



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2017

AUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY  
V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

**Praha, 20. března 2017**

# UPLYNULO 25 LET OD VZNIKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S.



## SKUPINA ČEZ V ČÍSLECH:

- **Tržní kapitalizace:** 265 mld. Kč (+662 %\*)
- **Aktiva:** 626 mld. Kč (+544 %)
- **Provozní výnosy:** 202 mld. Kč (+315 %)
- **Počet zaměstnanců:** 29 698 (+116 %)
- **Instalovaný výkon výrobních zdrojů:** 14,9 GW (+45 %)
  - z toho Tradiční energetika: 13,9 GW
  - z toho Nová energetika: 1,0 GW
- **Výroba elektřiny ročně:** 62,9 TWh (+36 %)
- **Počet zákazníků - elektřina\*\*:** 7,7 mil. (1992 – 12 zákazníků)
- **Počet zákazníků - plyn\*\*:** 0,4 mil. (1992 – 0 zákazníků)

**Na daních, dividendách českému státu a na darech odvedeno od roku 1992 celkem: 600 mld. Kč**



ROK 2017

## BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ

---



### **Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2017**

Daniel Beneš, generální ředitel

### **Souhrnné výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### **Výsledky týmu Provoz za rok 2017 a ambice na rok 2018**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### **Výsledky týmu Rozvoj za rok 2017 a ambice na rok 2018**

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

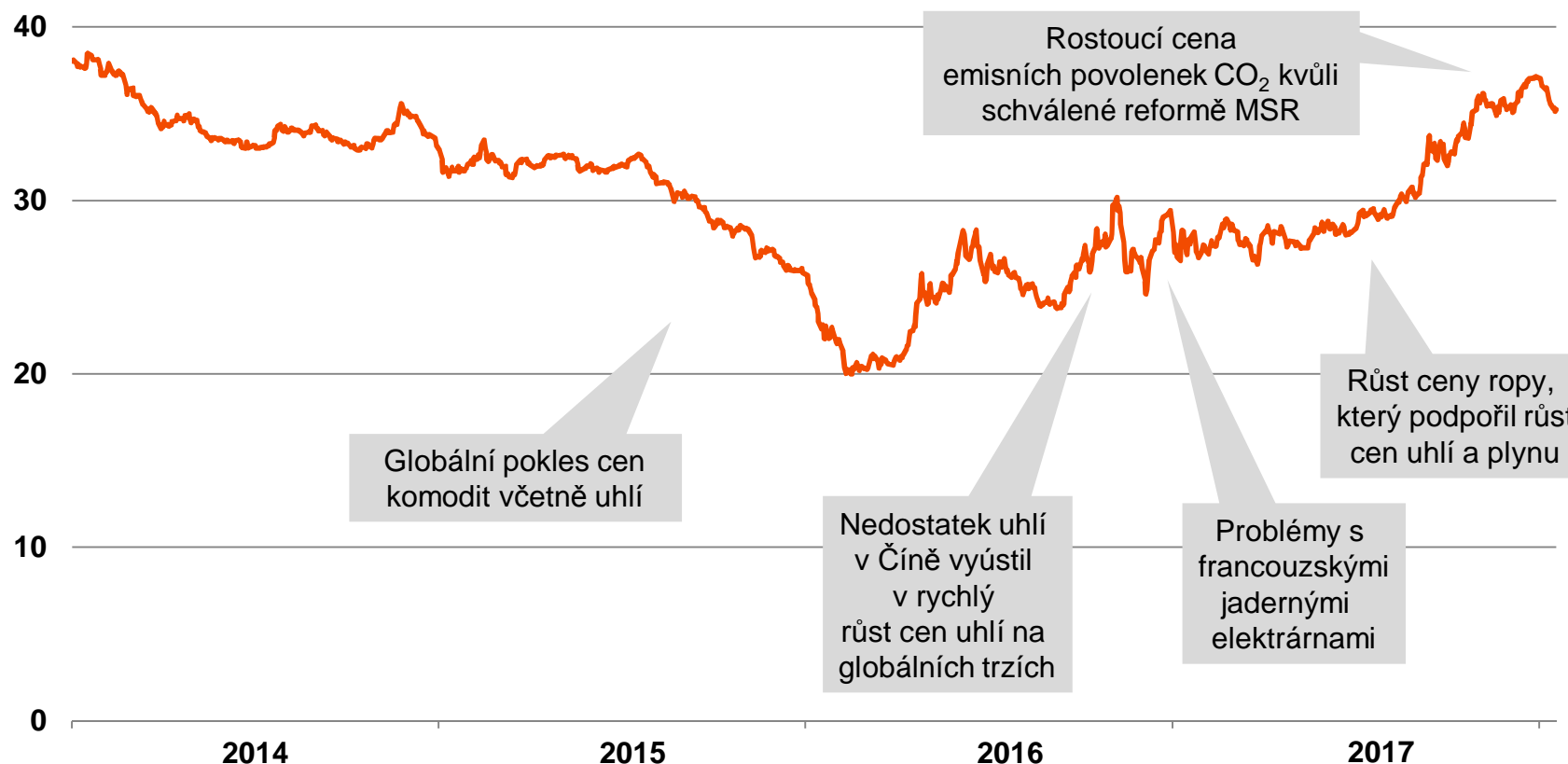
### **Ambice Skupiny ČEZ na rok 2018**

Daniel Beneš, generální ředitel

# FORWARDOVÁ CENA ELEKTŘINY PO MNOHALETÉM POKLESU JIŽ TÉMĚŘ 2 ROKY MÍRNĚ STOUPÁ DÍKY RŮSTU CEN UHLÍ A RŮSTU CEN EMISNÍCH POVOLENEK



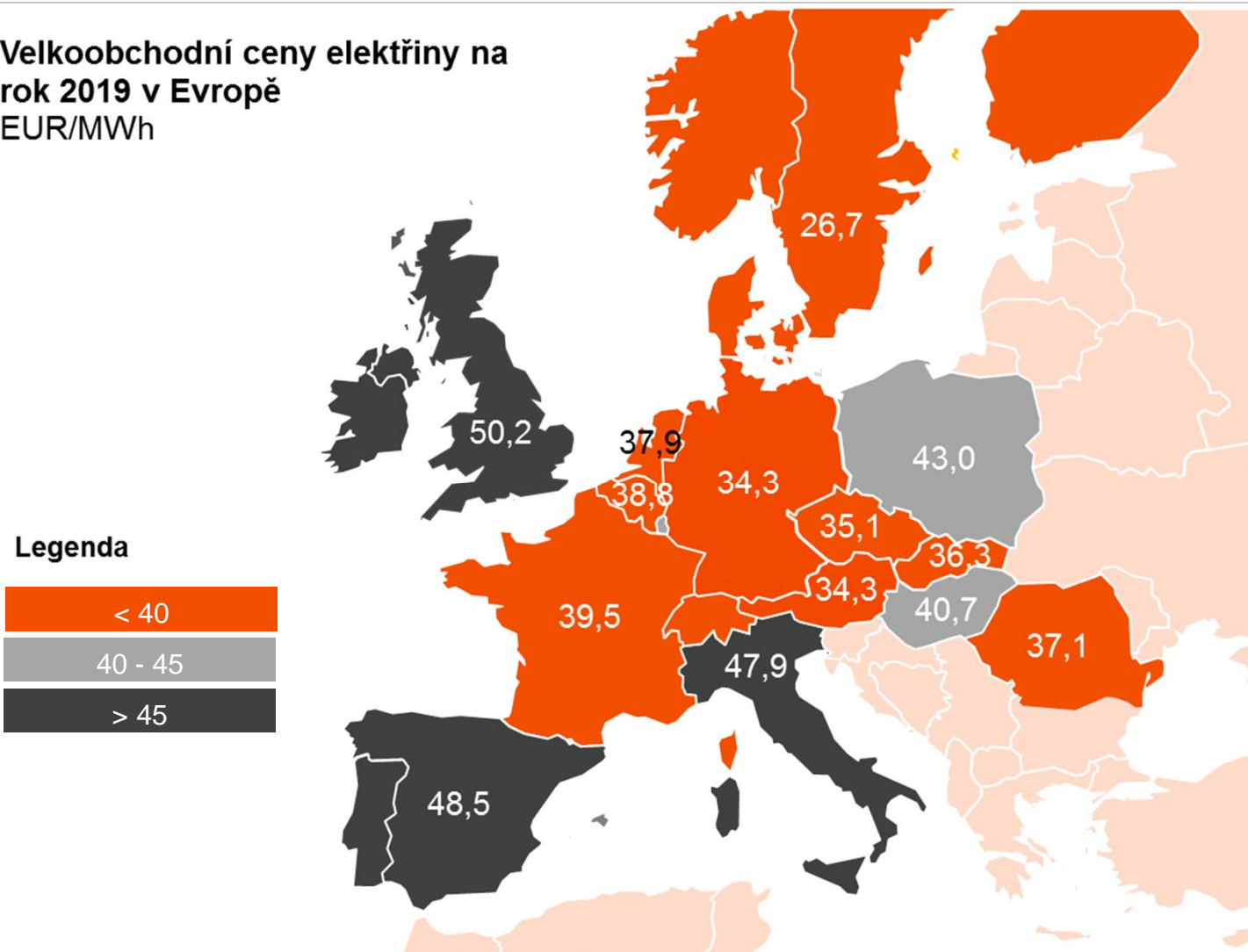
Velkoobchodní cena elektřiny na EEX  
EUR/MWh, Base Load 2019



# VELKOOBCHODNÍ CENA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICE PATŘÍ K NEJNIŽŠÍM V EVROPĚ



Velkoobchodní ceny elektřiny na rok 2019 v Evropě  
EUR/MWh



Legenda

< 40
40 - 45
> 45

# HLAVNÍ TRENDY ENERGETIKY A EVROPSKÉ REGULACE



## **Tradiční energetika stagnuje, avšak zůstává nepostradatelnou částí energetiky**

- Spotřeba elektřiny mírně roste díky ekonomickému růstu, dopad na velkoobchodní ceny elektřiny je však eliminován rostoucí nabídkou výroby z OZE.
- Na středoevropském trhu je nadále přebytek kapacit, OZE vytlačuje klasické výrobní zdroje, které jsou navíc pod tlakem zpřísnující se ekologické regulace.

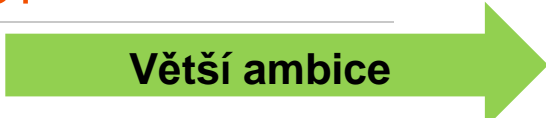
## **OZE a decentralizovaná energetika rostou**

- OZE a decentralní řešení představují největší růstovou příležitost v oboru.
- Hlavní OZE technologie zlevnily pod úroveň tradičních zdrojů a evropská legislativa a regulace nadále silně podporuje růst OZE v Evropě.
- Do oboru (nejen do offshore větrných farem) začínají vstupovat velké ropné koncerny.

## **Zákazníci se zaměřují na komplexní služby spojené s využitím energie**

- U zákazníků roste zájem o energii a aktivní řízení spotřeby i vlastní výroby.
- U velkých zákazníků probíhá outsourcing energetiky a facility managementu jako celku.
- Roste význam energetických úspor, a to jak u zákazníků, tak ze strany evropské regulace.

# DISKUSE OHLEDNĚ ZIMNÍHO BALÍČKU NAZNAČUJÍ MOŽNOST AMBICIÓZNĚJŠÍCH CÍŮ PRO ROK 2030 PRO OZE A ENERGETICKOU ÚČINNOST



	2020	2030 (2014)	2030 (2018)
<p><b>Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v roce 1990</b></p>	<p><b>20 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>závazný cíl na celoevropské úrovni</li> <li>parciální cíl pro EU ETS: 21% redukce do 2020 oproti 2005</li> </ul>	<p><b>min. 40 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>závazný cíl na celoevropské úrovni</li> <li>parciální cíl pro EU ETS: 43% redukce do 2030 oproti 2005</li> </ul>	<p><b>beze změny</b></p>
<p><b>Podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové finální spotřebě energie*</b></p>	<p><b>20 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>závazný cíl na národní úrovni</li> <li>podpora zpočátku zejména formou feed-in-tarifů, od roku 2017 aukce</li> </ul>	<p><b>min. 27 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>závazný cíl na celoevropské úrovni</li> <li>podpora se soutěží v aukcích s výjimkou malých instalací</li> </ul>	<p><b>návrhy 27 – 35 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (27 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %)</li> </ul>
<p><b>Energetické úspory oproti stavu podle predikcí z roku 2007</b></p>	<p><b>20 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>indikativní cíl na národní úrovni</li> <li>povinné dosahování úsporných opatření v konečné spotřebě</li> </ul>	<p><b>min. 27 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>indikativní cíl na celoevropské úrovni</li> <li>povinné dosahování úspor v konečné spotřebě</li> </ul>	<p><b>návrhy 30 – 35 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (30 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %)</li> </ul>

# VYBRANÉ HLAVNÍ UDÁLOSTI A DOSAŽENÉ MILNÍKY SKUPINY ČEZ V ROCE 2017



## I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- Získání povolení k provozu 2., 3. a 4. bloku JE Dukovany na dobu neurčitou a realizace činností souvisejících s podmínkami dalšího provozu (od SÚJB).
- Převzetí elektrárny Ledvice (660 MW<sub>e</sub>) do dvouletého zkušebního provozu.
- Rozdělení divize výroba na divizi klasická energetika a divizi jaderná energetika za účelem zkvalitnění procesů a řízení JE.
- K 1. 1. 2018 realizována fúze ČEZ Distribuční služby a ČEZ Distribuce a tím byl završen projekt redesign distribuce s přínosem do roční EBITDA cca 0,2 mld. Kč.
- Zisk z obchodování s komoditami dosáhl výše +1,9 mld. Kč (tj. o 0,6 mld. Kč více než v roce 2016).

## II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- Provozní výnosy z ESCO aktivit vzrostly o 118 % (+4,0 mld. Kč) na 7,4 mld. Kč.
- České ESCO akvizice - ČEZ Bytové domy, KART, Hormen CE, AirPlus, EASY POWER a ČEZ Slovensko, tzn. skupinu ESCO v ČR tvoří již 14 společností.
- Zahraniční ESCO akvizice - skupina Elevion, společnost OEM Energy a společnost Metrolog.
- Inven Capital – investice do společnosti Cloud&Heat a VU LOG, navýšena investice ve firmě tado.
- K 1. 7. 2017 byla realizována fúze ČEZ Prodej a ČEZ Zákaznické služby.

## III Posílit a konsolidovat pozici v Evropě

- Akvizicí 9 větrných farem ve fázi pokročilého developmentu (až 101,8 MW) vstoupila Skupina ČEZ na francouzský trh OZE.
- Akvizicí dalších 14 větrných turbín o celkovém instalovaném výkonu 35,4 MW došlo k navýšení německého větrného portfolia na 133,5 MW.
- Prodána elektrárna Varna a vyjednán prodej distribučních a dalších bulharských aktiv (smlouva o prodeji podepsána 23. 2. 2018).
- Prodej všech 7,5 % akcií maďarské společnosti MOL a předčasný výkup konvertibilních dluhopisů. Transakce vedla ke snížení čistého dluhu o 12,6 mld. Kč a přispěla do čistého zisku 2017 hodnotou +4,5 mld. Kč.
- Prodej nemovitostí s přínosem do zisku 2017 ve výši 1,1 mld. Kč.
- Agentura S&P potvrdila v listopadu 2017 rating společnosti ČEZ na úrovni A- se stabilním výhledem.



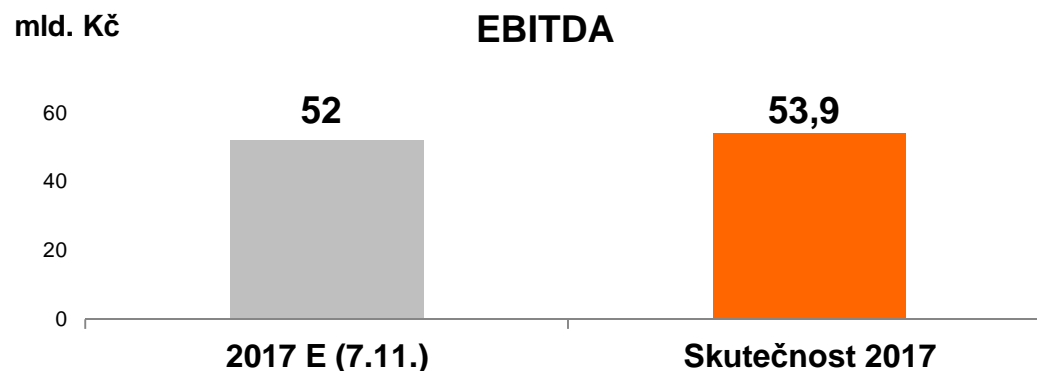
# HLAVNÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2017

---



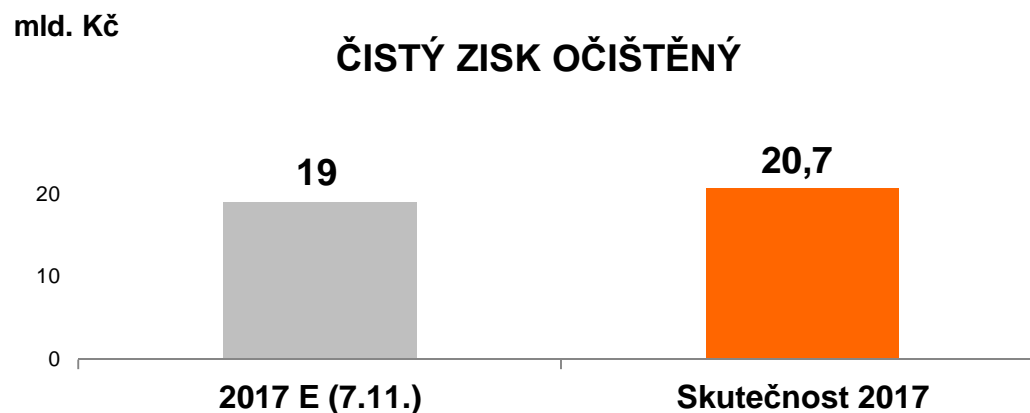
- **Provozní výnosy** meziročně klesly o 1 % na **201,9 mld. Kč.**
- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně klesl o 7 % na **53,9 mld. Kč.**
- **Čistý zisk** meziročně vzrostl o 30 % na **19,0 mld. Kč.**
- **Čistý zisk očištěný** meziročně vzrostl o 5 % na **20,7 mld. Kč.**
  
- **Čistý dluh\*** klesl o 9 %, tj. o **12,5 mld. Kč** na **134,0 mld. Kč.**
- **Tržní kapitalizace\*** vzrostla o 15 % na **265,3 mld. Kč.**

# EBITDA I ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ TĚMĚŘ O 2 MLD. KČ NAD ZVEŘEJNĚNÝM VÝHLEDEM ZE DNE 7. 11. 2017



## Vybrané hlavní pozitivní vlivy oproti výhledu Skupiny ČEZ ze 7. 11. 2017:

- ocenění zelených certifikátů (přidělených v minulosti) pro rumunské větrné parky v návaznosti na pozitivní změnu regulace OZE v roce 2017 (+0,8 mld. Kč)
- vyšší zisk z obchodování s komoditami (+0,6 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,5 mld. Kč), zejména vyšší provozní výnosy a hrubá marže segmentů týmu Rozvoj



## Meziroční změna vybraných faktorů, které pozitivně přispěly k celoročnímu provoznímu zisku:

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů vzrostla o 2 % (+1,4 TWh) na 60,9 TWh
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů vzrostla o 25 % (+0,4 TWh) na 2,0 TWh
- provozní výnosy z ESCO aktivit vzrostly o 118 % (+4,0 mld. Kč) na 7,4 mld. Kč

ROK 2017

## BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ

---



**Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2017**

Daniel Beneš, generální ředitel



**Souhrnné výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

**Výsledky týmu Provoz za rok 2017 a ambice na rok 2018**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

**Výsledky týmu Rozvoj za rok 2017 a ambice na rok 2018**

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

**Ambice Skupiny ČEZ na rok 2018**

Daniel Beneš, generální ředitel

# HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



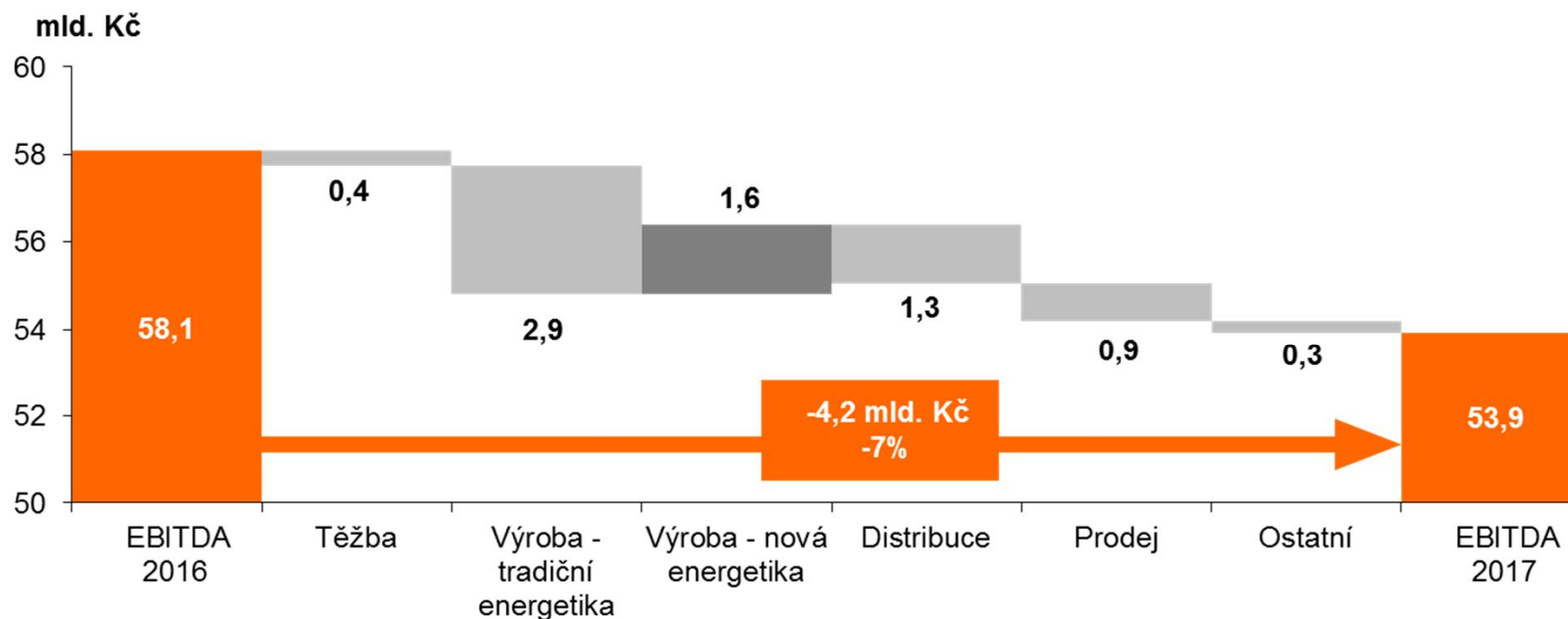
(mld. Kč)		2016	2017	Rozdíl	%
Provozní výnosy		203,7	201,9	-1,8	-1%
EBITDA		58,1	53,9	-4,2	-7%
EBIT		26,1	25,6	-0,5	-2%
Čistý zisk		14,6	19,0	+4,4	+30%
Čistý zisk - očištěný *		19,6	20,7	+1,1	+5%
Provozní CF		49,0	45,8	-3,1	-6%
CAPEX		30,2	29,1	-1,0	-3%
Čistý dluh **		146,5	134,0	-12,5	-9%
		2016	2017	Rozdíl	%
Instalovaný výkon **	GW	15,6	14,9	-0,8	-5%
Výroba elektřiny - tradiční energetika	TWh	59,5	60,9	+1,4	+2%
Výroba elektřiny - nová energetika	TWh	1,6	2,0	+0,4	+25%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	50,6	52,0	+1,4	+3%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	37,5	37,0	-0,4	-1%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	8,2	9,9	+1,7	+21%
Prodej tepla	tis. TJ	24,0	23,7	-0,4	-2%
Fyzický počet zaměstnanců ** ***	tis. osob	26,9	29,7	+2,8	+10%

\* Čistý zisk očištěný - Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů)

\*\* k poslednímu dni období

\*\*\* nárůst souvisí primárně s novými akvizicemi (zejména německé společnosti Elevion) a s insourcinkem nakupovaných služeb v ČR

# MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA V ČLENĚNÍ DLE SEGMENTŮ



## Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA:

- nižší realizační ceny vyrobené elektřiny v ČR včetně dopadu zajišťovacích obchodů (-4,3 mld. Kč)
- narovnání nevyfakturované elektřiny v ČR v roce 2016 a korekční faktory distribuce ČR (-1,7 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu z tradičních zdrojů (-0,9 mld. Kč)
- vliv nových akvizic v oblasti obnovitelných zdrojů a energetických služeb (+0,7 mld. Kč)
- vyšší objem výroby z tradičních zdrojů v ČR (+2,5 mld. Kč)



## OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

(mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
EBITDA	58,1	53,9	-4,2	-7%
<b>Odpisy a opravné položky k majetku*</b>	<b>-32,0</b>	<b>-28,3</b>	<b>+3,7</b>	<b>+11%</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-6,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>+3,9</b>	<b>+58%</b>
Úrokové náklady a výnosy	-2,5	-3,5	-1,1	-43%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,5	-1,6	-0,1	-8%
Výnosy a náklady z majetkových podílů a CP	-1,8	2,6	+4,3	-
Ostatní	-1,1	-0,3	+0,8	+73%
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-4,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>+1,0</b>	<b>+20%</b>
Čistý zisk	14,6	19,0	+4,4	+30%
<b>Čistý zisk - očištěný</b>	<b>19,6</b>	<b>20,7</b>	<b>+1,1</b>	<b>+5%</b>

### Odpisy a opravné položky k majetku\* (+3,7 mld. Kč)

- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku v roce 2016 (+1,3 mld. Kč)
- rozpuštění opravných položek k paroplynové elektrárně Počeradý v roce 2017 (+1,6 mld. Kč)
- jednorázový zisk z prodeje nemovitostí v Praze (+1,1 mld. Kč)
- vyšší odpisy (-0,3 mld. Kč) zejména z důvodu zařazení obnovené elektrárny Prunéřov do majetku v červenci 2016

### Ostatní náklady a výnosy (+3,9 mld. Kč)

- vliv ukončení vlastnictví akcií MOL (+5,1 mld. Kč), přičemž celkový dopad prodeje akcií MOL a souběžného výkupu konvertibilních dluhopisů včetně souvisejících operací do čistého zisku 2017 činil +4,5 mld. Kč
- vyšší úrokové náklady (-1,1 mld. Kč) zejména vlivem nižší kapitalizace úroků po obnově elektrárny Prunéřov v roce 2016
- úroky z jaderných rezerv (-0,1 mld. Kč)

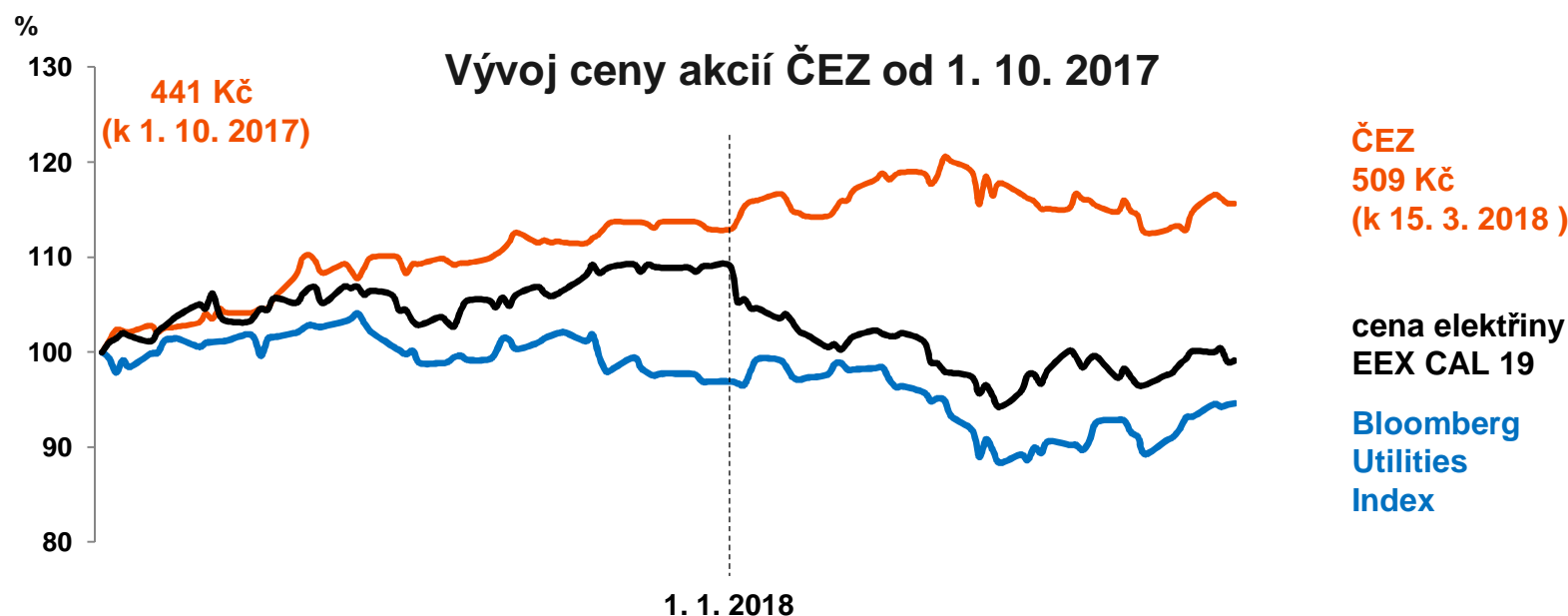
### Úprava čistého zisku

- rok 2017 očištěn o negativní vlivy opravných položek (OP) k dlouhodobému majetku a odpisu goodwillu v Turecku (+1,3 mld. Kč), OP k dlouhodobému majetku v Bulharsku (+0,9 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,5 mld. Kč), OP k ostatním aktivům (+0,3 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění OP k paroplynové elektrárně Počeradý (-1,3 mld. Kč)
- rok 2016 očištěn o negativní vlivy OP k dlouhodobému majetku v Rumunsku (+2,5 mld. Kč), odpisu části goodwillu a OP v Turecku (+1,3 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,7 mld. Kč) a OP k ostatním aktivům (+0,6 mld. Kč)

# HLAVNÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY ZA IV. ČTVRTLETÍ 2017 A VÝVOJ CEN AKCIÍ ČEZ OD 1. 10. 2017



- **Provozní výnosy** meziročně klesly o 6 % na **55,2 mld. Kč.**
- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně klesl o 10 % na **12,9 mld. Kč.**
- **Čistý zisk** meziročně vzrostl o 2,5 mld. Kč na **2,4 mld. Kč.**
- **Čistý zisk očištěný\*** meziročně vzrostl o 19 % na **3,4 mld. Kč.**



ROK 2017

## BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ

---



### Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2017

Daniel Beneš, generální ředitel

### Souhrnné výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance



### Výsledky týmu Provoz za rok 2017 a ambice na rok 2018

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### Výsledky týmu Rozvoj za rok 2017 a ambice na rok 2018

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

### Ambice Skupiny ČEZ na rok 2018

Daniel Beneš, generální ředitel



# TÝM PROVOZ

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2017



### Těžba

- Těžba uhlí se na Dole Bílina opět přiblížila k rekordním 10 mil. tun.
- Dokončena modernizace uhelného rypadla KU300/K91 na Dole Bílina.
- Zprovozněno nové napájení Dolů Nástup Tušimice elektřinou z elektrárny Tušimice.
- V návaznosti na rozhodnutí vlády ČR o úpravě ekologických limitů těžby pro Důl Bílina pokračoval proces získání EIA a povolení hornické činnosti v horizontu roku 2035.

### Výroba – Tradiční energetika

#### Jaderné zdroje

- Získáno povolení k provozu 2., 3. a 4. bloku JE Dukovany na dobu neurčitou a realizovány činnosti související s podmínkami dalšího provozu vydanými Státním úřadem pro jadernou bezpečnost ČR (SÚJB).
- V JE Temelín bylo dosaženo rekordní výroby (16,479 TWh).
- Rozdělení divize výroba na divizi klasická energetika a divizi jaderná energetika za účelem zkvalitnění procesů a řízení JE.
- Experty mezinárodní mise WANO provedena prověrka JE Dukovany, v rámci které bylo identifikováno 9 oblastí pro zlepšení a 2 dobré praxe přenositelné do jiných elektráren.
- Experty WANO provedena i první korporátní mise. Prověřila činnosti společnosti ČEZ (zejména v oblastech řízení a správy centrály, podpory výkonnosti, komunikace a lidských zdrojů) a potvrdila 2 dobré praxe a doporučila 2 oblasti pro zlepšení.
- Dokumentace EIA pro výstavbu nového bloku v Dukovanech podána na MŽP. V případě projektu nového zdroje v Temelíně byla podána žádost o prodloužení platnosti stanoviska EIA, vydaného v roce 2013.

#### Uhelné zdroje

- Prodána elektrárna Tisová společnosti Sokolovská uhelná a vypořádány vztahy včetně ukončení všech soudních sporů dle Dohody o narovnání.
- Prodána elektrárna Varna v Bulharsku.
- Dosaženo rekordní výroby elektřiny z biomasy v elektrárně Hodonín, vyrobeno přes 320 GWh a spáleno více než 360 tis. tun biomasy.
- Rozhodnuto o ekologizaci (snížení emisí NO<sub>x</sub>) elektrárny Skawina v Polsku.

### Finance a Správa

- Prodej všech 7,5 % akcií maďarské společnosti MOL a předčasný výkup konvertibilních dluhopisů. Transakce vedla ke snížení čistého dluhu o 12,6 mld. Kč a příspěvku do čistého zisku +4,5 mld. Kč. Celkové saldo peněžních toků pro Skupinu ČEZ od roku 2007 včetně výnosů z prodeje tepláren MOL dosáhlo hodnoty +3,4 mld. Kč.
- Prodej nemovitostí v Praze s přínosem do čistého zisku 2017 ve výši 1,1 mld. Kč.
- Agenturou S&P potvrzen v listopadu rating společnosti ČEZ na úrovni A- se stabilním výhledem.

## SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	20,7	17,9	-2,8	-13%
Polsko	1,4	1,1	-0,3	-19%
Další státy	-0,1	0,0	0,0	+45%
<b>Výroba - tradiční energetika</b>	<b>22,0</b>	<b>19,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>-13%</b>

### Česká republika (-2,8 mld. Kč)

- nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů (-4,3 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky (-0,9 mld. Kč)
- nižší výroba uhelných a vodních elektráren (-0,5 mld. Kč) zejména vlivem divestice elektrárny Tisová a nižší výroby elektráren Tušimice a Prunéřov
- vyšší náklady na péči o výrobní zařízení (-0,6 mld. Kč)
- vyšší tvorba rezerv zejména jaderných (-0,6 mld. Kč)
- nižší tržby za podpůrné služby (-0,2 mld. Kč)
- vyšší výroba jaderných elektráren (+3,0 mld. Kč)
- dopad Dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná (+0,7 mld. Kč)
- vyšší zisk z obchodování s komoditami (+0,6 mld. Kč)

### Polsko (-0,3 mld. Kč)

- zejména nižší výroba v důsledku nižšího využití certifikátů poklesem jejich tržní ceny (nižší objem spalování biomasy) a zpřísněním emisních stropů NO<sub>x</sub>

## SEGMENT TĚŽBA A OSTATNÍ



EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	4,4	4,1	-0,4	-8%
<b>Těžba</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-8%</b>

### ČR (-0,4 mld. Kč)

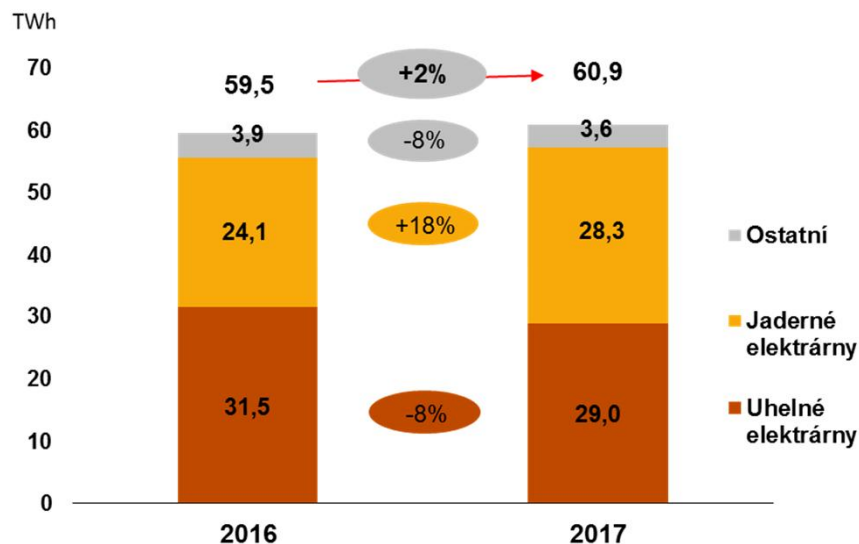
- nižší tržby z prodeje uhlí vlivem snížení cen částečně kompenzovány nárůstem objemu prodeje (-0,2 mld. Kč)
- růst nákladů z titulu zvýšení poplatku za vydobytý nerost (-0,2 mld. Kč)

EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	2,5	2,2	-0,3	-10%
Rumunsko	0,0	0,1	+0,1	+139%
Další státy	-0,1	-0,1	-0,1	-74%
<b>Ostatní</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>-10%</b>

### ČR (-0,3 mld. Kč)

- zejména snížení tržeb a marží z vnitroskupinových služeb zejména v oblasti ICT služeb

# VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



## Jaderné elektrárny (+18 %)

+ zkrácení odstávek JE Temelín

## Uhelné elektrárny (-8 %)

### ČR (-9 %)

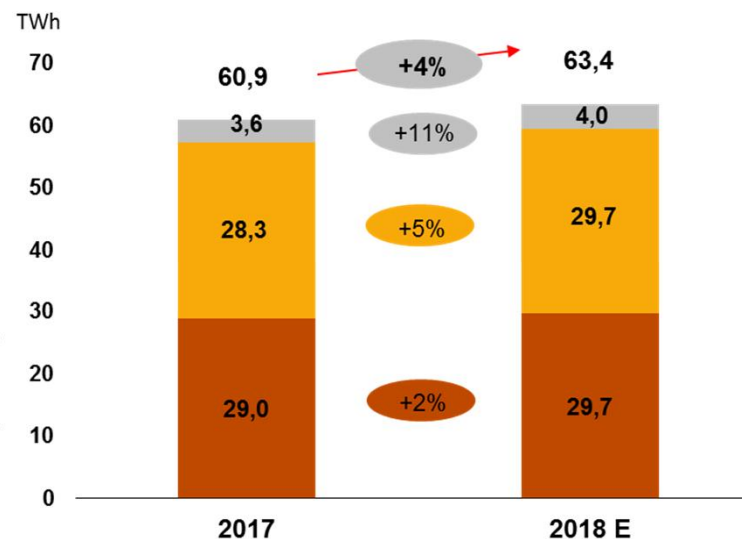
- prodej elektrárny Tisová k 2. 1. 2017
- delší odstávky elektráren Prunéřov 2 a Tušimice 2
- + provoz elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj) v rámci výstavby

### Polsko (-4 %)

- zpřísnění emisních stropů NO<sub>x</sub> dané Přechodným národním plánem a prodloužení plánovaných oprav

## Ostatní (-8 %)

- nižší výroba z vodních zdrojů (hydrologické podmínky)



## Jaderné elektrárny (+5 %)

+ kratší plánované odstávky v JE Dukovany

## Uhelné elektrárny (+2 %)

### ČR (+3 %)

- + provoz elektrárny Ledvice 4 ve zkušebním provozu
- delší plánované odstávky elektrárny Dětmarovice (oprava odsíření)

### Polsko (-2 %)

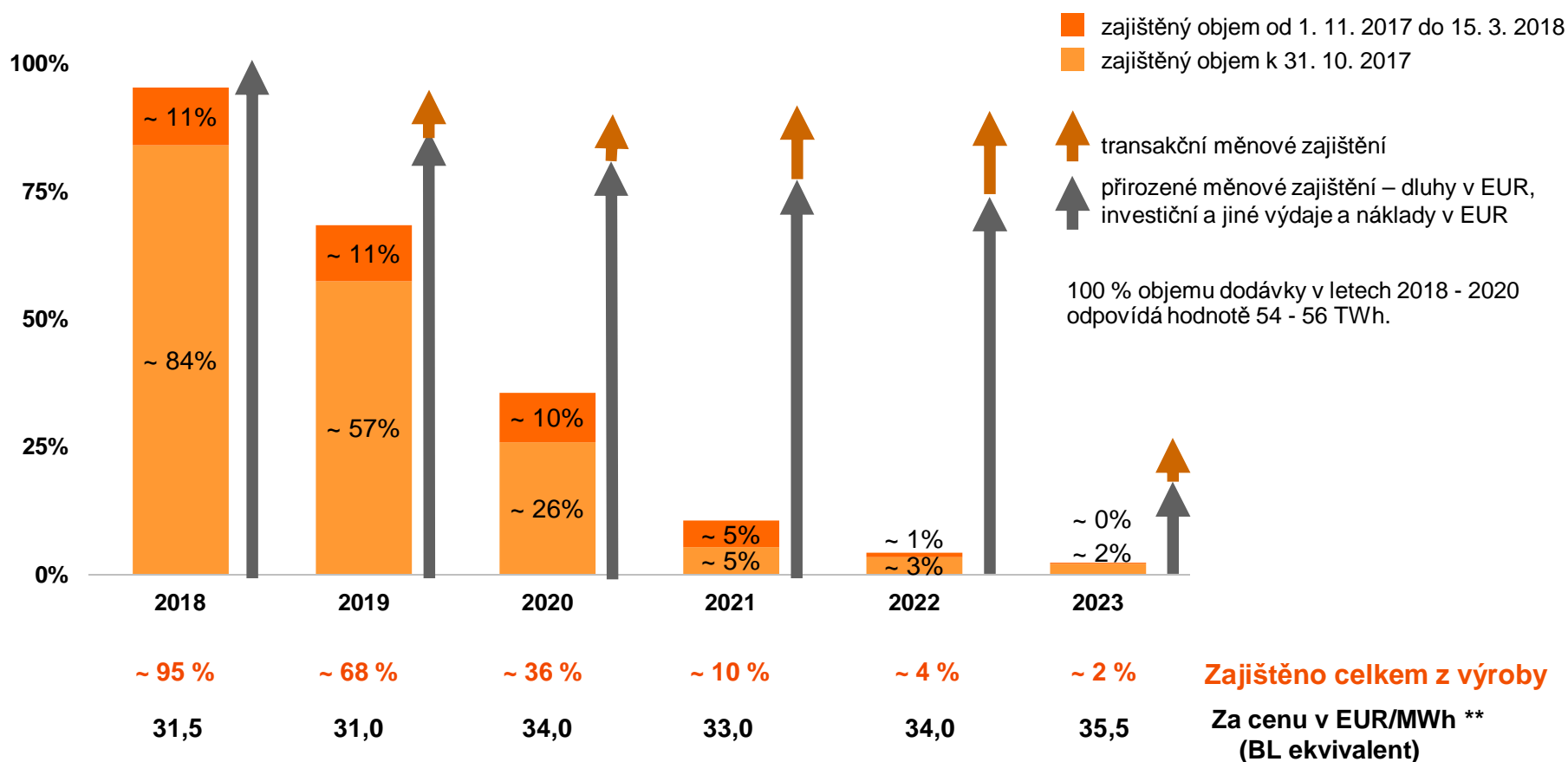
## Ostatní (+11 %)

+ vyšší plánovaná výroba paroplynové elektrárny Počerady

# ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ\* k 15. 3. 2018



# TÝM PROVOZ

## HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2018



### Těžba

- Minimalizovat náklady související s pokračováním těžby za ekologické limity.
- Úzce koordinovat provoz a rozvoj těžby spolu s plánovaným provozem klasických zdrojů.
- Udržet požadovanou výši dobytelných zásob pro další období.
- Minimalizovat investice spojené s vybudováním vyrovnávací skládky na Dole Bílina.

### Výroba – Tradiční energetika

#### Stávající výrobní zdroje

- Plnit podmínky z povolení k provozu všech bloků JE Dukovany.
- Trvale naplňovat programy zvyšování bezpečnosti provozu obou jaderných zdrojů.
- Realizovat odstávky jaderných zdrojů v souladu s plánem.
- Zajistit optimální disponibilitu všech zdrojů, vyrobit 30 TWh v jaderných zdrojích v roce 2018 a vytvořit předpoklady pro výrobu přes 30 TWh ročně v dalších letech.

#### Teplárenství

- Dokončit přípravu projektů umožňující zajistit v dlouhodobém horizontu bezpečné a efektivní dodávky tepla z lokality Mělník pro Prahu.

#### Nové jaderné zdroje

- Pokračovat v přípravě projektu nových jaderných zdrojů v souladu s Národním akčním plánem rozvoje jaderné energetiky v České republice a v závislosti na postoji českého státu k investorskému modelu a financování projektu.

### Finance a Správa

#### Finance

- Zajistit finanční stabilitu a efektivní řízení dluhové kapacity Skupiny ČEZ.
- Zajistit proaktivní financování rozvojových aktivit.

#### Podpůrné a centrální aktivity

- Pokračovat v přípravě výběrového řízení na dodavatele paliva pro JE Temelín na období po roce 2020.
- Realizovat akční plány v oblasti nákupu a dalších centrálních a podpůrných služeb s cílem podpory růstu a s cílem trvalého zvyšování nákladové efektivity Skupiny ČEZ.

ROK 2017

## BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ

---



### Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2017

Daniel Beneš, generální ředitel

### Souhrnné výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### Výsledky týmu Provoz za rok 2017 a ambice na rok 2018

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance



### Výsledky týmu Rozvoj za rok 2017 a ambice na rok 2018

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

### Ambice Skupiny ČEZ na rok 2018

Daniel Beneš, generální ředitel

# TÝM ROZVOJ – SEGMENT PRODEJ A TRADING

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2017



### ESCO aktivity

#### Česká republika

- Tržby z nekomoditních produktů vzrostly na 4,5 mld. Kč (33% meziroční nárůst).
- Skupina ESCO v ČR již zahrnuje 14 společností, z toho v roce 2017 skupina rozšířena o ČEZ Bytové domy, KART, Hormen CE, AirPlus, EASY POWER a ČEZ Slovensko.
- Skupina ČEZ ESCO je největším ESCO zaměstnavatelem v ČR s téměř 1 600 odborníky.
- Posíleno segmentové řízení → 3 segmenty „Průmyslová energetika“, „Veřejná správa a komerční objekty“ (zaměřeni na budovy, veřejné instituce a Smart city) a „Firmy a obce“ (zaměřeni na střední a menší zákazníky).

#### Zahraničí

- Akvizice německé skupiny Elevion:
  - jeden z největších poskytovatelů komplexních energetických služeb v Německu
  - více než 1 800 zaměstnanců
  - roční tržby cca 8 mld. Kč (konsolidovány od září)
- Akvizice polské společnosti OEM Energy, jednoho z lídrů na polském trhu se solárními panely a tepelnými čerpadly.
- Akvizice polské společnosti Metrolog (vypořádání 2018), která se zabývá výstavbou zdrojů tepla a chlazení, kogeneračních a výměňkových stanic.
- Tržby dosáhly 2,9 mld. Kč (Elevion konsolidován od září).

### Prodej - retail

#### Česká republika

- K 1. 7. 2017 byla realizována fúze ČEZ Prodej a ČEZ Zákaznické služby a dokončeno plné oddělení obsluhy zákazníků prodejních a distribučních společností v ČR.
- Prozákaznická opatření:
  - zpřehlednění produktové nabídky
  - zákaznická linka zdarma a v provozu po celý týden
  - spuštění služeb: Servis vytápění a Chytrý termostat tado
  - potvrzení pozice lídra nainstalováním 307 fotovoltaických elektráren

#### Zahraničí

- Úspěšný start retailového prodeje zemního plynu koncovým zákazníkům v Rumunsku (již více než 10 tis. zákazníků).
- Na Slovensku prodáno portfolio zákazníků v segmentu domácnosti. Společnost ČEZ Slovensko se bude dále zaměřovat jen na firemní zákazníky a rozvoj ESCO služeb.

### Obchod - trading

#### Trading

- Výsledek obchodních aktivit Tradingu\* (tj. obchodování na vlastní účet) dosáhl za kalendářní rok 2017 výše +1,9 mld. Kč (o 0,6 mld. Kč více než v roce 2016).
- Pokračovalo rozšiřování tradingových aktivit na nové trhy (např. Belgie, Chorvatsko, Slovensko).



# TÝM ROZVOJ – SEGMENTY DISTRIBUCE A NOVÁ ENERGETIKA – VYBRANÉ UDÁLOSTI 2017



## Distribuce

### Česká republika

- K 1. 1. 2018 realizována fúze ČEZ Distribuční služby a ČEZ Distribuce a tím završen projekt redesign distribuce s přínosem do roční EBITDA cca 0,2 mld. Kč. Rovněž došlo ke konsolidaci obsluhy zákazníků po integraci části společnosti ČEZ Zákaznické služby, čímž bylo dokončeno plné oddělení obsluhy zákazníků prodejních a distribučních společností v České republice.
- Prodloužení stávající regulační periody o 2 roky, tj. do roku 2020.
- Zahájen evropský smart grid projekt INTERFLEX, který je zaměřen na zvyšování flexibility evropských distribučních sítí. ČEZ Distribuce je v rámci projektu technologickým leaderem.
- Zahájena iniciativa „digitalizace distribučních procesů“.

### Zahraníčí

- Vyjednán prodej distribučních a dalších bulharských aktiv (smlouva o prodeji podepsána 23. 2. 2018).
- Opatření v provozu a rozvoji distribuční sítě a systematické práce NTZ týmů vedly k výraznému snížení distribučních ztrát v Bulharsku. Proběhly přípravy implementace AMR.

## Obnovitelné zdroje

- Akvizicí dalších 14 větrných turbín o celkovém instalovaném výkonu 35,4 MW došlo k navýšení německého větrného portfolia na 133,5 MW.
- Akvizicí 9 větrných farem ve fázi pokročilého developmentu (až 101,8 MW) vstoupila Skupina ČEZ na francouzský trh obnovitelných zdrojů.
- Schválení všech notifikací OZE a KVET ze strany ČR.

## Inven Capital

- Investováno do společností Cloud&Heat a VU LOG, globálního lídra v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut.
- Navýšena investice ve společnosti tado formou konvertibilního úvěru.
- Podpis spolupráce s Evropskou investiční bankou (EIB), která se rozhodla, že fondu Inven Capital svěří do správy 50 milionů EUR pro investice do inovativních a rychle rostoucích energetických start-upů.
- Fond Inven Capital se stal členem Invest Europe (Europe's private equity, venture capital and infrastructure sectors Association) a CVCA (Czech Private Equity and Venture Capital Association).

## SEGMENT: PRODEJ



EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	5,0	4,1	-0,9	-17%
Rumunsko	0,2	0,1	-0,1	-68%
Bulharsko	0,1	0,6	+0,5	>200%
Další státy	0,3	-0,2	-0,4	-
<b>Prodej</b>	<b>5,5</b>	<b>4,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>-16%</b>

### Česká republika (-0,9 mld. Kč)

- narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v roce 2016 (-0,8 mld. Kč)
- vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny a plynu zejména vlivem nižších nákupních cen elektřiny na dodávky pro rok 2017 (+0,5 mld. Kč)
- vyšší stálé náklady (-0,5 mld. Kč) zejména v souvislosti s oddělením systému a obsluhy zákazníků ČEZ Prodej a ČEZ Distribuce

### Rumunsko (-0,1 mld. Kč)

- nižší hrubá marže zejména vlivem vyšších nákupních cen elektřiny v roce 2017 (-0,4 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,2 mld. Kč), zejména tvorba a zúčtování rezerv a opravných položek k pohledávkám

### Bulharsko (+0,5 mld. Kč)

- efekt mimosoudní dohody o narovnání CEZ Elektro Bulgaria se státní energetickou společností NEK ohledně pohledávek za obnovitelné zdroje energie v roce 2017

### Další státy (-0,4 mld. Kč)

- nižší hrubá marže zejména CEZ Slovensko a CEZ Hungary vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny a plynu v roce 2017 ve srovnání s rekordně nízkými nákupními cenami v roce 2016 (-0,5 mld. Kč)
- akvizice německé společnosti Elevion (+0,2 mld. Kč) - konsolidováno do výsledků Skupiny ČEZ od září 2017

## SEGMENT: DISTRIBUCE



EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	17,3	16,0	-1,3	-7%
Rumunsko	1,8	1,7	-0,1	-6%
Bulharsko	1,3	1,3	+0,1	+5%
<b>Distribuce</b>	<b>20,4</b>	<b>19,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-6%</b>

### ČR (-1,3 mld. Kč)

- nižší hrubá marže vlivem narovnání nevyfakturované elektřiny a vlivem korekčních faktorů (-0,9 mld. Kč)
- ostatní vlivy (-0,4 mld. Kč) zejména vyšší osobní náklady v souvislosti s přípravou distribuční sítě na potřeby decentralní energetiky a v souvislosti s generační obměnou

### Rumunsko (-0,1 mld. Kč)

- nižší marže z distribuované elektřiny zejména vlivem vyšších nákupních cen elektřiny na ztráty v síti (-0,4 mld. Kč)
- nižší provozní náklady především z důvodu zrušení construction tax a nižší tvorba opravných položek (+0,3 mld. Kč)

### Bulharsko (+0,1 mld. Kč)

- vyšší marže z distribuované elektřiny zejména vlivem nižších nákladů na nákup elektřiny na ztráty v síti

## SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2016	2017	Rozdíl	%
Česká republika	1,4	1,8	+0,4	+31%
Polsko	-0,7	-0,2	+0,5	+74%
Rumunsko	2,7	2,9	+0,2	+6%
Německo	0,0	0,5	+0,5	-
<b>Výroba - nová energetika</b>	<b>3,4</b>	<b>5,0</b>	<b>+1,6</b>	<b>+47%</b>

### Česká republika (+0,4 mld. Kč)

- vliv tvorby rezervy na soudní spor ohledně FVE Vranovská Ves v roce 2016 (+0,2 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,2 mld. Kč), zejména vyšší objem výroby vlivem příznivějších klimatických podmínek

### Polsko (+0,5 mld. Kč)

- vliv tvorby opravných položek na projekty Ecowind v roce 2016 (+0,5 mld. Kč)

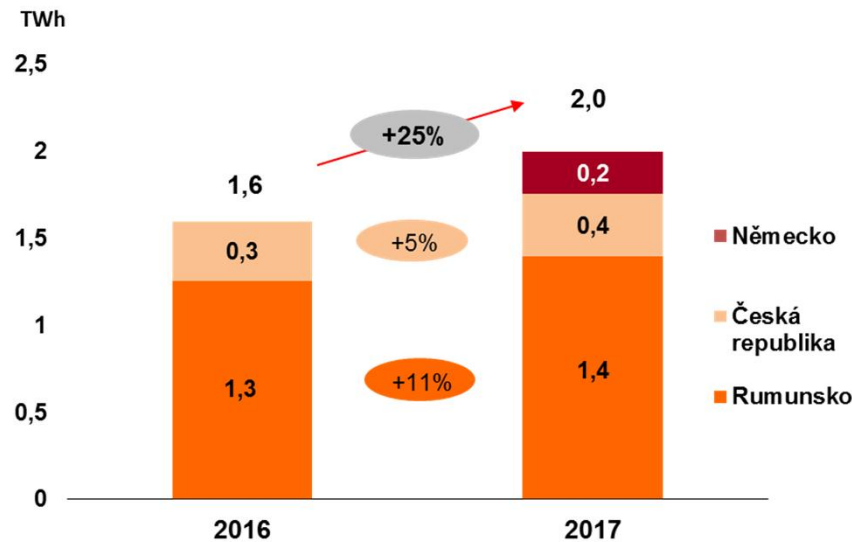
### Rumunsko (+0,2 mld. Kč)

- ocenění části zelených certifikátů (za období 11/2013 – 09/2015) přidělených v roce 2016 pro větrné parky (-0,9 mld. Kč)
- ocenění zbývající části zelených certifikátů (za období 11/2013 – 09/2015) v roce 2017 v návaznosti na pozitivní změnu regulace OZE v roce 2017 (+0,8 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,3 mld. Kč) zejména nižší náklady na opravy a údržbu

### Německo (+0,5 mld. Kč)

- vliv provozu nových větrných elektráren, které Skupina ČEZ koupila na konci roku 2016 (+0,4 mld. Kč) a v roce 2017 (+0,1 mld. Kč)

# VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



## Německo

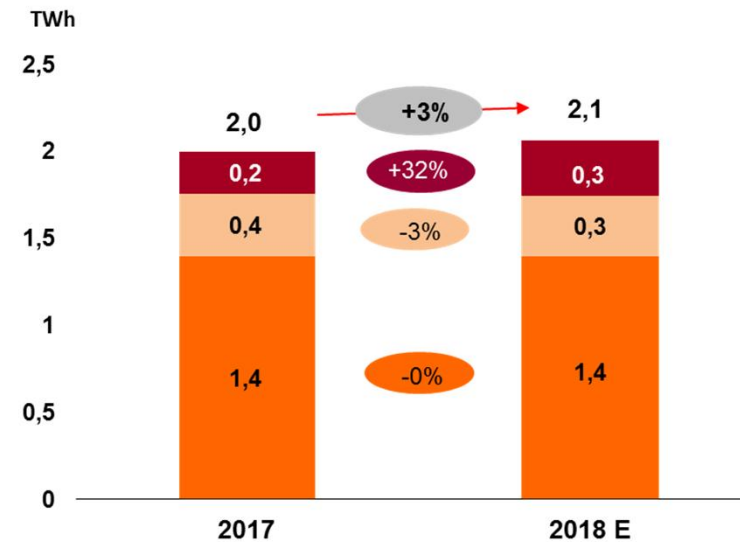
+ akvizice větrných parků (Fohren-Linden, Lettweiler Höhe a z portfolia společnosti wpd)

## Česká republika (+5 %)

+ vyšší výroba napříč všemi technologiemi v souvislosti s lepšími meteorologickými podmínkami

## Rumunsko (+11 %)

+ lepší povětrnostní podmínky a absence omezení výroby ze strany polostátního provozovatele přenosové soustavy za účelem regulace přenosové sítě



## Německo (+32 %)\*

+ výroba větrného parku Lettweiler Höhe (do konsolidačního celku Skupiny ČEZ zařazen od 1. 9. 2017)

## Česká republika (-3 %)

- meteorologicky nadprůměrný rok 2017



## PRODEJ BULHARSKÝCH AKTIV JE V SOULADU SE STRATEGIÍ ČEZ A V ZÁJMU VŠECH AKCIONÁŘŮ



### Ohlédnutí za vývojem prodejního procesu bulharských aktiv v roce 2017

- Po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku zahájil ČEZ již v roce 2016 mezinárodní investiční arbitráž s Bulharskou republikou dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice.
- Na základě projevení zájmu několika investorů v průběhu roku 2016, se Skupina ČEZ na přelomu roku 2016 a 2017 rozhodla otestovat trh ve vztahu ke svým majetkovým účastem v Bulharsku. Pro získání co nejširšího možného portfolia zájemců byl tento záměr zveřejněn v hromadných sdělovacích prostředcích dne 27. 1. 2017, což odpovídalo příslušné legislativě EU o sondování trhu.
- V srpnu 2017 obdržela společnost ČEZ několik závazných nabídek na prodej svých aktiv v Bulharsku.
- Žádná z nabídek nedosahovala minimální výše očekávané managementem společnosti, proto proběhlo několika kol intenzivního vyjednávání o zlepšení nabídek.
- Ještě v roce 2017 se uskutečnil prodej elektrárny Varna.
- Jednání o prodeji distribučních a ostatních aktiv pokračovala s jedním ze zájemců, kterému byla na základě jím předložené nejvyšší nabídky udělena exkluzivita.

### S vítězem řádné soutěže - společností Inercom - byla dne 23. 2. 2018 podepsána smlouva o prodeji bulharských distribučních a ostatních aktiv.

- Jedná se o prodej celkem sedmi firem: CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Razpredelenie, CEZ Trade Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria, Free Energy Project Oreshets (solární elektrárna) a Bara Group (elektrárna na zplyňování biomasy).



## VÝHODNÁ SMLOUVA O PRODEJI BULHARSKÝCH AKTIV BYLA UZAVŘENA S PÉČÍ ŘÁDNÉHO HOSPODÁŘE



**Smlouva o prodeji distribučních aktiv byla dne 23. 2. 2018 podepsána s vítězem řádné soutěže. Cílem ČEZ je prodej a maximalizace výnosu z arbitráže.**

- Schválená transakce proběhla plně v souladu se zákony České republiky i Bulharska.
- Vypořádání transakce ještě podléhá souhlasu bulharského antimonopolního úřadu.
- Audit renomované poradenské společnosti KPMG konstatoval, že prodejní proces byl ve všech významných ohledech veden transparentně, nediskriminačně a v souladu s příslušnou legislativou, s vnitřními předpisy Skupiny ČEZ a s obvyklou praxí.
- Mezinárodní arbitráž, zahájená vůči Bulharsku v červenci 2016, bude ze strany ČEZ vedena i nadále.

**Prodejem budou naplněny oba hlavní strategické cíle prodeje bulharských aktiv, tzn. postupný přesun aktivit do regionů se stabilním regulatorním prostředím a získání dodatečných finančních zdrojů pro rozvoj v oblasti nové energetiky.**

- Pozitivní dopad transakce na snížení čistého dluhu Skupiny ČEZ v roce 2018 činí 9,9 mld. Kč.

# TÝM ROZVOJ - HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2018



## ESCO aktivity

### Česká republika

- Posilovat pozici ČEZ ESCO na domácím trhu organickým růstem a akvizicemi.
- Dosáhnout dalšího významného růstu na nekomoditních trzích.
- Navýšit tržby stávajících společností skupiny ESCO v ČR z nekomoditních produktů o 25 % na 6,6 mld. Kč.\*

### Zahraničí

- Pokračovat v rozvoji ESCO v zahraničí akvizicemi a organickým růstem (Německo, Polsko, Rumunsko).
- Navýšit tržby stávajících zahraničních společností z nekomoditních produktů o 20 % na 9,6 mld. Kč.\*

## Obnovitelné zdroje

- Rozšířit portfolio OZE projektů na stabilních trzích se zaměřením na development.
- Pokračovat v přípravě polského projektu Krasin pro obě technologie (vítr samostatně i hybridně s biomasou) do aukcí dle vývoje regulace OZE v Polsku.

## Inven Capital

- Provést přeměnu Inven Capital na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem (SICAV) a vytvořit dva podfondy pro portfolio ČEZ a portfolio EIB.
- Realizovat cca 2 nové růstové investice.

## Distribuce

### Česká republika

- Připravovat distribuční soustavu na rozvoj decentrální výroby, akumulace, elektromobility a na změnu struktury spotřeby.
- Realizovat opatření digitalizace a automatizace procesů.

### Zahraničí

- Ochránit právní nároky ČEZ v Bulharsku.

## Prodej - retail

### Česká republika

- Pokračovat v rozvoji inovativních produktů z nové energetiky pro české zákazníky.
- Zvyšovat prodejní i nákladovou efektivitu prodejních i servisních kanálů s cílem kompenzovat klesající marže z důvodu růstu nákupních velkoobchodních cen elektřiny.

## Obchod - Trading

- Pokračovat v úspěšném působení v rámci obchodování s komoditami na energetických trzích v Evropě.
- Dokončit 3letý projekt expanzní strategie.



ROK 2017

## BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ

---



### **Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2017**

Daniel Beneš, generální ředitel

### **Souhrnné výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### **Výsledky týmu Provoz za rok 2017 a ambice na rok 2018**

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

### **Výsledky týmu Rozvoj za rok 2017 a ambice na rok 2018**

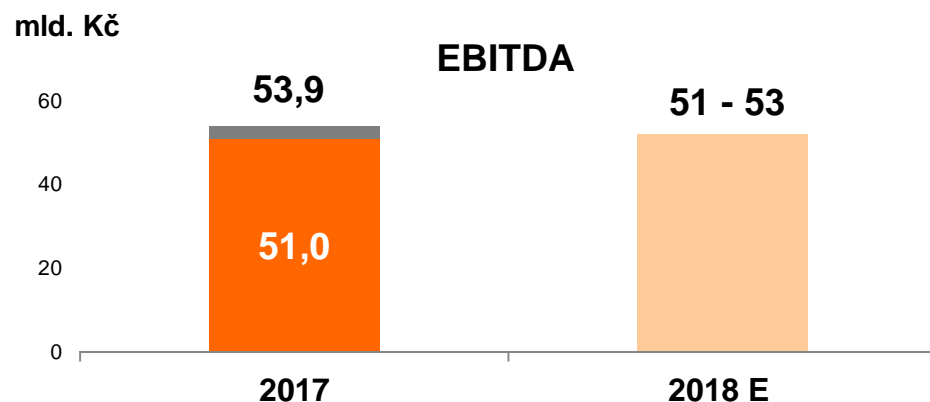
Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce



### **Ambice Skupiny ČEZ na rok 2018**

Daniel Beneš, generální ředitel

# EBITDA 2018 OČEKÁVÁME VE VÝŠI 51 AŽ 53 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 12 AŽ 14 MLD. KČ

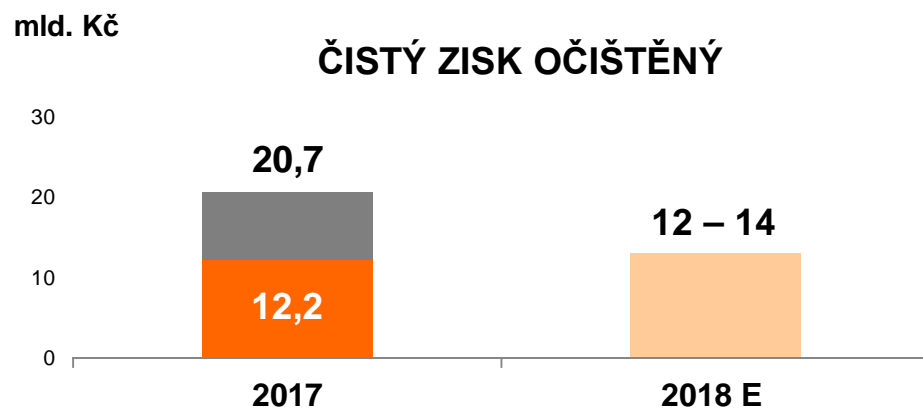


## Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- vyšší objem výroby jaderných elektráren
- nové akvizice v oblasti ESCO a OZE
- vyšší realizační ceny elektřiny včetně dopadů zajištění

## Vybrané meziroční negativní vlivy:

- významné jednorázové vlivy v roce 2017 (-2,9 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky pro tradiční zdroje
- nižší hrubá marže z prodeje elektřiny v ČR způsobená vyššími nákupními cenami elektřiny na dodávky pro rok 2018
- nižší příděl zelených certifikátů pro rumunské větrné parky od 1. 1. 2018



■ Významné jednorázové vlivy 2017

## Vybraná rizika a příležitosti predikce (zdůvodnění intervalu):

- disponibilita výrobních zdrojů
- realizace prodeje bulharských aktiv
- nové OZE a ESCO akvizice
- plnění závazku SŽDC z roku 2011

## Významné jednorázové vlivy 2017 (celkem +8,5 mld. Kč):

- z toho celkem v rámci EBITDA +2,9 mld. Kč: zisk z obchodování s komoditami nad rámec ročního cíle (1,0), ocenění zel. certifikátů pro rumunské větrné parky přidělených v minulosti (0,8), Dohoda o narovnání se společností Sokolovská uhelná (0,7) a mimosoudní dohoda s bulharskou státní společností NEK (0,4)
- z toho celkem pod úrovní EBITDA +5,6 mld. Kč: ukončení vlastnictví MOL (4,5) a prodej nemovitostí v Praze (1,1)

# HLAVNÍ VĚCNÉ CÍLE PRO ROK 2018



tým PROVOZ	tým ROZVOJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plnit podmínky z povolení k provozu všech bloků JE Dukovany.</li> <li>▪ Trvale naplňovat programy zvyšování bezpečnosti provozu obou jaderných zdrojů.</li> <li>▪ Zajistit optimální dostupnost všech zdrojů, vyrobit 30 TWh v jaderných zdrojích v roce 2018 a vytvořit předpoklady pro výrobu přes 30 TWh ročně v dalších letech.</li> <li>▪ Pokračovat v přípravě projektu nových jaderných zdrojů v souladu s Národním akčním plánem rozvoje jaderné energetiky v ČR a v závislosti na postoji českého státu k financování projektu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Navýšit tržby stávajících ESCO společností Skupiny ČEZ na více než 16 mld. Kč* (meziročně nárůst o 23 %).</li> <li>▪ Rozšířit portfolio OZE projektů na stabilních trzích se zaměřením na development.</li> <li>▪ Připravovat distribuční soustavu v ČR na změnu struktury spotřeby a na rozvoj decentralní výroby, akumulace a elektromobility.</li> <li>▪ Zvyšovat prodejní i nákladovou efektivitu prodejních i servisních kanálů v retailu ČR s cílem kompenzovat klesající marže z důvodu růstu nákupních velkoobchodních cen elektřiny.</li> </ul>
<b>Skupina ČEZ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Naplňovat ambice 2020 v oblasti efektivity a rozvoje.</li> <li>▪ Dokončit výhodný prodej bulharských aktiv a ochránit právní nároky vůči bulharskému státu.</li> <li>▪ Zajistit konsensus akcionářů o strategickém směřování a transformaci Skupiny ČEZ.</li> </ul>	

# SKUPINA ČEZ INTERNĚ ANALYZOVALA MOŽNOSTI SVÉ TRANSFORMACE NA ZÁKLADĚ DVOU VNĚJŠÍCH IMPULSŮ



## Výstavba nového jaderného zdroje v ČR a priority českého státu

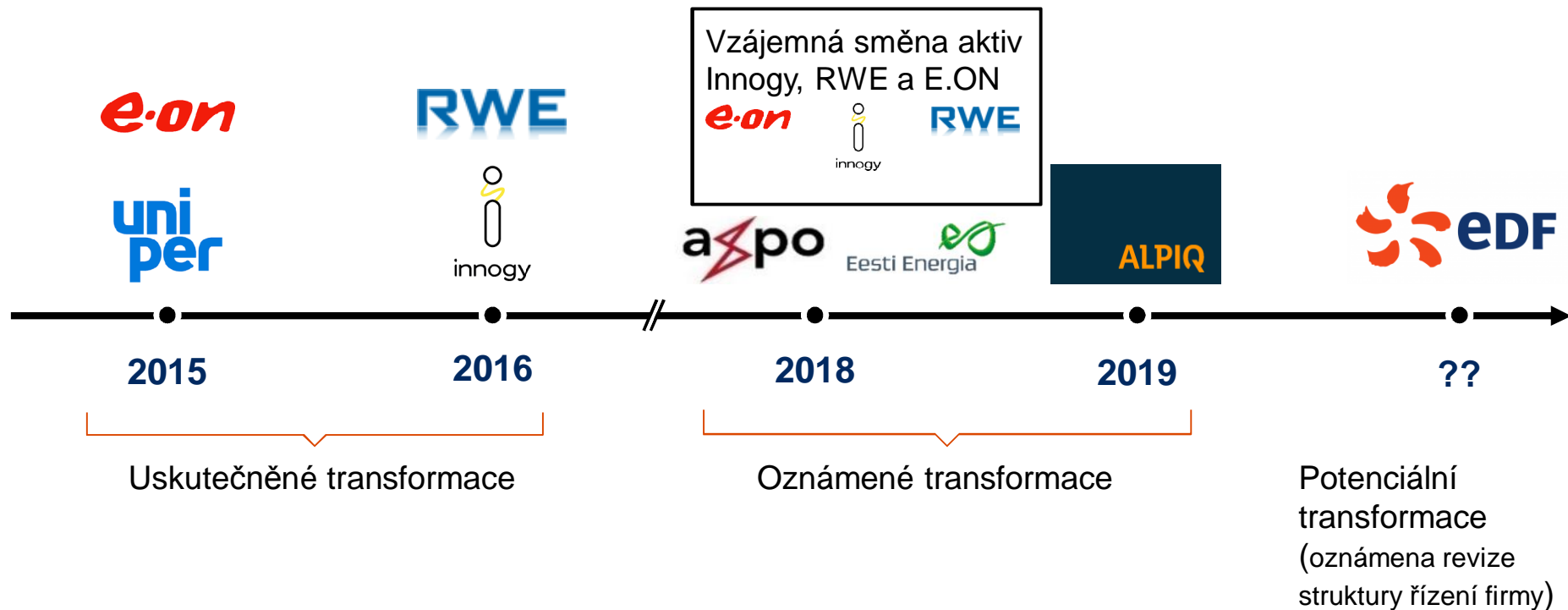
- Stálý výbor pro jadernou energetiku ČR definoval tři základní varianty investorského modelu a financování nového jaderného zdroje v ČR.
- Jedna z variant předpokládá případnou transformaci Skupiny ČEZ na více samostatných společností.

## Trendy energetického trhu a odlišný pohled investorů na tradiční a novou energetiku

- Zpřísňuje se ekologická legislativa na provoz uhelných elektráren a dolů, rostou požadavky na bezpečnost provozu jaderných elektráren, roste regulace obecně.
- Dochází ke změně dynamiky energetického trhu, konvenční energetika se odděluje od energetiky nové včetně odlišného vnímání ze strany investorů.
- V Evropě bylo realizováno několik významných transformací energetických skupin.

- Předsednictvo vlády ČR zadalo v září 2017 úkol rozpracovat variantu transformace ČEZ jako alternativu jeho dalšího směřování v kontextu Evropské energetiky a SEK a jako jednu ze tří variant umožňující výstavbu nového jaderného zdroje v ČR.
- Skupina ČEZ variantně analyzovala různé možnosti transformace Skupiny ČEZ a v rámci komplexního projektu posuzovala, zda je případnou transformací možné zvýšit hodnotu pro akcionáře a jakým způsobem lze reálně zajistit realizaci projektu nového jaderného zdroje v ČR, resp. jak naplnit SEK ČR.
- **Představenstvem společnosti ČEZ, a. s., nebyly přijaty v této věci doposud žádné závěry.**

# NĚKOLIK VÝZNAMNÝCH ZÁPADOEVROPSKÝCH UTILIT TRANSFORMACÍ NEDÁVNO PROŠLO ČI JÍ PROCHÁZÍ



Kontext a specifické důvody se liší pro každou z transformací.

Společným prvkem je **vytvoření dodatečné hodnoty pro akcionáře** a užší zaměření nových společností na části energetického hodnotového řetězce

# ZVAŽOVANÉ VARIANTY SMĚŘUJÍ K ODDĚLENÍ TRADIČNÍ VÝROBY OD DISTRIBUCE, PRODEJE A NOVÉ ENERGETIKY



## Hlavní výhody vhodné transformace pro AKCIONÁŘE ČEZ:

- 1 Významné zvýšení hodnoty Skupiny ČEZ**
  - odstranění nejistoty ohledně výstavby nového jaderného zdroje a uhlých aktiv a s tím související diskont na akcii
  - zvýšení hodnoty vytvořením investičních příležitostí poptávaných investory
- 2 Cílové společnosti s jasným strategickým zaměřením**
  - výrobní společnost se zaměřením na státní energetickou bezpečnost a výstavbu nového jaderného zdroje, která bude schopna lépe zvládat specifická obchodní a regulatorní rizika
  - nová společnost se zaměřením na růst a inovace v oblasti nové energetiky

## Hlavní výhody vhodné transformace pro ČR:

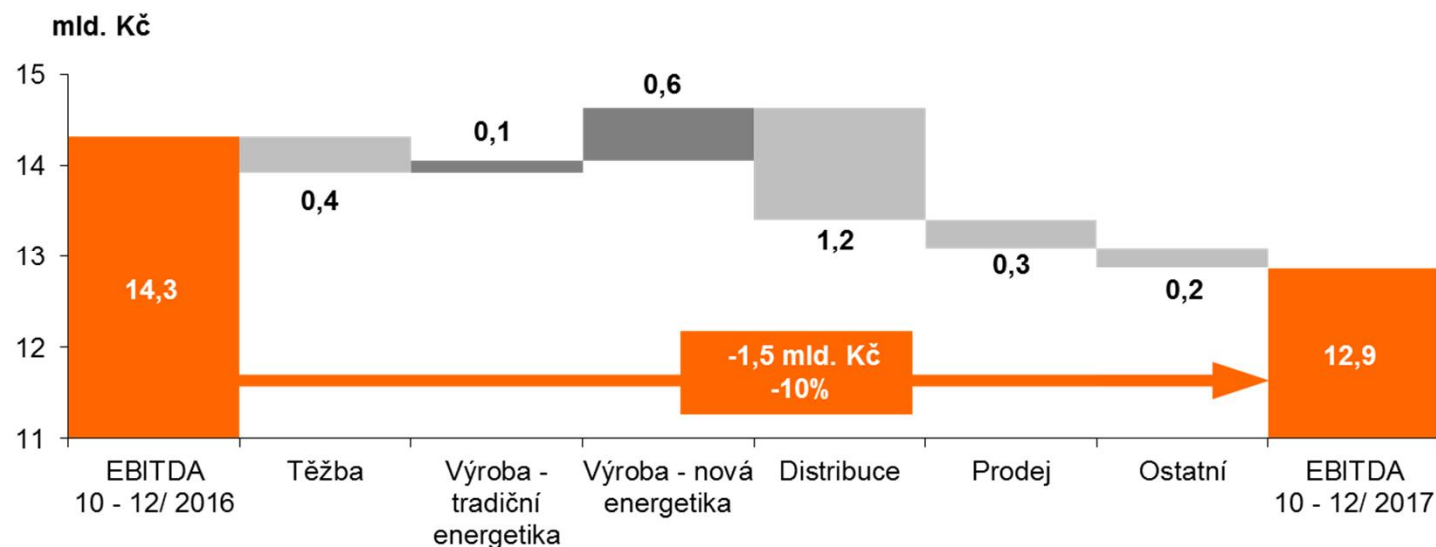
- 1 Naplnění Státní energetické koncepce ČR**
  - výstavba nových jaderných zdrojů
  - zachování plné kontroly českého státu nad zásobami uhlí Skupiny ČEZ
- 2 Zachování podílu českého státu v nové společnosti, tj. v likvidním a atraktivním aktivu, které je možné v budoucnosti flexibilně odprodávat a získávat tak finanční zdroje pro stát**



- EBITDA – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- Čistý zisk – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- EBITDA - hlavní příčiny očekávané meziroční změny
- Čistý zisk - hlavní příčiny očekávané meziroční změny
- Cash flow
- Úvěrové rámce a dluhopisy
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Těžba
- Spotřeba elektřiny
- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Definice alternativních ukazatelů dle ESMA

# EBITDA

## MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



### EBITDA Skupina ČEZ (-1,5 mld. Kč):

- **Těžba (-0,4 mld. Kč):** pokles tržeb za uhlí vlivem nižších cen a nižších odběrů uhlí zákazníky, vyšší poplatky za vydobytý nerost
- **Výroba – tradiční energetika (+0,1 mld. Kč):** vyšší výroba z jaderných zdrojů (+1,8 mld. Kč); vyšší zisk z obchodování s komoditami (+0,7 mld. Kč); nižší náklady na emisní povolenky (+0,4 mld. Kč); nižší realizační ceny vyrobené elektřiny vč. dopadu zajišťovacích obchodů (-1,2 mld. Kč); vyšší tvorba rezerv zejména jaderných (-0,6 mld. Kč); nižší výroba z nejaderných zdrojů (-0,4 mld. Kč); ostatní (-0,7 mld. Kč), zejména vyšší tvorba rezerv a vyšší stálé provozní náklady
- **Výroba – nová energetika (+0,6 mld. Kč):** vliv tvorby rezervy v roce 2016 v souvislosti se soudním sporem ohledně FVE Vranovská Ves (+0,2 mld. Kč); provoz nových německých větrných elektráren (+0,2 mld. Kč); vyšší objem výroby v OZE ČR (+0,1 mld. Kč)
- **Distribuce (-1,2 mld. Kč):** nižší hrubá marže z energetické činnosti v ČR (-0,8 mld. Kč) vlivem narovnání nevyfakturované elektřiny a korekčních faktorů; ostatní vlivy (-0,4 mld. Kč), zejména vyšší osobní náklady v ČR
- **Prodej (-0,3 mld. Kč):** narovnání objemu nevyfakturované elektřiny ČEZ Prodej v roce 2016 (-0,8 mld. Kč); přínos akvizice německé společnosti Elevion (+0,2 mld. Kč); tvorba rezerv na soudní spor s bulharskou státní energetickou společností NEK v roce 2016 (+0,3 mld. Kč)
- **Ostatní (-0,2 mld. Kč):** zejména snížení tržeb a marží z vnitroskupinových služeb a vyšší transakční náklady spojené s akvizicemi a divesticemi



# ČISTÝ ZISK

## MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



(mld. Kč)	10 - 12/ 2016	10 - 12/ 2017	Rozdíl	%
EBITDA	14,3	12,9	-1,5	-10%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-9,8	-6,7	+3,1	+32%
Ostatní náklady a výnosy	-3,4	-2,9	+0,5	+16%
Daň z příjmů	-1,2	-0,9	+0,3	+24%
Čistý zisk	-0,1	2,4	+2,5	-
<b>Čistý zisk - očištěný</b>	<b>2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>+0,5</b>	<b>+19%</b>

### Odpisy a opravné položky k majetku\* (+3,1 mld. Kč)

- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku v roce 2016 a rozpouštění v roce 2017 (+2,2 mld. Kč)
- nižší odpisy (+1,0 mld. Kč), zejména vliv aktualizace dlouhodobého předpokladu životnosti elektráren ČEZ, a. s.

### Ostatní náklady a výnosy (+0,5 mld. Kč)

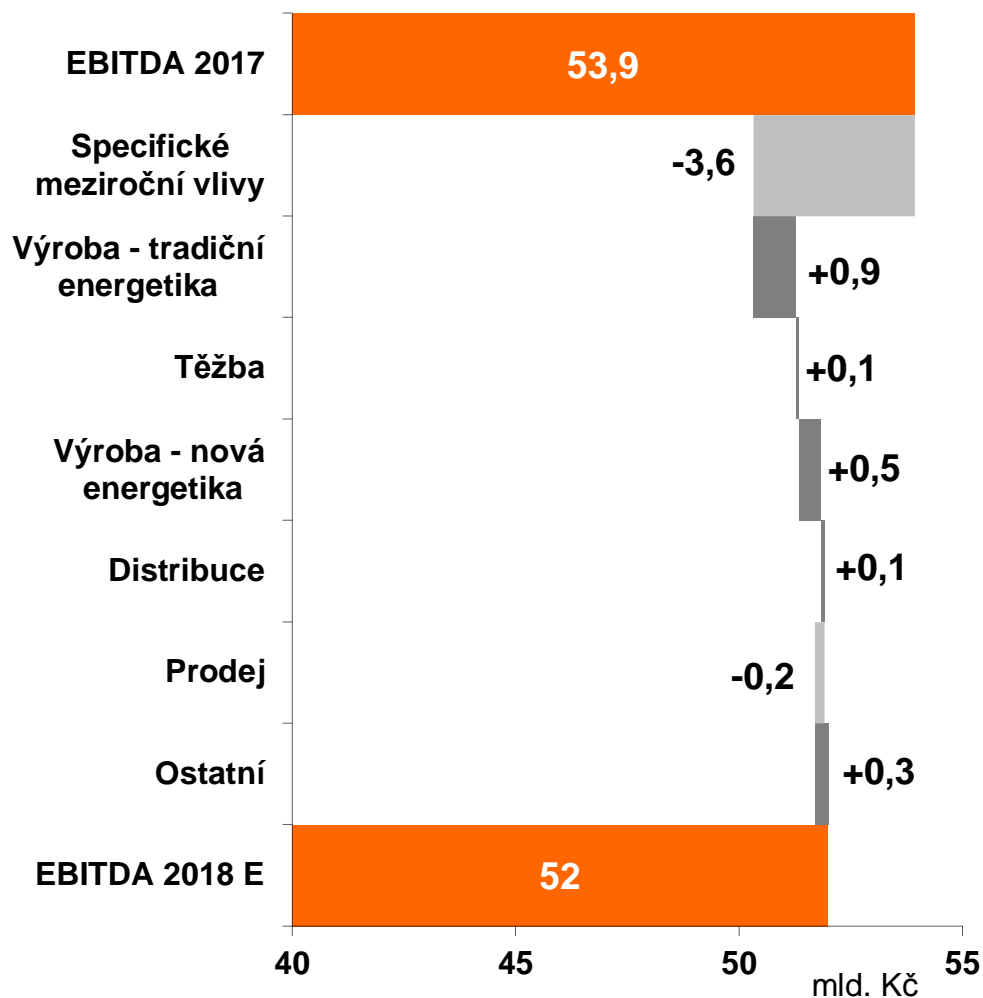
- podíl na výsledku hospodaření tureckých společností (+0,9 mld. Kč)
- vliv prodeje společnosti CMEPS v roce 2016 (-0,2 mld. Kč)
- vyšší úrokové náklady zejména vlivem nižší kapitalizace úroků po obnově elektrárny Pruněrov v roce 2016 (-0,2 mld. Kč)

### Úprava čistého zisku

- ve IV. čtvrtletí 2017 očištění o negativní vlivy opravných položek (OP) k dlouhodobému majetku v Bulharsku (+0,9 mld. Kč), odpisu goodwillu a opravných položek k dlouhodobému majetku v Turecku (+0,8 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,2 mld. Kč), OP k ostatním aktivům (+0,4 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpouštění OP k paroplynové elektrárně Počerady (-1,3 mld. Kč)
- ve IV. čtvrtletí 2016 očištění o negativní vlivy OP k dlouhodobému majetku v Rumunsku (+1,5 mld. Kč), odpisu části goodwillu a OP v Turecku (+0,6 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,3 mld. Kč) a OP k ostatním aktivům (+0,6 mld. Kč)

# OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

## HLAVNÍ PŘÍČINY DLE SEGMENTŮ\*



### Specifické meziroční vlivy

- zisk z obchodování s komoditami v roce 2017 nad rámec ročního cíle (-1,0 mld. Kč)
- ocenění zelených certifikátů pro rumunské větrné parky (přidělených v minulosti) v roce 2017 (-0,8 mld. Kč)
- nižší přiděl zelených certifikátů pro rumunské větrné parky od 1. 1. 2018 (-0,7 mld. Kč)
- Dohoda o narovnání se společností Sokolovská uhelná v roce 2017 (-0,7 mld. Kč)
- efekt mimosoudní dohody o narovnání se státní bulharskou společností NEK v roce 2017 (-0,4 mld. Kč)

### Výroba – tradiční energetika

- vyšší výroba jaderných elektráren
- vyšší realizační ceny elektřiny včetně dopadů zajištění
- vyšší náklady na emisní povolenky

### Výroba – nová energetika

- nové OZE akvizice

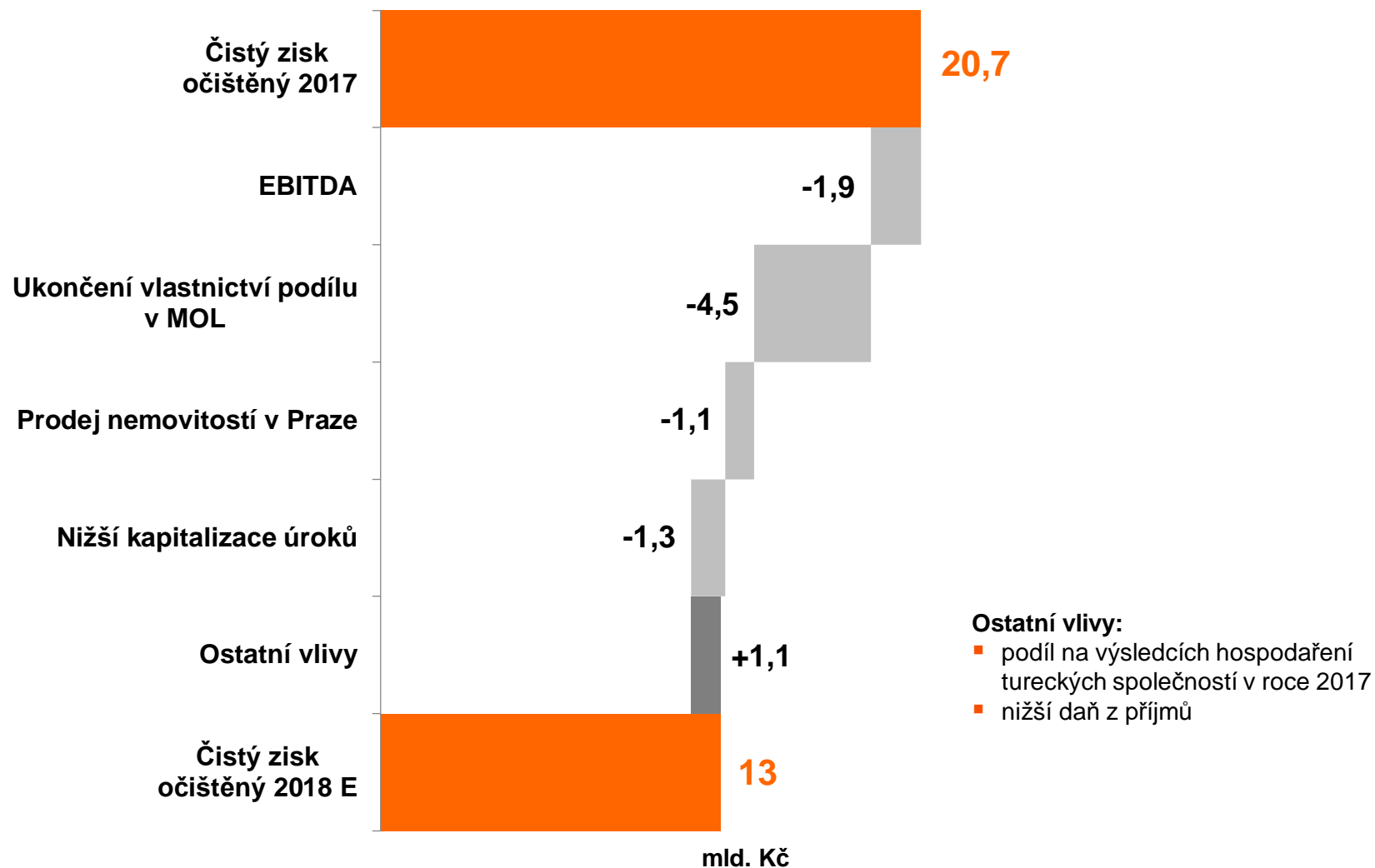
### Distribuce

- vyšší výnosy v ČR částečně kompenzované nižšími výnosy z přípojovacích poplatků vlivem změny IFRS
- nižší výnosy za připojení v Bulharsku

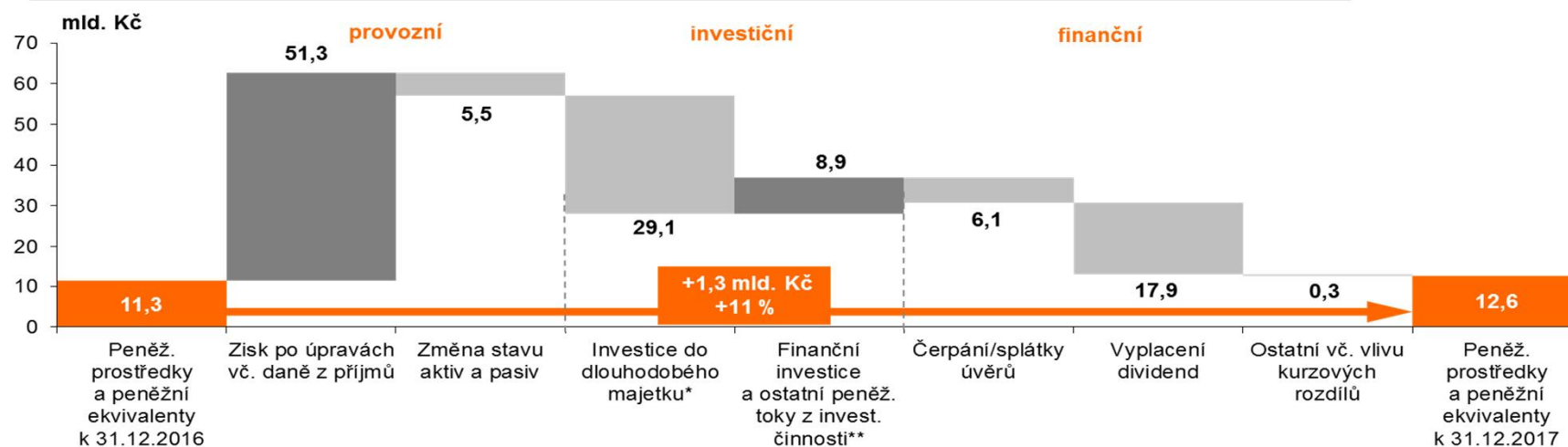
### Prodej

- nižší hrubá marže z prodeje elektřiny v ČR způsobená vyššími nákupními cenami na dodávky pro rok 2018
- nové ESCO akvizice, zejména německý Elevion

# OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA ČISTÉHO ZISKU HLAVNÍ PŘÍČINY



# CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



## Peněžní toky z provozní činnosti (+45,8 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+51,3 mld. Kč): zisk před zdaněním (+22,8 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+33,0 mld. Kč), pokles opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku a ostatní opravné položky (+2,6 mld. Kč) – především dopad Dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná, ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (+2,4 mld. Kč) – především tureckých společností, změna stavu rezerv (+1,1 mld. Kč) – především vyšší rezerva na emisní povolenky a rezerva na zaměstnanecké požitky, zisk z prodeje stálých aktiv (-5,8 mld. Kč) – především ukončení vlastnictví akcií MOL a prodej nemovitostí ČEZ, a. s., zaplacená daň z příjmů (-4,2 mld. Kč)
- změna stavu aktiv a pasiv (-5,5 mld. Kč): změna stavu emisních povolenek a barevných certifikátů (-6,6 mld. Kč), změna stavu ostatních oběžných aktiv (-2,4 mld. Kč), změna stavu derivátů včetně opcí (-1,3 mld. Kč), změna stavu ostatních pohledávek a závazků včetně poskytnutých záloh (-1,3 mld. Kč), změna stavu zásob (-0,8 mld. Kč), změna stavu pohledávek a závazků z obchodního styku vč. přijatých záloh a nevyfakturovaných dodávek (+2,2 mld. Kč), změna stavu krátkodobých likvidních papírů a termínovaných vkladů (+4,6 mld. Kč)

## Peněžní toky vynaložené na investice (-20,2 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku\* - CAPEX (-29,1 mld. Kč)
- pořízení dceřiných a přidružených podniků (-5,1 mld. Kč) zejména společností Elevion a KART
- pokles závazků z pořízení stálých aktiv (-1,1 mld. Kč)
- příjmy z prodeje stálých aktiv (+13,9 mld. Kč) zejména vliv prodeje akcií MOL
- prodej a ztráta kontroly dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků (+2,0 mld. Kč) - likvidační zůstatek CMEPI BV, TEC Varna a elektrárna Tisová

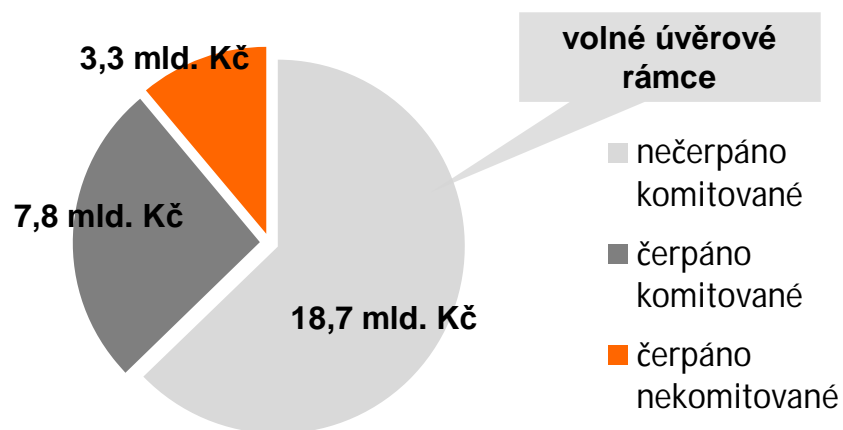
## Peněžní toky z finanční činnosti (-24,3 mld. Kč)\*\*\*

- dividendy zaplacené akcionářům (-17,9 mld. Kč)
- saldo splácení a čerpání půjček (-6,2 mld. Kč)
- vliv kurzových rozdílů (-0,2 mld. Kč)

# SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

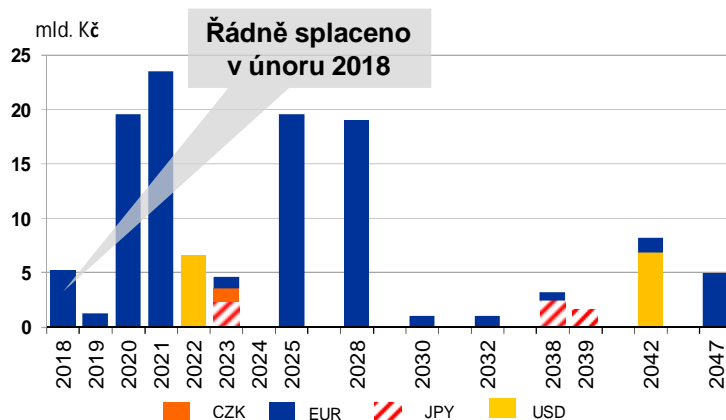


## Čerpání krátkodobých linek (k 31. 12. 2017)



- Skupina ČEZ má přístup k 26,5 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž bylo k 31. 12. 2017 čerpáno 7,8 mld. Kč.
- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.

## Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2017)

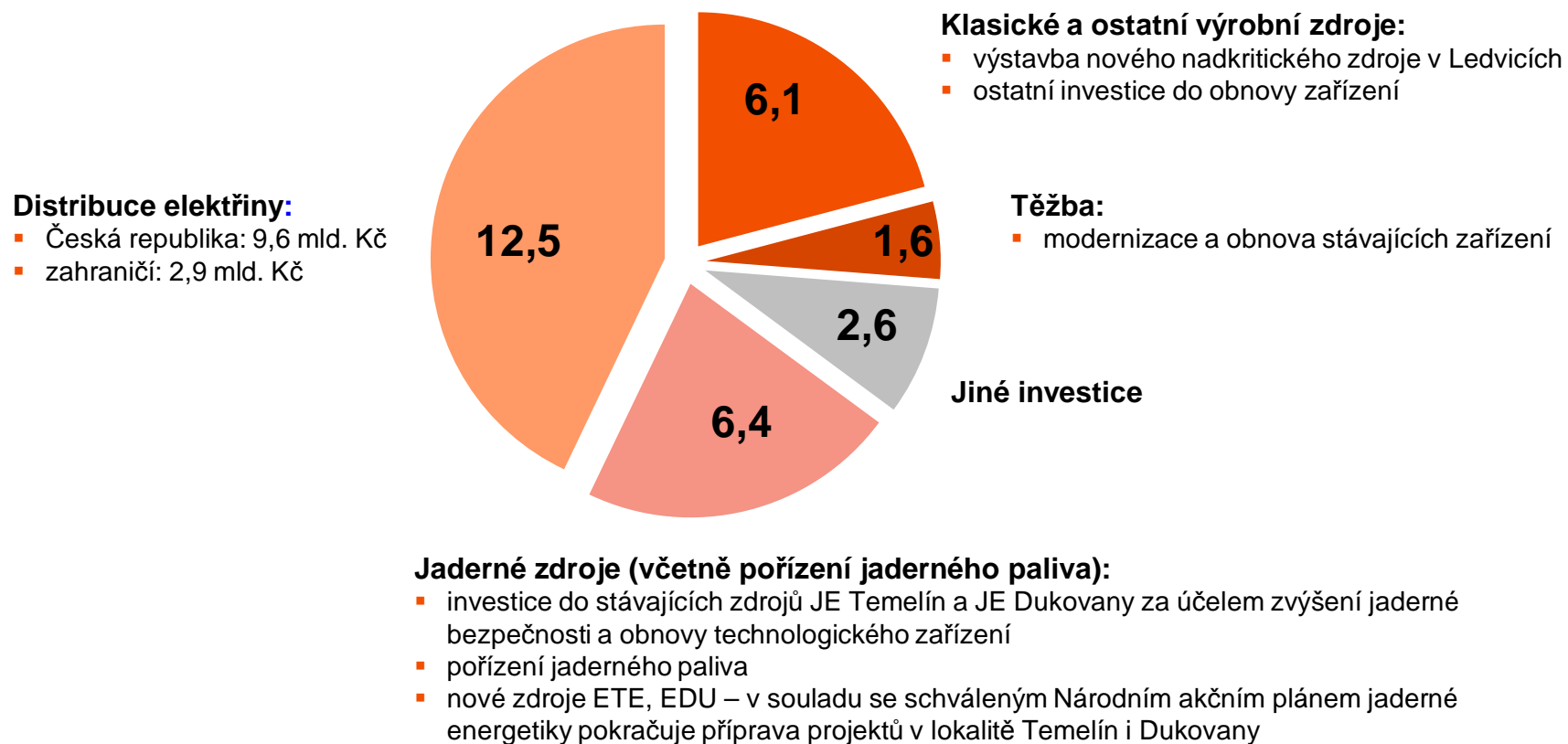


- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2017 byla 7 let.
- Čistý dluh se v průběhu roku 2017 snížil o 12,5 mld. Kč na 134,0 mld. Kč.
- Ukazatel Čistý dluh / EBITDA k 31. 12. 2017 činil 2,48.**

# INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU



## Celkem 29,1 mld. Kč (rok 2017)



# PŘEHLED AKTIV A PASIV

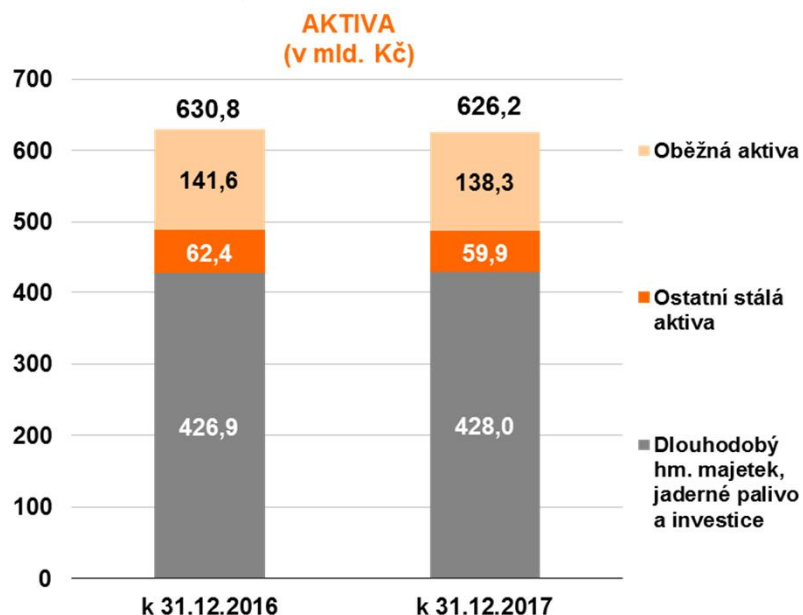


## Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice rostly o 1,1 mld. Kč

- růst dlouhodobého hmotného majetku, netto o 0,8 mld. Kč
- růst jaderného paliva, netto o 0,3 mld. Kč

## Ostatní stálá aktiva klesla o 2,4 mld. Kč

- pokles dlouhodobého finančního majetku o 4,6 mld. Kč zejména přesunem dlouhodobých cenných papírů do krátkodobé části -2,8 mld. Kč a poklesem pohledávek z derivátů o 1,6 mld. Kč
- pokles hodnoty cenných papírů v ekvivalenci o 1,8 mld. Kč vlivem likvidace společnosti CMEPI B.V. a poklesem hodnoty společností v Turecku
- nárůst dlouhodobého nehmotného majetku o 4,8 mld. Kč zejména goodwill nových akvizic
- ostatní pokles o 0,8 mld. Kč – finanční aktiva s omezeným disponováním a odložená daňová pohledávka



## Oběžná aktiva poklesla o 3,3 mld. Kč

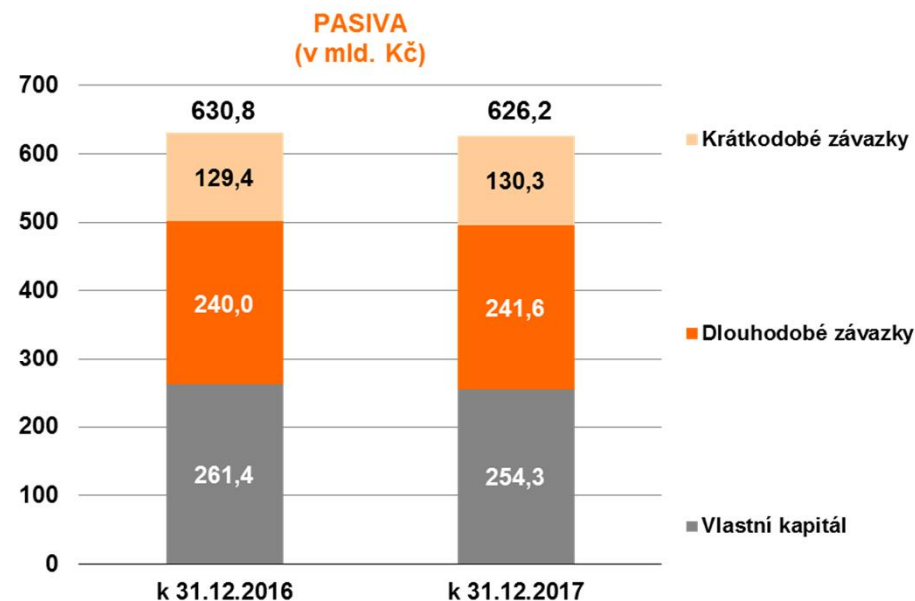
- pokles cenných papírů a termínovaných vkladů o 15,5 mld. Kč (zejména vliv prodeje akcií MOL); nárůst emisních povolenek o 5,4 mld. Kč; nárůst pohledávek z derivátů včetně opcí o 2,1 mld. Kč; nárůst zásob o 2,0 mld. Kč; nárůst peněz a peněžních ekvivalentů o 1,4 mld. Kč; nárůst pohledávek netto o 1,4 mld. Kč

## Vlastní kapitál klesl o 7,0 mld. Kč

- vyplacené dividendy 17,8 mld. Kč
- ostatní úplný výsledek snižuje vlastní kapitál o 8,1 mld. Kč
- přírůstek čistého zisku 19,0 mld. Kč

## Dlouhodobé závazky rostou o 1,6 mld. Kč

- růst dlouhodobých rezerv o 6,9 mld. Kč, především jaderné rezervy
- růst dlouhodobých závazků z derivátových obchodů o 4,6 mld. Kč
- pokles bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů o 9,8 mld. Kč



## Krátkodobé závazky rostou o 0,8 mld. Kč

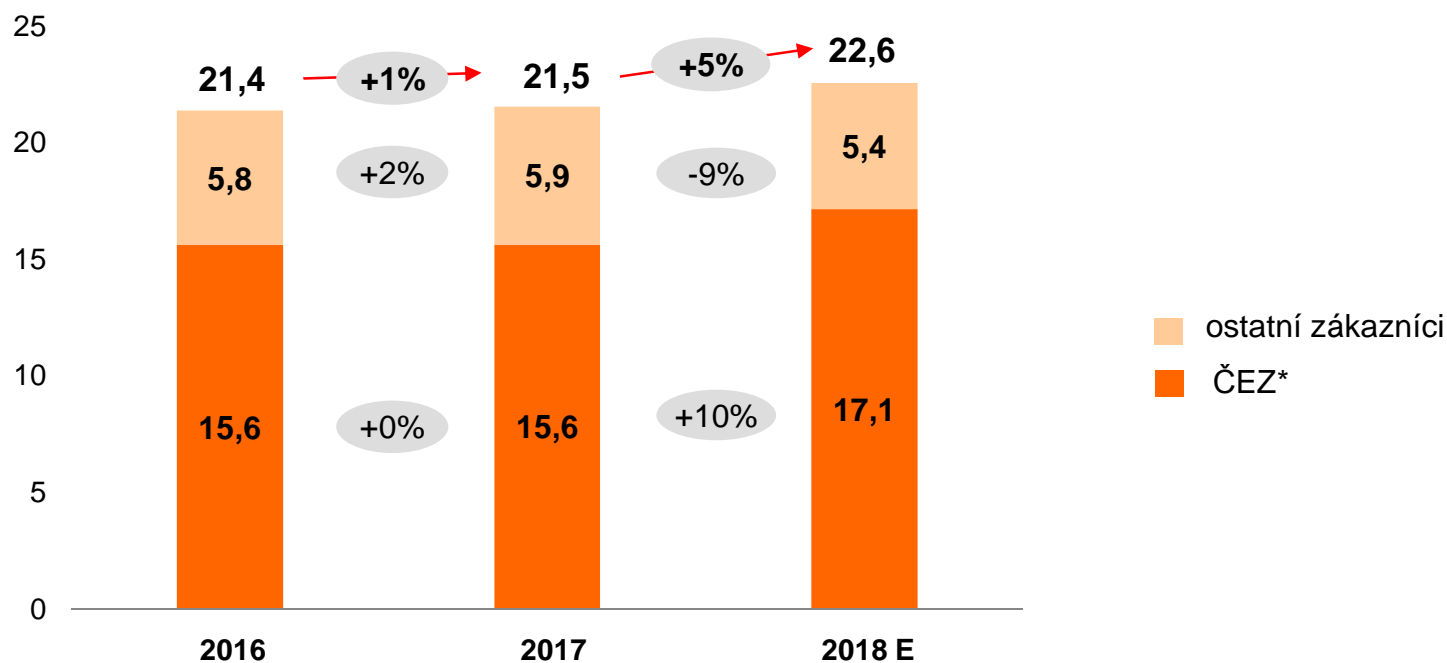
- krátkodobé úvěry rostou o 2,7 mld. Kč
- krátkodobé závazky z derivátových obchodů vč. opcí rostou o 3,9 mld. Kč
- obchodní a jiné závazky rostou o 2,8 mld. Kč
- krátkodobá část dlouhodobého dluhu klesá o 8,6 mld. Kč

# TĚŽBA UHLÍ V ROCE 2018

## OČEKÁVÁME NÁRŮST O 5 %



Severočeské doly - těžba uhlí (v mil. tun)



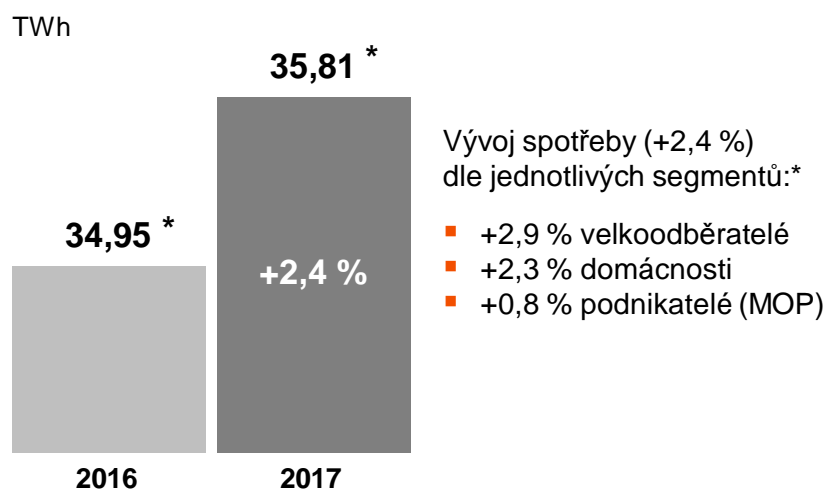
- Nárůst odběrů uhlí v roce 2017 o 0,2 mil. tun byl způsoben především vyšší poptávkou po tříděném uhlí ze strany zákazníků mimo Skupinu ČEZ.
- V roce 2018 očekáváme nárůst produkce o 1 mil. tun vzhledem k plánovaným vyšším odběrům energetického uhlí ze strany elektráren a tepláren Skupiny ČEZ.



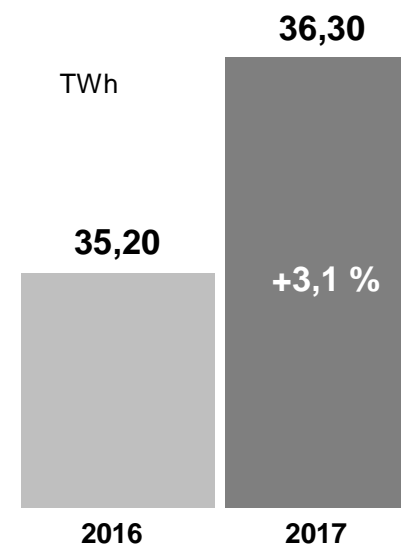
# SPOTŘEBA ELEKTŘINY NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE MEZIROČNĚ VZROSTLA



## Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce

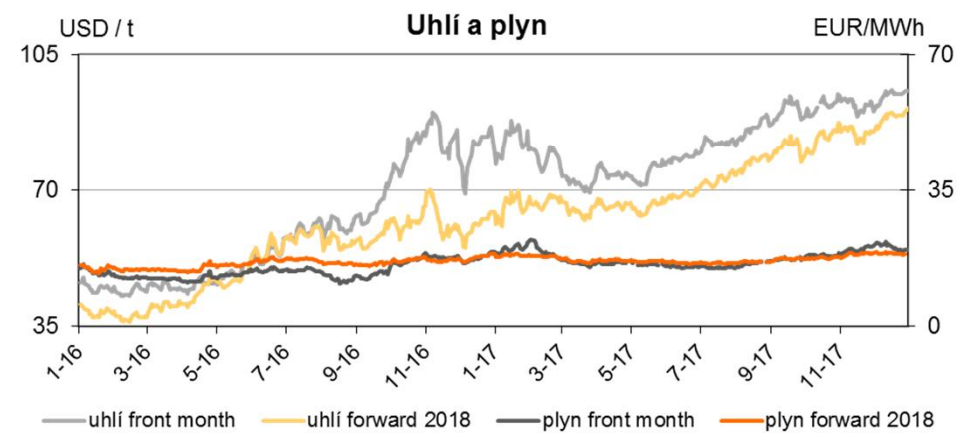
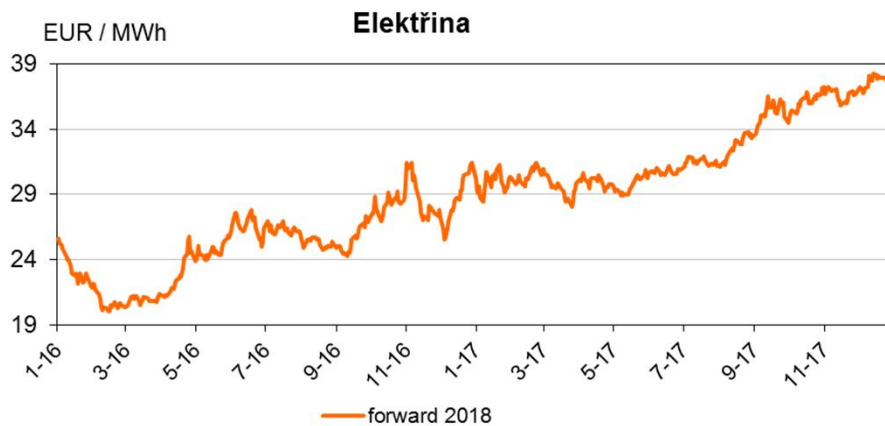
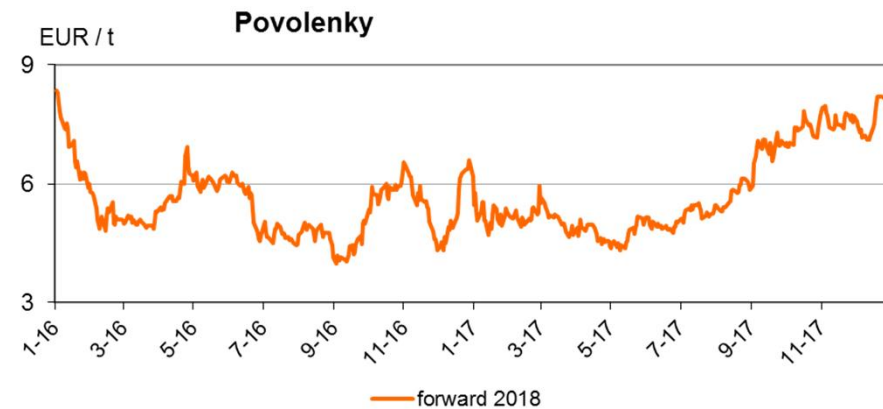


## Klimaticky a kalendářně přepočtená\*\* spotřeba (na distribučním území ČEZ Distribuce)



- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ.
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

# VÝVOJ NA TRZÍCH V LETECH 2016 - 2017



## Bilance elektřiny (GWh)

	2016	2017	Index 2017/2016
<b>Dodávka</b>	<b>54 656</b>	<b>56 620</b>	<b>+4%</b>
Výroba	61 132	62 887	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 476	-6 268	-3%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-37 475</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-12 861</b>	<b>-15 408</b>	<b>+20%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-198 709	-264 140	+33%
Nákup na velkoobchodním trhu	185 848	248 732	+34%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-4 320</b>	<b>-4 176</b>	<b>-3%</b>

## Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Jádro	24 104	28 339	+18%
Uhlí	30 689	28 176	-8%
Voda	2 347	2 156	-8%
Biomasa	879	808	-8%
Fotovoltaika	132	138	+5%
Vítr	1 166	1 571	+35%
Zemní plyn	1 813	1 696	-6%
Bioplyn	2	4	+65%
<b>Celkem</b>	<b>61 132</b>	<b>62 887</b>	<b>+3%</b>

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-13 328	-13 418	+1%
Podnikatelský malooběr	-5 176	-4 892	-5%
Velkooběratelé	-18 972	-18 726	-1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-37 475</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>

## Distribuce elektřiny (GWh)

	2016	2017	Index 2017/2016
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	50 637	52 042	+3%

**Bilance elektřiny (GWh) po segmentech**

2017	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>54 647</b>	<b>+3%</b>	<b>1 972</b>	<b>+25%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>56 620</b>	<b>+4%</b>
Výroba	60 889	+2%	1 998	+25%	0	-	0	-	0	-	62 887	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 242	-3%	-26	-5%	0	-	0	-	0	-	-6 268	-3%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-226</b>	<b>-6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-38 827</b>	<b>+0%</b>	<b>2 017</b>	<b>+44%</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-54 421</b>	<b>+3%</b>	<b>-1 972</b>	<b>+25%</b>	<b>4 176</b>	<b>-3%</b>	<b>38 827</b>	<b>+0%</b>	<b>-2 017</b>	<b>+44%</b>	<b>-15 408</b>	<b>+20%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-288 601	+29%	-2 767	+15%	0	-	-2 431	-15%	29 659	-3%	-264 140	+33%
Nákup na velkoobchodním trhu	234 180	+37%	794	-4%	4 176	-3%	41 258	-1%	-31 676	-1%	248 732	+34%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 176</b>	<b>-3%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 176</b>	<b>-3%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech**

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	28 339	+18%	0	-	0	-	0	-	0	-	28 339	+18%
Uhlí	28 176	-8%	0	-	0	-	0	-	0	-	28 176	-8%
Voda	1 871	-9%	285	-5%	0	-	0	-	0	-	2 156	-8%
Biomasa	808	-8%	0	-	0	-	0	-	0	-	808	-8%
Fotovoltaika	0	-20%	138	+5%	0	-	0	-	0	-	138	+5%
Vítr	0	-	1 571	+35%	0	-	0	-	0	-	1 571	+35%
Zemní plyn	1 696	-6%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 696	-6%
Bioplyn	0	-	4	+65%	0	-	0	-	0	-	4	+65%
<b>Celkem</b>	<b>60 889</b>	<b>+2%</b>	<b>1 998</b>	<b>+25%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>62 887</b>	<b>+3%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech**

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	0	-	-13 418	+1%	0	-	-13 418	+1%
Podnikatelský maloobchod	-1	-14%	0	-	0	-	-4 891	-5%	0	-	-4 892	-5%
Velkoobchodní	-225	-6%	0	-	0	-	-20 518	+2%	2 017	+44%	-18 726	-1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-226</b>	<b>-6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-38 827</b>	<b>+0%</b>	<b>2 017</b>	<b>+44%</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>

**Bilance elektřiny (GWh) po zemích**

2017	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>52 517</b>	<b>+3%</b>	<b>2 482</b>	<b>-4%</b>	<b>1 374</b>	<b>+12%</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>240</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>56 620</b>	<b>+4%</b>
Výroba	58 436	+3%	2 812	-4%	1 393	+11%	6	-	240	-	0	-	62 887	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 919	-3%	-330	-1%	-19	-9%	0	-	0	-	0	-	-6 268	-3%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-17 788</b>	<b>-9%</b>	<b>-2 885</b>	<b>+50%</b>	<b>-3 290</b>	<b>-2%</b>	<b>-10 058</b>	<b>-</b>	<b>-3 016</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-32 578</b>	<b>+12%</b>	<b>403</b>	<b>-</b>	<b>2 834</b>	<b>-10%</b>	<b>11 158</b>	<b>-</b>	<b>2 776</b>	<b>-3%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-15 408</b>	<b>+20%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-267 564	+33%	-2 732	-6%	-1 726	-12%	-183	-	-608	+194%	8 674	+7%	-264 140	+33%
Nákup na velkoobchodním trhu	234 986	+37%	3 136	+41%	4 559	-11%	11 341	-	3 384	+10%	-8 674	+7%	248 732	+34%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-2 151</b>	<b>+2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-918</b>	<b>-8%</b>	<b>-1 107</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 176</b>	<b>-3%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích**

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	28 339	+18%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	28 339	+18%
Uhlí	25 609	-9%	2 566	+1%	0	-	0	-	0	-	0	-	28 176	-8%
Voda	2 075	-7%	10	-9%	70	-24%	0	-	0	-	0	-	2 156	-8%
Biomasa	573	+15%	235	-38%	0	-	0	-	0	-	0	-	808	-8%
Fotovoltaika	132	+5%	0	-	0	-	6	-	0	-	0	-	138	+5%
Vítr	8	+24%	0	-	1 323	+14%	0	-	240	-	0	-	1 571	+35%
Zemní plyn	1 696	-6%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1 696	-6%
Bioplyn	4	+65%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	4	+65%
<b>Celkem</b>	<b>58 436</b>	<b>+3%</b>	<b>2 812</b>	<b>-4%</b>	<b>1 393</b>	<b>+11%</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>240</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>62 887</b>	<b>+3%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích**

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 154	-1%	0	-	-1 733	+2%	-4 417	-	-114	-16%	0	-	-13 418	+1%
Podnikatelský maloobdoběr	-2 131	-5%	-272	+34%	-827	-3%	-1 543	-	-119	+5%	0	-	-4 892	-5%
Velkoobdoběratelé	-8 503	-16%	-2 613	+51%	-731	-10%	-4 097	-	-2 783	+6%	0	-	-18 726	-1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-17 788</b>	<b>-9%</b>	<b>-2 885</b>	<b>+50%</b>	<b>-3 290</b>	<b>-2%</b>	<b>-10 058</b>	<b>-</b>	<b>-3 016</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-37 036</b>	<b>-1%</b>

**Distribuce elektřiny (GWh) po zemích**

2017	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	35 805	+2%	0	-	6 649	+4%	9 588	-	0	-	0	-	52 042	+3%

## Metodika výpočtu ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkazů či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (účetní závěrka). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý dluh	<p><b>Účel:</b> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. nominální hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva společnosti. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení společnosti, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli firmy.</p> <p><b>Definice:</b> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).</p> <p><b>Vysvětlení změny oproti III. čtvrtletí 2017:</b> Změna účetní terminologie bez dopadu do věcného obsahu.</p>
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p><b>Účel:</b> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><b>Definice:</b> Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>
Dividenda na akcii (hrubá)	<p><b>Účel:</b> Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.</p> <p><b>Definice:</b> V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozích období).</p>
EBITDA (EBIT před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)	<p><b>Účel:</b> Jedná se o významný ekonomický ukazatel, který vyjadřuje provozní výkonnost firmy, srovnatelnou s jinými společnostmi, protože nesouvisí s politikou účetního odpisování a kapitálovou strukturou dané společnosti a daňovým režimem. Patří k základním ukazatelům, prostřednictvím kterých společnosti stanovují své hlavní finanční a strategické cíle.</p> <p><b>Definice:</b> Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy +/- Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (včetně odpisů trvale zastavených investic) +/- prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.</p>

Název ukazatele

Čistý dluh / EBITDA

Účel: Vyjadřuje schopnost firmy snižovat a splácet svůj dluh a také její možnosti přijmout další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

Definice: Čistý dluh / EBITDA. Přičemž u EBITDA se používá klouzavá hodnota za posledních 12 měsíců, u Čistého dluhu stav ke konci období, tj. k 31. 12.

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

**Ukazatel Čistý dluh – položka Vysoce likvidní finanční aktiva (v mil. Kč):**

	k 31. 12. 2016	k 31. 12. 2017
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	7	2 807
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	0
Krátkodobé termínované vklady	2 040	500
Dlouhodobé termínované vklady	500	500
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	4 646	1 787
<b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b>	<b>10 138</b>	<b>5 594</b>

**Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:**

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I. – IV. čtvrtletí 2016	I. – IV. čtvrtletí 2017
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 575	18 959
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	mil. Kč	3 114	-142
Opravné položky k developovaným projektům*)	mil. Kč	671	523
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**)	mil. Kč	1 312	1 251
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***)	mil. Kč	-32	107
Ostatní mimořádné vlivy	mil. Kč	0	0
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>19 640</b>	<b>20 698</b>

\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Ostatní provozní náklady (opravné položky k zásobám)*

\*\*\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci*

\*\*\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Daň z příjmů (odložená daň)*