

TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ ČEZ, a. s., ZA ROK 2005

PŘEDBĚŽNÉ NEAUDITOVANÉ NEKONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY
DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ PRO FINANČNÍ VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

Praha, 28. února 2006



- **Hlavní výsledky ČEZ, a. s., v roce 2005**
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice ČEZ, a. s.**
Alan Svoboda, místopředseda představenstva a ředitel divize obchod



HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2005

- **provozní výsledek hospodaření (EBIT)** meziročně vzrostl o 52 % na 19,6 mld. Kč, což představuje meziroční zvýšení o 6,7 mld. Kč
- **čistý zisk** meziročně vzrostl o 70 % na 17,6 mld. Kč (nárůst o 7,2 mld. Kč)
- **rentabilita vlastního kapitálu** meziročně vzrostla o 59 %
- **přidaná hodnota na jednoho zaměstnance a měsíc** vzrostla o 23 %
- **cena akcií ČEZ, a. s., na BCPP** se v průběhu roku 2005 zvýšila z 341 Kč na 736 Kč (o 116 %) a ke dni 24. 2. 2006 činila cena akcie 846 Kč
- **tržní kapitalizace** ČEZ překročila 21 mld. USD (přes 500 mld. Kč)

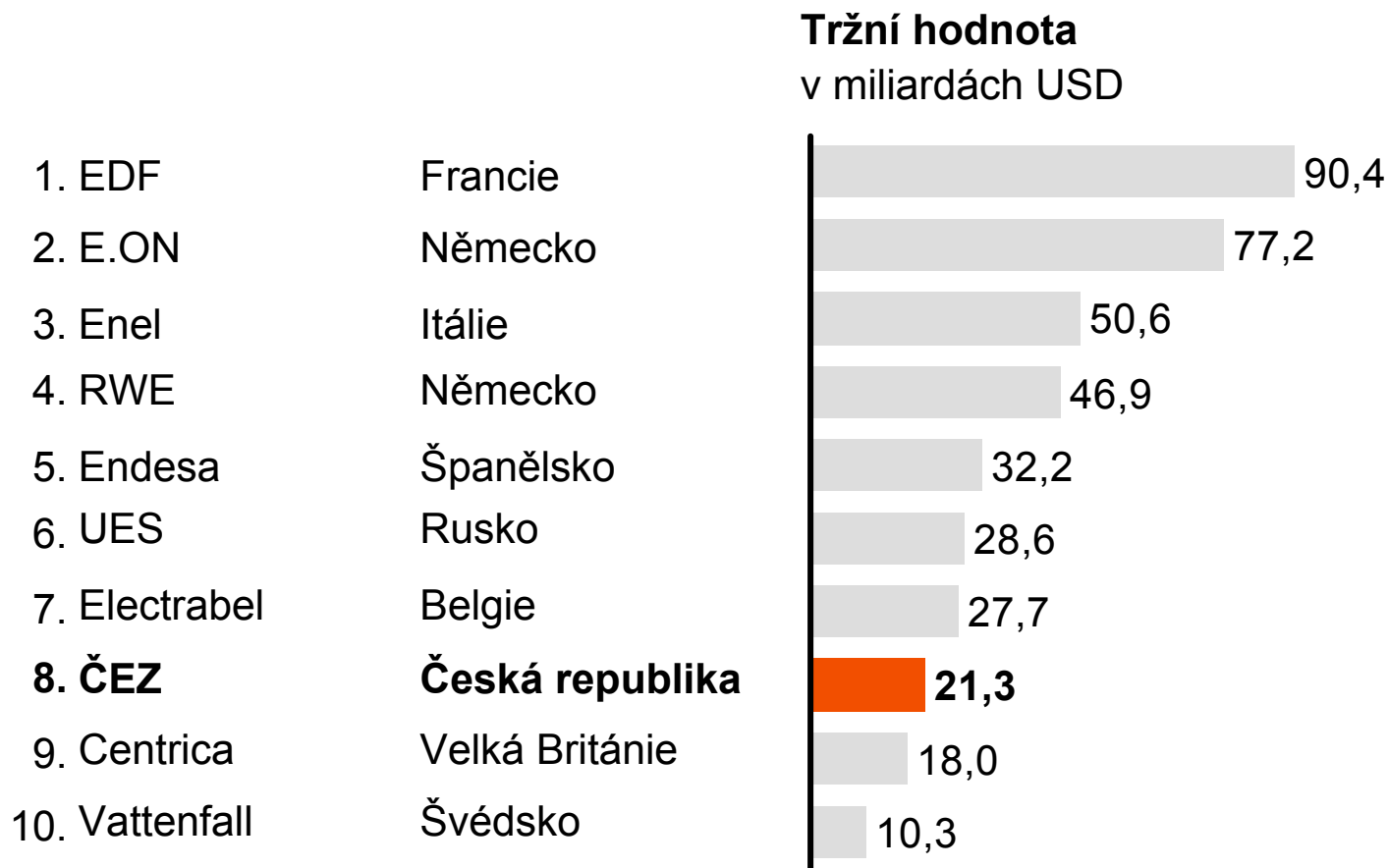


HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2005

- nákup podílu 55,8 % v Severočeských dolech, a. s., od FNM ČR
- rozhodnutí ÚOHS, kterým Severočeská energetika, a. s., zůstává ve Skupině ČEZ
- vstup na polský trh – koupě elektráren Elcho a Skawina završena podpisem smlouvy v 01/2006
- převzetí 51 % podílu v rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia
- převedení akcií tří bulharských distribučních firem na ČEZ, a. s.
- proběhly squeeze-out ve společnostech Východočeská, Západočeská a Severomoravská energetika, a.s., a ve ŠKODĚ PRAHA, a. s.
- účast v tendrech na jediného makedonského distributora elektřiny, společnost AD ESM, na Slovensku na Teplárnu Košice a v Rumunsku na distribuční společnost Electrica Muntenia Sud
- v Bulharsku ČEZ, a. s., vyzván k exkluzivnímu jednání o koupi elektrárny Varna
- realizace unbundlingu – vznik nových dcer ČEZ Prodej, s.r.o. a ČEZ Distribuce, a. s.
- ČEZ, a. s., vstoupil na burzu ECX v Amsterdamu



NEJVĚTŠÍ ENERGETICKÉ PODNIKY V EVROPĚ





ČISTÝ ZISK MEZIROČNĚ VZROSTL O 70 % NA 17,6 MLD. KČ (NÁRŮST O 7,2 MLD. KČ)

(mil. Kč)	2004	2005	Rozdíl 05-04	Index 05/04 (%)
Provozní výsledek (EBIT)	12 888	19 609	6 721	152,1
Ostatní náklady a výnosy	178	-849	-1 027	x
Zisk před zdaněním	12 710	20 458	7 747	161,0
Daň z příjmů	2 318	2 823	504	121,8
Zisk po zdanění	10 392	17 635	7 243	169,7

- EBIT
 - vyšší velkoobchodní marže, zejména na exportu
 - arbitráž povolenek CO₂ a příjmy z jejich prodeje
 - udržení kontroly nákladů
- Zisk před zdaněním
 - vyšší přijaté dividendy

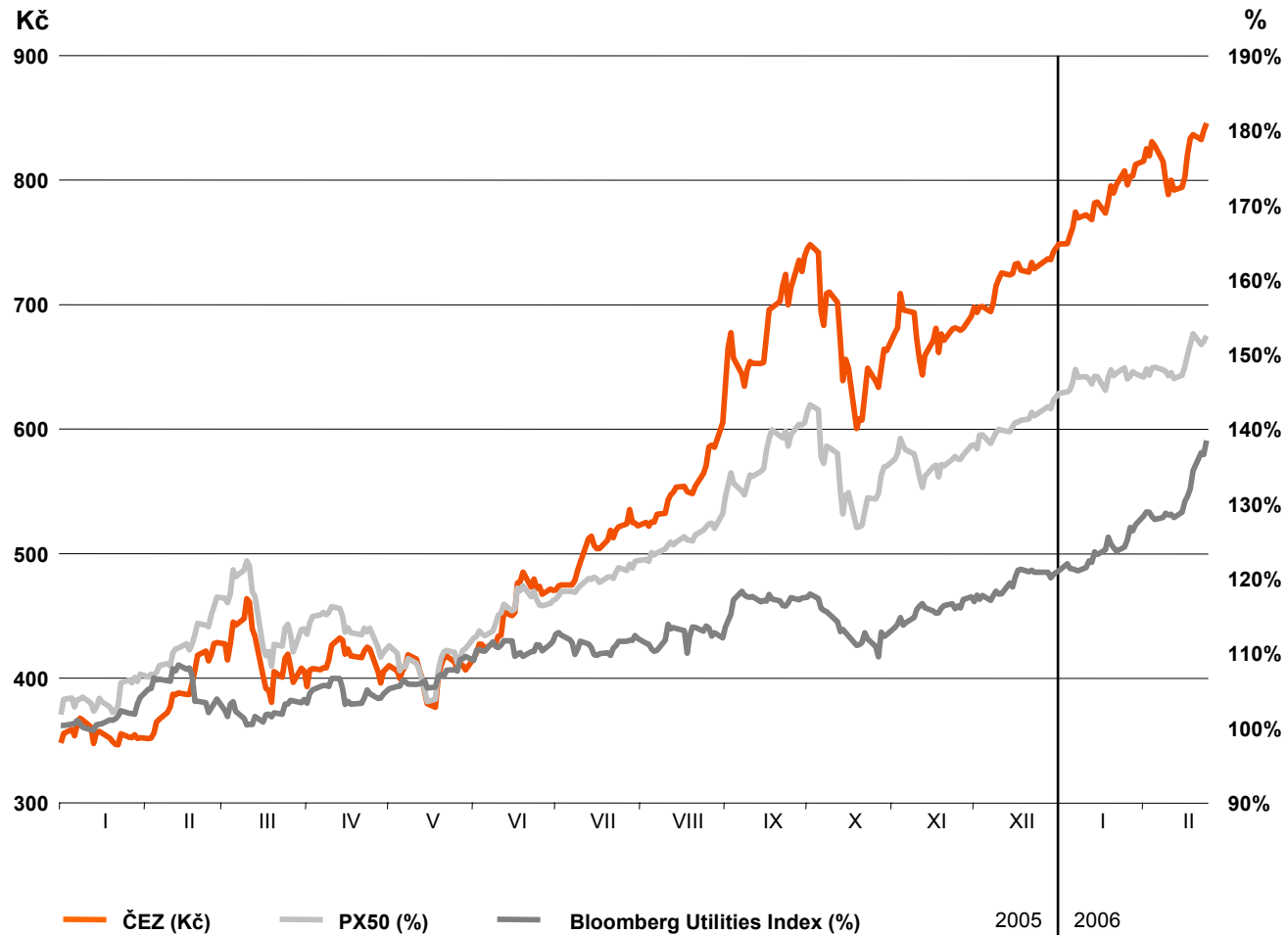
Konsolidované výsledky ?

Snaha o zrychlení jejich zpracování je v kolizi se změnami ve Skupině ČEZ



CENA AKCIÍ ČEZ, A. S., NA BCPP SE V PRŮBĚHU ROKU 2005 ZVÝŠILA Z 341 KČ NA 736 KČ (O 116 %) A KE DNI 24. 2. 2006 ČINILA CENA AKCIE 846 KČ.

Vývoj cen akcií a akciových indexů





SKUPINA ČEZ V ZAHRANIČÍ – SOUČASNOST DISTRIBUCE: BULHARSKO, RUMUNSKO.....A NEJNOVĚJŠÍ..

Skupina ČEZ v České republice*

▪ prodej elektřiny (TWh)	67,8
▪ tržní podíl	58 %
▪ počet zákazníků (mil.)	3,44
▪ tržní podíl	62 %
▪ instalovaný výkon (MW)	12 297
▪ tržní podíl (MWh)	74 %
▪ počet zaměstnanců	17 855
▪ tržby (mil. EUR)	3 339

Skupina ČEZ v Rumunsku*

(51% podíl v Electrica Oltenia)

▪ prodej elektřiny (TWh)	6,8
▪ tržní podíl	13 %
▪ počet zákazníků (mil.)	1,36
▪ tržní podíl	17 %
▪ instalovaný výkon (MW)	0
▪ počet zaměstnanců	3 027
▪ tržby (mil. EUR)	399

Skupina ČEZ v Bulharsku*

(67% podíl v 3 distributorech)

▪ prodej elektřiny (TWh)	7,7
▪ tržní podíl	41 %
▪ počet zákazníků (mil.)	1,9
▪ tržní podíl	42 %
▪ instalovaný výkon (MW)	0
▪ počet zaměstnanců	4 905
▪ tržby (mil. EUR)	376

Obchodní zastoupení

- otevřené
- v přípravě
- cílové trhy
- trhy s aktivy ČEZ

* dle IFRS, 2004
pozn.: kurz CZK/EUR = 30



POLSKO: NEJČERSTVĚJŠÍ AKVIZICE - ELEKTRÁRNY ELCHO A SKAWINA (810 MW)



Elektrociepłownia Elcho

- podíl ČEZ, a. s. - cca 89 %
- výkon - 220 MW (+ 500 MW_t)
- palivo - černé uhlí
- roční prodej elektřiny – 1,4 TWh
- podíl elektřiny na tržbách – 83 %

Elektrownia Skawina

- podíl ČEZ, a. s. - cca 75 %
- výkon – 590 MW (+ 618 MW_t)
- palivo – černé uhlí (biomasa)
- roční prodej elektřiny – 2,5 TWh
- podíl elektřiny na tržbách – 86 %



SKUPINA ČEZ V ZAHRANIČÍ – TENDRY

Rumunsko

- privatizační tendr na distribuční společnost Electrica Muntenia Sud – 67,5 %

Makedonie

- privatizační tendr na až 90% podíl v jediném místním distributorovi elektřiny

Bulharsko

- Bulharská privatizační agentura vyzvala ČEZ, a. s., k exkluzivnímu jednání o prodeji elektrárny Varna

Slovensko

- Teplárna Košice, a. s., 121 MW instalovaného elektrického výkonu

Polsko

- privatizační tendry na elektrárny Kozienice (ČEZ je potvrzen v užším výběru 5 zájemců) a Dolna Odra (Endesa má exkluzivitu)
- PAK?

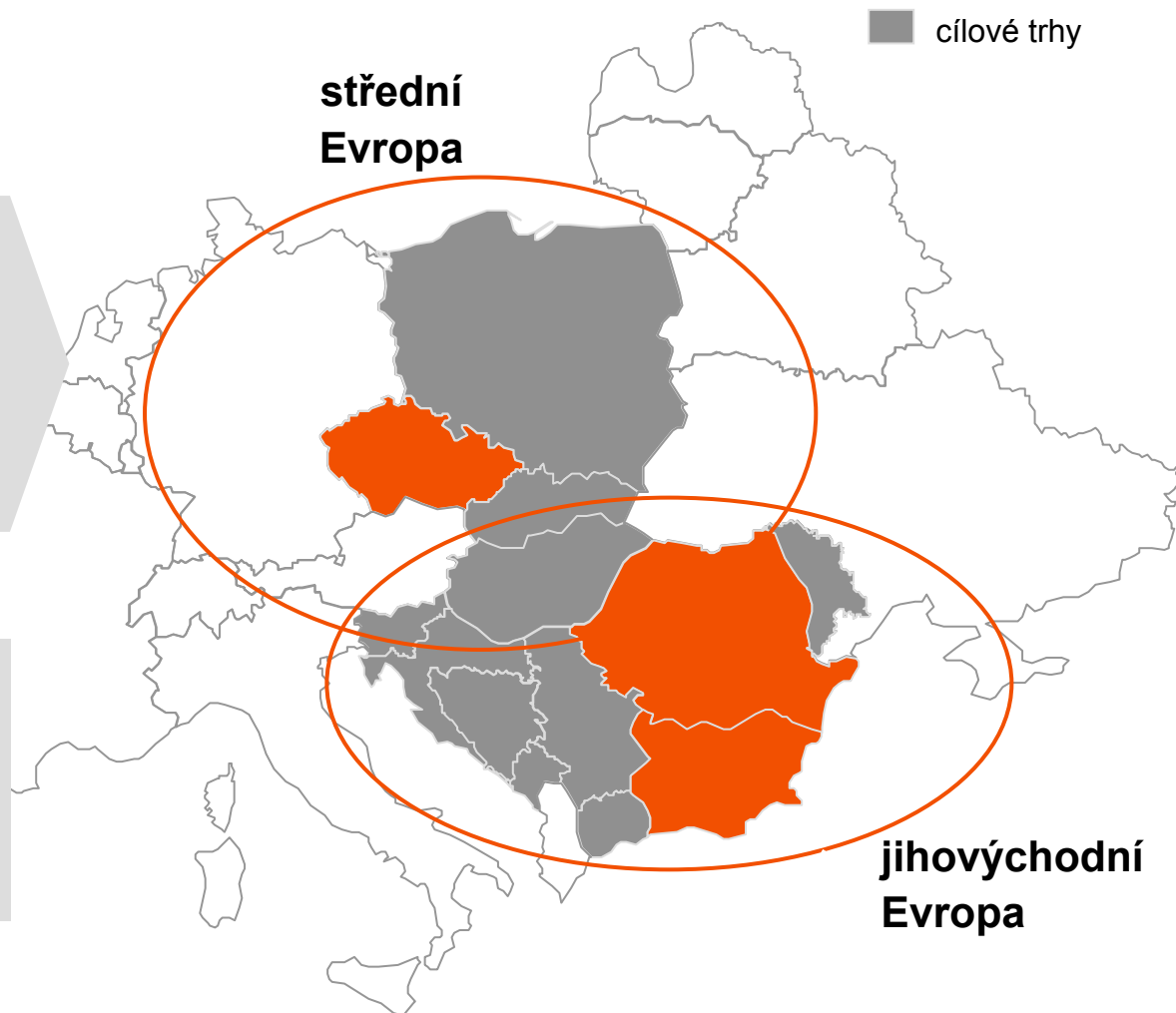


DALŠÍ AKVIZIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI V REGIONU STŘEDNÍ A JIHOVÝCHODNÍ EVROPY

Hlavní akviziční příležitosti 2005-06

- **Rumunsko:** výroba – TPP Turceni, Rovinari, Craiova
- **Černá Hora:** výroba + těžba – TPP Pljevlja, uhelný důl společnosti Pljevlja

Další příležitosti jsou očekávány v rozmezí 2-3 let – např. zbývající distributoři elektřiny v Rumunsku, energetický sektor v Srbsku a bývalé Jugoslávii, další aktiva v Polsku.





STRUČNĚ O PROJEKTU OBNOVY ZDROJŮ ČEZ

I. etapa projektu	leden až květen 2005
Cíl	navrhnout obměnu portfolia hnědouhelných zdrojů
Výstup (rozhodující investice)	komplexní obnova Tušimice II 4 x 200 MW ✓ komplexní obnova Prunéřov II 4 x 200/210 MW ✓ nový zdroj Ledvice 660 MW ✓ nový zdroj Počeradý 1 x 660 MW komplexní obnova Počeradý 3 x 200 MW
II. etapa projektu	2005 – 2006
Cíl	navrhnout řešení zbývajících částí portfolia zdrojů
✓ schválena přípravná dokumentace	



OBNOVA HNĚDOUHELNÝCH ELEKTRÁREN - SOUHRN

- hnědé uhlí představuje dlouhodobou strategickou surovinu pro českou ekonomiku, jeho využití je v souladu se státní energetickou koncepcí a naplňuje i mezinárodní závazky (Kjótský protokol, předpisy EU)
- vynaložení investičních nákladů v následujících dvaceti letech v celkovém objemu cca 100 mld. Kč, resp. při uvolnění limitů těžby cca 150 mld. Kč
- významná podpora českých firem i Ústeckého kraje (příležitost i pro firmy z regionu, navazující služby, dlouhodobá podpora zaměstnanosti, využití kvalifikace zaměstnanců)
- účinnost výroby elektřiny bude oproti stávajícím zdrojům
 - u obnovených zdrojů vyšší cca o 15 %
 - u nově budovaných zdrojů vyšší cca o 25 %
- objem emisí SO₂ a NO_x poklesne o více než 50 %



- **Hlavní výsledky ČEZ, a. s., v roce 2005**
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice ČEZ, a. s.**
Alan Svoboda, místopředseda představenstva a ředitel divize obchod



PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (EBIT) MEZIROČNĚ VZROSTL O 52 % NA 19,6 MLD. KČ, COŽ PŘEDSTAVUJE MEZIROČNÍ ZVÝŠENÍ O 6,7 MLD. KČ

(mil. Kč)	2004	2005	Rozdíl 05-04	Index 05/04 (%)
Provozní výnosy	62 214	67 644	5 430	108,7
Tržby z prodeje elektrické energie	59 997	65 199	5 202	108,7
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	2 217	2 445	228	110,3
Provozní náklady	49 326	48 035	-1 291	97,4
Palivo	14 047	13 873	-174	98,8
Nákup energie a související služby	8 699	7 204	-1 495	82,8
Opravy a údržba	3 706	3 397	-309	91,7
Osobní náklady	4 342	4 794	451	110,4
Materiál	1 673	1 692	19	101,2
Emisní povolenky	0	-1 033	-1 033	x
Ostatní provozní náklady	3 025	4 338	1 313	143,4
EBITDA	26 723	33 379	6 657	124,9
Odpisy	13 835	13 770	-64	99,5
Provozní výsledek hospodaření (EBIT)	12 888	19 609	6 721	152,1

Hlavní vlivy

- vyšší velkoobchodní marže
- nižší výroba elektřiny
- prodej emisních povolenek
- pokles nákupu elektrické energie za účelem dalšího prodeje



ČISTÝ ZISK MEZIROČNĚ VZROSTL O 70 % NA 17,6 MLD. KČ (NÁRŮST O 7,2 MLD. KČ)

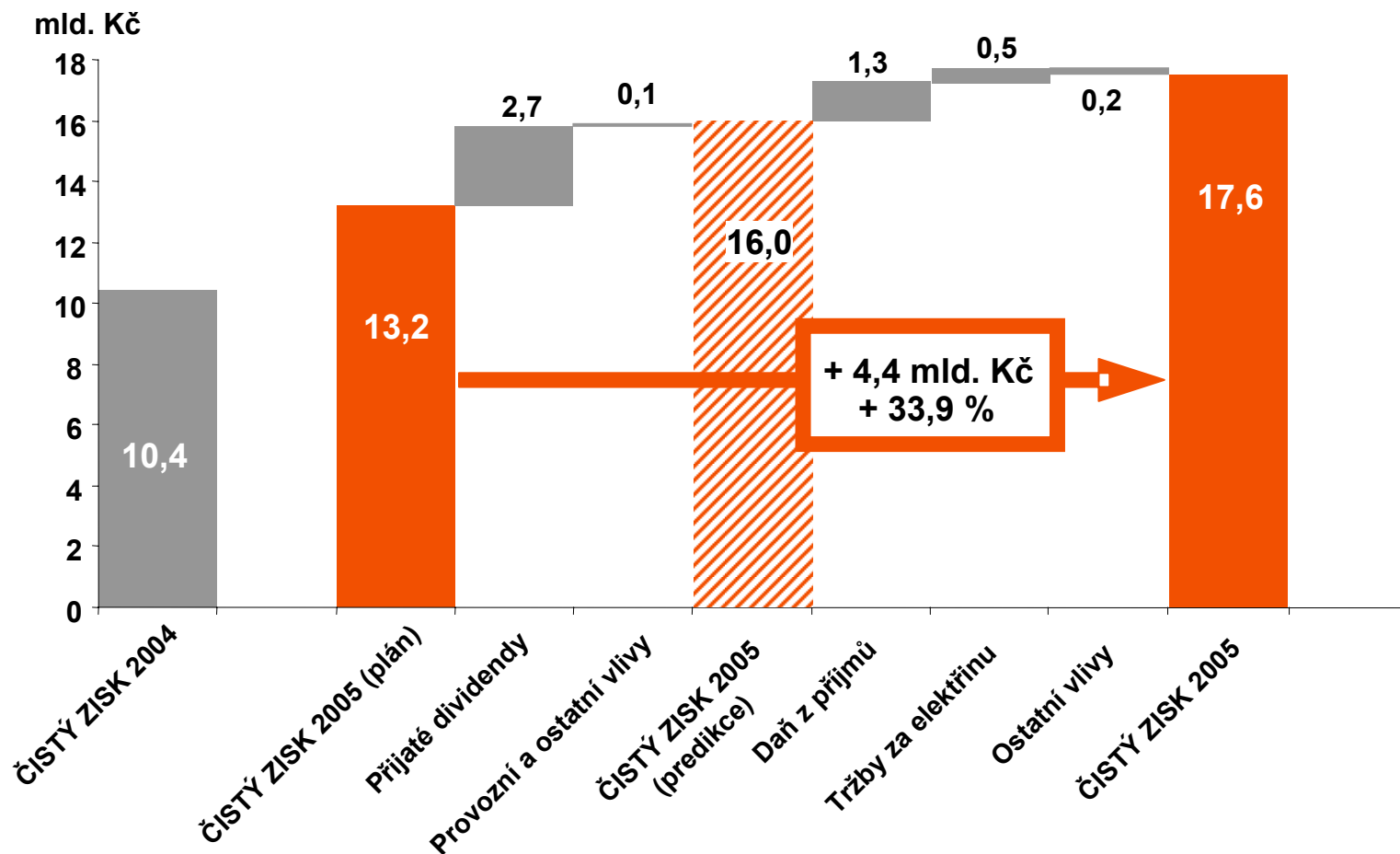
(mil. Kč)	2004	2005	Rozdíl 05-04	Index 05/04 (%)
Provozní výsledek hospodaření (EBIT)	12 888	19 609	6 721	152,1
Ostatní náklady a výnosy	178	-849	-1 027	x
Nákladové úroky	1 718	1 732	14	100,8
Úroky z jaderných rezerv	1 961	2 050	89	104,5
Výnosové úroky	-189	-193	-4	102,0
Kurzové ztráty a zisky, netto	-1 831	386	2 217	x
Prodané dceřiné a přidružené podniky	0	-107	-107	x
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	-1 480	-4 716	-3 236	318,6
z toho: výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-520	0	520	0,1
přijaté dividendy	-1 679	-4 104	-2 425	244,5
derivátové operace	1 655	-162	-1 817	x
zisk/ztráta z prodeje cenných papírů	-520	0	520	0,1
Zisk před zdaněním	12 710	20 458	7 747	161,0
Daň z příjmů	2 318	2 823	504	121,8
Zisk po zdanění	10 392	17 635	7 243	169,7

Hlavní neprovozní vlivy v mld. Kč

- + 2,4 přijaté dividendy
- + 1,8 derivátové operace
- 2,2 saldo kurzových ztrát a zisků
- 0,5 zisk/ztráta z prodeje cenných papírů
- 0,5 daň z příjmů
- 0,5 opravné položky



ČISTÝ ZISK SE OD POSLEDNÍ PREDIKCE ZVÝŠIL NA 17,6 MLD. KČ

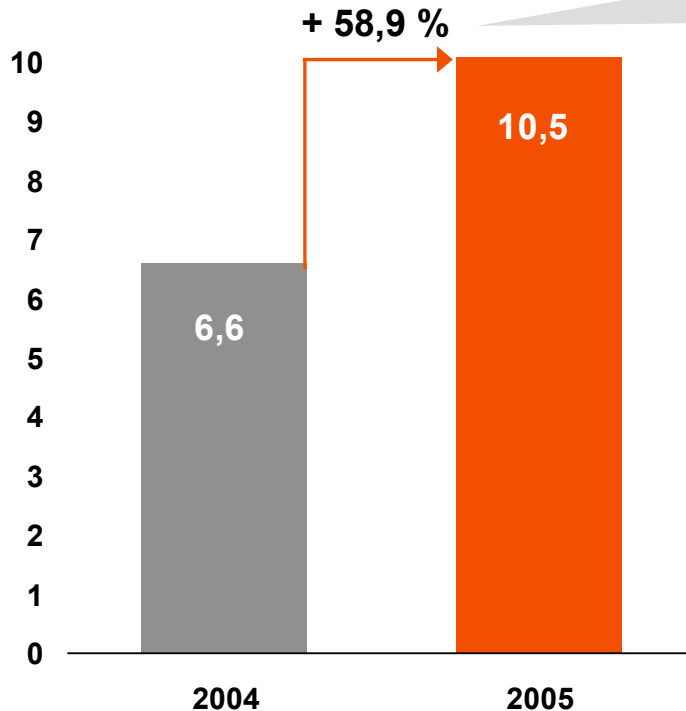




RENTABILITA VLASTNÍHO KAPITÁLU MEZIROČNĚ VZROSTLA O 59 %

Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)

%



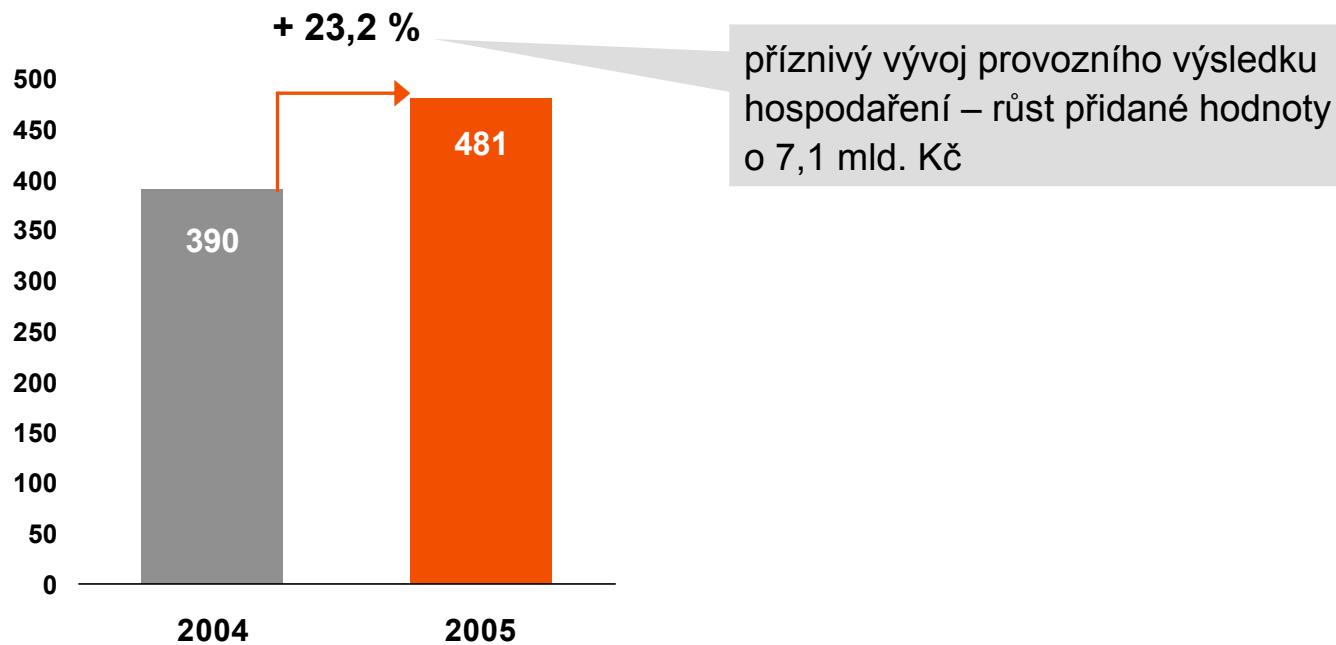
příznivý vývoj provozního
výsledku hospodaření a vliv
přijatých dividend od dceřiných
společností



PŘIDANÁ HODNOTA NA JEDNOHO ZAMĚSTNANCE A MĚSÍC VZROSTLA O 23 %

Přidaná hodnota na zaměstnance a měsíc

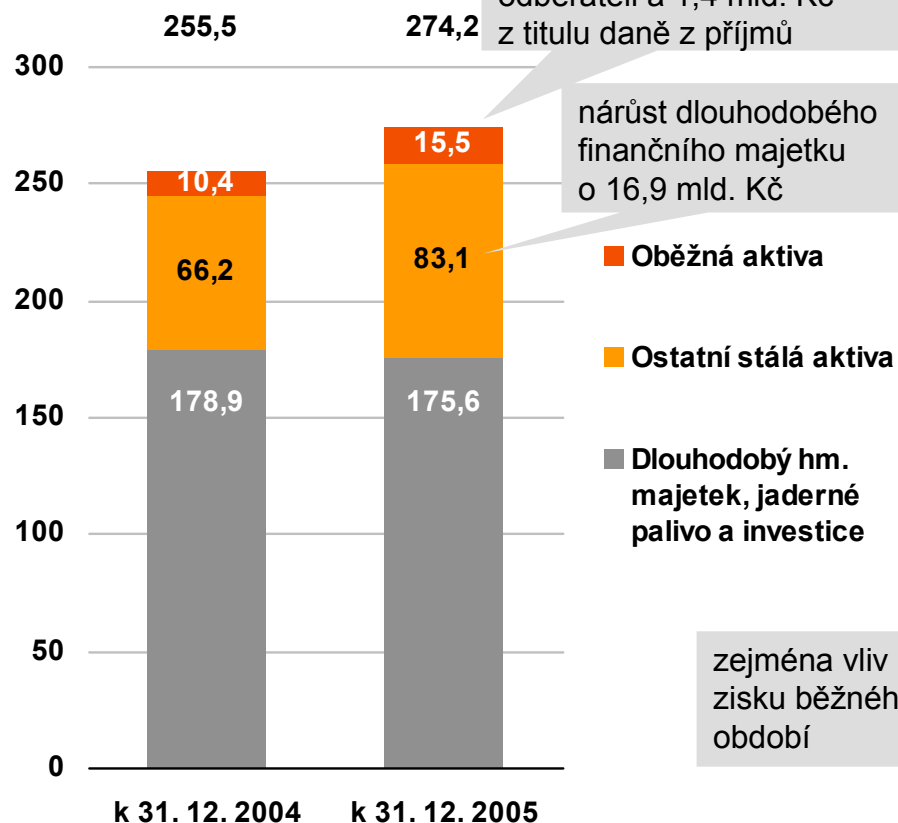
tis. Kč / měsíc / osoba



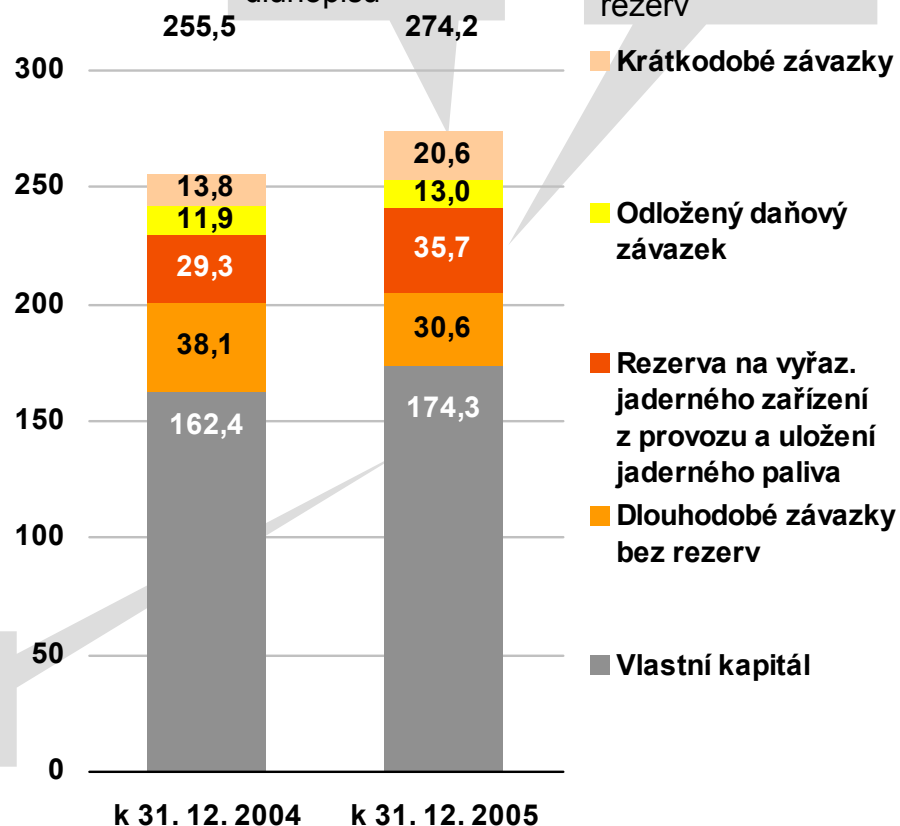


PŘEHLED AKTIV A PASIV

AKTIVA mld. Kč

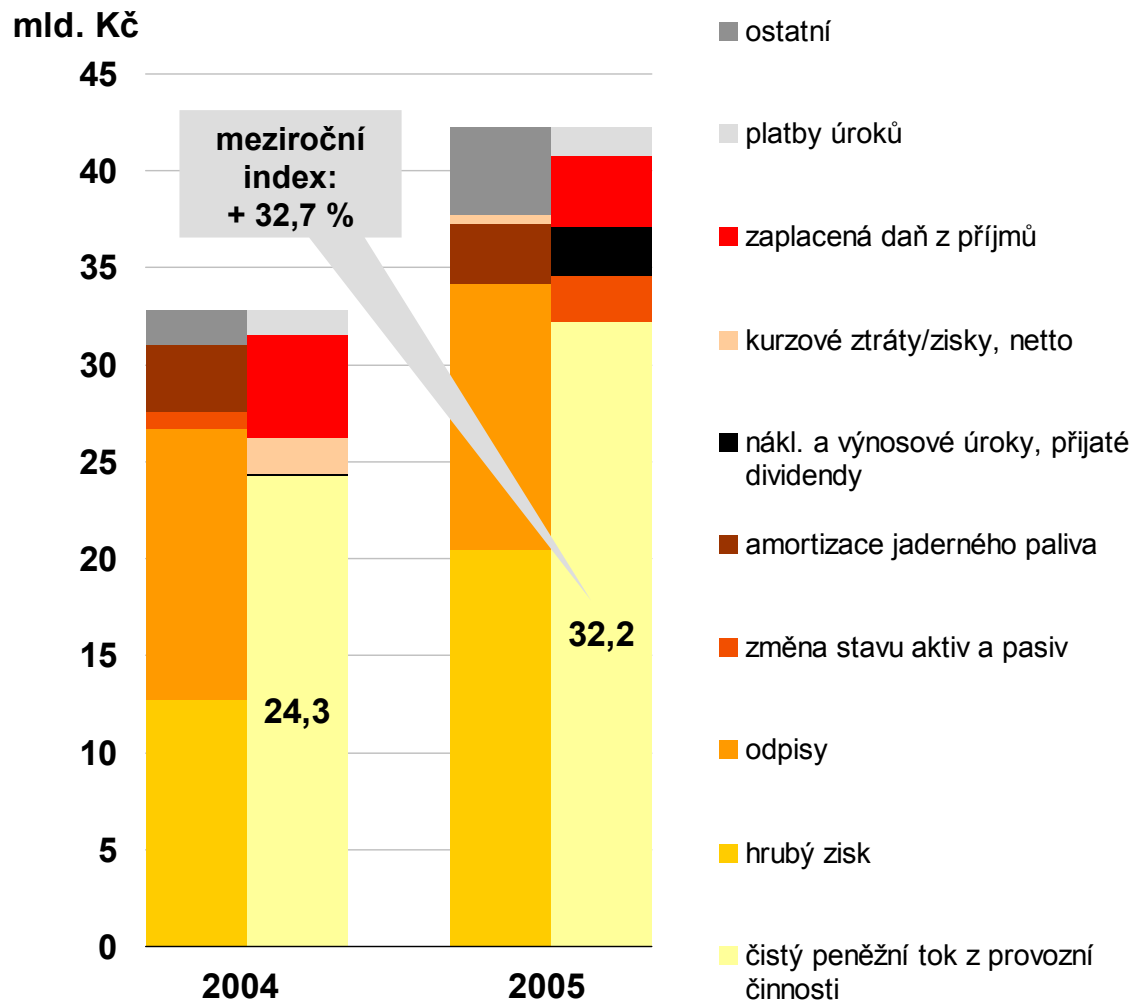


PASIVA mld. Kč





PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI



Hlavní vlivy na zvýšení provozního peněžního toku v mld. Kč

+ 8,8 provozní zisk upravený o nepeněžní vlivy

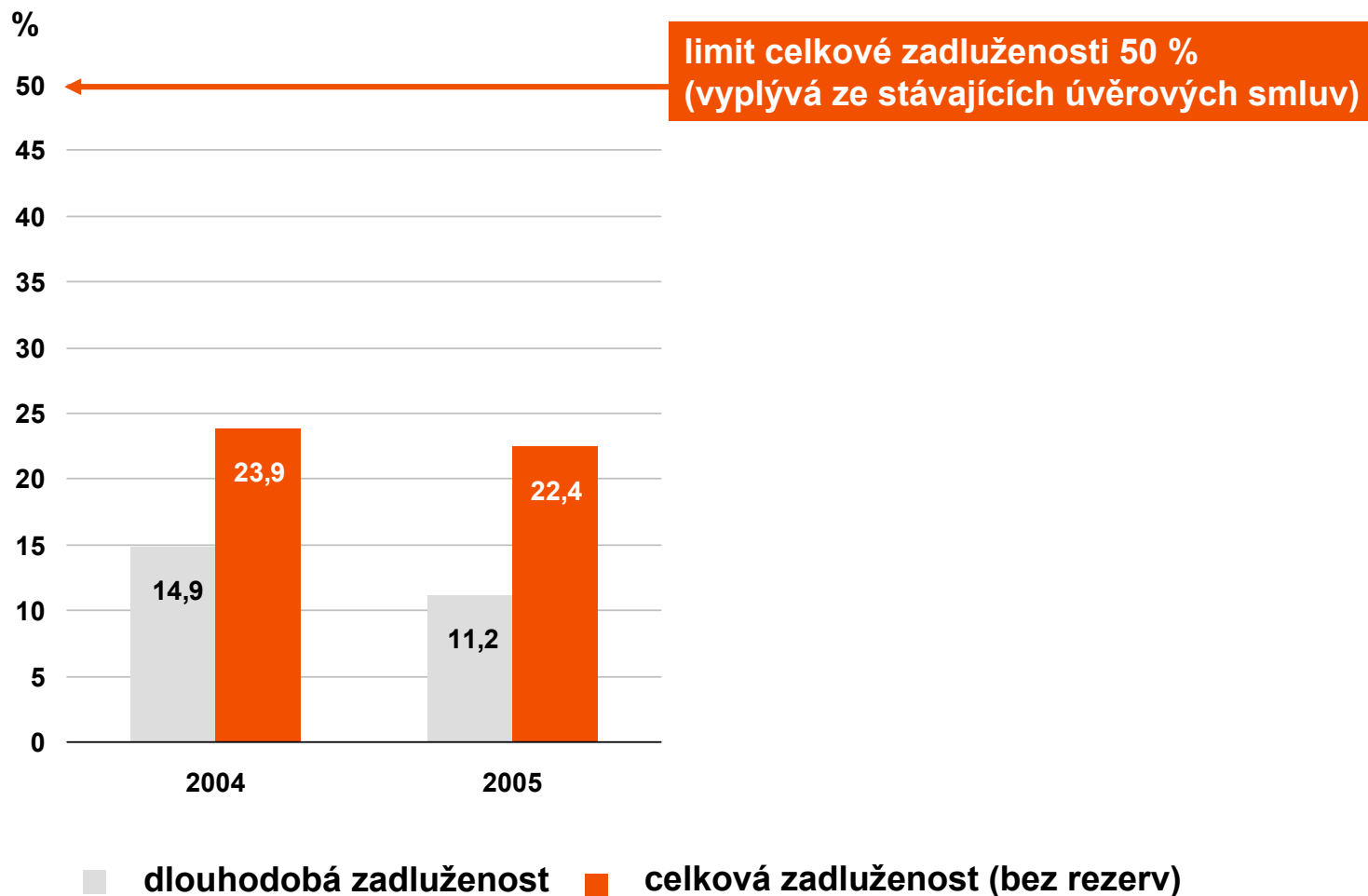
- 4,8 změna stavu aktiv a pasiv (zejména pohledávky a ostatní oběžná aktiva)

+ 1,6 zaplacená daň z příjmů

+ 2,4 přijaté dividendy



ZADLUŽENOST MEZIROČNĚ MÍRNĚ POKLESLA



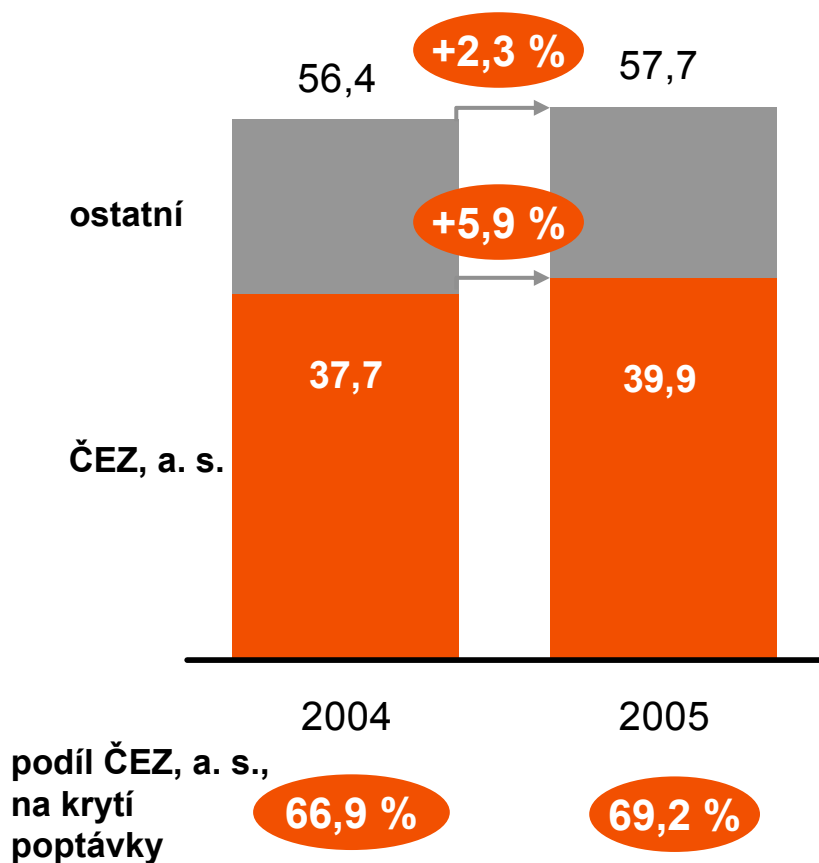


- **Hlavní výsledky ČEZ, a. s., v roce 2005**
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice ČEZ, a. s.**
Alan Svoboda, místopředseda představenstva a ředitel divize obchod



MEZIROČNĚ VZROSTLA V ČR VELKOOBCHODNÍ POPTÁVKA PO ELEKTRINĚ I PODÍL ČEZ, A. S., NA JEJÍM KRYTÍ

Krytí poptávky po elektřině v ČR TWh

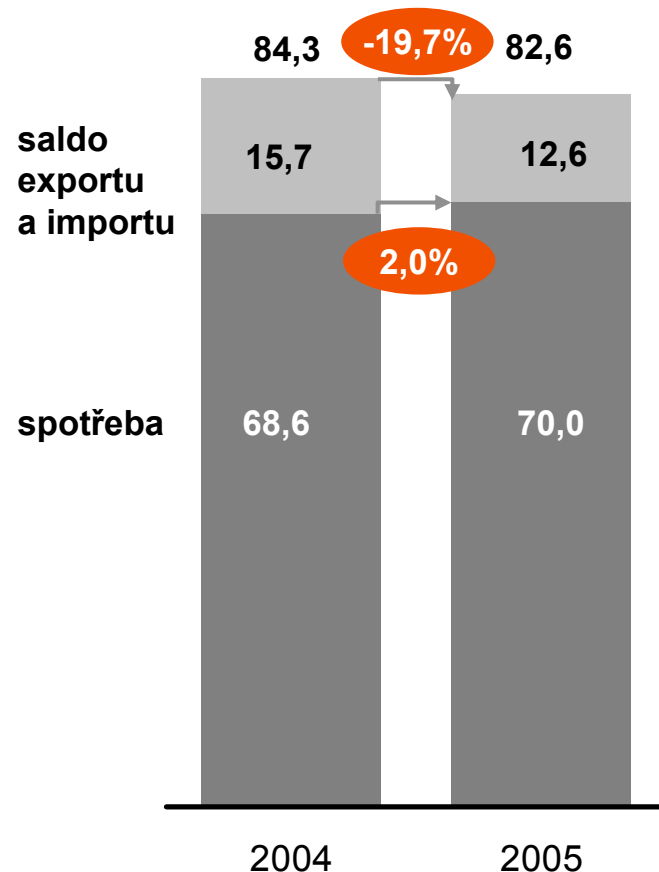


- poptávka v ČR vzrostla meziročně o **2,3 %**
- Dodávky ČEZ, a. s., na krytí poptávky ČR vzrostly o **5,9 %**, což v důsledku znamenalo nárůst podílu ČEZ, a. s., na krytí tuzemské poptávky na **69,2 %**. Způsobeno zejména převzetím nákupních kontraktů od REAS ve Skupině ČEZ a následným prodejem koncovým zákazníkům.



ZATÍMCO SPOTŘEBA V ČR VZROSTLA O 2 %, SALDO EXPORTU A IMPORTU POKLESLO O TĚMĚŘ 20 %

Bilance elektřiny v ČR brutto TWh

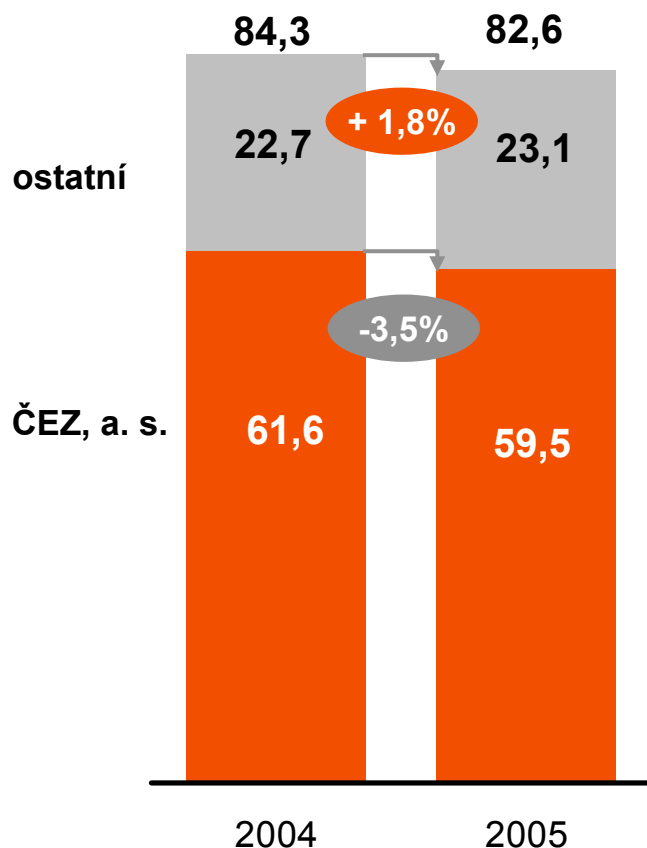


- saldo exportu/importu pokleslo o **3,1 TWh** (-19,7 %). Pokles je způsoben zejména větším importem do ČR z Polska a Slovenska
- Domácí spotřeba vzrostla o **1,4 TWh** (2,3 %) díky růstu HDP



VLASTNÍ VÝROBA ČEZ, A. S., MEZIROČNĚ MÍRNĚ KLESLA, ALE PROVOZNÍ ZISK VZROSTL

Výroba elektřiny v ČR brutto TWh



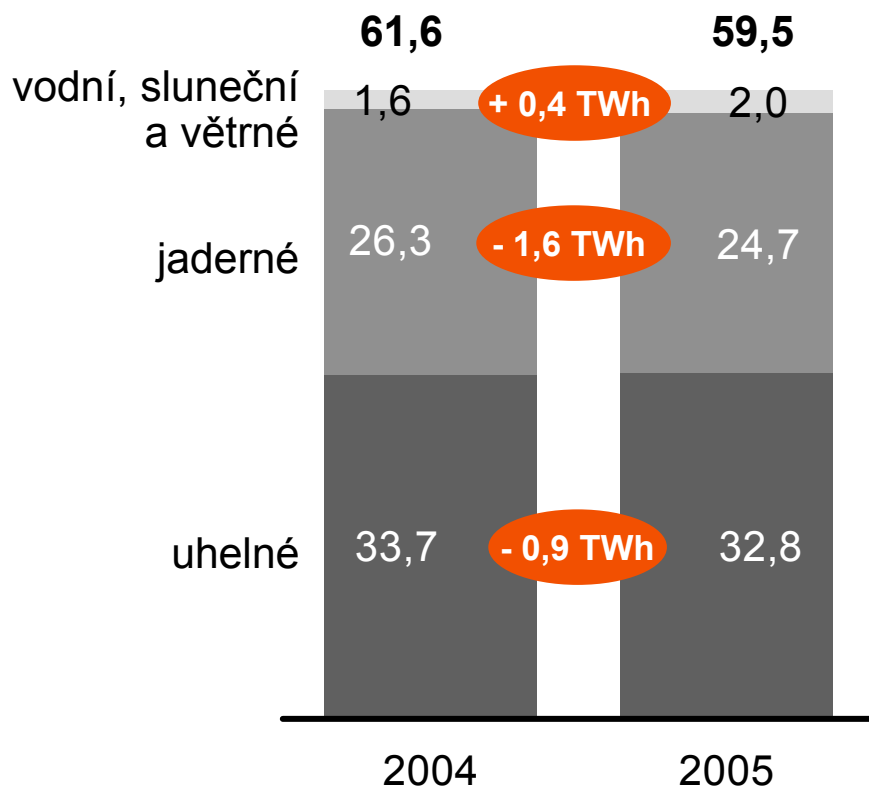
- vlastní výroba ČEZ klesla o **2,1 TWh** (- 3,5 %). Pokles byl výsledkem
 - optimalizace výroby v závislosti na cenách elektřiny a povolenek CO₂
 - nižší disponibility jaderných elektráren
- vzrostl podíl ostatních výrobců na domácím trhu (konkurence na trhu se projevuje)
- pokles měl pozitivní dopad do provozního zisku díky optimalizaci využití povolenek CO₂



VZROSTL TĚŽ PODÍL VÝROBY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ

Celková výroba a zastoupení zdrojů ČEZ

v TWh

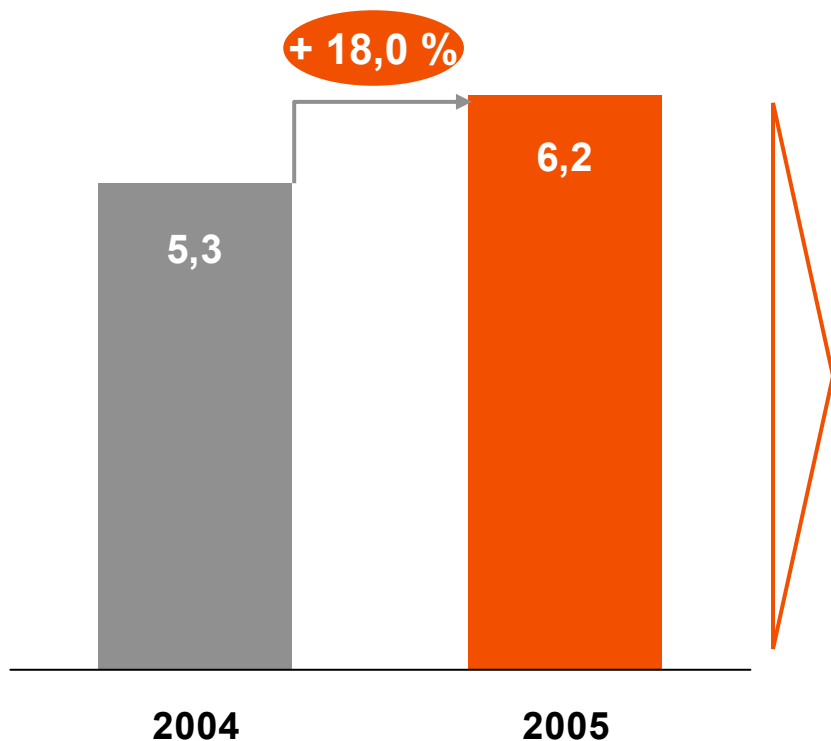


- snížení výkonové úrovně 2. bloku Temelína přispělo ke snížení výroby jaderných elektráren (- 1,6 TWh)
- mírný pokles výroby z uhelných zdrojů proti rekordním hodnotám roku 2004 (- 0,9 TWh) vlivem vysoké ceny přeshraničních kapacit
- vzrostl podíl obnovitelných zdrojů díky vyšší výrobě vodních elektráren (+ 0,3 TWh)
- vzrostlo využití přečerpávacích elektráren (+ 0,1 TWh)



MEZIROČNĚ ZVÝŠIL ČEZ, A. S., TRŽBY Z PODPŮRNÝCH SLUŽEB O 18 %, TJ. O 0,9 MLD. KČ

Prodej podpůrných služeb mld. Kč

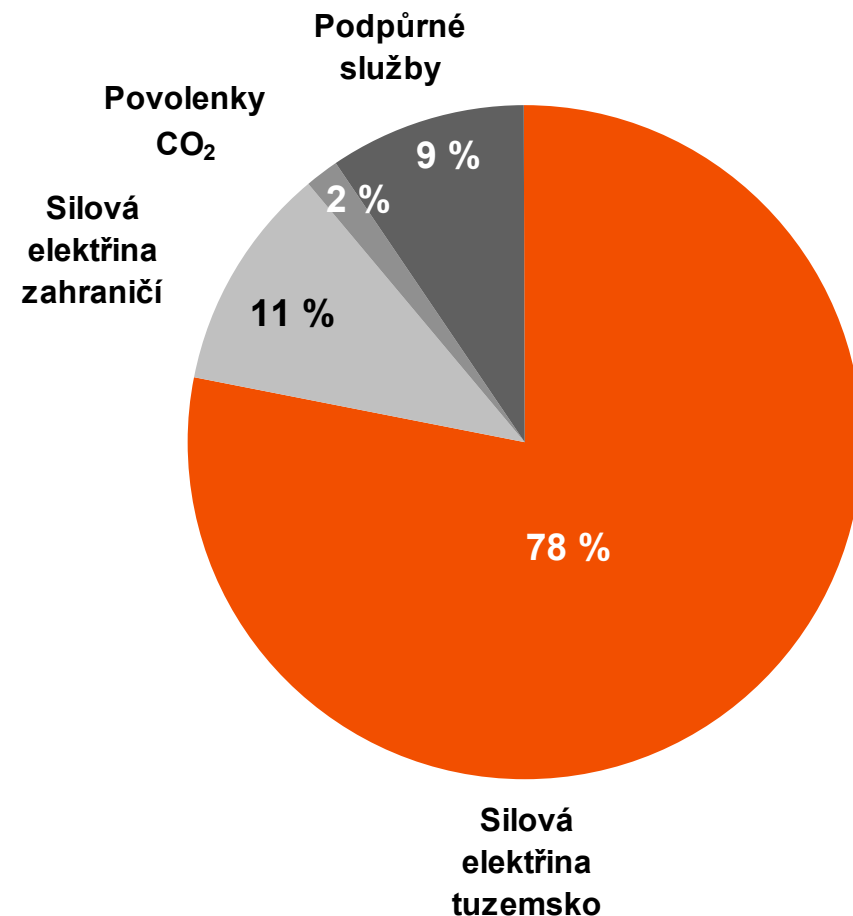


- ČEZ, a. s., udržel podíl na podpůrných službách pro ČEPS, a.s.
- do cen služeb se promítl nárůst cen silové elektřiny
- ČEZ, a. s., uspěl s nabídkou podpůrných služeb pro SEPS, a.s.



ČEZ DŮSLEDNĚ OPTIMALIZUJE VYUŽITÍ SVÉHO VÝROBNÍHO PORTFOLIA

Rozpad obchodních tržeb ČEZ, a. s., v roce 2005
100 % = 66 mld. Kč



■ faktory optimalizace

- variabilní náklady výrobních zdrojů
- cena povolenky CO₂
- cena elektřiny na zahraničních trzích očištěná o náklady na pořízení přeshraniční přenosové kapacity
- cena elektřiny na tuzemském trhu

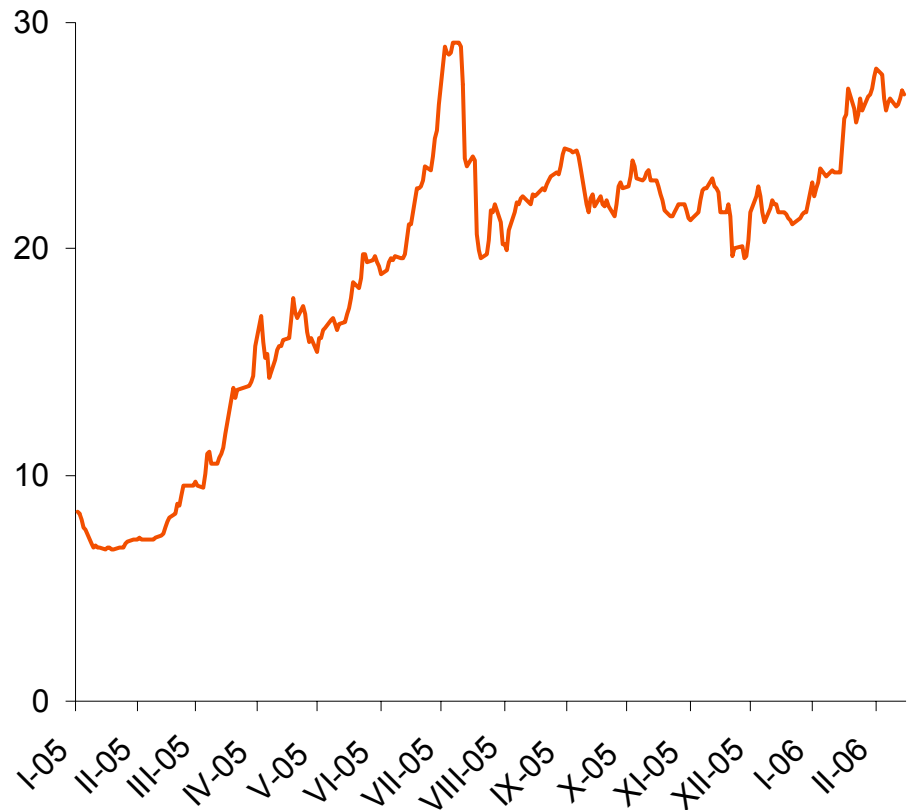
- **výsledkem optimalizace je mix** prodeje silové elektřiny, povolenek CO₂ a podpůrných služeb (kapacit)



VÝVOJ CEN POVOLENEK CO₂ MÁ VÝZNAMNÝ VLIV NA OPTIMALIZACI PORTFOLIA ČEZ, A. S.

- ČEZ, a. s., optimalizuje objem prodeje a nákupu: (1) elektřiny, (2) výrobní kapacity a (3) povolenek CO₂ s cílem dosáhnout nejlepších ekonomických výsledků
- celkový obrát obchodů s povolenkami činil 1,9 mld. Kč a výnos z prodeje povolenek 1 mld. Kč
- ČEZ, a. s., uzavřel smlouvy s největšími evropskými obchodníky, obchoduje též na burze ECX v Amsterdamu
- ceny povolenek zajišťují ČEZ, a. s., proti spekulativním obchodníkům s přeshraničními kapacitami
- ČEZ, a. s., nabízí nákup a prodej povolenek pro své obchodní partnery

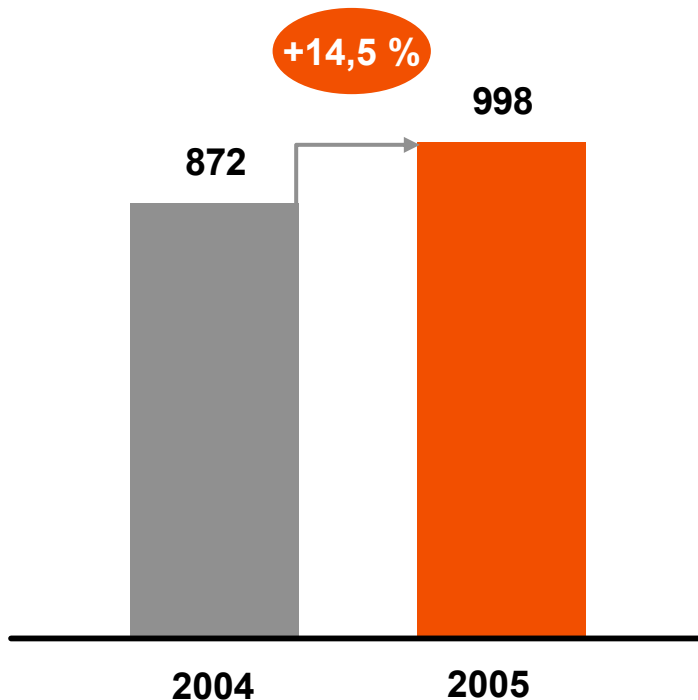
Cena CO₂ povolenek na evropském trhu
EUR/t





PRŮMĚRNÉ VELKOOBCHODNÍ CENY ČEZ V ROCE 2005 VZROSTLY O 14,5 % V SOULADU S RŮSTEM CEN NA TRHU

Dosažené průměrné ceny ČEZ, a. s. *
Kč/MWh



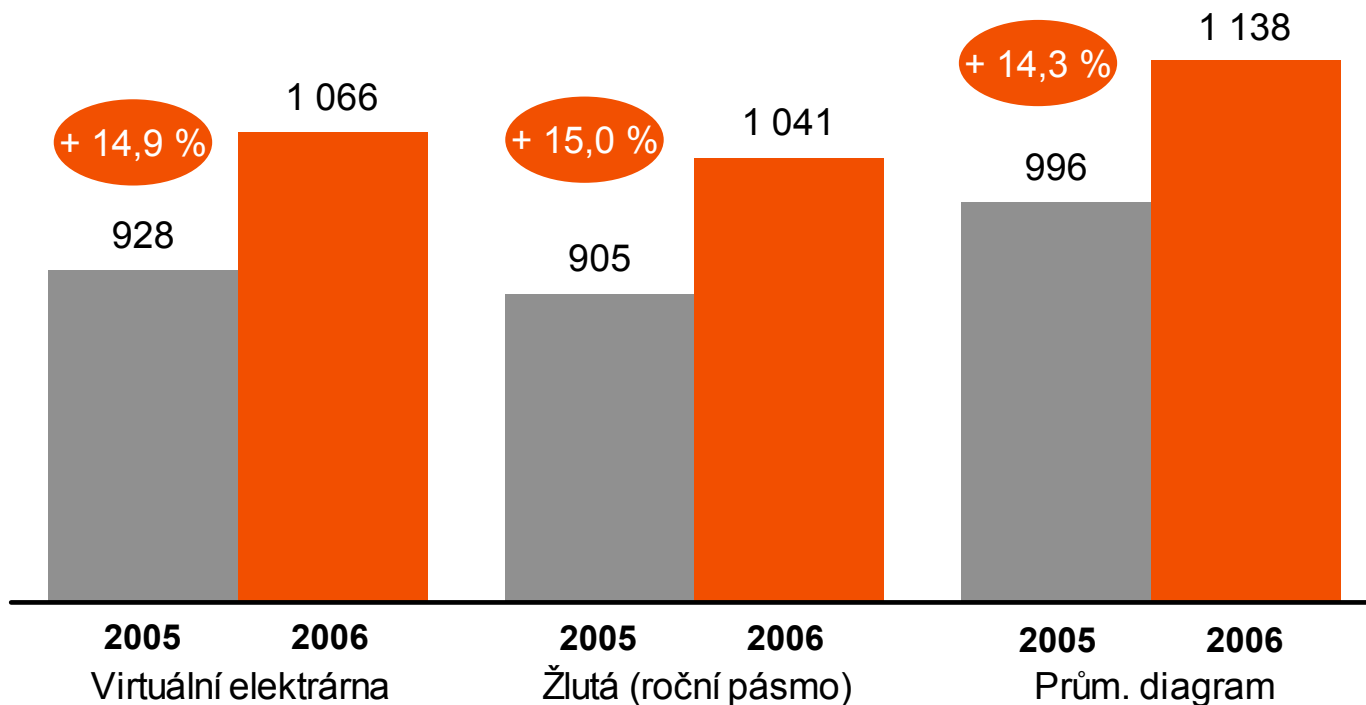
- ceny ČEZ, a. s., rostly v souladu s trhem
- ceny dodávek v ČR vzrostly o 11,8 %, ceny exportu vzrostly rychleji (o 21,6 %) po očištění nákladů na přeshraniční kapacity
- nárůst cen výrazně přispěl ke zvýšení provozního zisku ČEZ, a. s.

* / není očištěno o náklady na přeshraniční kapacity



TUZEMSKÉ VELKOOBCHODNÍ CENY NA ROK 2006 VZROSTLY O 14 % MEZI 2005 A 2006

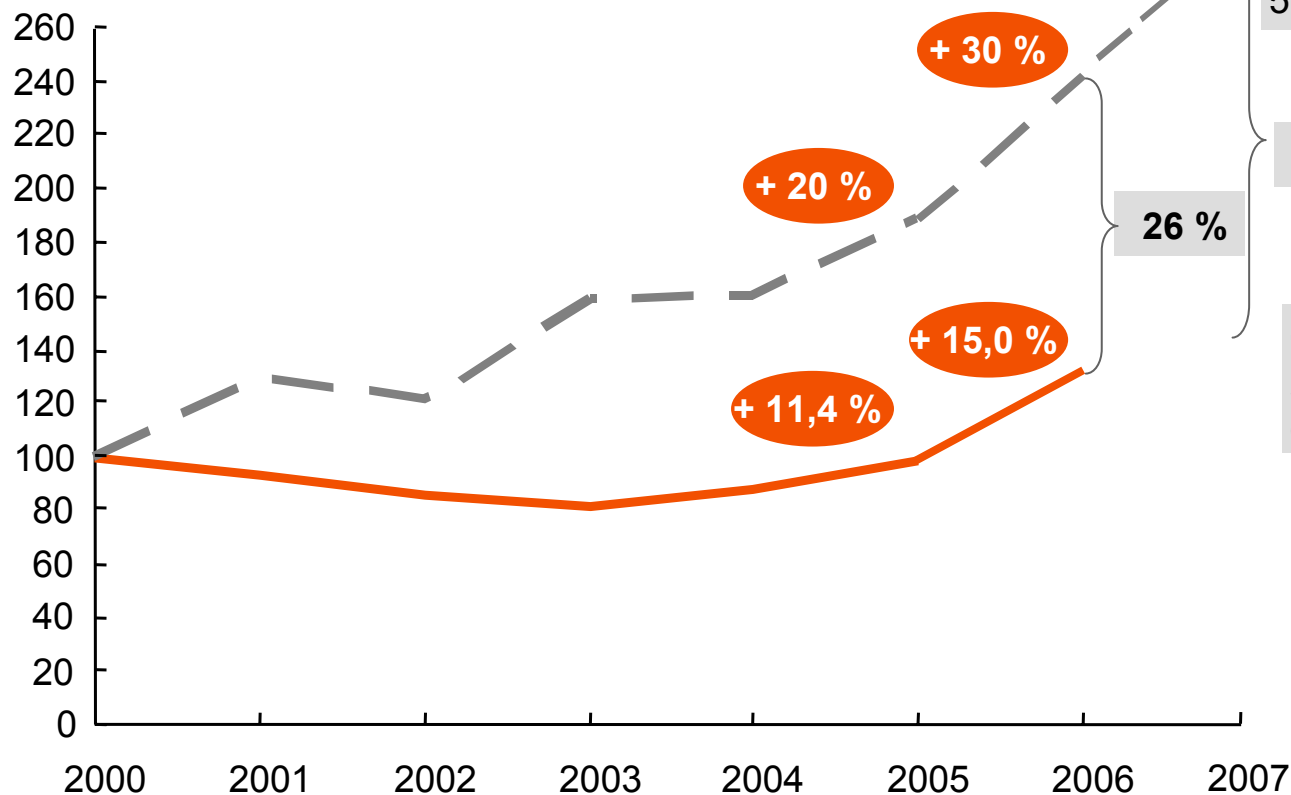
Meziroční nárůst velkoobchodní ceny na tuzemském trhu Kč/MWh





VELKOOBCHODNÍ CENY V ČR ZŮSTÁVAJÍ LETOS STÁLE 30 % POD CENAMI V ZAHRANIČÍ A NA PŘÍŠTÍ ROK JIŽ 60 %

Velkoobchodní cena elektřiny (základní pásmo) 2000 index



EEX Forward 2006 (9/05)
45,3 EUR/MWh

EEX Forward 2007 (2/06)
57,0 EUR/MWh

59 %

26 %

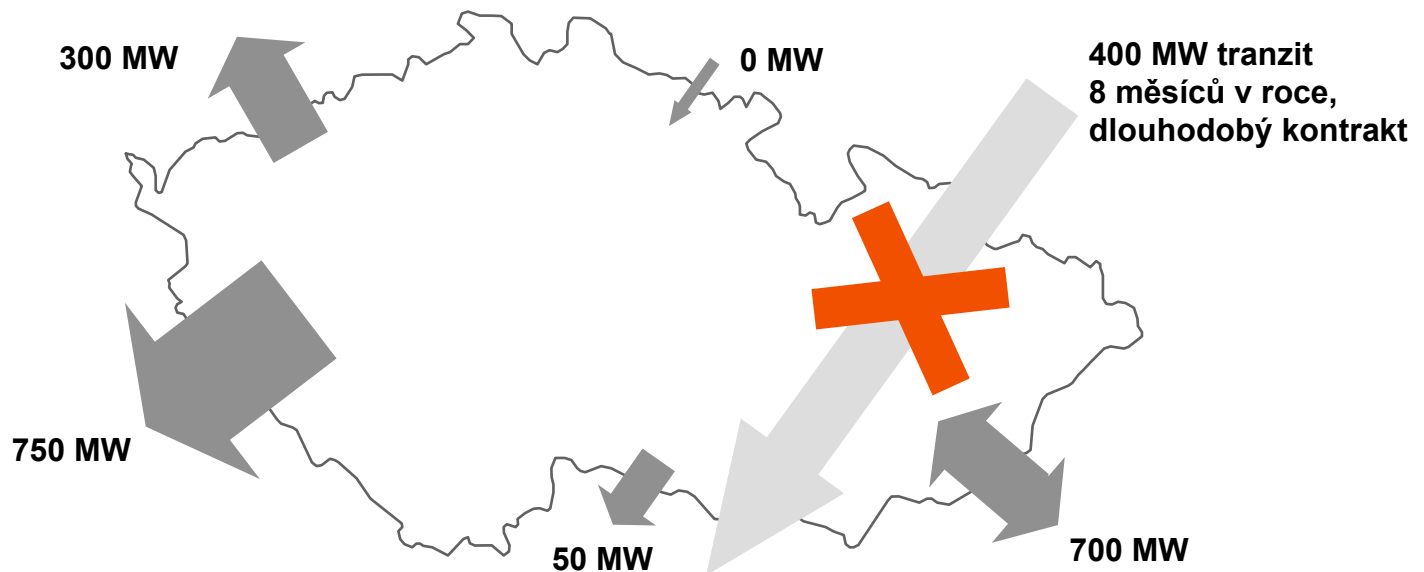
Česká republika 2006
35,9 EUR/MWh
(při kurzu 29 Kč/EUR)



PŘESHraniční EXPORTNÍ KAPACITY ČR ZŮSTÁVAJÍ ZACHOVÁNY

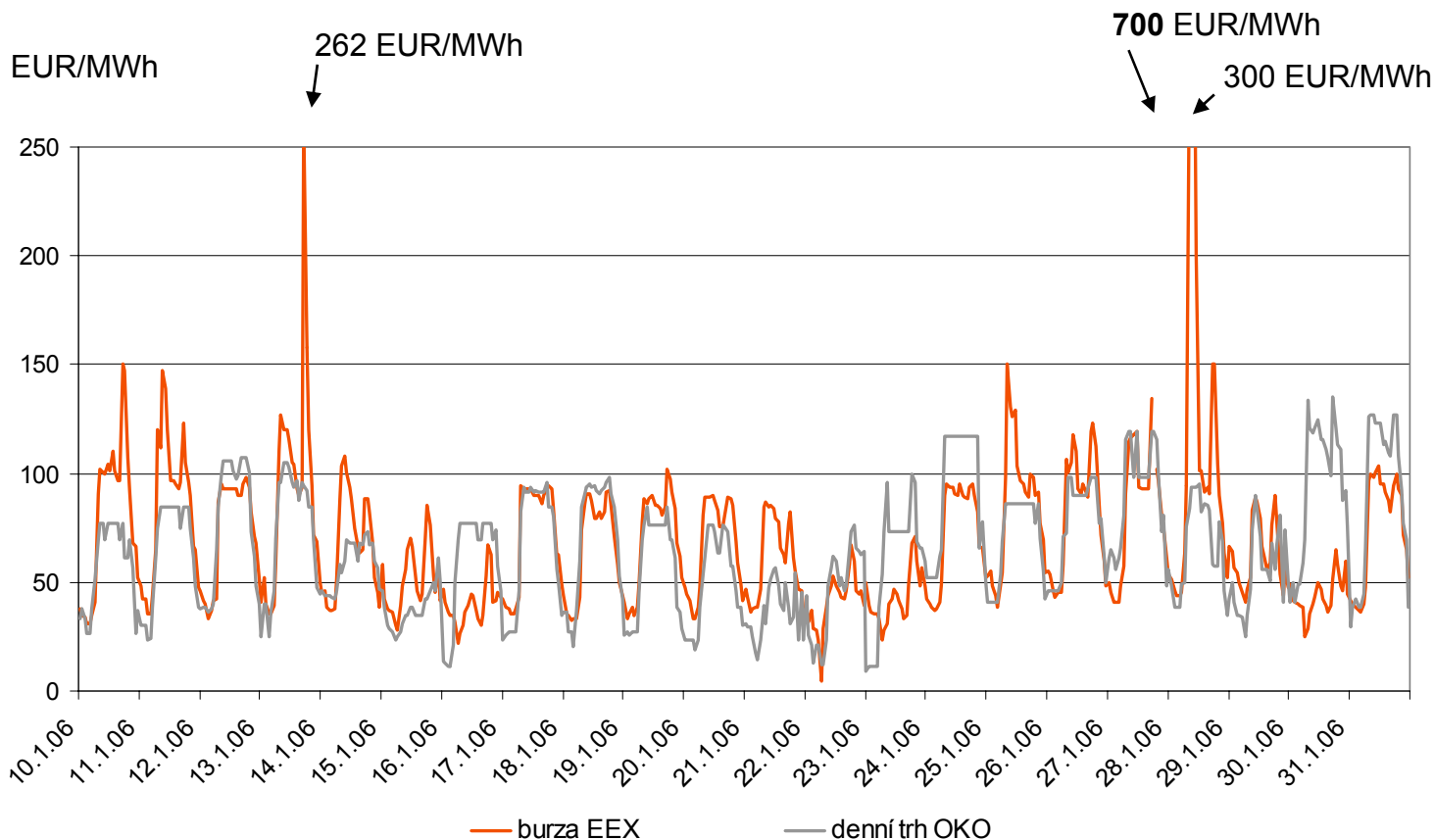
Vývoj přeshraničních kapacit pro rok 2006

- roční exportní kapacity do Německa a Rakouska zůstaly zachovány na úrovni roku 2005, ale nárůst ceny z cca 6,5 €/MWh na 12,5 €/MWh
- roční importní i exportní kapacity ze/na Slovensko byly sníženy o 100 MW
- nebyla vydražena žádná roční importní kapacita z Polska do ČR nebo do SR
- v souvislosti s rozhodnutím evropského soudu C 17 03 se očekává zrušení dlouhodobého tranzitu z Polska do Rakouska, blokujícího 400 MW





LEDNOVÉ CENY V ČR DOSÁHLY VYSOKÉ ÚROVNĚ JAKO V NĚMECKU, NEBOŽ VÝKON CHYBĚL V CELÉM REGIONU



- **situace v lednu dokumentuje úzkou provázanost trhů v regionu střední Evropy**
- **forwardové ceny rostou, protože obsahují “ochranu” proti nebezpečí vysokých spotových cen**



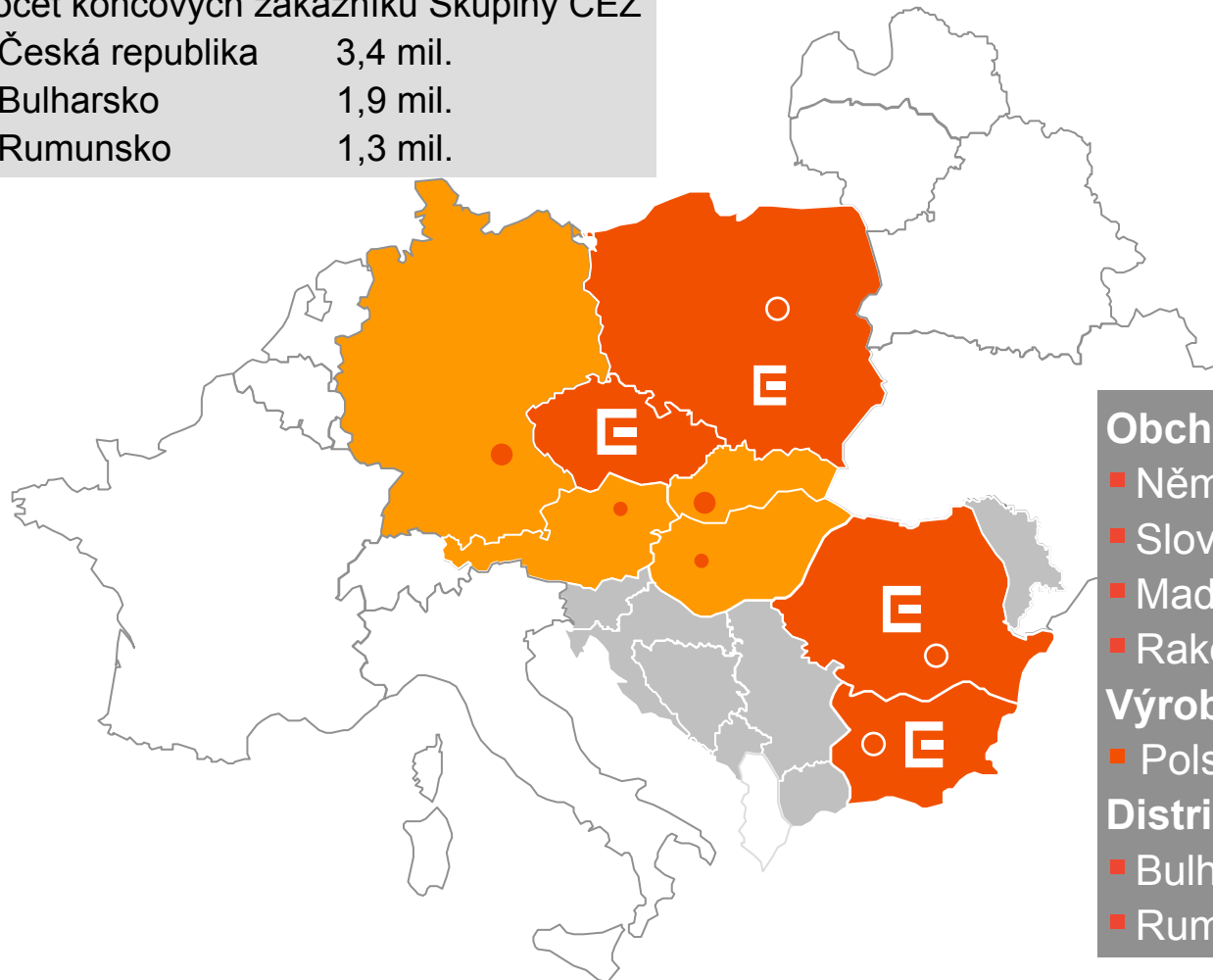
SKUPINA ČEZ ROZŠÍŘILA SVOU OBCHODNÍ PŮSOBNOST V REGIONU STŘEDNÍ A JIHOVÝCHODNÍ EVROPY

Počet koncových zákazníků Skupiny ČEZ

▪ Česká republika	3,4 mil.
▪ Bulharsko	1,9 mil.
▪ Rumunsko	1,3 mil.

Obchodní zastoupení

- otevřené
- v přípravě
- cílové trhy
- trhy s aktivy ČEZ



Obchodní zastoupení

- Německo
 - Slovensko
 - Maďarsko
 - Rakousko
- } v přípravě

Výroba a obchod

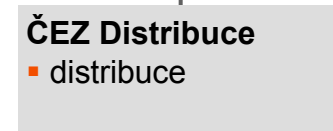
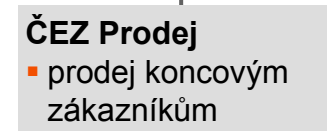
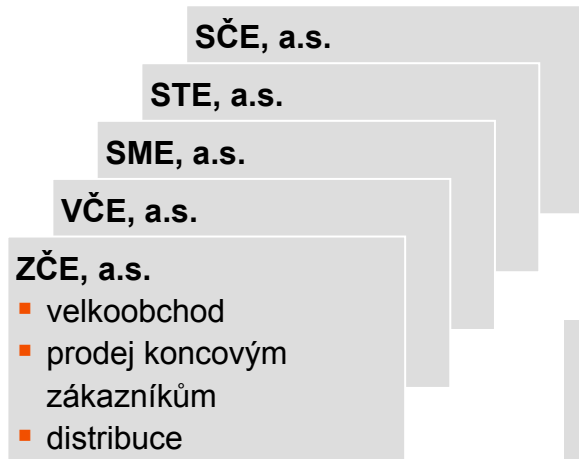
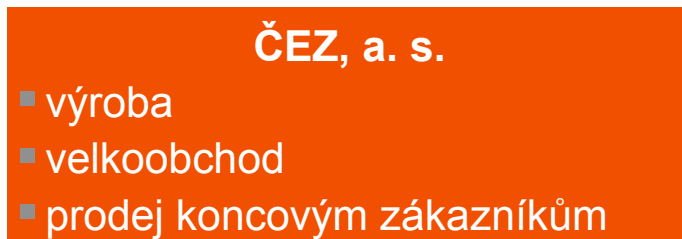
- Polsko

Distribuce a obchod

- Bulharsko
- Rumunsko



SKUPINA ČEZ ZCELA ODDĚLILA VELKOOBCHOD, PRODEJ KONCOVÝM ZÁKAZNÍKŮM A DISTRIBUCI



- **koncoví zákazníci společností ČEZ, ZČE, VČE, SČE, STE a SME převedeni do společnosti ČEZ Prodej**
- **objem tohoto portfolia představuje 31,9 TWh**
- **elektřinu zajišťuje společnost ČEZ, a. s., na základě komplexní smlouvy za standardní velkoobchodní ceny**