

Příloha č. 1 k materiálu: Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

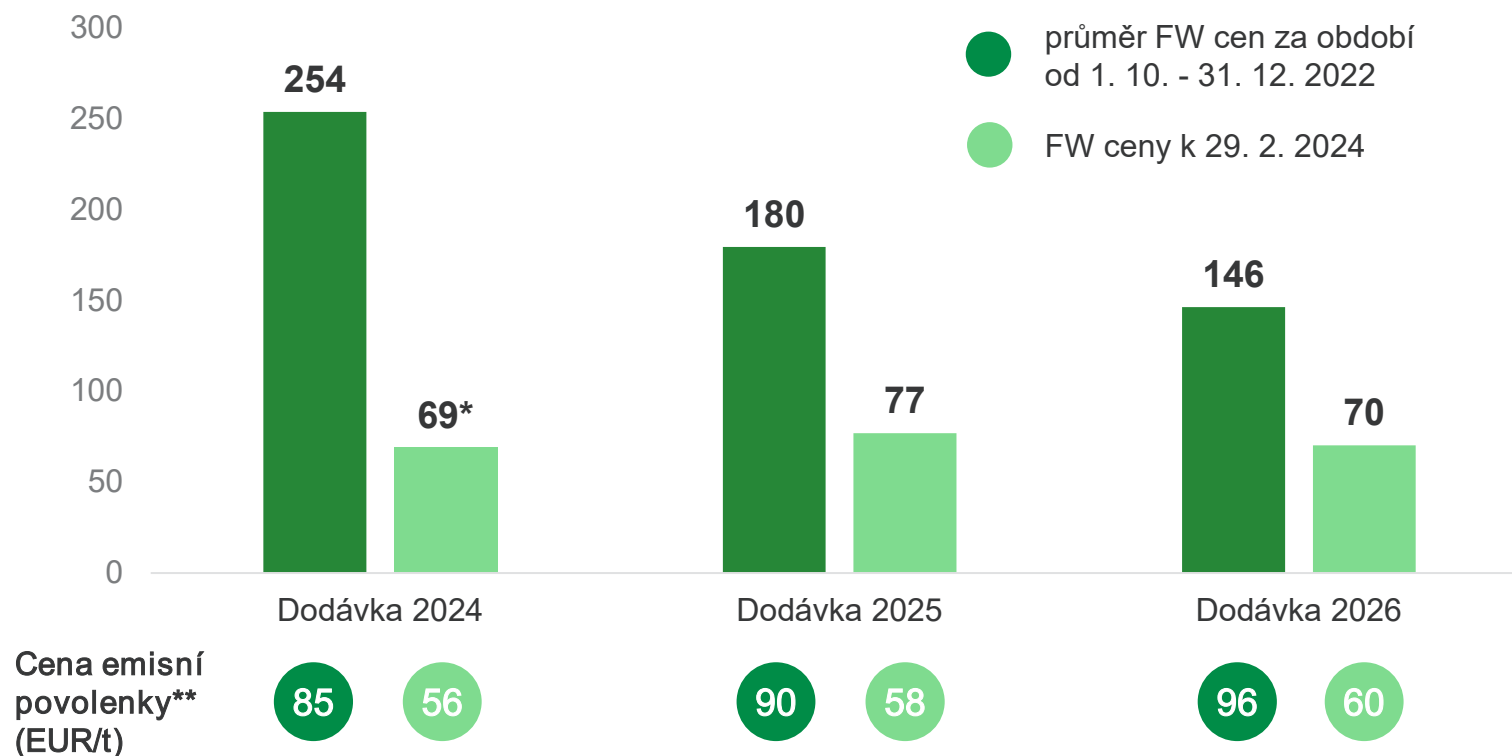
Prezentace ke Zprávě představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Zpracováno dne 13. května 2024

Za uplynulý rok došlo k významné stabilizaci cen komodit, ceny elektřiny klesly na úroveň cen roku 2021



Vývoj ceny elektřiny v ČR (EUR/MWh)



* Uvedená cena elektřiny k 29. 2. 2024 s dodávkou roku 2024 je vypočtena na základě skutečné spotové ceny za leden až únor a FW cen s dodávkou v březnu, II., III. a IV. čtvrtletí

** S dodáním v prosinci příslušného roku

- Extrémní růst cen elektřiny v roce 2022 byl způsoben růstem cen plynu po invazi Ruska na Ukrajinu.
- Po zajištění dodávek plynu LNG a přizpůsobení evropského energetického trhu nové situaci došlo k zásadnímu snížení cen elektřiny na úroveň cen roku 2021.
- Hlavním aktuálním driverem vývoje ceny elektřiny je vývoj ceny zemního plynu a emisních povolenek.

Aktuální tržní situace v Evropě:

- indikuje zásadní urychlení ukončení provozu uhelných zdrojů,
- vyžaduje akceleraci opatření pro zajištění stability přenosových i distribučních sítí a pro podporu rychlé výstavby plynových, jaderných a obnovitelných výrobních zdrojů.

Celkové výsledky hospodaření a realizační ceny výroby 2023



Hlavní finanční výsledky a ukazatele

- Provozní výnosy meziročně vzrostly o 18 % na 340,6 mld. Kč.
- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně poklesl o 5 % na 124,8 mld. Kč.
- Čistý zisk dosáhl výše 29,6 mld. Kč.
- Čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy dosáhl výše 34,8 mld. Kč.

- Investiční výdaje (CAPEX) dosáhly 45,8 mld. Kč, meziročně o 11 mld. Kč více.
- Čistý dluh meziročně poklesl o 4,4 mld. Kč na 151,3 mld. Kč (k 31. 12. 2023).
- Ukazatel Čistý dluh/ EBITDA odpovídá hodnotě 1,2.

Mimořádná zdanění 2023

- Odvody z nadměrných tržeb výroby 10,0 mld. Kč
- Daň z neočekávaných zisků 30,1 mld. Kč

Realizační ceny a objemy výroby v ČR

Objem prodané elektřiny: 43,5 TWh

Ø prodejní cena: 126 EUR/MWh

Objem emisních povolenek: 13,4 mil. t

Ø pořizovací cena: 61 EUR/t

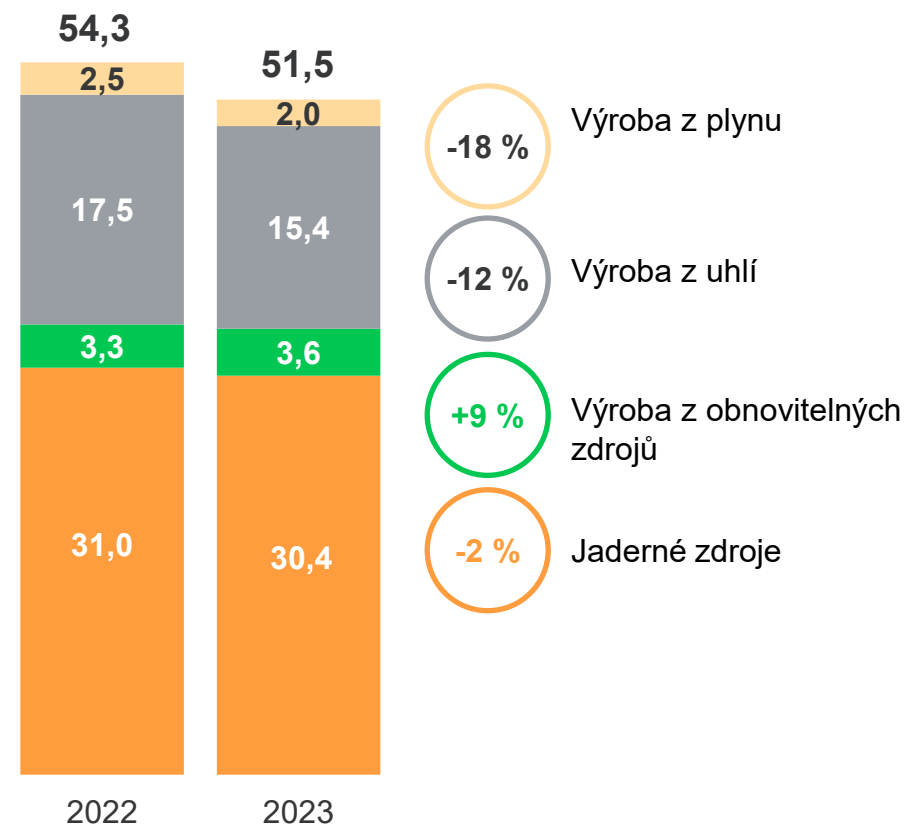
Celkové provozní výsledky Skupiny ČEZ



		2022	2023	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	54,3	51,5	-2,9	-5%
Distribuce elektřiny*	TWh	35,1	33,8	-1,2	-4%
Prodej elektřiny*	TWh	22,5	24,0	+1,5	+7%
Distribuce plynu*	TWh	0,8	0,9	+0,1	+18%
Prodej plynu*	TWh	8,1	11,2	+3,1	+38%
Prodej tepla	TWh	6,7	6,5	-0,3	-4%
Těžba uhlí	mil. tun	17,8	15,6	-2,1	-12%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,29	0,27	-0,02	-8%

		k 31.12.2022	k 31.12.2023	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,8	11,9	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	28,7	30,6	+1,8	+6%

Výroba elektřiny (TWh)



* Koncovým zákazníkům

** Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla, odpovídající emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel CO₂e zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



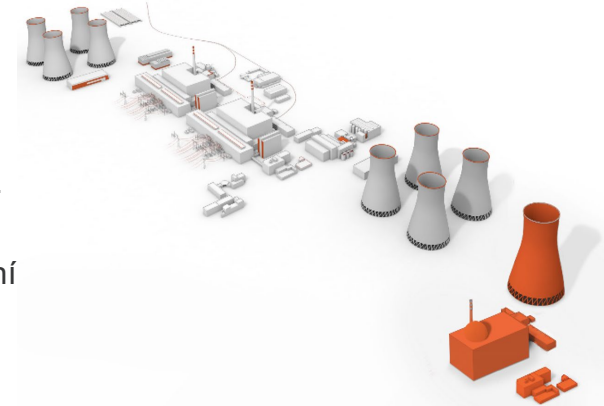
2023: Plnění cílů a vybrané události

- Výroba z jaderných zdrojů dosáhla 30,4 TWh - již 5. rok po sobě více než 30 TWh. Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla meziročně klesla o 8 % na 0,27 t CO₂e/MWh, emise SO₂ klesly o 15 % a emise NO_x o 10 %.
- Obdrželi jsme územní rozhodnutí pro nový jaderný zdroj v lokalitě Dukovany a zpracovali dokumentaci pro oznámení EIA a pro žádost o povolení k umístění SMR v lokalitě Temelín. Zpracovali jsme i předběžnou studii proveditelnosti pro výstavbu SMR v lokalitách Tušimice a Dětmorovice.
- Zajistili jsme kapacitu LNG terminálu v německém Stade v objemu 2 mld. m³ od roku 2027 až na 25 let.
- Zahájili jsme výstavbu nových nízkoemisních teplárenských zdrojů v lokalitě Dvůr Králové a spustili výběr dodavatele pro lokality Mělník, Dětmorovice, Trmice a Prunéřov-Tušimice.
- Zahájili jsme realizaci 7 nových fotovoltaických projektů v ČR (celkem 38,4 MWp) a obdrželi rozhodnutí o přidělení investiční podpory 3,1 mld. Kč pro projekty s celkovou instalovanou kapacitou 730 MWp.

Výběrové řízení na nový jaderný blok v Dukovanech vstupuje do závěrečné fáze



- Společnost Elektrárna Dukovany II obdržela v říjnu 2023 nabídky na výstavbu NJZ v Dukovanech od tří uchazečů. Nabídku podaly francouzská společnost EDF, jihokorejská KHNP a americko-kanadská Westinghouse.
- Vláda ČR 31. 1. 2024 odsouhlasila uzavření dodatku k První prováděcí smlouvě o spolupráci při výstavbě jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v ČR mezi českým státem a společnostmi ČEZ a Elektrárna Dukovany II.
- Vláda ČR rozhodla, že k předložení cenově výhodnějších nabídek na blok č. 5 v Dukovanech budou vyzváni pouze dva uchazeči: francouzská společnost EDF a jihokorejská KHNP a současně budou vyzváni k předložení závazných nabídek na blok č. 6 v lokalitě Dukovany a bloků č. 3 a 4 v lokalitě Temelín.
- Vláda ČR zřídila pracovní skupinu pro návrh financování dalších jaderných bloků. Členy skupiny jsou zástupci ministerstva financí, ministerstva průmyslu a obchodu a investora.
- Oba oslovení uchazeči předložili aktualizovanou nabídku na blok č. 5 v Dukovanech i na další tři bloky dne 30. 4. 2024.
- Rozhodnutí o vítězi výběrového řízení na nový blok v Dukovanech se předpokládá v roce 2024, podpis smlouvy s vybraným uchazečem pak do 31. 3. 2025.
- Celkový harmonogram se nemění, cílem je zahájení zkušebního provozu nového bloku v roce 2036.



EU odsouhlasila 30. 4. 2024 veřejnou podporu pro nový jaderný blok v Dukovanech o výkonu od 850 až 1 200 MW_e

Podpora pro společnosti Elektrárna Dukovany II obsahuje tři opatření:

- smlouvy o výkupu elektřiny z nového jaderného zdroje s dobou trvání 40 let
- návratná finanční výpomoc na financování výstavby nového jaderného zdroje ze strany českého státu
- smluvní nástroj na ochranu investora před změnou legislativního a regulatorního prostředí v ČR

II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



2023: Plnění cílů a vybrané události

- Do distribuční sítě jsme v České republice připojili 51 422 fotovoltaických zdrojů o výkonu 609 MW (meziročně 3,4x více).
- Digitalizace kontaktů se zákazníky ČEZ Distribuce přesáhla 64 %. Přes digitální kanály a internet portál jsme zpracovali více než 1,2 mil. kontaktů. Více než čtyřnásobně vzrostl počet kontaktů přes aplikaci Proud.
- Českým domácnostem jsme nainstalovali téměř 4 tisíce střešních fotovoltaických zdrojů o celkovém výkonu 28,2 MWp, firmám a municipalitám dalších 96 střešních a pozemních fotovoltaických zdrojů o celkovém výkonu 25 MWp.
- Naši zásadně vylepšenou online aplikaci pro domácnosti „MŮJ ČEZ“ si stáhlo již více než 300 tisíc zákazníků.
- Tržby z prodeje energetických služeb firemním zákazníkům a municipalitám vzrostly o 32 % na rekordních 42 mld. Kč.
- Rekordní byl i zájem zákazníků o dodávky bezemisní elektřiny s certifikací původu. Prodali jsme 2 TWh tzv. zelené elektřiny vyrobené v roce 2023 v obnovitelných zdrojích a 0,6 TWh elektřiny vyrobené v jaderných zdrojích.
- Zprovoznili jsme více než 145 dobíjecích stanic pro elektromobily, jejichž celkový výkon tak dosáhl 49,5 MW. Objem čerpané elektřiny vzrostl o 25 % na 5,5 GWh.

ČEZ uzavřel smlouvu na nákup 55% podílu ve společnosti, která vlastní GasNet – největšího distributora plynu v ČR



Základní parametry smlouvy

Dne 20. 3. 2024 uzavřela společnost ČEZ smlouvu na nákup 55,21% podílu v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l., která je nepřímým 100% vlastníkem českých společností:

- GasNet, s.r.o., provozovatele největší distribuční plynové sítě v ČR
- servisní společnosti GasNet Služby, s.r.o.

Kupní cena pořizovaného equity podílu činí 846,5 mil. EUR.

Dne 9. 5. 2024 byla transakce schválena Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Vypořádání transakce podléhá ještě schválení Evropské komise.

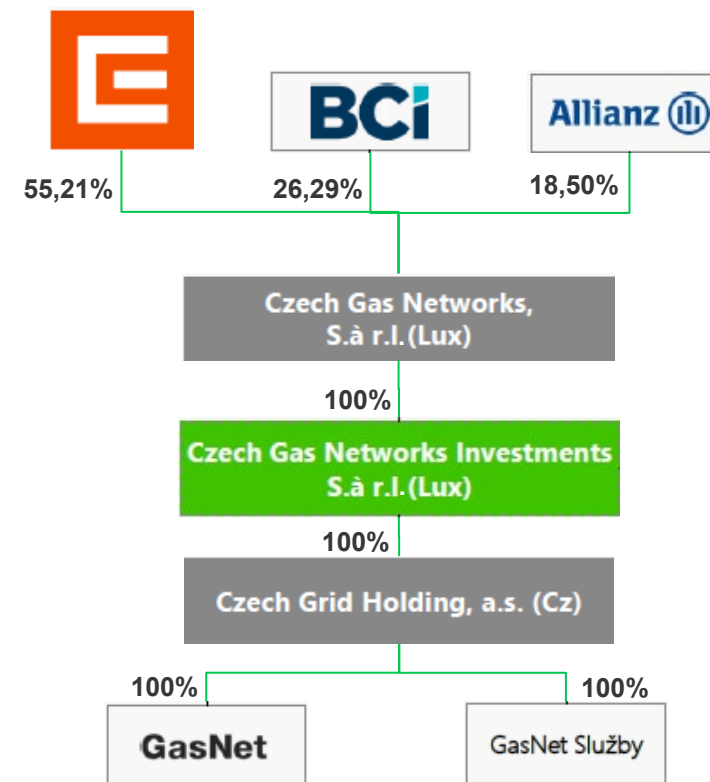


Schéma ukazuje budoucí vlastnickou strukturu skupiny GasNet v případě schválení uzavřené smlouvy ze strany Evropské komise.

Základní informace o společnosti GasNet

- Provozovatel 65 000 km distribuční plynové sítě
- Distributor 66 TWh zemního plynu ročně
- Tržní podíl v České republice ~80%
- 72 % délky sítě je připraveno na přepravu vodíku
- 2,3 milionu přípojných bodů
- 2021 EBITDA 10,2 mld. Kč, 2022 EBITDA 9,2 mld. Kč
- 2022 RAB ~60 mld. Kč

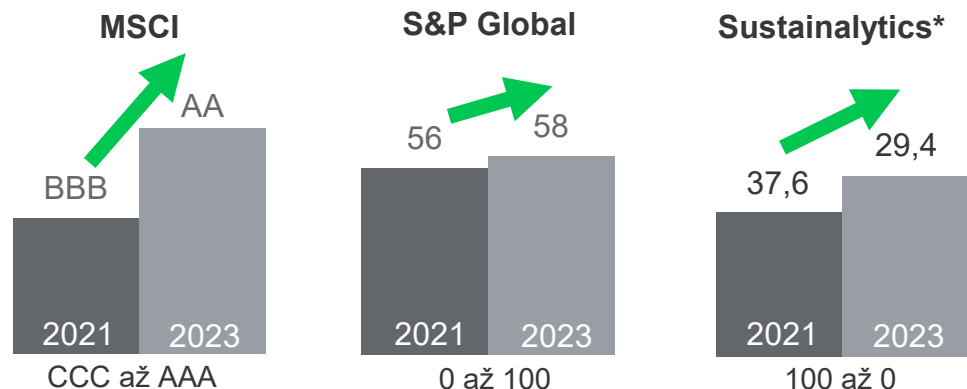


● Distribuční území GasNet

Naplnili jsme hlavní strategický cíl ESG, vyhlášený v roce 2021, patřit v roce 2023 mezi 20 % nejlepších

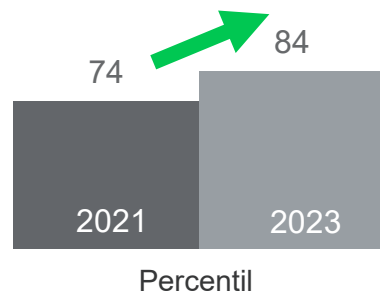


Vývoj ESG ratingu ČEZ od vyhlášení VIZE 2030 (v květnu 2021)



* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení.

Vývoj percentilu ČEZ v rámci ratingového agregátoru CSRHub od vyhlášení VIZE 2030 (v květnu 2021)



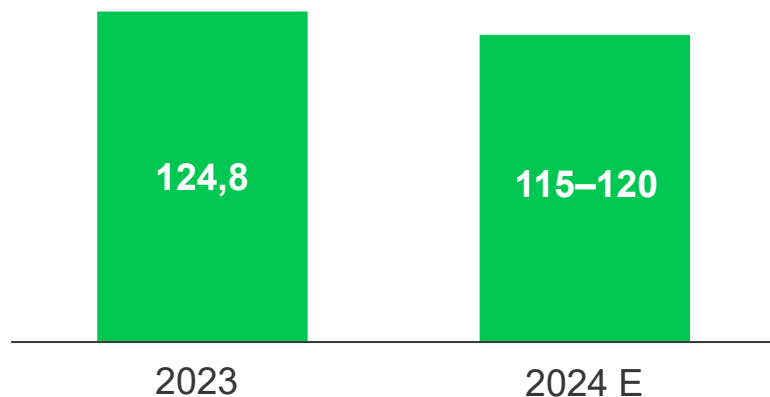
2023: Plnění cílů a vybrané události

- SBTi (Science Based Target initiative) validovala závazek společnosti ČEZ na snížení emisní intenzity v rozsahu Scope 1 a 2 o 83 % do roku 2033 (oproti roku 2019) a závazek dosáhnout „net-zero“ v celém hodnotovém řetězci v roce 2040 (obojí v souladu se scénářem navýšení teploty o 1,5 °C).
- Zpráva o udržitelném rozvoji za rok 2022 byla vydána v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie).
- Skupina ČEZ se přihlásila k reportingu dopadů svého podnikání na životní prostředí, krajinu, ekosystémy a biologickou rozmanitost podle doporučení a hodnotících kritérií Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s přírodou (TNFD).
- Přistoupení ke globální iniciativě OSN Women's Empowerment Principles, která podporuje firmy ve vytváření rovných příležitostí a posilování postavení žen.
- Společnost ČEZ zvítězila v prestižní mezinárodní soutěži „Sustainable Company Awards 2023“ odborného portálu Environmental Finance v kategoriích „Reporting udržitelnosti v regionu EMEA“ a „Lídr v udržitelnosti roku 2023“. Oceněna byla zejména interaktivní dataknihovna ČEZ, která je největší databází nefinančních ukazatelů mezi evropskými utilitami.
- V rámci komplexního hodnocení přístupu k ochraně klimatu „CDP Climate change“ dosáhl ČEZ skóre B (management = coordinated action on climate).

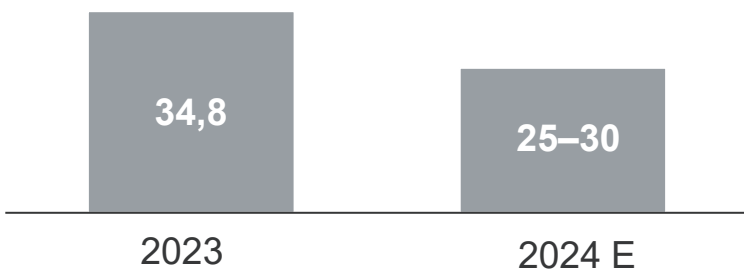
Výhled hospodaření v roce 2024



EBITDA (mld. Kč)



Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Hlavní meziroční vlivy na úrovni EBITDA

- Nižší předpokládaný zisk z obchodování s komoditami (-8 až -4 mld. Kč) vzhledem k dosažení 2. nejvyššího zisku v historii (+9,4 mld. Kč) v roce 2023
- Nižší tržby za podpůrné služby a vyšší pořizovací ceny emisních povolenek
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Realizační ceny elektřiny vč. vlivu zajištění kurzu
- + Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023

Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR ~42 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 130 až 135 EUR/MWh
- Zrychlení odpisů uhelných elektráren
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 25–32 mld. Kč

Vybraná rizika a příležitosti predikce

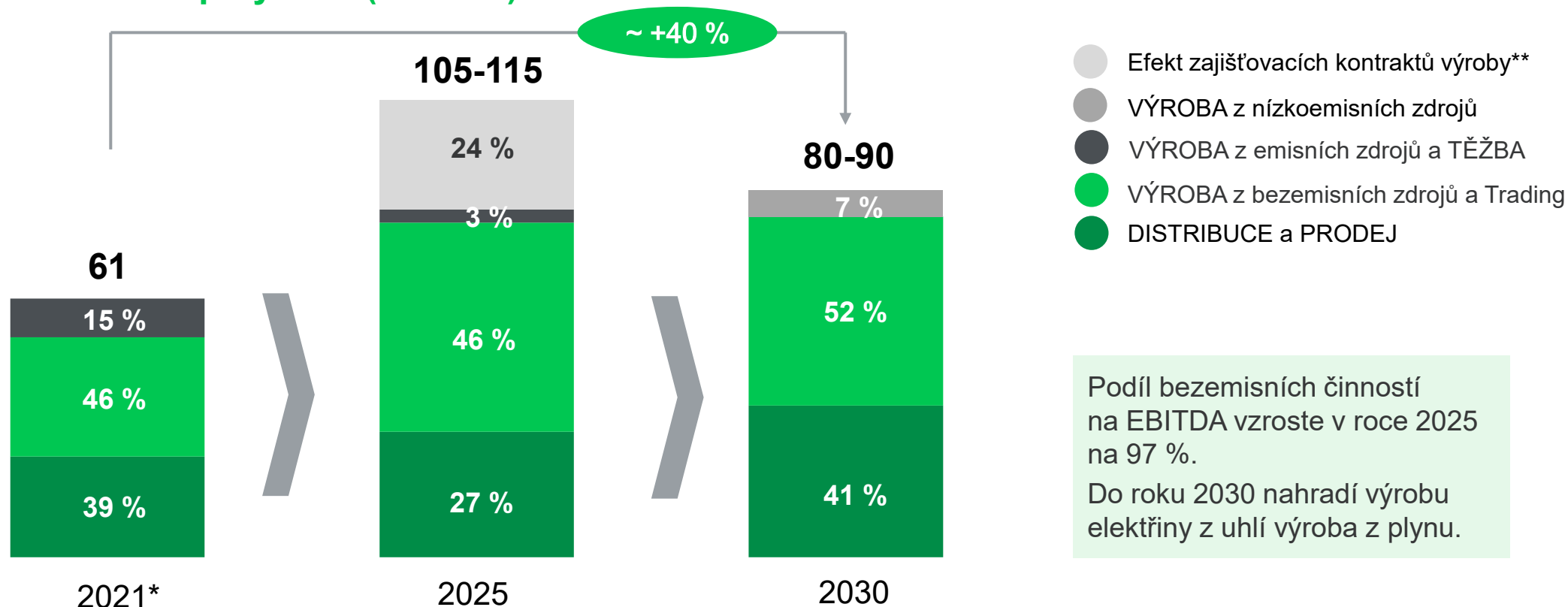
- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše základu daní z příjmů

Uvedené predikce finančních cílů Skupiny ČEZ nezahrnují přínos potenciálního nákupu podílu ve společnosti Czech Gas Networks. Transakce podléhá schválení Evropské komise.

Výchozí finanční cíl VIZE 2030 - Zvýšit EBITDA o 35 % oproti roku 2021 - naplníme navzdory inflačním tlakům



EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Podíl bezemisních činností na EBITDA vzroste v roce 2025 na 97 %.
Do roku 2030 nahradí výrobu elektřiny z uhlí výroba z plynu.

* Bez prodaných aktiv (RO, BG)

** Efekt obchodního zajištění výroby elektřiny a nákladů na emisní povolenky nad rámec tržních FW cen k 31. 3. 2024, dle kterých výhled EBITDA 2025 a 2030 odvozen.

Bezemisní činnost = segment DISTRIBUCE + segment PRODEJ + oblast tradingu a jaderných a obnovitelných zdrojů v segmentu VÝROBA.

Uvedené indikace podílů jednotlivých činností nezahrnují vliv potenciálního nákupu podílu ve společnosti Czech Gas Networks. Transakce podléhá schválení EK.