1 456	1 878
Část splatná během jednoho roku	-785	-399	-406
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku	13 737	1 057	1 472
Dlouhodobé dluhy celkem	125 553	71 400	55 210
Část splatná během jednoho roku	-6 632	-4 874	-3 226
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	118 921	66 526	51 984

¹⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila 7,8 %, 9,6 %, resp. 5,9 %.

²⁾ Hodnota emise byla v roce 2009 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 1 000 mil. Kč.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 15.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Splátky během jednoho roku	6 632	4 874	3 226
Splátky od 1 do 2 let	21 888	7 098	4 551
Splátky od 2 do 3 let	19 398	11 022	7 118
Splátky od 3 do 4 let	14 899	13 685	10 886
Splátky od 4 do 5 let	19 774	13 617	13 519
V dalších letech	42 962	21 104	15 910
Dlouhodobé dluhy celkem	125 553	71 400	55 210

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 podle měny (v mil.)

	2009		2008		2007	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	3 791	100 321	1 989	53 572	1 400	37 035
USD	110	2 020	-	-	-	-
JPY	22 057	4 386	11 987	2 559	-	-
PLN	9	61	28	184	37	276
RON	516	3 223	-	-	-	-
KRW	4 469	71	-	-	-	-
XDR	7	197	-	-	-	-
CZK	-	15 274	-	15 085	-	17 899
Dlouhodobé dluhy celkem		125 553		71 400		55 210

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou			
stanovenou na 1 měsíc	-	22	272
stanovenou na 1 až 3 měsíce	10 419	1 176	1 415
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	16 709	2 679	2 587
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	27 128	3 877	4 274
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	98 425	67 523	50 936
Dlouhodobé závazky celkem	125 553	71 400	55 210

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Další informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 15 a 16.

Skupina uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2009, 2008 a 2007 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

■ 15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně.

U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů, bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Kategorie	2009		2008		2007		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
AKTIVA							
Finanční investice							
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	9 205	9 205	7 756	7 756	3 233	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	–	–	25	25	996	996
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	1 200	1 200	1 791	1 791	4 160	4 160
Nedokončená finanční aktiva	LaR	223	223	230	230	241	241
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	110	110	453	462	765	754
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	4 408	4 408	6 020	6 020	4 810	4 810
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	13 567	13 567	522	522	525	525
Dlouhodobé pohledávky	LaR	20 366	23 245	16 786	17 159	1 395	1 320
Oběžná aktiva							
Pohledávky	LaR	46 350	46 350	41 729	41 729	23 880	23 880
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	26 727	26 727	17 303	17 303	12 429	12 429
Dluhové cenné papíry k obchodování	HFT	–	–	–	–	14	14
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	350	350	327	327	1 057	1 057
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	1 263	1 263	1 459	1 459	1 345	1 345
Majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	–	–	–	–	9	9
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	–	–	13 580	13 580	63	63
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 409	2 409	2 133	2 133	5 192	5 192
ZÁVAZKY							
Dlouhodobé dluhy	AC	-125 553	-132 964	-71 400	-70 817	-55 210	-54 766
Krátkodobé úvěry	AC	-31 257	-31 257	-35 001	-35 001	-18 048	-18 048
Krátkodobé závazky	AC	-42 347	-42 347	-44 154	-44 154	-18 864	-18 864
DERIVÁTY							
Deriváty zajišťující peněžní toky							
Krátkodobé pohledávky	HFT	456	456	107	107	700	700
Dlouhodobé pohledávky	HFT	52	52	2	2	309	309
Krátkodobé závazky	HFT	-416	-416	-2 668	-2 668	–	–
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 256	-1 256	-2 085	-2 085	–	–
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-1 164	-1 164	-4 644	-4 644	1 009	1 009
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem							
Krátkodobé pohledávky	HFT	25 243	25 243	38 079	38 079	5 385	5 385
Krátkodobé závazky	HFT	-25 418	-25 418	-37 519	-37 519	-5 250	-5 250
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		-175	-175	560	560	135	135
Ostatní deriváty							
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 394	2 394	2 686	2 686	1 672	1 672
Dlouhodobé pohledávky	HFT	292	292	1 029	1 029	31	31
Krátkodobé závazky	HFT	-8 672	-8 672	-9 305	-9 305	-1 623	-1 623
Dlouhodobé závazky	HFT	-660	-660	-1	-1	-1	-1
Celkem ostatní deriváty		-6 646	-6 646	-5 591	-5 591	79	79

LaR Úvěry a jiné pohledávky

AFS Realizovatelné cenné papíry

HTM Cenné papíry držené do splatnosti

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

V roce 2009 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	25 243	33	25 210	-
Zajištění peněžních toků	508	25	483	-
Ostatní deriváty	2 686	176	2 508	2
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 205	9 205	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	5 671	5 671	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry *	38	-	-	38

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-25 418	-36	-25 382	-
Zajištění peněžních toků	-1 672	-196	-1 476	-
Ostatní deriváty	-9 332	-153	-9 179	-

* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

■ 16. Řízení finančních rizik**Přístup k řízení rizik**

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Toto riziko je aktivně řízeno prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik Skupiny je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (objem prodeje tepla),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 2 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk a CF@Risk na bázi MonteCarlo simulace).

■ 16.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty. V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovním prostředí dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

■ 16.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ECX a ICE,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (ve Skupině se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	893	646

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2010 a dále vybrané cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Měsíční měnový VaR (95 % spolehlivost)	289	557

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. citlivost P/L na působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp)
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích ze současných úrokově citlivých pozic,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Úroková citlivost P/L na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-26	-13

Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost),
- relevantní volatility a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12. 2009,
- relevantní akciové pozice reflektují veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Měsíční akciový VaR (95 % spolehlivost)	1 783	3 246

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

Poskytnuté záruky společným podnikům	5 489
Poskytnuté záruky třetím stranám	529
Celkem *	6 018

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2011.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	32 376	10 868	42 816	186 208	6 018
Splátky od 1 do 2 let	3 290	23 578	538	34 639	-
Splátky od 2 do 3 let	1 597	22 159	181	14 442	-
Splátky od 3 do 4 let	1 967	16 607	144	402	-
Splátky od 4 do 5 let	1 697	21 173	133	383	-
V dalších letech	7 180	46 113	87	9 275	-
Celkem	48 107	140 498	43 899	245 349	6 018

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *
Splátky během jednoho roku	35 732	7 811	44 446	200 269
Splátky od 1 do 2 let	297	10 178	466	56 015
Splátky od 2 do 3 let	306	13 540	137	17 410
Splátky od 3 do 4 let	282	15 954	37	3 835
Splátky od 4 do 5 let	260	15 208	24	-
V dalších letech	-	24 241	149	-
Celkem	36 877	86 932	45 259	277 529

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

■ 16.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2010 až 2013. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2009 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací v celkové výši 3,2 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -219 mil. Kč, -3 379 mil. Kč, resp. 1 009 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v roce 2012. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2009 jsou v tomto případě forwardy a futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,1 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -945 mil. Kč, -1 265 mil. Kč, resp. 0 mil. Kč.

V roce 2009 a 2008 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2009, resp. 2008, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření Skupiny -1 702 mil. Kč, resp. -3 mil. Kč. V roce 2009 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

■ 17. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a aktualizovaná studie pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2009, resp. 2008, činila výše tohoto příspěvku 1 360 mil. Kč, resp. 1 328 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2007	10 614	5 818	22 759	39 191
Pohyby v roce 2008				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	484	262	1 024	1 770
Tvorba rezervy	-	346	-	346
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.24)	-	203	-	203
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-2 866	23	-1 273	-4 116
Čerpání za běžný rok	-	-435	-1 328	-1 763
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 232	6 217	21 182	35 631
Pohyby v roce 2009				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	412	310	1 059	1 781
Tvorba rezervy	-	422	-	422
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.24)	-	168	-	168
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-229	126	1 069	966
Čerpání za běžný rok	-	-456	-1 360	-1 816
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 415	6 787	21 950	37 152

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2008 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro elektrárnu Dukovany a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

V roce 2009 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro jadernou elektrárnu Temelín a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložením použitého jaderného paliva.

■ 18. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 jsou následující (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 448	6 363	6 608
Rezerva na rekultivace skládek	1 740	406	453
Ostatní dlouhodobé rezervy	3	1	-
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	8 142	8 927	7 983
Deriváty	1 916	2 086	1
Ostatní	2 859	2 253	1 778
Celkem	21 108	20 036	16 823

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace	Důlní škody	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2007	6 418	190	6 608
Pohyby v roce 2008			
Vliv inflace a reálné úrokové míry	280	-	280
Tvorba rezervy	46	-	46
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-50	-	-50
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-190	-	-190
Čerpání za běžný rok	-176	-155	-331
Zůstatek k 31. 12. 2008	6 328	35	6 363
Pohyby v roce 2009			
Vliv inflace a reálné úrokové míry	305	-	305
Tvorba rezervy	38	-	38
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	7	-	7
Čerpání za běžný rok	-233	-32	-265
Zůstatek k 31. 12. 2009	6 445	3	6 448

Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

■ 19. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Krátkodobé bankovní úvěry	25 310	31 394	10 571
Kontokorentní účty	1 336	500	7 477
Ostatní krátkodobé půjčky	4 611	3 107	-
Celkem	31 257	35 001	18 048

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila 2,0 %, 3,3 %, resp. 4,1 %. Za rok 2009, resp. 2008, činila vážená průměrná úroková sazba 2,3 %, resp. 4,0 %.

Krátkodobé bankovní úvěry k 31. 12. 2009, resp. 2008, obsahují půjčku v hodnotě 14 556 mil. Kč, resp. 16 158 mil. Kč, která byla použita pro financování investice ve společnosti MOL (viz bod 4).

■ 20. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	21 861	7 359	18 240
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	-20 327	-6 490	-17 886
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny, netto	1 534	869	354
Závazky z obchodního styku	37 998	41 065	15 993
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	6 948	7 534	-
Deriváty	27 558	41 958	6 873
Ostatní	2 815	2 220	2 517
Celkem	76 853	93 646	25 737

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 28.

■ 21. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Rezerva na emisní povolenky	1 077	1 033	231
Ostatní rezervy	1 763	1 426	1 432
Časové rozlišení úroků	2 132	1 387	891
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	910	1 134	1 005
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	5 274	4 324	3 764
Podmíněné závazky z akvizic	429	524	604
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE (viz bod 12)	2 081	2 561	-
Výnosy příštích období	1 218	1 252	575
Ostatní	83	79	83
Celkem	14 967	13 720	8 585

■ 22. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Prodej elektrické energie		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	69 151	59 679
Prodej prostřednictvím energetické burzy	25 042	22 810
Prodej distribučním a rozvodným společnostem	1 564	1 258
Vývoz elektrické energie	5 105	6 452
Ostatní prodej elektrické energie	23 552	24 496
Vliv zajištění (viz bod 16.3)	119	3 245
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	48 961	47 377
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	173 494	165 317
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	162 640	85 246
Nákup	-153 091	-82 605
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-2 655	1 454
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	6 894	4 095
Prodej tepla	3 280	3 295
Prodej uhlí	4 031	3 701
Ostatní	8 653	7 550
Celkem	196 352	183 958

V říjnu 2007 rozhodla valná hromada společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. (ELCHO) o ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE) s původní platností do roku 2023. V návaznosti na polský zákon o ukončení dlouhodobých smluv na nákup a prodej elektrické energie obdrží ELCHO peněžní kompenzace od subjektu založeného polským státem, přičemž cílem kompenzací je nahradit ušlé výnosy z ukončeného kontraktu. Vyplácené kompenzace budou vycházet z rozdílu mezi původně dohodnutou smluvní cenou a tržní cenou elektřiny s celkovým limitem kompenzací ve výši 889 mil. PLN. Od dubna 2008 ELCHO prodává veškerou elektrickou energii na volném trhu. V roce 2009, resp. 2008, společnost ELCHO vykázala ve výnosech kompenzace z výše uvedeného titulu v hodnotě 1 203 mil. Kč, resp. 719 mil. Kč.

■ 23. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009		2008	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-12 098	-259	-11 467	-239
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-144	-37	-106	-35
Opční smlouvy	-110	-110	-123	-123
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-3 768	-18	-3 735	-15
Ostatní osobní náklady	-1 996	-19	-1 525	-22
Celkem	-18 116	-443	-16 956	-434

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 325 tis. ks, 2 355 tis. ks, resp. 3 175 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiant je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiant je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2009, resp. 2008, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 110 mil. Kč, resp. 123 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2009 a 2008 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí				Průměrná cena (Kč za akcii)
	Dozorčí rada tis. Kč	Představenstvo tis. Kč	Vybraní manažeři tis. Kč	Celkem tis. Kč	
Počet opcí k 31. 12. 2007 ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Přiznané opce	-	975	140	1 115	1 232,65
Přesuny v kategoriích	-	150	-150	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Počet opcí k 31. 12. 2008 ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60
Přiznané opce	-	145	245	390	842,14
Přesuny v kategoriích	-	75	-75	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-75	-170	-395	370,46
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-25	-25	752,95
Počet opcí k 31. 12. 2009 ²⁾	-	1 770	555	2 325	1 028,03

¹⁾ V roce 2009, resp. 2008, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 849,34 Kč, resp. 1 290,78 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 965 tis. ks, 865 tis. ks, resp. 2 490 tis. ks. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 922,11 Kč za akcii, 551,23 Kč za akcii, resp. 304,91 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2009	2008
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	6,3 %	2,9 %
Očekávaná volatilita	41,3 %	31,2 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	2,3 %	3,9 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,1	2,0
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	880,8	1 169,0
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	175,9	173,0

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2009	2008	2007
100–500 Kč za akcii	–	265	1 750
500–900 Kč za akcii	935	700	1 125
900–1 400 Kč za akcii	1 390	1 390	300
Celkem	2 325	2 355	3 175

K 31. 12. 2009, resp. 2008, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 2,3 roku, resp. 1,8 roku.

■ 24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Služby	-11 744	-9 891
Cestovné	-275	-285
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	106	68
Zisk z prodeje materiálu	63	121
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	4 682	1 721
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	619	731
Změna stavu rezerv a opravných položek	-265	618
Daně a poplatky	-2 198	-2 477
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-260	-234
Poskytnuté dary	-456	-336
Ostatní, netto	-2 448	-2 303
Celkem	-12 176	-12 267

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 17). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

■ 25. Výnosové úroky

Výnosové úroky k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Úvěry a pohledávky	986	694
Cenné papíry držené do splatnosti	52	68
Realizovatelné cenné papíry	285	263
Finanční aktiva k obchodování	-	10
Bankovní účty	1 176	807
Celkem	2 499	1 842

■ 26. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Zisk/ztráta z derivátů, netto	620	-2 685
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	101	968
Zisk z prodeje finančních aktiv k obchodování	-	1
Změna opravných položek ve finanční oblasti	13	37
Ostatní, netto	449	10
Celkem	1 183	-1 669

■ 27. Daň z příjmů

V případě společnosti se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2009, resp. 2008, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 20 %, resp. 21 %. V roce 2010 a v následujících letech bude sazba této daně činit 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2009	2008
Splatná daň z příjmů	-13 256	-14 271
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	125	78
Odložená daň z příjmů	40	828
Celkem	-13 091	-13 365

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2009	2008
Účetní zisk před zdaněním	64 946	60 716
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	20 %	21 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-12 989	-12 750
Úpravy		
Změny sazeb daně a právních předpisů	-204	150
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	51	68
Daňově neuznatelný zisk nebo ztráta z derivátů	379	-1 146
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-71	-194
Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-450	-72
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	133	286
Slevy na dani	4	4
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	125	78
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	70	135
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-139	76
Daň z příjmů	-13 091	-13 365
Efektivní daňová sazba	20 %	22 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 850	5 625	6 363
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	24	142	3
Přecenění finančních instrumentů	468	1 367	56
Opravné položky	517	383	495
Ostatní rezervy	1 503	903	1 086
Závazky z titulu penále	-	3	11
Neuplatněná daňová ztráta	205	199	357
Ostatní přechodné rozdíly	123	164	77
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-190	-51	-127
Odložená daňová pohledávka celkem	8 500	8 735	8 321
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	21 931	21 109	23 089
Přecenění finančních instrumentů	135	141	825
Ostatní rezervy	452	539	973
Pohledávky z titulu penále	21	20	19
Ostatní přechodné rozdíly	472	531	86
Odložený daňový závazek celkem	23 011	22 340	24 992
Odložený daňový závazek celkem, netto	14 511	13 605	16 671

Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)

	2009	2008
Zůstatek k 1. 1.	13 605	16 671
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-40	-828
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	885	-2 114
Nákup dceřiných podniků	46	-1
Prodej dceřiných podniků	1	-21
Kurzové rozdíly	14	-102
Zůstatek k 31. 12.	14 511	13 605

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 15 454 mil. Kč, 16 885 mil. Kč, resp. 20 737 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2009			2008		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	2 719	-587	2 132	-7 564	1 550	-6 014
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	1 643	-312	1 331	-3 196	639	-2 557
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	84	-30	54	372	-75	297
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	17	4	21	2	-	2
Rozdíly z kurzových přepočtů	-2 716	39	-2 677	-3 457	-	-3 457
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-11	1	-10	112	-	112
Ostatní pohyby	-	-	-	21	-	21
Celkem	1 736	-885	851	-13 710	2 114	-11 596

■ 28. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje výrobky, zboží a služby od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Pohledávky			Závazky		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Dceřiné, přidružené a společné podniky						
Akcez Enerji A.S.	118	-	-	85	1 571	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	652	-	-	-	-	-
CM European Power International s.r.o.	49	63	-	-	-	-
Coal Energy, a.s.	-	262	175	-	35	29
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	2	9	1	52	48	36
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	6 502	-	-	-	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	-	10	14	4
OSC, a.s.	-	-	-	42	20	17
SINIT,a.s.	1	-	-	11	18	19
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	-	5	14	10
Ostatní	21	10	15	35	28	25
Dceřiné, přidružené a společné podniky celkem	7 345	344	191	240	1 748	140
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti						
ČEPS, a.s.	234	614	201	60	116	191
Česká pošta s.p.	1	1	3	69	61	56
České dráhy, a.s.	1	-	480	3	-	66
ČD Cargo, a.s.	-	-	-	210	247	-
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	691	511	-	60	-	-
Ministerstvo financí České republiky	2	1 270	2 012	-	-	-
Ostatní	10	-	-	32	2	2
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	939	2 396	2 696	434	426	315
Celkem	8 284	2 740	2 887	674	2 174	455

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2009	2008	2009	2008
Dceřiné, přidružené a společné podniky				
Akcez Enerji A.S.	118	-	-	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	67	41	14	12
CM European Power International s.r.o.	41	63	-	-
Coal Energy, a.s.	-	2 541	57	383
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	11	6	298	135
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	42	-	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	14	139	120
OSC, a.s.	-	-	95	90
SINIT,a.s.	4	3	117	68
Ostatní	75	35	185	138
Dceřiné, přidružené a společné podniky celkem	358	2 703	905	946
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti				
ČEPS, a.s.	6 489	6 450	10 053	8 318
Česká pošta s.p.	137	106	161	123
České dráhy, a.s.	6	64	1	5
ČD Cargo, a.s.	1	-	1 578	1 643
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	713	2 284	39	-
Ostatní	37	2	103	-
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	7 383	8 906	11 935	10 089
Celkem	7 741	11 609	12 840	11 035

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 23.

■ 29. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemí, Polsko, Německo, Maďarsko a Slovensko, s výjimkou nizozemské společnosti Aken B.V., která je zahrnuta do oblasti „Jihovýchodní Evropa“. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Srbsko, Kosovo, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

- (1) Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
- (2) Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
- (3) Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod a prodávaných třetím stranám, a
- (4) Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb má Skupina sedm povinně vykazovaných segmentů:

- Výroba a obchod/Střední Evropa
- Výroba a obchod/Jihovýchodní Evropa
- Distribuce a prodej/Střední Evropa
- Distribuce a prodej/Jihovýchodní Evropa
- Těžba/Střední Evropa
- Ostatní/Střední Evropa
- Ostatní/Jihovýchodní Evropa

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy).

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2009	2008
Česká republika	154 666	147 516
Bulharsko	19 321	18 384
Rumunsko	9 711	9 897
Polsko	4 235	3 566
Albánie	4 287	-
Ostatní	4 132	4 605
Výnosy celkem	196 352	183 958

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Česká republika	268 540	243 861	237 313
Bulharsko	14 625	14 912	15 131
Rumunsko	29 599	21 097	12 228
Polsko	10 649	10 935	12 483
Albánie	5 384	-	-
Ostatní	8	21	10
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	328 805	290 826	277 165

■ 30. Čistý zisk na akcii

	2009	2008
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	51 547	46 510
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	533 225	534 594
Ředící efekt opčních smluv	213	747
Zředený		
Upravený průměrný počet akcií	533 438	535 341
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	96,7	87,0
Zředený	96,6	86,9

■ 31. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2009 odhadují celkem na 365,0 mld. Kč, a to na 92,5 mld. Kč v roce 2010, 78,5 mld. Kč v roce 2011, 75,7 mld. Kč v roce 2012, 72,5 mld. Kč v roce 2013 a 45,8 mld. Kč v roce 2014. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2009 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majtkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

■ 32. Události po datu účetní závěrky

V únoru 2010 společnost navýšila emisi 5,000% euroobligací splatných v roce 2021 o 150 mil. EUR.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 25. února 2010.

Zpráva nezávislého auditora

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2009 za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.



Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2009 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

A stylized, handwritten signature of the Ernst & Young firm.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem

A handwritten signature of Josef Pivoňka.

Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

25. února 2010
Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

AKTIVA	2009	2008 *)	2007 *)
Dlouhodobý hmotný majetek			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	298 600	296 094	295 255
Oprávky a opravné položky	-170 808	-162 220	-150 603
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	127 792	133 874	144 652
Jaderné palivo, netto	5 420	6 266	6 955
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	51 697	32 892	20 645
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	184 909	173 032	172 252
Ostatní stálá aktiva			
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	169 515	119 830	108 634
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	662	782	1 009
Ostatní stálá aktiva celkem	170 177	120 612	109 643
Stálá aktiva celkem	355 086	293 644	281 895
Oběžná aktiva			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 6)	14 567	7 011	1 988
Pohledávky, netto (bod 7)	41 990	33 409	15 368
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1	2	-
Zásoby materiálu, netto	3 144	2 832	2 731
Zásoby fosilních paliv	1 532	1 069	592
Emisní povolenky (bod 8)	724	1 274	2
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 9)	27 083	52 833	7 659
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	571	519	3 659
Oběžná aktiva celkem	89 612	98 949	31 999
AKTIVA CELKEM	444 698	392 593	313 894

PASIVA	2009	2008 *)	2007 *)
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	53 799	59 221	59 221
Vlastní akcie	-5 151	-66 910	-55 972
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	128 812	162 616	146 633
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	177 460	154 927	149 882
Dlouhodobé závazky			
Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku (bod 12)	112 506	66 559	51 839
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	36 932	35 422	38 997
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 16)	4 587	3 131	959
Dlouhodobé závazky celkem	154 025	105 112	91 795
Odložený daňový závazek (bod 24)	8 721	8 613	11 618
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé úvěry	12 618	13 020	11 822
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	6 232	4 710	3 235
Obchodní a jiné závazky (bod 17)	76 907	95 770	39 060
Závazek z titulu daně z příjmů	926	3 381	3 696
Ostatní pasiva (bod 18)	7 809	7 060	2 786
Krátkodobé závazky celkem	104 492	123 941	60 599
PASIVA CELKEM	444 698	392 593	313 894

*) Některé údaje byly upraveny a neodpovídají stavu uvedenému v účetní závěrce za rok 2008.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS
k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008 *)
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	108 421	102 505
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	6 401	3 455
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	4 383	4 337
Výnosy celkem (bod 19)	119 205	110 297
Provozní náklady		
Palivo	-17 475	-16 790
Nákup energie a související služby	-16 373	-15 473
Opravy a údržba	-3 901	-3 583
Odpisy	-12 927	-13 035
Osobní náklady (bod 20)	-6 235	-5 904
Materiál	-1 814	-1 765
Emisní povolenky, netto (bod 8)	-552	1 785
Ostatní provozní náklady (bod 21)	-6 953	-6 677
Náklady celkem	-66 230	-61 442
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	52 975	48 855
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů	-3 055	-2 934
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (bod 15)	-1 859	-1 755
Výnosové úroky (bod 22)	1 098	983
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 056	-909
Zisk/ztráta z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-76	679
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 23)	6 778	12 048
Ostatní náklady a výnosy celkem	1 830	8 112
Zisk před zdaněním	54 805	56 967
Daň z příjmů (bod 24)	-9 378	-9 849
Zisk po zdanění	45 427	47 118
Čistý zisk na akcii (Kč/ks) (bod 27)		
Základní	85,2	88,1
Zředěný	85,2	88,0
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks)		
Základní	533 225	534 594
Zředěný	533 438	535 341

*) Některé údaje byly upraveny a neodpovídají stavu uvedenému v účetní závěrce za rok 2008.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008
Zisk po zdanění	45 427	47 118
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	2 738	-7 564
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	1 643	-3 198
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	10	260
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	-903	2 137
Ostatní pohyby	-	24
Ostatní úplný výsledek po zdanění	3 488	-8 341
Úplný výsledek celkem	48 915	38 777

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2007	59 221	-55 972	2 939	353	143 341	149 882
Zisk po zdanění	-	-	-	-	47 118	47 118
Ostatní úplný výsledek	-	-	-8 572	207	24	-8 341
Úplný výsledek celkem	-	-	-8 572	207	47 142	38 777
Dividendy	-	-	-	-	-21 321	-21 321
Pořízení vlastních akcií	-	-13 098	-	-	-	-13 098
Prodej vlastních akcií	-	2 160	-	-	-1 596	564
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	123	-	123
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-204	204	-
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 633	479	167 770	154 927
Zisk po zdanění	-	-	-	-	45 427	45 427
Ostatní úplný výsledek	-	-	3 478	10	-	3 488
Úplný výsledek celkem	-	-	3 478	10	45 427	48 915
Dividendy	-	-	-	-	-26 638	-26 638
Snížení základního kapitálu	-5 422	61 313	-	-	-55 891	-
Prodej vlastních akcií	-	446	-	-	-300	146
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	110	-	110
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-79	79	-
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-2 155	520	130 447	177 460

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS
k 31. 12. 2009

(v mil. Kč)

	2009	2008
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	54 805	56 967
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	12 935	13 052
Amortizace jaderného paliva	2 771	2 647
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, netto	111	-711
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 056	909
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	-8 850	-6 317
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	272	293
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	6 562	-2 027
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-755	-16 527
Zásoby materiálů	-273	-103
Zásoby fosilních paliv	-463	-477
Ostatní oběžná aktiva	28 474	-43 400
Obchodní a jiné závazky	-22 182	50 091
Ostatní pasiva	-59	2 856
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	74 404	57 253
Zaplacená daň z příjmů	-12 628	-11 035
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 850	-2 091
Přijaté úroky	990	1 031
Přijaté dividendy	10 807	8 268
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	71 723	53 426
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-39 726	-6 703
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 624	1 607
Nabytí stálých aktiv	-39 354	-17 746
Příjmy z prodeje stálých aktiv	317	323
Poskytnuté půjčky	-26 412	-4 134
Splátky poskytnutých půjček	12 347	2 551
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-715	-464
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-90 919	-24 566
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	237 691	241 563
Splátky úvěrů a půjček	-190 229	-227 934
Změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cashpoolingu	6 397	-4 371
Zaplacené/vrácené dividendy	-26 545	-21 218
Nákup a prodej vlastních akcií, netto	146	-12 535
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	27 460	-24 495
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-708	658
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	7 556	5 023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	7 011	1 988
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	14 567	7 011
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	3 754	3 346

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2009

■ 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektrické energie, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektrickou energií, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

V roce 2009, resp. 2008, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 6 177, resp. 6 218 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a v malé míře Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. K 31. 12. 2009 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,4 %.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2009

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Martin Kocourek
1. místopředseda	Daniel Beneš	Místopředseda	Ivan Fuksa
2. místopředseda	Tomáš Pleskač	Místopředseda	Zdeněk Židlický
Člen	Peter Bodnár	Člen	Jan Demjanovič
Člen	Vladimír Hlavinka	Člen	Petr Gross
Člen	Martin Novák	Člen	Zdeněk Hrubý
		Člen	Vlastimil Jiřík
		Člen	Petr Kalaš
		Člen	Miloš Kebrdle
		Člen	Lubomír Klosík
		Člen	Drahošlav Šimek
		Člen	Zdeněk Trojan

■ 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

■ 2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se zákonem o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které společnost aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB) s výjimkou interpretace IFRIC 12, která byla schválena Evropskou unií s datem účinnosti pro účetní období začínající po 1. 4. 2009 a interpretace IFRIC 18, která byla schválena Evropskou unií s datem účinnosti pro účetní období začínající po 31. 10. 2009.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2008, resp. k 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007, jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky uplatněnému pro rok 2009. Od 1. 1. 2009 začala společnost vykazovat pohledávky a závazky z derivátových operací v rozdělení na krátkodobé a dlouhodobé. Porovnatelné údaje za minulá účetní období byly upraveny (viz bod 2.25).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 25. 2. 2010.

■ 2.2. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

■ 2.3. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snižené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

■ 2.4. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

■ 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2009, resp. 2008, činily 2 771 mil. Kč, resp. 2 647 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 15). V roce 2009, resp. 2008, tyto náklady činily 272 mil. Kč, resp. 248 mil. Kč.

■ 2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2009, resp. 2008, byly kapitalizovány úroky ve výši 1 903 mil. Kč, resp. 1 255 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 4,8 %, resp. 5,0 %.

■ 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Budovy a stavby	20-50
Stroje, přístroje a zařízení	4-25
Dopravní prostředky	4-20
Inventář	8-15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	33
Stroje, přístroje a zařízení	15
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	36
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2009, resp. 2008, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 12 714 mil. Kč, resp. 12 848 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,3 %, resp. 4,4 %. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

■ 2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávků a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy (amortizace) jaderného paliva jsou stanoveny na základě skutečné výroby tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajícího z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 300 mil. Kč, 329 mil. Kč, resp. 455 mil. Kč.

■ 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady. K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

■ 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v letech 2009 a 2008 jako provozovateli takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a nad rámec nakoupených povolenek ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

■ 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou. U finančních aktiv nezařazených do kategorie finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření je tato reálná hodnota zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů.

Společnost prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže společnost nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, společnost je může za určitých okolností reklasifikovat. Přearazení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přearazení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

■ 2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

■ 2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o finanční záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila výše vázaných finančních aktiv 7 578 mil. Kč, 6 864 mil. Kč, resp. 6 409 mil. Kč.

■ 2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činily opravné položky ke krátkodobým pohledávkám 1 774 mil. Kč, 397 mil. Kč, resp. 404 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

■ 2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

■ 2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

■ 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku a ve vlastním kapitálu se vykazují v položce Zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nespňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nespňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

■ 2.18. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejem nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

■ 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2009, resp. 2008, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 20 %, resp. 21 %. Od roku 2010 bude sazba této daně činit 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součin těchto přechodných rozdílů a sazby daně platné v období, kdy se předpokládá uplatnění odložené daňové pohledávky nebo odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka anebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost vytvoří v budoucnu dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

■ 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu sníženého o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Úprava zůstatkové hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu při zajištění reálné hodnoty je následně účtována do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové sazby.

■ 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, na 2,0 %, 2,5 %, resp. 2,0 % ročně.

Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich vyřazení z provozu dalších 50 let pro jadernou elektrárnu Temelín a 60 let pro jadernou elektrárnu Dukovany. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva ze stávajících jaderných elektráren bude pokračovat minimálně dalších deset let, tj. do roku 2075.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

■ 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií je vykázáno ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

■ 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (a v minulosti členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí.

V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí.

Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2009, resp. 2008, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 110 mil. Kč, resp. 123 mil. Kč.

■ 2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 použila společnost následující směnné kurzy:

	2009	2008	2007
Kč za 1 EUR	26,465	26,930	26,620
Kč za 1 USD	18,368	19,346	18,078
Kč za 1 PLN	6,448	6,485	7,412
Kč za 100 SKK	-	89,335	79,179
Kč za 1 BGN	13,532	13,770	13,610
Kč za 1 RON	6,247	6,695	7,443
Kč za 100 JPY	19,875	21,348	-

■ 2.25. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2009

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2009 společnost přijala níže uvedené nové a novelizované standardy a interpretace nebo standardy a interpretace schválené EU:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie: rozhodné podmínky a zrušení účasti na akciovém plánu, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRS 8 Provozní segmenty, účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky, účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 23 Výpůjční náklady (revidovaný), účinnost od 1. 1. 2009
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování a IAS 1 Finanční nástroje s prodejní opcí a závazky z titulu likvidace, účinnost od 1. 1. 2009
- IFRIC 9 Přehodnocení vložených derivátů a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, účinnost pro účetní období končící 30. 6. 2009 a později
- IFRIC 13 Zákaznické věrnostní programy, účinnost od 1. 7. 2008
- IFRIC 14 IAS 19 Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce
- IFRIC 15 Smlouvy o výstavbě nemovitostí
- IFRIC 16 Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, účinnost od 1. 10. 2008
- IFRIC 18 Převody aktiv od zákazníků, účinnost od 1. 7. 2009
- Harmonizační novela IFRS (květen 2008)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření společnosti spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování

Novelizovaný standard stanoví požadavek na rozšířené zveřejňování informací o oceňování reálnou hodnotou a o riziku likvidity. V případě finančních nástrojů, které jsou zaúčtovány v reálné hodnotě, se odděleně pro každou třídu finančních nástrojů zveřejní informace o stanovení reálné hodnoty. Pro tyto účely se použije trojúrovňová hierarchie reálné hodnoty, která odráží míru významnosti vstupních údajů použitých při jejím stanovení. Kromě toho je nyní nutné zveřejnit v případě ocenění reálnou hodnotou, které patří do úrovně 3, pohyby mezi počátečním a konečným zůstatkem, a dále veškeré významné převody mezi jednotlivými úrovněmi hierarchie reálné hodnoty. V novelách jsou také upřesněny požadavky na zveřejňování informací o riziku likvidity u derivátových transakcí a aktiv používaných pro řízení likvidity. Informace o oceňování reálnou hodnotou jsou uvedeny v bodě 13. Informace o riziku likvidity nejsou novelizací významně ovlivněny a jsou uvedeny v bodě 14.2.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Revidovaný standard odděluje změny vlastního kapitálu vyplývající z transakcí s vlastníky od změn z jiných transakcí a událostí. Ve výkazu změn vlastního kapitálu jsou podrobně zahrnuty pouze transakce s vlastníky, přičemž změny z jiných transakcí a událostí se vykážou souhrnně v členění dle jednotlivých kategorií vlastního kapitálu. Standard dále zavádí výkaz o úplném výsledku, ve kterém společnost zveřejňuje položky realizovaných i nerealizovaných zisků a ztrát vykázané v daném období.

IAS 23 Výpůjční náklady

Změna tohoto standardu považuje výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaheny k pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, za součást pořizovací ceny daného aktiva. Ostatní výpůjční náklady mají být zahrnuty do příslušných nákladů. Tato změna nemá na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti vliv, jelikož společnost v souladu s vlastními účetními zásadami výpůjční náklady do nákladů daného aktiva zahrnuje.

IFRIC 18 Převody aktiv od zákazníků

IFRIC 18 nabyla účinnosti k 1. 7. 2009 a byla schválena EU v listopadu 2009 s povinnou aplikací pro společnosti v EU pro roční účetní období začínající po 31. 10. 2009. IFRIC 18 objasňuje požadavky IFRS kladené na dohody, na jejichž základě účetní jednotka převezme od zákazníka aktivum (pozemky, budovy a zařízení nebo peněžní prostředky), které musí následně použít pro připojení zákazníka k síti nebo pro zajištění jeho trvalého přístupu k dodávkám zboží nebo služeb. Jestliže pozemky, budovy a zařízení převedené zákazníkem splňují definici aktiva, společnost aktivum vykáže v účetní závěrce. Skutečnost, že společnost poskytující síťové služby musí zajišťovat trvalý přístup k síti všem zákazníkům za stejnou cenu (nezávisle na tom, zda zákazníci na společnost převedli svá aktiva), naznačuje, že závazek zajišťovat trvalý přístup k síti nepředstavuje samostatně identifikovatelnou službu a že připojení zákazníka je jedinou službou, která bude poskytnuta výměnou za aktivum. Tato interpretace neměla na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti dopad.

Harmonizační novela IFRS

IASB vydala v květnu 2008 novely svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Každý standard obsahuje vlastní přechodná ustanovení. Přijetím následujících novelizovaných znění došlo ke změně účetních zásad společnosti, avšak bez dopadu na výsledky jejího hospodaření.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Aktiva a závazky klasifikované k obchodování v souladu s IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování nemusí být v rozvaze vždy vykázány jako krátkodobé. Společnost zjišťovala, zda předpokládaná doba realizace finančních aktiv a závazků odpovídá klasifikaci finančního nástroje. Výsledkem bylo přeřazení finančních nástrojů ve výši 1 032 mil. Kč k 31. 12. 2008, resp. 339 mil. Kč k 31. 12. 2007, z krátkodobých do dlouhodobých aktiv a ve výši 2 086 mil. Kč k 31. 12. 2008, resp. 1 mil. Kč k 31. 12. 2007, z krátkodobých do dlouhodobých závazků.

Ostatní novelizovaná znění vyplývající z Harmonizační novely IFRS neměla na finanční pozici či výsledky hospodaření společnosti vliv.

■ 2.26. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2010 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný) a IAS 27 Konsolidovaná a účetní závěrka (novelizovaný)

Společnost přijme novelizované standardy počínaje 1. 1. 2010. Novelizované znění IFRS 3 zavádí významné změny týkající se účtování podnikových kombinací uskutečněných k tomuto datu a později. Změny mají dopad na oceňování nekontrolního podílu, účtování transakčních nákladů, prvotní zaúčtování a následné přecenění podmíněného plnění (protihodnoty) a na postupné podnikové kombinace. Tyto změny mají vliv na změnu výpočtu goodwillu, vyšší vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s novelou IAS 27 se změny ve vyšší majetkového podílu v dceřiné společnosti (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) zaúčtují jako transakce s vlastníky z titulu jejich postavení jako vlastníků. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých dceřiné společnosti a účtování ztráty kontroly dceřiné společnosti. Důsledky změn novelizovaných IFRS 3 a IAS 27 budou mít dopad na budoucí akvizice nebo ztráty kontroly dceřiných společností a na transakce s nekontrolními podíly. Společnost neočekává žádný významný dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku.

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a jeho používání je povinné počínaje 1. 1. 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva prvotně vykázána v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorie nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti.

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran je povinná od účetního období začínajícího 1. 1. 2010 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a zpřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Společnost nepředpokládá významný dopad uvedené novely na informace týkající se spřízněných stran zveřejněné v účetní závěrce.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006. Její znění bylo schváleno EU v březnu 2009 a musí být použito počínaje 1. 1. 2010. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Společnost neočekává žádný významný dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníků

Tato interpretace platí pro účetní období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu. Dřívější použití je povoleno. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníků. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykazat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Společnost nepředpokládá, že by interpretace IFRIC 17 měla mít dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku, jelikož v minulých obdobích rozdělování nepeněžních aktiv vlastníků ve společnosti neproběhlo.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala změnu standardu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. V současné době jsou předkupní práva za fixní cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou částku hotovosti, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena denominována v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Společnost nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření společnosti.

IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (položky způsobilé k zajištění)

Novela ujasňuje podmínky, za kterých účetní jednotka může za zajištěnou položku označit část (složku) změn reálné hodnoty nebo peněžních toků finančního nástroje. Též se zabývá situacemi, kdy je možné označit inflaci za zajištěné riziko nebo složku finančního nástroje. Společnost nepředpokládá vliv této novely na její finanční pozici ani výsledky hospodaření, jelikož žádná výše uvedená zajištění nepoužívá.

V dubnu 2009 vydala IASB další novelizovaná znění svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Společnost novelizované standardy zatím nepřijala, nicméně očekává, že schválené změny nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

■ 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2009	Celkem 2008
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	81 837	213 353	904	296 094	295 255
Přírůstky	966	3 871	25	4 862	6 921
Vyřazení	-861	-3 373	-6	-4 240	-1 073
Změna kapitalizované části rezerv	1 382	841	-	2 223	-4 139
Vklady a ostatní pohyby	-35	-304	-	-339	-870
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	83 289	214 388	923	298 600	296 094
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-38 899	-123 321	-	-162 220	-150 603
Odpisy	-2 474	-10 240	-	-12 714	-12 848
Zůstatková hodnota při vyřazení	-351	-6	-	-357	-321
Vklady a ostatní pohyby	9	240	-	249	430
Vyřazení	861	3 373	-	4 234	1 036
Rozpuštění opravných položek	-	-	-	-	86
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-40 854	-129 954	-	-170 808	-162 220
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	42 435	84 434	923	127 792	133 874

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Pořizovací cena	18 669	17 828	21 967
Oprávky	-5 666	-5 319	-4 802
Zůstatková hodnota	13 003	12 509	17 165

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Tušimice, Dukovany, Temelín a Počerady.

■ 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 181	6 547	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	-	25	996
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	397	292	2 180
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	7 578	6 864	6 409
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	138 703	104 143	93 230
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	12 923	-	-
Poskytnuté půjčky	7 240	4 347	6 561
Deriváty	344	1 031	340
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	59	74	1 319
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	2 668	3 371	775
Celkem	169 515	119 830	108 634

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří dosud vynaložené náklady na některé budoucí akvizice a k 31. 12. příslušného roku nezapsané navýšení základního kapitálu dceřiných společností.

Společnost se dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavateli tepla pro Prahu. Transakce podléhá schválení antimonopolním úřadem. Společnost v tuto chvíli nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům a podílům (v mil. Kč)

	2009	2008
Zůstatek k 1. 1.	2 241	2 244
Tvorba	3 051	-
Zúčtování	-	-3
Zůstatek k 31. 12.	5 292	2 241

V roce 2006 společnost vytvořila opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. Výše této opravné položky k 31. 12. 2009 a 2008 činila 1 473 mil. Kč.

V roce 2006 vytvořila společnost opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZData, s.r.o. (nyní ČEZ ICT Services, a. s.) ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. K 31. 12. 2009 a 2008 činila výše této opravné položky 155 mil. Kč.

Společnost vytvářela v minulých letech opravnou položku na akcie ŠKODA PRAHA a.s. Její výše byla dána rozdílem mezi oceněním akcií tržním kurzem na BCPP a oceněním v účetnictví společnosti. K 31. 12. 2009 a 2008 činila výše této opravné položky 566 mil. Kč.

V roce 2009 společnost vytvořila opravnou položku ve výši 100 mil. Kč k podílu ve společnosti NERS d.o.o. v souvislosti s probíhajícím arbitrážním řízením a opravnou položku k podílům ve společnostech CEZ Poland Distribution B.V. a CEZ Silesia B.V. v celkové výši 2 951 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěre.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009		2008		2007	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	923	52	640	66	439	1 303
2–3 roky	888	7	555	3	508	12
3–4 roky	907	–	370	5	1 385	–
4–5 let	948	–	389	–	401	–
více než 5 let	3 574	–	2 393	–	3 828	4
Celkem	7 240	59	4 347	74	6 561	1 319

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009		2008		2007	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,0 %	82	59	–	74	–	1 310
od 2,0 % do 3,0 %	–	–	–	–	–	9
od 3,0 % do 4,0 %	5	–	144	–	850	–
od 4,0 % do 5,0 %	30	–	47	–	165	–
více než 5,0 %	7 123	–	4 156	–	5 546	–
Celkem	7 240	59	4 347	74	6 561	1 319

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009		2008		2007	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	4 781	34	197	8	1 015	1 310
EUR	–	25	144	66	107	9
PLN	2 459	–	3 990	–	5 439	–
RUB	–	–	16	–	–	–
Celkem	7 240	59	4 347	74	6 561	1 319

■ 4.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

V průběhu roku 2009 bylo založeno nebo koupeno několik dceřiných a společných podniků: ČEZ Bohunice a.s. (100 %), CZECH HEAT a.s. (100 %), ČEZ Distribuční zařízení, a.s. (100 %) a GENTLEY a.s. (100 %) se sídlem v Praze, CEZ Albania Sh.A. (100 %), CEZ Trade Albania Sh.P.K. (100 %) a Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. (76 %) se sídlem v Tiraně, CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. (100 %) a CEZ Nowa Skawina S.A. (100 %) se sídlem v Chorzowě a ve Skawině, CEZ International Finance B.V. (100 %) se sídlem v Rotterdamu, CEZ Finance Ireland Ltd. (100 %) se sídlem v Dublinu, CM European Power Slovakia s.r.o. (50 %) se sídlem v Bratislavě a Akenerji Elektrik Üretim A.S. (37,36 %) se sídlem v Istanbulu.

V roce 2009 byly dokoupeny minoritní akciové podíly ve společnostech CEZ Distributie S.A., CEZ Vanzare S.A. a CEZ Servicii S.A. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12. 2009 činí 63 % v případě CEZ Servicii S.A. a 100 % v případě obou dalších společností.

V průběhu roku 2009 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem u společností Akcez Enerji A.S., CEZ Ukraine CJSC, CM European Power International B.V., CEZ Srbija d.o.o., Tomis Team S.R.L., New Kosovo Energy L.L.C., ČEZ Bohunice a.s. a CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

V listopadu 2009 byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ Distribuční zařízení, a.s., nepeněžním vkladem souboru majetku. V roce 2009 se uskutečnil prodej společnosti Transenergo International B.V. a části podílu ve společnosti Akcez Enerji A.S. (22,5 %). Z důvodu ukončení likvidace došlo v únoru, resp. prosinci, 2009 k výmazu společností ESS s.r.o. v likvidaci a Coal Energy, a.s. v likvidaci, z obchodního rejstříku.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 jsou uvedeny v následujícím přehledu.

K 31. 12. 2009

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 987	100,00	1 020
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	4 450
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 780	100,00	2 012
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 688	67,00	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	7 661	100,00	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	6 347	37,36	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 788	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	30
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	1 100
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	Albánie	3 028	76,00	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	2 547	95,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 459	100,00	90
Akcez Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	500
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	120
CM European Power International B.V.	Nizozemí	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	791	99,90	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	371
CZECH HEAT a.s.	Česká republika	676	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	Česká republika	399	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	-
GENTLEY a.s.	Česká republika	374	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	293	24,50	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	272
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	497
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	106	51,00	-
Energionuclear S.A.	Rumunsko	76	9,15	-
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	67	63,00	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	42,22	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	15
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	30	100,00	-
Ostatní		198	-	330
Celkem		143 995		
Opravná položka		-5 292		
Celkem, netto		138 703		

K 31. 12. 2008

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 987	100,00	1 927
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 816
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 689	67,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 774	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	4 784	51,01	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	4 533	95,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	400
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	2 548	95,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 459	100,00	-
Akcez Enerji A.S.	Turecko	1 550	50,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 197
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	862
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	284	51,01	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	242
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	384
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	110	51,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemí	97	50,00	-
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	42,22	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	8
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	32	100,00	-
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	27	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	27	51,00	-
Ostatní		164	-	407
Celkem		106 384		
Opravná položka		-2 241		
Celkem, netto		104 143		

K 31. 12. 2007

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 872	100,00	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 544
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
Elektrozpredelenie Stolichno AD ¹⁾	Bulharsko	8 689	67,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 774	100,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	5 156	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 934	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	4 784	51,01	-
Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 416	100,00	-
ČEZnet, a.s. ²⁾	Česká republika	2 288	100,00	320
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Česká republika	2 103	100,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	677
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	284	51,01	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	161
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	294
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	170	100,00	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	6
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	102	51,00	-
Energetické opravny, a.s.	Česká republika	75	100,00	-
I & C Energo a.s.	Česká republika	56	100,00	15
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	7
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	42	32,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	27	51,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	20	100,00	-
Ostatní		163	-	150
Celkem		95 474		
Opravná položka		-2 244		
Celkem, netto		93 230		

¹⁾ Společnost Elektrozpredelenie Stolichno AD byla v lednu 2008 přejmenována na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

²⁾ K 1. 1. 2008 došlo k fúzi společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o.

■ 4.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 7 578 mil. Kč, 6 864 mil. Kč, resp. 6 409 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace a asanace skládek, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou od roku 2007 v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek 459 mil. Kč, 445 mil. Kč, resp. 465 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 6 954 mil. Kč, 6 255 mil. Kč, resp. 5 522 mil. Kč, k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007.

■ 5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2009	Celkem 2008
Požizovací cena k 1. 1.	991	947	1 938	1 824
Přírůstky	51	35	86	131
Vyřazení	-17	-	-17	-8
Vklady	-	-	-	-9
Požizovací cena k 31. 12.	1 025	982	2 007	1 938
Oprávký k 1. 1.	-875	-365	-1 240	-1 067
Odpisy	-93	-120	-213	-187
Vyřazení	17	-	17	8
Vklady	-	-	-	6
Oprávký k 31. 12.	-951	-485	-1 436	-1 240
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	74	497	571	698

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 91 mil. Kč, 84 mil. Kč, resp. 252 mil. Kč.

■ 6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	2 055	3 994	814
Krátkodobé cenné papíry	500	-	-
Termínové vklady	12 012	3 017	1 174
Celkem	14 567	7 011	1 988

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 12 331 mil. Kč, 6 971 mil. Kč, resp. 1 341 mil. Kč.

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů 0,87 %, 2,94 %, resp. 4,53 %. Vážený průměr úrokových sazeb činil 1,46 % za rok 2009, 3,29 % za rok 2008, resp. 3,40 % za rok 2007.

■ 7. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Pohledávky z obchodního styku	28 673	31 751	12 211
Krátkodobé půjčky	11 893	759	633
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	58	33	-
Ostatní pohledávky	3 140	1 263	2 928
Opravné položky k pohledávkám	-1 774	-397	-404
Celkem	41 990	33 409	15 368

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 25.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Do splatnosti	40 845	32 634	14 818
Po splatnosti ¹⁾			
méně než 3 měsíce	966	744	489
3–6 měsíců	39	23	24
6–12 měsíců	140	8	24
více než 12 měsíců	-	-	13
Celkem	41 990	33 409	15 368

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2009	2008
Zůstatek k 1. 1.	397	404
Tvorba	2 708	506
Zúčtování	-1 221	-513
Kurzový rozdíl	-110	-
Zůstatek k 31. 12.	1 774	397

■ 8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2009 a 2008, resp. k 31. 12. 2009 a 2008, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2009		2008	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 1. 1.	34 453	1 274	38 905	2
Přidělení emisních povolenek	34 711	-	34 711	-
Vypořádání emisních povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-33 769	-	-38 812	-1
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-	-	-93	-
Nákup emisních povolenek	750	392	447	251
Prodej emisních povolenek	-1 972	-	-3 215	-
Nákup emisních kreditů	566	213	2 510	1 023
Prodej emisních kreditů	-2 857	-1 155	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-	-	-1
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	31 882	724	34 453	1 274
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	-	-	12	-
Nákup emisních povolenek	47 109	18 965	24 723	14 175
Prodej emisních povolenek	-47 109	-18 973	-24 447	-14 142
Nákup emisních kreditů	4 330	1 618	-	-
Prodej emisních kreditů	-4 330	-1 618	-	-
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-	-	-288	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	8	-	-33
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	-	-	-	-

Společnost v roce 2009, resp. 2008, vypustila do ovzduší celkem 32 555 tis. tun, resp. 33 769 tis. tun CO₂. Množství emisí CO₂ v letech 2009 i 2008 převýšilo stav disponibilních přidělených povolenek k 31. 12. 2009, resp. 2008. Z tohoto důvodu společnost v roce 2009, resp. 2008, vytvořila na vrub nákladů rezervu na emisní povolenky ve výši 942 mil. Kč, resp. 925 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2009 a 2008 (v mil. Kč):

	2009	2008
Zisk z prodeje přidělených povolenek	1 147	1 809
Zisk/ztráta z prodeje povolenek k obchodování	272	-557
Ztráta z prodeje emisních kreditů	-656	-
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-1 306	1 491
Vypořádání nakoupených emisních povolenek s registrem	-	-1
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	8	-34
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-942	-925
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	925	2
Zisk/ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem	-552	1 785

■ 9. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Deriváty	27 083	39 237	7 635
Realizovatelné cenné papíry	-	13 580	1
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-	16	-
Cenné papíry k obchodování	-	-	23
Celkem	27 083	52 833	7 659

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou a emisními povolenkami. Realizovatelné cenné papíry k 31. 12. 2008 představují především investice do podílového fondu.

■ 10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE	-	-	2 992
Příjmy a náklady příštích období	420	321	442
Poskytnuté zálohy	151	198	225
Celkem	571	519	3 659

Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V letech 2009 a 2008 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 18).

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2009 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 12. 2. 2009 a bylo provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů dne 27. 2. 2009.

Pohyby vlastních akcií v roce 2009 a 2008 (v ks)

	2009	2008
Počet vlastních akcií na počátku období	59 171 105	50 370 144
Snížení základního kapitálu	-54 221 084	-
Nákup vlastních akcií	-	10 732 221
Prodej vlastních akcií	-395 000	-1 931 260
Počet vlastních akcií na konci období	4 555 021	59 171 105

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2009, resp. 2008, činil zůstatek tohoto fondu 16 996 mil. Kč, resp. 78 756 mil. Kč, a je vykázán jako součást nerozdělených zisků a kapitálových fondů. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (5 151 mil. Kč k 31. 12. 2009, resp. 66 910 mil. Kč k 31. 12. 2008) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2009, resp. 2008, vyplatila společnost dividendu 50 Kč, resp. 40 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2009 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2010.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat vysoký rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem společnosti je držet uvedený ukazatel maximálně v rozmezí 2,0–2,5. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet tento ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Dlouhodobé dluhy	125 553	71 400	55 210
Krátkodobé úvěry	31 257	35 001	18 048
Celkový dluh	156 810	106 401	73 258
Peníze a peněžní ekvivalenty	-26 727	-17 303	-12 429
Vysoce likvidní finanční aktiva	-5 671	-21 058	-6 154
Čistý dluh	124 412	68 040	54 675
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	68 199	66 654	53 210
Odpisy	22 876	22 047	22 123
EBITDA	91 075	88 701	75 333
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	200 361	173 252	171 352
Celkový dluh	156 810	106 401	73 258
Celkový kapitál	357 171	279 653	244 610
Čistý dluh / EBITDA	1,37	0,77	0,73
Celkový dluh / celkový kapitál	43,9 %	38,0 %	29,9 %

■ 12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (400 mil. EUR) ¹⁾	10 569	10 742	10 606
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	13 153	13 362	13 179
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	13 199	13 419	13 250
6,0% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	15 768	16 020	-
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 383	2 559	-
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	30	29	-
4,27% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	1 322	-	-
4,45% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	1 504	-	-
5,75% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	15 807	-	-
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 590	-	-
5,0% euroobligace splatné v roce 2021 (600 mil. EUR)	15 666	-	-
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 316	-	-
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	2 909	-	-
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 831	-	-
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	2 644	-	-
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 996	-	-
7,88% dluhopisy s nulovým kuponem splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	-	4 475	4 147
9,22% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ²⁾	2 497	2 497	2 496
3,35% dluhopisy splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	-	-	3 000
4,30% dluhopisy splatné v roce 2010 (7 000 mil. Kč) ³⁾	5 997	6 990	6 984
Dluhopisy celkem	111 181	70 093	53 662
Část splatná během jednoho roku	-5 997	-4 475	-3 000
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	105 184	65 618	50 662
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.			
méně než 2,00 %	7 557	-	-
3,00 % až 3,99 %	-	1 176	-
4,00 % až 4,99 %	-	-	1 412
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	7 557	1 176	1 412
Část splatná během jednoho roku	-235	-235	-235
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	7 322	941	1 177
Dlouhodobé dluhy celkem	118 738	71 269	55 074
Část splatná během jednoho roku	-6 232	-4 710	-3 235
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	112 506	66 559	51 839

¹⁾ Tyto euroobligace byly emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společnosti ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty obligací.

²⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila 7,8 %, resp. 9,6 %, resp. 5,9 %.

³⁾ Hodnota emise byla v roce 2009 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 1 000 mil. Kč.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 13.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Splátky během jednoho roku	6 232	4 710	3 235
Splátky od 1 do 2 let	19 183	7 225	4 382
Splátky od 2 do 3 let	18 702	10 977	7 219
Splátky od 3 do 4 let	14 270	13 654	10 841
Splátky od 4 do 5 let	19 147	13 597	13 485
V dalších letech	41 204	21 106	15 912
Dlouhodobé dluhy celkem	118 738	71 269	55 074

Rozepis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2009		2008		2007	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	3 691	97 677	1 989	53 572	1 400	37 035
USD	100	1 831	-	-	-	-
JPY	19 986	3 972	11 987	2 559	-	-
Kč	-	15 258	-	15 138	-	18 039
Dlouhodobé dluhy celkem		118 738		71 269		55 074

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 rozčleněných do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou			
stanovenou na 1 až 3 měsíce	8 325	1 176	1 412
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	13 425	2 497	2 496
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	21 750	3 673	3 908
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	96 988	67 596	51 166
Dlouhodobé dluhy celkem	118 738	71 269	55 074

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny reálné hodnoty těchto finančních nástrojů. Reálné hodnoty finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 13 a 14.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2009, 2008 a 2007 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištěná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Kategorie	2009		2008		2007		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
AKTIVA							
Finanční investice							
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	SaA	138 703	138 703	104 143	104 143	93 230	93 230
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	7 181	7 181	6 547	6 547	3 233	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	-	-	25	25	996	996
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	397	397	292	292	2 180	2 180
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	22 891	22 891	7 792	7 792	8 655	8 579
Oběžná aktiva							
Pohledávky	LaR	41 990	41 990	33 409	33 409	15 368	15 368
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	14 567	14 567	7 011	7 011	1 988	1 988
Krátkodobé majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	-	-	-	-	9	9
Krátkodobé dluhové cenné papíry k obchodování	HFT	-	-	-	-	14	14
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	-	-	16	16	-	-
Realizovatelné krátkodobé dluhové cenné papíry	AFS	-	-	13 580	13 580	1	1
Ostatní oběžná aktiva	LaR	151	151	198	198	3 217	3 217
ZÁVAZKY							
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-118 738	-126 149	-71 269	-70 686	-55 074	-54 630
Krátkodobé úvěry	AC	-12 618	-12 618	-13 020	-13 020	-11 822	-11 822
Krátkodobé závazky	AC	-49 995	-49 995	-55 200	-55 200	-32 475	-32 475
DERIVÁTY							
Deriváty zajišťující peněžní toky							
Krátkodobé pohledávky	HFT	456	456	107	107	700	700
Dlouhodobé pohledávky	HFT	52	52	2	2	309	309
Krátkodobé závazky	HFT	-397	-397	-2 668	-2 668	-	-
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 256	-1 256	-2 085	-2 085	-	-
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-1 145	-1 145	-4 644	-4 644	1 009	1 009
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem							
Krátkodobé pohledávky	HFT	24 235	24 235	36 173	36 173	5 385	5 385
Krátkodobé závazky	HFT	-24 784	-24 784	-36 134	-36 134	-5 250	-5 250
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		-549	-549	39	39	135	135
Ostatní deriváty							
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 392	2 392	2 957	2 957	1 550	1 550
Dlouhodobé pohledávky	HFT	292	292	1 029	1 029	31	31
Krátkodobé závazky	HFT	-1 731	-1 731	-1 768	-1 768	-1 335	-1 335
Dlouhodobé závazky	HFT	-660	-660	-1	-1	-1	-1
Celkem ostatní deriváty		293	293	2 217	2 217	245	245

SaA Majetkové cenné papíry a podíly v pořizovací ceně
LaR Úvěry a jiné pohledávky
AFS Realizovatelné cenné papíry
HTM Cenné papíry držené do splatnosti
HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

V roce 2009 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

K 31. 12. 2009 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	24 235	33	24 202	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	508	25	483	-
Ostatní deriváty	2 684	176	2 508	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 181	7 181	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-24 784	-36	-24 748	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-1 653	-196	-1 457	-
Ostatní deriváty	-2 391	-153	-2 238	-

14. Řízení finančních rizik**Přístup k řízení rizik**

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Toto riziko je aktivně řízeno prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivitu, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivitu, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (objem prodeje tepla),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů.

Vývoj výše uvedených kvantifikovaných rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 2 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu)
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk a CF@Risk na bázi MonteCarlo simulace).

■ 14.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

■ 14.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ECX a ICE,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	921	492

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (Metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2010 a dále vysoce pravděpodobné cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	297	495

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. citlivost P/L na působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích ze současných úrokově citlivých pozic,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2009	2008
Úroková citlivost P/L na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-22	-11

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

Poskytnuté záruky dceřiným, přidruženým a společným podnikům	23 391
Poskytnuté záruky třetím stranám	529
Celkem *	23 920

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2011.

Likviditní rizika**Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)**

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	11 023	13 049	184 461	49 995	23 920
Splátky od 1 do 2 let	23 578	374	34 472	-	-
Splátky od 2 do 3 let	22 159	811	14 442	-	-
Splátky od 3 do 4 let	16 607	1 235	401	-	-
Splátky od 4 do 5 let	21 173	980	383	-	-
V dalších letech	46 113	4 647	9 275	-	-
Celkem	140 653	21 096	243 434	49 995	23 920

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky
Splátky během jednoho roku	7 818	13 424	200 269	55 200
Splátky od 1 do 2 let	10 332	268	56 015	-
Splátky od 2 do 3 let	13 540	259	17 410	-
Splátky od 3 do 4 let	15 954	249	3 835	-
Splátky od 4 do 5 let	15 208	240	-	-
V dalších letech	24 241	-	-	-
Celkem	87 093	14 440	277 529	55 200

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 13.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

■ 14.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2010 až 2013. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2009 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací v celkové výši 3,2 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -200 mil. Kč, -3 379 mil. Kč, resp. 1 009 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v roce 2012. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2009 jsou v tomto případě forwardy a futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,1 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -945 mil. Kč, -1 265 mil. Kč, resp. 0 mil. Kč.

V roce 2009 a 2008 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2009, resp. 2008, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -1 702 mil. Kč, resp. -3 mil. Kč.

V roce 2009 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

■ 15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a aktualizovaná studie pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2009, resp. 2008, činila výše tohoto příspěvku 1 360 mil. Kč, resp. 1 328 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2007	10 426	5 812	22 759	38 997
Pohyby během roku 2008				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	469	262	1 024	1 755
Tvorba rezervy	-	346	-	346
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	203	-	203
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-2 866	23	-1 273	-4 116
Čerpání za běžný rok	-	-435	-1 328	-1 763
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 029	6 211	21 182	35 422
Pohyby během roku 2009				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	402	310	1 059	1 771
Tvorba rezervy	-	421	-	421
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	168	-	168
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-229	126	1 069	966
Čerpání za běžný rok	-	-456	-1 360	-1 816
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 202	6 780	21 950	36 932

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2008 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro jadernou elektrárnu Dukovany a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

V roce 2009 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro jadernou elektrárnu Temelín a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

■ 16. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Deriváty	1 916	2 086	1
Rezerva na rekultivace skládek	1 740	406	453
Závazky z titulu zaměstnaneckých požitků	931	639	483
Ostatní	-	-	22
Celkem	4 587	3 131	959

■ 17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Závazky z obchodního styku	27 322	35 588	9 027
Deriváty	26 912	40 570	6 585
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	21 606	18 855	22 378
Ostatní	1 067	757	1 070
Celkem	76 907	95 770	39 060

■ 18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2009	2008	2007
Rezervy	1 401	1 282	348
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE (viz bod 10)	2 081	2 561	-
Časové rozlišení úroků	2 052	1 394	916
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	1 872	1 225	1 106
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	403	593	413
Ostatní	-	5	3
Celkem	7 809	7 060	2 786

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činil 298 mil. Kč, 296 mil. Kč, resp. 280 mil. Kč.

V roce 2009, 2008, resp. 2007, společnost tvořila rezervu na emisní povolenky ve výši 942 mil. Kč, 925 mil. Kč, resp. 2 mil. Kč (viz bod 8).

V roce 2009 společnost vytvořila rezervu na restrukturalizaci ve výši 101 mil. Kč.

■ 19. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Prodej elektrické energie		
Silová elektřina – tuzemsko		
ČEZ Prodej, s.r.o.	48 181	45 164
Energetická burza Praha (PXE)	25 042	22 810
Ostatní	19 054	15 921
Silová elektřina – tuzemsko celkem	92 277	83 895
Silová elektřina – zahraničí	8 466	9 161
Vliv zajištění (viz bod 14.3)	119	3 245
Podpůrné a ostatní služby	7 559	6 204
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	108 421	102 505
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej – tuzemsko	13 535	7 048
Prodej – zahraničí	145 153	76 307
Nákup – tuzemsko	-10 753	-8 119
Nákup – zahraničí	-138 655	-72 644
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-2 879	863
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	6 401	3 455
Prodej tepla	1 789	1 967
Ostatní	2 594	2 370
Celkem	119 205	110 297

■ 20. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009		2008	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-4 084	-259	-3 920	-239
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-37	-37	-35	-35
Opční smlouvy	-110	-110	-123	-123
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 228	-18	-1 178	-15
Ostatní osobní náklady	-776	-19	-648	-22
Osobní náklady celkem	-6 235	-443	-5 904	-434

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

V letech 2009 a 2008 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 325 tis. ks, 2 355 tis. ks, resp. 3 175 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2009, resp. 2008, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 110 mil. Kč, resp. 123 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2009 a 2008 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí				Průměrná cena (Kč za akcii)
	Dozorčí rada tis. Kč	Představenstvo tis. Kč	Vybraní manažeri tis. Kč	Celkem tis. Kč	
Počet opcí k 31. 12. 2007 ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Přiznané opce	-	975	140	1 115	1 232,65
Přesuny v kategoriích	-	150	-150	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Počet opcí k 31. 12. 2008 ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60
Přiznané opce	-	145	245	390	842,14
Přesuny v kategoriích	-	75	-75	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-75	-170	-395	370,46
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-25	-25	752,95
Počet opcí k 31. 12. 2009 ²⁾	-	1 770	555	2 325	1 028,03

¹⁾ V roce 2009, resp. 2008, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 849,34 Kč, resp. 1 290,78 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 965 tis. ks, 865 tis. ks, resp. 2 490 tis. ks. K 31. 12. 2009, 2008, resp. 2007, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 922,11 Kč za akcii, 551,23 Kč za akcii, resp. 304,91 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2009	2008
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	6,3 %	2,9 %
Očekávaná volatilita	41,3 %	31,2 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	2,3 %	3,9 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,1	2,0
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	880,8	1 169,0
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	175,9	173,0

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2009, 2008 a 2007, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2009	2008	2007
100–500 Kč za akcii	-	265	1 750
500–900 Kč za akcii	935	700	1 125
900–1 400 Kč za akcii	1 390	1 390	300
Celkem	2 325	2 355	3 175

K 31. 12. 2009, resp. 2008, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 2,3 roku, resp. 1,8 roku.

■ 21. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Služby	-6 111	-6 003
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 628	1 510
Daně a poplatky	-1 597	-1 523
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-78	-21
Cestovné	-115	-109
Poskytnuté dary	-201	-101
Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-31	27
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	-3	60
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	144	-8
Ostatní, netto	-589	-509
Celkem	-6 953	-6 677

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

■ 22. Výnosové úroky

Výnosové úroky podle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Úvěry a pohledávky	326	513
Cenné papíry držené do splatnosti	35	21
Realizovatelné cenné papíry	284	253
Bankovní účty	453	196
Celkem	1 098	983

■ 23. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2009 a 2008 (v mil. Kč)

	2009	2008
Přijaté dividendy	10 807	8 268
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-1 429	3 048
Zisk z prodeje realizovatelného finančního majetku	87	808
Zisk z prodeje finančního majetku k obchodování	-	1
Změna stavu opravných položek ve finanční oblasti	-3 051	3
Ostatní, netto	364	-80
Celkem	6 778	12 048

■ 24. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2009, resp. 2008, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 20 %, resp. 21 %. Od roku 2010 bude sazba této daně činit 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši, příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2009	2008
Daň z příjmů splatná	-10 305	-10 803
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	133	86
Odložená daň	794	868
Celkem	-9 378	-9 849

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2009	2008
Zisk před zdaněním	54 805	56 967
Zákonná sazba daně z příjmů	20 %	21 %
“Předpokládáný” náklad na daň z příjmů	-10 961	-11 963
Úpravy		
Změny sazeb daně	16	94
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-570	111
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-71	-194
Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-147	42
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 221	1 974
Slevy na dani	1	1
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	133	86
Daň z příjmů	-9 378	-9 849
Efektivní daňová sazba	17 %	17 %

Odložený daňový závazek byl v roce 2009, 2008 a 2007 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2009	2008	2007
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 829	5 604	6 344
Ostatní rezervy	541	61	-
Opravné položky	45	60	85
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	464	1 367	-
Ostatní přechodné rozdíly	29	28	30
Odložená daňová pohledávka celkem	6 908	7 120	6 459
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	15 314	15 404	16 844
Ostatní rezervy	-	-	394
Pohledávky z titulu penále	15	15	16
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	-	-	770
Ostatní přechodné rozdíly	300	314	53
Odložený daňový závazek celkem	15 629	15 733	18 077
Odložený daňový závazek celkem, netto	8 721	8 613	11 618

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2009			2008		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtované do vlastního kapitálu	2 738	-591	2 147	-7 564	1 550	-6 014
Odučtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	1 643	-312	1 331	-3 198	640	-2 558
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtované do vlastního kapitálu	10	-	10	260	-53	207
Ostatní pohyby	-	-	-	24	-	24
Celkem	4 391	-903	3 488	-10 478	2 137	-8 341

■ 25. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2009, 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Pohledávky k 31. 12.			Závazky k 31. 12.		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Akcez Enerji A.S.	118	-	-	85	1 571	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	652	-	-	-	-	-
CEZ Bulgaria EAD	105	78	200	-	-	-
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	108	-	-	-	-	-
CEZ FINANCE B.V.	-	-	-	11 340	11 265	10 606
CEZ Hungary Ltd.	485	1	-	60	30	-
CEZ MH B.V.	259	162	-	2 078	810	-
CEZ Romania S.R.L.	25	59	154	-	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	250	843	1	149	189	-
CEZ Srbija d.o.o.	59	18	11	115	1	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	79	96	-	15	134	-
CM European Power International s.r.o.	49	63	-	-	-	-
Coal Energy, a.s.	-	154	175	-	34	29
OZ INVEST - PLUS, a.s.	1 118	-	-	-	-	-
OZECH HEAT a.s.	83	-	-	-	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	12	-	-	2 163	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	5 212	91	85	4 646	2 397	4 663
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	7	8	6	1 760	1 398	1 789
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	-	-	-	228	-	-
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	2	7	-	112	66	-
ČEZ ICT Services, a. s. ¹⁾	13	164	1 032	659	898	1 417
ČEZ Logistika, s.r.o.	2	3	2	516	556	536
ČEZ Měření, s.r.o.	2	4	4	496	515	511
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	272	1	1	113	258	114
ČEZ Prodej, s.r.o.	2 211	1 185	1 260	2 849	2 746	3 471
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	5	6	366	612	283	199
ČEZ Teplárenská, a.s.	164	76	-	331	275	174
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	2	3	3	257	374	488
Elektra Žabčice a.s.	622	-	-	-	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 659	3 959	5 457	1	-	-
Elektrownia Skawina S.A.	391	584	301	132	-	59
MALLA,a.s.	456	-	-	-	-	-
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	1 345	-	-	-	-	-
Severočeské doly a.s.	167	13	-	2 979	6 971	7 449
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	-	409	321	412
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	21	23	17	3 114	3 358	105
TEC Varna EAD	-	-	-	1 738	1 885	-
Tomis Team S.R.L.	6 350	144	-	-	-	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	47	66	3	118	149	76
Ostatní	507	186	296	282	235	186
Celkem	23 859	7 997	9 374	37 357	36 719	32 284

¹⁾ V údajích za rok 2007 je uveden součet vztahů ke společnostem ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., které k 1. 1. 2008 sfúzovaly.

Ostatní spřízněné osoby	Pohledávky k 31. 12.			Závazky k 31. 12.		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
ČEPS, a.s.	208	136	164	10	22	18
ČD Cargo, a.s.	-	-	-	209	247	-
Ministerstvo financí ČR	-	1 270	2 012	-	-	-
Ostatní	9	-	-	1	-	2
Celkem	217	1 406	2 176	220	269	20

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2009 a 2008 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2009	2008	2009	2008
Akcez Enerji A.S.	118	-	-	-
CEZ Bulgaria EAD	181	176	-	-
CEZ Deutschland GmbH	-	166	-	-
CEZ Hungary Ltd.	830	17	144	292
CEZ MH B.V.	259	-	-	-
CEZ Romania S.R.L.	141	150	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	1 383	2 939	1 267	1 958
CEZ Srbija d.o.o.	228	7	523	-
CEZ Trade Bulgaria EAD	53	10	570	36
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	904	73	129	1 293
CEZ Trade Romania S.R.L.	226	7	31	4
CM European Power International s.r.o.	41	63	-	-
Coal Energy, a.s.	-	1 421	57	121
ČEZ Distribuce, a. s.	445	486	92	78
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	60	59	-	1
ČEZ Energetické produkty,s.r.o.	16	18	893	63
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	20	21	211	202
ČEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.	7	3	280	122
ČEZ ICT Services, a. s.	65	75	2 006	2 029
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	7	8	351	291
ČEZ Prodej, s.r.o.	50 577	46 877	3 485	3 080
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	43	42	657	570
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 161	453	39	6
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	51	11	68	-
Elektrownia Skawina S.A.	97	44	1 704	62
I & C Energo a.s.	-	11	-	201
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	139	120
Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	469	-	-	-
OSC, a.s.	-	-	80	81
SD - Kolejová doprava, a.s.	12	1	110	44
Severočeské doly a.s.	51	47	6 494	6 167
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	-	301
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	69	82	12 893	10 739
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1	3	342	299
Ostatní	266	108	62	61
Celkem	57 781	53 378	32 627	28 221

Ostatní spřízněné osoby	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2009	2008	2009	2008
ČEPS, a.s.	6 299	6 333	167	113
České dráhy, a.s.	-	-	1	3
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 569	1 643
Ostatní	7	-	2	-
Celkem	6 306	6 333	1 739	1 759

V roce 2009 a 2008 společnost provedla vklady nepeněžitýho majetku do základního kapitálu některých dceřiných společností (viz body 3 a 5 pro hodnoty vloženýho dlouhodobého majetku).

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnutý v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 17).

■ 26. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

■ 27. Čistý zisk na akcii

	2009	2008
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	45 427	47 118
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	533 225	534 594
Ředící efekt opčních smluv	213	747
Zředěný		
Upravený průměrný počet akcií	533 438	535 341
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	85,2	88,1
Zředěný	85,2	88,0

■ 28. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2009 odhadují celkem na 183,8 mld. Kč, a to na 36,8 mld. Kč v roce 2010, 42,2 mld. Kč v roce 2011, 41,3 mld. Kč v roce 2012, 36,9 mld. Kč v roce 2013 a 26,6 mld. Kč v roce 2014. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2009 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

■ 29. Události po datu účetní závěrky

K 1. 1. 2010 společnost uskutečnila vklad části podniku (rozvody tepla) do ČEZ Teplárenská, a.s. Hodnota vkladu byla znalce stanovena na 1,3 mld. Kč.

V únoru 2010 společnost navýšila emisi 5,0% euroobligací splatných v roce 2021 o 150 mil. EUR.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 25. února 2010.

Obsah

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 31. 3. 2010	258
Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ	260
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	266
Informace pro akcionáře a investory	269
Seznam tabulek a grafů výroční zprávy	274
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009	276
Schéma vztahů v koncernu	276
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	276
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	277
Jiné vztahy	277
Ostatní informace	278
Závěr	278
<hr/>	
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2009 a 2010 do uzávěrky výroční zprávy	279
Identifikace akciové společnosti ČEZ	280

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 31. 3. 2010

valná hromada

představenstvo

901000000
divize generálního ředitele
Martin Roman

901001000
fúze a akvizice

901002000
interní audit

901003000
právní

901004000
komunikace
Skupiny ČEZ

901007000
ombudsman ČEZ

901000010
kancelář
generálního ředitele

902000000
divize finance
Martin Novák

902001000
účetnictví

902002000
plánování a controlling

902003000
financování

902004000
daně

902005000
řízení rizik

908000000
divize výkonného ředitele
Daniel Beneš

908001000
ochrana Skupiny ČEZ

908002000
projektová kancelář

908003000
management
bezpečnosti a kvality

908005000
nákup

908000010
kancelář
výkonného ředitele

903000000
divize distribuce
Jiří Kudrnáč

903001000
rozvoj distribuce

903002000
služby v DS

903005000
legislativa a trh

903000010
analytická podpora

904000000
divize obchod
Alan Svoboda

904003000
trading

904004000
rozvoj

904000100
evropská agenda

904000200
zahraniční
obchodní zastoupení

904000400
podpora řízení
obchodu

dozorčí rada

905000000 divize výroba Vladimír Hlavinka		906000000 divize správa Ivan Lapin	907000000 divize personalistika Hana Krbcová	909000000 divize investice Peter Bodnár	90A000000 divize international Tomáš Pleskač
905002000 bezpečnost	9053DU000 Jaderná elektrárna Dukovany	906002000 palivový cyklus	907001000 management LZ Skupiny ČEZ	909003000 příprava investic	90A001000 řízení zahraničních majetkových účastí
905004000 asset management – výroba	9053TE000 Jaderná elektrárna Temelín	906003000 majetkové účasti	907002000 rozvoj LZ	909004000 realizace investic	90A002000 zahraniční akvizice Bulharsko
905005000 asset management – technologie	9053CM000 elektrárny Chvaletice a Mělník		907003000 personální služby Skupiny ČEZ	909005000 výstavba JE	90A003000 zahraniční akvizice Rumunsko
905006000 centrální inženýring	9053DE000 Elektrárna Dětmarovice		907004000 LZ odměňování		90A004000 zahraniční akvizice Polsko
905007000 asset management – dodavatelský systém	9053PL000 elektrárny Počeradý a Ledvice		907005000 interní komunikace		90A005000 zahraniční akvizice Turecko
	9053TP000 elektrárny Tušimice a Pruněřov		907006000 strategický nábor		90A006000 zahraniční akvizice Albánie
905000100 analytická podpora divize výroba	9053VD000 vodní elektrárny	906000100 strategie ICT		909000100 expertní podpora	
	9053VT000 teplárny Hodonín, Poříčí, Tisová a Vítkovice		907000100 sociální vztahy	909000300 analytická podpora	90A000500 zahraniční akvizice MOL

Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ

ČEZ, a. s.

Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

CEZ Bulgaria EAD

Jan Vavera
předseda představenstva
a generální ředitel
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 985 84 80
fax: +359 2 895 84 80
e-mail: jan.vavera@cez.cz

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stojanova
předsedkyně představenstva
a generální ředitelka
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 83 89
fax: +359 2 987 18 52
e-mail: cez.electro@cez.bg

Bohemian Development, a.s.

Jan Šimon
člen představenstva
Křížkova 788/2
500 03 Hradec Králové
Česká republika
e-mail: jan.simon@cez.cz

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Tom Kozera
jednatel
Rondo ONZ 1
00-124 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 544 94 80
fax: +48 22 544 94 85
e-mail: sekretariat@cezpolska.pl

CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD

Jan Soudný
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Town of Ezerovo
9168 Varna
Bulharská republika
tel.: +359 5 266 56 554
fax: +359 5 266 56 331
e-mail: jan.soudny@cez.cz

CEZ Albania Sh.A.

Karel Král
předseda představenstva
a generální ředitel
EGT Tower
Rruga Abdyl Frashëri P. 12/1
Tiranë
Republika Albánie
tel.: +355 694 147 059
fax: +355 424 21 480
e-mail: karel.kral@cez.cz, karel.kral@cez.al

CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petráň
jednatel
Karl-Theodor-Strasse 69
80803 Mnichov
Německo
e-mail: tomas.petran@cez.cz

CEZ Finance B.V.

Prins Bernhardplein 200
1097 JP Amsterdam
Nizozemské království

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Josef Hejsek
ředitel
Fra Andjela Zvizdovića 1
71000 Sarajevo
Bosna a Hercegovina
tel.: +387 61 487 278
fax: +387 33 531 500
e-mail: josef.hejsek@cez.cz

CEZ Distributie S.A.

Doina Valerica Vornicu
generální ředitelka
Brestei, No. 2
200581 Craiova
Rumunsko
tel.: +40 251 215 002
fax: +40 251 215 004
e-mail: office@cez.ro

CEZ Finance Ireland Ltd.

Arthur Cox
Earlsfort Centre
Earlsfort Terrace
Dublin 2
Irsko
tel.: +353 1 6180000
fax: +353 1 6180618
e-mail: dublin@arthurcox.com

CEZ Hungary Ltd.

(CEZ Magyarország Kft.)
 Gábor Hornai
 country manager
 Károlyi Mihály u. 12
 1053 Budapešť
 Maďarská republika
 tel.: +36 1 266 9324
 fax: +36 1 266 9331
 e-mail: hungary@cez.hu

CEZ MH B.V.

Weena 327
 3013 AL Rotterdam
 Nizozemské království
 tel.: +31 104 047 644
 fax: +31 104 125 115

**CEZ Produkty Energetyczne
Polska sp. z o.o.**

Pavel Sokol
 člen představenstva a generální ředitel
 ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30
 41-503 Chorzów
 Polská republika
 tel.: +48 32 770 42 51
 fax: +48 32 771 40 15
 e-mail: biuro@cezep.pl

CEZ Chorzow B.V.

Weena 327
 3013 AL Rotterdam
 Nizozemské království
 tel.: +31 102 064 600
 fax: +31 102 064 601

CEZ Nowa Skawina S.A.

Martin Hančar
 předseda představenstva
 ul. Piłsudskiego 10
 32-050 Skawina
 Polská republika
 tel.: +48 122 778 082
 fax: +48 122 778 719
 e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Ivan Kovačičik
 předseda představenstva
 a generální ředitel
 Tsar Simeon St. 330
 1309 Sofie
 Bulharská republika
 tel.: +359 2 895 87 38
 fax: +359 2 986 28 05
 e-mail: ivan.kovarcik@cez.cz

CEZ International Finance B.V.

Weena 327
 3013 AL Rotterdam
 Nizozemské království
 tel.: +31 102 064 600
 fax: +31 102 064 601

CEZ Poland Distribution B.V.

Weena 327
 3013 AL Rotterdam
 Nizozemské království
 tel.: +31 102 064 600
 fax: +31 102 064 601

CEZ Romania S.R.L.

Jan Veškna
 country manager
 Bvd. Ion Ionescu de la Brad 2B
 013 813 Bukurešť
 Rumunsko
 tel.: +40 728 113 474
 fax: +40 212 692 566
 e-mail: office@cez.ro

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Dimitar Kacev
 jednatel
 ul. Dobriniva skala 14
 1336 Sofie
 Bulharská republika
 tel.: +359 895 92 48
 fax: +359 895 96 89
 e-mail: lyudmila.velinova@cez.bg

CEZ Polska sp. z o.o.

Petr Ivánek
 člen představenstva
 a generální ředitel
 Rondo ONZ 1
 00-124 Varšava
 Polská republika
 tel.: +48 22 544 94 80
 fax: +48 22 544 94 85
 e-mail: sekretariat@cezpolska.pl

CEZ RUS OOO

Jan Petřík
 jednatel
 Presnenskij Val 19
 123557 Moskva
 Ruská federace

CEZ Servicii S.A.

Stefan Gheorghe
generální ředitel
148 Republicii Blvd.
110 177 Pitești
Rumunsko
tel.: +40 248 524 000
fax: +40 248 524 004
e-mail: cez.servicii@cez.ro

CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimir Dičev
předseda představenstva
a obchodní ředitel
Vitosha Blvd, No. 89A
1463 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 91 20
fax: +359 2 954 93 82
e-mail: office@cez-trade.bg

CZ INVEST - PLUS, a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křížíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

CEZ Silesia B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawłowski
jednatel a obchodní ředitel
Rondo ONZ 1
00-124 Varšava
Polská republika
tel.: +48 225 449 460
fax: +48 225 449 465
e-mail: kontakt@cez-trade.pl

CZECH HEAT a.s.

Jaroslav Kužel
předseda představenstva
Kladská 466
541 03 Trutnov 3
Česká republika

CEZ Slovensko, s.r.o.

Márius Hričovský
jednatel a obchodní ředitel
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Slovenská republika
tel.: +421 254 410 332
fax: +421 254 432 651
e-mail: info@cez.sk

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
předseda představenstva
a generální ředitel
Ion Ionescu de la Brad 2B
013 813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 722 283 244
fax: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

ČEZ Bohunice a.s.

Ivo Kouklík
předseda představenstva
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 268
fax: +420 211 045 020
e-mail: vlasta.romanova@cez.cz

CEZ Srbija d.o.o.

Bulevar Mihajla Pupina 6
11000 Bělehrad
Srbsko
tel.: +381 112 200 701
fax: +381 112 200 704
e-mail: aleksandar.obradovic@cez.cz

CEZ Ukraine CJSC

Vitalij Tymofiovič Šerbakov
Bul. Velika Vasilkivska 5
01004 Kyjev
Ukrajina

ČEZ Distribuce, a. s.

Richard Vidlička
předseda představenstva
Teplická 874/8
405 02 Děčín 4
Česká republika
tel.: +420 411 121 111
fax: +420 411 122 985
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Sokol Spahiu
jednatel a obchodní ředitel
EGT Tower, kati i dytë
Rruga Abdyl Frashëri P. 12/1
Tiranë
Republika Albánie
tel.: +355 (0) 692 061 819
fax: +355 (0) 42 421 480
e-mail: sokol.spahiu@cez.al

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
generální ředitelka
Brestei, No. 2
200 581 Craiova, Dolj County
Rumunsko
tel.: +40 251 216 000
fax: +40 251 216 002
e-mail: cez_vanzare@cez.ro

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Petr Zachoval
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 113 202
fax: +420 591 113 282
e-mail: petr.zachoval@cez.cz

ČEZ Distribuční zařízení, a.s.

Miroslav Kekule
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 203

ČEZ Měření, s.r.o.

Přemysl Vániš
jednatel a generální ředitel
Riegrovo náměstí 1493
500 02 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 492 112 964
e-mail: cezmereni@cez.cz

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
předseda představenstva
a generální ředitel
Školní 1051/30
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 311 118 682
fax: +420 311 118 688
dotazy: www.cez.cz/teplarenska

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
jednatel a generální ředitel
Komenského 534
253 01 Hostivice
Česká republika
tel.: +420 211 046 504
fax: +420 211 046 505
e-mail: pavel.sokol@cez.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Libor Kičmer
jednatel,
pověřen zastupováním
generálního ředitele
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 821
fax: +420 492 112 708
e-mail: romana.pastikova@cez.cz

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 2577/19
303 28 Plzeň
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 371 102 008
e-mail: cez@cez.cz
stiznost@cez.cz

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Michal Rzyman
jednatel a generální ředitel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava, Vítkovice
Česká republika
tel.: +420 591 110 201
fax: +420 591 110 202
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ Prodej, s.r.o.

Bohumil Mazač
jednatel
a exekutivní ředitel pro Business
Zuzana Řezníčková
jednatelka
a exekutivní ředitelka pro Retail
Petr Štulc
jednatel
a ředitel finanční a správní
Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

EDICOLLA a.s.

Oldřich Kožušník
člen představenstva
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 850
e-mail: oldrich.kozusnik@cez.cz

ČEZ ICT Services, a. s.

Kamil Čermák
předseda představenstva
a generální ředitel
Fügnerovo nám. 1866/5
120 00 Praha 2
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
e-mail: servicedesk@cez.cz

Elektra Žabčice a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 113 839
fax: +420 591 114 680
e-mail: jana.vercimakova@cez.cz

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Jan Kalina
jednatel a generální ředitel
Teplická 874/8
405 49 Děčín IV
Česká republika
tel.: +420 211 043 406
fax: +420 261 214 067
e-mail: jan.kalina@cez.cz

Elektrociepłownia Chorzów**ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
předseda představenstva
ul. Marii Skłodowskiej – Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 327 714 001
fax: +48 327 714 020
e-mail: sekretariat.elcho@cezpolska.pl

Elektrownia Skawina S.A.

Martin Hančar
předseda představenstva
ul. Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 122 778 235
fax: +48 122 778 719
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

MARTIA a.s.

Vít Klein
předseda představenstva
a ředitel
Mezní 2854/4
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 475 650 111
fax: +420 475 650 999
e-mail: martia@martia.cz

Ovidiu Development S.R.L.

Ondřej Šafář
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900 612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
e-mail: office@cez.ro

Energetické centrum s.r.o.

Stanislav Fiedler
jednatel a ředitel
Otín 3
377 01 Jindřichův Hradec
Česká republika
tel.: +420 384 322 701
fax: +420 384 322 704
e-mail: fiedler@ecjh.cz

NERS d.o.o.

Industrijska zona b.b.
Gacko
Republika srbská v Bosně
a Hercegovině
tel.: +38 759 464 419
fax: +38 759 464 834

PPC Úžín, a.s.

Pavel Čtrnáctý
předseda představenstva
Seifertova 570/55
130 00 Praha 3
Česká republika
e-mail: pavel.ctrnacty@atlas.cz

GENTLEY a.s.

Martin Zeman
jednatel a člen představenstva
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 842
e-mail: veronika.rypkova@cez.cz

New Kosovo Energy L.L.C.

Ekrem Belegu
předseda představenstva
a generální ředitel
Andrej Gropa 30
10000 Prishtina
Kosovo
tel.: +381 38 248 610
fax: +381 38 248 609
e-mail: belegu.cez@gmail.com

PRODECO, a.s.

Hynek Mühlbach
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Masarykova 51
416 78 Teplice
Česká republika
tel.: +420 417 633 711
fax: +420 417 538 472
e-mail: tep@prodeco.cz

M.W. Team Invest S.R.L.

Ondřej Šafář
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900 612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
e-mail: office@cez.ro

**Operatori i Sistemit
te Shperndarjes Sh.A.**

Josef Hejsek
předseda představenstva
a generální ředitel
Blloku "Vasil Shanto"
Tiranë
Republika Albánie
tel.: +355 69 414 7777
fax: +355 422 62 168
+355 424 21 480
e-mail: josef.hejsek@cez.cz
josef.hejsek@cez.al

SD - 1.strojirenská, a.s.

Josef Zetek
předseda představenstva a ředitel
Důlní čp. 437
418 01 Bilina
Česká republika
tel.: +420 417 804 911
fax: +420 417 804 912
e-mail: obchod@sd1s.cz

MALLA, a.s.

Karel Čipera
člen představenstva
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 848
e-mail: karel.cipera@cez.cz

SD - Autodoprava, a.s.

Petr Hokr
předseda představenstva a ředitel
Důlní 429
418 01 Bilina
Česká republika
tel.: +420 417 805 811
fax: +420 417 805 870
e-mail: sda@sdaudoprava.cz

SD - Kolejová doprava, a.s.

František Maroušek
předseda představenstva a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 161
fax: +420 474 602 916
e-mail: charova@sd-kd.cz

**STE - obchodní služby spol. s r.o.
v likvidaci**

Jiří Hala
likvidátor
Vinohradská 325/8
120 00 Praha 2
Česká republika

TEC Varna EAD

Jan Vavera
předseda představenstva
Town of Ezerovo
9168 Varna
Bulharská republika
tel.: +359 665 6411
fax: +359 665 6371
e-mail: info@varna-tp.com

SD - KOMES, a.s.

Petr Vorlíček
předseda představenstva a ředitel
Moskevská 14/1
434 01 Most
Česká republika
tel.: +420 476 146 011
fax: +420 476 146 055
e-mail: komes@komes.cz

Š-BET s.r.o.

Jan Šimon
jednatel
Jaromír Rojan
jednatel
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
e-mail: jan.simon@cez.cz

TEPLEX s.r.o.

Libor Hurdálek
jednatel
Vladimír Gult
jednatel
Masarykova 209
400 01 Ústí nad Labem
Česká republika

SD - Rekultivace, a.s.

Josef Hejsek
předseda představenstva a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 439
fax: +420 474 602 444
e-mail: info@sd-rekultivace.cz

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
místopředseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

Tomis Team S.R.L.

Ondřej Šafař
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900 612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
e-mail: office@cez.ro

Severočeské doly a.s.

Jan Demjanovič
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 474 602 111
fax: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
jednatel a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 050
e-mail: info@spinvest.cz

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Aleš John
předseda představenstva
a generální ředitel
250 68 Husinec – Řež čp. 130
Česká republika
tel.: +420 266 173 532
fax: +420 220 940 840
e-mail: john@ujv.cz

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

■ Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

	Vodní elektrárna Štěchovice	Vodní elektrárna Dalešice	Vodní elektrárna Lipno
Charakter expozice	průtočná a přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum	přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Prof. VI. Lista 329		
PSČ a město	252 07 Štěchovice	675 77 Kramolín	382 78 Lipno nad Vltavou
Telefon	602 107 453 603 769 197 608 308 759	561 105 519	606 445 798 731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651
Fax		561 106 370 561 104 960	
E-mail	cez@cez.cz	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.eli@cez.cz
Otevírací doba	celoročně	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 září–červen: pondělí–pátek pouze po předchozím objednání	od 15. 6. do 15. 9. prohlídky denně každou celou hodinu, začátky od 10:00 do 15:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano	září–červen	16. 9.–14. 6.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)	Kramolín (autobus)	Lipno nad Vltavou, žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)

	Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova pila	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Informační centrum Obnovitelné zdroje
Charakter expozice	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; malá vodní elektrárna	vodní elektrárna	informační centrum, malá vodní elektrárna
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	K3 Sport, s. r. o.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Čeňkova Pila	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Křížíkova 233
PSČ a město	341 92 Kašperské Hory	788 11 Loučná nad Desnou	500 03 Hradec Králové
Telefon	840 840 840 376 599 237	602 322 244 585 438 100 (v pracovních dnech v době od 8:00 do 16:00, v ostatní dny a hodiny je možné objednávku namluvit do hlasové schránky), o víkendech je k dispozici také 583 283 282	492 110 160 725 781 564 725 781 565
Fax			
E-mail	cez@cez.cz	infocentrum.eds@cez.cz www.dlouhe-strane.cz/cs/ /objednavka-exkurze	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	červen–září: úterý–neděle, prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod.	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 8:00 do 15:00 hod.	celotýdenně od 9:00 do 16:00 hod.; prohlídky malé vodní elektrárny Hradec Králové se konají každou sobotu a neděli od 14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	říjen–květen	ano	prohlídky elektrárny pondělí–pátek (informační centrum lze navštívit bez objednání)
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Srní, Čeňkova Pila (autobus)	Loučná nad Desnou, Kouty nad Desnou, pošta (autobus); Kouty nad Desnou (vlak)	Zimní stadion (autobus, trolejbus)

	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín	Uhelná elektrárna Ledvice
Charakter expozice	informační centrum	informační centrum	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Správa majetku, s.r.o.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)	Bílina 141
PSČ a město	675 50 Dukovany	373 05 Temelín – elektrárna	418 48 Bílina
Telefon	561 105 519	381 102 639 381 103 237	411 102 313
Fax		381 104 900	
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.ete@cez.cz	infocentrum.ele@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12. a každé 1. pondělí v měsíci	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12.	úterý–sobota od 9:00 do 17:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ne	ne	skupiny nad 10 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Dukovany, EDU (autobus)	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)	Chotějovice (vlak)

	Informační centrum Sofia	Doly Nástup Tušimice	Doly Bílina
Charakter expozice	informační centrum, obchodní kancelář	povrchový důl	povrchový důl
Provozovatel	CEZ Elektro Bulgaria AD	Severočeské doly a.s.	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	ul. Kozloduj 14		Důlní 375/89
PSČ a město	1202 Sofie	432 01 Kadaň	418 29 Bílina
Telefon	0700 10 010 (v Bulharsku)	474 602 956	417 805 012
Fax	+359 2 833 41 64	474 652 264	417 804 002
E-mail	zaklienta@cez.bg	buskova@sdas.cz	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 8:00–18:00	pondělí–pátek 6:00–14:00	pondělí–pátek 6:00–14:00
Nutnost předem se objednat	ne	ano	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Centralna avtogara Sofia (autobus)	Tušimice, důl Merkur (autobus)	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Informace pro akcionáře a investory

Kalendář akcí

Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2009	26. 2. 2010
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2009	26. 2. 2010
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2009	26. 2. 2010
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Konferenční hovor	
Čtvrtletní (souhrnná) zpráva	
Roční účetní výkazy za dceřiné společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	17. 3. 2010
Vybrané údaje za přidružené a společné podniky, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	17. 3. 2010
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	31. 3. 2010
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2009 – elektronická česká, anglická a polská verze; tištěná česká verze	30. 4. 2010
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2009 – tištěná anglická verze	11. 5. 2010
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2010	11. 5. 2010
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Konferenční hovor	
Čtvrtletní (souhrnná) zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2010	11. 5. 2010
Účetní výkazy	
Řádná valná hromada	29. 6. 2010
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2010	10. 8. 2010
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Konferenční hovor	
Čtvrtletní (souhrnná) zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2010	10. 8. 2010
Účetní výkazy	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2010	31. 8. 2010
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2010	9. 11. 2010
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Konferenční hovor	
Čtvrtletní (souhrnná) zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. – III. čtvrtletí 2010	9. 11. 2010
Účetní výkazy	
Auditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2010	28. 2. 2011
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Konferenční hovor	
Čtvrtletní (souhrnná) zpráva	
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2010	28. 2. 2011
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2010	28. 2. 2011

Kontakty

Tisková mluvčí Skupiny ČEZ	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
	Eva Nováková	eva.novakova@cez.cz	+420 211 042 291
	Martin Pavlíček	martin.pavlicek@cez.cz	+420 211 042 540
Vztahy s investory	Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
	Dana Fantová	dana.fantova@cez.cz	+420 211 042 514
Internetové stránky	Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
	Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
Nadace ČEZ		www.cez.cz	
	Ondřej Šuch	ondrej.such@cez.cz	+420 211 046 722
		www.nadacecez.cz	
Zákaznická linka v České republice	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		+420 840 840 840
Virtuální obchodní kancelář		www.cez.cz/cs/pro-zakazniky/virtualni-obchodni-kancelar.html	

■ Výklad pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
basic design	Dokumentace souborného řešení Dokumentace při výstavbě technologické jednotky obsahující charakteristiky všech technologických zařízení, technologický postup a základní požadavky na stavební část. Obsahuje také základní východiska řízení projektu. Definuje všechny stavební objekty a jejich umístění v prostoru.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Bloomberg European Utilities Index	Vážený průměr cen akcií společností s největší tržní kapitalizací, které zajišťují síťové služby obyvatelstvu, obchodovaných v eurozóně.
EIA	Environmental Impact Assessment Posuzování vlivů velkých staveb a záměrů na životní prostředí. Proces tohoto posuzování je v České republice upraven zákonem.
EUA	EU Allowance Unit Množství oxidu uhličitého, k jehož vypuštění opravňuje 1 povolenka vydaná v rámci členských států Evropské unie. Toto množství je stanoveno na 1 tunu oxidu uhličitého. Je identické s množstvím označovaným AAU podle Kjótského protokolu.

Pojem	Komentář
EU ETS	EU Emissions Trading Scheme Systém Evropské unie pro obchodování s povolenkami na emise oxidu uhličitého. Je definován směrnicí 2003/87/ES.
goodwill	Rozdíl mezi kupní cenou podniku a získaným podílem na souhrnu nabytých identifikovatelných aktiv snížených o převzaté závazky oceněné reálnou hodnotou k datu akvizice. Goodwill lze popsat i jako hodnotu aktiv, která nejsou v účetnictví dostatečně spolehlivě ocenitelná.
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA Burza cenných papírů ve Varšavě, na níž se od 25. 10. 2006 obchodují také akcie ČEZ, a. s.
ICT	Information and Communication Technology Technologie používané pro práci s informacemi a jejich sdělování
nn	Nízké napětí
Nnom	Nominální výkon Tepelný výkon reaktoru
NO _x	Oxidy dusíku
OTC trh	Místo, kde jsou uzavírány dvoustranné obchody mezi prodávajícím a kupujícím. Tyto obchody nejsou standardizovány, a jejich podmínky jsou tedy předmětem dohody stran.
per rollam	Korespondenční hlasování
SO _x	Oxidy síry
scheduling	Hlášení technických údajů o obchodech provozovateli přenosové soustavy
sourcingová strategie	Sourcing Strategy (anglicky) Strategie nákupu. Zahrnuje výběr dodavatele, změny v již uzavřených smlouvách, financování, stanovení množství a řízení nákupních cen s uplatněním slev (acquisition cost management).
swap	Druh finančního derivátu, při němž si účastníci obchodu vyměňují důchody plynoucí z finančního aktiva, které každý z nich vlastní.
unbundling	Oddělení regulovaných činností Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice 2003/54/ES. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a a § 25a zákona č. 91/2005 Sb., od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy.
vn	Vysoké napětí
vvn	Velmi vysoké napětí
ZIRLO	Ochranná známka vlastněná Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, USA

■ Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
Wh	watthodina, jednotka práce
mSv	miliSievert; jednotka dávkového ekvivalentu ionizujícího záření
	Je pojmenována po švédském fyzikovi Rolfu Maximilianu Sievertovi zkoumajícím dopady ionizujícího záření na živé organismy.
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
J.kg ⁻¹	joul na kilogram; jednotka výhřevnosti

■ Zahraniční měny

Země	Zkratka měny	Název	Poznámka
Republika Albánie	ALL	leku	
Bulharská republika	BGN	български лев (lev)	
Kosovo	EUR	euro	Není členem eurozóny; zavedeno na základě Administrativního rozhodnutí č. 2001/24.
Maďarská republika	HUF	magyar forint	
Nizozemské království	EUR	euro	
Polská republika	PLN	złoty	
Republika Bosna a Hercegovina	BAM	konvertibilna marka	1 BAM = 0,51129 EUR Kurz je fixní a vychází z přepočítacího poměru německé marky (DEM) a eura.
Rumunsko	RON	leu	
Ruská federace	RUB	рубль (česky rubl)	
Slovenská republika	EUR	euro	
Spolková republika Německo	EUR	euro	
Srbsko	RSD	динар (dinar)	Zahraniční společnosti mohou mít základní kapitál v EUR.
Republika Turecko	TRY	Türk lirası (česky turecká lira)	
Ukrajina	UAH	гривня (česky hřivna)	

■ Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Celkový dluh	Dlouhodobé dluhy + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry
Celkový kapitál	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku + Celkový dluh
Čistý dluh	Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu - (Peníze a peněžní ekvivalenty + vysoce likvidní finanční aktiva)
Čistý dluh / EBITDA	Čistý dluh / (Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy - Odpisy)
Dividenda na akcii hrubá	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy - Odpisy
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Čistý zisk / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Tvorba a zúčtování ostatních rezerv) * (1 - Sazba daně z příjmů právnických osob) / (Průměrný investovaný kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku *) Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál

*) Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

Seznam tabulek a grafů výroční zprávy

Použité tabulky

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	11
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech	40
Struktura akcionářů (%)	44
Segmentová analýza	56–57
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)	64
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost	67
Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)	68–73
Odměny uhrazené externím auditorům společnostmi konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2009 (mil. Kč)	72
Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ	72–73
Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)	80
Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)	80
Celková bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ (GWh)	81
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice	94–95
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku	107
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku	110
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Turecku	115
Elektrárny MIBRAG	117
Doly MIBRAG	117
Akcie	121
Ukazatele na akcii	122
Vlastní akcie	122
Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2009	124–125
Počty událostí INES stupně 0 a 1	138
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	140
Spotřeba, odpad a emise ČEZ, a. s.	141
Náklady společností Skupiny ČEZ spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)	145
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)	147
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	155
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	156

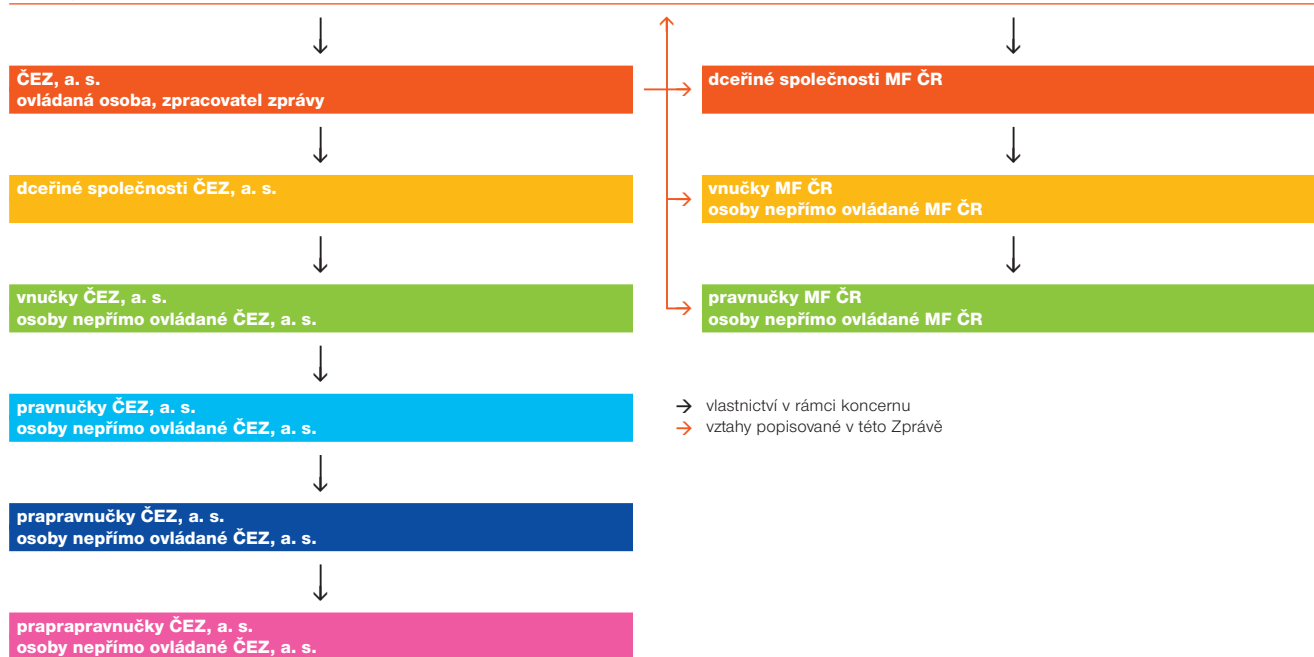
Použité grafy

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)	11
EBITDA jednotlivých segmentů (mld. Kč)	56
Tvorba zisku (mld. Kč)	58
Ostatní náklady a výnosy (mil. Kč)	59
Struktura aktiv k 31. 12. 2009 (mld. Kč)	59
Struktura pasiv k 31. 12. 2009 (mld. Kč)	60
Peněžní toky (mld. Kč)	60
Prodej uhlí podle odběratelů (%)	89
Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)	92
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index 100 % = rok 2000)	92
Výroba elektrické energie v České republice, brutto (GWh)	92
Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)	93
Distribuce elektrické energie Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	100
Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	101
Výroba elektrické energie v Polsku, brutto (GWh)	106
Výroba elektrické energie v Bulharsku, brutto (GWh)	109
Distribovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	111
Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	111
Distribovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	112
Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	112
Distribovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	114
Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	114
Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2009 (%)	121
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12.	130
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)	140
Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)	141
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	156
Nadace ČEZ – rozdělení darů podle projektů	157

ČEZ, a. s. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009

1. Schéma vztahů v koncernu

Česká republika – Ministerstvo financí ČR ¹⁾
ovládající osoba



¹⁾ Česká republika je ovládající osobou, přičemž hospodaření se státním akciovým podílem v ČEZ, a. s., přísluší Ministerstvu financí České republiky.

2. Schéma struktury koncernu

Viz samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky.

3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Česká republika – Ministerstvo financí ČR – ovládající osoba

Název	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ	00006947

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel Zprávy

Společnost	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Výše akciového podílu	Ovládající osoba MF ČR vlastnila k 31. 12. 2009 v ČEZ, a. s., akciový podíl ve výši 69,78 %.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována za období 1. 1. 2009 – 31. 12. 2009.

■ 4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

■ 5. Smluvní vztahy

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené ČEZ, a. s., s propojenými osobami, tj. mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

1. ČEPS, a.s.

Dodatek č. 4 ze dne 14. 1. 2009 ke smlouvě č. 3210/06-09/009/560 o poskytování podpůrné služby schopnost ostrovního provozu v období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2009.

Dodatek č. 4 ze dne 14. 1. 2009 ke smlouvě č. 3210/06-09/009/570 o poskytování podpůrné služby sekundární regulace napětí a jalových výkonů v období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2009.

Dohoda č. 3210/09/009/610 ze dne 14. 1. 2009 o obstarání a poskytnutí elektřiny ze/do zahraničí pro zajištění systémových služeb v elektrizační soustavě České republiky na úrovni přenosové soustavy v období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2009.

Dohoda č. 3210/09/009/620 ze dne 26. 1. 2009 o postupech výrobce a provozovatele přenosové soustavy při řízení toků elektřiny s využitím redispečinku.

Dodatek č. 2 ze dne 6. 5. 2009 k Dohodě o přistoupení k všeobecným obchodním podmínkám nákupu a poskytování podpůrných služeb v letech 2008 až 2010.

Smlouva o dodávce elektřiny č. 3210/10/999 ze dne 16. 6. 2009 pro krytí ztrát v přenosové soustavě v roce 2010 s převzetím závazku odebrat elektřinu z elektrizační soustavy.

Dodatek č. 1 ze dne 17. 6. 2009 ke Smlouvě o dodávce elektřiny na krytí ztrát v přenosové soustavě v roce 2010 s převzetím závazku odebrat elektřinu z ES ČR.

Smlouva o pásmové dodávce elektřiny ze dne 24. 9. 2009 pro krytí ztrát v přenosové soustavě v roce 2010.

Smlouva č. 3230/10/009/540 ze dne 4. 12. 2009 o poskytování podpůrné služby rychle startující záloha 10minutová (QS10 a QS20) v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010.

Smlouva č. 3230/10/009/530 ze dne 4. 12. 2009 o poskytování podpůrné služby primární regulace frekvence bloku (PR), sekundární regulace výkonu bloku (SR), kladná terciární regulace výkonu bloku (TR+), záporná terciární regulace výkonu bloku (TR-), rychle startující 15minutová záloha (QS15) v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010.

Smlouva č. 3230/09-10/009/550 ze dne 9. 12. 2009 o poskytování SV30 (snížení výkonu) v období od 23. 12. do 8. 5. 2010.

Dohoda č. 3230/10/009/560 ze dne 9. 12. 2009 o obstarání a poskytnutí elektřiny ze/do zahraničí pro zajištění systémových služeb v elektrizační soustavě České republiky na úrovni přenosové soustavy v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010.

Dohoda č. 3230/10/009/580 ze dne 17. 12. 2009 o možném snížení výkonu zdrojů v období 1. 1. 2010 – 31. 12. 2010.

Smlouva č. 3230/10-12/009/590 ze dne 17. 12. 2009 o poskytování podpůrné služby schopnost startu ze tmy v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2012.

Smlouva č. 3230/10/009/600 ze dne 17. 12. 2009 o poskytování podpůrné služby VSR blokem Vltava v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010.

Dohoda ze dne 23. 12. 2009 o poskytnutí souhlasu ČEPS, a.s., a podmínkách souhlasu s operativními dodávkami elektřiny do zahraničí garantovanými poskytovatelem podpůrných služeb ČEZ, a. s., pro provozovatele přenosové soustavy Slovenské republiky.

Smlouva č. 4100062598 ze dne 3. 11. 2009 o uzavření budoucího Dodatku Smlouvy o připojení k přenosové soustavě ČR ze dne 4. 7. 2007 v souvislosti s přípravou připojení 3. a 4. bloku ETE k přenosové soustavě.

Smlouva č. 4100032681 ze dne 2. 6. 2009 o zajištění přeložky a o vzájemné spolupráci a součinnosti při jejím zhotovení a uvedení do provozu. V souvislosti s přípravou připojení nového bloku v elektrárně Ledvice.

Dodatek č. 1 ze dne 14. 12. 2009 ke smlouvě o připojení elektráren ve vlastnictví ČEZ, a. s., do přenosové sítě ČEPS, a.s.

2. Letiště Praha, a. s.

Objednávka 4100032408 ze dne 31. 1. 2009 – zajištění VIP odbavení v salonku Letiště Praha, a. s.

Všechny uvedené smlouvy a dodatky byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ, a. s., nevznikla z těchto obchodních vztahů žádná újma.

■ 6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon a nepřijal žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

■ 7. Ostatní informace

■ 7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí koncernu. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern.

Z uvedeného důvodu neobsahuje tato Zpráva v části 5. žádné informace o cenách, popř. množství.

■ 7.2 Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla prověřena auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o., číslo licence 401. Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2009.

■ 7.3 Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí, které lze na něm spravedlivě požadovat, aby zjistil údaje potřebné pro zpracování této zprávy, neposkytly mu údaje níže uvedené společnosti tvořící koncern:

Teplotechna Praha, a.s.
Ormilka, a.s. v konkurzu
KONAX a.s. „v likvidaci“
LETKA, a.s. „v likvidaci“
Hotelinvest a.s. v konkurzu
Severočeské mlékárny, a.s. Teplice v konkurzu
HOLDING KLADNO, a.s. „v likvidaci“
SEVAC a.s. „v likvidaci“
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
ČMFL, a.s.
Dřevařské závody Borohrádek-F, a.s.
Municipální finanční společnost a.s.
PAL a.s. „v likvidaci“

■ 8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých majoritním akcionářem.

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2009.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na valné hromadě společnosti.

V Praze dne 25. března 2010



Dr. Martin Roman
předseda představenstva



Ing. Daniel Beneš
1. místopředseda představenstva

Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2009 a 2010 do uzávěrky výroční zprávy

■ Ocenění roku 2009

Duben

- 336. místo v žebříčku největších světových firem Global 2000 pořádaném časopisem Forbes (461. místo v roce 2008);
- 2. místo v žebříčku 100 obdivovaných firem České republiky za rok 2009.

Květen

- 219. místo pro ČEZ, a. s., v žebříčku 500 největších evropských společností s kótovanými akciemi sestaveném německým deníkem Handelsblatt (v předcházejícím kole 226. místo).

Červen

- ocenění za největší přínos k rozvoji investic v České republice v odborné soutěži Investor roku 2008, kterou každoročně vyhlašuje Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest společně se Sdružením pro zahraniční investice AFI;
- 2. místo v žebříčku 100 nejvýznamnějších firem za rok 2008, který každoročně vyhlašuje sdružení CZECH TOP 100, a 1. místo v oboru výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry; 2. místo v odvětví dobývání nerostných surovin pro společnost Severočeské doly.

Červenec

- ocenění (UK and Continental Europe Award) pro nejlepší postupy ve vztazích s investory v České republice, udělované každoročně britským IR Magazine. Nejlepším manažerem vztahů s investory v České republice byla vyhodnocena Ing. Barbara Seidlová z ČEZ, a. s.

Září

- získání Evropské ceny kontaktních center v kategorii Vícekanálová kontaktní centra společností ČEZ Zákaznické služby.

Říjen

- 1. místo za nejlepší firemní internetové stránky v 8. ročníku soutěže WebTop 100. Společnost ČEZ obhájila také své vítězství z roku 2008 v oborovém žebříčku energetika.

Listopad

- 1. místo v kategorii nejvíce poskytnutých finančních prostředků v žebříčku TOP Filantrop 2009, který vyhlašuje občanské sdružení Fórum dárců ve spolupráci s CZECH TOP 100;
- 1. místo v kategorii celkové hodnocení, 1. místo v kategorii informační hodnota, 2. místo v kategorii grafický design v žebříčku Nejlepší výroční zprávy České republiky za rok 2008. Žebříček vyhlašuje sdružení CZECH TOP 100;
- 1. místo v kategorii firemní časopisy pro zaměstnance v hodnocení firemních časopisů za rok 2008. Hodnocení vyhlašuje sdružení CZECH TOP 100.

■ Ocenění roku 2010 do uzávěrky výroční zprávy

Březen

- 2. místo v celkovém pořadí All Stars, 1. místo v kategorii Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry a 1. místo na území hl. m. Prahy v žebříčku 100 obdivovaných firem České republiky za rok 2009 vyhlašovaném sdružením CZECH TOP 100.

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	452 74 649
DIČ:	CZ45274649
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. ú. 71504011/0100
Telefon:	+420 211 041 111
Fax:	+420 211 042 001
Internet:	http://www.cez.cz
E-mail:	cez@cez.cz

- **Schéma struktury koncernu**
- **Abecední seznam společností – členů koncernu**

