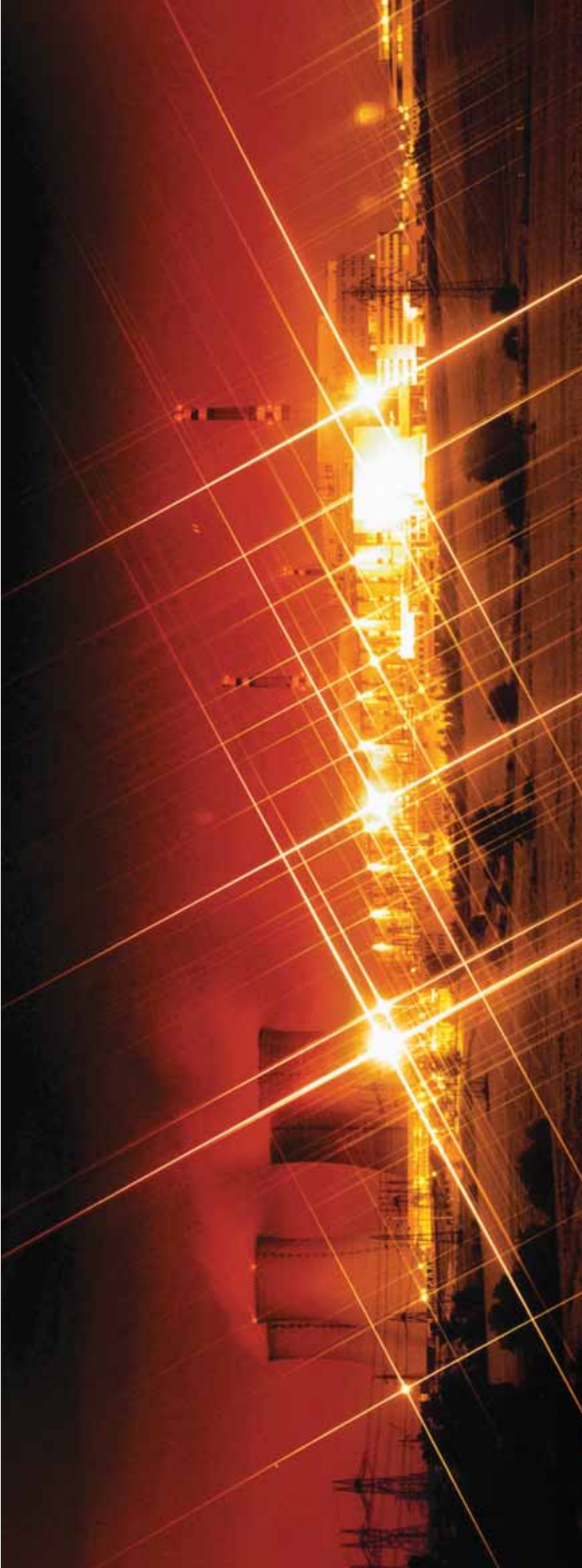




**Skupina ČEZ  
Výroční zpráva  
2006**



**Skupina ČEZ**

**Energie bez hranic**



Skupina ČEZ je největším energetickým uskupením ve střední a jihovýchodní Evropě. Úspěšné akvizice distribučních firem v Bulharsku a Rumunsku, jakož i elektráren v Polsku a Bulharsku otevřely Skupině ČEZ cestu na nové trhy.

V České republice je Skupina ČEZ největším výrobcem elektřiny a tepla, na většině území provozovatelem distribuční soustavy a nejsilnějším subjektem na velkoobchodním i maloobchodním trhu s elektřinou. Většina výrobních kapacit je soustředěna v mateřské společnosti ČEZ, a. s.

V květnu 2006 byl získán majoritní podíl v polských elektrárenských společnostech Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.

V následujících měsících ČEZ, a. s., úspěšně dokončil akvizici elektrárny v bulharské Varně, která se stala největší uhelnou elektrárnou v portfoliu zdrojů.

Významným datem v roce 2006 se stal 6. listopad, kdy nabylo právní moci kolaudační rozhodnutí pro stavební objekty související s prvním a druhým blokem Jaderné elektrárny Temelín.

V průběhu roku 2006 přibýly do Skupiny ČEZ nové dceřiné společnosti v Srbsku, Kosovu, Republice srbské v Bosně a Hercegovině a na Ukrajině. Byly zahájeny přípravy na povinný unbundling v Bulharsku, které úspěšně vyvrcholily začátkem roku 2007 jeho provedením. Značný pokrok byl učiněn i v případě sousedního Rumunska.

Mezi další činnosti Skupiny ČEZ patří těžba hnědého uhlí prostřednictvím největší dceřiné společnosti Severočeské doly a.s. a dalších surovin, dále telekomunikace, informatika, jaderný výzkum, projektování, výstavba a údržba energetických zařízení a zpracování vedlejších energetických produktů.

**Skupina ČEZ  
v roce 2006**

**40,1**  
provozní výsledek  
hospodaření  
(mld. Kč)

**14,9**  
rentabilita  
vlastního kapitálu  
(%)

**10,2**

ekonomická  
přidaná hodnota (EVA)  
(mld. Kč)

**28,8**

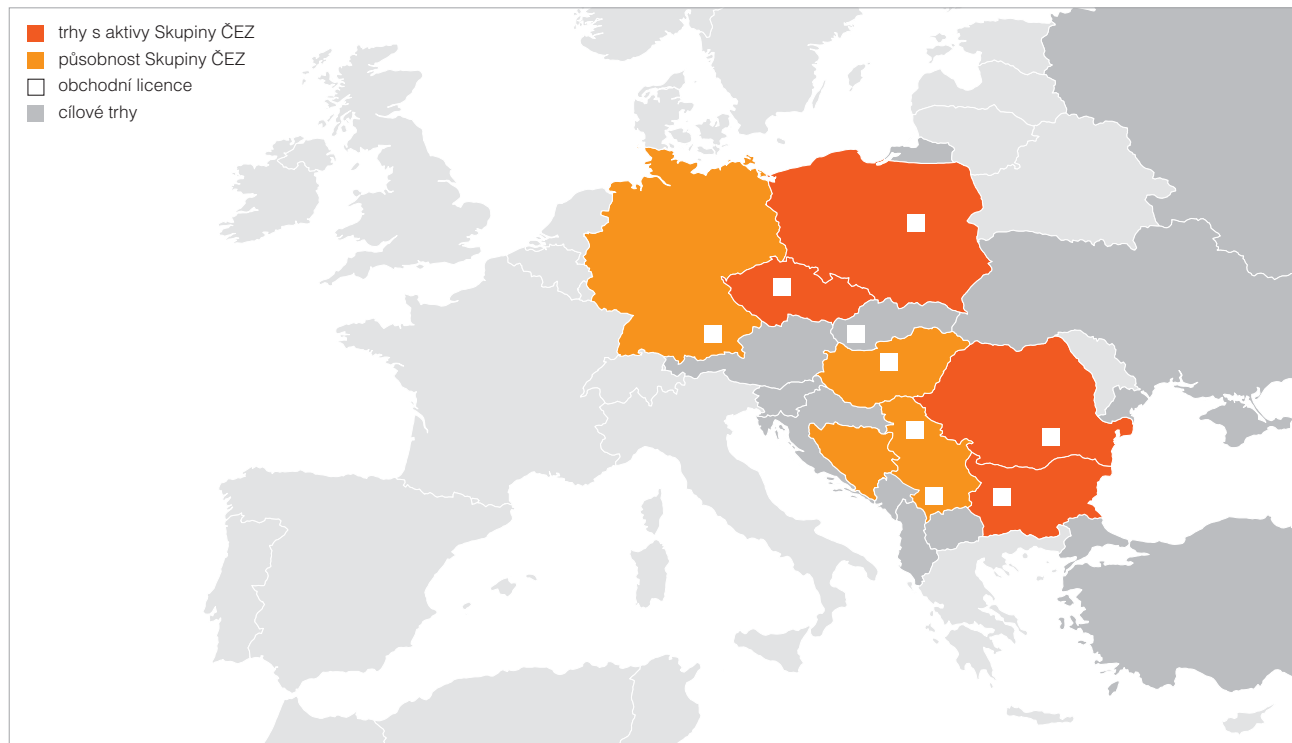
zisk po zdanění  
(mld. Kč)

**85,7**

prodej elektřiny  
(TWh)

# Skupina ČEZ

## Teritoriální působnost Skupiny ČEZ



### Jednička na trhu s elektrickou energií ve střední a jihovýchodní Evropě

Skupina ČEZ je dynamickým, integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy s ústředím v České republice. Její hlavní předmět podnikání tvoří výroba, rozvod a obchod s elektrickou i tepelnou energií a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují v Praze a ve Varšavě, kde jsou i významnou součástí burzovních indexů. Největším akcionářem společnosti je Česká republika. Svou tržní kapitalizací se ČEZ, a. s., během minulých let stal jednou z největších firem v celém tomto regionu. Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro své akcionáře. Skupina ČEZ proto směřuje své úsilí k naplnění vize stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií ve střední a jihovýchodní Evropě.

### Zvyšování efektivity

Prvním pilířem naplňování vize Skupiny ČEZ je neustálé zvyšování efektivity. Zvyšování produktivity, úspora nákladů a zlepšování poskytovaných služeb je základem stálého růstu tržní hodnoty společnosti a její konkurenceschopnosti.

Integraci a zvyšování efektivity zahájila Skupina ČEZ v České republice projektem VIZE 2008, jehož primárním cílem bylo změnit původní územní uspořádání dceřiných společností na uspořádání procesní a uskutečnit unbundling. Požadavek české legislativy a Evropské unie oddělit licencované a regulované činnosti distribuce od obchodu s elektrickou energií byl naplněn na začátku roku 2006. VIZE 2008 a navazující další transformační změny a optimalizace jednotlivých procesů dosud přinesly od roku 2003 kumulované úspory ve výši 7,9 mld. Kč. V roce 2006 byly navíc zahájeny další klíčové projekty Skupiny ČEZ, které mají zvýšit orientaci společností na zákazníka – zlepšit v tomto směru vnitřní procesy, rozvíjet lidské zdroje, a výrazně tak zkvalitnit zákaznické služby.

### Zahraníční expanze

Součástí vize Skupiny ČEZ je rozvoj aktivit mimo území České republiky. Skupina ČEZ se přednostně zaměřuje na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě, kde může uplatnit své jedinečné zkušenosti s řízením energetického koncernu v období přechodu na liberalizovaný trh s elektrickou energií a s procesem oddělení regulovaných činností od zbytku koncernu.

Úspěšné akvizice v Polsku, Bulharsku a Rumunsku otevřely Skupině ČEZ cestu na nové trhy. Aktivně pracují vlastní obchodní společnosti v Maďarsku a Srbsku. Společný podnik na obnovu a výstavbu výrobního zdroje začal působit v Republice srbské v Bosně a Hercegovině. ČEZ, a. s., urychleně integruje nové společnosti do Skupiny a zavádí v nich nejlepší praxe v oblasti energetických i podpůrných procesů.



### Obnova výrobního portfolia

Třetím pilířem k dosažení ambiciózního cíle Skupiny ČEZ je obnova stávajících elektráren. V současné době již probíhá zpracování dokumentace na komplexní obnovu hnědohuelné Elektrárny Tušimice II v České republice, jejíž realizace začne v červnu 2007. Dalším velkým projektem je výstavba hnědohuelného zdroje o instalovaném výkonu 660 MW v severočeské Elektrárně Ledvice, kde je již zpracována dokumentace pro správní řízení. Třetím zahájeným projektem je kompletní obnova Elektrárny Pruněřov II.

Zvýšená účinnost obnovovaných či nových uhelných elektráren umožní ušetřit oproti současné potřebě 15 % až 25 % paliva.

Zároveň dojde ke snížení emisí plynů, které vznikají při spalování uhlí. Snížení emisí CO<sub>2</sub> je shodné se sníženou potřebou paliva, tedy o 15 % až 25 %. Emise oxidů dusíku se sníží přibližně o 60 %, emise oxidu siřičitého cca o 50 %.

Obnova výrobních zdrojů probíhá formou společného podniku také v Republice srbské v Boshně a Hercegovině, uvažuje se i o zdrojích v Polsku. Skupina ČEZ má zájem o podobné aktivity na cílovém území střední a jihovýchodní Evropy a účastní se příslušných výběrových řízení.

### Firemní kultura

Dlouhodobé dosahování stanovených náročných cílů vyžaduje, aby Skupina ČEZ systematicky rozvíjela svou firemní kulturu a lidské zdroje. Hlavní principy firemní kultury jsou popsány v 7 bodech:

1. vytváření hodnoty při zachování bezpečnosti,
2. prosazování individuální odpovědnosti za dosahování ambiciózních výsledků,
3. budování soudržnosti se Skupinou ČEZ,
4. rozvíjení lidského potenciálu,
5. vytváření mezinárodní organizace,
6. přijímání neustálé změny,
7. princip morální integrity.

### Odpovědné chování ke společnosti a životnímu prostředí

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke společnosti a životnímu prostředí. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů. Vedle neustálého snižování ekologické zátěže při těžbě uhlí a výrobě a distribuci elektřiny Skupina ČEZ navíc v roce 2006 zahájila dvě významné ekologické iniciativy. Jedná se o rozdělování prostředků získaných prodejem „zelené energie“ na projekty třetích stran rozvíjející obnovitelné zdroje a dále o veřejnou deklaraci o přispívku Skupiny ČEZ k trvale udržitelnému rozvoji. Jedním z významných bodů deklarace je závazek investovat zisk z prodeje uspořené povolenek CO<sub>2</sub> do technologií chránících životní prostředí.

### Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2007

V roce 2007 očekává Skupina ČEZ pokračování rychlého růstu ekonomické výkonnosti, která je tažena úspěšnou implementací strategických iniciativ (zvyšování efektivity, zahraniční expanze, obnova zdrojů) i změnami na trzích s elektřinou (zejména růst velkoobchodních cen elektřiny). Konsolidovaný čistý zisk je proto očekáván o více než 22 % vyšší než v roce 2006 (tj. více než 35 mld. Kč), provozní výsledek hospodaření očištěný o odpisy (EBITDA) pak o více než 10 % vyšší (tj. více než 70,9 mld. Kč). Souhrnný přínos zahraničních aktivit do EBITDA je předpokládán o 19 % vyšší, nejméně v hodnotě 5,8 mld. Kč.



## Obsah

Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ	6
Hlavní události roku 2006 a 2007 do uzávěrky výroční zprávy	8
Dopis předsedy představenstva	12
Orgány společnosti a její management	14
Zpráva o podnikatelské činnosti	28
Hospodaření Skupiny ČEZ	28
Skupina ČEZ v roce 2006	28
Majetkové účasti	28
Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ	29
Skupina ČEZ – oborové segmenty	33
Segment výroba a obchod	34
Segment distribuce a prodej	43
Celkový prodej elektrické energie Skupinou ČEZ	44
Segment těžba	44
Segment ostatní	45
Skupina ČEZ – územní segmenty	48
Segment Střední Evropa	48
Segment Jihovýchodní Evropa	56
Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)	62
Strategické záměry Skupiny ČEZ	64
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	67
Investice	70
Výzkum a vývoj	72
Řízení bezpečnosti, jakosti a ochrana životního prostředí	76
Akcie, akcionáři a cenné papíry	84
Lidské zdroje	87
Dárcovství a sponzorský program	89
Plnění kodexu řízení a správy společností	91
Soudní spory	94



Výrok auditora	96
Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	97
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2006	98
Konsolidovaná rozvaha	98
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	99
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	100
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	101
Příloha konsolidované účetní závěrky	102
Výrok auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.	135
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2006	136
Rozvaha	136
Výkaz zisku a ztráty	137
Přehled o změnách vlastního kapitálu	138
Přehled o peněžních tocích	139
Příloha účetní závěrky	140
Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006	170
Adresář společností konsolidačního celku a dalších zahraničních zastoupení	172
Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2007	176
Adresář elektráren ČEZ, a. s., a informačních center	178
Informace pro akcionáře a investory	180
Výklad pojmů a zkratk	182
Seznam použitých tabulek a grafů	186
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	188
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2006	189
Schéma vztahů v koncernu	189
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	189
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	190
Jiné vztahy	190
Ostatní informace	190
Závěr	191
Ocenění roku 2006	192

# Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ

## Přehled hlavních ukazatelů (IFRS konsolidované)

	Jednotka	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 146	11 146	12 297	12 297	12 298	14 392	117,0
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	52 162	54 118	61 399	62 126	60 016	65 532	109,2
Prodej elektřiny	GWh	50 910	53 174	69 005	67 662	74 432	85 674	115,1
Nákup elektřiny	GWh	3 972	4 274	15 932	14 254	25 936	31 025	119,6
Prodej tepla	TJ	10 473	9 550	10 942	10 008	9 790	11 274	115,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	8 011	7 677	23 098	22 768	29 905	31 161	104,2
Výnosy celkem	mil. Kč	56 055	55 578	87 264	102 670	125 083	159 580	127,6
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	53 300	52 938	78 974	92 183	115 949	148 295	127,9
EBITDA	mil. Kč	24 117	22 944	33 561	39 627	50 126	64 344	128,4
EBIT	mil. Kč	14 751	11 223	15 048	19 785	29 403	40 064	136,3
Zisk po zdanění	mil. Kč	9 123	8 421	10 213	14 268	22 282	28 756	129,1
z toho: zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	mil. Kč	9 123	8 421	9 594	13 213	21 438	27 697	129,2
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	47,0	129,4
Čistý zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	15,4	14,2	16,2	22,3	36,2	46,8	129,2
Dividenda na akcii (hrubá) *)	Kč/akcie	2,0	2,5	4,5	8,0	9,0	15,0	166,7
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	4,9	3,7	4,5	6,0	8,6	11,2	129,6
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	6,9	6,0	6,3	7,9	12,3	14,9	121,1
Celková aktiva	mil. Kč	229 027	231 465	296 638	299 250	324 209	368 655	113,7
Vlastní kapitál (vč. menšinových podílů)	mil. Kč	136 726	143 675	171 075	178 447	191 289	207 653	108,6
Čistý dluh/vlastní kapitál	%	33,8	24,9	20,9	19,1	12,4	9,0	72,3
Čistý dluh/EBITDA	%	191,8	155,8	100,8	83,0	43,8	27,2	62,2
Investiční výdaje	mil. Kč	-15 706	-10 419	-26 381	-16 925	-15 671	-23 745	151,5
Finanční investice **)	mil. Kč	-	-	-28 373	-18 166	-12 258	-21 925	178,9
Provozní cash flow	mil. Kč	22 205	19 001	38 329	36 641	43 895	62 908	143,3

\*) Vyplacená za předchozí rok.

\*\*) Akvizice doefiných a přidružených podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

#### Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů za rok 2006

	Jednotka	Výroba a obchod		Distribuce a prodej		Těžba		Ostatní		Celkem	
		2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	47 376	64 286	72 906	88 457	2 738	3 476	2 063	3 361	125 083	159 580
Tržby mezi segmenty <sup>1)</sup>	mil. Kč	22 872	37 849	2 480	4 535	5 260	5 456	6 592	11 029	-	-
Výnosy celkem	mil. Kč	70 248	102 135	75 386	92 992	7 998	8 932	8 655	14 390	125 083	159 580
EBITDA	mil. Kč	33 642	43 778	11 239	13 434	3 607	4 363	1 638	2 769	50 126	64 344
EBIT	mil. Kč	19 734	29 685	6 579	8 261	2 660	3 369	430	-1 251	29 403	40 064
Investice (CAPEX)	mil. Kč	8 198	10 553	5 243	7 419	1 239	1 866	2 215	5 358	16 851 <sup>2)</sup>	22 545 <sup>2)</sup>
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	7 174	8 756	13 765	13 092	3 554	3 525	5 412	5 788	29 905	31 161

<sup>1)</sup> Mezisegmentové tržby jsou v konsolidovaných údajích (ve sloupci celkem) beze zbytku eliminovány.

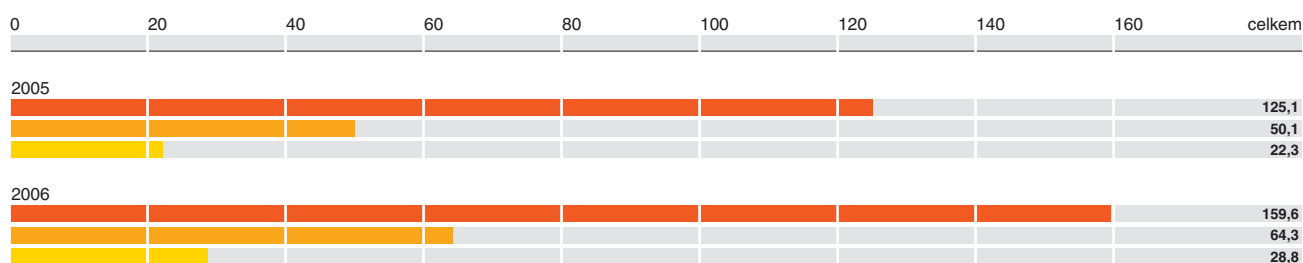
<sup>2)</sup> Z toho eliminace vzájemných vztahů -44 mil. Kč, resp. -2 651 mil. Kč, z titulu poskytnutých záloh na investice v rámci Skupiny ČEZ.

#### Přehled hlavních ukazatelů podle územních segmentů za rok 2006

	Jednotka	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
		2005	2006	2005	2006	2005	2006
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	110 648	136 312	14 435	23 268	125 083	159 580
Tržby mezi segmenty <sup>1)</sup>	mil. Kč	106	153	3	4	-	-
Výnosy celkem	mil. Kč	110 754	136 465	14 438	23 272	125 083	159 580
EBITDA	mil. Kč	48 132	60 171	1 994	4 173	50 126	64 344
EBIT	mil. Kč	28 590	37 798	813	2 266	29 403	40 064
Investice (CAPEX)	mil. Kč	16 059	20 065	792	2 480	16 851	22 545
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	22 243	22 638	7 662	8 523	29 905	31 161

<sup>1)</sup> Mezisegmentové tržby jsou v konsolidovaných údajích (ve sloupci celkem) beze zbytku eliminovány.

#### Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)



■ výnosy  
■ EBITDA  
■ čistý zisk

# Hlavní události roku 2006 a 2007 do uzávěrky výroční zprávy

## Hlavní události roku 2006

### Leden

- otevřením trhu pro domácnosti byla završena liberalizace trhu s elektřinou v České republice,
- vstup společnosti ČEZ, a. s., na amsterdamskou burzu ECX (European Climate Exchange) za účelem obchodování s povolenkami na emise CO<sub>2</sub>.

### Březen

- maďarská dceřiná společnost CEZ Hungary Ltd. obdržela licenci na obchod s elektřinou.

### Duben

- uzavření smlouvy mezi ČEZ, a. s., a ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. na komplexní obnovu Elektrárny Tušimice II.

### Květen

- podepsání dohody s bulharskou vládou o prodeji uhelné elektrárny ve Varně,
- podepsání smlouvy na dodávku jaderného paliva pro oba bloky Jaderné elektrárny Temelín s ruskou společností TVEL OAO na období 2010–2020,
- konání řádné valné hromady ČEZ, a. s.,
- získání majoritního podílu v polských elektrárenských společnostech Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. s instalovaným výkonem 830 MW za celkovou kupní cenu 383,3 mil. EUR,
- schválení stavby nového bloku 660 MW s nadkritickými parametry v Elektrárně Ledvice.

### Červen

- slavnostní otevření budapeštského obchodního zastoupení CEZ Hungary Ltd.,
- přechod vlastnických práv k účastnickým cenným papírům menšinových akcionářů akciové společnosti Severočeské doly na ČEZ, a. s., který se tak stal jediným akcionářem.

## Červenec

- založení nových 100% dceřiných společností: ČEZ Srbija DOO, New Kosovo Energy L.L.C. a ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD.

## Srpen

- vznik dceřině společnosti ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD v Sofii; společnost ČEZ, a. s., vlastní podíl ve výši 67 %, bulharský stát 33 %,
- konání aukce elektřiny na rok 2007 ve formě tzv. virtuální elektrárny,
- zahájení kampaně na prodej elektřiny na velkoobchodním trhu formou aukcí ve dvou částech; 1. část na 500 MW ročního pásma (žlutá elektřina), 2. část – prodej všech ostatních produktů kromě ročního pásma,
- rozhodnutí rakouského Nejvyššího soudu ve Vídni o tom, že rakouské soudy jsou v otázce ochrany před imisemi příslušné jednat; Zemský soud v Linci se na základě tohoto rozhodnutí začal zabývat žalobou spolkové země Horní Rakousy proti ČEZ, a. s.,
- konání valné hromady společnosti Severočeská energetika, a.s., která rozhodla o přechodu všech ostatních účastnických cenných papírů společnosti na hlavního akcionáře ČEZ, a. s.; přechod se uskutečnil k 30. 10. 2006.

## Říjen

- zahájení obchodování s akciemi ČEZ, a. s., na varšavské burze cenných papírů (GPW),
- získání 100% podílu v Elektrárně Varna za 206 mil. EUR a také navýšení základního kapitálu této společnosti o 100 mil. EUR; dalších 40 mil. EUR vloží ČEZ, a. s., do fondu na financování dalších svých investičních projektů v bulharské energetice; tento fond bude čerpán jen v případě, že projekty budou pro Skupinu ČEZ zajímavé,
- zahájení zkušebního provozu nového meziskladu použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany; mezisklad pojme 134 kontejnerů a postačí na 40 let provozu elektrárny,
- zvýšení dlouhodobého ratingu Skupiny ČEZ z BBB+ na úroveň A- agenturou Standard & Poor's,
- vydání 4. emise eurobondů ve výši 500 mil. EUR, splacení 2. emise eurobondů.

## Listopad

- vydání kolaudačního rozhodnutí pro první a druhý blok Jaderné elektrárny Temelín.

## Prosinec

- podepsání smlouvy o výstavbě nového zdroje v lokalitě Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině a navazující založení společného podniku NERS d.o.o.,
- zařazení akcií ČEZ, a. s., na GPW do blue chip indexu WIG 20,
- uskutečnění inspekce WANO v Jaderné elektrárně Temelín se závěrem, že se elektrárna nevymyká běžným bezpečnostním standardům,
- kvalifikování do výběrového řízení v konsorciu s AES na energetické projekty v Kosovu,
- vznik společnosti ČEZ Ukraine CJSC.

## Hlavní události roku 2007 do uzávěrky výroční zprávy

### Leden

- schválení podnikatelského záměru na komplexní obnovu Elektrárny Prunéřov II.

### Březen

- provedení rozštěpení Electrica Oltenia S.A., kterým byl vyčleněn prodej elektřiny do CEZ Vanzare S.A. a Electrica Oltenia S.A. byla přejmenována na CEZ Distributie S.A., založení třetí společnosti CEZ Servicii se předpokládá v I. pololetí 2007,
- založení samostatného obchodního zastoupení CEZ TRADE ROMANIA S.R.L.,
- rozhodnutí vlády České republiky o privatizaci 7% státního podílu ve společnosti ČEZ, a. s., k prodeji by mělo dojít v průběhu roku 2007.

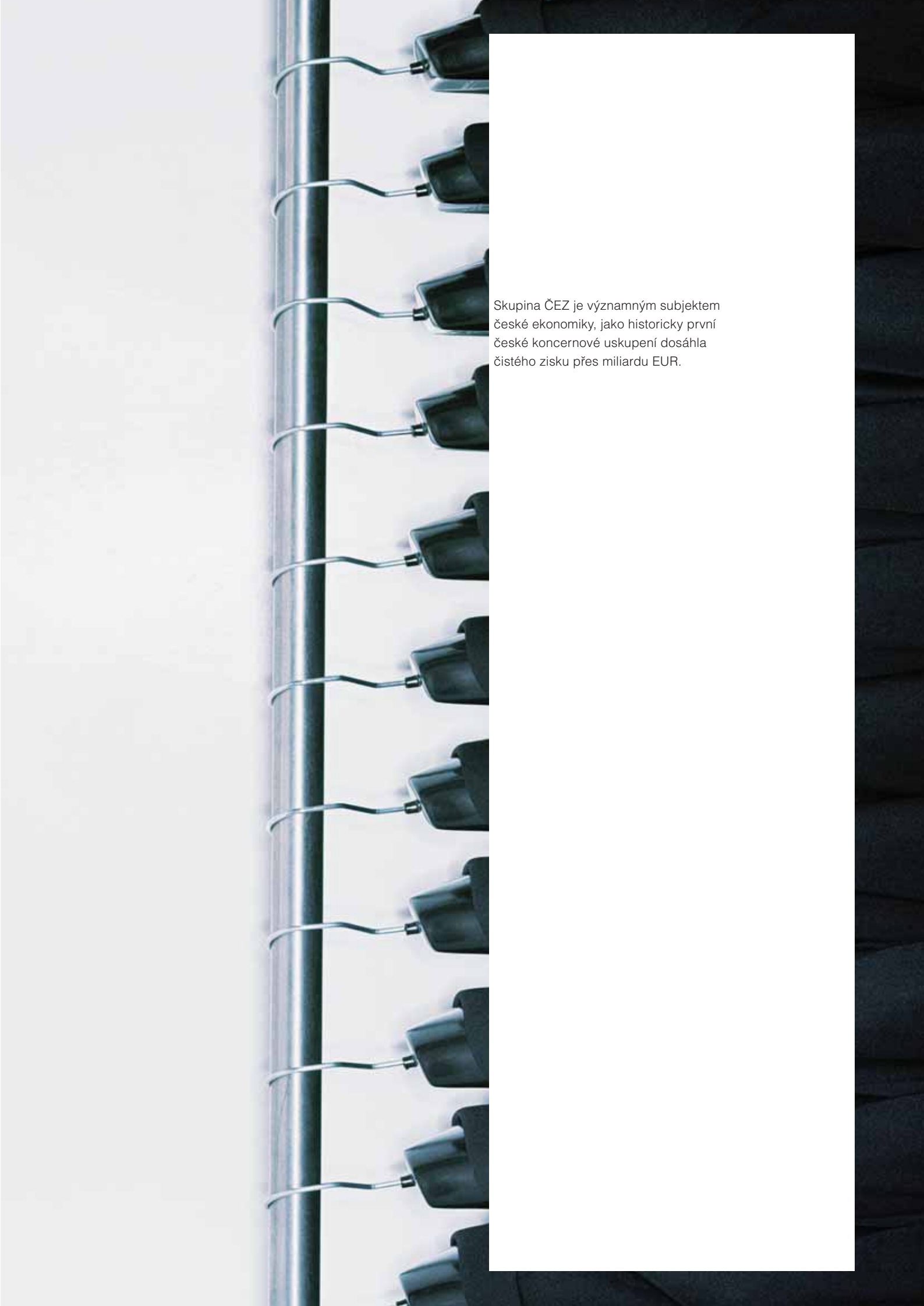
### Duben

- umístění v první pětistovce největších světových firem podle žebříčku magazínu Forbes, kde rozhoduje výše tržeb, hodnota firmy na burze, její majetek a zisk.

Vývoj v tuzemské části Skupiny ČEZ spočíval v pokračování její restrukturalizace, vycházející z realizace přijaté strategie tuzemských majetkových účastí a upevňování postavení procesních společností v rámci energetického koncernu.

Vývoj zahraniční části portfolia Skupiny ČEZ byl založen zejména na úspěšných akvizicích. K 31. 12. 2006 zahrnovala Skupina ČEZ včetně mateřské společnosti 98 podnikatelských subjektů, z čehož 66 mělo sídlo v České republice a 32 v zahraničí.

V průběhu roku 2006 došlo ke zvýšení účetní hodnoty majetkových účastí ČEZ, a. s., ze 75 mld. Kč na 102 mld. Kč.



Skupina ČEZ je významným subjektem české ekonomiky, jako historicky první české koncernové uskupení dosáhla čistého zisku přes miliardu EUR.



## Dopis předsedy představenstva

### Vážení akcionáři,

dovolte mi znovu se na Vás po roce obrátit a informovat Vás osobně o nejdůležitějších událostech ve Skupině ČEZ v uplynulém roce.

Firemní strategii jsme před třemi roky připodobnili antickému chrámu. Střechu podíraly tři základní pilíře: obnova elektráren, zahraniční expanze a integrační projekt s názvem VIZE 2008, kterým jsme měnili strukturu celé Skupiny ČEZ, čítající více než 90 firem. Mohu Vám s potěšením sdělit, že projekt VIZE 2008 se podařilo s předstihem dokončit a stanovené cíle naplnit. Proto jsme stanovili nový třetí pilíř, kterým je zvyšování efektivity, abychom se v efektivitě jednotlivých procesů dostali na úroveň nejlepších světových energetických firem.

Aby základy našeho chrámu byly skutečně pevné, stojí celý chrám na principech firemní kultury tak, aby veškeré naše úsilí směřovalo ke zhodnocení společnosti ve prospěch akcionářů.

Samotná střecha představuje naši vizi, tedy stát se jedničkou na trhu s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy.

Je mi potěšením Vám sdělit, že i v roce 2006 se podařilo všechny základní pilíře chrámu upevnit a posílit, a tak máme opět po roce náš chrám o něco stabilnější, schopný odolávat nečekaným výkyvům, a znovu se podařilo dále zhodnotit společnost pro Vás, naše akcionáře.

Cena akcií v průběhu roku 2006 vzrostla o více než 30 %, ze 736 Kč na 960 Kč, a hodnota společnosti tak dosáhla 565 mld. Kč. Na začátku roku 2007 dokonce cena akcie nakrátko překročila magickou hranici jednoho tisíce korun. V závěru října 2006 vstoupily akcie společnosti ČEZ, a. s., na varšavskou burzu cenných papírů, a potvrdily tak status ČEZ, a. s., jako mezinárodní společnosti, jejíž akcie jsou kótovány na více burzách. Jako potvrzení hodnoty společnosti byly akcie následně zařazeny do blue chip indexu varšavské burzy WIG 20 s vahou 2,23 %.

Rok 2006 byl pro Skupinu ČEZ velmi úspěšný i čistě z pohledu hospodářských ukazatelů. Historicky nejvyšší zisk, kterého jsme dosáhli, je toho důkazem. Konsolidovaný čistý zisk dosáhl výše 28,8 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 6,5 mld. Kč. Jako historicky první české koncernové seskupení jsme vyšší čistého zisku překročili úroveň 1 mld. EUR. Trend jistě udržíme i v roce 2007 a pevně věřím, že výsledky budou ještě lepší. Pozitivní vývoj v hospodaření potvrdilo

i říjnové zvýšení dlouhodobého ratingu Skupiny ČEZ od agentury Standard & Poor's na úroveň A- z původních BBB+. V rámci posilování pilíře naší zahraniční expanze jsme strukturu našich společností rozšířili o tři významné elektrárny. Dvě z nich, Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A., ležící v sousedním Polsku nedaleko Elektrárny Dětmárovice na české straně hranice, se staly členy Skupiny ČEZ v květnu, a vytvořily tak silné uskupení černouhelného portfolia, jehož prostřednictvím můžeme dosahovat zajímavých synergií. Významně jsme rozšířili i naše podnikání v Bulharsku, vůbec první zemi, ve které ČEZ, a. s., prakticky započal svoji zahraniční expanzi. Distribuční společnosti na západě země doplnila v závěru roku akvizice 100% podílu v černouhelné elektrárně TEC Varna EAD.

Podpisem smlouvy o založení společného podniku v Republice srpské v Bosně a Hercegovině, který bude realizovat projekt obnovy stávající elektrárny Gacko, stavby nového bloku a rozvoje přilehlého uhelného dolu, jsme završili nadmíru úspěšný rok v rámci naší zahraniční expanze.

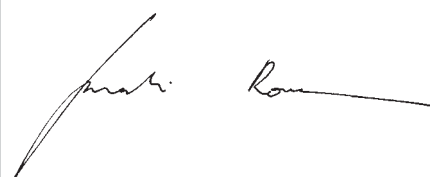
V České republice znamenal rok 2006 pro Skupinu ČEZ první rok fungování v kompletně nové podobě. Prověřil, že projekt VIZE 2008, který byl nadstavbovou částí jednoho z pilířů naší firemní strategie, byl naplánován správně a je v praxi opravdu funkční. I tak ale objevujeme slabá místa a prostor pro zlepšení, který se snažíme efektivně zaplnit. Své zkušenosti jsme navíc začali v roce 2006 přenášet i do našich zahraničních dceřiných společností, které také stály či stojí před povinností jasně oddělení neregulovaných činností výroby a obchodu s elektřinou od regulovaných, tj. od distribuce.

I nadále pokračovaly a pokračují práce na posilování posledního pilíře, tedy obnovy výrobního portfolia Skupiny ČEZ. Projekty ohlášené již v roce 2005 se podařilo posunout dále, do konkrétních kroků. Na začátku měsíce června roku 2007 tak fyzicky započne komplexní obnova Elektrárny Tušimice II. Nadále počítáme s komplexní obnovou sousední Elektrárny Pruněřov II a výstavbou nové elektrárny v Ledvicích.

V případě výstavby nových bloků plánujeme použití nejmodernějších technologií, které budou maximálně ohleduplné k životnímu prostředí. To vše plně v souladu s veřejnou deklarací Skupiny ČEZ, ve které jsme se zavázali přispívat k trvale udržitelnému rozvoji. Konkrétními kroky jsou kromě použití nejmodernějších technologií také plánované investice do obnovitelných zdrojů v rozsahu cca 30 mld. Kč, reinvestice zisku z obchodu s povolenkami CO<sub>2</sub> do opatření, která znovu emise CO<sub>2</sub> sníží, či propagace a podpora energetických úspor.

Významným datem v roce 2006 se stal 6. listopad, kdy nabylo právní moci kolaudační rozhodnutí pro stavební objekty související s prvním a druhým blokem Jaderné elektrárny Temelín.

Rok 2006 byl co do událostí na českém i evropském energetickém trhu velmi pestrý, proto patří poděkování i všem zaměstnancům Skupiny ČEZ, že se nám ho společně podařilo s úspěchem zvládnout a přispět ke zvýšení hodnoty pro Vás, naše akcionáře. A zvyšování hodnoty společnosti bude naším mottem i v roce 2007.



Martin Roman  
předseda představenstva a generální ředitel



# Orgány společnosti a její management

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., je nejvyšším orgánem společnosti valná hromada, která volí a odvolává členy dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Podle platné úpravy zákoníku práce a stanov v roce 2006 představenstvo jmenovalo a odvolávalo vedoucí zaměstnance společnosti podle § 27 zákoníku práce.

## Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada má k 17. 4. 2007 dvanáct členů, z nichž osm volí a odvolává valná hromada a čtyři jsou – v souladu s ustanovením § 200 zákona číslo 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění – voleni zaměstnanci. Funkční období (dále jen FO) členů dozorčí rady trvá 4 roky. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. V působnosti dozorčí rady je zejména kontrola dodržování obecně právních předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady, kontrola, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast, přezkoumání řádné i mimořádné účetní závěrky včetně návrhu na rozdělení zisku a stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém, projednání výsledků hospodaření, pololetní zprávy a výroční zprávy. Dozorčí rada přezkoumává zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami, o přezkoumání této zprávy a se svým stanoviskem k ní informuje valnou hromadu. Uděluje představenstvu předchozí souhlas k uskutečnění nejvýznamnějších rozhodnutí. Dozorčí rada svolává valnou hromadu, jestliže to vyžadují zájmy společnosti, a na valné hromadě navrhuje potřebná opatření.

V souladu se stanovami společnosti zasedá dozorčí rada zpravidla jednou měsíčně. V roce 2006 se uskutečnilo 11 řádných a 2 mimořádná zasedání. Jednání se pravidelně zúčastňuje předseda představenstva. Podle obsahu a závažnosti projednávané problematiky mohou být na jednání přizváni i členové představenstva nebo zaměstnanci společnosti, kteří projednávanou záležitost ústně prezentují a odpovídají na vznesené dotazy.

Dozorčí rada zřídila tři výbory. Úkolem výboru pro audit je dohled nad nezávislostí interního a externího auditu. Výbor posuzuje přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti na základě informací a zpráv interního a externího auditora a informací od vedoucích zaměstnanců společnosti. Personální výbor řeší personální obsazení představenstva a dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti. Výbor pro strategické plánování posuzuje efektivnost rozhodujících hmotných i finančních investic před jejich uskutečněním.

## **Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.**

**Martin Kocourek (\* 1966)**

**předseda dozorčí rady od 14. 12. 2006,**

**člen dozorčí rady od 22. 9. 2006**

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení. V roce 1994 vykonával stáž investičního bankovníctví v Londýně, v roce 1997 stáže ve finančním sektoru USA.

Od července 2006 působí jako ekonomický, finanční a organizační konzultant, od února 2007 je externím ekonomickým konzultantem předsedy vlády České republiky. Od 22. 12. 1999 je členem dozorčí rady Nadačního fondu Václava Klause, od 22. 10. 2004 je členem dozorčí rady Nadačního fondu klasické hudby a od 22. 11. 2004 je předsedou dozorčí rady Nadace KOŠE PROTI DROGÁM. V letech 1998–2006 zastával funkci místopředsedy rozpočtového výboru Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, od dubna 1999 do ledna 2006 působil jako člen dozorčí rady Fondu národního majetku České republiky (s přestávkou od 9. 10. do 22. 10. 2002) a od dubna 2002 do prosince 2005 byl členem Prezidia Pozemkového fondu České republiky.

**Tomáš Hüner (\* 1959)**

**místopředseda a člen dozorčí rady od 22. 9. 2006**

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelně energetické a jaderné stroje a zařízení.

Od 14. 9. 2006 působí jako náměstek ministra průmyslu a obchodu České republiky, od 11. 10. 2006 je členem a místopředsedou představenstva společnosti Osinek, a.s., od 19. 12. 2006 je členem a předsedou dozorčí rady ČEPS, a.s., od 21. 3. 2001 je členem a místopředsedou dozorčí rady Union Group, a.s. (usnesením krajského soudu byl prohlášen konkurz na majetek společnosti, ustaven konkurzní správce, účinky konkurzu nastaly dne 10. 9. 2004).

Od 13. 9. 2004 do 13. 9. 2006 pracoval jako zaměstnanec ČEZ, a. s., ve funkci country managera v Bulharsku.

Od 30. 9. 1997 do 21. 3. 2003 byl členem a předsedou dozorčí rady Union Leasing, a.s., od 17. 6. 1994 byl členem a od 22. 6. 1995 do 25. 2. 2003 předsedou představenstva akciové společnosti Severomoravská energetika, od 31. 3. 2000 do 21. 3. 2003 byl členem představenstva akciové společnosti Energetika Vítkovice, od 29. 8. 2001 do 11. 7. 2003 byl členem představenstva společnosti ePRIM, a.s. (rozhodnutím jediného akcionáře byla společnost zrušena s likvidací ke dni 1. 7. 2005, výmaz společnosti z obchodního rejstříku proveden na základě návrhu likvidátora 5. 4. 2006), od 11. 6. 2003 do 2. 3. 2006 působil jako člen správní rady Mezinárodního hudebního festivalu Janáčkův máj, o.p.s., od 25. 4. 2005 do 28. 9. 2006 byl předsedou představenstva ČEZ Bulgaria EAD a předsedou představenstva Elektrorazpredelenie Stolichno AD.

**Zdeněk Židlický (\* 1947)**

**místopředseda dozorčí rady od 29. 8. 2006,**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002,**

**znovu zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006**

Absolvent střední průmyslové školy strojní.

Od roku 1993 je zvoleným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Meziregionální odborové radě. Je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

**Aleš Cincibus (\* 1956)**

**člen dozorčí rady od 20. 6. 2005**

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze.

Od 19. 6. 2006 je zaměstnán jako obchodní ředitel

R.I.G.I., spol. s r.o., od 23. 10. 2006 působí jako senior project manager společnosti SLAVIA CAPITAL Praha, a.s.

Od 12. 12. 2006 je členem dozorčí rady společnosti Agropodnik, akciová společnost, Jihlava. Dále je společníkem R.G.I., spol. s r.o., R.I.G.I., spol. s r.o., B.R.G., spol. s r.o., A.R.G., spol. s r.o.

Od 1. 5. 2003 do 18. 6. 2006 byl vedoucím poradců ministra průmyslu a obchodu České republiky. Od 6. 12. 2004 do 20. 4. 2006 byl členem dozorčí rady AERO Vodochody a.s., od června 2003 do 23. 10. 2006 byl členem dozorčí rady ČPP Transgas, s.p., a od 27. 6. 2003 do 14. 3. 2006 byl místopředsedou představenstva společnosti Severočeské doly a.s., od 26. 5. 2003 do 28. 6. 2004 byl členem představenstva ČEPRO, a.s., od 29. 6. 2004 byl členem dozorčí rady a od 26. 8. 2004 do 23. 11. 2006 předsedou dozorčí rady této společnosti, od 17. 11. 1993 do 5. 12. 2002 byl jednatelem společnosti R.I.G.I., spol. s r.o., od 14. 12. 2000 do 22. 5. 2003 členem dozorčí rady Vodohospodářská společnost Vrchlice – Maleč, a.s., od 16. 3. 2001 do 31. 5. 2003 byl místopředsedou představenstva Druhého družstva vlastníků bytů v Čáslavi, od 8. 6. 2001 do 7. 1. 2003 místopředsedou představenstva Prvního družstva vlastníků bytů v Čáslavi, od 13. 11. 2004 do 28. 8. 2005 byl členem správní rady Nadace ČEZ, od listopadu 2000 do 30. 4. 2003 byl místostarostou města Čáslav.

**Jan Demjanovič (\* 1953)**

**člen dozorčí rady od 24. 2. 2003**

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. Do 30. 6. 2006 byl obchodním ředitelem společnosti Severočeské doly a.s., od 25. 6. 1999 do 27. 6. 2003 byl členem představenstva, od 27. 6. 2003 opět členem představenstva a od 30. 6. 2006 je předsedou představenstva a generálním ředitelem této společnosti, od 17. 10. 2001 byl členem a od 31. 10. 2001 do 17. 1. 2005 místopředsedou představenstva společnosti Coal Energy, a.s., od 30. 11. 2005 je opět členem představenstva a od 7. 12. 2005 je místopředsedou představenstva této společnosti. Od 17. 6. 1998 do 26. 3. 2002 byl členem dozorčí rady akciové společnosti Teplárna Ústí nad Labem, a.s., od 27. 3. 2002 do 7. 5. 2004 byl členem představenstva této společnosti, od 21. 12. 2000 do 30. 5. 2003 byl členem a předsedou dozorčí rady akciové společnosti Severozápadní ENERGO GROUP, od 7. 11. 2001 do 26. 9. 2002 byl místopředsedou dozorčí rady společnosti SD - Kolejová doprava, a.s., od 26. 9. 2002 se stal opět členem dozorčí rady a od 25. 11. 2002 do 20. 7. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady této společnosti, od 16. 12. 2002 do 3. 1. 2003 byl členem a místopředsedou dozorčí rady SD - Humatex, a.s., od 23. 4. 2003 do 6. 1. 2004 byl členem a předsedou dozorčí rady ENETECH a.s.

**Zdeněk Hrubý (\* 1956)**

**člen dozorčí rady od 22. 2. 2007**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie. Od roku 1996 je vysokoškolským pedagogem a vědeckým pracovníkem Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy. Od 13. 9. 2005 je členem představenstva GARNET MINING a.s., od 12. 5. 2003 je členem správní rady SEVEN, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s. Od roku 2002 do 15. 4. 2005 působil jako náměstek ministra financí České republiky. Od 20. 2. 2001 do 29. 6. 2004 byl členem představenstva Sokolovská uhelná, a. s., od 12. 6. 2001 do 22. 10. 2002 byl členem představenstva společnosti Kongresové centrum Praha, a.s., od října 2002 do 30. 6. 2005 zastával funkci místopředsedy Prezidia Fondu národního majetku České republiky, od 20. 12. 2002 do 13. 6. 2003 byl členem představenstva společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., od 13. 6. 2003 byl členem dozorčí rady a od 26. 11. 2003 do 23. 6. 2005 byl místopředsedou dozorčí rady této společnosti, od 9. 4. 2003 do 26. 5. 2004 byl členem dozorčí rady akciové společnosti České aerolinie, od 8. 4. 2004 do 23. 6. 2005 byl členem dozorčí rady společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., a od 24. 2. 2003 do 25. 1. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady ČEZ, a. s., od 26. 1. 2006 do 13. 12. 2006 byl jejím předsedou.

**Jiří Jedlička (\* 1959)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004**

Absolvent Středního odborného učiliště Zetor Brno. Od roku 1980 je zaměstnancem ČEZ, a. s., od roku 1994 uvolněným předsedou Odborové organizace směnových pracovníků Jaderné elektrárny Dukovany, současně je předsedou Odborového svazu zaměstnanců jaderné energetiky a členem předsednictva Asociace samostatných odborů.

**Petr Kousal (\* 1954)**

**člen dozorčí rady od 20. 6. 2005**

Absolvent Vysoké školy dopravní v Žilíně. Od 1. 8. 2005 působí jako generální zástupce společnosti České dráhy, a.s., ve Vídni. Od 10. 1. 2003 do 3. 6. 2005 byl členem představenstva společnosti České dráhy, a.s., z toho v období od 28. 2. 2003 do 9. 5. 2005 byl předsedou představenstva a současně od 4. 3. 2003 do 9. 5. 2005 generálním ředitelem této společnosti, v letech 2003 až 2005 byl 1. viceprezidentem Svazu dopravy České republiky.

**Jan Ševr (\* 1947)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000,  
znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004**

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v České Lípě. Pracuje ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu v ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník. Zastává funkci vedoucího předsedy Odborové organizace Elektrárny Mělník. Od června 2003 do prosince 2003 byl místopředsedou správní rady Nadace ČEZ.

**Drahošlav Šimek (\* 1953)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006**

Absolvent Středního odborného učiliště, oboru elektromechanik, v Domažlicích a Středního odborného učiliště, oboru provozní zámečnick, v Chomutově. Od roku 1974 je zaměstnancem ČEZ, a. s., nyní jako strojník energetického zařízení sekundárního okruhu hlavního výrobního bloku Jaderné elektrárny v Dukovanech. Od roku 1995 zastává funkci místopředsedy Odborové organizace směnových pracovníků Jaderné elektrárny Dukovany, od roku 2000 je členem předsednictva Odborového svazu energetiků se sídlem v Dukovanech.

**Zdeněk Trojan (\* 1936)**

**člen dozorčí rady od 26. 1. 2006**

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze, kandidaturu obhájil v roce 1974, habilitoval se v roce 1991.

Přednáší na Fakultě strojní Českého vysokého učení technického v Praze, v Ústavu procesní a zpracovatelské techniky. Od 20. 1. 1995 zastává funkci prezidenta Evropské federace národních inženýrských asociací (FEANI), od 17. 12. 2001 je členem správní rady Univerzity Hradec Králové a od 19. 5. 2000 je členem dozorčí rady Střední průmyslové školy dopravní, a.s., od 17. 1. 2001 je jejím místopředsedou.

V letech 2004–2005 byl poradcem ministra pro místní rozvoj, od 1. 5. 2005 do 30. 6. 2006 působil jako poradce předsedy vlády ČR. Od 17. 8. 1999 do 11. 3. 2003 byl členem představenstva akciové společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, od 14. 12. 1999 do 11. 6. 2003 byl členem dozorčí rady Pražská energetika, a.s., od 18. 6. 1999 do 2. 6. 2003 byl předsedou dozorčí rady TCP - Vidoule, a.s., od 27. 6. 2001 do 14. 4. 2003 byl členem dozorčí rady Pražská energetika Holding a.s.

**Karel Zeman (\* 1956)**

**člen dozorčí rady od 17. 11. 2006**

Absolvent Fakulty ekonomické Vysoké školy zemědělské v Praze. V roce 1984 byl jmenován znalcem v oboru ekonomika. V roce 1986 obhájil titul kandidát věd v oblasti systémů řízení.

Působí jako poradce ministra financí České republiky, v roce 2003 byl jmenován (opakovaně, a nyní do roku 2010) členem vědecké rady Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze, od 19. 12. 2006 je členem dozorčí rady akciové společnosti ČEPS.

Od září 2006 do ledna 2007 působil jako pověřený náměstek ministra financí České republiky, od 5. 3. 2001 do 5. 3. 2006 byl členem Výkonného výboru a vedoucím sekce majetku Pozemkového fondu České republiky, v letech 2000–2004 přednášel na Fakultě podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze.

**Seznam členů dozorčí rady ČEZ, a. s.,  
kteří ukončili svou činnost v roce 2006,  
respektive do uzávěrky výroční zprávy**

**Jiří Bis (\* 1941)**

místopředseda dozorčí rady od 26. 1. 2006,  
člen dozorčí rady od 22. 9. 2005 do 21. 9. 2006

**Jiří Havel (\* 1957)**

předseda dozorčí rady od 20. 6. 2005 do 26. 1. 2006

**Jan Juchelka (\* 1971)**

člen dozorčí rady od 11. 6. 2002 do 23. 6. 2006

**Václav Krejčí (\* 1953)**

místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002,  
člen dozorčí rady opětovně zvolený zaměstnanci  
od 13. 6. 2002 do 29. 6. 2006

**Pavel Suchý (\* 1954)**

člen dozorčí rady od 24. 2. 2003 do 16. 11. 2006

**Zdeněk Hrubý (\* 1956)**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.



## **Představenstvo ČEZ, a. s.**

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena podle německého modelu řízení akciových společností, podle něhož členové představenstva řídí vymezené oblasti činností společnosti. Předseda představenstva je současně generálním ředitelem.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti. Funkční období členů představenstva trvá 4 roky. Působnost představenstva je podrobně vymezena ve stanovách schválených valnou hromadou, které jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo zabezpečuje obchodní vedení včetně řádného vedení účetnictví, stanovuje zejména strategii společnosti, zásady její obchodní politiky a politiky řízení rizik, rozhoduje o uzavření smluv o založení nebo zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání či prodeji majetkové účasti společnosti v jiné právnické osobě. K realizaci některých rozhodnutí představenstva vyžadují stanovky společnosti předchozí souhlas dozorčí rady. V souladu s obchodním zákoníkem představenstvo svolává valnou hromadu a organizačně ji zabezpečuje.

V roce 2006 se uskutečnilo 48 zasedání představenstva.

## **Členové představenstva ČEZ, a. s.**

**Martin Roman (\* 1969)**

předseda představenstva od 23. 2. 2004,

člen představenstva od 19. 2. 2004

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě Univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN).

Od 29. 4. 2004 je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky, od 9. 6. 2005 je členem dozorčí rady společnosti Burza cenných papírů Praha, a.s., od 1. 7. 2006 je členem vědecké rady Národohospodářské fakulty Vysoké školy ekonomické.

Od 1. 4. 2000 do 20. 3. 2003 a od 25. 3. 2003 do 19. 2. 2004 byl předsedou představenstva ŠKODA HOLDING a.s., od 6. 10. 2001 do 12. 11. 2003 byl členem správní rady CMC Graduate School of Business o. p. s.





**Daniel Beneš (\* 1970)**

**místopředseda představenstva od 10. 5. 2006,**

**člen představenstva od 15. 12. 2005**

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské Ostrava a Brno International Business School – Nottingham Trent University (studium MBA).

Od 21. 2. 2006 je členem dozorčí rady akciové společnosti Severočeské doly (FO do 20. 2. 2010), předsedou dozorčí rady této společnosti je od 14. 3. 2006, od 11. 7. 2005 je členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. (FO do 10. 7. 2010), předsedou dozorčí rady této společnosti je od 12. 7. 2005, od 11. 1. 2006 je členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s. (FO do 10. 1. 2011), jejím místopředsedou je od 17. 1. 2006, od 11. 4. 2006 je členem dozorčí rady Coal Energy, a.s. (FO do 10. 4. 2010), jejím předsedou je od 26. 4. 2006, od 30. 3. 2006 je předsedou dozorčí rady PRODECO, a.s. (FO do 29. 3. 2010).

Od 25. 9. 2003 do 28. 5. 2004 byl místopředsedou představenstva ČKD VAGONKA, a.s., od 25. 6. 2004 do 21. 2. 2006 byl členem představenstva akciové společnosti Severočeské doly, od 2. 8. 2004 do 15. 6. 2006 byl členem dozorčí rady ČEZ Logistika, s.r.o., od 13. 9. 2004 do 15. 6. 2006 jejím předsedou, od 1. 7. 2005 do 3. 3. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., od 3. 12. 2004 do 22. 6. 2005 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s.



**Jiří Borovec (\* 1964)**

**místopředseda představenstva od 9. 1. 2006,**

**člen představenstva od 21. 10. 2004**

Absolvent Vojenské akademie Brno, Masarykovy univerzity Brno, United States Air Force Defense Language Institute (USA) a Brno International Business School – Nottingham Trent University, studium MBA. Absolvoval ABB International Management Workshop for ABB Group Senior Top Managers a získal ABB Service Management Certificate.

Od 11. 7. 2005 je členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. (FO do 10. 7. 2010), od 12. 7. 2005 jejím místopředsedou, od 22. 6. 2005 je členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s. (FO do 21. 6. 2010), od 17. 1. 2006 jejím místopředsedou, od 13. 10. 2006 byl náhradním členem dozorčí rady společnosti Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (FO do 22. 3. 2007), od 10. 11. 2006 jejím místopředsedou, 23. 3. 2007 byl zvolen řádným členem dozorčí rady této společnosti (FO do 22. 3. 2011).

Od 14. 10. 1999 do 7. 9. 2002 byl jednatelem společnosti ABB Service Ostrava, s.r.o. v likvidaci, od 1. 12. 2000 do 15. 12. 2004 byl členem představenstva ŠKODA JS a.s., od 1. 12. 2000 do 20. 10. 2004 jeho předsedou, od 16. 3. 2001 do 12. 2. 2002 byl členem dozorčí rady UJP PRAHA a.s., od 11. 4. 2002 do 7. 6. 2005 byl členem představenstva Komory pro hospodářské styky se SNS, speciální obchodní komory, člen prezidia této společnosti od 29. 11. 2002 do 24. 6. 2003, byl jednatelem OMZ Machines s.r.o od 20. 4. 2004 do 1. 11. 2004.



**Zdeněk Pasák (\* 1966)**

člen představenstva od 22. 4. 2006

Absolvent Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, katedry psychologie.

Od 15. 10. 1997 do 28. 2. 2006 byl předsedou představenstva akciové společnosti MADSEN & TAYLOR Consulting, do 22. 2. 2006 byl jejím jediným akcionářem.

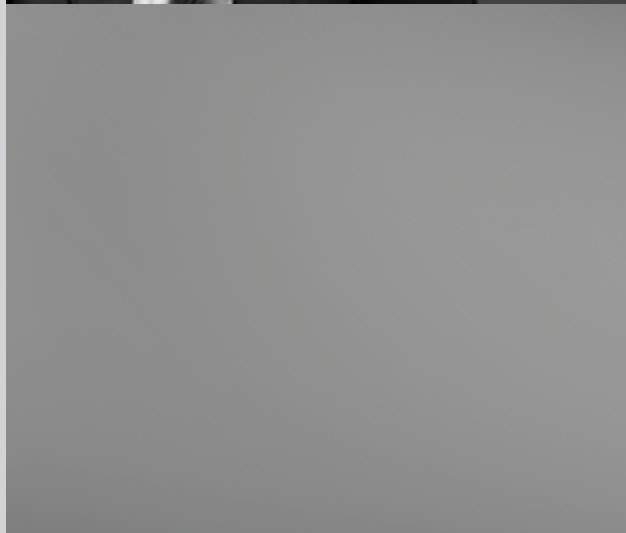


**Tomáš Pleskač (\* 1966)**

člen představenstva od 26. 1. 2006

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Od 31. 3. 2005 do 11. 5. 2006 byl předsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Distribuce, a. s., od 19. 5. 2006 byl do této funkce opětovně jmenován (FO do 18. 5. 2011), od 17. 6. 2004 členem dozorčí rady společnosti Severomoravská energetika, a. s. (FO do 17. 6. 2009), od 16. 6. 2006 je členem dozorčí rady Elektrorazpredelenie Stolichno AD (FO do 15. 6. 2011) a od 30. 6. 2006 je členem dozorčí rady ČEZ Bulgaria EAD (FO do 29. 6. 2011). Od 18. 7. 2000 do 19. 6. 2003 byl členem představenstva CEZTel, a.s., od 20. 12. 2001 do 19. 6. 2003 byl členem dozorčí rady ČEZnet, a.s., od 10. 8. 2000 do 28. 6. 2004 byl členem představenstva JVCD, a.s., od 19. 5. 2003 do 30. 6. 2004 byl členem představenstva ePRIM, a.s., od 27. 8. 2003 do 30. 6. 2004 potom předsedou představenstva této společnosti, od 6. 5. 2003 do 16. 6. 2004 byl místopředsedou představenstva akciové společnosti Severomoravská energetika, od 19. 5. 2003 do 30. 6. 2004 byl členem dozorčí rady Union Leasing, a.s., od 20. 6. 2003 do 30. 6. 2004 byl předsedou dozorčí rady této společnosti, od 7. 4. 2004 do 30. 6. 2004 byl předsedou dozorčí rady ENPRO, a.s., od 20. 5. 2003 do 22. 9. 2006 byl členem dozorčí rady Elektrovod Holding, a.s., od 18. 3. 1994 do 30. 6. 2003 byl členem dozorčí rady ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., od 31. 3. 1994 do 14. 6. 2001 byl předsedou dozorčí rady SIGMA - ENERGO s.r.o., od 16. 5. 2004 do 10. 4. 2007 byl místopředsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o.



**Seznam členů představenstva ČEZ, a. s., kteří ukončili svou činnost v roce 2006, respektive do uzávěrky výroční zprávy**

**Radomír Lašák (\* 1965)**

člen představenstva od 1. 9. 2004 do 26. 1. 2006

**Alan Svoboda (\* 1972)**

místopředseda představenstva od 3. 5. 2004,

člen představenstva od 27. 4. 2004 do 21. 4. 2006



## **Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady**

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům představenstva upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena představenstva“, uzavřená mezi společností a členem představenstva, kterou schvaluje dozorčí rada.

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům dozorčí rady upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady“, kterou schvaluje valná hromada. Na základě uvedených smluv jsou členům orgánů společnosti poskytována tato plnění:

- **pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů pevná měsíční odměna zachována v plné výši, trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce člena dozorčí rady mu náleží odměna tehdy, rozhodne-li tak dozorčí rada;
- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou;
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Cena akcie je vypočítána jako 1měsíční vážený průměr z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena představenstva (do května 2006 šestiměsíční průměr). Možnost uplatnit vždy 1/3 opčního množství vzniká v období následujícím po dni každého výročí poskytnutí opce/nástupu do funkce, maximálně do 12 měsíců po skončení výkonu funkce. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně. U smluv uzavřených před květnem 2006 vznikal nárok na celé opční množství uplynutím 3 měsíců od počátku FO. Pro členy dozorčí rady společnosti zrušila valná hromada dne 20. června 2005 možnost uzavření takovéto opční smlouvy;

- **osobní automobil** – člen představenstva a předseda dozorčí rady mají nárok na jeho poskytnutí pro služební a soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. Člen dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil pouze k výkonu funkce, nikoliv pro soukromé účely. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch člena představenstva a může být sjednáno ve prospěch člena dozorčí rady:
  - úrazové pojištění k pokrytí následků způsobených úrazem, který utrpěl při výkonu této funkce nebo v přímé souvislosti s ní,
  - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce,
  - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena orgánu. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je členem orgánu zdaňován;
- **odstupné** – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Odstupné nenáleží osobě, která z představenstva společnosti odstoupila. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve výše uvedené smlouvě;
- **cestovní náhrady** – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- členům dozorčí rady, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a jsou jeho zaměstnanci, se v souladu se zákoníkem práce odměna neposkytuje. Uvedeným členům dozorčí rady společnost neposkytuje ani další požitky, které právní řád poskytnout nedovoluje.

## Vrcholové vedení ČEZ, a. s. – ředitelé divizí

**Martin Roman (\* 1969)**

**generální ředitel od 1. 4. 2004**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

**Daniel Beneš (\* 1970)**

**ředitel divize správa od 1. 2. 2006**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

**Jiří Borovec (\* 1964)**

**ředitel divize výroba od 1. 11. 2004**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

**Zdeněk Pasák (\* 1966)**

**ředitel divize personalistika od 15. 3. 2006**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

**Tomáš Pleskač (\* 1966)**

**ředitel divize distribuce od 1. 2. 2006**

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

**Alan Svoboda (\* 1972)**

**ředitel divize obchod od 1. 1. 2005**

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management.

Od 31. 3. 2005 je místopředsedou dozorčí rady ČEZ Prodej, s.r.o. (FO do 30. 3. 2010, opětovná volba je možná), od 18. 6. 2004 je členem dozorčí rady společnosti Západočeská energetika, a.s. (FO do 17. 6. 2009), od 15. 2. 2007 je místopředsedou dozorčí rady této společnosti, od 21. 3. 2005 je členem dozorčí rady společnosti ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. (FO do 20. 3. 2010, opětovná volba je možná), od 1. 1. 2006 je jedním z ředitelů mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu a od 1. 12. 2005 je členem General Assembly a Executive Committee mezinárodní asociace Foratom v Bruselu.

Od 27. 4. 2004 do 21. 4. 2006 byl místopředsedou představenstva ČEZ, a. s., od 29. 6. 2004 do 31. 8. 2004 předsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o., od 1. 9. 2004 do 10. 4. 2007 byl místopředsedou dozorčí rady této společnosti.

**Petr Vobořil (\* 1950)**

**ředitel divize finance od 1. 1. 2005**

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technika prostředí, postgraduálního studia Rozvoj zásobování teplem a kurzu manažerských dovedností evropského standardu InterManager.

Od 10. 12. 2003 je členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice.

Od 6. 11. 2002 do 15. 12. 2005 byl členem představenstva ČEZ, a. s., a od 5. 5. 2003 do 23. 6. 2004 byl členem dozorčí rady společnosti Středočeská energetická a.s.

## Vrcholové vedení ČEZ, a. s. – ředitelé úseků

**Jan Brožík (\* 1972)**

**ředitel úseku financování od 14. 2. 2007**

Absolvent Fakulty finance Vysoké školy ekonomické v Praze. Ve společnosti Patria Finance se zúčastnil projektů fúzí a akvizic včetně poradenství při prodeji České spořitelny, a.s., akvizice nezávislého výrobce elektřiny v České republice, akvizice významného slovenského výrobce obalového skla. Byl vedoucím obchodování na kapitálových trzích v ABN AMRO Bank N.V. a Treasurer v Živnostenské bance, a.s. Od 23. 5. 2001 do 12. 5. 2005 byl členem představenstva Patria Direct, a.s., od 16. 9. 2002 do 13. 7. 2005 byl členem představenstva Patria Finance CF, a. s.

**Pavel Cyran (\* 1976)**

**ředitel úseku plánování a controlling od 1. 5. 2006**

Absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA). Dále absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod. V letech 1999–2006 pracoval ve společnosti McKinsey & Company.

**Jiří Feist (\* 1962)**

**ředitel úseku rozvoj od 1. 1. 2005**

Absolvent Českého vysokého učení technického, Elektrotechnické fakulty, katedry výroba a rozvod. Od 29. 5. 2006 je členem dozorčí rady Elektrownia Skawina S.A. (FO do 28. 5. 2009).

Od 1. 8. 2004 do 31. 8. 2006 byl členem dozorčí rady dceřiné společnosti CEZ Deutschland GmbH.

**Vladimír Hlavinka (\* 1966)**

**ředitel úseku elektrárny,**

**pověřen řízením Jaderné elektrárny Temelín od 18. 7. 2006**

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru konstrukce tepelných a jaderných strojů a zařízení, absolvent Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně. Od 14. 10. 2005 je členem dozorčí rady RIPSIL a.s. "v likvidaci". Od 27. 6. 2005 do 31. 8. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady SLÉVÁRNA KUŘIM, A.S., od 26. 7. 2005 do 31. 8. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady TOS KUŘIM - OS,a.s., od 26. 7. 2005 do 16. 7. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady KULIČKOVÉ ŠROUBY KUŘIM, a.s., od 26. 9. 2005 do 17. 6. 2006 byl členem představenstva ALTA, akciová společnost, a od 20. 12. 2005 do 1. 8. 2006 byl jednatelem TOS REALITY s.r.o.

**Jan Krenk (\* 1951)**

**ředitel úseku správa dlouhodobého majetku od 1. 4. 2006**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru silnoproudá elektrotechnika.

Od 8. 11. 2000 je společníkem QTA, s.r.o.

Od 4. 3. 1999 do 8. 1. 2002 byl členem představenstva Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s., od 23. 6. 2003 do 29. 3. 2005 byl členem dozorčí rady Servis Leasing a.s., od 8. 11. 2000 do 31. 3. 2006 byl jednatelem QTA, s.r.o., od 21. 12. 2000 do 14. 4. 2004 byl jednatelem Infotea s.r.o., od 1. 9. 2002 do 15. 3. 2005 byl členem představenstva Czech Coal a. s. a od 1. 4. 2004 do 15. 3. 2005 byl členem představenstva Mostecká uhelná společnost, a.s., právní nástupce.

**Karel Křížek (\* 1953)**

**ředitel úseku technika od 1. 4. 2005**

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru technická kybernetika, absolvent MBA na Sheffield Hallam University.

Od 25. 6. 2004 je členem dozorčí rady společnosti Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (FO do 24. 6. 2009), od 22. 8. 2002 je místopředsedou výboru Společenství vlastníků bytových jednotek, Dr. Bureše 13, Č. Budějovice.

Od 24. 6. 2003 do 15. 8. 2006 byl členem představenstva společnosti OSC, a.s., a od 27. 6. 2003 do 24. 6. 2004 byl členem představenstva akciové společnosti Ústav jaderného výzkumu Řež.

**Martin Novák (\* 1971)**

**ředitel úseku účetnictví od 1. 3. 2006**

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo, v současné době studuje Executive MBA program na University of Pittsburgh s předpokládaným dokončením v prosinci 2007. Od roku 1996 je daňovým poradcem a členem Komory daňových poradců České republiky.

Před nástupem do ČEZ, a. s., působil v letech 2001 až 2006 ve společnosti ConocoPhillips nejprve v manažerských pozicích v celosvětové centrále v Houstonu a v regionální centrále v Londýně. Později působil ve funkci finančního ředitele zodpovědného za region střední a východní Evropy. V této pozici taktéž zastával různé funkce statutárních zástupců některých poboček ConocoPhillips ve středoevropském regionu. V letech 1996 až 2001 působil ve společnosti Česká rafinérská, a.s., na pozici controllera, zástupce finančního ředitele a předsedy dozorčích rad dceřiných společností v Polsku a na Slovensku.

Od 18. 3. 2003 do 23. 1. 2006 byl jednatelem společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., od 10. 3. 2006 do 28. 2. 2007 byl členem dozorčí rady Severočeská energetika, a.s.

**Vladimír Schmalz (\* 1966)**

**ředitel úseku fúze a akvizice od 1. 1. 2005**

Absolvent Vysoké školy ekonomické, Fakulty mezinárodních vztahů, oboru zahraniční obchod.

Od 29. 12. 2004 je členem dozorčí rady Elektrorazpredelenie Stolichno AD (FO do 28. 12. 2007), od 27. 4. 2005 je členem dozorčí rady ČEZ Bulgaria EAD (FO do 26. 4. 2008).

Od 25. 6. 2004 do 10. 6. 2005 byl členem dozorčí rady společnosti Severočeská energetika, a.s., od 2. 5. 2005 do 28. 11. 2006 byl členem dozorčí rady společnosti ŠKODA PRAHA a.s., od 21. 6. 1991 do 24. 2. 2003 byl jednatelem společnosti Komplexní služby, s.r.o. - v likvidaci, od 1. 8. 1995 do 24. 2. 2003 byl jejím společníkem, od 24. 11. 1993 do 9. 10. 2004 byl společníkem MM CHANNEL s.r.o., od 8. 3. 2004 do 29. 4. 2004 byl společníkem S.C.T. s.r.o., od 7. 5. 2003 byl členem představenstva SAWBAC Česká republika a.s., od 12. 5. 2003 do 26. 5. 2004 byl předsedou představenstva této společnosti, od 4. 8. 1994 do 10. 10. 2006 byl jednatelem Schmalz & Co., s.r.o., od 4. 8. 1994 do 10. 11. 2006 byl jejím společníkem (společnost byla ke dni 10. 11. 2006 zrušena a vymazána z obchodního rejstříku).

**Michal Skalka (\* 1975)**

**ředitel úseku trading od 1. 9. 2005**

Absolvent Vysoké školy ekonomické Praha, oboru informační technologie.

Před svým nástupem do ČEZ, a. s., se zabýval projektovou a konzultační činností v oblasti obchodu s elektřinou a řízením rizik například pro společnosti ČEZ, a. s., Slovenské elektrárne a.s., MVM Rt., DELTA N.V., ONS a další, především evropské energetické společnosti. V letech 1998–2001 a 2003–2005 pracoval v Deloitte Czech Republic B.V., v letech 2001–2003 ve společnosti Treasury Capital Markets (Deloitte), Amsterdam.

**Lubomír Štěpán (\* 1955)**

**ředitel úseku strategie ICT od 1. 12. 2005**

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technická kybernetika.

Od 31. 3. 1999 je členem dozorčí rady ELTODO CITELUM, s.r.o. (FO 18. 4. 2006 – 17. 4. 2011), od 26. 11. 1998 je členem představenstva Východočeská energetika, a.s. (FO od 7. 5. 2003 do 6. 5. 2008), od 8. 4. 2005 je členem dozorčí rady ČEZ Měření, s.r.o. (FO do 7. 4. 2010), od 22. 6. 2005 byl členem dozorčí rady ČEZData, s.r.o. (FO do 21. 6. 2010), od 5. 6. 2006 je místopředsedou dozorčí rady ČEZnet, a.s. (FO do 4. 6. 2011).

Od 31. 3. 2005 do 2. 6. 2006 byl členem dozorčí rady ČEZ Distribuce, a. s.

**Seznam členů vrcholového vedení ČEZ, a. s., kteří ukončili svou činnost v roce 2006, respektive do uzávěrky výroční zprávy**

**Radomír Lašák (\* 1965)**

**ředitel divize správa od 1. 1. 2005 do 18. 1. 2006**

**Jaroslav Suk (\* 1954)**

**ředitel úseku financování od 1. 1. 2005 do 14. 2. 2007**

**Luboš Tejkl (\* 1968)**

**ředitel úseku personalistika od 1. 5. 2005 do 31. 1. 2006, zástupce ředitele divize personalistika od 1. 2. 2006 do 30. 4. 2006**



## Principy odměňování vrcholového vedení společnosti

Podmínky odměňování jednotlivých členů vrcholového vedení společnosti jsou upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu neurčitou. V této smlouvě jsou upraveny podmínky pro poskytování:

- **základní měsíční mzdy** – vyplácené pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda byla v roce 2006 vyplacena za odpracovanou dobu včetně práce přesčas;
- **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové výplatě (součet roční odměny a základních měsíčních mezd v daném kalendářním roce) může činit až:

- 77,8 % v případě generálního ředitele,
- 60,0 % v případě ředitelů divizí,
- 33,3 % (zpravidla) u ostatních vedoucích zaměstnanců.

U ostatních vedoucích zaměstnanců je ojediněle stanoven podíl odměny odlišně, ve dvou případech vyšší (44,4 % a 50 %), v jednom případě nižší (20 %), pro jednoho z vedoucích zaměstnanců je vzhledem k odlišnému charakteru jím řízeného útvaru použit pouze systém cílových odměn. Obdobně je princip cílových odměn uplatněn také u jednoho z ředitelů divizí.

Základním kritériem podmiňujícím možnost a výši odměny vedoucímu zaměstnanci (bonus pool) je plnění rozpočtovaného provozního zisku (EBITDA) společnosti, upraveného o některé neovlivnitelné položky (např. opravné položky) v rozmezí 85 % (žádná odměna není vyplacena) až 110 % (vyplaceno 110 % roční odměny při výsledku na této hranici a nad ní).

Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhláší generální ředitel svým příkazem po projednání v představenstvu. Pro rok 2006 byla stanovena ve skladbě:

- 5 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC),
- 15 % pro ekonomický ukazatel pro řízený útvar,
- 30 % pro jmenovitě stanovené a termínované úkoly,
- 50 % pro hodnocení celkového pracovního výkonu a přístupu k plnění úkolů.

Jednotlivým vedoucím zaměstnancům pak kritéria stanoví a závislost výše roční odměny na jejich plnění vyhodnocuje přímý nadřízený (představenstvo v případě generálního ředitele), v případě generálního ředitele a ředitelů divizí je přezkoumává dozorčí rada. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě účetní závěrky společnosti/Skupiny ČEZ;

- **opční právo** – členové řídicího výboru mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Cena akcie je vypočítána jako 1měsíční vážený průměr z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena řídicího výboru (do května 2006 šestiměsíční průměr). Možnost uplatnit vždy 1/3 opčního množství vzniká v období následujícím po dni každého výročí poskytnutí opce/nástupu do funkce, maximálně do dvanácti měsíců po skončení výkonu funkce. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně. U smluv uzavřených před květnem 2006 vznikal nárok na cca polovinu opčního množství uplynutím jednoho roku a na zbývající množství po uplynutí druhého roku od počátku FO, maximálně do tří měsíců po skončení výkonu funkce;
- **osobní automobil** – na jeho poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch vedoucího zaměstnance životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucí zaměstnancem zdaňován;
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- **odstupné** <sup>1)</sup> – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- **peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru** <sup>1)</sup> – zaměstnavatel se zavazuje poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.

<sup>1)</sup> Uvedená plnění nelze kombinovat, odpovídají typu smlouvy a způsobu ukončení výkonu funkce.

## Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Ředitelé divizí a úseků ČEZ, a. s.
<b>Informace o peněžních a naturálních příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	3 522		74 145
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti <sup>1)</sup>	tis. Kč	14 529		64 643
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	7 084	4 499	
Tantiéma za rok 2004 vyplacená členům orgánů <sup>2)</sup>	tis. Kč	9 978	9 221	
Odstupné	tis. Kč	0	0	7 107
Ostatní peněžní příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	60 738	191	474
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	38	0	152
příspěvky na odběr elektrické energie <sup>1)</sup>	tis. Kč	12	0	39
čerpání z osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	30	0	91
úhrada služební cesty do limitu	tis. Kč	2	17	107
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	20	174	83
příspěvek na životní pojištění	tis. Kč	60 636	0	1
Ostatní nepeněžní příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	11 809	7 511	3 599
z toho: kapitálové životní pojištění	tis. Kč	11 430	6 237	1 563
služební automobil pro soukromé potřeby <sup>1)</sup>	tis. Kč	376	1 274	1 997
mobilní telefon pro soukromé potřeby <sup>1)</sup>	tis. Kč	2	0	39
příspěvek na Citi kartu	tis. Kč	0	0	0
Příjmy od osob ovládaných ČEZ, a. s.	tis. Kč	10 464	0	8 259
z toho: odměny členů orgánů ovládaných společností	tis. Kč	10 464	0	7 673
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	0	0	586
<b>Informace o cenných papírech</b>				
Počet akcií, na které vzniklo právo opce	ks	600 000	2 550 000	850 000
průměrná cena opce	Kč	129,78	327,76	423,40
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	150 000	310 000	200 000
průměrná cena opce	Kč	101,92	186,23	253,03
z toho plynoucí nepeněžní příjem (zdaněný společností)	tis. Kč	96 687	198 538	106 803
Počet opcí v držení k 31. 12. 2006	ks	450 000	2 240 000	540 000
průměrná cena opce	Kč	139,07	347,34	502,43
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2006				
v držení členů orgánů a vedoucích osob <sup>3)</sup>	ks	50 238	0	50 713
v držení osob blízkých <sup>3)</sup>	ks	165	0	1 192

<sup>1)</sup> Peněžní a nepeněžní příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uvedeny pouze tantiémy vyplacené členům orgánů zastávajícím funkci v orgánu alespoň část roku, bez tantiém pro bývalé členy orgánů.

<sup>3)</sup> Uvedený údaj za osoby, které byly členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2006.

U žádného člena dozorčí rady, představenstva či výkonného vedení nedochází při působení v orgánech dalších společností ke střetu zájmů.

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva a výkonného vedení nebyl odsouzen za podvodný trestný čin.

Dne 14. 12. 2006 bylo usnesením Policie České republiky, Správy HMP, zahájeno trestní stíhání pro trestný čin porušování povinnosti při správě cizího majetku proti panu Zdeňku Hrubému. Dne 14. 2. 2007 bylo toto stíhání usnesením Městského státního zastupitelství v Praze zrušeno.


Dne 5. 4. 2006 bylo zahájeno trestní stíhání pana Alana Svobody pro zneužívání informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona, kterého se údajně dopustil při obchodování s akcemi společnosti ČEZ, a. s.



Tržní kapitalizace ČEZ v průběhu roku 2006 překročila výrazně hranici 500 mld. Kč.

Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla meziročně o 44,5 mld. Kč (o 13,7 %) na 368,7 mld. Kč, což vyplývá především ze zahrnutí nových zahraničních akvizic.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti ve výši 62,9 mld. Kč vzrostl meziročně o 19,0 mld. Kč (o 43,3 %) zejména v důsledku lepšího výsledku hospodaření.

An aerial photograph of a mountain range. The mountains are covered in dense green forest. A valley runs through the center, containing a small settlement with buildings and a road. The sky is clear and blue.

Skupina ČEZ směřuje veškeré své úsilí k naplnění vize stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií ve střední a jihovýchodní Evropě.

# Zpráva o podnikatelské činnosti Hospodaření Skupiny ČEZ

## Skupina ČEZ v roce 2006

K 31. 12. 2006 zahrnovala Skupina ČEZ včetně mateřské společnosti 98 podnikatelských subjektů, z čehož 66 mělo sídlo v České republice a 32 v zahraničí. Přehled společností je uveden ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami ČEZ, a. s., za rok 2006, která je součástí Výroční zprávy 2006. Vývoj v tuzemské části portfolia spočíval v pokračování restrukturalizace Skupiny ČEZ, vycházející z realizace přijaté strategie tuzemských majetkových účastí a upevňování postavení procesních společností v rámci energetického koncernu. Vývoj zahraniční části portfolia Skupiny ČEZ byl založen zejména na úspěšných akvizicích. V průběhu roku 2006 došlo ke zvýšení účetní hodnoty majetkových účastí ČEZ, a. s., ze 75 mld. Kč na 102 mld. Kč.

## Majetkové účasti

### Česká republika

V souladu se schválenou strategií majetkových účastí v rámci projektu VIZE 2008 proběhly v roce 2006 tyto nejvýznamnější změny:

- a) zvýšen základní kapitál ČEZ Distribuce, a. s., nepeněžními vklady a přestěhování sídla společnosti z Prahy do Děčína;
- b) zvýšen základní kapitál ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Správa majetku, s.r.o., ČEZData, s.r.o., ČEZnet, a.s., v důsledku transformace majetku;
- c) ve 3 krocích navýšen podíl ČEZ, a. s., v akciové společnosti Severočeská energetika z 56,93 % na 100 %;
- d) navýšen podíl ČEZ, a. s., ve Středočeské energetické a.s. z 97,72 % na 97,91 % nákupem akcií od obcí. Přechodem vlastnického práva akcií ostatních akcionářů dne 8. 1. 2007 se ČEZ, a. s., stal 100% vlastníkem;
- e) navýšen podíl ČEZ, a. s., ve společnosti Severočeské doly a.s. z 93,10 % na 100 % přechodem vlastnického práva;
- f) zakoupení 100 % akcií společnosti KRAPPA TRADE a.s., zvýšen její základní kapitál a přejmenování na PPC Úžín, a.s.;
- g) zakoupen 100% obchodní podíl ve společnosti ŠKODA VÝZKUM s.r.o. do vlastnictví Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s.;
- h) prodán zbývající 25% podíl ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., po zajištění dodávek vápence pro ČEZ, a. s., na smluvním základě;
- i) prodány společnosti ePRIM, a.s., Plzeňská energetika a.s. a PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o., a zlikvidovány společnosti AHV, s.r.o., a ESE, s.r.o.

Důležitou součástí Skupiny ČEZ jsou společnosti podporující hlavní předmět podnikání, ale neobhospodařující žádný vyčleněný proces energetického koncernu. Patří mezi ně inženýrská a projekční společnost ŠKODA PRAHA a.s., výzkumná společnost Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. a společnosti pro údržbu elektráren I & C Energo a.s. a Energetické opravny, a.s.

Významné majetkové účasti, které vznikly ještě před projektem VIZE 2008 jako produkt outsourcingu vedlejších činností, jsou ve vlastnictví zejména regionálních distribučních společností, Severočeské doly a.s. a Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. Probíhající divestiční proces jejich počet postupně snižuje.

#### **Bulharská republika**

- a) získán 100% podíl v uhelné elektrárně Varna,
- b) založena společnost ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD, podíl ČEZ, a. s., je 100 %,
- c) založena společnost ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD. ČEZ, a. s., vlastní 67% podíl v této společnosti.

#### **Kosovo**

- a) založena 100% dceřiná společnost New Kosovo Energy L.L.C.

#### **Nizozemské království**

- a) získán 100% podíl ve společnosti CEZ Silesia B.V.,
- b) získán 100% podíl ve společnosti CEZ Chorzow B.V.,
- c) získán 100% podíl ve společnosti CEZ Poland Distribution B.V.

#### **Polská republika**

- a) získán 75,2% podíl na hlasovacích právech v uhelné elektrárenské společnosti Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.,
- b) získán 74,82% podíl v uhelné elektrárenské společnosti Elektrownia Skawina S.A.,
- c) založena společnost CEZ Polska Sp. z o.o., podíl ČEZ, a. s., je 100 %.

#### **Republika Srbsko**

- a) založena 100% dceřiná společnost ČEZ Srbija DOO.

#### **Republika srpská v Bosně a Hercegovině**

- a) založena společnost Nove elektrane Republike Srpske d.o.o., Gacko, podíl ČEZ, a. s., je 51 %.

#### **Ruská federace**

- a) získán 100% podíl ve společnosti ZAO "TransEnergo".

#### **Ukrajina**

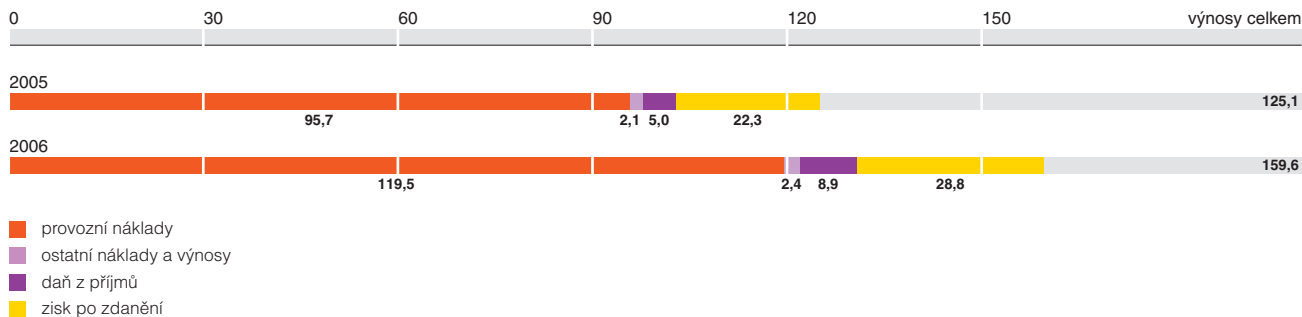
- a) založena 100% dceřiná společnost ČEZ Ukraine CJSC.

## **Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ**

Čistý zisk Skupiny ČEZ meziročně vzrostl o 6,5 mld. Kč (o 29,1 %) na 28,8 mld. Kč a provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 14,2 mld. Kč (o 28,4 %) na 64,3 mld. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 37,7 mld. Kč při nárůstu o 10,4 mld. Kč (o 38,1 %). Daň z příjmů vzrostla o 3,9 mld. Kč na 9,0 mld. Kč.

Největší nárůst na úrovni EBITDA 10,1 mld. Kč (30,1 %) vykázal segment Výroba a obchod v důsledku rekordní výroby elektřiny a tepla, nárůstu velkoobchodních cen, úspěšné optimalizace výroby elektřiny a následného prodeje uspořené povolenek CO<sub>2</sub>. Výroba dosáhla 65,5 TWh, což je o 5,5 TWh (o 9,2 %) více než v roce 2005, prodej uspořené povolenek přinesl 3,1 mld. Kč a tržby z prodeje tepla dosáhly 2,3 mld. Kč, meziročně o 0,3 mld. Kč (o 18,0 %) více. K meziročnímu zvýšení zisku přispělo v tomto segmentu rozšíření Skupiny ČEZ o polské elektrárny ELCHO a Skawina, které vstoupily do účetních výsledků v červnu 2006, a elektrárnu Varna. Celkově vzrostly provozní výnosy v tomto segmentu o 16,9 mld. Kč (o 35,7 %). EBITDA v segmentu Distribuce a prodej vzrostla o 2,2 mld. Kč (o 19,5 %), celkové výnosy pak o 17,6 mld. Kč (o 23,4 %). V České republice se podařilo v prodeji elektřiny konečným zákazníkům držet podíl na trhu (ztráta jen 0,6 TWh), objem distribuované elektřiny vzrostl o 0,7 TWh (o 2 %) ve shodě s růstem poptávky. Nově přispěly velkou částí k růstu úspěšně zahraniční akvizice. V Rumunsku vzrostla EBITDA o 1,7 mld. Kč. V roce 2005 však byla do konsolidovaného výsledku hospodaření započítána jen zčásti. Výrazného růstu 0,4 mld. Kč (o 25 %) bylo dosaženo i v Bulharsku. Segment Těžba rostl na úrovni EBITDA o 0,8 mld. Kč (o 21 %) zejména díky rostoucímu odbytu mimo Skupinu ČEZ o 1 mil. tun. Zvýšení podílu v Severočeských dolech a.s. z 93,1 % na 100 % se v účetních výkazech projevilo pouze změnou menšinových podílů a neprojevovalo se jako meziroční rozšíření Skupiny ČEZ. Vzhledem k pokračující transformaci Skupiny ČEZ došlo k výraznému růstu EBITDA segmentu Ostatní o 1,1 mld. Kč (o 69,0 %). V tomto segmentu se koncentrují činnosti centralizované pro celou Skupinu ČEZ. Napříč Skupinou ČEZ se dařilo držet pod kontrolou stále provozní náklady (po odečtení nákupu paliv, elektřiny a souvisejících služeb). Osobní náklady se sice zvýšily o 1,7 mld. Kč (o 12,3 %), materiálové náklady o 1,0 mld. Kč (o 23,9 %) a náklady na opravy a údržbu o 1,3 mld. Kč (o 29,7 %), ale velká část nárůstu souvisí s rozšířením Skupiny ČEZ o nové společnosti. Po korekci na srovnatelný celek je celkový nárůst stálých provozních nákladů pouze 4 %, z toho osobní náklady rostly o 6 %. Nárůst nákladů na opravy, údržbu a materiál byl způsoben zvyšováním kvality výrobních aktiv v roce 2006 (např. navýšení dosažitelného výkonu druhého bloku v Jaderné elektrárně Temelín o 30 MW, zvýšení výkonu na dalším bloku v Jaderné elektrárně Dukovany o 16 MW atd.).

## Tvorba zisku (mld. Kč)

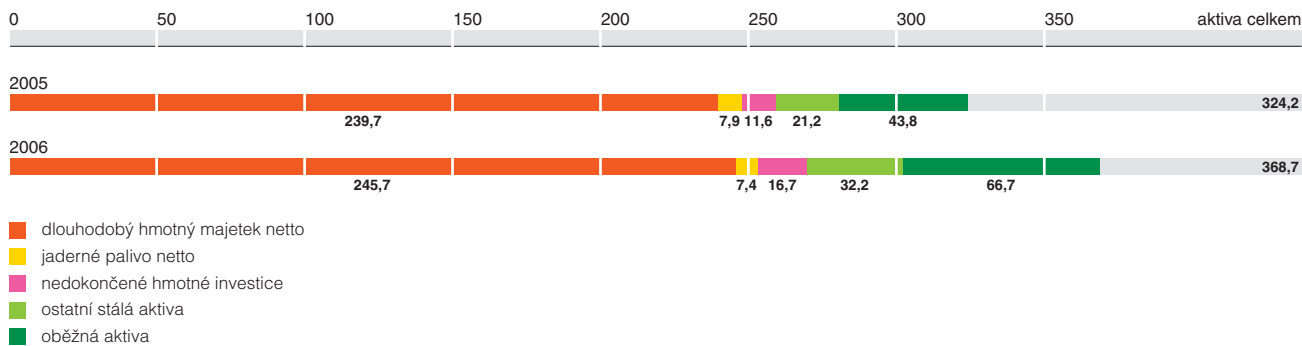


## Aktiva

Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla meziročně o 44,5 mld. Kč (o 13,7 %) na 368,7 mld. Kč, což vyplývá především ze zahrnutí nových zahraničních akvizic. Stálá aktiva vzrostla o 21,6 mld. Kč, především v položce dlouhodobý hmotný majetek v souvislosti s akvizicí polských elektráren.

Oběžná aktiva se zvýšila o 22,9 mld. Kč (o 52,2 %) na 66,7 mld. Kč. Peníze a peněžní ekvivalenty vzrostly o 14,1 mld. Kč, pohledávky vzrostly o 1,5 mld. Kč, zejména se jedná o pohledávky ČEZ, a. s., a nových zahraničních dceřiných společností. Pohledávka z titulu daně z příjmů klesla o 1,3 mld. Kč na 0,2 mld. Kč.

## Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)

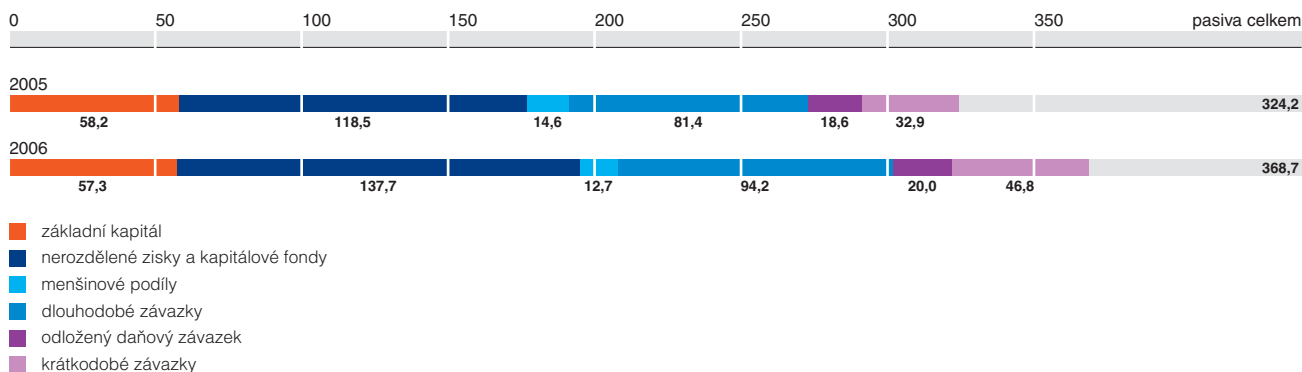


## Pasiva

Vlastní kapitál vzrostl o 16,4 mld. Kč (o 8,6 %) na 207,7 mld. Kč. Vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku se zvýšil o 18,3 mld. Kč (o 10,3 %) na 194,9 mld. Kč vlivem nárůstu nerozdělených zisků o 19,2 mld. Kč. Rozdíl 1,0 mld. Kč tvoří nákupy vlastních akcií pro krytí opčního programu mateřské společnosti, vykázaných jako snížení základního kapitálu.

Dlouhodobé závazky narostly o 12,8 mld. Kč (o 15,7 %) na 94,2 mld. Kč. O 11,4 mld. Kč (o 37,2 %) vzrostl dlouhodobý zápůjční kapitál, což souvisí s emisí a splacením dluhopisů. Odložený daňový závazek vzrostl o 1,5 mld. Kč (o 7,9 %) na 20,0 mld. Kč. Krátkodobé závazky se zvýšily o 13,9 mld. Kč (o 42,1 %) na 46,8 mld. Kč. Tento nárůst je tvořen především růstem obchodních a jiných závazků o 6,7 mld. Kč (o 41 %), dále závazků z titulu daně z příjmů o 5,6 mld. Kč (téměř o 900 %) a ostatních pasiv o 3,3 mld. Kč (o 41,5 %).

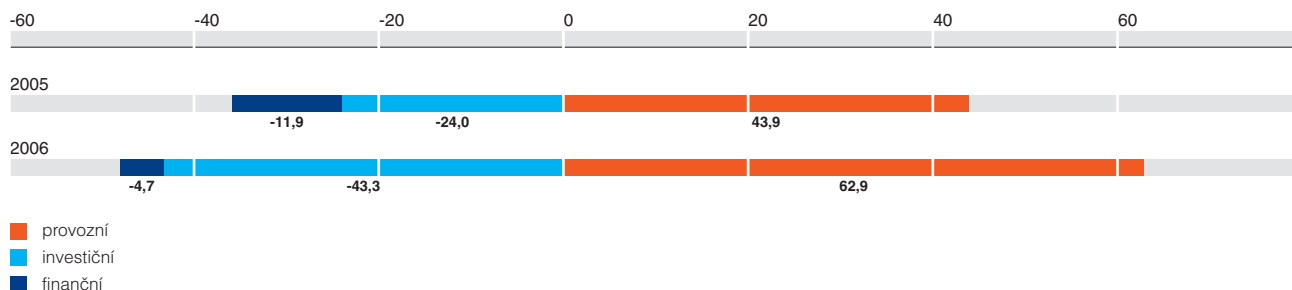
## Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



## Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti ve výši 62,9 mld. Kč vzrostl meziročně o 19,0 mld. Kč (o 43,3 %) zejména v důsledku lepšího výsledku hospodaření. Peněžní prostředky použité na investiční činnost 43,3 mld. Kč se zvýšily meziročně o 19,3 mld. Kč (o 80,6 %) v souvislosti s nákupem polských elektráren, bulharské Elektrárny Varna a navýšením podílů v akciových společnostech Severočeské doly a Severočeská energetika. Z toho investice do dlouhodobého majetku vzrostly o 8,1 mld. Kč (o 51,5 %) na 23,7 mld. Kč, také vlivem výdajů na komplexní obnovu Elektrárny Tušimice II. Investice do dceřiných a přidružených podniků (bez nakoupených peněžních prostředků) vzrostly o 9,7 mld. Kč (o 79 %) na 21,9 mld. Kč. Peněžní tok použitý na finanční činnost se meziročně snížil o 7,2 mld. Kč z důvodu vydané 4. emise a zároveň splacené 2. emise eurobondů, opačným směrem působila výplata dividend vyšší o 3,5 mld. Kč.

### Peněžní toky (mld. Kč)



### Klíčové ukazatele výkonnosti

	Jednotka	2005	2006
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	8,6	11,2
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	12,3	14,9
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	7,1	8,3
EBIT marže	%	23,5	25,1
EBITDA marže	%	40,1	40,3
Čistý dluh/vlastní kapitál	%	12,4	9,0
Čistý dluh/EBITDA	%	43,8	27,2
Celková likvidita	%	133,0	142,4
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	53,9	66,8
Obrat aktiv	1	0,40	0,46
Krytí stálých aktiv	%	103,9	106,6
Stupeň odepsanosti	%	45,5	47,1

## Platební schopnost v roce 2006

Společnosti Skupiny ČEZ ani její mateřská společnost ČEZ, a. s., neměly v roce 2006 problémy se svou platební schopností. Od 1. 7. 2006 byl zahájen reálný cash pooling Skupiny ČEZ, který přispěl k optimalizaci struktury financování společnosti Skupiny ČEZ.

Skupina ČEZ průběžně plní ukazatele vyplývající z úvěrových smluv.

## Náklady společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ spojené s činností externích auditorů v roce 2006 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	16,0	1,7	13,0	1,1	31,7
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	41,9	3,9	19,3	1,6	66,8
Skupina ČEZ celkem	57,9	5,6	32,3	2,7	98,5

## Externí auditorské firmy Skupiny ČEZ

Název auditorské společnosti	Společnost Skupiny ČEZ
Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu	ČEZ, a. s. ČEZ Distribuce, a. s. ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ČEZ Logistika, s.r.o. ČEZ Měření, s.r.o. ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. ČEZ Prodej, s.r.o. ČEZ Správa majetku, s.r.o. ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. ČEZData, s.r.o. ČEZnet, a.s. Severočeská energetika, a.s. Severočeské doly a.s. Severomoravská energetika, a. s. Středočeská energetická a.s. ŠKODA PRAHA a.s. Východočeská energetika, a.s. Západočeská energetika, a.s.
Ernst & Young Audit, OOD	ČEZ Bulgaria EAD ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD Elektrorazpredelenie Pleven AD Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD Elektrorazpredelenie Stolichno AD
Ernst & Young AG	CEZ Deutschland GmbH
Ernst & Young Advisory LTD	CEZ Hungary Ltd.
Ernst & Young SRL	Electrica Oltenia S.A.
Ernst & Young Audit Sp. z o.o.	Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.
Ernst & Young Spółka Sp. z o.o.	Elektrownia Skawina S.A.
ACTA M., s.r.o.	PPC Úžín, a.s.
AFA	ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD
ALFA Ltd.	Elektrorazpredelenie Stolichno AD
AGIS, spol. s r.o.	SD - 1.strojírenská, a.s.
AUDIT PROFESIONAL, s.r.o.	Energetika Vítkovice, a.s.
AV-AUDITING spol. s r.o.	VČE - montáže, a.s.
BDO CS s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
BUSINESS VM SERVICE, s.r.o.	Energetické opravy, a.s.
Consultas-Audit s.r.o.	STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci
Daně a audit, s.r.o.	Energetika Vítkovice, a.s.
Horwath TPA Notia Audit s.r.o.	I & C Energo a.s.
Ing. Libor Hlava	SD - Kolejová doprava, a.s.
Ing. Karel Brada	Energetické opravy, a.s.
KEPS, s.r.o.	PPC Úžín, a.s.
KPMG	Electrica Oltenia S.A.
MEDVĚD AUDIT s.r.o.	SD - Autodoprava, a.s.
PKM audit s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
PRICEWATERHOUSECOOPERS ROMANIA	Electrica Oltenia S.A.
PRIMASKA AUDIT, a.s.	MSEM, a.s.
RT 2004 EOOD	ČEZ Trade Bulgaria EAD
TMF ROMANIA	Electrica Oltenia S.A.
TÜV NORD Czech, s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

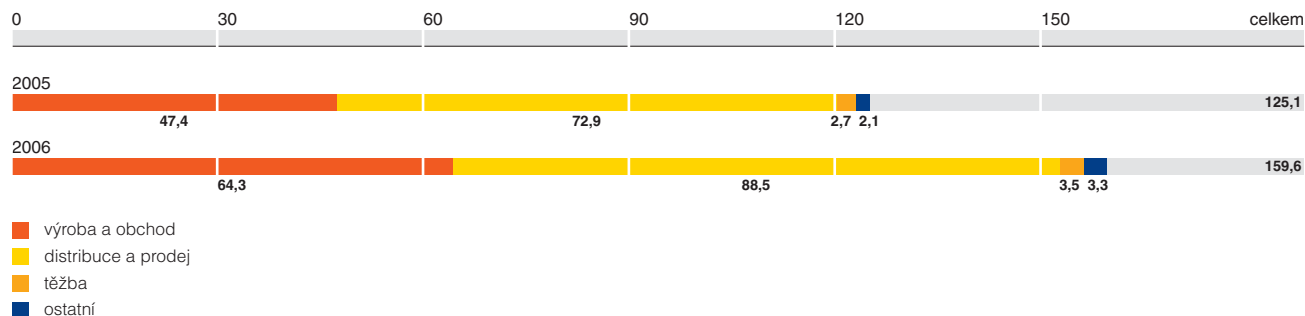


# Skupina ČEZ – oborové segmenty

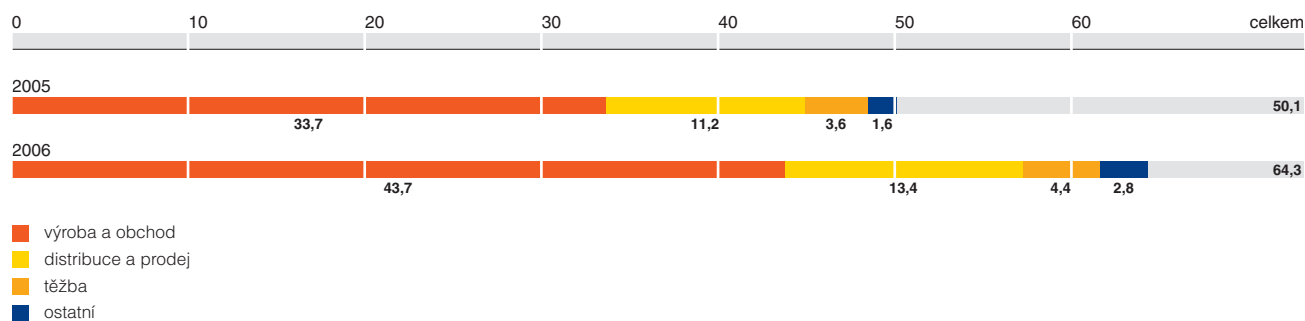
Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006 tvořilo celkem 55 společností, z toho plnou metodou bylo konsolidováno 30 českých a 22 zahraničních společností. Ekvivalenční metodou byly konsolidovány 3 přidružené české společnosti. Skupina ČEZ primárně vykazuje svou činnost v členění na oborové segmenty a sekundárně na segmenty územní.

## Oborové segmenty

Struktura tržeb podle oborových segmentů (mld. Kč)



EBITDA podle oborových segmentů (mld. Kč)



## Segment výroba a obchod

### Vybrané ukazatele segmentu výroba a obchod

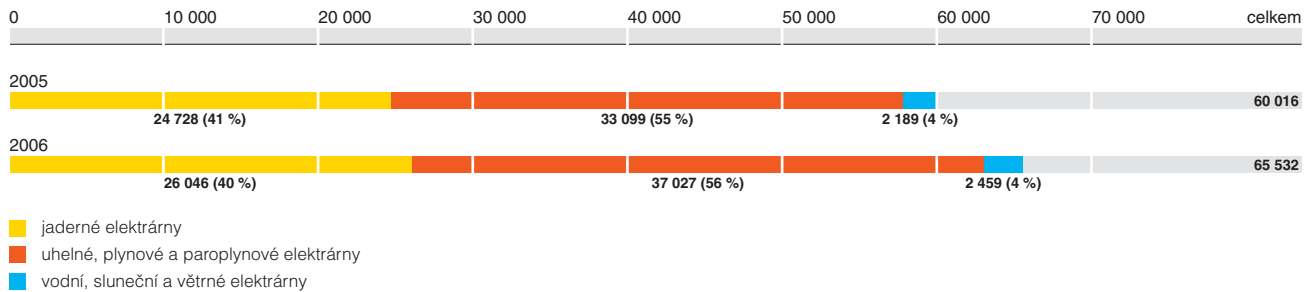
	Jednotka	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	47 376	64 286	135,7
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	22 872	37 849	165,5
Výnosy celkem	mil. Kč	70 248	102 135	145,4
EBITDA	mil. Kč	33 642	43 778	130,1
EBIT	mil. Kč	19 734	29 685	150,4
Investice (CAPEX)	mil. Kč	8 198	10 553	128,7
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	60 016	65 532	109,2
Obchod s elektřinou	GWh	54 033	59 136	109,4
z toho: prodej elektřiny koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ	GWh	4 002	903	22,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	7 174	8 756	122,1

## Elektrická energie

### Výroba elektrické energie

Oproti roku 2005 se výroba elektrické energie Skupiny ČEZ zvýšila o 5 516 GWh (o 9,2 %). Významnou měrou se na tom podílely i uhelné elektrárny, které Skupina ČEZ získala v Bulharsku a Polsku.

### Výroba elektrické energie brutto (GWh)



V segmentu Střední Evropa bylo vyrobeno 64 874 GWh, to je o 4 858 GWh více než v roce 2005. Z toho nárůst výroby v České republice činil 2 467 GWh (o 4,1 %), polské elektrárny od 1. 6. 2006 vyrobily 2 391 GWh. Segment Jihovýchodní Evropa tvoří od IV. čtvrtletí 2006 Elektrárna Varna, která za dané období vyrobila 658 GWh elektřiny.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



- 2 jaderné
- 31 vodních
- 13 hnědouhelných
- 1 černouhelná
- 2 větrné
- 1 sluneční
- 1 černouhelná se spalováním koksárenského plynu
- 1 teplárna
- 1 paroplynová

Název oranžovými písmeny = vlastnictví ČEZ, a. s.

Název černými písmeny = vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



- 2 černouhelné
- 1 vodní

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku



- 1 černouhelná

## Instalovaný výkon k 31. 12. 2006

Skupina ČEZ vlastnila v roce 2006 výrobní zdroje na území České republiky, Bulharska a Polska. Celkový instalovaný výkon Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006 činil 14 392 MW a meziročně vzrostl o 2 094 MW. Ke zvýšení došlo v kategorii uhelných elektráren, kde se instalovaný výkon zvýšil o 2 088 MW v důsledku nových akvizic uhelných zdrojů elektráren ELCHO a Skawina (Polsko) a Varna (Bulharsko). Ve vodních elektrárnách se zvýšil instalovaný výkon o 1,6 MW malou vodní elektrárnou Skawina/Skawinka (Polsko) a v České republice o paroplynovou elektrárnu Mohelnice s instalovaným výkonem 4 MW.

### Jaderné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 440	1985–1987
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
<b>Celkem jaderné elektrárny</b>		<b>3 760</b>	<b>x</b>

### Uhelné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmorovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975	1997
Počerady	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Ostrava – Vítkovice	Energetika Vítkovice, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	x
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	x
Skawina	Elektrownia Skawina S.A. <sup>1)</sup>	černé uhlí	4 x 110; 3 x 50	1957	x
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969, 1977–1979	x
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>		<b>x</b>	<b>8 691</b>	<b>x</b>	<b>x</b>

<sup>1)</sup> V roce 2007 bude odstaveno 100 MW (likvidace turbín 2 x 50 MW).

### Paroplynové a plynové elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Mohelnice	Energetika Vítkovice, a. s.	zemní plyn	4	1988
<b>Celkem paroplynové a plynové elektrárny</b>		<b>x</b>	<b>4</b>	<b>x</b>

## Vodní elektrárny

<b>Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	Severočeská energetika, a.s.	3 x 6,5	1936
<b>Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>724</b>	<b>x</b>
<b>Malé vodní elektrárny</b>			
Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,16	2000
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Prácheň	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,06	1923, rekonstrukce 2005
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,1	1953
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,3	1951
Brno – Krníčky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Veselí nad Moravou	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,12; 1 x 0,15	1914, 1927
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,106	1923
Vydra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Čeňkova Pila	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,09	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>65</b>	<b>x</b>
<b>Přečerpávací vodní elektrárny</b>			
Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 145</b>	<b>x</b>
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 934</b>	<b>x</b>

## Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Mravenečník <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	1 x 0,220; 1 x 0,315; 1 x 0,630	1998
Nový Hrádek <sup>2)</sup>	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>2,765</b>	<b>x</b>

<sup>1)</sup> Odstaven k 1. 1. 2007 (vyloučen z instalovaného výkonu).

<sup>2)</sup> Není v provozu, připravuje se renovace zařízení.


## Sluneční elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2006	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
<b>Celkem sluneční elektrárny</b>		<b>0,01</b>	<b>x</b>

Oproti roku 2005 se výroba elektrické energie Skupiny ČEZ zvýšila o 5 516 GWh (o 9,2 %) na rekordních 65 532 GWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům dosáhl 44 TWh a meziročně vzrostl o 14,8 %.

Projekt VIZE 2008 a další transformační změny a optimalizace procesů přinesly za období 2003–2006 kumulované přínosy ve výši 7,9 mld. Kč.

V roce 2006 byla otevřena obchodní a jiná zastoupení v Srbsku, Maďarsku, Kosovu, Bosně a Hercegovině.



Skupina ČEZ se zaměřuje na výrobu elektřiny a optimalizaci výrobních procesů s maximálním úsilím zvyšovat kvalitu služeb pro zákazníky. Zahájeným programem obnovy výrobních zdrojů v České republice a participací při výstavbě zdrojů v zahraničí Skupina ČEZ cíleně posiluje svou budoucí pozici na energetickém trhu.



## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Hlavní iniciativy v rámci výroby elektřiny v České republice jsou zaměřené na schopnost ČEZ, a. s., udržovat dlouhodobě svou výrobní kapacitu – jedná se jednak o zlepšení parametrů jaderných elektráren Dukovany a Temelín a jednak o obnovu uhelných elektráren. Program Jaderné elektrárny Dukovany předpokládá zvýšení dosažitelného výkonu každého bloku o více než 40 MW (tj. celkový nárůst výkonu o více než 160 MW) a dále vytvoří technické předpoklady pro prodloužení životnosti až o 20 let. V rámci obnovy uhelných elektráren bude v roce 2007 zahájena rekonstrukce 3. a 4. bloku Elektrárny Tušimice II. Zároveň probíhá intenzivní příprava dalších projektů, zejména komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II a výstavba nového bloku v lokalitě Ledvice.

V zahraničí se Skupina ČEZ zaměřuje v rámci výroby elektřiny na tři oblasti:

- 1) splnění ekologických norem v nově získaných elektrárnách (odsíření ve Skawině a Varně),
- 2) akvizice dalších výrobních zdrojů v oblasti střední a jihovýchodní Evropy, kde se např. v roce 2007 připravuje privatizace hnědouhelných elektráren a dolů v Rumunsku,
- 3) nejvýznamnější prostor pro investice se ale otvírá ve výstavbě nových zdrojů – ČEZ, a. s., již ve spolupráci s místní vládou připravuje výstavbu hnědouhelné elektrárny v lokalitě Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině. Kromě toho vzniká v oblasti řada dalších projektů, na kterých má ČEZ, a. s., zájem participovat.

## Palivo

### Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je zajišťováno na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností TVEL OAO, která pro ČEZ, a. s., komplexně zajišťuje nejen výrobu vlastního paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranovou surovinu. V roce 2006 byla dodána zdokonalená verze paliva druhé generace s optimalizovaným profilováním obohacení a získána licence pro provoz tohoto paliva. S ruskou stranou bylo dohodnuto další zdokonalení paliva, které umožní i při plně pětiletém cyklu buď prodloužení kampaní, nebo zvýšení výkonu reaktoru na 105 %.

Palivo pro Jadernou elektrárnu Temelín je v současnosti vyráběno a dodáváno společností Westinghouse Electric Company LLC (USA) na základě smlouvy, která pokrývá potřeby elektrárny přibližně do roku 2010. Pro zajištění fabrikace na další období bylo vypsáno výběrové řízení, do kterého se přihlásily společnosti Westinghouse Electric Company LLC a TVEL OAO. Na základě předložených nabídek byl uzavřen v roce 2006 kontrakt se společností TVEL OAO.

Se společností Westinghouse Electric Company LLC byla v oblasti paliva řešena technická opatření, která by omezila průhyb palivových elementů a palivových souborů při provozu v aktivní zóně. V závěru roku 2006 byla zahájena výroba nové modifikace palivových souborů, která byla poprvé zavážena do aktivní zóny v únoru 2007. Mezi základní úpravy patří náhrada materiálů pokrytí palivových elementů a konstrukčních vodicích trubek palivového souboru. Původní slitina Zircaloy-4 je nahrazena moderní slitinou ZIRLO™, která vykazuje výrazně nižší radiační růst, což přispěje k omezení průhybu palivových elementů i souborů během provozu. Dále je v palivovém souboru zvýšen počet spojů mezi distančními mřížemi a konstrukčními vodicími trubkami, čímž se dosáhne jeho vyšší tuhosti. Tyto i další implementované změny směřují ke zlepšení chování palivových souborů v aktivní zóně. Konverzní a obohacovací služby jsou pro palivo Jaderné elektrárny Temelín zajišťovány na světovém trhu v souladu s diverzifikační politikou a s ohledem na maximální zajištění spolehlivosti dodávek.

ČEZ, a. s., nakupuje část uranu pro pokrytí potřeb obou jaderných elektráren i od domácího dodavatele DIAMO, státní podnik. Vzhledem k postupnému útlumu těžby a rovněž v důsledku vstupu tuzemského producenta na světový trh se podíl dodávek tohoto uranu snížil přibližně na třetinu. Zbývající množství je nakupováno na světovém trhu na základě dlouhodobých smluv uzavřených ještě před rokem 2004.

### Uhlí

V České republice byly dodávky energetického uhlí pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., v roce 2006 uskutečněny na základě ročních kupních smluv a dodatků vycházejících ze střednědobých smluv. Největšími dodavateli energetického uhlí jsou Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s., Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., a OKD, a.s.

V roce 2006 odebrala společnost ČEZ, a. s., od všech dodavatelů celkem 29 mil. tun energetického uhlí. Hnědým uhlím byla pokryta spotřeba uhlí z 95,9 % (27,8 mil. tun) a černým uhlím ze 4,1 % (1,2 mil. tun).

Dlouhodobé smlouvy jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. na období do roku 2052 (smlouva o budoucích kupních smlouvách) a se Sokolovskou uhelnou, a. s., na období do roku 2027 (kupní smlouva). Se společností Mostecká uhelná a.s. je uzavřena Dohoda o spolupráci, na jejímž základě probíhají jednání o uzavření dlouhodobé kupní smlouvy.

Střednědobé kupní smlouvy jsou uzavřeny s akciovou společností Severočeské doly a.s. na roky 2006–2010, s Czech Coal a.s. na roky 2006–2012, se Sokolovskou uhelnou, právní nástupce, a.s., na roky 2005–2009 a se společností Lignit Hodonín, s.r.o., na roky 2005–2010.

Roční kupní smlouvy jsou uzavírány s OKD, a.s., GEMEC - UNION a.s. a s dodavateli polského uhlí.

Hlavním dodavatelem uhlí pro polskou elektrárnu ELCHO je na základě dlouhodobé smlouvy společnost Kompania Węglowa SA z Katowic, která těží v dole Ziemowit. Elektrárnu Skawina zásobuje více dodavatelů, mezi největší patří KWK Piast, KWK Mystowice a Katowicki Węgiel. Dodávky se uskutečňují na bázi jednoročních kontraktů a objednávek.

Bulharská elektrárna ve Varně spaluje antracit, jehož převážná část se dováží z Ruska a Ukrajiny. V závěru roku 2006 došlo ke zvýšení ceny nakupovaného uhlí v důsledku blokády dodávek z těchto dvou zemí. Vlivem porušení kontraktů se zmíněnými zeměmi bylo nutné nakoupit uhlí mimo nasmlouvané kontrakty s dopadem do zvýšení ceny elektřiny o 22–25 %. S cílem omezit riziko závislosti na jednom regionu se začalo rovněž dovážet uhlí z Vietnamu.

## Obchod s elektrickou energií

Skupina ČEZ v roce 2006 dále rozšířila svou působnost a stala se aktivním obchodníkem v evropském kontextu. ČEZ, a. s., aktivně obchoduje s elektrickou energií a emisními povolenkami CO<sub>2</sub>, je poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav a též prodává teplo. Z geografického pohledu obchoduje ČEZ, a. s., na trzích střední a jihovýchodní Evropy, kde postupně vybudoval obchodní infrastrukturu a získal příslušné licence na obchod s elektřinou. Účastní se rovněž aukcí na přeshraniční přenosovou kapacitu na většině hranic v tomto regionu.

ČEZ, a. s., je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. Tyto postoje se snaží prosazovat i v rámci účasti v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

### Elektřina

ČEZ, a. s., obchoduje s elektřinou na západoevropských trzích, především na EEX a na elektronických brokerských platformách. V regionu střední Evropy je elektřina ČEZ, a. s., obchodována formou aukcí pořádaných nezávislou aukční kancelář a také přes bilaterální trh a elektronické brokerské platformy. Trhy jihovýchodní Evropy se nadále transformují a jsou charakteristické především bilaterálními obchody, ale již také aukcemi.

Trh s elektřinou ve střední Evropě je stále více ovlivněn poklesem celkového disponibilního výkonu, což spolu s rychle rostoucí poptávkou postupně přibližuje časový horizont, kdy zanikne přebytek rezervního výkonu. Na tento vývoj samozřejmě reaguje cena a výsledkem je její výrazný růst v celém regionu.

V průběhu roku 2006 došlo k postupnému posilování likvidity spotových i forwardových trhů ve středoevropském regionu. Vznikají nové obchodní platformy, dochází ke standardizaci obchodních vztahů na bázi smluv EFET. Tento trend přispívá k dosažení plného fungování tržních mechanismů. Citelně chybějícím prvkem je i nadále neexistence přeshraničního vnitrodenního (intra-day) obchodování, jehož zavedení je předpokládáno od roku 2008 (směrnice EC 1228/2003).

### Česká republika

Dominantní objem elektřiny ČEZ, a. s., směřoval v roce 2006 na český trh. Většina obchodů je kontrahována na rok dopředu (tzv. roční forward). V průběhu roku jsou pak uzavírány především obchody měsíční a denní, související s postupnou optimalizací výrobní i obchodní pozice. Hlavními obchodními kanály jsou pro spotový trh OKO (organizované operátorem trhu) a pro forwardový trh aukce, brokerské platformy (TFS) a bilaterální obchody.

V roce 2006 ČEZ, a. s., kontrahoval elektřinu na roční bázi pro rok 2007 prostřednictvím aukce elektřiny vyrobené ve virtuální elektrárně na 400 MW ročního pásma (se snížením výkonu v letních měsících) – konání této aukce bylo uloženo Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže, dobrovolné aukce na 500 MW ročního pásma, která byla pořádána nezávislou aukční kancelář, a dále přímým prodejem ostatních sezonních produktů. Menší část kontraktace byla provedena prostřednictvím brokerských platform a bilaterálními obchody. Výsledné dosažené ceny na rok 2007 byly pro aukci virtuální elektrárny 1 220 Kč/MWh a pro aukci 500 MW v částce 1 244 Kč/MWh s meziročním nárůstem 17,1 %, resp. 19,5 %. Cena silové elektřiny průměrného spotřebního diagramu vzrostla o 16,8 %. Dosažený cenový růst byl zapříčiněn především rostoucí poptávkou po elektřině v regionu a též úrovní cen v okolních zemích.

### Zahraničí

Vývoj celkové bilance střední Evropy a s ním spojený cenový růst a dostupnost přeshraničních přenosových kapacit má za následek pokračující trend přesunu exportních toků uskutečňovaných ČEZ, a. s., ze západu na východ, tedy převážně na Slovensko a do Maďarska. V roce 2006 bylo exportní saldo ve výši 8,2 TWh (na úrovni přenosové soustavy), přičemž objem dodávek do Německa činil 6,3 TWh a obchody východním směrem 5,4 TWh (z toho 3,5 TWh bylo následně realizováno prostřednictvím swapů s místem dodání v České republice).

Kontraktace na rok 2007 proběhla na většině zahraničních trhů v průběhu roku 2006 formou bilaterálních obchodů, obchodů přes brokerské platformy nebo účastí ČEZ, a. s., v aukcích pořádaných ostatními účastníky trhu. Kontraktace na rok 2007 zajistila vývoz z České republiky na trhy Slovenska a Maďarska formou ročních kontraktů. Na podzim 2006 proběhla také roční kontraktace v Polsku, která zahrnuje jak čistě obchodní operace na volném trhu, tak i kontraktaci dodávek z Elektrárny Skawina.

### Podpůrné služby

ČEZ, a. s., nadále prodává podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s., přičemž v roce 2006 byly uskutečněny i menší dodávky těchto služeb obdobné společnosti ve Slovenské republice. V oblasti podpůrných služeb je ČEZ, a. s., vystaven silící konkurenci, což je příčinou i mírně klesajícího podílu na českém trhu, který v roce 2006 činil 63,1 %.

Elektrárny ELCHO, Skawina a Varna jsou ve svých zemích dodavateli podpůrných služeb národním provozovatelům přenosových soustav.

## Povolenky na emise CO<sub>2</sub>

ČEZ, a. s., aktivně obchoduje s emisními povolenkami při zohlednění cenového vývoje a potřeb elektráren. Obchody s povolenkami probíhají na burze ECX (futures obchody) a v průběhu roku 2006 byly zahájeny také na burze PowerNext (spotové obchody).

V roce 2005 bylo zahájeno první obchodovací období pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Na zařízeních, která Skupina ČEZ provozuje a která emitují skleníkové plyny, proběhl na počátku roku 2006 úspěšně verifikační proces výkazu emisí skleníkových plynů za rok 2005 auditorskou společností DET NORSKE VERITAS AS. Problematice produkce emisí skleníkových plynů je trvale věnována značná pozornost.

Při klesající ceně povolenky byl zejména v průběhu druhého a třetího čtvrtletí prodán, přímo či prostřednictvím forwardových obchodů, celý očekávaný přebytek prvního obchodovacího období.

Z výsledků prodeje elektřiny, resp. z plánované bilance výroby roku 2007 (částečný přesun výroby jaderných elektráren do výroby uhelných elektráren), vyplynul následně určitý nedostatek povolenek pro rok 2007, který je průběžně řešen jejich nákupem na trhu. Celkově pozitivní ekonomický dopad této operace vyplývá z výrazného cenového rozdílu povolenek prodaných v roce 2006 a nakoupených v roce 2007.

Rovněž ostatní společnosti Skupiny ČEZ, které jsou zahrnuty do EU ETS, tedy společnosti Energetika Vítkovice, a.s., v České republice a Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. v Polské republice, zahrnuly emisní povolenky do svých optimalizačních procesů. Na základě výsledné optimalizace identifikovaly svou celkovou bilanci povolenek za fázi NAP I. Přebytečné povolenky byly zobchodovány již v průběhu roku 2006 ve formě kontraktů s vypořádáním v roce 2006 i v roce 2007. Dramatický pokles cen emisních povolenek ke konci roku 2006 tak neovlivní negativním způsobem hospodaření společností. Zpětné nákupy emisních povolenek v roce 2007 pro případ potřeby výroby budou realizovány za výrazně nižší ceny.

## Povolenky na emise CO<sub>2</sub> (mil. t)

	2005	2006
Přiděleno vč. nabytých v rámci akvizice	37,5	42,7 <sup>*)</sup>
Spotřebováno	-33,3	-39,1 <sup>**)</sup>
Prodej	-3,1	-10,5
Nákup	0,8	3,7
Převedeno do dalšího roku	1,9	-3,3

<sup>\*)</sup> Z toho přiděleno 42,1 mil. t.

<sup>\*\*)</sup> Z toho v polských elektrárnách před datem akvizice 1,8 mil. t.

Výrobní zařízení Energetika Vítkovice, a.s., získalo na období 2005–2007 roční přiděl povolenek 655 tis. tun, Elektrárna ELCHO 1 725 tis. tun a Elektrárna Skawina obdržely 2 895 tis. tun. Elektrárny ČEZ, a. s., získaly v období 2005–2007 přiděl povolenek 36 867 tis. tun za rok. Příděl plně pokrývá výrobní potřebu.

## Teplo

### Výroba tepelné energie ve Skupině ČEZ

Dodávky tepla společnostmi Skupiny ČEZ odběratelům ve výši 11 274 TJ se oproti roku 2005 zvýšily o 15 % zejména vlivem rozšíření Skupiny ČEZ o elektrárny v Polsku. Téměř veškerá dodávka tepla je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla.

Dodávky tepla společnostmi Skupiny ČEZ v České republice odběratelům ve výši 9 443 TJ se oproti roku 2005 snížily o 4 %. Nižší prodej tepla byl při prakticky stejném počtu odběratelů způsoben zejména klimatickými vlivy a pokračujícím poklesem poptávky po dodávkovém teple u obyvatelstva i v podnikatelské sféře.

Polské elektrárny ELCHO a Skawina dodaly odběratelům v roce 2006 teplo v objemu 5 006 TJ, z toho 1 831 TJ za období působnosti ve Skupině ČEZ (červen–prosinec 2006). Oproti roku 2005 došlo k mírnému poklesu odbytu.

Teplo a teplá užitková voda jsou z Elektrárny Varna dodávány v minimálním množství do vesnice Ezerovo.

## Segment distribuce a prodej

### Vybrané ukazatele segmentu distribuce a prodej

	Jednotka	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	72 906	88 457	121,3
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	2 480	4 535	182,9
Výnosy celkem	mil. Kč	75 386	92 992	123,4
EBITDA	mil. Kč	11 239	13 434	119,5
EBIT	mil. Kč	6 579	8 261	125,6
Investice (CAPEX)	mil. Kč	5 243	7 419	141,5
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům	GWh	38 350	44 034	114,8
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	GWh	43 488	51 428	118,3
Počet odběrných míst k 31. 12.	tis.	6 774	6 783	100,1
Rozvinutá délka vedení k 31. 12.	km	259 634	259 872	100,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	13 765	13 092	95,1

### Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům dosáhl 44 TWh a meziročně vzrostl o 14,8 %.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., prodala v České republice 32 TWh elektrické energie pro konečnou spotřebu (z toho 2 TWh ve Skupině ČEZ – zejména ČEZ Distribuce, a. s., na ztráty v distribuční síti). Meziročně to znamenalo pouze mírné snížení prodeje o 0,6 TWh, ke kterému dochází v důsledku rostoucí konkurence na liberalizovaném trhu. Podíl ČEZ Prodej, s.r.o., na koncovém trhu činil 53,4 %.

Distribuční společnosti v Bulharsku a Rumunsku prodaly celkem 12,1 TWh, tj. o 3,1 TWh (o 34,5 %) více než v roce 2005, díky rostoucí poptávce v obou zemích a zejména zařazení rumunské společnosti do konsolidačního celku až v říjnu roku 2005.

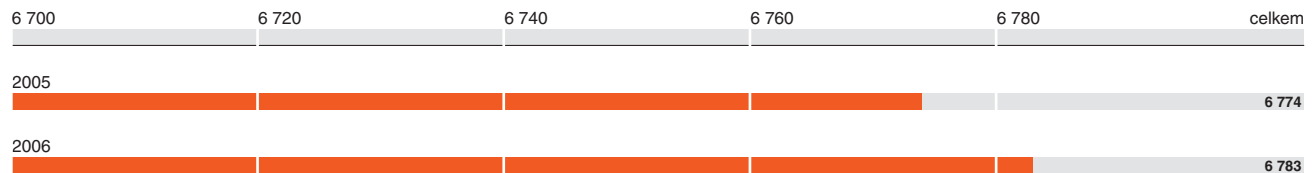
### Distribuce elektřiny

ČEZ Distribuce, a. s., zvýšila objem distribuované elektřiny společnostmi Skupiny ČEZ na 33,1 TWh (tj. o 2 %) ve shodě s celkovým růstem poptávky po elektřině v České republice.

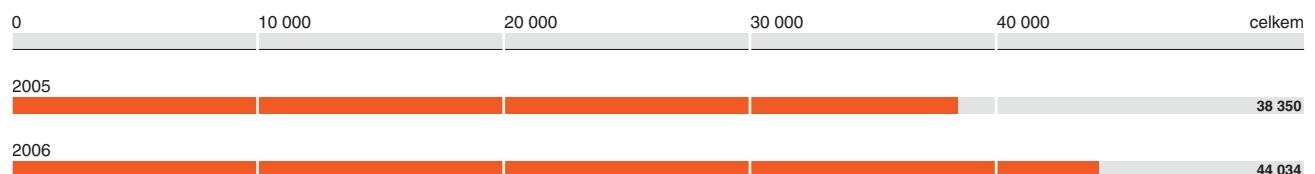
Objem distribuované elektřiny v Bulharsku činil 9,8 TWh a v Rumunsku 8,5 TWh.

Zvýšením úsilí se podařilo v roce 2006 snížit ztráty z distribuované elektřiny.

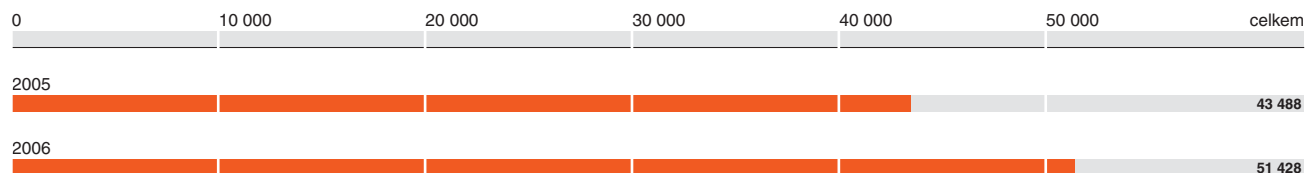
### Počet odběrných míst (tis.)



### Celkový prodej elektrické energie (GWh)



### Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům (GWh)



# Celkový prodej elektrické energie Skupinou ČEZ

## Bilance opatřené a dodané elektrické energie (GWh)

	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba (brutto)	60 016	65 532	109,2
Nákup na domácích trzích Skupiny ČEZ <sup>*)</sup>	23 671	21 576	91,2
Nákup na zahraničních trzích a dovoz	1 458	9 449	648,1
<b>Celkem</b>	<b>85 145</b>	<b>96 557</b>	<b>113,4</b>
<b>Dodáno</b>			
Prodej distribučním společnostem	16 089	15 547	96,6
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	36 185	41 142	113,7
Prodej obchodníkům a ostatní prodej	13 975	11 588	82,9
Prodej na zahraničních trzích a vývoz	8 183	17 397	212,6
<b>Dodáno celkem</b>	<b>74 433</b>	<b>85 674</b>	<b>115,1</b>
Ztráty v distribuční síti vč. ostatní a vlastní spotřeby	10 712	10 883	101,6
<b>Celkem</b>	<b>85 145</b>	<b>96 557</b>	<b>113,4</b>

<sup>\*)</sup> Domácími trhy Skupiny ČEZ se rozumí Česká republika, Polsko, Bulharsko a Rumunsko.

Celkové externí prodeje Skupiny ČEZ činily 85 674 GWh elektřiny, což představuje 15% nárůst oproti roku 2005. V roce 2006 došlo k nárůstu prodeje konečným odběratelům v distribuční síti o 14 % v důsledku vyšší spotřeby na českém trhu a v důsledku toho, že společnost Electrica Oltenia S.A. byla v roce 2005 zahrnuta v bilanci pouze ve čtvrtém čtvrtletí. Nárůsty vývozu a dovozu souvisejí s růstem tradingových aktivit na trzích střední a jihovýchodní Evropy, které vedou k neustálé optimalizaci obchodních toků a tudíž k růstu importu a exportu. Čisté saldo vývozu a dovozu vzrostlo meziročně o 18 %.

## Segment těžba

### Vybrané ukazatele segmentu těžba

	Jednotka	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	2 738	3 476	126,9
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	5 260	5 456	103,7
Výnosy celkem	mil. Kč	7 998	8 932	111,7
EBITDA	mil. Kč	3 607	4 363	121,0
EBIT	mil. Kč	2 660	3 369	126,7
Investice (CAPEX)	mil. Kč	1 239	1 866	150,6
Odbyt uhlí celkem	tis. tun	21 776	22 461	103,1
z toho: mimo Skupinu ČEZ	tis. tun	4 720	5 686	120,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	3 554	3 525	99,2

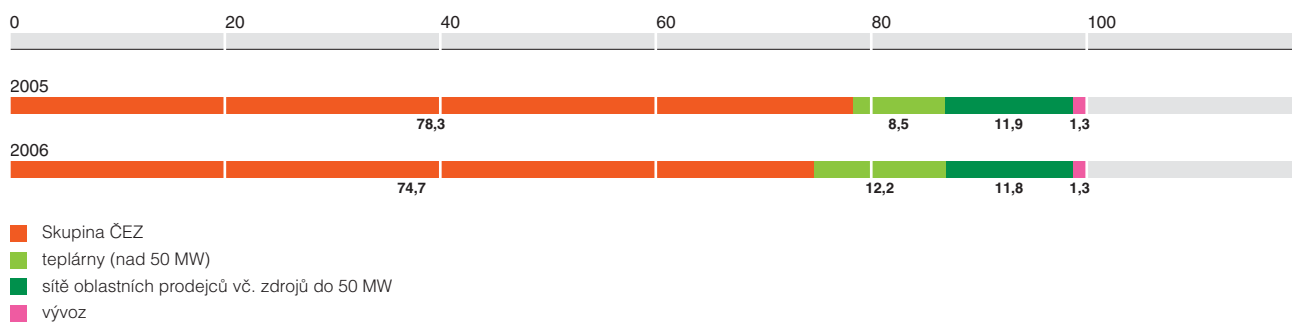
Člen Skupiny ČEZ, největší česká hnědouhelná těžební společnost Severočeské doly a.s., v roce 2006 vytěžil 22,8 mil. tun uhlí. Těžba probíhala v Dolech Nástup Tušimice, kde bylo vytěženo 13,6 mil. tun uhlí, a Dolech Bílina s těžbou 9,2 mil. tun uhlí. Těžba uhlí v Dolech Nástup Tušimice pokračuje ve dvou těžebních oblastech: Libouš-západ a Libouš-východ. Většina těžného uhlí putuje přes homogenizační skládku do místních elektráren v Tušimicích a Prunéřově. Doly Nástup Tušimice těží podle povolení hornické činnosti na období let 2006–2015.

Uhlí z Dolů Bílina je charakteristické vysokou výhřevností a nízkým obsahem síry. Uhlí je dále zpracováváno v úpravně uhlí v Ledvicích. Doly Bílina mají povolenou hornickou činnost na období let 2003–2010 nebo do dosažení hranic povolení.

## Prodej uhlí

V roce 2006 bylo prodáno akciovou společností Severočeské doly celkem 22,5 mil. tun uhlí. Rozdíl mezi hrubou těžbou a odbytem tvoří z převážné části odstraněná hlušina a menší rozdíl také způsobuje stav skládky ke konci roku.

### Prodej uhlí podle odběratelů (%)



Prodej uhlí se oproti roku 2005 zvýšil o 0,7 mil. tun. Podíl na trhu v České republice činil 45,9 %, tj. o 1,1 % více než v roce 2005, bez dodávek pro ČEZ, a. s., 26,4 %. Prodej na trhu v České republice mimo Skupinu ČEZ vzrostl meziročně o 1 mil. tun na 5,4 mil. tun, zatímco odběr elektráren Skupiny ČEZ mírně klesl (o 0,3 mil. tun) na 16,8 mil. tun. Vývoz uhlí zůstal na stejné úrovni jako v roce 2005 (0,3 mil. tun uhlí).

### Očekávaný vývoj

Severočeské doly a.s. disponovaly k 31. 12. 2006 v obou lokalitách objemem 506,5 mil. tun vytěžitelných zásob. Pro rok 2007 je uvažováno s těžbou uhlí ve výši 22 mil. tun s obdobnými kvalitativními parametry jako v roce 2006.

## Segment ostatní

### Vybrané ukazatele segmentu ostatní

	Jednotka	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	2 063	3 361	162,9
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	6 592	11 029	167,3
Výnosy celkem	mil. Kč	8 655	14 390	166,3
EBITDA	mil. Kč	1 638	2 769	169,1
EBIT	mil. Kč	430	-1 251	-
Investice (CAPEX)	mil. Kč	2 215	5 358	241,9
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 412	5 788	106,9


Součástí tohoto segmentu jsou společnosti podporující hlavní předmět podnikání Skupiny ČEZ, které ekonomicky výhodně zajišťují jimi vykonávanou činnost v rámci koncernu.

V segmentu Střední Evropa bylo vyrobeno 64 874 GWh elektrické energie, to je o 4 858 GWh více než v roce 2005. Z toho nárůst výroby v České republice činil 2 467 GWh (o 4,1 %), polské elektrárny od 1. 6. 2006 vyrobily 2 391 GWh.

Segment Jihovýchodní Evropa tvoří v oblasti výroby elektřiny od IV. čtvrtletí 2006 Elektrárna Varna, která za dané období vyrobila 658 GWh elektřiny.

V jednotlivých zemích působnosti Skupiny ČEZ je zaváděn jednotný systém organizace činností s přihlédnutím k místním podmínkám.



A large flock of white geese with dark wings is flying in a clear blue sky. The geese are scattered across the frame, with some in the foreground and others further away, creating a sense of movement and depth. The lighting is bright, suggesting a clear day.

Skupina ČEZ aktivně vyhledává příležitosti ke svému rozšíření v České republice a dalších zemích střední a jihovýchodní Evropy představujících její cílové území.

Ve střední Evropě jsou její členové přítomni v České republice, Polsku, Maďarsku, Nizozemsku a Německu. V jihovýchodní Evropě již dnes působí v Bulharsku, Rumunsku, Kosovu, Srbsku a Rusku. Aktivity Skupiny ČEZ byly v roce 2006 výrazně prohloubeny v Republice srpské v Bosně a Hercegovině a na Ukrajině.

# Skupina ČEZ – územní segmenty

Skupina ČEZ vykazuje své výsledky také v rozdělení na územní segmenty. Podle míry podstupovaného rizika existují 2 segmenty: Střední Evropa a Jihovýchodní Evropa.

Do segmentu Střední Evropy se řadí společnosti z České republiky, Polska, Maďarska, Nizozemska a Německa.

Segment Jihovýchodní Evropa zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Kosovo, Srbsko a Rusko.

V jednotlivých zemích působnosti Skupiny ČEZ je zaváděn jednotný systém organizace činností s přihlédnutím k místním podmínkám. Tento systém je postaven na důsledném rozlišení jednotlivých procesů probíhajících v energetickém koncernu a jejich rozdělení mezi samostatné účelové společnosti. Model řízení usnadňuje zavádění nejlepších praxí Skupiny ČEZ, účinnější řízení jednotlivých procesů a zároveň respektuje požadavek unbundlingu, uplatňovaný v členských státech Evropské unie.

Do samostatných společností jsou v jednotlivých zemích v různé míře vyčleněny činnosti:

- výroba elektrické a tepelné energie,
- výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů,
- distribuce elektrické energie,
- prodej elektrické energie,
- obchod s elektrickou energií,
- obsluha maloobchodních zákazníků,
- údržba rozvodných sítí,
- telekomunikační služby,
- služby výpočetní techniky,
- nákup a skladování materiálu,
- elektroměrové činnosti,
- správa neenergetického majetku,
- podpora akvizičních týmů a postakvizičních činností.

Jednotlivé procesní společnosti spoluvytvářejí činnost energetického koncernu, a proto jsou pro ně prvořadé vztahy s ostatními členy Skupiny ČEZ. Přebytné kapacity některých činností bývají nabízeny na volném trhu.

## Segment Střední Evropa

Segment Střední Evropa zahrnuje konsolidované společnosti v České republice, Polsku, Maďarsku, Nizozemsku a Německu.

### Přehled hlavních ukazatelů pro oblast Střední Evropa

	Jednotka	2005	2006
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	110 648	136 312
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	106	153
Výnosy celkem	mil. Kč	110 754	136 465
EBITDA	mil. Kč	48 132	60 171
EBIT	mil. Kč	28 590	37 798
Pořízení stálých aktiv	mil. Kč	16 059	20 065
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	22 243	22 638

Skupina ČEZ dosáhla silného postavení na trzích střední Evropy a aktivně obchoduje v České republice, Německu, Polsku, Maďarsku, Rakousku a na Slovensku. Pro podporu obchodních aktivit v Německu, Polsku, Maďarsku a na Slovensku je využívána síť zahraničních obchodních zastoupení, která mají právní formu organizačních složek nebo dceřiných společností vlastněných ČEZ, a. s. V roce 2006 představovaly dodávky na německý trh z České republiky celkem 6,3 TWh. ČEZ, a. s., dále aktivně obchoduje na německém trhu a využívá tohoto trhu pro optimalizaci svého portfolia krátkodobými prodeji i nákupy. Obdobně působí ČEZ, a. s., respektive jeho obchodní zastoupení, i na slovenském a maďarském trhu. Suma ročních prodejů východním směrem z České republiky představovala v roce 2006 celkem 5,4 TWh, z toho 3,5 TWh bylo uskutečněno prostřednictvím swapů s místem dodání v České republice. Na obou těchto trzích ČEZ, a. s., respektive jeho obchodní zastoupení, aktivně obchoduje s optimalizačním motivem a nakupuje a prodává elektrickou energii v reakci na vývoj trhu a objemové potřeby svého portfolia. V roce 2006 ČEZ, a. s., významně posílil své postavení na polském trhu především díky akvizici elektrárenských společností. V závěru roku 2006 tak již kontraktace na rok 2007 zahrnuje nejen čistě obchodní operace na volném trhu, ale také dodávky elektrárenské společnosti Elektrownia Skawina S.A.

## Česká republika

### Podnikatelské prostředí v energetice

Český trh s elektřinou je od 1. 1. 2006 plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na základě nabídky a poptávky s významným podílem jednoletých bilaterálních kontraktů. Obchody s denním předstihem nebo spotové operace a operace na bilančním trhu reprezentují méně než dvě procenta celkového obchodu s elektřinou.

Na trhu aktivně operuje přes 20 obchodníků. Více než polovina dodávky elektrické energie může být dodána jinými dodavateli, než je Skupina ČEZ, a cena elektrické energie je vysoce korelována s cenou v sousedním Německu.

Podpůrné služby jsou prodávány prostřednictvím aukcí pro širokou škálu produktů a různé časové úseky. Tento segment patří k nejvíce soutěžním v Evropě, kde nezávislí výrobci nabízejí více než 30 % potřebné kapacity podpůrných služeb.

Pravidlo přístupu třetích stran k přenosovým a distribučním sítím je plně implementováno. Oddělení regulované činnosti distribuce elektrické energie od ostatních činností uskutečnila Skupina ČEZ rok před termínem uloženým zákonem.

Kapacita přeshraničních profilů je nabízena společnými aukcemi provozovatelů přenosových soustav na příslušné hranici.

Výjimkou je česko-polský profil, na kterém jsou samostatné aukce provozovatelů přenosových soustav, tj. PSE (Polskie Sieci Elektroenergetyczne SA) a ČEPS, a.s. V těchto aukcích je nabízena široká škála kontraktů – od jednoletých po denní obchody.

### Vývoj legislativního rámce energetiky

Základ legislativního rámce v oblasti energetiky tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon),
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon),
- zákon č. 406/2000 Sb., zákon o hospodaření energií,
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů.

V průběhu roku 2006 došlo k dílčí novelizaci téměř každého z těchto předpisů. Významnější změny jejich obsahu přineslo především přijetí zákona č. 186/2006 Sb., o změně některých zákonů, související s přijetím stavebního zákona a zákona o vyvlastnění, zákona č. 342/2006 Sb., kterým se mění některé zákony související s oblastí evidence obyvatel a některé další zákony, a zákona č. 177/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií.

Ve sledovaném období byly vydány i předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí:

- vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 51/2006 Sb., o podmínkách připojení k elektrizační soustavě,
- nařízení vlády č. 428/2006 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 63/2002 Sb., o pravidlech pro poskytování dotací ze státního rozpočtu na podporu hospodárného nakládání s energií a využívání jejich obnovitelných a druhotných zdrojů,
- vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 552/2006 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona.

Přímý vliv na podnikání Skupiny ČEZ mají i právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí, především:

- zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů,
- zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých zákonů,
- zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon),
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší),
- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezení znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci),
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů.

K podstatnější novelizaci těchto předpisů došlo v souvislosti se schválením zákona č. 163/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, zákona č. 314/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, zákona č. 212/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů, zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší), a zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), a zákona č. 222/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezení znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci), a některé další zákony.

K jejich provedení a upřesnění byly ve sledovaném období publikovány zejména tyto podzákoné předpisy:

- nařízení vlády č. 354/2006 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 315/2005 Sb., o Národním alokačním plánu České republiky na roky 2005 až 2007,
- vyhlášky ministerstva životního prostředí č. 363/2006 Sb. a 570/2006 Sb., kterými se mění vyhláška ministerstva životního prostředí č. 356/2002 Sb., kterou se stanoví seznam znečišťujících látek, obecné emisní limity, způsob předávání zpráv a informací, zjišťování množství vypouštěných znečišťujících látek, tmavosti kouře, přípustné míry obtěžování zápachem a intenzity pachů, podmínky autorizace osob, požadavky na vedení provozní evidence zdrojů znečišťování ovzduší a podmínky jejich uplatňování,
- nařízení vlády č. 597/2006 Sb., o sledování a vyhodnocování kvality ovzduší,
- nařízení vlády č. 615/2006 Sb., o stanovení emisních limitů a dalších podmínek provozování ostatních stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší.

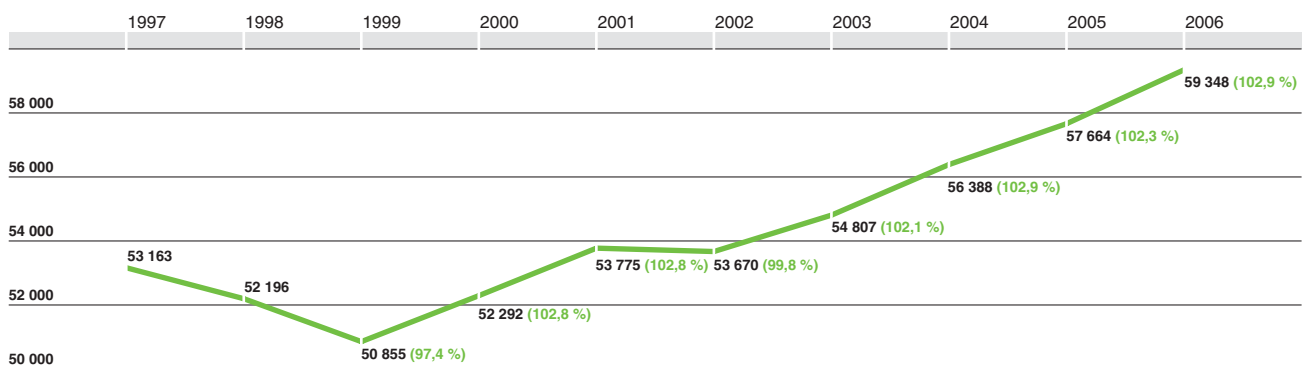
Základní soubor norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ obsahuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Jeho text doznal v průběhu roku 2006 změn hlavně v důsledku přijetí zákona č. 56/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, a další související zákony, zákona č. 57/2006 Sb., o změně zákonů v souvislosti se sjednocením dohledu nad finančním trhem, a zákona č. 79/2006 Sb., kterým se mění zákon č. 85/1996 Sb., o advokacii, a další související zákony.

Oblast veřejných zakázek reguluje nový zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách a související vyhlášky:

- vyhláška ministerstva pro místní rozvoj č. 328/2006 Sb., kterou se stanoví paušální částka nákladů řízení o přezkoumání úkonů zadavatele pro účely zákona o veřejných zakázkách,
- vyhláška ministerstva pro místní rozvoj č. 329/2006 Sb., kterou se stanoví bližší požadavky na elektronické prostředky, elektronické nástroje a elektronické úkony při zadávání veřejných zakázek,
- vyhláška ministerstva pro místní rozvoj 330/2006 Sb., o uveřejňování vyhlášení pro účely zákona o veřejných zakázkách.

## Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

### Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)

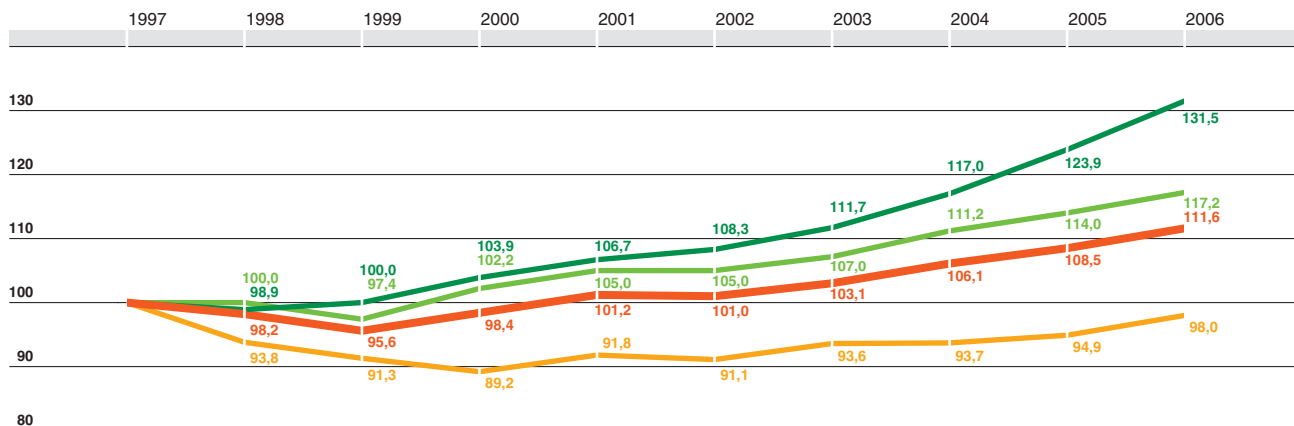


meziroční změna v (%)

Průměrný nárůst v letech 2000 až 2006 – 102,2 %.



## Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index, 100 % = rok 1997)



- hrubý domácí produkt
- poptávka po elektřině (s výjimkou domácností)
- celková poptávka po elektřině
- domácnosti

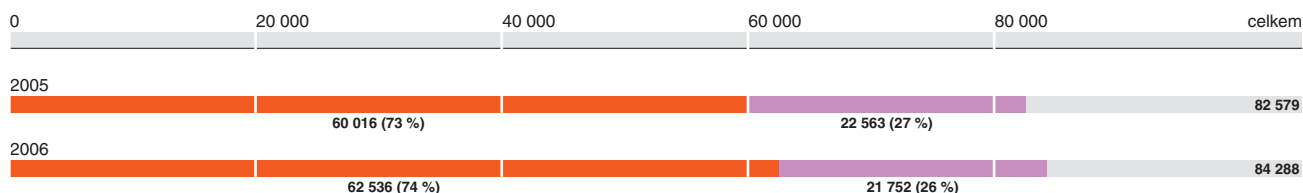
Poznámka: HDP v roce 2006 – předběžný odhad Českého statistického úřadu.

V korelaci s růstem hrubého domácího produktu vzrostla v roce 2006 i poptávka po elektřině v České republice o 1 684 GWh, tj. o 2,9 %, a to i přes o 1,1° C vyšší průměrnou roční teplotu nad dlouhodobým teplotním normálem. Při přepočtu na teplotní normál by meziroční nárůst dosáhl 3,1 % (1 802 GWh).

Nejvíce se projevil nárůst ve spotřebě průmyslových podniků (o 3,3 %) a stejné procento zaznamenal i nárůst spotřeby domácností v důsledku rostoucích požadavků na komfort v domácnostech. Nárůst spotřeby na vytápění během mrazivé zimy v prvním čtvrtletí byl eliminován velmi nízkou spotřebou elektřiny na vytápění ve čtvrtém čtvrtletí vlivem rekordně teplého počasí (zvláště v měsíci prosinci).

Nárůst spotřeby podnikatelského maloodběru byl 2,1 %.

### Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)



- Skupina ČEZ v ČR
- ostatní výrobci v ČR

### Členové Skupiny ČEZ

V České republice sídlí mateřská společnost Skupiny ČEZ – ČEZ, a. s. Společnost vznikla 6. 5. 1992, jejím hlavním akcionářem je stát Česká republika. Zabývá se výrobou a obchodem s elektrickou energií, provozuje i výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů (větrné, sluneční a vodní elektrárny), dále pak výrobou, rozvodem a prodejem tepla a disponuje týmy pro akviziční a postakviziční činnost.

### Bilance opatřené a dodané elektrické energie v ČR (GWh)

	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba (brutto)	60 016	62 483	104,1
Nákup v tuzemsku	13 542	6 538	48,3
Dovoz	1 458	9 449	647,9
<b>Celkem</b>	<b>75 016</b>	<b>78 470</b>	<b>104,6</b>
<b>Dodáno</b>			
Prodej distribučním společnostem	16 049	13 975	87,1
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	27 336	29 549	108,1
Prodej obchodníkům a ostatní prodej	13 975	9 739	69,7
Vývoz	8 183	17 397	212,6
<b>Dodáno celkem</b>	<b>65 543</b>	<b>70 659</b>	<b>107,8</b>
Ztráty v distribuční síti vč. ostatní a vlastní spotřeby	9 473	7 811	82,5
<b>Celkem</b>	<b>75 016</b>	<b>78 470</b>	<b>104,6</b>

V České republice je model procesních společností Skupiny ČEZ již plně aplikován a je funkční. Podnikatelskou činnost zde vyvíjí 10 procesních společností s předměty činnosti:

- a) výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů energie – ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.,
- b) distribuce elektrické energie – ČEZ Distribuce, a. s.,
- c) prodej elektrické energie koncovým zákazníkům – ČEZ Prodej, s.r.o.,
- d) obsluha maloobchodních zákazníků – ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.,
- e) provoz a údržba rozvodných sítí – ČEZ Distribuční služby, s.r.o.,
- f) telekomunikační služby – ČEZnet, a.s.,
- g) služby výpočetní techniky – ČEZData, s.r.o.,
- h) nákup a skladování materiálu – ČEZ Logistika, s.r.o.,
- i) elektroměrové činnosti – ČEZ Měření, s.r.o.,
- j) správa neenergetického majetku – ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Mezi členy Skupiny ČEZ v České republice patří dalších 55 společností a majetkových účastí, z nichž mezi nejvýznamnější patří Severočeské doly a.s. podnikající v oblasti těžby hnědého uhlí a inženýrská společnost ŠKODA PRAHA a.s. Výčet ovládaných společností je uveden na str. 190.

## Hospodářské a finanční údaje mateřské společnosti ČEZ, a. s. (podle IFRS)

### Přehled hlavních ukazatelů

	Jednotka	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Instalovaný výkon	MW	12 153	12 153	100,0
Výroba elektřiny	GWh	59 470	62 011	104,3
Prodej elektřiny	GWh	59 613	72 177	121,1
Nákup elektřiny	GWh	5 920	16 178	273,3
Prodej tepla	TJ	7 856	7 578	96,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 467	6 404	99,0
Provozní výnosy	mil. Kč	67 644	95 970	141,9
z toho: tržby za silovou elektřinu *)	mil. Kč	58 936	85 915	145,8
tržby za podpůrné a jiné služby související s prodejem elektřiny	mil. Kč	6 263	7 339	117,2
EBITDA	mil. Kč	33 379	43 023	128,9
EBIT	mil. Kč	19 609	29 678	151,3
Čistý zisk	mil. Kč	17 635	25 803	146,3
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	29,9	43,8	146,5
Zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	29,8	43,6	146,3
Dividenda na akcii (hrubá **)	Kč/akcie	9,0	15,0	166,7
Aktiva celkem	mil. Kč	274 208	311 377	113,6
Vlastní kapitál	mil. Kč	174 276	190 822	109,5
Finanční dluh	mil. Kč	38 250	41 872	109,5
Investice (CAPEX)	mil. Kč	7 701	10 182	132,2
Investiční výdaje ***)	mil. Kč	17 450	25 737	147,5
Provozní cash flow	mil. Kč	32 202	44 131	137,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	10,5	14,1	134,3
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	6,7	8,8	132,4
Čistý dluh/vlastní kapitál	%	21,4	14,1	65,8
Čistý dluh/EBITDA	%	111,6	62,4	55,9
Celková likvidita	%	75,6	97,0	128,3
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	48,5	60,8	125,4
Obrat aktiv	1	0,26	0,33	126,9
Krytí stálých aktiv	%	98,1	99,6	101,5
Stupeň odepsanosti	%	44,8	48,4	108,0

\*) Včetně změn reálných hodnot derivátů.

\*\*) Vyplacená za předchozí rok.

\*\*\*) Akvizice dceřiných a přidružených podniků.

## Komentář k výsledkům hospodaření ČEZ, a. s.

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Vývoj zisku za rok 2006 odráží příznivý vývoj jak v provozní, tak ve finanční oblasti hospodaření.

Provozní zisk meziročně vzrostl o 10,1 mld. Kč (o 51,3 %) díky vyšším tržbám za elektřinu o 28,1 mld. Kč (o 43,0 %), které byly doprovázeny nárůstem provozních nákladů o 18,3 mld. Kč (o 38,0 %). Tržby za silovou elektřinu vzrostly především vlivem nárůstu objemu prodané elektrické energie o 21,1 %, ale i díky vyšší průměrné ceně. Tržby za podpůrné a ostatní služby související s prodejem elektřiny vzrostly o 1,1 mld. Kč (o 17,2 %).

Růst nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb o 18,5 mld. Kč souvisí zejména s vyšším objemem tradingu. Spotřeba paliva rostla o 1,1 mld. Kč (o 8,2 %) především díky vyšší ceně paliva a jeho vyšší spotřebě způsobené nárůstem objemu vyrobené energie. Osobní náklady vzrostly o 0,1 mld. Kč (o 2,8 %). Odpisy klesly o 0,4 mld. Kč (o 3,1 %). Zisk z emisních povolenek dosáhl 3,1 mld. Kč, což je meziroční nárůst o 2,1 mld. Kč (o 199,2 %).

Na meziroční zlepšení ve finanční oblasti o 1,9 mld. Kč měly rozhodující vliv přijaté dividendy (5,1 mld. Kč, meziroční nárůst o 1,0 mld. Kč). Pozitivní vývoj salda kurzových ztrát a zisků (o 1,7 mld. Kč) byl způsoben především posílením kurzu tuzemské měny vůči dolaru i euru. Pokles úroků z jaderných rezerv o 0,4 mld. Kč je způsoben změnou diskontní sazby ze 7 % v roce 2005 na 4,5 % v roce 2006.

### Struktura majetku a kapitálu

Celková výše aktiv (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 37,2 mld. Kč na 311,4 mld. Kč. Netto hodnota dlouhodobého hmotného majetku meziročně poklesla o 10,2 mld. Kč zejména vlivem odpisování. Dlouhodobý finanční majetek vzrostl o 26,3 mld. Kč, čímž jeho podíl na celkových aktivech dosáhl téměř 35 %. Hlavní zvýšení souvisí s akvizicemi v Polsku a Bulharsku, dále s nárůstem podílu v Severočeské energetice, a.s., a v Severočeských dolech a.s. Oběžná aktiva vzrostla z 15,6 mld. Kč na 33,5 mld. Kč. Rozhodující vliv na nárůst oběžných aktiv měl růst peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů o 14,0 mld. Kč v souvislosti s plánovanými akvizicemi. Zdrojem peněžních prostředků bylo zejména čerpání eurobondů a cashpoolový účet, na který jsou převáděny volné peněžní prostředky dceřiných společností. Pohledávka z titulu daně z příjmů klesla o 1,4 mld. Kč na 0 mil. Kč. Pohledávky za odběrateli vzrostly o 1,4 mld. Kč. Ostatní finanční aktiva vzrostla o 3,8 mld. Kč zejména vlivem nárůstu pohledávek z derivátů.

Vlastní kapitál vzrostl meziročně o 16,5 mld. Kč (o 9,5 %) zejména vlivem čistého zisku roku 2006. Dlouhodobé závazky vzrostly o 6,3 mld. Kč díky vydání nové emise eurobondů, splacení dlouhodobých úvěrů a přesunu Yankee bondů do krátkodobých závazků. Krátkodobé závazky vzrostly o 13,9 mld. Kč. Největší podíl na jejich růstu mají obchodní a jiné závazky, které vzrostly o 11,2 mld. Kč, což bylo způsobeno především zavedením cash poolingů v rámci Skupiny ČEZ. Část dluhů splatných do jednoho roku poklesla o 2,0 mld. Kč vlivem splacení druhé emise eurobondů v hodnotě 5,9 mld. Kč, zatímco Yankee bondy v hodnotě 3,8 mld. Kč byly vzhledem k jejich splatnosti v roce 2007 mezi krátkodobé dluhy přesunuty. Závazky z titulu daně z příjmů meziročně vzrostly o 4,3 mld. Kč.

### Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti vzrostl meziročně o 11,9 mld. Kč na 44,1 mld. Kč. Přijaté dividendy vzrostly o 1,0 mld. Kč a zaplacená daň z příjmů klesla o 2,9 mld. Kč. Opačným směrem působila zejména změna stavu ostatních oběžných aktiv o 2,7 mld. Kč.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost vzrostly o 9,6 mld. Kč (o 39,9 %). Hlavními výdaji bylo pořízení dceřiných podniků (polské elektrárny, elektrárna ve Varně, navýšení podílu ve společnostech Severočeská energetika, a.s., a Severočeské doly a.s.). Čistý peněžní tok z finanční činnosti dosáhl kladné hodnoty ve výši 4,0 mld. Kč, což je oproti roku 2005 zvýšení o 12,3 mld. Kč. Hlavním důvodem je skutečnost, že čerpání půjček bylo o 5,8 mld. Kč vyšší než jejich splácení – zejména z důvodu nové emise eurobondů z října 2006. V meziročním srovnání je patrný velký rozdíl jak ve splácení půjček, tak v jejich čerpání, když v roce 2005 nebyly čerpány žádné úvěry a splaceno bylo pouze 1,9 mld. Kč. Výplata dividend (8,8 mld. Kč) se meziročně zvýšila o 3,5 mld. Kč. Nově přibyla položka změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cash poolingů, která dosáhla výše 8,3 mld. Kč.

### Financování společnosti

#### Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

##### a) Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2006 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Citibank International	USD	317	695	2007	státní záruka, měnové zajištění 95 % jistiny
Evropská investiční banka	USD	55	618	2007	
Evropská investiční banka	EUR	44	663	2013	
Evropská investiční banka	CZK	3 441	1 853	2012–2013	zajištění úrokové sazby do 15. 3. 2007 – 89 % jistiny
Fortis Bank	USD	55	207	2007	státní záruka
Mezinárodní banka pro obnovu a rozvoj	USD	246	200	2007	státní záruka, měnové zajištění 68 % jistiny
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>			<b>4 236</b>		
z toho: část splatná do konce roku 2007			2 055		
<b>Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku</b>			<b>2 181</b>		

##### b) Krátkodobé úvěry

	Zadlužení k 31. 12. 2006 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	0
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2007	2 055
<b>Krátkodobé bankovní úvěry celkem</b>	<b>2 055</b>



**Nesplacené dluhopisy k 31. 12. 2006**

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	4,5 mld. Kč	nulový kupon <sup>1)</sup>	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	9,22 % <sup>2)</sup>	2014	zaknihovaná na majitele
9. emise dluhopisů	CZ0003501348	23. 6. 2003	3,0 mld. Kč <sup>4)</sup>	3,35 % <sup>3)</sup>	2008	zaknihovaná na majitele
3. emise euroobligací <sup>8)</sup>	XS0193834156	8. 6. 2004	400 mil. EUR	4,625 %	2011	zaknihovaná na majitele
4. emise euroobligací	XS0271020850	17. 10. 2006	500 mil. EUR	4,125 %	2013	zaknihovaná na majitele
Yankee bondy <sup>8)</sup>	<sup>5)</sup>	17. 7. 1997	200 mil. USD <sup>6)</sup>	7,125 %	2007	zaknihovaná na majitele

<sup>1)</sup> Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4 500 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

<sup>2)</sup> Od roku 2006 dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

<sup>3)</sup> Emisní kurz dluhopisů: 100,05 %.

<sup>4)</sup> Dluhopisový program v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 30 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise vydané v rámci programu nejvýše 10 let.

<sup>5)</sup> Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.

<sup>6)</sup> Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.

<sup>7)</sup> V roce 2001 došlo ke spojení Chase Manhattan Trustees Limited a The Chase Manhattan Bank. Současný název administrátora je J.P. Morgan Chase Bank.

<sup>8)</sup> Emitentem je nizozemská dceřiná společnost CEZ FINANCE B.V.

Společnost Severočeské doly vlastní část 9. emise dluhopisů v nominální hodnotě 130 mil. Kč, takže dlouhodobý dluh vykazovaný Skupinou ČEZ je o tuto částku nižší.

Společnost ČEZ, a. s., nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Žádná společnost Skupiny ČEZ vyjma ČEZ, a. s., nevydala dluhopisy, které by dosud nesplatila.

Dne 16. 6. 2006 byly deregistrovány Yankee bondy u americké Komise pro cenné papíry a burzy (SEC). Deregistraci skončila informační povinnost společnosti ČEZ vůči SEC, pokud jde o implementaci sekce 404 Sarbanes-Oxleyova zákona z roku 2002.

V říjnu byla vydána 4. emise eurobondů ve výši 500 mil. EUR a zároveň splacena 2. emise eurobondů ve výši 200 mil. EUR.

**Změny v dlouhodobém finančním majetku ČEZ, a. s., v roce 2006 netto (mil. Kč)**

	Tuzemské	Zahraniční	Celkem
Nákupy akcií včetně souvisejících nákladů	5 818	16 889	22 707
z toho: polské akvizice	–	10 930	10 930
Elektrárna Varna	–	5 954	5 954
navýšení podílu v Severočeské energetice, a.s.	4 615	–	4 615
Vklady do základního kapitálu dceřiných společností	1 405	2 961	4 366
z toho: Elektrárna Varna	–	2 850	2 850
ČEZData, s.r.o.	997	–	997
Změna stavu dlouhodobých pohledávek	-863	–	-863
Ostatní	309	-179	130
<b>Změna netto stavu celkem (přírůstek)</b>	<b>6 669</b>	<b>19 671</b>	<b>26 340</b>

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-System	26. 1. 1999 7. 12. 2001
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-System	26. 1. 1999 5. 12. 2001
10 000 Kč	Československá obchodní banka, a. s.	Československá obchodní banka, a. s.	BCPP vedlejší trh	23. 6. 2003
1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	BNP Paribas, Merrill Lynch	J.P. Morgan Corporate Trustee Services Limited <sup>7)</sup>	Bourse de Luxembourg	8. 6. 2004
50 000 EUR	Deutsche Bank Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 10. 2006
1 000 USD	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	není	ne

## Polská republika

### Energetický sektor

Privatizace energetických aktiv v Polsku byla pozastavena s probíhající změnou energetické koncepce. Očekává se vznik větších energetických celků. ČEZ, a. s., je připraven reagovat na nové podmínky a zúčastnit se obnoveného privatizačního procesu.

### Členové Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je v Polsku vlastníkem dvou elektráren v Horním Slezsku a Małopolsku. Obě byly zakoupeny v květnu 2006 od společnosti PSEG Europe B. V. Za 75,2% podíl na hlasovacích právech v Elektrárně ELCHO zaplatil ČEZ, a. s., 202,5 mil. EUR a v Elektrárně Skawina za 74,82% podíl 180 mil. EUR. V druhé polovině roku 2006 docházelo postupně k začlenění obou společností do Skupiny ČEZ v oblasti tradingu a vnitropodnikového systému poskytování služeb.

Instalovaný výkon černouhelné Elektrárny Skawina k 31. 12. 2006 činil 590 MW, v roce 2007 se předpokládá snížení o 100 MW v důsledku špatného technického stavu dvou turbín (2 x 50 MW). V rámci kombinované výroby elektřiny a tepla zásobuje elektrárna teplem a horkou vodou město Skawina a západní část Krakova; její podíl na trhu s teplem v krakovské aglomeraci přesahuje 20 %. Elektřinu dodává lokálním distribučním společnostem. Černouhelná Elektrárna ELCHO, nacházející se severozápadně od Katovic ve městě Chorzów, vyrábí kombinovaně elektřinu a teplo ve dvou moderních blocích o celkovém instalovaném výkonu 238 MW. Odběratelem elektřiny je ze 100 % provozovatel polské přenosové soustavy PSE, teplo dodává lokální distribuční společnosti PEC Katowice S.A. Její podíl na trhu s teplem v katovické oblasti je 37 %.

ČEZ, a. s., založil v Polsku v průběhu roku 2006 ještě společnost CEZ Polska Sp. z o.o., jejímž základním cílem je poskytovat servisní a manažerské služby členům Skupiny ČEZ na území Polska a působit jako podpora při další akviziční činnosti.

## Nizozemské království

V Nizozemsku má ČEZ, a. s., registrovány čtyři společnosti ve 100% vlastnictví. První z nich, CEZ Finance B.V., byla založena v roce 1994 a jejím prostřednictvím ČEZ, a. s., před vstupem České republiky do Evropské unie emitoval své zahraniční dluhopisy. Další tři společnosti – CEZ Silesia B.V., CEZ Chorzow B.V. a CEZ Poland Distribution B.V. – ČEZ, a. s., nabyli v souvislosti s pořízením podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrociptownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Model vlastnictví polských elektráren prostřednictvím těchto společností převzal ČEZ, a. s., od prodávajícího.

## Spolková republika Německo

V Německu působí reprezentační společnost CEZ Deutschland GmbH. Společnost s původním názvem rpg Energiehandel GmbH působila na německém trhu v oblasti obchodu s elektrickou energií. Po převzetí této činnosti mateřskou společností ČEZ, a. s., se činnost společnosti omezila na prezentaci Skupiny ČEZ v Německu s podporou případných akvizičních příležitostí. Ode dne 21. 2. 2006 nese název CEZ Deutschland GmbH.

## Maďarská republika

Společnost CEZ Hungary Ltd. – CEZ Magyarorszá g Kft., jež je 100% dceřinou společností ČEZ, a. s., získala v březnu 2006 licenci k obchodování s elektrickou energií a v průběhu roku začala fakticky vykonávat běžnou obchodní činnost. Aktivně se účastní obchodů s elektrickou energií na maďarském trhu.

## Segment Jihovýchodní Evropa

Segment Jihovýchodní Evropa zahrnuje konsolidované společnosti v Bulharsku, Rumunsku, Srbsku, Kosovu a v Rusku.

### Přehled hlavních ukazatelů pro oblast Jihovýchodní Evropa

	Jednotka	2005	2006
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	14 435	23 268
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	3	4
Výnosy celkem	mil. Kč	14 438	23 272
EBITDA	mil. Kč	1 994	4 173
EBIT	mil. Kč	813	2 266
Pořízení stálých aktiv	mil. Kč	792	2 480
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	7 662	8 523

ČEZ, a. s., posiluje své obchodní aktivity v regionu jihovýchodní Evropy. V roce 2006 Skupina ČEZ vybudovala nezbytnou obchodní infrastrukturu a získala příslušné licence pro obchodování v Bulharsku, Rumunsku, Srbsku a Kosovu. ČEZ, a. s., prostřednictvím svých obchodních zastoupení postupně začal aktivně vstupovat do aukcí na přeshraniční přenosové kapacity a aukcí na dodávku elektrické energie v jednotlivých zemích. V tomto regionu nyní fungují obchodní společnosti ČEZ Trade Bulgaria EAD a CEZ Trade Romania S.R.L. Skupina ČEZ postupně zvětšuje obchodované objemy. Růst obchodní činnosti je nicméně podmíněn rychlostí transformace těchto trhů a vzniku pravidel pro obchodování.

V roce 2006 vstoupila do výrobního portfolia Skupiny ČEZ Elektrárna Varna, a posílila tak pozici Skupiny ČEZ na daném území. Charakteristikou oblasti je vysoká rozdílnost cen a úrovní nabídky a poptávky v jednotlivých zemích, kterou zatím není možné plně vyrovnat vzhledem k rozdílným tržním pravidlům.

## Bulharská republika

### Energetický sektor

V říjnu 2006 byla dokončena privatizace uhelné Elektrárny Varna, kterou získal ČEZ, a. s. V druhé polovině roku bulharská Privatizační agentura postupně vyhlásila tendry na privatizaci tepláren Plovdiv, Varna a Ruse. ČEZ, a. s., se kvalifikoval na všechny tendry, ale finální nabídku podal pouze na teplárnu Varna, kde nakonec zvítězil francouzský zájemce.

### Členové Skupiny ČEZ

Dne 3. 1. 2007 byl úspěšně završen proces právního unbundlingu v Bulharsku, zcela naplňující požadavky dané směrnicí 2003/54/ES.

Ze tří distribučních společností vlastněných Skupinou ČEZ v západním Bulharsku byly k výše uvedenému datu převedeny části podniků zabývající se prodejem elektřiny na společnost ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD, která jako jediná zajišťuje dodávku elektřiny. Ve třech distribučních společnostech tak po tomto datu zůstala zachována pouze činnost distribuce. Na druhé pololetí 2007 se připravuje jejich fúze do jedné distribuční společnosti.

Dne 2. 10. 2006 nabyl ČEZ, a. s., 100% podíl v Elektrárně Varna, představující svým instalovaným výkonem 1 260 MW (6 x 210 MW) největší uhelnou elektrárnu Skupiny ČEZ. Kupní cena činila 206 mil. EUR a zároveň byl v souladu s kupní smlouvou navýšen základní kapitál o 100 mil. EUR. Souběžně s kupní smlouvou přijal ČEZ, a. s., závazek vložit 40 mil. EUR do investičního fondu, který bude zaměřen na investice do obnovitelných zdrojů, na zvyšování energetické účinnosti a na infrastrukturní projekty v Bulharsku. Všechny finanční prostředky vložené do investičního fondu by měly být do 4 let přiděleny vybraným projektům.

V prosinci roku 2006 bylo rozhodnuto o centralizaci sdílených služeb v oblasti informačních technologií, obsluhy zákazníků, lidských zdrojů, správy majetku a dalších podpůrných služeb do společnosti ČEZ Bulgaria EAD od roku 2007 a nově byla založena společnost ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD pro činnosti spojené s ověřováním elektroměrů. V roce 2006 již plně fungoval držitel licence na obchod s elektrickou energií ČEZ Trade Bulgaria EAD.

### Bilance elektrické energie (GWh)

	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba (brutto)		658	
Ostatní nákup pro další prodej	9 590	9 827	102,5
Nákup od operátora trhu s elektřinou			x
Dovoz			x
<b>Celkem</b>	<b>9 590</b>	<b>10 485</b>	<b>109,3</b>
<b>Dodáno</b>			
Prodej v Bulharsku	7 937	8 814	111,0
Velkoodběr	1 882	1 928	102,4
Podnikatelský maloodběr	2 419	2 538	104,9
Obyvatelstvo	3 631	3 683	101,4
Prodej regionálním distribučním společnostem	5	665	> 500,0
Vývoz			x
<b>Prodej celkem</b>	<b>7 937</b>	<b>8 814</b>	<b>111,0</b>
Ztráty v distribuční síti vč. ostatní a vlastní spotřeby	1 654	1 672	101,1
<b>Celkem</b>	<b>9 590</b>	<b>10 486</b>	<b>109,3</b>

## Rumunsko

### Energetický sektor

Ve čtvrtém čtvrtletí 2005 začala privatizace distribuční společnosti Electrica Muntenia Sud S.A., zabezpečující elektřinu pro hlavní město Bukurešť a přilehlé okresy. ČEZ, a. s., se stal kvalifikovaným zájemcem o 67,5% podíl, tendr však nakonec vyhrál jiný zájemce.

Očekávaná privatizace tří zbývajících distribučních společností Electrica Muntenia Nord S.A., Electrica Transylvania Sud S.A. a Electrica Transylvania Nord S.A. s celkovým počtem zákazníků 3,3 milionu v roce 2006 nezačala. Totéž platí pro privatizaci palivoenergetických komplexů Turceni, Rovinari a Craiova s celkovým instalovaným výkonem 4 240 MW.

Rumunské zákonodárství vyžaduje oddělení regulované činnosti distribuce do 30. 6. 2007.

### Členové Skupiny ČEZ

V roce 2006 působila v Rumunsku distribuční společnost Electrica Oltenia S.A. Ke dni 15. 3. 2007 z ní byla vyčleněna (metodou obdobnou rozdělení odštěpením, kterou definuje český obchodní zákoník) prodejní společnost CEZ Vanzare S.A. Původní společnost Electrica Oltenia S.A. se nyní zabývá pouze distribucí elektrické energie. Byla přejmenována na CEZ Distributie S.A. a byl snížen její základní kapitál a jmenovitá hodnota akcií.

V zemi ještě působí společnost CEZ Romania S.R.L., jejímž primárním cílem je poskytovat servisní a manažerské služby členům Skupiny ČEZ a jež slouží i jako podpora týmu akvizic pro případné další akvizice. Do zřízení samostatné společnosti CEZ Trade Romania S.R.L. v březnu 2007 zajišťovala též na základě získané licence obchodování s elektrickou energií. Rok 2006 byl prvním rokem jejího plného fungování. Přípravuje se částečná centralizace sdílených služeb, které budou poskytovány společností CEZ Servicii S.A. ostatním společnostem v rámci Skupiny ČEZ v Rumunsku, a to v rozsahu projednaném s minoritním akcionářem společnosti Electrica Oltenia S.A., společností Electrica S.A.

### Bilance elektrické energie (GWh)

	IV. Q. 2005	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
<b>Opatřeno</b>				
Nákup pro další prodej	1 345	5 421	5 057	93,3
Nákup od operátora trhu s elektřinou				x
Dovoz				x
<b>Celkem</b>	<b>1 345</b>	<b>5 421</b>	<b>5 057</b>	<b>93,3</b>
<b>Dodáno</b>				
Prodej v Rumunsku	953	4 170	3 852	92,4
Velkooběr	421	2 182	1 439	65,9
Podnikatelský malooběr	215	819	835	101,9
Obyvatelstvo	281	1 074	1 171	109,0
Prodej operátoru trhu s elektřinou	10	69	115	165,8
Ostatní prodej v Rumunsku	25	25	292	> 500,0
Vývoz	0	0	0	x
<b>Prodej celkem</b>	<b>953</b>	<b>4 170</b>	<b>3 852</b>	<b>92,4</b>
Ztráty v distribuční síti vč. ostatní a vlastní spotřeby	392	1 251	1 205	96,3
<b>Celkem</b>	<b>1 345</b>	<b>5 421</b>	<b>5 057</b>	<b>93,3</b>

## **Kosovo**

Dne 24. 7. 2006 byla v Kosovu založena společnost New Kosovo Energy L.L.C.

Úkolem společnosti je vytvořit Skupině ČEZ příznivé podmínky pro účast ve výběrovém řízení, vyhlášeném v srpnu 2006 ministerstvem energetiky a hornictví, na energetické projekty v Kosovu.

ČEZ, a. s., vyjádřil v listopadu 2006 zájem o účast v tendru v konsorciu s AES (American Energy Systems). Toto konsorcium je mezi čtyřmi kvalifikovanými zájemci vyhlášenými dne 28. 12. 2006. Kosovská strana předpokládá podání konečných nabídek v průběhu roku 2007 a dokončení jednání s vítězným zájemcem do konce roku 2007. Očekávané náklady na projekt jsou odhadovány na 3 mld. EUR (cca 85 mld. Kč).

Dne 30. 10. 2006 společnost ČEZ, a. s., obdržela licenci na obchodování s elektrickou energií v Kosovu.

## **Republika Srbsko**

Společnost ČEZ Srbija DOO se zabývá především vyhledáváním akvizičních příležitostí. Získala také licenci pro obchodování s elektrickou energií na území Srbska.

## **Ruská federace**

Za účelem zabezpečení a realizace investičních aktivit v Ruské federaci koupil ČEZ, a. s., dne 15. 2. 2006 100% obchodní podíl ve společnosti ZAO "TransEnerg". Prostřednictvím této společnosti se účastní výběrových řízení v Ruské federaci.

Skupina ČEZ aktivně působí i v dalších zemích jihovýchodní Evropy, bez dopadu do konsolidačního celku, kde jsou průběžně monitorovány příležitosti pro investice.

## **Republika srpská v Bosně a Hercegovině**

Dne 22. 12. 2006 byl zaregistrován společný podnik NERS d.o.o., Gacko s místním partnerem Mješoviti Holding „Elektroprivreda“ Republike Srpske Trebinje-Matično preduzeće akcionarsko društvo Trebinje. Jeho účelem je převod do vlastnictví a následné provozování elektrárny Gacko I (300 MW) včetně přílehlajícího dolu a dalších aktiv (vápencový lom Ponikva apod.) a dále výstavba nové elektrárny Gacko II ve stejné lokalitě.

Bosensko-srbský partner vloží do společného podniku stávající elektrárnu a lignitový důl, ČEZ, a. s., vloží či jinak zajistí finanční prostředky na výstavbu nového zdroje. Předpokládaná výše investice činí 1,4 mld. EUR (cca 39 mld. Kč).

Výsledky nejsou zatím účetně konsolidovány, protože z hospodářského hlediska nebyly v roce 2006 významné.

## **Federace Bosny a Hercegoviny v Bosně a Hercegovině**

V červenci 2006 byl Ministerstvem energetiky, hornictví a průmyslu Federace Bosny a Hercegoviny vyhlášen tendr na strategického partnera pro osm společných projektů v oblasti energetiky. Odhadovaná celková výše investice bude téměř 2 mld. Kč. V říjnu 2006 vybrala meziresortní komise 4 investory z 37 přihlášených do užšího výběru na investora pro realizaci projektů zaměřených na uhelné elektrárny, mezi nimi i ČEZ, a. s. Pro realizaci projektů zaměřených na vodní elektrárny nebyl ČEZ, a. s., vybrán.

## **Ukrajina**

Dne 12. 12. 2006 byla zaregistrována společnost ČEZ Ukraine CJSC. Společnost byla založena za účelem podpory projektů ČEZ, a. s., na Ukrajině.

## **Chorvatská republika, Republika Slovinsko**

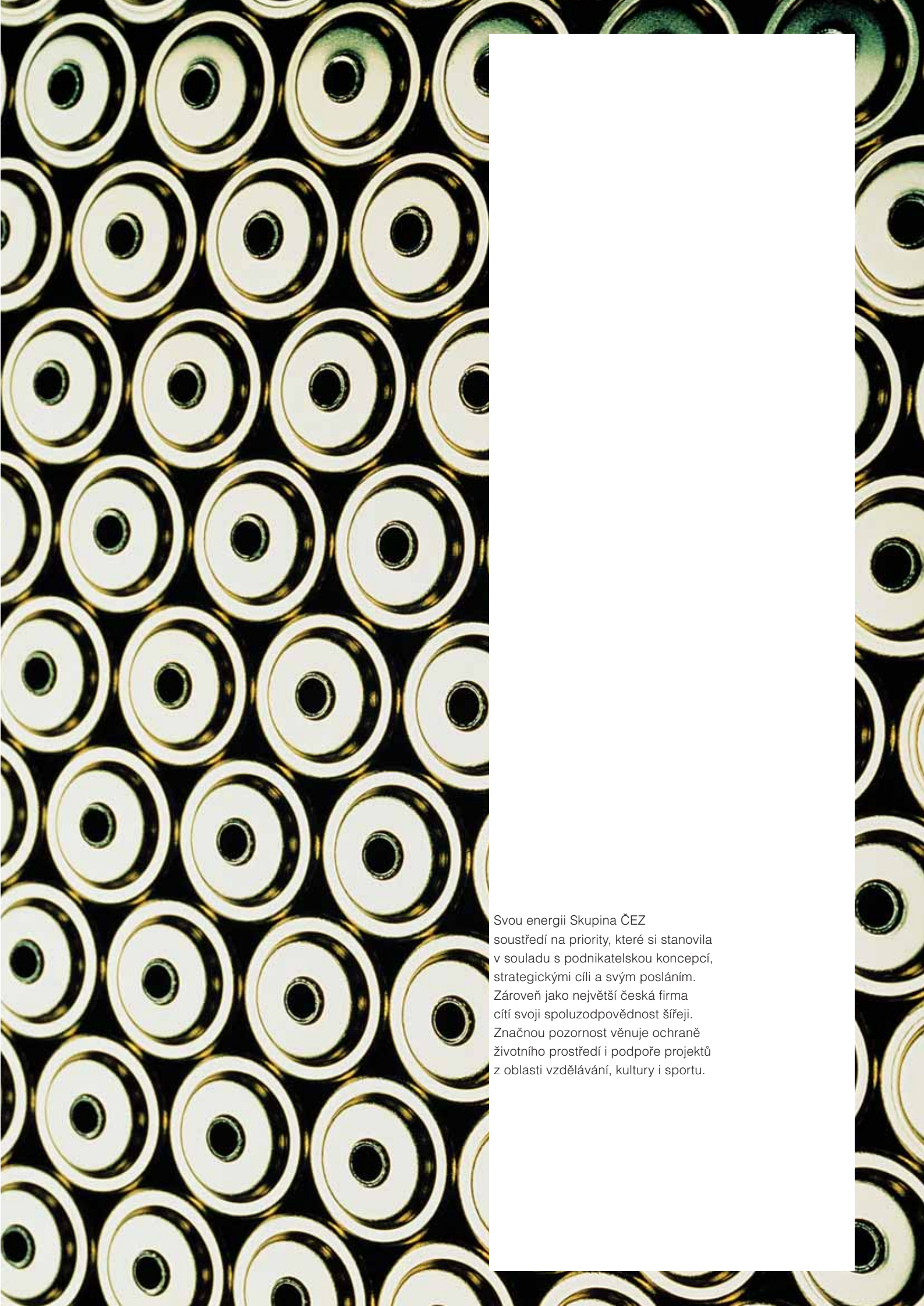
V těchto zemích jsou průběžně monitorovány příležitosti pro investice. Možné akviziční a expanzní příležitosti jsou monitorovány i v dalších zemích střední a jihovýchodní Evropy se zvláštním zřetelem na země, ve kterých Skupina ČEZ již v současnosti aktivně působí.

Rok 2006 byl pro Skupinu ČEZ velmi úspěšný i čistě z pohledu hospodářských ukazatelů. Konsolidovaný čistý zisk dosáhl výše 28,8 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 6,5 mld. Kč.

Na ochranu životního prostředí vynaložila Skupina ČEZ v roce 2006 investice v celkové výši 502,0 mil. Kč.

Provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 14,2 mld. Kč (o 28,4 %) na 64,3 mld. Kč.





Svou energii Skupina ČEZ soustředí na priority, které si stanovila v souladu s podnikatelskou koncepcí, strategickými cíli a svým posláním. Zároveň jako největší česká firma cítí svoji spoluzodpovědnost šířeji. Značnou pozornost věnuje ochraně životního prostředí i podpoře projektů z oblasti vzdělávání, kultury i sportu.



# Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)

ČEZ, a. s., a české plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
ČEZ, a. s.	95 970	141,9	-66 292	138,1	43 023	128,9
ČEZ Distribuce, a. s.	29 138	621,7	-28 728	660,9	6 621	525,8
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	1 879	–	-1 664	–	400	–
ČEZ Logistika, s.r.o.	3 229	524,9	-2 804	458,6	428	–
ČEZ Měření, s.r.o.	1 311	223,3	-1 083	245,5	238	154,2
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	201	109,0	-208	171,7	90	72,8
ČEZ Prodej, s.r.o.	68 556	681,2	-67 351	671,9	1 585	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	813	–	-708	–	270	–
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 045	154,5	-856	163,6	190	123,5
ČEZData, s.r.o.	3 203	192,2	-3 388	207,9	1 303	245,5
ČEZnet, a.s.	1 576	135,6	-1 048	119,1	948	170,3
Energetické opravy, a.s.	486	128,2	-474	128,4	20	107,3
Energetika Vítkovice, a.s.	2 580	112,1	-2 412	108,6	273	162,0
I & C Energo a.s.	1 257	146,2	-1 174	149,8	105	109,3
MSEM, a.s.	628	101,3	-585	98,5	66	127,8
PPC Úžín, a.s.	–	–	-1	–	-1	–
SD - 1.strojírenská, a.s.	763	172,6	-744	175,0	30	108,8
SD - Autodoprava, a.s.	458	105,6	-421	104,5	116	99,6
SD - Kolejová doprava, a.s.	278	102,1	-263	102,0	48	101,9
Severočeská energetika, a.s.	801	8,1	-796	8,9	64	4,2
Severočeské doly a.s.	8 932	111,7	-5 561	104,2	4 365	121,0
Severomoravská energetika, a. s.	517	3,4	-516	3,8	32	1,3
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	10	3,4	-9	2,7	3	–
Středočeská energetická a.s.	458	3,9	-398	3,6	105	7,9
ŠKODA PRAHA a.s.	1 276	127,0	-1 343	141,7	-61	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	692	–	-680	–	12	–
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	809	96,0	-736	95,4	163	105,7
VČE - montáže, a.s.	377	96,7	-350	99,2	41	78,7
Východočeská energetika, a.s.	461	4,9	-379	4,5	118	8,5
Západočeská energetika, a.s.	422	7,2	-467	8,7	–	–
<b>Bulharské plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ</b>						
ČEZ Bulgaria EAD	227	–	-227	–	10	–
ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD	1	–	-1	–	–	–
ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD	3	–	-3	–	–	–
ČEZ Trade Bulgaria EAD	51	–	-52	–	-1	–
Elektrozpredeľenie Pleven AD	3 116	98,8	-3 008	95,2	350	150,2
Elektrozpredeľenie Sofia Oblast AD	3 193	103,0	-3 083	105,4	298	81,8
Elektrozpredeľenie Stolichno AD	5 869	104,6	-4 902	98,4	1 372	140,1
TEC Varna EAD	2 509	–	-2 411	–	283	–
<b>Polské plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ</b>						
CEZ Polska Sp. z o.o.	–	–	–	–	–	–
Elektrociepownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.	2 449	–	-1 657	–	1 033	–
Elektrownia Skawina S.A.	2 792	–	-2 518	–	361	–
<b>Rumunské plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ</b>						
CEZ Romania S.R.L.	174	–	-173	–	3	–
Electrica Oltenia S.A.	10 347	100,7	-9 194	90,8	1 940	241,6
<b>Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ</b>						
CEZ Deutschland GmbH	1 023	60,7	-1 024	60,8	1	14,1
CEZ FINANCE B.V.	4	–	-2	50,0	2	–
CEZ Hungary Ltd.	-15	–	-200	–	-214	–
CEZ Chorzow B.V.	–	–	-1	–	-1	–
CEZ Poland Distribution B.V.	–	–	-1	–	-1	–
CEZ Silesia B.V.	–	–	-1	–	-1	–
ČEZ Srbija DOO	10	–	-14	–	-4	–
New Kosovo Energy L.L.C.	–	–	-3	–	-3	–
ZAO "TransEnergo"	–	–	-2	–	-2	–

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců	
2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005	2006	Index 2006/2005
mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%	osob	%
-13 345	96,9	25 803	146,3	311 377	113,6	190 822	109,5	6 404	99,0
-6 211	631,7	365	-	76 500	129,5	49 631	130,9	1 150	132,3
-184	-	163	-	6 222	-	4 432	-	1 719	-
-2	325,8	325	-	1 113	226,5	529	259,3	192	117,1
-11	125,1	174	170,1	618	126,2	405	126,3	980	96,4
-98	159,9	-12	-50,5	1 777	149,2	1 414	148,3	84	158,5
-380	654,4	914	-	20 356	129,0	6 494	146,1	222	120,7
-166	-	105	-	3 449	599,1	3 152	584,0	323	293,6
-	133,1	145	126,8	458	157,7	272	214,1	831	94,8
-1 487	301,0	-223	-	4 001	145,4	1 750	179,7	438	144,6
-420	152,9	411	189,1	3 094	121,8	2 565	126,2	270	105,5
-8	90,4	8	105,9	212	118,3	87	108,8	457	98,3
-104	120,3	125	195,1	1 118	101,0	684	96,5	656	100,6
-23	112,8	54	127,6	690	118,1	350	117,6	1 096	103,4
-23	88,6	34	158,2	533	80,4	372	61,7	245	86,0
-	-	-1	-	109	-	109	-	1	-
-12	105,1	14	113,7	220	130,0	105	115,0	588	101,6
-79	92,4	29	114,1	486	107,6	416	107,4	393	99,2
-33	101,5	11	108,2	433	98,7	341	98,8	191	101,1
-59	10,5	-8	-0,9	7 741	88,7	7 563	99,9	456	85,7
-994	104,9	2 639	131,3	24 697	109,6	15 826	111,3	3 525	99,2
-31	3,8	826	66,4	10 301	80,1	10 228	95,1	19	2,0
-2	83,0	-	-0,8	20	48,4	-19	98,7	6	33,3
-45	6,5	-55	-5,0	8 338	96,6	8 105	102,7	20	3,3
-6	71,5	-127	-	1 692	130,3	712	89,8	344	90,3
-	-	10	-	2 430	-	10	-	33	-
-91	107,8	42	112,9	1 504	121,7	806	105,5	986	104,0
-14	93,2	20	74,2	262	102,5	133	104,8	223	86,4
-35	7,0	-200	-	7 817	91,4	7 752	95,0	13	2,2
-44	12,7	-499	-	4 846	62,1	4 723	62,6	20	4,4
-9	-	-1	-	382	-	3	76,0	129	-
-	-	-	-	2	-	1	-	0	-
-	-	-	-	13	-	1	-	36	-
-	-	-2	-	29	-	5	-	11	-
-242	102,0	97	-	1 847	97,9	1 275	102,4	1 720	96,1
-187	100,3	129	93,6	2 911	95,1	2 026	101,0	1 456	94,4
-405	115,8	920	167,5	5 297	114,7	4 155	120,7	1 303	96,2
-185	-	97	-	7 135	-	6 508	-	851	-
-	-	-	-	9	-	9	-	2	-
-241	-	554	-	9 529	-	1 400	-	167	-
-87	-	207	-	2 623	-	1 321	-	579	-
-2	-	1	-	88	-	5	-	36	-
-787	120,4	767	-	17 815	109,0	13 771	109,3	2 971	100,1
-1	94,7	-	13,7	148	68,8	49	95,9	2	100,0
-	-	9	100,0	22 352	67,8	67	95,5	-	-
-1	-	-184	-	159	-	-154	-	3	-
-	-	-19	-	1 152	-	286	-	-	-
-	-	18	-	1 195	-	1 195	-	-	-
-	-	-57	-	1 166	-	1 165	-	-	-
-	-	-4	-	17	-	4	-	4	-
-	-	-3	-	3	-	2	-	3	-
-	-	-2	-	1	-	-2	-	3	-

Energetický sektor prožívá již několik let období konjunktury, ve které umožní dosáhnout akcionářům nadprůměrné návratnosti investice oproti ostatním odvětvím. V roce 2006 jsme byli v odvětví energetiky svědky rekordní aktivity v oblasti fúzí a akvizic, pokračuje i trend cenové konvergence v celém regionu. Závislost mezi cenami klíčových komodit, jako například ropou, plynem, elektrickou energií a uhlím, se významně zvýšila díky nově zavedenému systému obchodování s povolenkami na emise CO<sub>2</sub>. Cena elektrické energie se tak stává citlivější na změny cen ostatních komodit, než tomu bylo v předchozím období.

Do roku 2020 „dožije“ na území České republiky, Polska, Maďarska a Slovenska přibližně 20 000 MW instalovaného výkonu. Slovensko během tří let sníží bez náhrady výrobu elektřiny o čtvrtinu, přestože už ani v roce 2007 není energeticky soběstačné. Předpokládaný růst poptávky v České a Slovenské republice do roku 2012 o cca 10 TWh vlivem hospodářského růstu a zahraničních investic ukončí celkový přebytek výkonu v regionu, který byl dosud uplatňován pro export. Dovoz z Polska bude postupně omezen z důvodu očekávaného uzavření výrobních kapacit, které nesplňují environmentální limity. Vývozní možnosti z Ukrajiny v objemu 550 MW jsou již postupně vyčerpány a navíc využity pro dodávky do deficitního Maďarska. Nových projektů je velmi málo a většina jich je ve stadiu předběžné přípravy.

Cena elektřiny na německém velkoobchodním trhu v posledních letech stále roste nejen vlivem těchto nedostatků, ale i v důsledku povolenek CO<sub>2</sub> a rostoucích cen ropy. Výpadky proudu v Evropě se stávají již pravidelnou součástí letního období, kdy nucené odstávky v letních měsících v řádu tisíců megawattů vytvářejí obrovské nároky na řízení stability sítí bez ohledu na náklady. Energetický sektor České republiky je součástí integrujícího se evropského trhu s elektřinou, a tak jsou velkoobchodní ceny v tuzemsku ovlivněny zejména vývojem cen elektřiny v Německu.

Elektroenergetický sektor v Evropě proto stojí před vlnou výstavby nových výrobních zdrojů a modernizací stávajících tak, aby pokryl rostoucí poptávku a splnil ty nejpřísnější ekologické limity. Realizaci takového rozhodnutí však komplikují nejistoty v oblasti regulace emisí CO<sub>2</sub> po roce 2012, jakož i zdoluhavý a komplikovaný proces schvalování výstavby nové elektrárny. Jednoznačná pravidla alokace povolenek po roce 2012 a urychlení schvalovacího procesu jsou kriticky důležitými předpoklady pro zabezpečení stabilní a cenově přijatelné dodávky elektřiny pro koncové uživatele. Skupina ČEZ má velmi dobré předpoklady uspět v konkurenčním souboji energetik sjednocené Evropy.

Rozhodujícím posláním Skupiny ČEZ je zajistit svým akcionářům stabilní a dlouhodobý růst cen akcií úspěšným podnikáním na trzích s elektrickou energií. Tomu jsou ve Skupině ČEZ podřízeny strategické, taktické a operativní procesy, jejichž principy jsou shrnuty v dokumentu Koncepce podnikatelské činnosti.

### Strategické záměry Skupiny ČEZ

Základní vizí Skupiny ČEZ je stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy. Pro naplnění tohoto cíle Skupina ČEZ zaměřila svou energii na rozvoj klíčových aktivit, kterými jsou výroba, distribuce a dodávka elektrické energie koncovému uživateli. Pro naplnění svých strategických záměrů zahájila Skupina ČEZ před dvěma lety aktivity s cílem:

- zvyšováním efektivity udržet silnou pozici a dosáhnout provozní excelence na českém trhu,
- vybudovat silnou pozici na trzích střední a jihovýchodní Evropy akvizicemi a výstavbou nových bloků,
- obnovit výrobní portfolio výrobních zdrojů.

Projekt obnovy výrobních zdrojů (2007–2020) je zaměřen na udržení a ekologizaci výrobní základny v rámci České republiky při splnění podmínek ekonomické návratnosti. Jedná se o investiční program v oblasti hnědouhelných zdrojů v objemu přesahujícím 100 mld. Kč. Zahrnuje komplexní obnovu elektráren Tušimice, Prunéřov, výstavbu nového, vysoce účinného bloku o výkonu 660 MW v Elektrárně Ledvice a modernizaci Elektrárny Počerady, kde definitivní rozhodnutí o výstavbě dvou nových zdrojů nebo kombinaci jednoho nového zdroje a komplexní obnovy tří stávajících bloků bude učiněno v průběhu roku 2007. V roce 2006 byly dokončeny technicko-ekonomické analýzy a byla zahájena příprava prvních tří projektů – elektráren Tušimice, Ledvice a Prunéřov. V následujících letech bude investiční program periodicky analyzován a vyhodnocován s ohledem na vývoj na trhu, dále bude provedena analýza podmínek pro realizaci jaderných zdrojů a vhodnosti výstavby zdrojů na plyn nebo černé uhlí. V následujících letech Skupina ČEZ počítá s dalším navýšením výkonu ve svém cílovém regionu formou akvizic a výstavby nových bloků.

Projekt VIZE 2008 byl v letech 2004 až 2006 pro Skupinu ČEZ klíčovým nástrojem pro realizaci integrace a zvyšování provozní výkonnosti v segmentu prodeje a distribuce a souvisejících podpůrných procesů.

Cílem projektu bylo změnit původní geografické uspořádání regionálních distribučních společností na procesní při výrazném zvýšení provozní výkonnosti. Již na konci roku 2006 lze na základě hospodářských výsledků nových dceřiných procesních společností konstatovat oproti roku 2003 kumulativní přínosy projektu pro období 2004–2006 ve výši 7,9 mld. Kč oproti původně plánovaným 5,4 mld. Kč.

V rámci projektu byly na začátku roku 2006 dokončeny všechny potřebné administrativní kroky k navýšení základního kapitálu společností ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s., vkladem částí podniků z jednotlivých energetických distribučních společností. Zápisem do obchodního rejstříku byla formálně završena klíčová etapa transformace a splnění požadavek na právní unbundling ve Skupině ČEZ.

V prvním pololetí roku 2006 byly zrušeny licence na obchod v regionálních distribučních společnostech, a společnost ČEZ Prodej, s.r.o., se tak stala jedinou společností, která za Skupinu ČEZ udržuje obchodní vztahy s koncovými zákazníky v České republice na dodávku elektřiny.

K 1. 7. 2006 proběhly vklady z regionálních distribučních společností Středočeská energetická a.s., Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., a Severomoravská energetika, a. s., do ČEZ Distribuční služby, s.r.o., a ČEZ Správa majetku, s.r.o. Do společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., byly vloženy části podniku v souhrnné hodnotě cca 5,5 mld. Kč, a to včetně přechodu 1 650 zaměstnanců, do společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., pak části podniku v hodnotě cca 2,5 mld. Kč a 220 zaměstnanců.

Severočeská energetika, a.s., se stala účastníkem soudního řízení, v rámci kterého na ni bylo soudem uvaleno předběžné opatření zakazující manipulaci s majetkem. Do nabytí právní moci zrušení tohoto opatření dne 14. 2. 2007 se akciová společnost Severočeská energetika nemohla podílet na transformačních krocích. Vzhledem k vzájemné provázanosti transformace majetku do ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemohly být v roce 2006 všechny kroky dokončeny. Realizace plánovaných vkladů do ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., byla uskutečněna až 1. 3. 2007, vklady do ČEZ Distribuční služby, s.r.o., a ČEZ Správy majetku, s.r.o., se předpokládají k 1. 5. 2007.

K 1. 1. 2006 byl z ČEZ, a. s., vyčleněn majetek, procesy a zaměstnanci sekce informačních technologií do společnosti ČEZData, s.r.o., která zabezpečuje provoz informačních systémů a technologií.

K 1. 1. 2006 bylo též z regionálních distribučních společností převedeno vedení účetnictví, správa daní a výkon interní a externí komunikace do ČEZ, a. s.

V průběhu roku 2006 byl zahájen program trvalého zvyšování výkonnosti, tzv. Best practices. Postupně jsou vyhodnocovány jednotlivé procesy, identifikovány oblasti zlepšení a uplatňovány zkušenosti z jiných společností. V oblasti distribuce byl např. zaveden takzvaný „Start z domova“, který výrazně zlepšil systém fungování práce v oblasti údržby a oprav při poruše distribuční sítě.

Liberalizace trhu a nárůst konkurence nutí Skupinu ČEZ mobilizovat své síly a zvýšit úroveň služeb zákazníkům. Proto byl zahájen projekt „Zákazník“, jehož cílem je během tří let změnit Skupinu ČEZ na jedničku v kvalitě zákaznických služeb. Pro zjednodušení agendy je zaváděna elektronická fakturace a byla zprovozněna Virtuální obchodní kancelář, kde mohou zákazníci řešit vybrané požadavky. Složenky za elektřinu je možné uhradit také na on-line terminálech Sazky, a.s. Ve vybraných krajských městech je v obchodních centrech Skupiny ČEZ možné řešit otázky spojené s dodávkou zemního plynu od Skupiny RWE.

V procesu výstavby a obnovy sítí byl soustředěn nákup materiálu do ČEZ Logistika, s.r.o. Zhotovitelé vybraných společností ČEZ Distribuce, a. s., pak tento materiál využívají při svých dodávkách.

Na začátku roku 2007 řídicí výbor projektu VIZE 2008 konstatoval splnění klíčových úkolů projektu a rozhodl o jeho formálním ukončení. To však neznamená, že se projektové a integrační úsilí ve Skupině ČEZ zastaví.

Po pozitivní zkušenosti s projektem VIZE 2008 dnes na úrovni top managementu Skupiny ČEZ probíhají analýzy příležitostí dalšího zvyšování efektivity a diskuse o redefinici strategických iniciativ. Očekává se založení nového útvaru, který bude řídit změnové projekty s cíli nejméně tak ambiciózními, jaké měl projekt VIZE 2008. V tomto duchu byl i redefinován první pilíř strategického chrámu z „integrace a provozní zlepšení (VIZE 2008)“ na „zvyšování efektivity“.

### Převod činností z regionálních distribučních společností do nově vzniklých procesních společností

Nově vzniklé procesní společnosti	Regionální distribuční společnost				
	Severočeská energetika, a.s.	Severomoravská energetika, a. s.	Středočeská energetická a.s.	Východočeská energetika, a.s.	Západočeská energetika, a.s.
ČEZ Distribuce, a. s.	1. 11. 2005	1. 1. 2006	1. 12. 2005	1. 10. 2005	1. 9. 2005
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	1)	1. 7. 2006	1. 7. 2006	1. 7. 2006	1. 7. 2006
ČEZ Logistika, s.r.o.	1. 11. 2005	1. 7. 2005	1. 12. 2005	1. 10. 2005	1. 9. 2005
ČEZ Měření, s.r.o.	1. 6. 2005	1. 6. 2005	1. 6. 2005	1. 6. 2005	1. 6. 2005
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1. 3. 2007	2)	2)	1. 7. 2006	1. 7. 2006
ČEZ Prodej, s.r.o.	1. 11. 2005	1. 1. 2006	1. 12. 2005	1. 10. 2005	1. 9. 2005
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	1)	1. 7. 2006	1. 7. 2006	1. 7. 2006	1. 7. 2006
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1. 5. – 1. 7. 2005	1. 7. 2005	1. 6. – 1. 7. 2005	1. 4. – 1. 5. 2005	1. 1. 2005
ČEZData, s.r.o.	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005
ČEZnet, a.s.	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005	1. 1. 2005

1) Vklad byl odložen kvůli soudnímu sporu Severočeská energetika, a.s. – WIKO, s.r.o.

2) Středočeská energetická a.s. a Severomoravská energetika, a. s., nebyly provozovateli žádných výrobních zdrojů.

### Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2007 a výhled na další roky (podle IFRS)

V roce 2007 očekává Skupina ČEZ pokračování růstu ekonomické výkonnosti, která je tažena úspěšnou implementací strategických iniciativ i změnami na trzích s elektřinou. Konsolidovaný čistý zisk je proto očekáván o více než 22 % vyšší než v roce 2006 (na více než 35 mld. Kč), provozní hospodářský výsledek očištěný o odpisy (EBITDA) pak o více než 10 % vyšší (na více než 70,9 mld. Kč). Souhrnný přínos zahraničních aktivit do EBITDA očekáváme o 19 % vyšší, nejméně v hodnotě 5,8 mld. Kč.

Obdobně očekáváme zlepšení hospodářských výsledků i u mateřské společnosti ČEZ, a. s., a to v čistém zisku o 16 % na úroveň nejméně 28,5 mld. Kč a v ukazateli EBITDA o 15 % na úroveň více než 48,5 mld. Kč.

V roce 2007 bude dokončena transformace regionálních distribučních společností a ukončena jejich činnost, pokračovat budou projekty na optimalizaci činností – např. v oblasti obsluhy zákazníků a poskytování IT služeb interním zákazníkům. Velký důraz bude kladen na změny v procesech údržby výrobních aktiv s cílem uspořit 25 % těchto nákladů.

V zahraničí bude pokračovat transformace získaných společností a užší integrace s cílem optimalizace nákladů napříč celou Skupinou ČEZ včetně posledních akvizic elektráren v Polsku (ELCHO, Skawina) a v Bulharsku (Varna); v Rumunsku musí dojít v roce 2007 k unbundlingu prodeje a distribuce elektřiny. V České republice se plně rozeběhne redukce majetkových podílů, aby ve Skupině ČEZ zůstaly pouze ty činnosti, které není hospodárné získávat na otevřeném trhu.

Obnova výrobních zdrojů v roce 2007 zahájí realizaci prvního projektu, kdy 1. 6. 2007 bude odstavena část (2 x 200 MW) elektrárny v Tušimicích s cílem postupné obnovy čtyř bloků v Elektrárně Tušimice II. U ostatních projektů (Pruněfov, Ledvice) bude pokračovat kontraktace a inženýrské práce.

V roce 2007 budou započaty změny fungování velkoobchodního trhu s elektřinou v České republice, kdy elektřina nebude prodávána jen formou jednorázových aukcí, ale rovněž kontinuálně na burze, ve spolupráci s pražskou Burzou cenných papírů. Celkově předpokládáme pokračování trendu konvergence cen v České republice a v Německu.

# Řízení rizik ve Skupině ČEZ

V průběhu roku 2006 byla vypracována jednotná kategorizace rizik Skupiny ČEZ, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a stanovuje čtyři základní kategorie:

## 1. Tržní rizika

V oblasti obchodu jsou zajišťována komoditní rizika obchodu s elektřinou a emisními povolenkami. Od září 2006 jsou tržní komoditní a související kreditní rizika kvantifikována v novém obchodním systému, který umožňuje řízení obchodní pozice v celé Skupině ČEZ. V oblasti financí jsou při řízení/zajišťování měnových a úrokových rizik využívány standardní finanční instrumenty v souladu se stanovenými limity. Měnová rizika jsou navíc zajišťována interně prostřednictvím řízené rovnováhy cizoměnových provozních a finančních toků.

## 2. Kreditní rizika

Kreditní rizika koncových zákazníků jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek stanovených dle bonity zákazníka. Kreditní rizika ostatních obchodních a finančních partnerů jsou řízena individuálními limity odvozenými z ratingu a interní finanční analýzy bonity partnera.

## 3. Operační rizika

Z provozních rizik je měřeno riziko odchylek výroby elektráren od ročního plánu. Aktuálním operačním rizikem je dále integrace zahraničních majetkových účastí do Skupiny ČEZ a také realizace obnovy energetických zdrojů, tj. zejména modernizace existujících uhelných zdrojů. Rizika související s tokem hotovosti jsou řízena v rámci reálného cash pooling, do kterého je zapojena dominantní část Skupiny ČEZ.

## 4. Podnikatelská rizika

Z podnikatelských rizik jsou nejvýznamnější rizika spojená s akviziční expanzí v zahraničí, rizika spojená s vývozem elektřiny; dále rizika regulatorní, tj. budoucí rozhodnutí Evropské unie, Energetického regulačního úřadu či Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, a rizika spojená s vývojem legislativy v regionu, kde Skupina ČEZ působí.

## Řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Od roku 2005 je ve Skupině ČEZ uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik a přispívá k tomu, aby jednotlivé společnosti či vlastníci procesů podstupovali rizika úměrná jejich příspěvku do celkového zisku Skupiny ČEZ. Rozvoj a implementace konceptu včetně průběžného vyhodnocování čerpání celkového rizikového kapitálu Skupiny ČEZ jsou zajišťovány centrálně včetně reportingu pro Rizikový výbor. Tento výbor rozhoduje o alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, tj. schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčího rizika a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na hodnotu Skupiny ČEZ.

## Pojištění

Akciová společnost ČEZ má sjednáno pojištění majetku uhelných a jaderných elektráren, které poskytuje pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům. Současně je sjednáno pojištění majetku vybraných dceřiných společností, které se vztahuje i na majetek společnosti ČEZ Distribuce, a. s., včetně nadzemních rozvodných sítí napěťové hladiny vvn a vn. Zákonná povinnost ČEZ, a. s., jako provozovatele jaderného zařízení je naplněna pojistnými smlouvami pro pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren Dukovany a Temelín, které reflektují podmínky atomového zákona. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva na limit odpovědnosti 200 mil. Kč. Významným faktorem stability je uzavřené pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozní činností společnosti ČEZ, a. s. Toto pojištění se vztahuje i na vybrané dceřiné společnosti, mj. na společnost Energetika Vítkovice, a. s.

Pro zachování a z ekologického hlediska zkvalitnění výroby elektrické energie připravila Skupina ČEZ projekt obnovy a výstavby nových hnědouhelných bloků. V květnu 2006 byl schválen záměr stavby nového bloku s instalovaným výkonem 660 MW v Ledvicích s nadkritickými parametry, prvního svého druhu v České republice.

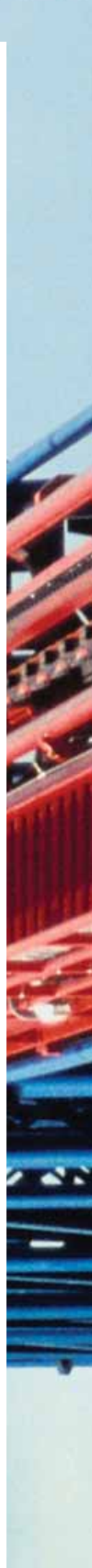
Investice v oblasti těžby surovin zahrnovaly pořízení nové těžební techniky, budování nových tras dopravníků a modernizaci ústřední drtírny uhlí Tušimice.

Cílem investičních projektů v jaderné energetice bylo především zvýšení úrovně jaderné bezpečnosti a spolehlivosti provozu.





Investice představují základní pojítko úspěšné přítomnosti a silné budoucnosti. Dnešní investice do nových výrobních zdrojů, modernizace stávajících zdrojů, rekonstrukcí sítí nebo moderní těžební techniky se zanedlouho zhodnotí formou komparativní výhody Skupiny ČEZ na trhu s elektřinou.





## Investice

Hlavní pozornost v oblasti investiční výstavby byla v roce 2006 věnována modernizaci a rozvoji jaderných elektráren, skladům použitého paliva z jaderných elektráren, obnově výrobní základny uhelných elektráren, investicím do distribuční sítě a do těžby surovin.

### Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)

	2005	2006
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	15 901	21 092
z toho: nabytí jaderného paliva	2 605	2 147
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 367	1 453
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	242	1 113
Změna stavu závazků z titulu pořízení stálých aktiv	-1 839	87
<b>Celkem</b>	<b>15 671</b>	<b>23 745</b>

## Jaderná energetika

### Jaderná elektrárna Dukovany

V Jaderné elektrárně Dukovany směřovaly investiční projekty do modernizace elektrárny a zvýšení efektivity výroby elektrické energie. Mezi nejdůležitější patřily: výměna podružných rozváděčů zajištěného napájení 0,4 kV pro napájení důležitých spotřebičů, rekonstrukce průtočných částí nízkotlakých dílů parních turbín na 4. bloku (nové rotory se zdokonalenými lopatkami sníží měrnou spotřebu tepla turbosoustrojí minimálně o 3,5 %), záměna budicích soustav a pokračující obnova systému kontroly a řízení na všech blocích.

Dne 11. 1. 2007 došlo po ukončení generálních oprav ke zvýšení dosažitelného výkonu generátoru na čtvrtém bloku v Elektrárně Dukovany z 2 x 220 MW na 2 x 228 MW.

Na třetím bloku byla shodná úprava realizována již k 1. 5. 2005, pro druhý blok je připravena na rok 2007 a pro první blok na rok 2008.

### Sklad použitého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

V říjnu byl uveden do provozu sklad použitého paliva v areálu Jaderné elektrárny Dukovany, jehož kapacita umožňuje provoz elektrárny po dobu čtyřiceti let. Palivo bude uskladněno v suchých kontejnerech Castor 440/84M.

### Jaderná elektrárna Temelín

Cílem investičních projektů bylo především zvýšení úrovně jaderné bezpečnosti a spolehlivosti provozu. K nim patřily například rekonstrukce vysokotlakého dílu turbíny, komplexní záměna skříní panelů silového řízení, výměna niklových těsnění za tzv. hřebínková a likvidace objektů zařízení staveniště a rekultivace ploch (cca 200 ha ploch bývalého zařízení staveniště).

Dne 6. 11. 2006 nabylo právní moci kolaudační rozhodnutí pro stavební objekty související s prvním a druhým blokem Jaderné elektrárny Temelín. Toto rozhodnutí vydal Krajský úřad Jihočeského kraje.

Od 3. 2. 2006 došlo po ukončení běžné opravy ke zvýšení dosažitelného výkonu prvního bloku z 830 MW na 975 MW, od 1. 1. 2007 po ukončení generální opravy ke zvýšení zpět na původních 1 000 MW.

### Sklad použitého paliva v Jaderné elektrárně Temelín

Pokračovala příprava skladu použitého paliva v Jaderné elektrárně Temelín. Proti vydanému územnímu rozhodnutí byly ze strany občanských iniciativ podány námítky a odvolání, které bude řešit Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Na základě výběrového řízení byla v roce 2006 podepsána smlouva na dodávku obalových souborů pro použité palivo z Jaderné elektrárny Temelín.

V lokalitě Skalka pokračovaly činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu použitého paliva jako záložního řešení pro uložení použitého paliva z Jaderné elektrárny Temelín.

## Klasická energetika

### Obnova výrobní základny

Pro zachování a zkvalitnění výroby elektrické energie připravila Skupina ČEZ projekt obnovy a výstavby nových hnědouhelných bloků.

### Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

V dubnu vydal Stavební úřad v Kadani stavební povolení pro Komplexní obnovu Elektrárny Tušimice II. Generálním dodavatelem byla v dubnu vybrána společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. V průběhu roku 2006 probíhal výběr dodavatelů s následným uzavřením smluv pro všechny hlavní technologické komponenty. V říjnu nabyly právní moci změny integrovaného povolení pro období výstavby. V souladu s uzavřenými smlouvami probíhaly práce tak, aby obnova prvních dvou bloků mohla být zahájena v červnu 2007. V předstihu byla realizována nutná provizoria pro zajištění odstavení prvních dvou bloků do komplexní obnovy.

### Výstavba nového hnědouhelného zdroje 660 MW v Ledvicích

V květnu byl schválen záměr stavby nového bloku 660 MW s nadkritickými parametry, prvního svého druhu v České republice. Současně s jeho uvedením do provozu v roce 2012 mají být odstaveny bloky 2 a 3, každý s jednotkovým výkonem 110 MW. Spolu se zpracovanou dokumentací vlivu na životní prostředí bylo v červenci 2006 podáno oznámení záměru stavby na Ministerstvo životního prostředí České republiky. V září 2006 zahájila po přidělení zakázky společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. jako generální dodavatel práce na koncepčním projektu a v říjnu 2006 práce na projektové přípravě. Dne 15. 2. 2007 bylo Ministerstvem životního prostředí České republiky vydáno souhlasné stanovisko k záměru Nový zdroj 660 MW v Elektrárně Ledvice. Termín zprovoznění nového zdroje v Elektrárně Ledvice je plánován na červen 2012 za předpokladu včasného zajištění dodavatelských kapacit.

### Další projekty pro výrobu elektrické energie

V lednu 2007 schválilo představenstvo ČEZ, a. s., záměr stavby Komplexní obnovy Elektrárny Prunéřov II. V závěru roku 2006 byla zahájena příprava výstavby paroplynového zdroje v lokalitě Úžín v Ústeckém kraji.

Dalším projektem je navýšení instalovaného výkonu elektrárny Gacko (Republika srpská, Bosna a Hercegovina), jehož cílem je rozvoj stávající elektrárny Gacko I (300 MW), otevření nového pole uhelného dolu Gacko včetně rozšíření stávající kapacity těžby a výstavba nové elektrárny Gacko II. Příprava projektu bude zahájena v roce 2007 zpracováním podrobné studie proveditelnosti projektu.

### Investice do těžby surovin

V oblasti těžby surovin investovala akciová společnost Severočeské doly v roce 2006 celkem 1,3 mld. Kč.

V programu byly akce vyplývající z báňských postupů lomů, ale také pořízení nové těžební techniky, rekonstrukce a modernizace stávající těžební techniky, technologických postupů a obnova pomocné mechanizace. V dubnu byla dokončena nejvýznamnější investice – pořízení rýpadla SchRs 1320 s rozpočtovými náklady téměř 1 mld. Kč. V listopadu byla dokončena Intenzifikace těžby skrývky na 4. řezu Dolů Bílina severní část, jižní část bude dokončena do konce července 2007. Rozpočtové náklady obou projektů se pohybují v řádech několika set milionů Kč. Předmětem staveb je vybudování nové trasy pásové dopravy a oprava stávajících dopravníků. Modernizace ústřední drtírny uhlí Tušimice a nakládacího zásobníku II byla ukončena v září.

### Investice do distribuční sítě

Hlavní aktivity směřovaly převážně do oblasti staveb sítí velmi vysokého napětí, vysokého napětí a nízkého napětí, kde se jedná převážně o rekonstrukci a obnovu kabelových a vrchních sítí vysokého a nízkého napětí, dále o výstavbu distribučních transformačních stanic vn/nn, unifikační a stavby vyvolané požadavky zákazníků. Do této oblasti investovaly společnosti Skupiny ČEZ v roce 2006 7,7 mld. Kč, z toho v České republice 5,7 mld. Kč a v jihovýchodní Evropě 2,0 mld. Kč.

### Ekologické investice

Na investice k ochraně životního prostředí vynaložily společnosti Skupiny ČEZ celkem 502,0 mil. Kč. Společnost ČEZ, a. s., investovala zejména do modernizace elektroodlučovačů a odsíření. V Dolech Nástup Tušimice byla dokončena modernizace čistírny odpadních vod a úprava vyrovnávací nádrže čistírny důlních vod. Dalšími stavbami této kategorie je čištění a vypouštění důlních vod na Dole Bílina a snížení prašnosti dokončením instalace odsávání na třídně druhů úpravny uhlí Ledvice. Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. je jednou z nejmodernějších elektráren v Polsku, která již dnes splňuje veškeré emisní limity. Z tohoto důvodu nebyly v roce 2006 realizovány žádné investice do ekologizace. Elektrárna Skawina vynaložila v roce 2006 na ekologizaci 19,3 mil. PLN. V únoru 2007 byla zahájena výstavba odsíření elektrárny, které bude uvedeno do chodu v prosinci 2007.

### Investice do informačního systému

V roce 2006 investovala Skupina ČEZ do informačních systémů více než 1,3 mld. Kč. Mezi nejvýznamnější investice patří zahájení implementace systému pro podporu procesů výstavby, provozu, údržby a řízení distribuční soustavy, která bude dokončena v roce 2007, a rozvoj zákaznického systému. Další významnou částí investic do informačního systému Skupiny ČEZ je zahájení implementace nových systémů v zahraničních akvizicích, a to jak realizace jednotných korporátních systémů na podporu ekonomických procesů v Rumunsku a Bulharsku, tak jednotných zákaznických systémů v každé z těchto akvizic.

### Ostatní investice

V kategorii ostatní investice byl největší objem prostředků vložen do nákupu strategického pozemku a nemovitosti v Ervěnicích společností Západočeská energetika, a.s., a zahájení prací na výstavbě Centra pozitronové emisní tomografie v Brně společností Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

ČEZ, a. s., i dceřiné společnosti zadávají výzkumné projekty externím zpracovatelům. K tomu vyhotovují technická zadání a oponentury, kontrolují plnění a případně též zajišťují dokumentaci, technické informace, data, výsledky měření apod. V roce 2006 byla činnost zaměřena na oblasti:

- **jaderná energetika**, kde se jednalo zejména o shromáždění bezpečnostních projektových východisek do úrovně komponent jednotlivých zařízení pro Jadernou elektrárnu Temelín, technickou podporu v oblasti reaktorové fyziky a termohydrauliky, bezpečnostní analýzy, výpočtové metodiky pro nový typ paliva Gd-2 pro Jadernou elektrárnu Dukovany, optimalizaci chemického režimu primárního okruhu jaderných elektráren, svědečný program – aplikovaný výzkum v oblasti životnosti zařízení jaderných elektráren. S podporou programů Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky byly realizovány studie k zajištění dlouhodobé jaderné bezpečnosti, životnosti a zvýšené efektivnosti provozu jaderných elektráren v ČR, dále k zajištění know-how a technologie pro bezpečnostní analýzy a hodnocení kampaní. S podporou programů PHARE je realizován projekt na kvalifikaci nedestruktivního zkoušení a provozních prohlídek.
- **Severočeské doly a.s.** vynaložily na výzkum a vývoj 29,5 mil. Kč. Společnost zajišťovala zejména výzkum a hodnocení dobývacích podmínek nadloží uhelné sloje a oblasti výzkumu důlních vod. Úkoly byly zaměřené nejen na zvýšení provozní spolehlivosti ve výrobě, ale řešily i dopady na životní prostředí, bezpečnost a hygienu práce. V převážné většině se nejednalo o tzv. prvotní výzkum, ale o úkoly, jejichž výstupy jsou na dolech v takovém provedení poprvé používány a které jsou na potřebné technické úrovni.
- **ŠKODA PRAHA a.s.** vynaložila na výzkum a vývoj 1,3 mil. Kč. Ve společnosti probíhala realizační fáze grantového projektu z roku 2005 s názvem Zvýšení konkurenceschopnosti přípravou pracovníků pro zavedení pokročilých aplikací softwaru do podnikové praxe. Předmětná realizační fáze přímo navazovala na interní projekty pokročilého ekonomického informačního systému, zejména systému projektového řízení s podporou aplikace nejnovějších vědeckých poznatků v této sféře.
- **I & C Energo a.s.** vynaložila na výzkum a vývoj 2,6 mil. Kč. Společnost zpracovávala dva projekty Ministerstva průmyslu a obchodu ČR. Jedním je Vývoj systému pro podporu projektování a správy kabelových systémů a druhým Vytvoření pokročilých metod a nástrojů ke zvýšení tepelné účinnosti elektráren a tepláren.

Společností Skupiny ČEZ se zaměřením na výzkum je Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. Řešené úkoly zahrnují konkrétní technické úkoly, jejichž výsledky jsou následně využívány v praxi v elektrárnách provozovaných ČEZ, a. s., dále výzkum a rozvíjení technologií, které mají v budoucnu umožnit efektivnější využívání jaderné energie, doplněné o další úkoly vyplývající z výzkumné základny Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. Ústav udržuje platnost 3 patentů podaných v předchozích letech a v roce 2006 podal dvě přihlášky vynálezů.

Mezi nejvýznamnější řešené úkoly podle zadání Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky patří úkoly Jaderný transmutační systém SPHINX s kapalným jaderným palivem na bázi roztavených fluoridů, Nový jaderný zdroj pro energetiku, Pokročilé metody analýzy spolehlivosti v procesu zvyšování efektivity a kontrol složitých průmyslových soustav II. a Zajištění dlouhodobé životnosti a zvýšení efektivity provozu jaderných elektráren v České republice. Mezi zásadní úkoly pro Státní úřad pro jadernou bezpečnost se řadí projekty Vliv přetížení za tepla na integritu tlakové nádoby reaktoru při nehodách s tlakově teplotním šokem, Vývoj a ověření metody nejlepšího odhadu a tepelně-hydraulického modelu jaderné elektrárny pro deterministické provádění bezpečnostních analýz. Pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR provádí ústav Zajištění účasti a využití výsledků získaných v projektu OECD-Halden Reactor Project, Centrum cílených terapeutik, Diagim. Na základě grantu od Grantové agentury ČR realizuje ústav záměry Extrakční metody izolace štěpných produktů z jaderných odpadů s použitím nových ekologických rozpouštědel podle potřeb technologií 21. století, Vertikální a horizontální migrace transuranů a dlouho žijících štěpných produktů v půdách a sedimentech z okolí úložišť radiačních odpadů, pro Ministerstvo obrany ČR pak záměry Pokročilé metody a nástroje systému velení a řízení za krizových situací a situační prostředky pro přípravu a výcvik příslušných specialistů, Znalostní podpora velení a řízení za krizových situací – ovládaných mobilních prostředků.

## Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje a na ochranu autorských a průmyslových práv

Celkové náklady na výzkum a vývoj v roce 2006 činily 337,2 mil. Kč (z toho ČEZ, a. s., 138,9 mil. Kč).

### Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2006

	tis. Kč
Poplatky patentovým zástupcům	202
Poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení, prodloužení a licenční poplatky ochranných známek v České republice	161
Poplatky za mezinárodní registraci ochranných známek Mezinárodnímu úřadu v Ženevě dle Madridské dohody a individuální zápisy do jednotlivých států	75
<b>Celkem</b>	<b>437</b>


Celkové poplatky spojené s registrací ochranných známek za Skupinu ČEZ v roce 2006 dosáhly 738 tis. Kč.

Elektrárny Skupiny ČEZ splňují emisní limity ve všech parametrech, jako jsou SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>, CO a tuhé znečišťující látky. Jen emise oxidu siřičitého poklesly za posledních 10 let o více než 95 procent.

Výrobou elektrické energie z obnovitelných zdrojů se ve Skupině ČEZ zabývá kromě mateřské ČEZ, a. s., i ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a Elektrownia Skawina S.A. V roce 2006 bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů celkem 1 975 GWh, tj. oproti roku 2005 nárůst o 19 procent.

Skupina ČEZ představila Akční plán snižování emisí CO<sub>2</sub>, připravený v návaznosti na předcházející veřejnou deklaraci investovat zisk z prodeje uspořených emisních povolenek do opatření na snižování emisí skleníkových plynů.





Skupina ČEZ se cíleně zaměřuje na minimalizaci rizik, posílení bezpečnosti práce a naplnění požadavků právních předpisů ochrany jednotlivce i společnosti.

# Řízení bezpečnosti, jakosti a ochrana životního prostředí

## Systém řízení bezpečnosti a jakosti

Řízení bezpečnosti a jakosti je nedílnou součástí řízení Skupiny ČEZ.

Zavedenými systémy řízení jsou naplňovány požadavky legislativy České republiky, které jsou průběžně harmonizovány s požadavky direktiv Evropské unie i s doporučeními ostatních významných světových organizací, jako jsou například Mezinárodní agentura pro atomovou energii, Nuclear Energy Agency v rámci Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD), Společenství jaderných dozorů (Western European Nuclear Regulators' Association) atd.

V roce 2006 byla rozhodnutím představenstva ČEZ, a. s., vyhlášena a komunikována Politika bezpečnosti a ochrany životního prostředí a politika jakosti. Tímto krokem představenstvo společnosti deklarovalo přijetí bezvýhradné odpovědnosti za zajištění:

- bezpečnosti svých výrobních zdrojů,
- ochrany jednotlivců společnosti a veřejnosti,
- ochrany životního prostředí,
- jakosti.

Pro naplnění této odpovědnosti jsou ve Skupině ČEZ vytvářeny a rozvíjeny odpovídající podmínky, dostatečné lidské i finanční zdroje, stejně jako účinné řídicí struktury a kontrolní mechanismy. Významným prvkem systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je účast v programu Bezpečný podnik, který obsahem a strukturou odpovídá požadavkům normy OHSAS 18001.

V TEC Varna EAD byl v lednu 2006 certifikován integrovaný systém řízení jakosti.



## Ochrana životního prostředí

Problematika vztahu k životnímu prostředí a snižování negativních dopadů podnikatelské činnosti nejen na blízké okolí, ale i v globálním měřítku se staly integrální součástí řízení Skupiny ČEZ.

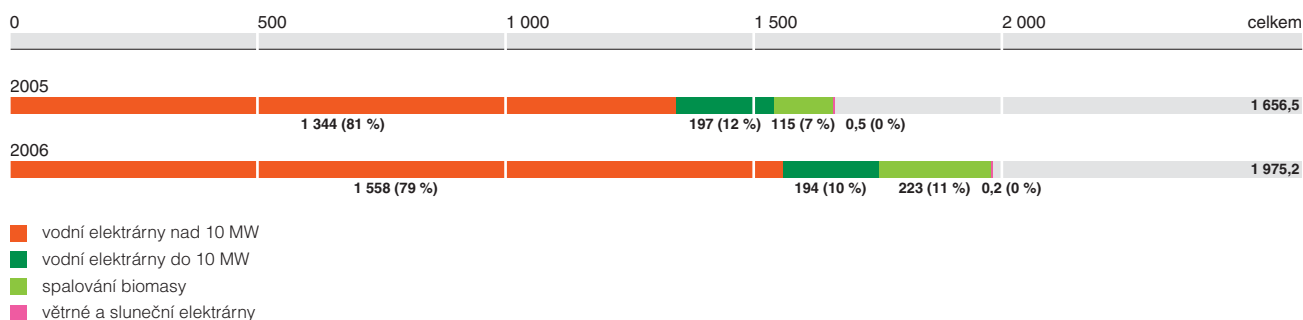
Skupina ČEZ se hlásí k principům udržitelného rozvoje a jejich zohlednění ve všech aspektech podnikatelské činnosti. V praxi to znamená nejen naplňování požadavků legislativy, ale též podporu zlepšování efektivity, obnovu stávajícího portfolia zdrojů za účelem snížení emisí, optimalizaci řízení, podporu výzkumu a vývoje moderních a progresivních technologií a jejich zavádění do praxe, vzdělávání a osvěty a řady dalších oblastí.

K zajištění ochrany životního prostředí je v ČEZ, a. s., implementován systém EMS (environmental management system) v souladu s mezinárodní normou ISO 14001:2004, založený na principu prevence a trvalého zlepšování v oblasti ochrany životního prostředí.

### Výroba elektrické energie Skupiny ČEZ z obnovitelných zdrojů

Výrobou elektrické energie z obnovitelných zdrojů se ve Skupině ČEZ zabývá zejména ČEZ, a. s., a dále rovněž Elektrownia Skawina S.A. a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., kam jsou postupně převáděny tyto aktivity z regionálních distribučních společností. V roce 2006 bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů celkem 1 975 GWh, tj. oproti roku 2005 nárůst o 318 GWh.

#### Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)



#### Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)

	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>1 657 460</b>	<b>1 975 266</b>	<b>119,2</b>
Česká republika	1 657 460	1 910 805	115,3
ČEZ, a. s.	1 449 186	1 708 240	117,9
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	208 274	202 565	97,3
Zahraniční členové Skupiny ČEZ		64 461	x
<b>Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)</b>	<b>1 541 642</b>	<b>1 752 117</b>	<b>113,7</b>
Česká republika	1 541 642	1 747 185	113,3
ČEZ, a. s.	1 333 384	1 544 620	115,8
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	208 258	202 565	97,3
Zahraniční členové Skupiny ČEZ		4 932	x
<b>z toho: elektrárny s instalovaným výkonem do 10 MW</b>	<b>197 494</b>	<b>194 129</b>	<b>98,3</b>
Česká republika	197 494	189 197	95,8
ČEZ, a. s.	58 153	61 172	105,2
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	139 341	128 025	91,9
Zahraniční členové Skupiny ČEZ		4 932	x
<b>Větrné elektrárny celkem</b>	<b>474</b>	<b>176</b>	<b>37,1</b>
Česká republika	474	176	37,1
ČEZ, a. s.	458	176	38,4
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	16		
<b>Sluneční elektrárny celkem</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>114,3</b>
ČEZ, a. s.	7	8	114,3
<b>Spalování biomasy celkem</b>	<b>115 337</b>	<b>222 965</b>	<b>193,3</b>
Česká republika	115 337	163 436	141,7
ČEZ, a. s.	115 337	163 436	141,7
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice			x
Zahraniční členové Skupiny ČEZ		59 529	x

## Ochrana ovzduší

Společnosti Skupiny ČEZ se v uplynulých letech výrazně podílely na snížení emisí hlavních znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší ze spalovacích zařízení, a podstatnou měrou tak přispěly k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice.

Ve stanovených termínech se vyrovnaly nejen s požadavky zákona o ovzduší z roku 1991, ale i s novými požadavky platnými od roku 2002, kdy se právní požadavky ochrany ovzduší v České republice řídí novými právními předpisy, které vznikly harmonizací s příslušnými předpisy Evropské unie.

Produkce emisí vypouštěných do ovzduší je trvale sledována. O znečištění ovzduší v okolí spalovacích zdrojů provozovaných v České republice je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek ČEZ, a. s., kde jsou uvedeny výsledky měření emisí, imisí a vypočtené podíly uhelných elektráren na znečištění ovzduší v jejich okolí.

Kontinuální monitoring emisí je zaveden i v obou polských elektrárnách Skupiny ČEZ ELCHO a Skawina. V Elektrárně Varna bylo v roce 2006 dokončeno a uvedeno do provozu měření ovzduší v sousedící obci Ezerovo, které nezaznamenalo překračování povolené imisní zátěže.

Imise prachových částic jsou kontinuálně měřeny rovněž v obcích dotčených provozem Severočeských dolů a.s.

Severočeské doly a.s. pro větší snížení prašnosti nainstalovaly další průmyslové vysavače prachu a skrápěcí jednotky pro snížení prašnosti zpracovávaného uhlí. Do provozu bylo uvedeno světelné signalizační zařízení, které regulací automobilové dopravy snižuje hlukovou zátěž a emise výfukových plynů.

## Ochrana klimatu a plán snižování emisí

Elektrárny Skupiny ČEZ splňují emisní limity ve všech podstatných parametrech, jako jsou  $SO_x$ ,  $NO_x$ , CO a tuhé znečišťující látky. Projekt obnovy zdrojů v České republice přispěje k další ekologizaci výroby elektřiny z uhlí, podobně spalování biomasy ve fluidních kotlích. Využívá ve větší míře obnovitelných zdrojů k výrobě elektřiny.

V Elektrárně Skawina se vyměňují staré odlučovače za účinnější. V průběhu roku 2007 probíhá první etapa zavádění odsiřovacího systému s předpokládaným uvedením do provozu v prosinci 2007, druhá etapa bude dokončena v druhém pololetí roku 2008. Celkem se odsiřování týká kotlů s instalovaným výkonem 300 MW. Se snižováním emisí se počítá i v Elektrárně ELCHO. V Elektrárně Varna je zpracováván dlouhodobý investiční program na ekologizaci výrobních bloků a roční program pro řízení činností na ochranu životního prostředí.

## Rozvoj environmentálních trhů

### Obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů

Rok 2006 byl druhým rokem fungování systému obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a agenda emisí oxidu uhličitého se stala pro společnost Skupiny ČEZ velmi sledovanou oblastí. Emise oxidu uhličitého představují důležitou součást rozhodování v investiční i provozní oblasti.

Emise společností Skupiny ČEZ, vykázané v souladu s platnou legislativou, dosáhly v České republice, Polsku a Bulharsku v roce 2006 hodnoty 42 294 775 t  $CO_2$ . Povolenky pro pokrytí emisí v České republice a v Polsku budou do 30. 4. 2007 vyřazeny v souladu s požadavky EU ETS (systém obchodování s emisemi Evropské unie).

Vlivem EU ETS došlo k výrazným úsporám emisí oxidu uhličitého.

Od 1. ledna 2007 se do systému obchodování s povolenkami zapojuje díky vstupu Bulharska do Evropské unie i Elektrárna Varna. Návrh přidělu povolenek pro rok 2007 je v současné době posuzován Evropskou komisí.

ČEZ, a. s., přijal na základě vyzvy ministra životního prostředí formou veřejné deklarace závazek investovat zisk z prodeje uspořené emisní povolenky do opatření na snižování emisí skleníkových plynů. Úspory povolenek bylo dosaženo zejména arbitráží mezi možností vyrobit a prodat elektrickou energii (a vyprodukovat  $CO_2$ ) a prodat povolenky, ale i změnou nasazení zdrojů a investičními opatřeními vedoucími ke zefektivnění výroby. Bez možnosti obchodovat s ušetřenými povolenkami by ekonomické stimuly vedly jen v České republice k produkci  $CO_2$  převyšující limit přidělený společnosti ČEZ.

V roce 2005 byl zisk z prodeje uspořené povolenky akciové společnosti ČEZ v rámci České republiky 823 mil. Kč. Zisk z uspořené povolenky za rok 2006 bude zveřejněn do poloviny roku 2007.

Zisk z prodeje uspořené povolenky bude reinvestován v souladu s Akčním plánem snižování emisí  $CO_2$  Skupiny ČEZ, který byl připraven v návaznosti na veřejnou deklaraci. Akční plán specifikuje opatření ke snížení emisí skleníkových plynů, do kterých hodlá Skupina ČEZ investovat ve čtyřech pilířích – podpora výroby z obnovitelných zdrojů energie, snižování intenzity emisí při výrobě elektřiny, podpora energetických úspor a podpora projektů na snižování emisí v zahraničí – a ve dvou časových horizontech – do roku 2012 a s výhledem do roku 2020.

Dne 26. března 2007 přijala Evropská komise rozhodnutí, kterým snížila celkové přípustné roční množství povolenek pro Českou republiku na úroveň 86,8 mil. t pro roky 2008–2012. To je stále nad úroveň skutečných emisí jak za rok 2005, tak zřejmě i 2006.

Zpracovatelé alokačního plánu musí nyní připravit rozdělení této částky na jednotlivá zařízení. Konečné hodnoty budou známy pravděpodobně až ve druhém pololetí roku 2007. V obdobném stadiu se nachází alokační plán v Polsku.

Skupina ČEZ je členem asociace obchodování s povolenkami IETA a podílí se na činnosti pracovních skupin Evropského sdružení výrobců elektrické energie Eurelectric a Centra pro evropské politické studie.

## Rozvoj projektů na snižování emisí

Společnost ČEZ usiluje v České republice o vznik trhu s cíleně pěstovanou biomasou (energetickými plodinami) pro energetické využití, neboť produkci elektřiny z biomasy na vybraných zdrojích lze znásobit bez výraznějších investic. K tomu bude nezbytná diskuse a spolupráce s pěstiteli a se státní správou.

Skupina ČEZ vyhledává a rozvíjí projekty využití větrné energie v rámci potenciálu vymezeného klimatickými podmínkami České republiky. V oblasti vodních elektráren je v současné době věnována pozornost zejména zvyšování efektivity stávajících zdrojů Skupiny ČEZ.

Další aktivitou Skupiny ČEZ jsou projekty společné implementace (Joint Implementation – JI) a projekty čistého rozvoje (Clean Development Mechanism – CDM), které umožňují investovat finanční prostředky do úsporného projektu v zahraničí a získat dosažené emisní úspory.

## Emise látek znečišťujících ovzduší Skupiny ČEZ v roce 2006 v porovnání s rokem 1993

Rok	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý	Oxid uhlíčitý
1993	t	55 764	724 052	124 633	17 497	35 568 898
2006	t	7 347	107 471	83 111	4 513	42 294 775 ***)
Změna	%	-86,8	-85,2	-33,3	-74,2	18,9
1993	kg/GJ <sup>*)</sup>	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554	114,1
2006	kg/GJ <sup>*)</sup>	0,0194	0,2831	0,2189	0,0119	111,4 **)
Změna	%	-89,2	-87,8	-44,7	-78,5	-2,4

<sup>\*)</sup> Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

<sup>\*\*)</sup> Pokles měrných emisí oxidu uhličitého v roce 2006 oproti roku 1993 je ovlivněn i změnou metodiky (výpočet podle obsahu uhlíku v palivu místo dřívě používaných korelačních koeficientů na výhřevnost).

<sup>\*\*\*)</sup> Jedná se o roční hodnoty (ČEZ, a. s., Energetika Vítkovice, a. s., ELCHO, Skawina, Varna).

## Integrovaná prevence

V rámci povinností vyplývajících ze zákona č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci, bylo do konce roku 2006 vydáno 11 ze 12 povolení, která musí ČEZ, a. s., získat do konce října 2007 pro provoz zdrojů spadajících do kategorie spalovacích zařízení o jmenovitém tepelném příkonu větším než 50 MW. Pro zbývající zařízení – Elektrárnu Mělník – je správné řízení o vydání integrovaného povolení před ukončením.

V souvislosti s plněním povinnosti evidovat, vyhodnocovat a ohlašovat emise a přenosy vybraných znečišťujících látek do integrovaného registru znečišťování Ministerstva životního prostředí České republiky byla do 15. 2. 2006 splněna ohlašovací povinnost za všechny uhelné, jaderné a také 1 vodní elektrárnu ČEZ, a. s., za rok 2006.

Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. je držitelem integrovaného povolení zahrnujícího všechny složky životního prostředí – emise do ovzduší, spotřebu vody, nakládání s odpadními vodami, odpady, hluk a elektromagnetické záření. Získalo povolení rozhodnutím Slezského vojvodství v dubnu 2003, Elektrownia Skawina S.A. získala integrované povolení rozhodnutím Małopolského vojvodství v červnu 2006.

TEC Varna EAD v Bulharsku je držitelem integrovaného povolení od roku 2005. V roce 2006 byly provedeny dvě prověrky jeho plnění s kladným výsledkem. V současné době probíhá řízení o vydání integrovaného povolení na skládku popelovin.

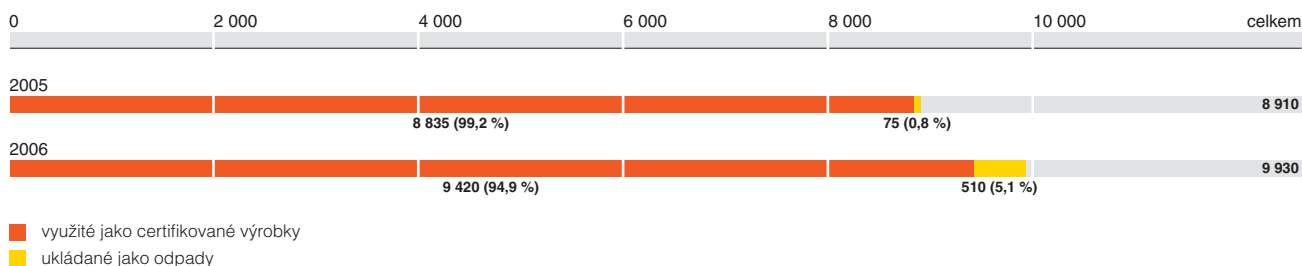
Další rozsáhlou oblastí v naplňování platné legislativy je nakládání s polychlorovanými bifenoly, kde byla řešena koordinace vzorkování zařízení na přítomnost těchto látek.

## Využití vedlejších energetických produktů

Vedlejší energetické produkty (popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou) se používají např. při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popele se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál.

Samotný ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2006 při výrobě elektrické energie a tepla celkem 9 084 tis. tun vedlejších energetických produktů. Z vyprodukovaného množství bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky, z toho cca 73 % pro rekultivace a krajino tvorbu a přibližně 26 % bylo prodáno cizím firmám. Zbývající množství bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech. Z hlediska Skupiny ČEZ se oproti roku 2005 zvýšil podíl odpadů vlivem akvizic elektráren Skawina a Varna, naopak v Elektrárně ELCHO je 100 % vedlejších energetických produktů použito jako certifikované výrobky.

### Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)



## Ochrana vod a nakládání s vodami

Při ochraně vod postupuje Skupina ČEZ podle euronovely vodního zákona a prováděcích vyhlášek. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydávaných krajskými úřady, popřípadě v rozhodnutích vodoprávních orgánů.

V souladu s rozhodnutími těchto orgánů využívá Skupina ČEZ i svá vodní díla.

Severočeské doly a.s. uvedly v roce 2006 do provozu modernizovanou čistírnu důlních vod na Dolech Nástup Tušimice se zvýšením výkonu z 40 l/s na 80 l/s a odstraňováním manganu. Dále zde byla realizována modernizace čistírny odpadních vod. Na Dolech Bílina byla zahájena stavba pro centralizaci vypouštění důlních vod.

V Elektrárně Varna byl na základě ustanovení Integrovaného povolení prováděn v průběhu roku 2006 monitoring vypouštěných odpadních vod, který nezjistil překračování povolených koncentrací škodlivin. Byl realizován projekt na recyklaci odluhových vod a splněn program pro snížení spotřeby podzemních vod. V roce 2006 byla uvedena do provozu neutralizační stanice z regenerace iontoměníčů na chemické úpravě vod.

Odběr a využití podzemní vody jsou ve Skupině ČEZ určeny především k výrobě pitné vody.

## Odpadové hospodářství

S neaktivními odpady z uhelných i jaderných elektráren je nakládáno v souladu se zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech. Část je předávána osobám oprávněným k dalšímu nakládání s odpady, část je ukládána na skládky provozované společností ČEZ, a. s. Důsledným tříděním je omezován podíl skládkovaných odpadů. V souladu se zmíněným zákonem byly v roce 2006 dopracovány plány odpadového hospodářství s cílem zbilancovat množství odpadů od roku 2000 a navrhnout postupnou redukci jejich vzniku v průběhu příštích pěti let.

S radioaktivními odpady je nakládáno v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření, v platném znění.

Severočeské doly a.s. realizovaly úpravu a čištění akumuláční nádrže u čistírny důlních vod Dolů Nástup Tušimice, kde bylo vytěženo a využito na výsypkách dolu celkem 48 tisíc tun sedimentů.

V souladu s příslušnými zákony je s odpady nakládáno i v zahraničí a jsou provozována úložiště popílku.

## Sanace a rekultivace

Zahlazování následků po důlní činnosti společnosti Severočeské doly a.s. předchází důsledná příprava pro realizaci v součinnosti s místními orgány a Ministerstvem životního prostředí ČR, kde je řešena ochrana a navrácení zemědělského půdního fondu, lesního půdního fondu, vliv důlní činnosti na životní prostředí v průběhu těžební činnosti přijetím opatření realizovaných pro tvorbu krajiny po ukončení těžební činnosti.

Přijatá opatření jsou zpracována do „Souhrnných plánů sanací a rekultivací“ obou provozovaných dolů. Na tyto koncepční plány navazuje zpracování prováděcích projektů jednotlivých akcí.

Výstupy podávají ucelený obraz o podobě nově vytvořeného a zapojeného území do okolní krajiny včetně potřeby zajištění dostatečných finančních rezerv na tuto činnost i v období, kdy již báňská činnost bude ukončena.

V hnědouhelných elektrárnách pokračovaly práce na technických a biologických rekultivacích odkališť popela s cílem navrácení těchto pozemků do okolních ekosystémů a obnovení jejich původního významu.

Pro rekultivace v okolí uhelných elektráren bylo v roce 2006 využito v ČEZ, a. s., přibližně 6,6 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely.

Rovněž byly dokončeny terénní úpravy a technická rekultivace na plochách vzniklých po likvidaci objektů zařízení staveniště Jaderné elektrárny Temelín. Do roku 2010 bude pokračovat biologická rekultivace těchto ploch.

Elektrárna Skawina pokračuje v rekultivaci již nepoužívaného úložiště popílku, jehož část byla vytěžena pro pozdější použití jako stavební materiál. Probíhá monitoring podzemních vod pod tímto bývalým úložištěm popílku.

V roce 2006 bylo v Elektrárně Varna zakryto a rekultivováno úložiště nebezpečného odpadu – depo azbestu. Odpady s obsahem azbestu byly v roce 2007 předávány externí certifikované firmě k likvidaci.

## Hluk

V současné době je vystaveno rizikovému faktoru hluku přibližně 1 650 zaměstnanců elektráren Skupiny ČEZ. S ohledem na jeho negativní účinky na zdraví zaměstnanců jsou v rámci prevence prováděna na pracovištích v pravidelných intervalech hygienická měření. Formou technických a organizačních opatření je dosahováno snižování počtu zaměstnanců vystavených hluku.

V roce 2006 byla na realizaci protihlukových opatření u některých starších elektráren ČEZ, a. s., situovaných v blízké městské zástavbě, použita částka 5,5 mil. Kč s cílem plnit vůči veřejnému sektoru hygienické limity venkovních prostorů.

Severočeské doly a.s. prodloužily v obci Ledvice dvě stávající protihlukové stěny o 53 metrů a 98 metrů. Provozní náklady společnosti na monitoring hluku dosáhly v roce 2006 částky 1,6 mil. Kč.

Elektrárna ELCHO podnikla v průběhu roku 2006 opatření k odhlučnění vysokotlakých zařízení v reakci na překročení limitů hluku šířeného do okolního prostředí.

V Elektrárně Skawina byl v roce 2006 zaveden a spuštěn systém nepřetržitého měření hluku, který potvrdil, že elektrárna nepřekračuje noční a denní limity hluku ve vztahu k blízkým rezidenčním oblastem Podbory a Osiedle Awaryjne.

Elektrárna Varna provádí periodická měření úrovně hluku v okolním prostředí. Výsledky měření jsou postupovány inspektorátu životního prostředí RIOSV Varna. Povolené limity nebyly překročeny.

## Ochrana ptactva


Na úseku ochrany přírody se stala stěžejním tématem ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vyšla vstříc platné legislativě a spolupracuje v této oblasti jak s ornitology, tak i Ministerstvem životního prostředí České republiky. Nad rámec platné legislativy byly připraveny podklady, které řeší problematiku ochrany ptactva ve vybraných oblastech NATURA 2000.

Cena akcií ČEZ, a. s.,  
se v průběhu roku 2006 zvýšila  
o více než 30 %, ze 736 Kč  
na 960 Kč, a hodnota společnosti  
tak dosáhla 565 mld. Kč.

Ratingová agentura Standard & Poor's  
zvýšila v říjnu 2006 dlouhodobé  
ratingové hodnocení ČEZ, a. s.,  
z původního stupně BBB+ na stupeň A-.

V závěru října 2006 vstoupily  
akcie společnosti ČEZ, a. s.,  
na varšavskou burzu cenných papírů,  
a potvrdily tak status ČEZ, a. s.,  
jako mezinárodní společnosti, jejíž akcie  
jsou kótovány na více burzách.



An aerial photograph of a massive crowd of people gathered in a stadium. The crowd is densely packed and many individuals are holding up colorful umbrellas, creating a vibrant mosaic of colors. The stadium's seating tiers and structural elements are visible on the left side of the frame.

Skupina ČEZ trvale usiluje o zajištění dlouhodobých a transparentních vztahů s akcionáři a investory v rámci strategických cílů v souladu s podnikatelským plánem. Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností, na jehož tvorbě v České republice se Skupina ČEZ také podílela.



# Akcie, akcionáři a cenné papíry

## Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku k 31. 12. 2006 činila 59 221 084 300 Kč. Z výpisu akcionářů u Střediska cenných papírů k 31. 12. 2006 nebyla kromě Ministerstva financí České republiky zjištěna žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., vyšším než 5 %.

Ke dni 1. 1. 2006 přešel v souladu s ustanovením § 2 zákona č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu národního majetku České republiky a o působnosti Ministerstva financí, majetek Fondu národního majetku České republiky, tedy i jím vlastněné akcie ČEZ, a. s., na stát; správu státního akciového podílu vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky.

Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 99 akcionářů v celkové nominální hodnotě 1 690 mil. Kč a Citibank, a.s., spravuje akcie 7 akcionářů v celkové nominální hodnotě 598 mil. Kč.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil 21,45 % s tím, že případné další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

### Struktura akcionářů (%)

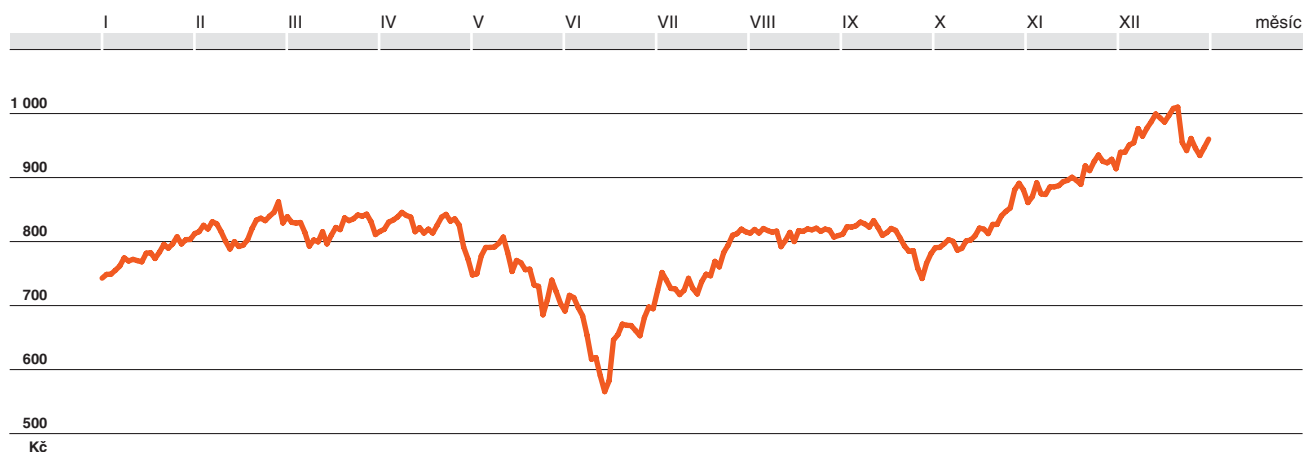
	k 31. 12. 2005	k 31. 12. 2006
Právníkové osoby celkem	95,35	95,74
Česká republika	67,61	67,61
Ostatní právníkové osoby	24,29	24,27
z toho: tuzemské	4,53	2,93
zahraniční	19,76	21,34
Správci	3,45	3,86
Fyzické osoby celkem	4,65	4,26
z toho: tuzemské	4,54	4,15
zahraniční	0,11	0,11

### Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Emise akcií <sup>1)</sup>	CZ0005112300	15. 2. 1999	59,2 mlrd. Kč	zaknihovaná na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006

<sup>1)</sup> K 15. 2. 1999 byly sloučeny a následně rozštěpeny akcie dvou předchozích emisí s jmenovitou hodnotou 1 000, resp. 1 100 Kč na akcie s nominální hodnotou 100 Kč.  
Počet vydaných akcií: 592 210 843 kusů.  
Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

### Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2006



## Ukazatele na akcii

	Jednotka	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Index 2006/2005 (%)
Konsolidovaný čistý zisk na akcii – základní *)	Kč	12,2	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	47,0	129,4
Dividenda na akcii (hrubá **)	Kč	–	2	2,5	4,5	8,0	9,0	15,0	166,7
Přiznané dividendy	mld. Kč	–	1,2	1,5	2,7	4,7	5,3	8,9	167,6
Podíl dividend na konsolidovaném zisku po zdanění přiřaditelném na podíly akcionářů mateřského podniku	%	–	16	16	31	49	40	41	102,5
Roční maximum	Kč	125	113	99	146	341	748	1 010	135,0
Roční minimum	Kč	80	58	71	88	146	347	566	163,3
Na konci roku	Kč	101	78	92	146	341	736	960	130,4
Počet registrovaných akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	592 088	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	0	1 950	1 935	745	10	2 440	3 455	–
Počet akcií v oběhu (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	590 138	590 276	591 466	592 201	589 771	588 756	99,8
Tržní kapitalizace (k 31. 12. daného roku)	mld. Kč	60	46	55	86	202	434	565	130,2
Účetní hodnota na akcii *)	Kč	219	232	243	274	291	300	331	110,5
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	46	33	38	53	117	246	290	118,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	%	8	5	6	9	15	20	20	98,6
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	32	20	38	44	108	299	348	116,5
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	12,2	15,2	19,4	17,2	22,5	28,7	41,9	146,0

\*) Bez menšinových podílů.

\*\*) Vyplacena za předchozí rok.

Dividendová politika ČEZ, a. s., přijatá v listopadu 2004, předpokládající proplacení pevných částek v následujících 3 letech, byla počátkem roku 2006 změněna. Nově přijatá dividendová politika vychází z výše dosaženého konsolidovaného zisku, kdy na dividendy bude každoročně určeno 40–50 % tohoto zisku (Pay out ratio). Jde o poměr odpovídající rozmezí u energetických firem v Evropě.

## Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Standard & Poor's změnila v říjnu 2006 dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., z původní úrovně BBB+ na úroveň A-, stabilní výhled zůstal nezměněn. Zvýšené ratingové hodnocení odráží silný finanční profil akciové společnosti ČEZ. Ratingová agentura Moody's potvrdila v říjnu 2006 dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., na úrovni A2 s výhledem stabilním.

## Obchod s akciemi na varšavské burze

V září 2006 ČEZ, a. s., zahájil závěrečnou fázi přípravy na duální listing (tzn. primární kótace zůstala v Praze a stejné akcie se sekundárně obchodují ve Varšavě) akcií na varšavské burze cenných papírů. Šlo o administrativní proces naplnění všech náležitostí kótace akcií ČEZ, a. s., který byl zakončen přijetím společnosti dne 25. října 2006 na hlavní trh varšavské burzy. Emise byla polskými investory přijata velmi pozitivně; v první den obchodování představovaly obchody s akciemi ČEZ, a. s., 13 % obrátu GPW. Duální listing rozšířil přístup i polských penzijních fondů k akciím ČEZ, a. s., jinak regulatorně poměrně omezených v investicích mimo Polsko. ČEZ, a. s., se stal největší firmou kótovanou v Polsku a prakticky jedinou investovatelnou společností ze sektoru elektroenergetiky. Velký zájem investorů vedl dne 15. prosince 2006 k zařazení akcií ČEZ, a. s., do prestižního indexu WIG 20.

## Obchod s akciemi na německé burze

Podle zjištění ČEZ, a. s., s jeho akciemi rovněž zahájily obchodování třetí osoby (angl. unsponsored listing) ve Spolkové republice Německo na trhu XETRA, provozovaném Deutsche Börse Group, a na burzách v Mnichově, Frankfurtu nad Mohanem, Berlíně a Stuttgartu.

## Vlastní akcie

Nákup a prodej vlastních akcií ČEZ, a. s., realizovaný v roce 2006 sloužil k pokrytí motivačního opčního programu, přijatého na valné hromadě společnosti dne 19. června 2001 a doplněného usneseními valných hromad konaných v následujících letech. Na začátku roku 2006 bylo na majetkovém účtu ve Středisku cenných papírů 2 440 tis. ks vlastních akcií. V průběhu roku bylo pro probíhající opční program nakoupeno 1 715 tis. ks, které byly pořízeny za průměrnou nákupní cenu 742,47 Kč včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu, nejnižší cena 688,79 Kč, nejvyšší cena 836,64 Kč. Celková použitá částka na nákup akcií v roce 2006 činila 1 273 mil. Kč včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu. Na konci roku 2006 bylo v majetku společnosti 3 455 tis. ks vlastních akcií.

V roce 2006 společnost prodala 700 tis. ks vlastních akcií devíti beneficietům, kteří uplatnili právo opce na tyto akcie za průměrnou cenu 192,26 Kč (nejnižší cena 101,92 Kč za akcii, nejvyšší cena 274,00 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficietům činila 134 584 tis. Kč.

## Valná hromada ČEZ, a. s.

Dne 23. května 2006 se konala 14. řádná valná hromada, která projednala a přijala usnesení zejména v těchto záležitostech:

- vzala na vědomí zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2005,
- vzala na vědomí zprávu dozorčí rady,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., za rok 2005 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2005,
- schválila rozdělení zisku ČEZ, a. s., včetně rozhodnutí o výplatě dividend a tantiém,
- schválila finanční objemy pro účely sociálního fondu a fondu odměn,
- byla seznámena s tím, že představenstvo společnosti zrušilo na svém zasedání dne 15. 5. 2006 výběrové řízení na prodej části podniku Teplárna Dvůr Králové,
- schválila změnu stanov,
- schválila finanční prostředky pro poskytování sponzorských darů,
- schválila zvýšení finančních prostředků v roce 2006 pro sponzorské dary o 20,1 mil. Kč a pro nepeněžní dary o 13,5 mil. Kč,
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů pro rok 2007 ve výši 110 mil. Kč; z těchto prostředků je určeno 50 mil. Kč Nadaci ČEZ a 60 mil. Kč bude rozděleno obcím v souvislosti s obnovou výrobních zdrojů,
- schválila změnu opčního programu na vlastní akcie společnosti pro členy představenstva ČEZ, a. s., a vybrané manažery ČEZ, a. s., a Skupiny ČEZ,
- potvrdila ve funkci kooptované členy dozorčí rady: Jiřího Bise a Zdeňka Trojana,
- schválila změnu smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady.

## Akcie ostatních veřejně obchodovaných společností Skupiny ČEZ

V průběhu roku byly z obchodování na veřejných trzích vyřazeny akcie společností Severočeská energetika, a.s., Severočeské doly a.s. a Středočeská energetická a.s. Ve všech případech je důvodem přechod akcií menšinových akcionářů na ČEZ, a. s.

## Přehled uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů (přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře – squeeze out)

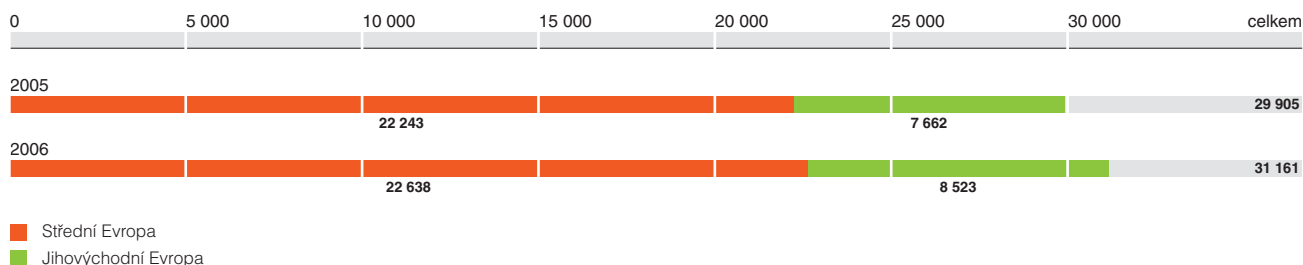
Ve smyslu ustanovení § 47 odst. 1 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, a § 183i odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, došlo v roce 2005 u akciových společností Východočeská, Severomoravská a Západočeská energetika a ŠKODA PRAHA k přechodu ostatních cenných papírů společností na majoritního akcionáře ČEZ, a. s.

Ve smyslu ustanovení §183n odst. 1 obchodního zákoníku došlo v roce 2006 u společností Severočeská energetika, a.s., a Severočeské doly a.s. k vyřazení účastnických cenných papírů společností z obchodování na oficiálních trzích cenných papírů, a to zveřejněním usnesení valných hromad o přechodu ostatních cenných papírů společností na majoritního akcionáře ČEZ, a. s. Přechod účastnických cenných papírů společnosti Středočeská energetická a.s. se uskutečnil dne 8. 1. 2007 za protiplnění ve výši 2 750 Kč na jednu akcii. Výplata protiplnění byla zahájena 1. 2. 2007.

Společnost	Severočeská energetika, a.s.	Severočeské doly a.s.	Středočeská energetická a.s.
Mimořádná valná hromada	28. 8. 2006	27. 3. 2006	5. 8. 2005
Zápis do obchodního rejstříku	1. 9. 2006	5. 5. 2006	23. 11. 2006
Zveřejnění v obchodním věstníku	27. 9. 2006	17. 5. 2006	6. 12. 2006
Původní procentní podíl ČEZ, a. s., ve společnosti	96,14	93,10	97,91
Cena za akcii	3 575,00 Kč	1 789,20 Kč	2 750,00 Kč
Období výplaty protiplnění	1. 12. 2006 – 31. 12. 2010	30. 6. 2006 – 30. 6. 2010	1. 2. 2007 – 1. 2. 2011
Přechod vlastnického práva k akciím	30. 10. 2006	19. 6. 2006	8. 1. 2007
Počet akcií	125 693	626 413	67 138
ISIN	CZ0005078055	CZ0005102350	CZ0005078253
ISIN	CZ0005106781	CZ0005102467	
SIN			770950000784
Administrátor výplaty	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a. s.

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných 55 společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s., a 54 dceřiných společností) k 31. 12. 2006 dosáhl počtu 31 161 osob. Meziročně došlo ke zvýšení o 1 256 zaměstnanců, a to především v důsledku akvizic v Polsku a v Bulharsku.

### Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.



### Firemní kultura

Firemní kultura společností Skupiny ČEZ se posouvá směrem k výkonové kultuře, podporuje konsolidaci procesně transformovaných společností a dále rozvíjí přijaté principy. Odráží zvyšující se požadavky na individuální i skupinovou odpovědnost v oblastech bezpečnosti a řízení znalostí. Rozvíjení lidského potenciálu, prosazování individualit a rozvoj lidských zdrojů jako celek jsou klíčovými principy firemní kultury. Skupina ČEZ proto modernizuje systémy vzdělávání, hodnocení a odměňování.

Firemní kultura zaměřená na výkon sleduje 7 základních principů (viz str. 3).

### Vzdělávací program

Rozvoj manažerských i speciálních profesních znalostí je realizován v souladu s politikou přípravy na zvyšování efektivity společnosti.

V roce 2006 se zástupci Skupiny ČEZ zúčastnili pravidelného setkání „Technical Working Group – Training and Qualification“ v sídle Mezinárodní agentury pro atomovou energii, jehož je ČEZ, a. s., platným členem. V Jaderné elektrárně Temelín proběhla následná mise WANO Peer Review a v roce 2007 se připravuje mise v Jaderné elektrárně Dukovany. Oblast výcviku a přípravy personálu je nedílnou součástí těchto misí. V návaznosti na strategii rozvoje lidských zdrojů v ČEZ, a. s., a procesních dceřiných společnostech je připravován program řízení znalostí jako základního předpokladu pro uchování a zacházení s unikátními znalostmi firmy a bude implementován systém řízení výkonnosti.

Vzdělávací program manažerských dovedností je zajišťován v Bulharsku.

## Sociální politika

Sociální politika Skupiny ČEZ představuje širokou škálu peněžních a nepeněžních plnění. Ve společnosti ČEZ, a. s., do této oblasti patří vedle mzdového ohodnocení také zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, v porovnání se zákonným nárokem o jeden týden prodloužená dovolená, pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, osobní účty určené pro rekreaci, příspěvky na odběr elektrické energie, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, zdravotní péče a v mimořádných případech i jednorázové sociální výpomoci.

Základní principy sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou platné i pro zahraniční akvizice, kde je však sociální politika vázána na dlouhodobé smlouvy podepsané mezi odborovými svazy a předchozím zaměstnavatelem.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působí 29 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2006 odborově organizováno cca 2 900 zaměstnanců, tj. 45 % z celkového počtu. Tyto organizace jsou sdruženy do tří odborových svazů: Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků – ČOSE a Odborového svazu zaměstnanců jaderných elektráren.

Vzhledem ke končící platnosti stávající kolektivní smlouvy bylo v květnu 2006 zahájeno kolektivní vyjednávání, které trvalo 6 měsíců, a přes mnohdy rozdílné názory byla nalezena shoda a Kolektivní smlouva ČEZ, a. s., byla sjednána na období let 2007–2010. Svou vysokou úrovní úpravy pracovněprávních vztahů, odměňování a benefitů je zárukou udržení sociálního smíru ve společnosti.

V procesních dceřiných společnostech Skupiny ČEZ působí celkem 49 základních odborových organizací, z nichž je 36 sdruženo v šesti Sdruženích základních organizací, které mají regionální působnost. Dále v dceřiných společnostech samostatně působí 13 základních organizací. Odborové organizace jsou sdruženy ve dvou odborových svazech – v Odborovém svazu ECHO a v Českém odborovém svazu energetiků – ČOSE.

Kolektivní vyjednávání v procesních dceřiných společnostech probíhalo v průběhu celého roku 2006, byly uzavřeny kolektivní smlouvy a dodatky u devíti společností, všechny s platností do konce roku 2008. Ve všech společnostech byla uzavřena jedna kolektivní smlouva a nastaven jeden systém mzdových forem a benefitů.

V bulharské společnosti TEC Varna EAD působí 3 odborové organizace. V nich je organizováno 95,5 % zaměstnanců. Všechny 3 odborové organizace jsou stranami kolektivní smlouvy, která byla uzavřena v roce 2005 s platností do listopadu 2007. Zřízena byla Komise pro sociální spolupráci, skládající se z předsedů odborových organizací a představitele společnosti, která projednává všechny problémové otázky a podává výklad kolektivní smlouvy.

Ve třech distribučních společnostech v Bulharsku (Elektrozpredelenie Pleven AD, Elektrozpredelenie Sofia Oblast AD, Elektrozpredelenie Stolichno AD) byla podepsána kolektivní smlouva v únoru 2006. Specifické oblasti každé společnosti byly vyřešeny jednotlivými dodatky.

V polské společnosti Elektrownia Skawina S.A. působí tři odborové organizace, v nichž je organizováno 73,9 % zaměstnanců. Odborové svazy a jejich činnost ve společnosti jsou řízeny zákonem o odborech a dohodou o působení odborových svazů ve společnosti Elektrownia Skawina S.A. mezi všemi odborovými svazy a vedením společnosti, která platí od roku 2001. Kolektivní smlouva byla uzavřena v roce 1995 na dobu neurčitou a následně byla upravována řadou dodatků.

V rumunské společnosti Electrica Oltenia S.A. je osm základních odborových organizací, které jsou členy Oltenia Union. Je v nich organizováno 99,9 % zaměstnanců. Uzavřená kolektivní smlouva je platná do roku 2008.

## Evropská rada zaměstnanců

S ohledem na působení Skupiny ČEZ v několika zemích střední a jihovýchodní Evropy, členských států EU, byla v roce 2006 mezi zástupci odborového svazu a zástupci ČEZ, a. s., projednána dohoda o zřízení Evropské rady zaměstnanců.

V lednu 2007 se v Praze poprvé sešli členové vyjednávacího výboru s ústředím ČEZ, a. s., aby zahájili jednání o ustavení a zároveň diskutovali o návrhu dohody o zřízení Evropské rady zaměstnanců podle vlastního ujednání.

Dojednaný text dohody o Evropské radě zaměstnanců byl podepsán 3. dubna 2007.

Evropská rada zaměstnanců působí v České republice v celé řadě společností. Jedná se o zahraniční společnosti, které zakoupily akciové podíly ve společnostech v České republice, přičemž Evropské rady zaměstnanců již v těchto zahraničních společnostech předtím působily. Tyto společnosti na území České republiky jsou tedy pouze přičleněny k Evropské radě zaměstnanců.

Společnost ČEZ, a. s., se stane prvním řídicím zaměstnavatelem v České republice, který sám Evropskou radu zaměstnanců ustavuje.

# Dárcovství a sponzorský program

## Dárcovství

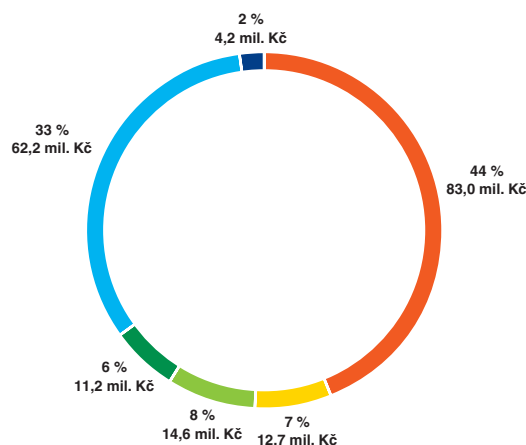
Skupina ČEZ patří mezi nejvýznamnější dárce v České republice. Mateřská společnost ČEZ, a. s., získala v roce 2006 již potřetí titul TOP Firemní filantrop v kategorii absolutní objem rozdělených prostředků.

## Nadace ČEZ

V oblasti dárcovství je pro společnosti Skupiny ČEZ nejvýznamnějším partnerem Nadace ČEZ. Jejím prostřednictvím bylo v České republice v roce 2006 rozděleno 187,9 mil. Kč.

Rozdělení darů v roce 2006 podle účelu (mil. Kč)

- Nadace ČEZ dětem a mládeži
- Nadace ČEZ kultuře
- Nadace ČEZ potřebným
- Nadace ČEZ pro zdraví
- Nadace ČEZ rozvoji regionů
- Nadace ČEZ životnímu prostředí



## Mezi největší projekty Nadace ČEZ patří:

- „Pomáháme tam, kde působíme“ – na podporu oblastí, ve kterých působí společnosti Skupiny ČEZ, věnovala Nadace ČEZ v roce 2006 celkem 62,2 mil. Kč,
- na výstavbu sportovních a dětských hřišť bylo darováno v roce 2006 celkem 26,1 mil. Kč. Od počátku projektu „Oranžové hřiště“ vzniklo v České republice 25 dětských a 32 sportovních hřišť v hodnotě 104,1 mil. Kč,
- projekt „Oranžové kolo“, v rámci kterého je výkon každého dobrovolného cyklisty převeden do podoby finančního daru na pomoc zdravotně postiženým, ústavům sociální péče a dětským domovům, byl v roce 2006 naplněn 2 mil. Kč,
- do projektů orientovaných na zdravotnictví a kulturu bylo vloženo 23,9 mil. Kč.

Do Nadace ČEZ přispěly společnosti Skupiny ČEZ finančními prostředky ve výši 139 mil. Kč, z toho ČEZ, a. s., 50 mil. Kč, ČEZ Distribuce, a. s., 64 mil. Kč, ČEZ Distribuční služby, s.r.o., 2 mil. Kč, ČEZ Měření, s.r.o., 1,5 mil. Kč, ČEZ Prodej, s.r.o., 20 mil. Kč a ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., 1,5 mil. Kč.

### **Dárcovství mimo Nadaci ČEZ**

Mimo Nadaci ČEZ poskytly společnosti Skupiny ČEZ v České republice 125,7 mil. Kč (ČEZ, a. s., 50,1 mil. Kč, dceřiné společnosti 75,6 mil. Kč). Z toho Ústeckému kraji věnovaly společnosti ČEZ, a. s., a Severočeské doly a.s. dohromady 48,2 mil. Kč. Zbýlých 77,5 mil. Kč bylo rozděleno na: regionální rozvoj (40,3 mil. Kč), zdravotnictví, sociální a charitativní účely (15,6 mil. Kč), volný čas, sport (6,7 mil. Kč), vědu a školství (9,8 mil. Kč), kulturu (5,1 mil. Kč).

Bulharské distribuční společnosti darovaly v roce 2006 celkem 73 680 BGN (cca 1,1 mil. Kč), z toho: do zdravotnictví, na sociální a charitativní účely (0,6 mil. Kč), na vědu a školství (0,5 mil. Kč).

Polské elektrárenské společnosti darovaly celkem 160 266 PLN (cca 1,2 mil. Kč): na regionální rozvoj (0,3 mil. Kč), zdravotnictví, sociální a charitativní účely (0,5 mil. Kč), volný čas, sport (0,2 mil. Kč), vědu a školství (0,1 mil. Kč), kulturu (0,1 mil. Kč).

### **Sponzorský program**

Skupina ČEZ je významným sponzorským partnerem projektů:

- v oblasti kultury: Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Mezinárodní festival pro děti a mládež Zlín, České divadlo, Státní opera Praha, Mezinárodní hudební festival Petra Dvorského v Jaroměřicích nad Rokytnou, Mezinárodní hudební festival Janáčkův máj, Mezinárodní hudební festival Dvořákova Olomouc, Mezinárodní filmový festival animovaných filmů AniFest, Mezinárodní hudební festival Colours of Ostrava, Mezinárodní hudební festival Folkové prázdniny v Náměšti nad Oslavou a Mezinárodní filmový festival o životním prostředí, přírodním a kulturním dědictví – Ekofilm,
- v oblasti sportu: Zlatá tretra, ČEZ Koloseum, ČEZ Basketball Nymburk, ČEZ Aréna Vítkovice, ČEZ Aréna Plzeň, ČEZ Aréna Pardubice, Hokejová hala Chomutov, Alba Chorzów, Zgoda Bielszowice,
- v dalších oblastech: Velehrad 2006 – Dny lidí dobré vůle, Nadace Jihočeské cyklostezky,
- v oblasti projektů celostátního významu je ČEZ, a. s., partnerem Českého atletického svazu a Českého olympijského týmu.



# Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Společnost má zformulovanou přísnou politiku ohledně obchodování na základě vnitřních informací a vyhotovila seznam členů orgánů a zaměstnanců, které lze obecně považovat za zasvěcené osoby disponující vnitřními informacemi. Společnost se řídí směrnicemi České národní banky a GPW o zveřejňování všech podstatných informací, čímž umožňuje všem akcionářům a potenciálním akcionářům znát finanční situaci, výkonnost, vlastnictví a správu společnosti tak, aby jejich investiční rozhodnutí mohla být informovaná. Veškeré podstatné informace jsou zveřejňovány v češtině, angličtině a od října 2006 i v polštině.

Společnost průběžně plní všechny své zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů. Kromě toho má společnost na zřeteli své širší povinnosti vůči samosprávným orgánům v místech své působnosti, a proto konzultuje a diskutuje své investiční záměry i na této úrovni.

ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru kótovaného na GPW zveřejnil v rámci příprav při vstupu akcií na tento trh prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Oproti zveřejněným údajům se do doby uzávěrky výroční zprávy 2006 nic nezměnilo. Podrobnější přehled naplňování Kodexu pro správu a řízení společností naleznete na webových stránkách společnosti [www.cez.cz](http://www.cez.cz) v sekci pro investory. Prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným Giełdą papierów wartościowych w Warszawie S.A. (GPW) je k dispozici na jejich stránkách [www.gpw.com.pl](http://www.gpw.com.pl) pod odkazem Corporate governance.

## Vztahy společností Skupiny ČEZ s akcionáři a investory

Společnosti Skupiny ČEZ jednájí v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů a naplňují princip rovného přístupu ke všem akcionářům. Akcionáři společnosti mají včas k dispozici a v předem naplánovaných a oznámených termínech čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ. Vztahy k akcionářům a investorům, stejně jako správa společnosti, vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností.

Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti vést se všemi účastníky kapitálového trhu intenzivní a otevřený dialog tak, aby každý mohl nezávisle ohodnotit výkony Skupiny ČEZ i její budoucí strategii. V roce 2006 byly hlavními tématy diskusí – mimo průběžné výsledky – cenový vývoj na trhu s elektřinou ve střední Evropě, vývoj na trhu povolenek emisí CO<sub>2</sub> a reakce Skupiny ČEZ na prudký pokles cen povolenek. Samostatný tematický blok pak představovalo informování o finančním vývoji v nově začleněných zahraničních společnostech a akviziční politice včetně plánovaných záměrů nové výstavby v lokalitě Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině. Vrcholový management společnosti se s investory sešel na dvanácti výjezdních setkáních (roadshows), devíti investorských konferencích, třech skupinových setkáních s investory v sídle společnosti a při nespočtu individuálních setkání. Během setkání proběhly tematické prezentace vysvětlující výše uvedená klíčová témata a manažeři odpovídali na položené dotazy. Záměrem Skupiny ČEZ je udržet vzájemný dialog na podobné bázi.

## Plnění kodexu řízení a správy společností

Řízení a správa společnosti vychází z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se Skupina ČEZ podílela a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech společnost naplňuje.

Důležité údaje o statutárních orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 14–25 této výroční zprávy.

Společnost dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi akcionáři.

Firemní kultura společností Skupiny ČEZ se posouvá směrem k výkonové kultuře, podporuje konsolidaci procesně transformovaných společností a dále rozvíjí přijaté principy.

Rozvoj manažerských i speciálních profesních znalostí je realizován v souladu s politikou přípravy na zvyšování efektivity společnosti.

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných 55 společností Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006 dosáhl počtu 31 161 osob. Meziročně došlo ke zvýšení o 1 256 zaměstnanců, a to především v důsledku akvizic v Polsku a v Bulharsku.



Kvalita a pracovní nasazení celého týmu zaměstnanců společností Skupiny ČEZ ukazují, že tvorba hodnot, naplňování záměrů podnikatelské koncepce a budování dobrého jména společností Skupiny ČEZ jsou pracovním krédem a výraznou motivací každého zaměstnance.

# Soudní spory

Společnosti Skupiny ČEZ nevedly do uzávěrky výroční zprávy takové soudní spory, které by mohly významným způsobem ovlivnit jejich hospodaření.

## Česká republika

1. Se stěžovatelem Holcim (Slovensko) a.s. byla uzavřena dohoda o ukončení veškerých soudních sporů, na základě které byla vzata zpět vzájemná žalobní podání.
2. Ze sporů s některými bývalými regionálními distribučními společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení, které byly zahájeny v roce 1997, nebyl k datu uzávěrky výroční zprávy ukončen pouze spor se společností Pražská energetika, a.s. Počátkem roku 2006 vyhověl Vrchní soud v Praze odvolání Pražské energetiky, a.s., proti rozsudku Městského soudu v Praze, kterým jí bylo uloženo zaplatit společnosti ČEZ, a. s., částku 49,2 mil. Kč, a žalobu ČEZ, a. s., zamítl. Společnost ČEZ, a. s., podala proti tomuto rozsudku dovolání k Nejvyššímu soudu, který ve věci dosud nerozhodl.
3. Soudní spor, v němž žalobce Vítkovice, a.s., žaloval ČEZ, a. s., o zaplacení částky, kterou ČEZ, a. s., započel proti své pohledávce za žalobcem (celkem 36,8 mil. Kč s příslušenstvím), byl ukončen dne 15. června 2006 nabytím právní moci usnesení, jímž soud schválil soudní smír.
4. V soudních sporech probíhajících u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami (žaloby o zdržení se údajných imisí ionizujícího záření z elektrárny Temelín) byla ve sledovaném období řešena zejména otázka příslušnosti rakouských soudů k vedení sporu. V této otázce se Nejvyšší soud ve Vídni obrátil na Evropský soudní dvůr v Lucemburku s žádostí o výklad Bruselské úmluvy o uznávání a výkonu soudních rozhodnutí v občanských a obchodních věcech (dále jen „Bruselská úmluva“). Evropský soudní dvůr v rámci tzv. řízení o předběžné otázce rozhodl, že příslušné ustanovení Bruselské úmluvy příslušnost rakouských soudů nezakládá. Přes toto rozhodnutí Evropského soudního dvora vydal Nejvyšší soud ve Vídni rozhodnutí, že místní příslušnost je dána podle rakouského vnitrostátního práva. Společnost ČEZ, a. s., v této souvislosti zvažuje podání stížnosti k Evropské komisi, na jejímž základě může tento orgán zahájit proti příslušnému státu Evropské unie řízení o porušení Smlouvy Evropských společenství podle jejího článku 226. Zemský soud v Linci (jako soud prvoinstanční) se mezitím začal zabývat samotnou první žalobou.
5. Proti společnosti je dále vedeno 8 soudních sporů, které byly zahájeny stejným žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu. Tou je žaloba na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997 až 2004 na lesních porostech. Celkový součet žalovaných částek převyšuje 175 mil. Kč s příslušenstvím.
6. Byla podána žaloba o doplacení rozdílu z učiněné nabídky převzetí účastnických cenných papírů Severomoravské energetiky, a. s., z počátku roku 2005, podaná Ing. René Holečkem, spol. ALTERNATIVA CZ s.r.o., BD FINOS, a.s., Ing. Rudolfem Padyšákem a Milanem Normanem. V jejím rámci je po ČEZ, a. s., požadováno celkem doplacení až 400 mil. Kč plus příslušenství. Řízení ve věci doposud nebylo zahájeno a nelze předpokládat jeho výsledek, požadovanou částku ČEZ, a. s., považuje za nepodloženou a nadhodnocenou.
7. Podána žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci přechodu akcií (squeeze out) Severomoravské energetiky, a. s. Žalobce Roman Minarik a spol. KOR BUSINESS LTD požadují doplacení nad rámec doposud hrazeného protiplnění na 1 akcii 20 tis. Kč, což by v případě úspěchu žalobců vzhledem k celkovému množství převzatých akcií představovalo pro ČEZ, a. s., platbu cca 620 mil. Kč plus příslušenství (mj. úrok ve výši 11,75 % p. a.). Výsledek soudního jednání nelze předjímat. Požadovaná částka je společností ČEZ, a. s., považována za nepodloženou a nadhodnocenou.

8. Podána byla také žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci přechodu akcií Západočeské energetiky, a.s. Žalobce Roman Minarik, spol. KOR BUSINESS LTD, a Jakub Sedláček požadují doplacení nad rámec doposud hrazeného protiplnění na 1 akcii 30 tis Kč, což by v případě úspěchu žalobců vzhledem k celkovému množství převzatých akcií představovalo pro ČEZ, a. s., platbu cca 420 mil. Kč plus příslušenství. Řízení ve věci doposud nebylo zahájeno, výsledek nelze předjímat, požadovaná částka je ze strany ČEZ, a. s., považována za nepodloženou a nadhodnocenou.
9. Proti společnosti ČEZ, a. s., byly podány i další žaloby na určení jiné výše protiplnění při přechodu akcií, a to v případě Východočeské energetiky, a.s., kde návrh požadované výše plnění prozatím nebyl specifikován, dále dle tvrzení výše uvedených žalobců i v případě squeeze-outu Severočeské energetiky, a.s., Středočeské energetické a.s. a Severočeských dolů a.s., avšak náležitosti těchto žalob nejsou společnosti ČEZ, a. s., doposud známy.
10. Ve všech případech valných hromad bývalých regionálních distribučních společností rozhodujících o squeeze-outu jsou podány ze strany akcionářů žaloby na jejich neplatnost.
11. Pokračuje soudní spor Východočeské energetiky, a.s., žalované Milanem Grondzikiem o 1 mld. Kč z důvodu náhrady údajné škody na zdraví způsobené nedodávkou elektřiny. Žalovaná společnost ji považuje za zcela neopodstatněnou, ve sporu dosud nebylo rozhodnuto.
12. U Okresního soudu v Děčíně bylo vedeno soudní řízení, ve kterém se společnost WIKA, spol. s.r.o., soudní cestou domáhala vydání stanoviska k výstavbě malé vodní elektrárny. Toto stanovisko však Severočeská energetika, a.s., již v zákonem stanoveném termínu prokazatelně vydala. Správnost postupu potvrdil i Energetický regulační úřad. Přestože Severočeská energetika, a.s., od 1. 11. 2005 již není držitelem licence na distribuci elektrické energie a nemůže žádné další stanovisko vystavit, vydal Okresní soud v Děčíně předběžné opatření v podobě zákazu disponovat majetkem společnosti Severočeská energetika, a.s. Toto opatření později zrušil svým rozhodnutím ze dne 15. 9. 2006, na určitou dobu však takto znemožnil plánované vklady majetku do procesních společností. Krajský soud v Ústí nad Labem zamítl 30. 1. 2007 odvolání společnosti WIKA, spol. s r.o., proti rozhodnutí Okresního soudu v Děčíně, čímž překážka nakládání s majetkem pominula.

## Bulharsko

1. ČEZ, a. s., vede arbitrážní řízení u Mezinárodního arbitrážního soudu při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži proti Bulharské republice, Privatizační agentuře Bulharské republiky a Post Privatizační kontrolní agentuře Bulharské republiky. Nároky uplatněné společností ČEZ, a. s., vyplývají z tvrzeného porušení určitých ustanovení Privatizační smlouvy ze strany Bulharské republiky. Tyto nároky nebyly ve lhůtě stanovené v Privatizační smlouvě vyřešeny dohodou smluvních stran. Celková žalovaná částka odpovídá přibližně 11,1 mil. USD.
2. Společnosti Elektrorazpredelenie Stolichno AD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD, Elektrorazpredelenie Pleven AD a ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD vedou soudní spory s regulátorem (Státní energetická a vodní regulační komise) ohledně platnosti rozhodnutí o ceně za elektrickou energii platné od 1. 10. 2005 a 1. 10. 2006 (ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD se týká pouze spor týkající se rozhodnutí z roku 2006).
3. Společnost TEC Varna EAD podala žalobu na rozhodnutí Státní energetické a vodní regulační komise o přidělené ceně za elektrickou energii od 1. 12. 2006.
4. Společnost Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD vede spor proti daňovému úřadu o vrácení 3,8 mil. BGN (54,5 mil. Kč). Spor dosud není rozhodnut.
5. Společnost Elektrorazpredelenie Pleven AD vede spor proti daňovému úřadu o vrácení 2,7 mil. BGN (cca 39 mil. Kč). Spor dosud není rozhodnut.

## Polsko

Největší soudní spor je spojen s konkurzním řízením PEC Katowice, kde společnost Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. přihlásila pohledávku ve výši 29 mil. PLN (211,1 mil. Kč). Tato pohledávka nebyla popřena.

## Rumunsko

1. Probíhá soudní spor se společností Zaharul Calafat o náhradu škody 23,1 mil. RON (191 mil. Kč) v důsledku přerušování dodávky elektřiny.
2. Pokračuje spor se společností Preda Victoria z Pitești o částku 10,3 mil. RON (85 mil. Kč) kvůli užívání pozemků pod elektrickým vedením.

# Výrok auditora



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2006 uvedenou na stranách 98–134, ke které jsme 23. února 2007 vydali výrok ve znění uvedeném na straně 97. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „společnost“), k 31. prosinci 2006 uvedenou na stranách 136–168, ke které jsme 23. února 2007 vydali výrok ve znění uvedeném na straně 135 (dále jen „účetní závěrky“).

II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–95 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2006. Jiné než účetní informace získané z účetních závěrek a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2006 uvedené ve výroční zprávě na stranách 189–191. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověřce a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2006.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401  
zastoupený partnerem

Josef Pivoňka  
auditor, osvědčení č. 1963

17. dubna 2007  
Praha, Česká republika

# Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2006 za období od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu, konsolidovaný přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

### Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006 a výsledky jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Ověřili jsme také účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2005 a naše zpráva z 8. března 2006 obsahovala výrok bez výhrad.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401  
zastoupený partnerem

Josef Pivoňka  
auditor, osvědčení č. 1963

23. února 2007  
Praha, Česká republika



# Skupina ČEZ

## Konsolidovaná rozvaha

### v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

AKTIVA	2006	2005
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	464 776	439 416
Oprávky a opravné položky	219 073	199 756
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	245 703	239 660
Jaderné palivo, netto	7 376	7 860
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	16 684	11 570
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	269 763	259 090
<b>Ostatní stálá aktiva</b>		
Cenné papíry v ekvivalenci	430	929
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	13 277	13 811
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	17 820	6 046
Odložená daňová pohledávka (bod 25)	699	524
Ostatní stálá aktiva celkem	32 226	21 310
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>301 989</b>	<b>280 400</b>
<b>Oběžná aktiva</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	30 932	16 791
Pohledávky, netto (bod 9)	16 334	14 792
Pohledávka z titulu daně z příjmů	152	1 478
Zásoby materiálu, netto	4 308	3 671
Zásoby fosilních paliv	1 195	756
Emisní povolenky (bod 10)	2 224	134
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 11)	8 952	4 824
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	2 569	1 363
Oběžná aktiva celkem	66 666	43 809
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>368 655</b>	<b>324 209</b>
PASIVA	2006	2005
<b>Vlastní kapitál</b>		
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku</b>		
Základní kapitál	57 278	58 237
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	137 659	118 436
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 13)	194 937	176 673
Menšinové podíly	12 716	14 616
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>207 653</b>	<b>191 289</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 14)	41 956	30 586
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 16)	36 683	35 869
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 17)	15 543	14 974
Dlouhodobé závazky celkem	94 182	81 429
Odložený daňový závazek (bod 25)	20 017	18 555
<b>Krátkodobé závazky</b>		
Krátkodobé úvěry (bod 18)	121	265
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 14)	6 365	7 888
Obchodní a jiné závazky (bod 20)	22 905	16 243
Závazek z titulu daně z příjmů	6 222	630
Ostatní pasiva (bod 21)	11 190	7 910
Krátkodobé závazky celkem	46 803	32 936
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>368 655</b>	<b>324 209</b>

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

### v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	2006	2005
<b>Provozní výnosy</b>		
Tržby z prodeje elektrické energie (bod 22)	148 295	115 949
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	11 285	9 134
<b>Výnosy celkem</b>	<b>159 580</b>	<b>125 083</b>
<b>Provozní náklady</b>		
Palivo	-11 637	-9 010
Nákup energie a související služby	-53 474	-37 474
Opravy a údržba	-5 487	-4 229
Odpisy	-24 280	-20 723
Osobní náklady (bod 23)	-15 084	-13 426
Materiál	-4 981	-4 020
Emisní povolenky, netto (bod 10)	3 077	1 053
Ostatní provozní náklady (bod 24)	-7 650	-7 851
<b>Náklady celkem</b>	<b>-119 516</b>	<b>-95 680</b>
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>40 064</b>	<b>29 403</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>		
Nákladové úroky (bod 2.7)	-2 236	-1 800
Úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.23, 16 a 17)	-1 891	-2 447
Výnosové úroky	922	437
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 204	-266
Ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků	-228	-170
Odpis záporného goodwillu	-	1 704
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 26)	-201	343
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	74	102
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>	<b>-2 356</b>	<b>-2 097</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>37 708</b>	<b>27 306</b>
Daň z příjmů (bod 25)	-8 952	-5 024
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>28 756</b>	<b>22 282</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na:</b>		
Podíly akcionářů mateřského podniku	27 697	21 438
Menšinové podíly	1 059	844
<b>Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks) (bod 29)</b>		
Základní	47,0	36,3
Zředěný	46,8	36,2
<b>Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 13 a 29)</b>		
Základní	589 329	590 426
Zředěný	592 211	592 211

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku					Menšinové podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Rozdíly z kurzových přepočtů	Oceňovací rozdíly a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem		
<b>Stav k 31. 12. 2004</b>	<b>59 218</b>	<b>-2</b>	<b>85</b>	<b>112 796</b>	<b>172 097</b>	<b>6 350</b>	<b>178 447</b>
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-43	-	-43	-3	-46
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	18	-	18	1	19
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	361	-	361	-	361
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	-124	-	-124	-	-124
Rozdíly z kurzových přepočtů	-	-787	-	-	-787	-478	-1 265
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	-60	-60	-	-60
Ostatní pohyby	-	-	-5	6	1	3	4
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	<b>-</b>	<b>-787</b>	<b>207</b>	<b>-54</b>	<b>-634</b>	<b>-477</b>	<b>-1 111</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	21 438	21 438	844	22 282
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	<b>-</b>	<b>-787</b>	<b>207</b>	<b>21 384</b>	<b>20 804</b>	<b>367</b>	<b>21 171</b>
Dopad akvizice Severočeské doly a.s. do vlastního kapitálu	-	-	-	-9 068	-9 068	-	-9 068
Dopad akvizice ŠKODA PRAHA a.s. do vlastního kapitálu	-	-	-	111	111	-	111
Pořízení vlastních akcií	-1 312	-	-	-	-1 312	-	-1 312
Prodej vlastních akcií	331	-	-	-79	252	-	252
Dividendy přiznané akcionářům mateřské společnosti	-	-	-	-5 309	-5 309	-	-5 309
Dividendy přiznané menšinovým podílům	-	-	-	-1 198	-1 198	-536	-1 734
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	8 435	8 435
Opční práva na nákup akcií	-	-	296	-	296	-	296
<b>Stav k 31. 12. 2005</b>	<b>58 237</b>	<b>-789</b>	<b>588</b>	<b>118 637</b>	<b>176 673</b>	<b>14 616</b>	<b>191 289</b>
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	285	-	285	2	287
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	36	-	36	1	37
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	316	-	316	-	316
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	181	-	181	-	181
Rozdíly z kurzových přepočtů	-	-512	-	-	-512	-2	-514
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	21	21	-	21
Ostatní pohyby	-	-	-20	15	-5	-1	-6
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	<b>-</b>	<b>-512</b>	<b>798</b>	<b>36</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>322</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	27 697	27 697	1 059	28 756
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	<b>-</b>	<b>-512</b>	<b>798</b>	<b>27 733</b>	<b>28 019</b>	<b>1 059</b>	<b>29 078</b>
Pořízení vlastních akcií	-1 273	-	-	-	-1 273	-	-1 273
Prodej vlastních akcií	314	-	-	-179	135	-	135
Dividendy přiznané akcionářům mateřské společnosti	-	-	-	-8 852	-8 852	-	-8 852
Opční práva na nákup akcií	-	-	235	-	235	-	235
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-240	240	-	-	-
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-2 959	-2 959
<b>Stav k 31. 12. 2006</b>	<b>57 278</b>	<b>-1 301</b>	<b>1 381</b>	<b>137 579</b>	<b>194 937</b>	<b>12 716</b>	<b>207 653</b>

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	2006	2005
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>		
Zisk před zdaněním	37 708	27 306
<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>		
Odpisy	24 352	20 743
Amortizace jaderného paliva	3 156	3 056
Ztráta z prodeje stálých aktiv	21	86
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 204	266
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 232	1 246
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	105	1 061
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	2 239	-937
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-74	-102
<b>Změna stavu aktiv a pasiv</b>		
Pohledávky	-2 859	-2 325
Zásoby materiálu	-375	-137
Zásoby fosilních paliv	-16	-32
Ostatní oběžná aktiva	-2 680	-1 023
Obchodní a jiné závazky	4 596	325
Ostatní pasiva	-19	1 174
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>66 182</b>	<b>50 707</b>
Zaplacená daň z příjmů	-2 237	-5 946
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 012	-1 540
Přijaté úroky	844	444
Přijaté dividendy	131	230
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>62 908</b>	<b>43 895</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>		
Pořízení dceřiných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-21 925	-12 258
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	3 278	2 273
Nabytí stálých aktiv (bod 2.8)	-23 745	-15 671
Poskytnuté půjčky	-174	-
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 330	1 728
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-2 287	-42
Splátky poskytnutých půjček	229	-
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-43 294</b>	<b>-23 970</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	43 506	539
Splátky úvěrů a půjček	-38 081	-4 356
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	385	265
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-456	-300
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-8 838	-5 291
Zaplacené dividendy – menšinové podíly	-44	-1 716
Nákup/prodej vlastních akcií	-1 139	-1 060
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-4 667</b>	<b>-11 919</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-806	-157
<b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>14 141</b>	<b>7 849</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>16 791</b>	<b>8 942</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>30 932</b>	<b>16 791</b>
<b>Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	2 539	2 046

# Skupina ČEZ

## Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2006

### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“), je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2006 vlastnilo Ministerstvo financí České republiky 67,6 % základního kapitálu. Zbývající akcie jsou ve vlastnictví institucionálních a individuálních investorů. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz bod 2.2 a 7). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2006 vyrobila přibližně 73,6 % elektrické energie vyrobené v České republice a určité množství tepelné energie. V České republice společnost provozuje deset elektráren na fosilní palivo, třináct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje dvě elektrárny na fosilní palivo v Polsku a jednu v Bulharsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2006, resp. 2005, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 30 231, resp. 27 960.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

V roce 2002 byla zahájena postupná liberalizace elektroenergetického odvětví. V roce 2005 měli všichni odběratelé s výjimkou domácností možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka. Počínaje rokem 2006 mají tuto možnost všichni odběratelé.

### 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

#### 2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií. Závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2005, resp. k 31. 12. 2005, jsou v konsolidované účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení konsolidované účetní závěrky uplatněnému pro rok 2006. Ve výkazu zisku a ztráty a souvisejících bodech přílohy jsou náklady, resp. ztráty vykázány jako záporné hodnoty a výnosy, resp. zisky jako kladné hodnoty.

## 2.2. Způsob konsolidace

### a. Struktura Skupiny

Struktura Skupiny je uvedena v bodu 7, kde jsou vyjmenovány dceřiné a přidružené podniky zahrnuté do konsolidačního celku.

### b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu ztratila.

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o záporný goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, podmíněné závazky a cenu akvizice. Případný záporný goodwill, vyčíslený popsanou procedurou, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty. V případě dodatečného nákupu podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného menšinového podílu v dceřiném podniku.

Vnitroskupinové vztahy, transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s metodami používanými Skupinou ČEZ.

### c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých Skupina vlastní podíl mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu vlastnických práv, které ale není schopna kontrolovat. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu společnosti v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

### d. Transakce zahrnující společnosti pod společnou kontrolou

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou od počátku vykázána v účetní závěrce Skupiny v účetní hodnotě. Účetní závěrka Skupiny zobrazuje výsledky hospodaření za uvedené období, ve kterém se transakce odehrála, takovým způsobem, jako by došlo k přesunu čistých aktiv získaných akvizicí již na počátku sledovaného období. Výsledky hospodaření za toto období tedy obsahují výsledky společných aktivit probíhajících od doby dokončení akvizice dceřiného podniku až do konce sledovaného období i výsledky nabyté dceřiné společnosti od počátku období k datu dokončení akvizice. Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny tak, aby umožňovaly srovnání s aktuálním obdobím na stejném základě. Náklady akvizice dceřiného podniku pod společnou kontrolou jsou zobrazeny přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného nebo přidruženého podniku společnosti kontrolované majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.



## 2.3. Změny účetních metod

### a. Nové Mezinárodní standardy účetního výkaznictví

V průběhu roku 2006 Skupina aplikovala následující nové či upravené, pro Skupinu relevantní, účetní standardy a interpretace IFRIC.

- IAS 19 Novela – Zaměstnanecké požitky
- IAS 21 Novela – Dopady změn měnových kurzů
- IAS 39 Novela – Finanční nástroje: Účtování a oceňování
- IFRS 6 Průzkum a hodnocení minerálních nalezišť
- IFRIC Interpretace 4 Určení, zda smlouva obsahuje leasing
- IFRIC Interpretace 5 Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci

Aplikace těchto nových účetních standardů a interpretací neměla dopad na výši vlastního kapitálu přiřaditelného akcionářům mateřského podniku k 1. lednu 2006, resp. 2005. Vedla však k rozšíření údajů zveřejňovaných v příloze k účetní závěrce.

### b. Nové standardy a interpretace IFRS, jež dosud nevstoupily v platnost

Skupina v současné době zvažuje možné dopady nových a aktualizovaných standardů, jež vstoupí v platnost od 1. ledna 2007 či později. Nejvýznamnější jsou s ohledem na činnost skupiny IFRS 7 Finanční nástroje – zveřejňování, IFRS 8 Provozní segmenty, IFRIC Interpretace 8 Působnost IFRS 2, IFRIC Interpretace 9 Přehodnocení vložených derivátů a IFRIC Interpretace 11 Transakce s akciemi skupiny a vlastními akciemi. Skupina nepředpokládá, že by nové standardy a jejich interpretace měly mít významný dopad na výsledky hospodaření Skupiny a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít k rozšíření údajů zveřejňovaných v příloze k účetní závěrce.

## 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

## 2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby za prodej aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch jsou převedeny na kupujícího.

Tržby za prodej služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou časově rozlišovány po očekávanou dobu vztahu k těmto zákazníkům, která je v současnosti odhadována na 20 let.

## 2.6. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2006, resp. 2005, činily 3 156 mil. Kč, resp. 3 056 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 16). V roce 2006, resp. 2005, tyto náklady činily 182 mil. Kč, resp. 254 mil. Kč.

## 2.7. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2006, resp. 2005, byly kapitalizovány úroky ve výši 527 mil. Kč, resp. 506 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 5,9 %, resp. 6,3 %, v roce 2006, resp. 2005.

## 2.8. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda realizační hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

### Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Doba odpisování je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	25–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané délky užívání dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Průměrná životnost
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrická distribuční síť	30

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2006, resp. 2005, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 22 612 mil. Kč, resp. 19 573 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 5,0 %, resp. 4,6 %.

## 2.9. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.23). K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 580 mil. Kč, resp. 106 mil. Kč.

## 2.10. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

## 2.11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v letech 2006 a 2005 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané období určité množství povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 40 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a nad rámec nakoupených povolenek ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda realizační hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky.

## 2.12. Goodwill

Goodwill představuje kladný rozdíl mezi pořizovací cenou akvizice a hodnotou nabývaného podílu identifikovatelných čistých aktiv v dceřiném nebo přidruženém podniku k datu akvizice (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým podnikům je vykazován v rozvaze jako součást cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill uvádí v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně ziskatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### **2.13. Finanční investice**

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kótovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeji finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kótované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva nebo finanční investice určené k obchodování, které nemají cenu kótovanou na aktivním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného finančního aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, nebo k trvalému snížení jeho hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně záúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako ostatní náklady a výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

### **2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce (viz bod 8). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

### **2.15. Peněžní prostředky s omezeným disponováním**

Peněžní prostředky, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

### **2.16. Pohledávky, závazky a časové rozlišení**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily opravné položky k pohledávkám 2 452 mil. Kč, resp. 2 288 mil. Kč.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.17. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku na vrub nákladů. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily opravné položky k zásobám 116 mil. Kč, resp. 124 mil. Kč.

## 2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami, stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.19. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

### b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce ukončena a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

### c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.20. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. To platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní s pevně dohodnutými forwardovými prodeji nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečeňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

## 2.21. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2006 a 2005 vypočtena z účetního zisku upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 24 % a 26 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z goodwillu nebo prvotního zaúčtování aktiv nebo závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.



## 2.22. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření.

## 2.23. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 16).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován na 2 % ročně.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 60 let poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

## 2.24. Rezervy na sanace, rekultivace a škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 17). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k datu účetní závěrky. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován na 2 % ročně.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce (resp. odečítají od částky) zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

## 2.25. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.26. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem, nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato skutečnost nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum by mělo být plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to po tu dobu, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

## 2.27. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující základní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.28. Opce na akcie

Členové představenstva, dozorčí rady a řídicího výboru (poradní orgán generálního ředitele společnosti) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty opcí, které je možné uplatnit. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2006, resp. 2005, činily náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 235 mil. Kč, resp. 296 mil. Kč.

## 2.29. Devizové operace

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené dceřiné společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

#### Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2006	Celkem 2005
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	161 932	273 926	3 558	439 416	402 864
Přírůstky	5 751	8 534	291	14 576	14 065
Vyřazení	-812	-3 109	-37	-3 958	-3 921
Akvizice dceřiných podniků	5 266	9 702	238	15 206	24 327
Prodej dceřiného podniku	-	-	-	-	-133
Změna odhadu rezerv	-	-36	-	-36	3 498
Reklasifikace a ostatní	44	-55	13	2	-32
Kurzové rozdíly	-312	-107	-11	-430	-1 252
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>171 869</b>	<b>288 855</b>	<b>4 052</b>	<b>464 776</b>	<b>439 416</b>
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-62 244	-136 741	-771	-199 756	-182 932
Odpisy	-6 833	-15 768	-11	-22 612	-19 573
Zůstatková hodnota při vyřazení	-391	-156	-4	-551	-530
Vyřazení	812	3 109	10	3 931	3 901
Prodej dceřiného podniku	-	-	-	-	122
Reklasifikace a ostatní	-81	71	-10	-20	6
Tvorba opravných položek	-116	-120	-44	-280	-1 167
Rozpuštění opravných položek	74	82	3	159	386
Kurzové rozdíly	32	23	1	56	31
<b>Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-68 747</b>	<b>-149 500</b>	<b>-826</b>	<b>-219 073</b>	<b>-199 756</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>	<b>103 122</b>	<b>139 355</b>	<b>3 226</b>	<b>245 703</b>	<b>239 660</b>

K 31. 12. 2006 a 2005 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2006	2005
Pořizovací cena	20 505	20 541
Oprávky	-4 312	-3 820
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>16 193</b>	<b>16 721</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku pořizovaného formou finančního leasingu 106 mil. Kč, resp. 270 mil. Kč (viz bod 19).

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 308 mil. Kč, resp. 234 mil. Kč.

### 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

#### Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	104	164
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	705	916
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 039	4 400
Realizovatelné majetkové cenné papíry	933	2 288
Vázané finanční prostředky určené na vyřazení jaderných zařízení z provozu	2 272	1 921
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	2 816	878
Dlouhodobé pohledávky, netto	2 408	3 244
<b>Celkem</b>	<b>13 277</b>	<b>13 811</b>

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje platby vynaložené v souvislosti s připravovanými akvizicemi.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila opravná položka k realizovatelným finančním aktivům 202 mil. Kč, resp. 173 mil. Kč, k nedokončenému dlouhodobému finančnímu majetku 0 mil. Kč, resp. 89 mil. Kč, a k dlouhodobým pohledávkám 13 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč.

**Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2006 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	919	52	1 354	2 325
2–3 roky	1 351	325	889	2 565
3–4 roky	16	328	1 190	1 534
4–5 let	9	–	183	192
více než 5 let	113	–	423	536
<b>Celkem</b>	<b>2 408</b>	<b>705</b>	<b>4 039</b>	<b>7 152</b>

**Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2005 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	1 056	210	1 485	2 751
2–3 roky	841	53	1 166	2 060
3–4 roky	1 274	332	719	2 325
4–5 let	1	321	760	1 082
více než 5 let	72	–	270	342
<b>Celkem</b>	<b>3 244</b>	<b>916</b>	<b>4 400</b>	<b>8 560</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2006 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	2 282	–	–	2 282
od 2,0 % do 3,0 %	–	343	1 988	2 331
od 3,0 % do 4,0 %	43	217	1 972	2 232
od 4,0 % do 5,0 %	–	145	32	177
více než 5,0 %	83	–	47	130
<b>Celkem</b>	<b>2 408</b>	<b>705</b>	<b>4 039</b>	<b>7 152</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2005 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	3 244	–	462	3 706
od 2,0 % do 3,0 %	–	365	1 631	1 996
od 3,0 % do 4,0 %	–	415	1 906	2 321
od 4,0 % do 5,0 %	–	–	107	107
více než 5,0 %	–	136	294	430
<b>Celkem</b>	<b>3 244</b>	<b>916</b>	<b>4 400</b>	<b>8 560</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2006 podle měny (v mil. Kč)**

	CZK	USD	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	2 403	–	5	2 408
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	705	–	–	705
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 039	–	–	4 039
<b>Celkem</b>	<b>7 147</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>7 152</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2005 podle měny (v mil. Kč)**

	CZK	USD	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	3 111	124	9	3 244
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	916	–	–	916
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 400	–	–	4 400
<b>Celkem</b>	<b>8 427</b>	<b>124</b>	<b>9</b>	<b>8 560</b>

## 5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

### Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2006	Celkem 2005
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	6 398	1 725	2 040	10 163	6 432
Přírůstky	744	368	–	1 112	1 565
Vyřazení	-1 505	-66	-2	-1 573	-294
Akvizice dceřiných podniků	7	2 988	9 135	12 130	2 675
Prodej dceřiného podniku	–	–	-1	-1	-96
Reklasifikace a ostatní	–	-1	–	-1	–
Kurzové rozdíly	1	-32	-114	-145	-119
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>5 645</b>	<b>4 982</b>	<b>11 058</b>	<b>21 685</b>	<b>10 163</b>
Oprávký – zůstatek k 1. 1.	-4 520	-285	–	-4 805	-3 909
Odpisy	-1 149	-519	–	-1 668	-1 150
Zůstatková hodnota při vyřazení	-8	-8	–	-16	-31
Vyřazení	1 505	66	–	1 571	294
Prodej dceřiného podniku	–	–	–	–	6
Tvorba opravných položek	-7	–	–	-7	-19
Rozpuštění opravných položek	2	3	–	5	1
Kurzové rozdíly	–	12	–	12	3
<b>Oprávký – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-4 177</b>	<b>-731</b>	<b>–</b>	<b>-4 908</b>	<b>-4 805</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto</b>	<b>1 468</b>	<b>4 251</b>	<b>11 058</b>	<b>16 777</b>	<b>5 358</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 1 043 mil. Kč, resp. 688 mil. Kč.

Podstatná část hodnoty goodwillu byla k 31. 12. 2006 a 2005 přiřazena příslušným obchodním a geografickým segmentům v závislosti na klasifikaci spřízněných dceřiných společností (viz bod 28). K 31. 12. 2006, resp. 2005, nebyly zaúčtovány žádné kumulované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu.

#### Testování na snížení hodnoty goodwillu

#### Přehled goodwillu alokovaného k následujícím ekonomickým jednotkám z důvodu testu na snížení hodnoty goodwillu k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Bulharské distribuční společnosti	1 098	1 158
TEC Varna EAD	2 011	–
Polské elektrárny	5 508	–
České distribuční společnosti	2 302	863
Ostatní	139	19
<b>Celková účetní hodnota k 31. 12.</b>	<b>11 058</b>	<b>2 040</b>

V roce 2005 a 2006 nebyla na základě testu na snížení hodnoty goodwillu identifikována ztráta ze snížení hodnoty. V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadající na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se tedy odvíjí od střednědobých peněžních toků plánovaných na období 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových měr.

Zpětně získatelná hodnota TEC Varna EAD a bulharských distribučních společností je určena pomocí hodnoty z užívání, jejíž výpočet byl proveden na základě projekce budoucích peněžních toků pro období pěti let. Tyto hodnoty byly odsouhlaseny vedením společnosti a diskontovány úrokovou sazbou 10 % u distribučních společností a 8,2 % u společnosti TEC Varna EAD. Peněžní toky pro následující období, tj. pro šestý rok a dále, jsou odvozeny na základě předpokladu rovnoměrného růstu. Stabilní tempo růstu bylo stanoveno na 2,7 % pro všechny bulharské společnosti a představuje předpokládanou dlouhodobou míru růstu bulharského trhu. Vedení společnosti je přesvědčeno, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě odůvodněných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Zpětně získatelná hodnota polských elektráren byla stanovena rovněž pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na období pěti let a schválena vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány úrokovou mírou 7,7 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu rovnoměrného růstu 2,2 %. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících kapacit a ostatních známých skutečností. Vedení společnosti je přesvědčeno, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě odůvodněných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně získatelné hodnoty českých distribučních společností. Peněžní toky byly, stejně jako v předchozích případech, projektovány na pět let a schváleny vedením společnosti. Pro diskontování byla použita úroková míra 7,5 % a peněžní toky po pátém roce byly odvozeny za předpokladu stabilního růstu 2,5 %. Tempo růstu představuje průměrný dlouhodobý růst peněžních toků vycházející ze stávajících podmínek. Vedení společnosti je přesvědčeno, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě odůvodněných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je citlivý zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako index pro budoucí cenový vývoj.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené úrokové náklady kapitálu.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od budoucího vývoje trhu, v jehož prostředí dané společnosti působí.

## 6. Nákup dceřiných společností

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2006

Dne 29. května 2006 nabyla společnost 100% podíl ve společnosti CEZ Silesia B.V., která vlastní 88,82% podíl na vlastním kapitálu polské elektrárny Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. („Elcho“) a 100% podíl ve společnosti CEZ Poland Distribution B.V., která vlastní 74,82 % akcií v polské elektrárně Elektrownia Skawina S.A. („Skawina“). Dne 2. října 2006 nabyla společnost 100% podíl bulharské elektrárny TEC Varna EAD („Varna“).

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků uvedených společností získaných v roce 2006 byla k datům akvizic následující (v mil. Kč):

	Elcho	Skawina	Varna	Ostatní	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2006	88,82 %	74,82 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	7 668	4 104	3 640	89	15 501
Ostatní dlouhodobý majetek	2 560	404	36	–	3 000
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	514	89	2 880	2	3 485
Ostatní oběžná aktiva	1 269	1 995	654	–	3 918
Dlouhodobé závazky	-6 120	-566	-17	–	-6 703
Odložený daňový závazek	-406	-613	-311	–	-1 330
Krátkodobé závazky	-2 442	-1 765	-150	-89	-4 446
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>3 043</b>	<b>3 648</b>	<b>6 732</b>	<b>2</b>	<b>13 425</b>
Menšinové podíly	-341	-919	–	–	-1 260
<b>Podíl nakoupených čistých aktiv</b>	<b>2 702</b>	<b>2 729</b>	<b>6 732</b>	<b>2</b>	<b>12 165</b>
Goodwill	3 073	2 427	2 072	67	7 639
<b>Celková pořizovací cena podílů</b>	<b>5 775</b>	<b>5 156</b>	<b>8 804</b>	<b>69</b>	<b>19 804</b>
<b>Minus</b>					
Peněžní prostředky použité v minulých letech na nákup nedokončeného finančního majetku	-12	-10	-6	–	-28
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-514	-89	-2 880	-2	-3 485
<b>Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků</b>	<b>5 249</b>	<b>5 057</b>	<b>5 918</b>	<b>67</b>	<b>16 291</b>

Celková pořizovací cena podílů v roce 2006 se skládá z následujících částek (v mil. Kč):

	Elcho	Skawina	Varna	Ostatní	Celkem
Kupní cena podílů	5 712	5 101	8 728	61	19 602
Náklady přímo související s pořízením podílů	63	55	76	8	202
<b>Celková pořizovací cena podílů</b>	<b>5 775</b>	<b>5 156</b>	<b>8 804</b>	<b>69</b>	<b>19 804</b>

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2006 byla v době před akvizicí následující (v mil. Kč):

	Elcho	Skawina	Varna	Ostatní	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	8 706	1 702	3 596	89	14 093
Ostatní dlouhodobý majetek	10	2	1	-	13
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	514	89	2 880	2	3 485
Ostatní oběžná aktiva	489	454	654	-	1 597
Dlouhodobé závazky	-6 120	-566	-17	-	-6 703
Odložený daňový závazek	-106	-29	-303	-	-438
Krátkodobé závazky	-1 728	-494	-150	-89	-2 461
<b>Celková účetní hodnota čistých aktiv</b>	<b>1 765</b>	<b>1 158</b>	<b>6 661</b>	<b>2</b>	<b>9 586</b>

Od data akvizice přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2006 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2006 následovně (v mil. Kč):

	Elcho	Skawina	Varna	Ostatní	Celkem
Výnosy	1 326	1 549	663	-	3 538
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	190	124	36	-3	347
<b>Čistý zisk</b>	<b>67</b>	<b>76</b>	<b>47</b>	<b>-2</b>	<b>188</b>

Kdyby k těmto sloučením došlo na začátku roku, byl by zisk Skupiny ČEZ 28 852 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 163 792 mil. Kč. Goodwill uznaný jako výsledek sloučení se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

#### Akvizice minoritních podílů v roce 2006

V průběhu roku 2006 nakoupila Skupina další minoritní akciové podíly ve společnostech Severočeské doly a.s., Severočeská energetika, a.s. (SČE) a Střežovská energetická a.s. (STE). Souhrn nákupů menšinových podílů v průběhu roku 2006 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	Severočeské doly a.s.	Skupina SČE	Skupina STE	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2006 od nespřízněných stran	6,9 %	43,07 %	0,19 %	
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 067	3 180	14	4 261
Peněžní prostředky použité v minulých letech na nákup nedokončeného finančního majetku	-	-1	-1	-2
Goodwill	57	1 435	4	1 496
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>1 124</b>	<b>4 614</b>	<b>17</b>	<b>5 755</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice dceřiných podniků a menšinových akciových podílů během roku 2006 (v mil. Kč):

<b>Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků</b>	<b>16 291</b>
Peněžní prostředky použité na nákup menšinových podílů	5 755
Změna závazků z akvizic	-121
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2006</b>	<b>21 925</b>



## 7. Investice do dceřiných a přidružených podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční výkazy společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a přidružených podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiný podnik	Sídlo	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2006	% hlasovacích práv 2006	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2005	% hlasovacích práv 2005
ČEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00	100,00	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH <sup>5)</sup>	Německo	100,00	100,00	100,00	100,00
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemsko	100,00	100,00	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd. <sup>2)</sup>	Maďarsko	100,00	100,00	–	–
CEZ Chorzow B.V. <sup>2) 3)</sup>	Nizozemsko	100,00	100,00	–	–
CEZ Poland Distribution B.V. <sup>2)</sup>	Nizozemsko	100,00	100,00	–	–
CEZ Polska Sp. z o.o. <sup>2)</sup>	Polsko	100,00	100,00	–	–
CEZ Romania S.R.L. <sup>2)</sup>	Rumunsko	100,00	100,00	–	–
CEZ Silesia B.V. <sup>2)</sup>	Nizozemsko	100,00	100,00	–	–
ČEZ Trade Bulgaria EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	100,00	100,00	–	–
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	99,52	100,00	88,10	100,00
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	99,45	100,00	100,00	100,00
ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD <sup>2)</sup>	Bulharsko	67,00	67,00	–	–
ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD <sup>2)</sup>	Bulharsko	100,00	100,00	–	–
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	99,64	100,00	89,70	100,00
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	99,29	100,00	100,00	100,00
ČEZ Srbija DOO <sup>2)</sup>	Srbsko	100,00	100,00	–	–
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZData, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZnet, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
Electrica Oltenia S.A.	Rumunsko	51,01	51,01	51,01	51,01
Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. <sup>2)</sup>	Polsko	88,82	75,20	–	–
Elektrorazpredelenie Pleven AD	Bulharsko	67,00	67,00	67,00	67,00
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD	Bulharsko	67,00	67,00	67,00	67,00
Elektrorazpredelenie Stolichno AD	Bulharsko	67,00	67,00	67,00	67,00
Elektrownia Skawina S.A. <sup>2)</sup>	Polsko	74,82	74,82	–	–
Energetické opravny, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
Energetika Vítkovice, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ePRIM, a.s., v likvidaci <sup>6)</sup>	Česká republika	–	–	100,00	100,00
I & C Energo a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
MSEM, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
New Kosovo Energy L.L.C. <sup>2)</sup>	Kosovo	100,00	100,00	–	–
PPC Úžín, a.s. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00	100,00	–	–
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	93,10	100,00
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	93,10	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	93,10	100,00
Severočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	56,93	56,93
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00	100,00	93,10	93,10
Severomoravská energetika, a. s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	97,91	100,00	97,72	100,00
Středočeská energetická a.s.	Česká republika	97,91	97,91	97,72	97,72
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00	100,00	–	–
TEC Varna EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	100,00	100,00	–	–
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46	52,46	52,46	52,46
VČE - montáže, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
Východočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ZAO "TransEnergo" <sup>2)</sup>	Rusko	100,00	100,00	–	–
Západočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00

Přidružený podnik	Sídlo	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2006	% hlasovacích práv 2006	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2005	% hlasovacích práv 2005
Coal Energy, a.s.	Česká republika	40,00	40,00	38,62	40,00
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	Česká republika	40,00	50,00	40,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05	50,00	51,05	50,00
Pižeňská energetika a.s. <sup>4)</sup>	Česká republika	–	–	50,00	50,00
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. <sup>4)</sup>	Česká republika	–	–	25,00	25,00

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>2)</sup> Uvedené společnosti vznikly v roce 2006, resp. byly v roce 2006 zahrnuty do konsolidačního celku.

<sup>3)</sup> Akcie CEZ Chorzow B.V. jsou zastaveny ve prospěch BNB Paribas, S.A.

<sup>4)</sup> Akcie, resp. podíly uvedených společností, byly prodány v roce 2006.

<sup>5)</sup> Společnost rpg Energiehandel GmbH byla v únoru 2006 přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

<sup>6)</sup> Společnost v roce 2006 zanikla.

Podniky, v nichž Skupina uplatňuje podstatný vliv, nejsou kótovány na veřejných trzích s cennými papíry. Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. 12. 2006 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
Coal Energy, a.s.	1 800	1 637	163	10 500	14
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	525	86	439	515	32
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	422	50	372	215	1
<b>Celkem</b>	<b>2 747</b>	<b>1 773</b>	<b>974</b>	<b>11 230</b>	<b>47</b>

## 8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

### Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	6 621	8 703
Krátkodobé cenné papíry	7 568	2 932
Termínované vklady	16 743	5 156
<b>Celkem</b>	<b>30 932</b>	<b>16 791</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 21 880 mil. Kč, resp. 5 228 mil. Kč.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 3,7 %, resp. 11,2 %. Za roky 2006, resp. 2005, činil vážený průměr úrokových sazeb 3,4 %, resp. 3,4 %.

## 9. Pohledávky, netto

### Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	361	3 980
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	–	-3 634
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny, netto	361	346
Pohledávky z obchodního styku	17 213	15 831
Daně a poplatky – mimo daně z příjmů	461	309
Ostatní pohledávky	751	594
Opravná položka k pohledávkám	-2 452	-2 288
<b>Celkem</b>	<b>16 334</b>	<b>14 792</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 27.

## 10. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2006 a 2005:

	2006		2005	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Přidělené emisní povolenky</b>				
Stav přidělených povolenek k 1. 1.	35 092	–	–	–
Přidělení povolenek	37 522	–	37 522	–
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-33 320	–	–	–
Povolenky nabyté v rámci akvizice	5 161	2 474	–	–
Prodej povolenek	-6 663	-257	-2 430	–
<b>Stav přidělených povolenek k 31. 12.</b>	<b>37 792</b>	<b>2 217</b>	<b>35 092</b>	<b>–</b>
<b>Emisní povolenky k obchodování</b>				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	219	134	–	–
Nákup povolenek	3 680	1 916	859	550
Prodej povolenek	-3 858	-2 035	-640	-410
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-8	–	-6
<b>Stav povolenek k obchodování k 31. 12.</b>	<b>41</b>	<b>7</b>	<b>219</b>	<b>134</b>

Skupina v letech 2006 a 2005 vypustila do ovzduší celkem 39 124 (z toho v polských elektrárnách před datem akvizice 1 811) a 33 320 tis. tun CO<sub>2</sub>. V roce 2006 Skupina vytvořila rezervu na chybějící přidělené emisní povolenky a částečně na vyprodukované emise skleníkových plynů v částce 2 438 mil. Kč. V roce 2005 Skupina nezaúčtovala rezervu na chybějící emisní povolenky (bod 2.11).

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami na výkaz zisku a ztráty v letech 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	2006	2005
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	3 531	1 038
Zisk z prodeje emisních povolenek k obchodování	4	21
Zúčtování rezervy na kontrakty nabyté v rámci akvizic	1 140	-
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-1 590	-
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	-8	-6
<b>Celkový zisk související s emisními povolenkami</b>	<b>3 077</b>	<b>1 053</b>

## 11. Ostatní finanční aktiva, netto

### Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Dluhové cenné papíry k obchodování	12	1 171
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	1 756	1 207
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 664	1 312
Majetkové cenné papíry k obchodování	38	42
Realizovatelné majetkové cenné papíry	2 085	129
Deriváty	3 397	963
<b>Celkem</b>	<b>8 952</b>	<b>4 824</b>

Realizovatelné majetkové cenné papíry představují především investice do podílových fondů.

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2006 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	1 566	568	-	2 134
od 3,0 % do 4,0 %	190	784	-	974
od 4,0 % do 5,0 %	-	73	-	73
více než 5,0 %	-	239	12	251
<b>Celkem</b>	<b>1 756</b>	<b>1 664</b>	<b>12</b>	<b>3 432</b>

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2005 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
méně než 2,0 %	132	-	132	264
od 2,0 % do 3,0 %	990	614	606	2 210
od 3,0 % do 4,0 %	21	527	191	739
od 4,0 % do 5,0 %	64	139	179	382
více než 5,0 %	-	32	63	95
<b>Celkem</b>	<b>1 207</b>	<b>1 312</b>	<b>1 171</b>	<b>3 690</b>

Všechny položky dluhových cenných papírů jsou denominovány v Kč.

## 12. Ostatní oběžná aktiva

### Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Poskytnuté zálohy	1 835	746
Příjmy a náklady příštích období	734	617
<b>Celkem</b>	<b>2 569</b>	<b>1 363</b>

## 13. Vlastní kapitál

### Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2006 a 2005

	Počet akcií	Nominální hodnota akcie (v Kč)	Celkem (v mil. Kč)
<b>2006</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-3 455 000	100	-1 943
<b>Celkem</b>	<b>588 755 843</b>		<b>57 278</b>
<b>2005</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-2 440 000	100	-984
<b>Celkem</b>	<b>589 770 843</b>		<b>58 237</b>

K 31. 12. 2004 bylo ve vlastnictví společnosti ČEZ 10 000 ks vlastních akcií. V průběhu roku 2005 společnost nakoupila 3 210 000 ks vlastních akcií a prodala 780 000 ks vlastních akcií. V roce 2006 společnost nakoupila 1 715 000 ks vlastních akcií a prodala 700 000 ks vlastních akcií. K 31. 12. 2006 bylo v rozvaze vykázáno 3 455 000 ks vlastních akcií jako snížení základního kapitálu. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zahrnuty do nerozdělených zisků. Vlastní akcie držené společností budou použity na uhrazení závazků společnosti z titulu opčního programu (bod 2.28).

V roce 2006, resp. 2005, vyplatila společnost dividendu 15,0 Kč, resp. 9,0 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2006 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční do konce června roku 2007.

## 14. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007 (178 mil. USD)	3 765	4 406
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006 (200 mil. EUR)	-	5 934
4,625 % euroobligace, splatné v roce 2011 (400 mil. EUR)	10 942	11 532
4,125 % euroobligace, splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	13 593	-
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	3 843	3 561
9,22 % dluhopisy, splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) <sup>1)</sup>	2 495	2 495
3,35 % dluhopisy, splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	2 867	2 913
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.:</b>		
2,00 % až 2,99 %	1 864	2 362
3,00 % až 3,99 %	266	659
4,00 % až 4,99 %	413	2 477
5,00 % až 5,99 %	3 666	949
6,00 % až 6,99 %	3 946	274
7,00 % až 7,99 %	618	832
8,00 % a více	43	80
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>48 321</b>	<b>38 474</b>
Část splatná během jednoho roku	-6 365	-7 888
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>41 956</b>	<b>30 586</b>

<sup>1)</sup> Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,2 %. K 31. 12. 2006 činila 6,40 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Bližší informace o reálné hodnotě finančních nástrojů použitých pro účely zajištění úrokového rizika jsou uvedeny v bodu 15.

**Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)**

	2006	2005
Splátky během jednoho roku	6 365	7 888
Splátky od 1 do 2 let	3 583	6 928
Splátky od 2 do 3 let	4 576	3 680
Splátky od 3 do 4 let	717	4 076
Splátky od 4 do 5 let	11 703	469
V dalších letech	21 377	15 433
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>48 321</b>	<b>38 474</b>

**Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2006 a 2005 podle měny (v mil.)**

	2006		2005	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	925	25 233	633	18 440
USD	436	9 170	350	8 660
PLN	368	2 643	–	–
BGN	4	52	–	–
Kč	–	11 223	–	11 374
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>48 321</b>		<b>38 474</b>

Skupina je v rámci své činnosti vystavena celé řadě rizik, včetně rizika souvisejícího s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Skupina tato rizika pravidelně vyhodnocuje a na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro Skupinu významné riziko. Skupina vliv tržních rizik na reálnou hodnotu svých finančních instrumentů soustavně analyzuje. Riziko poklesu reálné hodnoty vyhodnocuje z dopadu hypotetických změn směnných kurzů a úrokových sazeb na instrumenty citlivé na změny trhu a porovnává náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik. Skupina bude pokračovat v hledání možností, jak s vynaložením co nejnižších nákladů omezit dopad změn směnných kurzů a jiných rizik.

Skupina uzavřela řadu převážně měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy jsou klasifikovány jako zajišťující reálnou hodnotu nebo zajišťující peněžní toky (viz bod 15). K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila nerealizovaná ztráta ze swapů zajišťujících peněžní toky 45 mil. Kč, resp. 94 mil. Kč. Tato nerealizovaná ztráta byla vykázána ve vlastním kapitálu.

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2006 a 2005 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2006	2005
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou</b>		
stanovenou na 1 měsíc	553	955
stanovenou na 1 až 3 měsíce	2 069	3 907
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	6 759	995
stanovenou na více než 1 rok	2 495	2 495
<b>Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>11 876</b>	<b>8 352</b>
<b>Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou</b>	<b>36 445</b>	<b>30 122</b>
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>48 321</b>	<b>38 474</b>

Kromě zajištění dlouhodobých závazků proti měnovému a úrokovému riziku provádí společnost také zajištění budoucích peněžních toků z titulu budoucích výnosů v EUR z prodeje elektřiny a emisních povolenek. Zajišťovacím nástrojem je v tomto případě závazek z titulu 3. emise euroobligací ve výši 400 mil. EUR. Kurzové zisky vzniklé od počátku zajištění v souvislosti s tímto závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajišťovací nástroj, byly k 31. 12. 2006, resp. 2005, vykázány přímo ve vlastním kapitálu ve výši 918 mil. Kč, resp. 314 mil. Kč.

Skupina uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2006 a 2005 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

## 15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kótovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kótované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kótovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů bylo rozhodnuto, že u nekótovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

### Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

### Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006		2005	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>AKTIVA</b>				
Finanční investice	13 277	13 277	13 811	13 811
Pohledávky	16 334	16 334	14 792	14 792
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	30 932	30 932	16 791	16 791
<b>ZÁVAZKY</b>				
Dlouhodobé dluhy	-48 321	-49 339	-38 474	-40 085
Krátkodobé úvěry	-121	-121	-265	-265
Krátkodobé závazky	-16 362	-16 362	-12 032	-12 032
<b>DERIVÁTY</b>				
Deriváty zajišťující peněžní toky				
Pohledávky	–	–	–	–
Závazky	-701	-701	-787	-787
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>	<b>-701</b>	<b>-701</b>	<b>-787</b>	<b>-787</b>
Deriváty zajišťující reálnou hodnotu				
Pohledávky	–	–	25	25
Závazky	-979	-979	-2 045	-2 045
<b>Celkem deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>	<b>-979</b>	<b>-979</b>	<b>-2 020</b>	<b>-2 020</b>
Deriváty z obchodu s elektřinou				
Pohledávky	2 695	2 695	771	771
Závazky	-2 935	-2 935	-576	-576
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou</b>	<b>-240</b>	<b>-240</b>	<b>195</b>	<b>195</b>
Ostatní deriváty				
Pohledávky	702	702	167	167
Závazky	-1 928	-1 928	-803	-803
<b>Celkem ostatní deriváty</b>	<b>-1 226</b>	<b>-1 226</b>	<b>-643</b>	<b>-643</b>

## 16. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

ČEZ, a. s., provozuje Jadernou elektrárnu Dukovany, která se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987, a Jadernou elektrárnu Temelín, jejíž dva 1 000MW bloky byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Parlament České republiky přijal zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“), který stanoví určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz Jaderné elektrárny Dukovany ukončen v roce 2027, provoz Jaderné elektrárny Temelín pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto jaderných elektráren z provozu dosáhnou částek 15,6 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvořené podle atomového zákona společnost ukládá na vázaný bankovní účet vykázaný v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek (viz bod 4).

V souladu s atomovým zákonem zřídilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR Správu úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) jako ústřední orgán zodpovědný za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. SÚRAO centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně zodpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku na jaderný účet je nařízením vlády z roku 2002 stanovena na 50 Kč/MWh elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách. V roce 2006, resp. 2005, činila výše tohoto příspěvku 1 304 mil. Kč, resp. 1 236 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných elektráren z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva v souladu se zásadami popsány v bodu 2.23. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2004</b>	<b>9 094</b>	<b>3 442</b>	<b>16 905</b>	<b>29 441</b>
<b>Pohyby v roce 2005</b>				
Vliv reálné úrokové míry	227	86	423	736
Vliv inflace	409	155	760	1 324
Tvorba rezervy	–	672	–	672
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.23)	–	50	–	50
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.23)	-8	–	5 121	5 113
Čerpání za běžný rok	–	-231	-1 236	-1 467
<b>Zůstatek k 31. 12. 2005</b>	<b>9 722</b>	<b>4 174</b>	<b>21 973</b>	<b>35 869</b>
<b>Pohyby v roce 2006</b>				
Vliv reálné úrokové míry	243	104	549	896
Vliv inflace	195	84	439	718
Tvorba rezervy	–	220	–	220
Dopad změny odhadu účtovaný do výnosů (bod 2.23)	–	-46	–	-46
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.23)	-4	564	-32	528
Čerpání za běžný rok	–	-198	-1 304	-1 502
<b>Zůstatek k 31. 12. 2006</b>	<b>10 156</b>	<b>4 902</b>	<b>21 625</b>	<b>36 683</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.



## 17. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2006 a 2005 jsou následující (v mil. Kč)

	2006	2005
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	7 175	7 203
Ostatní dlouhodobé rezervy	140	736
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	7 082	6 344
Ostatní	1 146	691
<b>Celkem</b>	<b>15 543</b>	<b>14 974</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy byly vyjádřeny jako současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %.

V následující tabulce jsou uvedeny výše zmíněné rezervy k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace	Důlní škody	Celkem
<b>Zůstatek k 31. 12. 2004</b>	<b>7 553</b>	<b>1 216</b>	<b>8 769</b>
<b>Pohyby v roce 2005</b>			
Vliv reálné úrokové míry	148	-	148
Vliv inflace	207	-	207
Tvorba rezervy	30	519	549
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-25	-	-25
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-1 615	-	-1 615
Čerpání za běžný rok	-215	-615	-830
<b>Zůstatek k 31. 12. 2005</b>	<b>6 083</b>	<b>1 120</b>	<b>7 203</b>
<b>Pohyby v roce 2006</b>			
Vliv reálné úrokové míry	145	-	145
Vliv inflace	117	-	117
Tvorba rezervy	89	-	89
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-125	-	-125
Čerpání za běžný rok	-254	-	-254
<b>Zůstatek k 31. 12. 2006</b>	<b>6 055</b>	<b>1 120</b>	<b>7 175</b>

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Krátkodobé bankovní úvěry	45	83
Kontokorentní účty	76	182
<b>Celkem</b>	<b>121</b>	<b>265</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2006, resp. 2005, činila 4,4 %, resp. 2,7 %. Za rok 2006, resp. 2005, činila vážená průměrná úroková sazba 2,8 %, resp. 2,8 %.

## 19. Finanční pronájem

Přehled minimálních leasingových splátek spolu s jejich současnou hodnotou je uveden v následující tabulce (v mil. Kč)

	2006	2005
Splátky do jednoho roku	23	76
Splátky od jednoho roku do pěti let	31	26
Splátky za více než pět let	9	5
<b>Celkem minimální leasingové splátky</b>	<b>63</b>	<b>107</b>
Budoucí finanční náklady	-10	-6
Současná hodnota závazků z finančního leasingu	53	101

## 20. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	17 460	12 118
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-15 379	-11 857
<b>Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto</b>	<b>2 081</b>	<b>261</b>
Závazky z obchodního styku	12 372	10 015
Závazky z derivátů	6 543	4 211
Ostatní závazky	1 909	1 756
<b>Celkem</b>	<b>22 905</b>	<b>16 243</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 27.

## 21. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Rezerva na emisní povolenky	2 438	-
Rezerva na rekultivace a asanace skládek	452	449
Rezervy ostatní	1 771	1 475
Časové rozlišení úroků	859	914
Daně a poplatky – mimo daně z příjmů	1 209	1 070
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	2 814	2 223
Podmíněné závazky z akvizic	713	846
Sociální fond a fond odměn	327	326
Výnosy příštích období	607	607
<b>Celkem</b>	<b>11 190</b>	<b>7 910</b>

Rezerva na emisní povolenky obsahuje rovněž rezervu zaúčtovanou k datu akvizice polských elektráren ve výši 864 mil. Kč. Ostatní rezervy představují rezervy na náhrady škod způsobených exhalacemi, restrukturalizace a soudní spory. Jejich výše vychází z nejlepšího odhadu nákladů potřebných na úhradu těchto závazků.

## 22. Tržby z prodeje elektrické energie

### Přehled tržeb z prodeje elektrické energie k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Prodej distribučním společnostem	17 236	16 790
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	88 117	71 973
Prodej obchodníkům	9 987	7 577
Vývoz elektrické energie včetně obchodů mimo zemi člena Skupiny ČEZ	20 627	8 257
Ostatní prodej elektřiny	3 648	5 650
Prodej podpůrných a ostatních služeb	6 029	6 278
Změna reálné hodnoty derivátů – prodej elektřiny	2 651	-576
<b>Celkem</b>	<b>148 295</b>	<b>115 949</b>

Změna reálných hodnot derivátů představuje zisky nebo ztráty z přecenění na reálnou hodnotu kontraktů na prodej elektrické energie, které byly zařazeny do portfolia derivátových kontraktů („trading“). U těchto kontraktů Skupina neočekává fyzické dodání elektrické energie a předpokládá vyrovnání těchto prodejních kontraktů pomocí uzavření nákupního kontraktu. Tyto kontrakty splňují definici derivátu a jsou oceňovány reálnou hodnotou se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Změny reálných hodnot nákupních derivátových kontraktů jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Nákup energie a související služby jako zvýšení nákladů v roce 2006 (3 082 mil. Kč), resp. jako snížení nákladů v roce 2005 (771 mil. Kč).

Realizace prodejních a nákupních derivátových kontraktů je vykázána jako tržba z prodeje elektrické energie a provozní náklad v brutto hodnotách. V roce 2006 činily tržby z realizovaných prodejních derivátových kontraktů 7 487 mil. Kč a náklady z nákupních derivátových kontraktů 7 391 mil. Kč. V roce 2005 Skupina nesledovala odděleně tržby a náklady z realizovaných prodejních a nákupních derivátových kontraktů. Vedení odhaduje, že v roce 2005 představovaly prodeje i nákupy elektrické energie z titulu derivátových kontraktů přibližně 1 mld. Kč.

## 23. Osobní náklady

### Osobní náklady k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	Celkem	2006 Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>	Celkem	2005 Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>
Mzdové náklady	-10 136	-141	-8 788	-112
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-103	-34	-106	-26
Opční smlouvy	-235	-235	-296	-296
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-3 706	-50	-3 306	-39
Ostatní osobní náklady	-904	-27	-930	-15
<b>Celkem</b>	<b>-15 084</b>	<b>-487</b>	<b>-13 426</b>	<b>-488</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, představenstva a řídicího výboru. Členové představenstva jsou zároveň členy řídicího výboru.

K 31. 12. 2006 byla členům představenstva, dozorčí rady a řídicího výboru přiznána opční práva na nákup 3 455 tis. ks akcií společnosti. Možnost uplatnit vždy 1/3 opčního množství vzniká členům představenstva a řídicího výboru v období následujícím po dni každého výročí poskytnutí opce, resp. nástupu do funkce (u smluv uzavřených s členy představenstva před květnem 2006 vzniká nárok na celé opční množství uplynutím 3 měsíců od počátku funkčního období, u smluv uzavřených s členy řídicího výboru před květnem 2006 vzniká nárok na přibližně polovinu opčního množství uplynutím 1. roku a na zbývající množství po uplynutí 2. roku od počátku funkčního období), maximálně do 12 měsíců po skončení výkonu funkce (u opčních smluv uzavřených před květnem 2006 do 3 měsíců po skončení výkonu funkce). Kupní cena akcie při uplatnění opce vychází z měsíčního váženého průměru z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena představenstva nebo řídicího výboru (do května 2006 z šestiměsíčního váženého průměru). Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005. V roce 2006, resp. 2005, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 235 mil. Kč, resp. 296 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2006 a 2005, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Řídící výbor tis. ks		
<b>Počet opcí k 31. 12. 2004</b>	<b>460</b>	<b>1 350</b>	<b>–</b>	<b>1 810</b>	<b>141,38</b>
Přiznané opce	600	400	1 050	2 050	235,59
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-310	–	–	-310	147,99
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	-75	-225	146,96
<b>Počet opcí k 31. 12. 2005 <sup>2)</sup></b>	<b>600</b>	<b>1 750</b>	<b>975</b>	<b>3 325</b>	<b>198,47</b>
Přiznané opce	–	900	225	1 125	646,91
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-150	-410	-140	-700	192,26
Opce, na něž nárok zanikl	–	–	-295	-295	285,07
<b>Počet opcí k 31. 12. 2006 <sup>2)</sup></b>	<b>450</b>	<b>2 240</b>	<b>765</b>	<b>3 455</b>	<b>338,35</b>

<sup>1)</sup> V roce 2006, resp. 2005, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 798,30 Kč, resp. 430,71 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2006, resp. 2005, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 2 650 tis. ks, resp. 2 350 tis. ks. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 254,17 Kč za akcii, resp. 158,55 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2006	2005
<b>Vážený průměr předpokladů</b>		
Dividendový výnos	2,0 %	3,0 %
Očekávaná volatilita	30,6 %	29,6 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	2,7 %	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opce (roky)	2,9	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	797,6	399,4
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na 1 opci)</b>	<b>230,2</b>	<b>174,7</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opce je založena na historických datech a nemusí nezbytně indikovat skutečnou dobu uplatnění. Očekávaná volatilita odráží předpoklad, že historická volatilita je určující pro budoucí trendy, které nemusejí přesně odrážet současné výsledky.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2006, resp. 2005, členěné dle rozmezí opčních cen (v Kč/akcie):

	2006	2005
100–500 Kč za akcii	2 405	3 250
500–900 Kč za akcii	1 050	75
<b>Celkem</b>	<b>3 455</b>	<b>3 325</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí členy dozorčí rady a představenstva 2,5 roku, resp. 2,3 roku. U členů řídicího výboru je doba pro uplatnění opcí omezena na 12 měsíců (u opčních smluv uzavřených před květnem 2006 na 3 měsíce) po skončení výkonu funkce v řídicím výboru, přičemž doba členství v tomto orgánu není stanovena na dobu určitou.

## 24. Ostatní provozní náklady

### Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Služby	-8 217	-7 418
Cestovné	-255	-240
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	181	77
Zisk z prodeje materiálu	79	174
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	2 694	1 650
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	236	49
Změna stavu rezerv a opravných položek	308	-305
Daně a poplatky	-998	-607
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-844	-410
Poskytnuté dary	-249	-280
Ostatní, netto	-585	-541
<b>Celkem</b>	<b>-7 650</b>	<b>-7 851</b>

## 25. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2006, resp. 2005, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 24 %, resp. 26 %. V roce 2007 bude sazba daně z příjmů českých právnických osob činit 24 %. Vedení společností Skupiny se domnívají, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad na výsledek hospodaření.

### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2006	2005
Splatná daň z příjmů	-9 205	-4 009
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	186
Odložená daň z příjmů	232	-1 201
<b>Celkem</b>	<b>-8 952</b>	<b>-5 024</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2006	2005
Účetní zisk před zdaněním	37 708	27 306
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	24 %	26 %
<b>„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>-9 050</b>	<b>-7 099</b>
<b>Úpravy</b>		
Změny sazeb daně	377	1 731
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	6	-107
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-14	-56
Investiční odpočet	1	7
Odpis záporného goodwillu	-	275
Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-390	-279
Slevy na dani	4	54
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	186
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	186	264
Nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-93	-
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-8 952</b>	<b>-5 024</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>24 %</b>	<b>18 %</b>

## Odložená daň

### Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 511	7 391
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	370	41
Přecenění finančních instrumentů	238	–
Opravné položky	555	515
Ostatní rezervy	1 364	1 238
Nezaplacené úroky do zahraničí	23	–
Neuplatněná daňová ztráta	232	146
Ostatní přechodné rozdíly	70	92
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>10 363</b>	<b>9 423</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	28 312	25 908
Přecenění finančních instrumentů	630	62
Ostatní rezervy	641	1 413
Pohledávky z titulu penále	6	11
Podíl v přidružených společnostech	10	36
Ostatní přechodné rozdíly	82	24
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>29 681</b>	<b>27 454</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>19 318</b>	<b>18 031</b>

V roce 2006, resp. 2005, zaúčtovala Skupina 232 mil. Kč, resp. 53 mil. Kč, z odložené daně do vlastního kapitálu.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 4 107 mil. Kč, resp. 2 339 mil. Kč.

## 26. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

### Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-327	169
Zisk/ztráta z prodeje finančních investic	-2	7
Změna stavu opravných položek k finančním investicím	108	-4
Ostatní, netto	20	171
<b>Celkem</b>	<b>-201</b>	<b>343</b>

## 27. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje výrobky, zboží a služby od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2006	2005	2006	2005
<b>Dceřiné a přidružené podniky</b>				
AFRAS Energo s.r.o.	1	–	6	3
AZ Elektrostav, a.s.	7	21	20	1
Coal Energy, a.s.	394	432	2	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4	2	45	–
Elektrovod Holding, a.s.	–	1	–	25
ELTRAF, a.s.	4	2	11	1
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.	60	7	31	1
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	20	2	13	–
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.	39	10	17	1
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	8	8	–	–
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. 1)	–	8	–	10
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	1	14	11
OSC, a.s.	–	–	9	22
Plzeňská energetika a.s. 2)	–	34	–	38
PRODECO, a.s.	13	1	36	13
SEG s.r.o.	3	6	60	12
SHD - KOMES a.s.	14	–	71	43
SIGMA - ENERGO s.r.o.	–	–	16	11
Ostatní	30	24	54	37
<b>Dceřiné a přidružené podniky celkem</b>	<b>597</b>	<b>559</b>	<b>405</b>	<b>229</b>
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti</b>				
ČEPS, a.s.	219	271	782	233
Česká pošta s.p.	–	1	12	28
České dráhy, a.s.	21	242	171	171
Ministerstvo financí ČR	2 854	5 671	–	–
Ostatní	1	3	–	2
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem</b>	<b>3 095</b>	<b>6 188</b>	<b>965</b>	<b>434</b>
<b>Celkem</b>	<b>3 692</b>	<b>6 747</b>	<b>1 370</b>	<b>663</b>



Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám v roce 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2006	2005	2006	2005
<b>Dceřiné a přidružené podniky</b>				
AFRAS Energo s.r.o.	9	–	37	34
AZ Elektrostav, a.s.	88	71	149	173
Coal Energy, a.s.	4 627	6 392	25	1 041
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	18	5	255	10
Elektrovod Holding, a.s.	–	2	–	84
ELTRAF, a.s.	4	1	103	83
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.	118	9	98	127
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	36	5	25	43
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.	84	21	55	82
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	120	70	–	–
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. <sup>1)</sup>	–	53	41	91
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	13	12	151	130
OSC, a.s.	–	–	11	75
Plzeňská energetika a.s. <sup>2)</sup>	1	11	125	450
PRODECO, a.s.	13	18	1 498	457
SEG s.r.o.	105	49	336	181
SHD - KOMES a.s.	10	4	612	570
SIGMA - ENERGO s.r.o.	6	2	74	59
Ostatní	99	134	291	328
<b>Dceřiné a přidružené podniky celkem</b>	<b>5 351</b>	<b>6 859</b>	<b>3 886</b>	<b>4 018</b>
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti</b>				
ČEPS, a.s.	7 701	8 264	11 227	7 000
Česká pošta s.p.	106	69	173	216
České dráhy, a.s.	2 548	1 843	1 520	1 766
ČESKÝ TELECOM, a.s. <sup>3)</sup>	–	57	–	30
CHEMOPETROL, a.s. <sup>4)</sup>	–	219	–	36
SPOLANA a.s. <sup>4)</sup>	–	249	–	24
Ostatní	13	29	–	119
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem</b>	<b>10 368</b>	<b>10 730</b>	<b>12 920</b>	<b>9 191</b>
<b>Celkem</b>	<b>15 719</b>	<b>17 589</b>	<b>16 806</b>	<b>13 209</b>

<sup>1)</sup> Součástí Skupiny ČEZ do 6/2006.

<sup>2)</sup> Součástí Skupiny ČEZ do 3/2006.

<sup>3)</sup> Podíl Fondu národního majetku do 6/2005.

<sup>4)</sup> Podíl Fondu národního majetku do 5/2005.

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 23.

## 28. Informace o segmentech

Skupina primárně vykazuje svou činnost v členění na oborové segmenty a sekundárně na segmenty geografické.

Segment Výroba a obchod zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej. Segment Distribuce a prodej prodává elektřinu koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě. Segment Těžba produkuje uhlí a vápenec, spotřebovávané v segmentu Výroba a obchod a prodávané třetím stranám.

Skupinové geografické segmenty jsou založeny na umístění skupinových aktiv. Segment Střední Evropa obsahuje Českou republiku, Polsko, Německo a Maďarsko. Segment Jihovýchodní Evropa tvoří dceřiné podniky v Bulharsku, Rumunsku, Rusku a v zemích bývalé Jugoslávie.

Zásady účtování o segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního výsledku hospodaření.

Následující tabulka shrnuje informace o segmentech z hlediska oborů za roky 2006, resp. 2005 (v mil. Kč):

Rok 2006	Výroba a obchod	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	64 286	88 457	3 476	3 361	159 580	–	159 580
Tržby mezi segmenty	37 849	4 535	5 456	11 029	58 869	-58 869	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>102 135</b>	<b>92 992</b>	<b>8 932</b>	<b>14 390</b>	<b>218 449</b>	<b>-58 869</b>	<b>159 580</b>
Provozní výsledek hospodaření	29 685	8 261	3 369	-1 251	40 064	–	40 064
Identifikovatelná aktiva	185 740	66 481	10 805	9 241	272 267	-2 504	269 763
Goodwill	7 583	3 400	60	15	11 058	–	11 058
Cenné papíry v ekvivalenci	65	–	189	176	430	–	430
Nealokovaná aktiva							87 404
<b>Aktiva celkem</b>							<b>368 655</b>
Identifikovatelné závazky	118 878	22 398	8 680	8 153	158 109	-17 124	140 985
Nealokované závazky							20 017
<b>Závazky celkem</b>							<b>161 002</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	60	–	1	13	74	–	74
Odpisy	-14 093	-5 173	-994	-4 020	-24 280	–	-24 280
Změna rezerv a opravných položek	-169	-213	345	-124	-161	–	-161
Pořízení stálých aktiv	10 553	7 419	1 866	5 358	25 196	-2 651	22 545

Rok 2005	Výroba a obchod	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	47 376	72 906	2 738	2 063	125 083	–	125 083
Tržby mezi segmenty	22 872	2 480	5 260	6 592	37 204	-37 204	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>70 248</b>	<b>75 386</b>	<b>7 998</b>	<b>8 655</b>	<b>162 287</b>	<b>-37 204</b>	<b>125 083</b>
Provozní výsledek hospodaření	19 734	6 579	2 660	430	29 403	–	29 403
Identifikovatelná aktiva	177 103	68 067	9 902	4 073	259 145	-55	259 090
Goodwill	–	2 022	3	15	2 040	–	2 040
Cenné papíry v ekvivalenci	460	–	287	182	929	–	929
Nealokovaná aktiva							62 150
<b>Aktiva celkem</b>							<b>324 209</b>
Identifikovatelné závazky	87 404	19 593	8 309	4 058	119 364	-4 999	114 365
Nealokované závazky							18 555
<b>Závazky celkem</b>							<b>132 920</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	73	–	14	15	102	–	102
Odpisy	-13 908	-4 660	-947	-1 208	-20 723	–	-20 723
Změna rezerv a opravných položek	-694	-503	482	156	-559	–	-559
Odpis záporného goodwillu	–	1 675	–	29	1 704	–	1 704
Pořízení stálých aktiv	8 198	5 243	1 239	2 215	16 895	-44	16 851

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o geografických segmentech k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč):

Rok 2006	Střední Evropa	Jihovýchodní Evropa	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	136 312	23 268	159 580	–	159 580
Tržby mezi segmenty	153	4	157	-157	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>136 465</b>	<b>23 272</b>	<b>159 737</b>	<b>-157</b>	<b>159 580</b>
Provozní výsledek hospodaření	37 798	2 266	40 064	–	40 064
Identifikovatelná aktiva	241 741	28 022	269 763	–	269 763
Goodwill	7 945	3 113	11 058	–	11 058
Cenné papíry v ekvivalenci	430	–	430	–	430
Nealokovaná aktiva					87 404
<b>Aktiva celkem</b>					<b>368 655</b>
Identifikovatelné závazky	134 127	6 981	141 108	-123	140 985
Nealokované závazky					20 017
<b>Závazky celkem</b>					<b>161 002</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	74	–	74	–	74
Odpisy	-22 373	-1 907	-24 280	–	-24 280
Změna rezerv a opravných položek	449	-610	-161	–	-161
Pořízení stálých aktiv	20 065	2 480	22 545	–	22 545

Rok 2005	Střední Evropa	Jihovýchodní Evropa	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	110 648	14 435	125 083	–	125 083
Tržby mezi segmenty	106	3	109	-109	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>110 754</b>	<b>14 438</b>	<b>125 192</b>	<b>-109</b>	<b>125 083</b>
Provozní výsledek hospodaření	28 590	813	29 403	–	29 403
Identifikovatelná aktiva	235 037	24 053	259 090	–	259 090
Goodwill	881	1 159	2 040	–	2 040
Cenné papíry v ekvivalenci	929	–	929	–	929
Nealokovaná aktiva					62 150
<b>Aktiva celkem</b>					<b>324 209</b>
Identifikovatelné závazky	107 906	6 570	114 476	-111	114 365
Nealokované závazky					18 555
<b>Závazky celkem</b>					<b>132 920</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	102	–	102	–	102
Odpisy	-19 542	-1 181	-20 723	–	-20 723
Změna rezerv a opravných položek	-389	-170	-559	–	-559
Odpis záporného goodwillu	29	1 675	1 704	–	1 704
Pořízení stálých aktiv	16 059	792	16 851	–	16 851

## 29. Čistý zisk na akcii

	2006	2005
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění přiřaditelný k podílům akcionářů mateřského podniku	27 697	21 438
Jmenovatel – základní (v tis. ks akcií)		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	589 329	590 426
Ředící efekt vlastních akcií <sup>1)</sup>	2 882	1 785
Jmenovatel – zředěný (v tis. ks akcií)		
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 211
<b>Čistý zisk na akcii (Kč/ks)</b>		
Základní	47,0	36,3
Zředěný	46,8	36,2

<sup>1)</sup> Průměrný počet vlastních akcií v roce 2006, resp. 2005.

### 30. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Skupina ČEZ realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2006 odhadují celkem na 194,3 mld. Kč, a to na 30,5 mld. Kč v roce 2007, 35,7 mld. Kč v roce 2008, 41,2 mld. Kč v roce 2009, 42,6 mld. Kč v roce 2010 a 44,3 mld. Kč v roce 2011. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2006 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

#### Životní prostředí

V České republice platí řada zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně omezení emisí. K 31. 12. 1998 byly všechny společnosti provozované elektrárny zmodernizovány tak, aby odpovídaly ekologickým požadavkům stanoveným českou legislativou.

Podle zákona je společnost zodpovědná za škody způsobené exhalacemi v minulosti. V roce 2006, resp. 2005, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 1 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2006, resp. 2005, rezervy ve výši 25 mil. Kč, resp. 43 mil. Kč, a zúčtovala rezervy ve výši 1 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečišťováním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci nebo výsledek hospodaření.

#### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení odpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 1,5 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 1,5 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným polem.

Společnost má dále uzavřeny smlouvy týkající se pojištění majetku klasických i jaderných elektráren, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému subjektu v souvislosti s provozní činností společnosti a pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti, které se vztahuje i na členy statutárních a dozorčích orgánů vybraných dceřiných společností. ČEZ kontroluje i další pojištění majetku a odpovědnosti společností ve vybraných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ.

# Výrok auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2006 za období od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá statutární orgán společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

### Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. 12. 2006 a výsledky jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2005 a naše zpráva z 8. března 2006 obsahovala výrok bez výhrad.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401  
zastoupený partnerem

Josef Pivoňka  
auditor, osvědčení č. 1963

23. února 2007  
Praha, Česká republika

# ČEZ, a. s.

## Rozvaha v souladu IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2006	2005
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>311 377</b>	<b>274 208</b>
<b>Stálá aktiva</b>		<b>277 886</b>	<b>258 658</b>
Dlouhodobý hmotný majetek		168 845	175 555
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		291 616	291 100
Oprávky a opravné položky		141 121	130 368
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	3.	150 495	160 732
Jaderné palivo, netto		7 343	7 823
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh		11 007	7 000
<b>Ostatní stálá aktiva</b>		<b>109 041</b>	<b>83 103</b>
Dlouhodobý finanční majetek, netto	4.	108 156	81 816
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	5.	885	1 287
<b>Oběžná aktiva</b>		<b>33 491</b>	<b>15 550</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6.	15 014	983
Pohledávky, netto	7.	9 446	8 008
Pohledávky z titulu daně z příjmů		–	1 399
Zásoby materiálu, netto		2 607	2 732
Zásoby fosilních paliv		865	730
Emisní povolenky	8.	–	125
Ostatní finanční aktiva, netto	9.	4 814	976
Ostatní oběžná aktiva	10.	745	597
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>311 377</b>	<b>274 208</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>11.</b>	<b>190 822</b>	<b>174 276</b>
Základní kapitál		57 278	58 237
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		133 544	116 039
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>72 636</b>	<b>66 329</b>
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	12.	36 051	30 480
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	14.	36 503	35 697
Ostatní dlouhodobé závazky		82	152
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>20.2</b>	<b>13 389</b>	<b>13 021</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>34 530</b>	<b>20 582</b>
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku		5 820	7 770
Obchodní a jiné závazky	15.	21 050	9 899
Závazky z titulu daně z příjmů		4 291	–
Ostatní pasiva	16.	3 369	2 913

# ČEZ, a. s.

## Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS

k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2006	2005
<b>Provozní výnosy</b>		<b>95 970</b>	<b>67 644</b>
Tržby z prodeje elektrické energie	17.	93 254	65 199
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy		2 716	2 445
<b>Provozní náklady</b>		<b>-66 292</b>	<b>-48 035</b>
Palivo		-15 010	-13 873
Nákup energie a související služby		-25 711	-7 204
Opravy a údržba		-4 033	-3 397
Odpisy		-13 345	-13 770
Osobní náklady	18.	-4 928	-4 794
Materiál		-1 910	-1 692
Emisní povolenky, netto	8.	3 091	1 033
Ostatní provozní náklady	19.	-4 446	-4 338
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>29 678</b>	<b>19 609</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>		<b>2 793</b>	<b>849</b>
Nákladové úroky		-1 736	-1 732
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	14.	-1 606	-2 050
Výnosové úroky		421	193
Kurzové zisky a ztráty, netto		1 265	-385
Zisk/ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků		78	107
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	21.	4 371	4 716
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>32 471</b>	<b>20 458</b>
Daň z příjmů	20.	-6 668	-2 823
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>25 803</b>	<b>17 635</b>



# ČEZ, a. s.

## Přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2004</b>	<b>59 218</b>	<b>80</b>	<b>103 179</b>	<b>162 477</b>
Změna reálné hodnoty finančních instrumentů zajišťujících peněžní toky, netto	-	361	-	361
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-124	-	-124
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	<b>-</b>	<b>237</b>	<b>-</b>	<b>237</b>
Zisk po zdanění	-	-	17 635	17 635
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	<b>-</b>	<b>237</b>	<b>17 635</b>	<b>17 872</b>
Dividendy ze zisku roku 2004	-	-	-5 309	-5 309
Pořízení vlastních akcií	-1 312	-	-	-1 312
Prodej vlastních akcií	331	-	-79	252
Opční práva na nákup akcií	-	296	-	296
<b>Stav k 31. 12. 2005</b>	<b>58 237</b>	<b>613</b>	<b>115 426</b>	<b>174 276</b>
Změna reálné hodnoty finančních instrumentů zajišťujících peněžní toky, netto	-	315	-	315
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	181	-	181
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	3	-	3
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	<b>-</b>	<b>499</b>	<b>-</b>	<b>499</b>
Zisk po zdanění	-	-	25 803	25 803
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	<b>-</b>	<b>499</b>	<b>25 803</b>	<b>26 302</b>
Dividendy ze zisku roku 2005	-	-	-8 853	-8 853
Pořízení vlastních akcií	-1 273	-	-	-1 273
Prodej vlastních akcií	314	-	-179	135
Převod uplatněných a zaniklých opcí v rámci vlastního kapitálu	-	-240	240	-
Opční práva na nákup akcií	-	235	-	235
<b>Stav k 31. 12. 2006</b>	<b>57 278</b>	<b>1 107</b>	<b>132 437</b>	<b>190 822</b>

# ČEZ, a. s.

## Přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2006

(v mil. Kč)

	2006	2005
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>		
Zisk před zdaněním	32 471	20 458
<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>		
Odpisy	13 363	13 782
Amortizace jaderného paliva	3 151	3 048
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-118	-117
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 265	385
Nákladové a výnosové úroky, výnosové dividendy	-3 749	-2 566
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	97	1 050
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	482	-193
<b>Změna stavu aktiv a pasiv</b>		
Pohledávky	-2 867	-2 369
Zásoby materiálu	133	-201
Zásoby fosilních paliv	-135	-25
Ostatní oběžná aktiva	-3 798	-1 068
Obchodní a jiné závazky	2 727	628
Ostatní pasiva	530	177
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>41 022</b>	<b>32 989</b>
Zaplacená daň z příjmů	-769	-3 653
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 536	-1 426
Přijaté úroky	359	187
Přijaté dividendy	5 055	4 105
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>44 131</b>	<b>32 202</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>		
Pořízení dceřiných a přidružených podniků	-25 737	-17 450
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků	2 927	1 657
Nabytí stálých aktiv	-10 182	-7 701
Poskytnuté půjčky	-511	-1 250
Příjmy z prodeje stálých aktiv	103	891
Splátky poskytnutých půjček	82	150
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-324	-350
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-33 642</b>	<b>-24 053</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	42 930	-
Splátky úvěrů a půjček	-37 094	-1 883
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-97	-
Změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cashpoolingu	8 286	-
Zaplacené/vrácené dividendy	-8 839	-5 291
Nákup a prodej vlastních akcií	-1 139	-1 060
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>4 047</b>	<b>-8 234</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-505	-73
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>14 031</b>	<b>-158</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>983</b>	<b>1 141</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>15 014</b>	<b>983</b>
<b>Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	2 064	1 932

# ČEZ, a. s.

## Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2006

### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

K 31. 12. 2006 byla organizační struktura společnosti tvořena sedmi divizemi – divize generálního ředitele, divize finance, divize správa, divize personalistika, divize distribuce, divize obchod a divize výroba. Divize výroba řídí třináct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počerady, Hodonín, Prunéřov), organizační jednotku provozující akumulaci, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny a dvě jaderné elektrárny (Dukovany a Temelín).

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti bylo k 31. 12. 2006 Ministerstvo financí ČR, jehož podíl představoval 67,6 % základního kapitálu společnosti.

#### Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2006

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Martin Kocourek
Místopředseda	Jiří Borovec	Místopředseda	Tomáš Hüner
Místopředseda	Daniel Beneš	Místopředseda	Zdeněk Židlický
Člen	Zdeněk Pasák	Člen	Aleš Cincibus
Člen	Tomáš Pleskač	Člen	Jan Demjanovič
		Člen	Jiří Jedlička
		Člen	Petr Kousal
		Člen	Jan Ševr
		Člen	Drahošlav Šimek
		Člen	Zdeněk Trojan
		Člen	Karel Zeman

### 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

#### 2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se změnou zákona o účetnictví platnou od 1. 1. 2005 připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2005, resp. k 31. 12. 2005, jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky uplatněnému pro rok 2006. Ve výkazu zisku a ztráty a souvisejících bodech přílohy jsou náklady, resp. ztráty, vykázané jako záporné hodnoty, a výnosy, resp. zisky, jako kladné hodnoty.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 23. 2. 2007.

#### 2.2. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako měna vykazování použity české koruny (Kč).

#### 2.3. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby za prodej aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby za prodej služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

## 2.4. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

## 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2006, resp. 2005, činily 3 151 mil. Kč, resp. 3 048 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 14). V roce 2006, resp. 2005, tyto náklady činily 182 mil. Kč, resp. 253 mil. Kč.

## 2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2006, resp. 2005, byly kapitalizovány úroky ve výši 527 mil. Kč, resp. 506 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 5,9 %, resp. 6,3 %.

## 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl režie. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda realizační hodnota dlouhodobého majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let (od–do)
Budovy a stavby	25–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2006, resp. 2005, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 13 184 mil. Kč, resp. 13 280 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,70 %, resp. 4,84 %.

## 2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy (amortizace) jaderného paliva jsou stanoveny na základě skutečné výroby tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajících z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 580 mil. Kč, resp. 106 mil. Kč.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 roky až 15 let. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v letech 2006 a 2005 jako provozovateli takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno v rámci prvního obchodovacího období určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 40 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a nad rámec nakoupených povolenek ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda realizační hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

## 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kótované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Změny reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtují do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ve vlastním kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují jako ostatní náklady a výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných a přidružených podniků jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

## 2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce (viz bod 6). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.13. Peněžní prostředky s omezeným disponováním

Peněžní prostředky, které jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.1), jsou určeny na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila výše peněžních prostředků s omezenou disponibilitou 3 118 mil. Kč, resp. 2 794 mil. Kč.

## 2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily opravné položky k pohledávkám 320 mil. Kč, resp. 346 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

## 2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádku Ostatní finanční aktiva, netto, resp. Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

### b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují na řádku Nerozdělené zisky. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

### c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.



## 2.18. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společnostmi předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. To platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečeňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

## 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. náklady na reprezentaci, rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2006, resp. 2005, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 24 %, resp. 26 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součin sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely. Odložená daňová pohledávka anebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost vytvoří v budoucnu dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován na 2 % ročně, vliv reálné úrokové míry na 2,5 %. Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich likvidace dalších 60 let. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující základní kapitál. Pořízení je vykázáno v přehledu vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva, dozorčí rady a členové řídicího výboru (poradní orgán generálního ředitele společnosti) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty opcí, které je možno uplatnit. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu ČEZ, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2006, resp. 2005, činily náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 235 mil. Kč, resp. 296 mil. Kč.

## 2.24. Devizové operace

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2006 a 2005 použila společnost následující směnné kurzy:

	2006	2005
Kč za 1 EUR	27,495	29,005
Kč za 1 USD	20,876	24,588
Kč za 1 PLN	7,177	7,514
Kč za 100 SKK	79,858	76,565
Kč za 1 BGN	14,059	14,828
Kč za 1 RON	8,127	7,874

## 2.25. Aplikace nových účetních standardů v roce 2006

V průběhu roku 2006 společnost aplikovala následující nové, pro společnost relevantní, účetní standardy.

- IAS 19 Novela – Zaměstnanecké požitky
- IAS 21 Novela – Dopady změn měnových kurzů
- IAS 39 Novela – Finanční nástroje: Účtování a oceňování
- IFRIC Interpretace 4 Určení, zda smlouva obsahuje leasing
- IFRIC Interpretace 5 Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci

Aplikace těchto nových účetních standardů neměla dopad na výši vlastního kapitálu k 1. lednu 2005, resp. 2006. Vedla však k rozšíření údajů zveřejňovaných v příloze k účetní závěrce.

## 2.26. Nové standardy a interpretace IFRS, jež dosud nevstoupily v platnost

Společnost v současné době zvažuje možné dopady nových a aktualizovaných standardů, jež vstoupí v platnost od 1. ledna 2007 či později. Nejvýznamnější standardy s ohledem na činnost společnosti jsou IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování, IFRS 8 Provozní segmenty, IFRIC Interpretace 8 Působnost IFRS 2, IFRIC Interpretace 9 Přehodnocení vložených derivátů a IFRIC Interpretace 11 Transakce s akciemi skupiny a vlastními akciemi. Společnost nepředpokládá, že by nové a aktualizované standardy a jejich interpretace měly mít významný dopad na výsledky hospodaření společnosti a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít k rozšíření údajů zveřejňovaných v příloze k účetní závěrce.

## 3. Dlouhodobý hmotný majetek

### Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2006	Celkem 2005
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	78 823	211 603	674	291 100	280 092
Přírůstky	1 278	2 577	3	3 858	12 210
Vyřazení	-130	-997	-1	-1 128	-1 202
Vklady a ostatní pohyby	-76	-2 138	–	-2 214	–
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>79 895</b>	<b>211 045</b>	<b>676</b>	<b>291 616</b>	<b>291 100</b>
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-32 087	-98 281	–	-130 368	-118 224
Odpisy	-2 373	-10 811	–	-13 184	-13 280
Zůstatková hodnota při vyřazení	-7	-87	–	-94	-23
Vklady a ostatní pohyby	-43	1 430	–	1 387	-2
Vyřazení	130	997	–	1 127	1 199
Tvorba opravných položek	-12	-19	–	-31	-39
Rozpuštění opravných položek	16	26	–	42	1
<b>Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-34 376</b>	<b>-106 745</b>	<b>–</b>	<b>-141 121</b>	<b>-130 368</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>	<b>45 519</b>	<b>104 300</b>	<b>676</b>	<b>150 495</b>	<b>160 732</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2006	2005
Pořizovací cena	20 505	20 541
Oprávký	-4 312	-3 820
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>16 193</b>	<b>16 721</b>

Majetek společnosti není k 31. 12. 2006 zatížen zástavním právem.

## 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

### Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	101 862	74 606
Vázané finanční prostředky určené k vyřazení jaderných zařízení z provozu	2 272	1 921
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	846	873
Poskytnuté půjčky, netto	1 019	1 122
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	2 053	2 917
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	104	377
<b>Celkem</b>	<b>108 156</b>	<b>81 816</b>

### Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006		2005	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	52	760	–	857
2–3 roky	4	1 285	22	770
3–4 roky	2	5	–	1 271
4–5 let	952	–	–	1
více než 5 let	9	3	1 100	18
<b>Celkem</b>	<b>1 019</b>	<b>2 053</b>	<b>1 122</b>	<b>2 917</b>

### Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek podle efektivních úrokových sazeb, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006		2005	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,0 %	–	2 053	–	2 917
od 2,0 % do 3,0 %	–	–	–	–
od 3,0 % do 4,0 %	1 018	–	1 122	–
od 4,0 % do 5,0 %	1	–	–	–
více než 5,0 %	–	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>1 019</b>	<b>2 053</b>	<b>1 122</b>	<b>2 917</b>

#### 4.1. Bankovní účty s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činil stav bankovních účtů s omezenou disponibilitou 3 118 mil. Kč, resp. 2 794 mil. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky – rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily peněžní prostředky určené na krytí rezerv na rekultivaci a asanaci skládky 460 mil. Kč, resp. 452 mil. Kč. Výše peněžních prostředků určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 2 272 mil. Kč, resp. 1 921 mil. Kč, k 31. 12. 2006, resp. 2005.

#### 4.2. Dlouhodobé pohledávky z prodeje stálých aktiv

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily dlouhodobé pohledávky z titulu prodeje stálých aktiv 2 012 mil. Kč, resp. 2 854 mil. Kč. Jedná se o zůstatek pohledávky za Ministerstvem financí ČR z titulu prodeje akcií společnosti ČEPS, a.s., v roce 2004. V roce 2006, resp. 2005, bylo Ministerstvem financí ČR splaceno 2 817 mil. Kč, resp. 1 416 mil. Kč, a zároveň byla z dlouhodobých pohledávek do pohledávek krátkodobých převedena část splatná v následujícím roce, tj. 842 mil Kč v roce 2007, resp. 2 817 mil. Kč v roce 2006.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila celková výše pohledávek z titulu prodeje akcií ČEPS, a.s., včetně krátkodobé části 2 854 mil. Kč, resp. 5 671 mil. Kč.

#### 4.3. Ostatní dlouhodobé pohledávky a dlouhodobé zálohy

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činil stav ostatních dlouhodobých pohledávek včetně dlouhodobých záloh 41 mil. Kč, resp. 63 mil. Kč.

#### 4.4. Investice do dceřiných a přidružených společností

V roce 2005 došlo k nákupu akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s., a tudíž k nárůstu podílu z 68,9 % na 97,6 %. V závěru roku 2005 bylo uplatněno právo výkupu účastnických cenných papírů menšinových akcionářů, čímž se společnost stala 100% vlastníkem společnosti ŠKODA PRAHA a.s.

V průběhu roku 2005 nakoupila společnost další akcie společnosti Severomoravská energetika, a. s., a navýšila tak svůj podíl v této společnosti z 89,4 % na 99,1 %. V závěru roku 2005 byl na základě uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů odkoupen zbývající podíl ve společnosti, čímž se společnost ČEZ, a. s., stala 100% vlastníkem této společnosti. Tímto způsobem získala společnost také 100% podíl ve společnostech Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s.

V lednu roku 2005 nabyla společnost majoritní podíl ve třech bulharských distribučních společnostech Elektrorazpredelenie Pleven AD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD a Elektrorazpredelenie Stolichno AD (ve všech případech se jedná o 67% akciový podíl) a na podzim téhož roku 51,01% podíl v rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. V roce 2005 se dále uskutečnily peněžité vklady do základního kapitálu společností ČEZnet, a.s. (1 000 mil. Kč), ČEZ Správa majetku, s.r.o. (400 mil. Kč), ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (10 mil. Kč), a ČEZ Měření, s.r.o. (159 mil. Kč). Vkladu do ČEZ Měření, s.r.o., předcházela nákup obchodního podílu této společnosti. V závěru roku 2005 byl uskutečněn peněžitý vklad do vlastního kapitálu společnosti CEZ FINANCE B.V. (53 mil. Kč).

V roce 2005 koupila společnost akcie společnosti Severočeské doly a.s. od Fondu národního majetku ČR a obce Březno, a zvýšila tak svůj podíl na základním kapitálu z 37,2 % na 93,1 %.

V roce 2005 došlo v souvislosti s rozšiřujícími se aktivitami společnosti k založení 100% dceřiných společností ČEZ Bulgaria EAD v Bulharsku a CEZ Romania S.R.L. v Rumunsku. Zároveň byly nakoupeny 100% podíly ve společnostech ČEZ Trade Bulgaria EAD v Bulharsku a CEZ Hungary Ltd. v Maďarsku.

V roce 2006 nabyla společnost 100% podíl v holandských společnostech CEZ Silesia B.V. a CEZ Poland Distribution B.V. Společnost CEZ Silesia B.V. vlastní 100% podíl ve společnosti CEZ Chorzow B.V., vlastníci 88,82% podíl na vlastním kapitálu polské elektrárny Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o. Společnost CEZ Poland Distribution B.V. vlastní 74,8 % akcií v polské elektrárně Elektrownia Skawina S.A. Ve třetím čtvrtletí roku 2006 došlo k nákupu 100% podílu v bulharské společnosti TEC Varna EAD a zároveň bylo provedeno zvýšení základního kapitálu peněžitým vkladem.

V roce 2006 došlo k zápisu vkladu části podniku do základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., který byl proveden v závěru roku 2005. Na počátku roku 2006 byl proveden vklad části podniku zabývající se inforatickými činnostmi do společnosti ČEZData, s.r.o. V průběhu roku 2006 byl dále proveden vklad telekomunikačního majetku do základního kapitálu společnosti ČEZnet, a.s. V roce 2006 proběhlo také navýšení základního kapitálu peněžitým vkladem ve společnosti ČEZ Trade Bulgaria EAD (3 mil. Kč) a ve společnosti CEZ Hungary Ltd. (29 mil. Kč).

V průběhu roku 2006 došlo na základě uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů ke zvýšení podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. z 93,1 % na 100 %. Dále došlo kombinací nákupu akcií a uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů k nárůstu podílu ve společnosti Severočeská energetika, a.s., z 56,93 % na 100 %.

V roce 2006 došlo k založení celé řady dceřiných společností, zejména za účelem podpory stávajících, resp. budoucích, akvizic v jednotlivých regionech. V Srbsku vznikla dceřiná společnost ČEZ Srbija DOO (100 %), v Kosovu společnost New Kosovo Energy L.L.C. (100 %), v Bulharsku vznikly společnosti ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD (100 %) a ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD (67 %).

V průběhu roku 2006 koupila společnost 100% podíl v české společnosti KRAPPA TRADE a.s. (v listopadu 2006 přejmenované na PPC Úžín, a.s.) a 100% podíl ve společnosti ZAO "TransEnergo" se sídlem v Rusku.

V závěru roku 2006 došlo k založení dceřiných společností CEZ Polska Sp. z o.o. (100 %) v Polsku, společnosti ČEZ Ukraine CJSC (100 %) na Ukrajině a společnosti Nove elektrane Republike Srpske d.o.o. (51 %) v Bosně a Hercegovině.

V roce 2006 došlo k prodeji podílu ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. (25 %).

Dceřiné a přidružené společnosti a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2006, resp. 2005, jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2006 a ověřených účetních závěrek za rok 2005 příslušných společností.

#### K 31. 12. 2006

Společnost	Podíl	Podíl	Počet akcií ks	Nominální hodnota Kč	Dividendy mil. Kč	Vlastní kapitál mil. Kč	Zisk/ztráta běž. roku mil. Kč
	mil. Kč	%					
Severočeské doly a.s.	14 112	100,00	9 080 631	1 000	999	15 826	2 639
Severomoravská energetika, a. s.	12 818	100,00	3 407 265	1 000	1 362	9 866	726
Západočeská energetika, a.s.	9 944	100,00	1 605 615	1 000	2 351	4 595	-474
Severočeská energetika, a.s.	9 905	100,00	3 257 667	1 000		7 096	3
TEC Varna EAD	8 804	100,00	850 550	10 <sup>2)</sup>		6 508	97
Východočeská energetika, a.s.	7 803	100,00	2 549 544	1 000	204	7 683	-198
CEZ Silesia B.V.	5 774	100,00				1 165	-57
CEZ Poland Distribution B.V.	5 156	100,00				1 195	18
ČEZnet, a.s.	2 288	100,00	1 895	1 000 000		2 568	413
ČEZData, s.r.o.	2 103	100,00				1 756	-217
ŠKODA PRAHA a.s.	987	100,00	1 257 524	1 000		588	-251
ČEZ Měření, s.r.o.	217	100,00			90	410	179
ČEZ Logistika, s.r.o.	200	100,00				531	327
PPC Úžín, a.s.	170	100,00	1 100	100 000		109	-1
Energetické opravny, a.s.	75	100,00	5 500	10 000		87	8
I & C Energo a.s.	55	100,00	15 000	10 000		303	31
CEZ FINANCE B.V.	54	100,00			9	64	9
CEZ Deutschland GmbH <sup>1)</sup>	47	100,00				49	-
CEZ Hungary Ltd.	35	100,00				24	-9
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	20	100,00				277	150
CEZ Polska Sp. z o.o.	9	100,00				9	-
ČEZ Srbija DOO	8	100,00				4	-4
ČEZ Trade Bulgaria EAD	8	100,00	500 000	1 <sup>2)</sup>		5	-2
New Kosovo Energy L.L.C.	6	100,00				2	-3
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5	100,00				44	6
ZAO "TransEnergo"	5	100,00	110	100 <sup>3)</sup>		-2	-2
CEZ Romania S.R.L.	4	100,00				5	1
ČEZ Bulgaria EAD	3	100,00	200 000	1 <sup>2)</sup>		3	-1
ČEZ Ukraine CJSC	3	100,00	635	1 000 <sup>5)</sup>		3	-
CEZTel, a.s.	1	100,00	1 000	1 000		12	-
ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD	1	100,00				1	-
Středočeská energetická a.s.	6 301	97,91	3 143 231	1 000		7 869	-45
Elektrorazpredelenie Stolichno AD	5 827	67,00	129 176	10 <sup>2)</sup>		4 155	835
Elektrorazpredelenie Pleven AD	1 760	67,00	80 802	10 <sup>2)</sup>		1 275	71
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD	1 101	67,00	143 983	10 <sup>2)</sup>		2 026	70
ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD	1	67,00	3 350	10 <sup>2)</sup>		1	-
OSC, a.s.	12	66,67	92 664	100	11	81	15
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	464	60,80				1 414	-12
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	185	52,46	274 962	1 000		852	39
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	169	51,05				372	1
Electrica Oltenia S.A.	5 068	51,01	36 481 412	10 <sup>4)</sup>		13 771	767
Nove elektrane Republike Srpske d.o.o.	50	51,00				11	-
SIGMA - ENERGO s.r.o.	1	51,00				31	2
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	200	40,00			19	439	32
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	42	32,00	4 200	10 000		172	-
Coal Energy, a.s.	10	20,00	1	10 000 000	19	163	25
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	550	18,30				3 115	119
ČEZ Prodej, s.r.o.	212	11,95				6 482	935
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	10	0,18				4 431	174
<b>Celkem</b>	<b>102 583</b>				<b>5 064</b>		
Opravná položka k majetkovým účastem	-721						
<b>Celkem, netto</b>	<b>101 862</b>						

1) Společnost rpg Energiehandel GmbH byla v únoru 2006 přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

2) Údaje o nominální hodnotě akcií v BGN.

3) Údaje o nominální hodnotě akcií v RUB.

4) Údaje o nominální hodnotě akcií v RON.

5) Údaje o nominální hodnotě akcií v UAH.

## K 31. 12. 2005

Společnost	Podíl	Podíl	Počet akcií ks	Nominální hodnota Kč	Dividendy mil. Kč	Vlastní kapitál mil. Kč	Zisk/ztráta běž. roku mil. Kč
	mil. Kč	%					
Severomoravská energetika, a. s.	12 818	100,00	3 407 265	1 000	844	10 491	1 315
Západočeská energetika, a.s.	9 944	100,00	1 605 615	1 000	398	7 399	781
Východočeská energetika, a.s.	7 803	100,00	2 549 544	1 000	630	8 093	1 316
ČEZnet, a.s.	1 988	100,00	1 770	1 000 000		2 032	217
ŠKODA PRAHA a.s.	987	100,00	1 257 524	1 000		794	49
ČEZData, s.r.o.	950	100,00				963	18
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	550	100,00				550	-19
ČEZ Měření, s.r.o.	217	100,00				321	102
ČEZ Logistika, s.r.o.	200	100,00				204	5
Energetické opravny, a.s.	75	100,00	5 500	10 000		80	7
I & C Energo a.s.	55	100,00	15 000	10 000		277	58
CEZ FINANCE B.V.	54	100,00				67	9
rpg Energiehandel GmbH	47	100,00				51	2
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	20	100,00				127	114
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	10	100,00				9	-
CEZ Hungary Ltd.	6	100,00				5	-1
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5	100,00				38	6
ČEZ Trade Bulgaria EAD	5	100,00	300 000	1 <sup>1)</sup>		4	-
CEZ Romania S.R.L.	4	100,00				4	-
ČEZ Bulgaria EAD	3	100,00	200 000	1 <sup>1)</sup>		4	1
CEZTel, a.s.	1	100,00	1 000	1 000		11	-1
Středočeská energetická a.s.	6 283	97,72	3 137 016	1 000	784	7 889	1 110
Severočeské doly a.s.	12 988	93,10	8 454 218	1 000	813	14 218	2 010
Elektrorazpredelenie Stolichno AD	5 827	67,00	129 176	10 <sup>1)</sup>		3 441	549
Elektrorazpredelenie Pleven AD	1 760	67,00	80 802	10 <sup>1)</sup>		1 245	-12
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD	1 102	67,00	143 983	10 <sup>1)</sup>		2 005	156
OSC, a.s.	12	66,67	92 664	100	9	82	17
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	464	60,80				954	2
Severočeská energetika, a.s.	5 290	56,93	1 854 434	1 000	464	7 571	872
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	185	52,46	274 962	1 000		813	33
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	169	51,05				371	1
Electrica Oltenia S.A.	5 068	51,01	36 481 415	10 <sup>2)</sup>		12 600	515
SIGMA - ENERGO s.r.o.	1	51,00				30	2
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	200	40,00			47	466	48
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	42	32,00	4 200	10 000		171	1
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	30	25,00			94	391	19
Coal Energy, a.s.	10	20,00	1	10 000 000	21	174	108
<b>Celkem</b>	<b>75 173</b>				<b>4 104</b>		
Opravná položka k majetkovým účastem	-567						
<b>Celkem, netto</b>	<b>74 606</b>						

<sup>1)</sup> Údaje o nominální hodnotě v BGN.

<sup>2)</sup> Údaje o nominální hodnotě v RON.



V letech 2003 a 2004 byla z důvodu předpokládaného prodeje tvořena opravná položka k akciím Severočeská energetika, a.s., ve výši rozdílu mezi účetním oceněním těchto akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP. K 31. 12. 2004 tato opravná položka činila 376 mil. Kč. V souvislosti se změnou rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, tj. zrušením povinnosti prodeje dceřiné společnosti, byla opravná položka v březnu roku 2005 zrušena ve prospěch nákladů.

Společnost vytvářela v minulých letech opravnou položku na akcie ŠKODA PRAHA a.s. Její výše byla dána rozdílem mezi oceněním akcií tržním kurzem na BCPP a oceněním v účetnictví společnosti. Akcie ŠKODA PRAHA a.s. byly vyřazeny z obchodování na BCPP v říjnu 2005. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila výše této opravné položky 566 mil. Kč.

V roce 2006 vytvořila společnost opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZData, s.r.o., ve výši 155 mil. Kč, tj. rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku.

#### Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek k 31. 12. 2006, resp. 2005

V závěru roku 2005 došlo k nepeněžitému vkladu do základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., který byl zapsán v obchodním rejstříku až počátkem roku 2006.

Společnost se v roce 2004 účastnila privatizačního projektu Slovenské elektrárne, a.s., a náklady spojené s tímto projektem zaúčtovala na účet nedokončených finančních investic. Vzhledem k tomu, že privatizovaný státní podíl ve společnosti Slovenské elektrárne, a.s., získal jiný uchazeč, byla tato nedokončená investice ve výši 89 mil. Kč odepsána v roce 2006 na vrub nákladů. Zároveň byla ve prospěch nákladů zúčtována opravná položka vytvořená ve výši vynaložených nákladů v letech 2004 a 2005 na základě vysoké pravděpodobnosti, že společnost privatizovaný státní podíl nezíská.

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří dosud vynaložené náklady na některé budoucí akvizice.

#### 4.5. Poskytnuté půjčky

V roce 2005 byla poskytnuta dlouhodobá půjčka dceřiné společnosti ČEZData, s.r.o., ve výši 1 100 mil. Kč. V roce 2006 došlo k navýšení této půjčky na 1 300 mil. Kč. Část půjčky splatná během jednoho roku ve výši 350 mil. Kč je vykázána jako součást krátkodobých pohledávek. Dále byla v roce 2006 poskytnuta dlouhodobá půjčka společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., ve výši 50 mil. Kč a společnosti ZAO "TransEnergo" ve výši 1 mil. Kč.

Zbývající část představují dlouhodobé půjčky obchodní společnosti vyčleněné z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městskému úřadu v lokalitě elektrárny. Stav těchto půjček k 31. 12. 2006, resp. 2005, je vykázán v rozvaze ve výši 18 mil. Kč, resp. 22 mil. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 13 mil. Kč, která byla zaúčtována na vrub nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

## 5. Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2006	Celkem 2005
Pořizovací cena k 1. 1.	2 948	479	3 427	2 871
Přírůstky	74	318	392	610
Vyřazení	-39	-	-39	-54
Vklady	-2 133	-	-2 133	-
<b>Pořizovací cena k 31. 12.</b>	<b>850</b>	<b>797</b>	<b>1 647</b>	<b>3 427</b>
Oprávký k 1. 1.	-2 215	-74	-2 289	-1 850
Odpisy	-92	-69	-161	-491
Zůstatková hodnota při vyřazení	-4	-	-4	-2
Vklady	1 532	-	1 532	-
Vyřazení	39	-	39	54
<b>Oprávký k 31. 12.</b>	<b>-740</b>	<b>-143</b>	<b>-883</b>	<b>-2 289</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto</b>	<b>110</b>	<b>654</b>	<b>764</b>	<b>1 138</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek včetně záloh v hodnotě 121 mil. Kč, resp. 149 mil. Kč.

## 6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

### Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	2 879	573
Krátkodobé cenné papíry	2 699	250
Termínové vklady	9 436	160
<b>Celkem</b>	<b>15 014</b>	<b>983</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 12 862 mil. Kč, resp. 576 mil. Kč.

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a depozitních směnek 3,90 %, resp. 2,04 %. Vážený průměr úrokových sazeb za rok 2006 činil 3,04 %, resp. 2,08 % za rok 2005.

## 7. Pohledávky, netto

### Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Pohledávky z obchodního styku	8 861	7 898
Krátkodobé půjčky	532	–
Ostatní pohledávky	373	456
Opravné položky k pohledávkám	-320	-346
<b>Celkem</b>	<b>9 446</b>	<b>8 008</b>

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2006, resp. 2005, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 80 mil. Kč, resp. 58 mil. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena na základě analýzy stáří pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2006, resp. 2005, ve výši 106 mil. Kč, resp. 165 mil. Kč, zúčtovány ve prospěch nákladů. Pohledávky jsou v rozvaze uvedeny v částce netto.

Pohledávky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2006, resp. 2005, činily 379 mil. Kč, resp. 376 mil. Kč.

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 22.

## 8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek za roky 2005 a 2006, resp. k 31. 12. 2005 a 2006, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2006		2005	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Přidělené emisní povolenky</b>				
Stav přidělených povolenek k 1. 1.	34 467	–	–	–
Přidělení povolenek	36 867	–	36 867	–
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-32 750	–	–	–
Prodej povolenek	-6 633	–	-2 400	–
<b>Stav přidělených povolenek k 31. 12.</b>	<b>31 951</b>	<b>–</b>	<b>34 467</b>	<b>–</b>
<b>Emisní povolenky k obchodování</b>				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	205	125	–	–
Nákup povolenek	3 654	1 904	845	541
Prodej povolenek	-3 858	-2 035	-640	-410
Přecenění na reálnou hodnotu	–	6	–	-6
<b>Stav povolenek k obchodování k 31. 12.</b>	<b>1</b>	<b>-<sup>1)</sup></b>	<b>205</b>	<b>125</b>

<sup>1)</sup> 687 ks emisních povolenek k obchodování je oceněno částkou 122 tis. Kč.

Společnost v roce 2006, resp. 2005, vypustila do ovzduší celkem 34 294 tis. tun CO<sub>2</sub>, resp. 32 750 tis. tun CO<sub>2</sub>. Protože množství skutečných emisí CO<sub>2</sub> za rok 2005 bylo nižší než množství přidělených emisních povolenek, společnost nezaúčtovala v roce 2005 žádnou rezervu na emisní povolenky. Množství emisí CO<sub>2</sub> za rok 2006 převýšilo stav disponibilních přidělených povolenek k 31. 12. 2006 o 2 343 tis. tun CO<sub>2</sub>. Z tohoto důvodu společnost v roce 2006 vytvořila na vrub nákladů rezervu na pokrytí těchto chybějících povolenek ve výši 415 mil. Kč, což představuje 2 343 tisíc tun emisí CO<sub>2</sub> v ocenění 6,45 EUR za 1 tunu.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami na výsledek hospodaření za rok 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	2006	2005
Zisk z prodeje přidělených povolenek	3 481	1 018
Zisk z prodeje povolenek k obchodování	19	21
Přecenění povolenek k obchodování na reálnou hodnotu	6	-6
Tvorba rezervy na chybějící přidělené povolenky	-415	–
<b>Celkový zisk související s emisními povolenkami</b>	<b>3 091</b>	<b>1 033</b>

## 9. Ostatní finanční aktiva, netto

**Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč)**

	2006	2005
Deriváty	3 388	956
Realizovatelné cenné papíry	1 405	–
Cenné papíry k obchodování	21	20
<b>Celkem</b>	<b>4 814</b>	<b>976</b>

## 10. Ostatní oběžná aktiva

### Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Příjmy a náklady příštích období	498	482
Poskytnuté zálohy	247	115
<b>Celkem</b>	<b>745</b>	<b>597</b>

## 11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2006 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

### Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2006 a 2005

	Počet akcií ks	Nominální hodnota akcie Kč	Celkem mil. Kč
<b>2006</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-3 455 000	100	-1 943
<b>Celkem</b>	<b>588 755 843</b>		<b>57 278</b>
<b>2005</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-2 440 000	100	-984
<b>Celkem</b>	<b>589 770 843</b>		<b>58 237</b>

K 31. 12. 2005 měla společnost v držení 2 440 000 ks vlastních akcií, které byly v rozvaze vykázány jako položka snižující základní kapitál. Vlastní akcie v držení společnosti jsou určeny k uspokojení závazků vyplývajících z opčního programu. V průběhu roku 2006 společnost nakoupila 1 715 000 ks vlastních akcií za celkovou cenu 1 273 mil. Kč a prodala 700 000 ks za cenu 135 mil. Kč. V držení společnosti zůstalo 3 455 000 ks vlastních akcií, které jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zahrnuty do nerozdělených zisků.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisku, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činil zůstatek tohoto fondu 13 167 mil. Kč, resp. 11 327 mil. Kč. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (1 943 mil. Kč k 31. 12. 2006, resp. 984 mil. Kč k 31. 12. 2005) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2006, resp. 2005, vyplatila společnost dividendu 15 Kč, resp. 9 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2006 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční do konce června roku 2007.

## 12. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007 <sup>1)</sup>	3 765	4 406
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006 <sup>1)</sup>	–	5 934
4,625 % euroobligace, splatné v roce 2011 <sup>1)</sup>	10 942	11 532
4,125 % euroobligace, splatné v roce 2013	13 593	–
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 <sup>2)</sup>	3 843	3 561
9,22 % dluhopisy splatné v roce 2014 <sup>3)</sup>	2 495	2 495
3,35 % dluhopisy splatné v roce 2008	2 997	2 993
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>37 635</b>	<b>30 921</b>
Část splatná během jednoho roku	-3 765	-5 934
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	33 870	24 987
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.:</b>		
2,00 % až 2,99 %	1 853	2 226
3,00 % až 3,99 %	200	588
4,00 % až 4,99 %	–	2 477
5,00 % až 5,99 %	1 338	932
6,00 % až 6,99 %	227	274
7,00 % až 7,99 %	618	832
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry celkem</b>	<b>4 236</b>	<b>7 329</b>
Část splatná během jednoho roku	-2 055	-1 836
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné do jednoho roku	2 181	5 493
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>41 871</b>	<b>38 250</b>
Část splatná během jednoho roku	-5 820	-7 770
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>36 051</b>	<b>30 480</b>

<sup>1)</sup> Uvedené euroobligace a U.S. obligace jsou emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společnosti ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty těchto obligací.

<sup>2)</sup> Nominální hodnota dluhopisů s nulovým kuponem činí 4 500 mil. Kč.

<sup>3)</sup> Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2006 činila 6,40 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 13.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

### Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2006	2005
Splátky během jednoho roku	5 820	7 770
Splátky od 1 roku do 2 let	3 356	6 743
Splátky od 2 do 3 let	4 202	3 759
Splátky od 3 do 4 let	359	4 076
Splátky od 4 do 5 let	11 301	469
V dalších letech	16 833	15 433
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>41 871</b>	<b>38 250</b>

**Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)**

	2006		2005	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	925	25 233	633	18 422
USD	258	5 451	350	8 661
Kč	–	11 187	–	11 167
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>–</b>	<b>41 871</b>	<b>–</b>	<b>38 250</b>

Společnost je v rámci své činnosti vystavena rizikům souvisejícím s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Všechna rizika jsou pravidelně vyhodnocována v souladu s přijatou politikou řízení rizik a část finančního portfolia je zajišťována proti finančním rizikům za účelem omezení dopadů možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro společnost významné riziko, které je společností soustavně analyzováno. Riziko poklesu změn reálné hodnoty je vyhodnocováno z hlediska dopadu hypotetických změn směnného kurzu a úrokových sazeb na finanční nástroje citlivé na změny trhu, kdy jsou porovnávány náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik.

Společnost uzavřela celou řadu převážně měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy jsou klasifikovány jako zajišťující reálnou hodnotu nebo zajišťující peněžní toky (viz bod 13). K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila nerealizovaná ztráta ze swapů zajišťujících peněžní toky 45 mil. Kč, resp. 94 mil. Kč. Tato nerealizovaná ztráta byla vykázána ve vlastním kapitálu.

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2006 a 2005 rozčleněných do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2006	2005
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou</b>		
stanovenou na 1 měsíc	325	765
stanovenou na 1 až 3 měsíce	2 053	3 890
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	577	995
stanovenou na více než 1 rok	2 495	2 495
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>5 450</b>	<b>8 145</b>
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou</b>	<b>36 421</b>	<b>30 105</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>41 871</b>	<b>38 250</b>

Kromě zajištění dlouhodobých závazků proti měnovému a úrokovému riziku provádí společnost také zajištění budoucích peněžních toků z titulu budoucích výnosů v EUR z prodeje elektřiny a emisních povolenek. Zajišťovacím nástrojem je v tomto případě závazek z titulu 3. emise euroobligací ve výši 400 mil. EUR. Kurzové rozdíly vzniklé od počátku zajištění v souvislosti s tímto závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajišťovací nástroj, byly k 31. 12. 2006, resp. 2005, vykázány přímo ve vlastním kapitálu ve výši 918 mil. Kč, resp. 314 mil. Kč.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2006 a 2005 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

## 13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kótovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### 13.1. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### 13.2. Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### 13.3. Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kótované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekótovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

### 13.4. Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

### 13.5. Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

### 13.6. Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.



### 13.7. Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

#### Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006		2005	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>AKTIVA</b>				
Dlouhodobý finanční majetek	108 156	108 156	81 816	81 816
v tom: majetkové cenné papíry a podíly	101 862	101 862	74 606	74 606
poskytnuté půjčky	1 019	1 019	1 122	1 122
ostatní dlouhodobý finanční majetek	5 275	5 275	6 088	6 088
Pohledávky	9 446	9 446	8 008	8 008
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	15 014	15 014	983	983
Krátkodobé majetkové cenné papíry k obchodování	9	9	13	13
Krátkodobé dluhové cenné papíry k obchodování	12	12	7	7
<b>ZÁVAZKY</b>				
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-41 871	-42 889	-38 250	-40 040
Krátkodobé závazky	-15 378	-15 378	-5 688	-5 688
<b>DERIVÁTY</b>				
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky</b>				
Pohledávky	-	-	-	-
Závazky	-701	-701	-787	-787
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>	<b>-701</b>	<b>-701</b>	<b>-787</b>	<b>-787</b>
<b>Deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>				
Pohledávky	-	-	25	25
Závazky	-979	-979	-2 045	-2 045
<b>Celkem deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>	<b>-979</b>	<b>-979</b>	<b>-2 020</b>	<b>-2 020</b>
<b>Deriváty z obchodu s elektřinou</b>				
Pohledávky	2 687	2 687	771	771
Závazky	-2 716	-2 716	-576	-576
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>195</b>	<b>195</b>
<b>Ostatní deriváty</b>				
Pohledávky	701	701	160	160
Závazky	-806	-649	-803	-803
<b>Celkem ostatní deriváty</b>	<b>-105</b>	<b>52</b>	<b>-643</b>	<b>-643</b>

## 14. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky Jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v Jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 15,6 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech, vykázaných v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády z roku 2002 stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2006, resp. 2005, činila výše tohoto příspěvku 1 304 mil. Kč, resp. 1 236 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.21 rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2004	8 938	3 437	16 905	29 280
<b>Pohyby během roku 2005</b>				
Vliv reálné úrokové míry	224	86	423	733
Vliv inflace	402	155	760	1 317
Tvorby rezervy	-	671	-	671
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	50	-	50
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-8	-	5 121	5 113
Čerpání za běžný rok	-	-231	-1 236	-1 467
Zůstatek k 31. 12. 2005	9 556	4 168	21 973	35 697
<b>Pohyby během roku 2006</b>				
Vliv reálné úrokové míry	239	104	549	892
Vliv inflace	191	84	439	714
Tvorby rezervy	-	220	-	220
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-	-46	-	-46
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-4	564	-32	528
Čerpání za běžný rok	-	-198	-1 304	-1 502
Zůstatek k 31. 12. 2006	9 982	4 896	21 625	36 503

## 15. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Závazky z obchodního styku	7 092	5 219
Závazky z derivátů	5 202	4 211
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	8 286	-
Ostatní závazky	470	469
<b>Celkem</b>	<b>21 050</b>	<b>9 899</b>

## 16. Ostatní pasiva

### Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Rezervy	1 132	1 057
Časové rozlišení úroků	793	905
Daně a poplatky – mimo daně z příjmů	540	375
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	749	412
Sociální fond a fond odměn	155	164
<b>Celkem</b>	<b>3 369</b>	<b>2 913</b>

Společnost vytváří kromě rezerv jaderných také další rezervy. V letech 2006 a 2005 byla vytvořena rezerva na budoucí náklady spojené s rekultivací, asanací a zajištěním péče o skládky po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2006, resp. 2005, činil 452 mil. Kč, resp. 449 mil. Kč.

V letech 2005 a 2004 byla vytvořena rezerva na krytí rizik souvisejících s obchodními spory společnosti. Výše této rezervy byla stanovena na základě právní analýzy sporných smluv. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2005 činil 368 mil. Kč. V roce 2006 byla tato rezerva z důvodu pominutí rizik souvisejících s obchodními spory plně zúčtována ve prospěch nákladů.

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2006, resp. 2005, činil 264 mil. Kč, resp. 240 mil. Kč.

V roce 2006 společnost vytvořila rezervu na chybějící emisní povolenky ve výši 415 mil. Kč (viz bod 8).

## 17. Provozní výnosy

### Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Tržby za elektrickou energii	93 254	65 199
v tom: silová elektřina – tuzemsko <sup>1)</sup>	62 386	51 375
silová elektřina – zahraničí	20 685	8 137
podpůrné a ostatní služby	7 339	6 263
změna reálných hodnot derivátů	2 844	-576
Tržby za tepelnou energii	1 504	1 488
Ostatní	1 212	957
<b>Celkem</b>	<b>95 970</b>	<b>67 644</b>

<sup>1)</sup> Tržby za elektřinu v tuzemsku zahrnují rovněž regulační energii a odchylky ve vztahu k Operátoru trhu s elektřinou.

Převážná část tržeb z prodeje elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb v tuzemsku je soustředěna na regionální distribuční společnosti, ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEPS, a.s.

Změna reálných hodnot derivátů představuje zisky a ztráty z přecenění na reálnou hodnotu kontraktů na prodej elektrické energie, které byly zařazeny do portfolia derivátových kontraktů („trading“). U těchto kontraktů společnost neočekává fyzické dodání elektrické energie a předpokládá vyrovnání těchto prodejních kontraktů pomocí uzavření nákupního kontraktu. Tyto kontrakty splňují definici derivátu a jsou oceňovány reálnou hodnotou se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Změny reálných hodnot nákupních derivátových kontraktů jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Nákup energie a související služby jako zvýšení nákladů v roce 2006 (3 068 mil. Kč), resp. jako snížení nákladů v roce 2005 (771 mil. Kč).

Realizace prodejních a nákupních derivátových kontraktů je vykázána jako tržba z prodeje elektrické energie a provozní náklad v brutto hodnotách. V roce 2006 činily tržby z realizovaných prodejních derivátových kontraktů 7 211 mil. Kč a náklady z nákupních derivátových kontraktů 7 149 mil. Kč. V roce 2005 společnost nesledovala odděleně tržby a náklady z realizovaných prodejních a nákupních derivátových kontraktů. Vedení společnosti odhaduje, že v roce 2005 představovaly prodeje i nákupy elektrické energie z titulu derivátových kontraktů přibližně 1 mld. Kč.

## 18. Osobní náklady

### Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč)

2006	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	6 415	12 <sup>1)</sup>	5 <sup>1)</sup>	57 <sup>2)</sup>
Mzdové náklady <sup>3)</sup>	-3 232	-	-	-224
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-34	-18	-16	-
Opční smlouvy	-235	-	-201	-34
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění <sup>4)</sup>	-1 167	-	-	-81
Ostatní osobní náklady	-260	-12	-6	-40
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-4 928</b>	<b>-30</b>	<b>-223</b>	<b>-379</b>

2005	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	6 618	12 <sup>1)</sup>	5 <sup>1)</sup>	52 <sup>2)</sup>
Mzdové náklady <sup>3)</sup>	-2 939	-	-	-194
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-26	-15	-11	-
Opční smlouvy	-296	-148	-58	-90
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění <sup>4)</sup>	-1 044	-	-	-68
Ostatní osobní náklady	-489	-10	-1	-8
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-4 794</b>	<b>-173</b>	<b>-70</b>	<b>-360</b>

<sup>1)</sup> Počet členů představenstva a osmi externích členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

<sup>2)</sup> Členové představenstva, kteří jsou současně členy vrcholového vedení společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázaném ve sloupci „Představenstvo“, tak ve sloupci „Řídící zaměstnanci“.

<sup>3)</sup> Mzdové náklady jsou vykázané včetně dohadné položky na doplatek odměn.

<sup>4)</sup> Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění jsou vykázané včetně dohadné položky.

Řídícími zaměstnanci společnosti jsou generální ředitel, ředitelé divizí, ředitelé úseků, ředitelé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

Součástí položky Ostatní osobní náklady je kapitálové životní pojištění, které bylo v roce 2006, resp. 2005, uhrazeno ve prospěch členů orgánů společnosti a řídicích zaměstnanců v celkové výši 20 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč. V letech 2006 a 2005 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a řídicím zaměstnancům společnosti umožněno použít osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

K 31. 12. 2006 byla členům představenstva, dozorčí rady a řídicího výboru přiznána opční práva na nákup 3 455 tis. ks akcií společnosti. Možnost uplatnit vždy 1/3 opčního množství vzniká členům představenstva a řídicího výboru v období následujícím po dni každého výročí poskytnutí opce, resp. nástupu do funkce (u smluv uzavřených s členy představenstva před květnem 2006 vznikal nárok na celé opční množství uplynutím 3 měsíců od počátku funkčního období, u smluv uzavřených s členy řídicího výboru před květnem 2006 vznikal nárok na přibližně polovinu opčního množství uplynutím 1. roku a na zbývající množství po uplynutí 2. roku od počátku funkčního období), maximálně do 12 měsíců po skončení výkonu funkce (u opčních smluv uzavřených před květnem 2006 do 3 měsíců po skončení výkonu funkce). Kupní cena akcie při uplatnění opce vychází z měsíčního váženého průměru z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena představenstva nebo řídicího výboru (do května 2006 z šestiměsíčního váženého průměru). Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005. V roce 2006, resp. 2005, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 235 mil. Kč, resp. 296 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2006 a 2005, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí				Průměrná cena Kč za akcii
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Řídící výbor tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2004	460	1 350	–	1 810	141,38
Přiznané opce	600	400	1 050	2 050	235,59
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-310	–	–	-310	147,99
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	-75	-225	146,96
<b>Počet opcí k 31. 12. 2005 <sup>2)</sup></b>	<b>600</b>	<b>1 750</b>	<b>975</b>	<b>3 325</b>	<b>198,47</b>
Přiznané opce	–	900	225	1 125	646,91
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-150	-410	-140	-700	192,26
Opce, na něž nárok zanikl	–	–	-295	-295	285,07
<b>Počet opcí k 31. 12. 2006 <sup>2)</sup></b>	<b>450</b>	<b>2 240</b>	<b>765</b>	<b>3 455</b>	<b>338,35</b>

<sup>1)</sup> V roce 2006, resp. 2005, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 798,30 Kč, resp. 430,71 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2006, resp. 2005, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 2 650 tis. ks, resp. 2 350 tis. ks. K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 254,17 Kč za akcii, resp. 158,55 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2006	2005
<b>Vážený průměr předpokladů</b>		
Dividendový výnos	2,0 %	3,0 %
Očekávaná volatilita	30,6 %	29,6 %
Sříděná bezriziková úroková míra	2,7 %	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,9	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	797,6	399,4
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>230,2</b>	<b>174,7</b>

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2006, resp. 2005, členěné dle rozmezí opčních cen (v Kč/akcie):

	2006	2005
100–500 Kč za akcii	2 405	3 250
500–900 Kč za akcii	1 050	75
<b>Celkem</b>	<b>3 455</b>	<b>3 325</b>

K 31. 12. 2006, resp. 2005, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí členy dozorčí rady a představenstva 2,5 roku, resp. 2,3 roku. U členů řídicího výboru je doba pro uplatnění opcí omezena na 12 měsíců (u opčních smluv uzavřených před květnem 2006 na 3 měsíce) po skončení výkonu funkce v řídicím výboru, přičemž doba členství v tomto orgánu není stanovena na dobu určitou.

## 19. Ostatní provozní náklady

### Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Služby	-4 607	-3 282
Změna stavu rezerv a opravných položek	414	-436
Daně a poplatky	-206	-288
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-39	-132
Cestovné	-83	-75
Poskytnuté dary	-114	-50
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	40	11
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	-11	56
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	-1	57
Ostatní, netto	161	-199
<b>Celkem</b>	<b>-4 446</b>	<b>-4 338</b>

## 20. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2006, resp. 2005, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 24 %, resp. 26 %. V roce 2007 bude sazba této daně činit 24 %.

Přestože společnost neeviduje k 31. 12. 2006 daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů a vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě vyšší, příslušný správce daně by mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad na výsledek hospodaření.

### 20.1. Náklad na daň z příjmů

#### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2006	2005
Daň z příjmů splatná	-6 475	-1 926
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	17	187
Odložená daň	-210	-1 084
<b>Celkem</b>	<b>-6 668</b>	<b>-2 823</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2006	2005
Zisk před zdaněním	32 471	20 458
Zákonná sazba daně z příjmů	24 %	26 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-7 793	-5 319
<b>Úpravy</b>		
Změny sazeb daně	-	1 353
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	8	-217
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-37	254
Ostatní nezdaniitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-89	-150
Slevy na dani	-	2
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	17	187
Osvobození od daně z přijatých dividend	1 226	1 067
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-6 668</b>	<b>-2 823</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>21 %</b>	<b>14 %</b>

### 20.2. Odložená daň

Odložený daňový závazek byl v roce 2006 a 2005 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2006	2005
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 489	7 369
Opravné položky	52	88
Ostatní přechodné rozdíly	85	67
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>7 626</b>	<b>7 524</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	20 294	19 424
Ostatní rezervy	454	1 043
Pohledávky z titulu penále	3	3
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	211	53
Ostatní přechodné rozdíly	53	22
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>21 015</b>	<b>20 545</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>13 389</b>	<b>13 021</b>

## 21. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

#### Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2006 a 2005 (v mil. Kč)

	2006	2005
Přijaté dividendy	5 064	4 104
Změna stavu opravných položek k finančním investicím	-66	525
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-440	162
Ostatní, netto	-187	-75
<b>Celkem</b>	<b>4 371</b>	<b>4 716</b>

## 22. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2006, resp. 2005 (v mil. Kč):

### Dceřiné a přidružené podniky

Společnost	Pohledávky		Závazky	
	K 31. 12. 2006	K 31. 12. 2005	K 31. 12. 2006	K 31. 12. 2005
<b>Přímý vliv</b>				
ČEZ Bulgaria EAD	60	–	–	–
CEZ Deutschland GmbH <sup>1)</sup>	83	117	–	–
CEZ FINANCE B.V.	9	–	14 707	21 876
CEZ Romania S.R.L.	46	–	–	–
Coal Energy, a.s.	394	430	2	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	2	1	45	44
ČEZ Měření, s.r.o.	4	2	304	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	31	–	60	–
ČEZ Prodej, s.r.o.	1 199	1 085	2 794	25
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	105	1	127	30
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	4	1	257	–
ČEZData, s.r.o.	1 376	1 106	698	7
ČEZnet, a.s.	5	1	38	41
Elektrorazpredelenie Pleven AD	–	35	–	–
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD	–	35	–	5
Elektrorazpredelenie Stolichno AD	–	35	–	–
Energetické opravy, a.s.	4	7	60	82
I & C Energo a.s.	2	3	146	212
Severočeské doly a.s.	10	9	478	485
Severomoravská energetika, a. s.	–	210	–	1
Středočeská energetická a.s.	52	12	–	–
ŠKODA PRAHA a.s.	–	–	78	209
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	–	–	189	161
Východočeská energetika, a.s.	2	3	66	1
Západočeská energetika, a.s.	2	1	198	1
Ostatní	16	24	40	63
<b>Celkem přímý vliv</b>	<b>3 406</b>	<b>3 118</b>	<b>20 287</b>	<b>23 243</b>
<b>Nepřímý vliv</b>				
ČEZ Distribuce, a. s.	67	44	3 494	7
Energetika Vítkovice, a.s.	50	–	–	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	–	–	101	–
Ostatní	3	–	26	18
<b>Celkem nepřímý vliv</b>	<b>120</b>	<b>44</b>	<b>3 621</b>	<b>25</b>
<b>Celkem</b>	<b>3 526</b>	<b>3 162</b>	<b>23 908</b>	<b>23 268</b>

<sup>1)</sup> Společnost rpg Energiehandel GmbH byla v únoru 2006 přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

### Ostatní spřízněné osoby

Společnost	Pohledávky		Závazky	
	K 31. 12. 2006	K 31. 12. 2005	K 31. 12. 2006	K 31. 12. 2005
ČEPS, a.s.	167	235	50	131
České dráhy, a.s.	2	1	170	131
Ministerstvo financí ČR	2 854	5 671	–	–
<b>Celkem</b>	<b>3 023</b>	<b>5 907</b>	<b>220</b>	<b>262</b>



Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči spřízněným osobám (v mil. Kč):

#### Dceřiné a přidružené podniky

Společnost	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2006	2005	2006	2005
<b>Přímý vliv</b>				
ČEZ Bulgaria EAD	112	–	–	–
CEZ Deutschland GmbH <sup>1)</sup>	844	1 577	–	–
CEZ Romania S.R.L.	47	–	–	–
Coal Energy, a.s.	4 623	6 356	24	1 041
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	8	7	248	223
ČEZ Měření, s.r.o.	128	11	–	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	9	1	65	–
ČEZ Prodej, s.r.o.	44 692	4 737	3 405	168
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	114	4	342	41
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	27	11	2	2
ČEZData, s.r.o.	356	8	1 522	32
ČEZnet, a.s.	22	6	385	363
Elektrozapredelenie Pleven AD	–	35	–	–
Elektrozapredelenie Sofia Oblast AD	–	35	–	5
Elektrozapredelenie Stolichno AD	–	35	–	–
Energetické opravy, a.s.	19	17	501	409
I & C Ergo a.s.	26	24	795	841
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	120	70	–	–
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. <sup>2)</sup>	–	42	41	91
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	10	151	130
OSC, a.s.	–	–	–	73
Severočeská energetika, a.s.	19	3 690	107	305
Severočeské doly a.s.	1 046	46	6 380	6 154
Severomoravská energetika, a. s.	–	7 630	–	201
SIGMA - ENERGO s.r.o.	6	2	73	56
Středočeská energetická a.s.	16	4 688	14	308
ŠKODA PRAHA a.s.	3	5	219	853
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1	1	370	435
Východočeská energetika, a.s.	220	3 955	5	580
Západočeská energetika, a.s.	2 366	2 590	4	56
Ostatní	32	28	8	15
<b>Celkem přímý vliv</b>	<b>54 856</b>	<b>35 621</b>	<b>14 661</b>	<b>12 382</b>
<b>Nepřímý vliv</b>				
AFRAS Ergo s.r.o. <sup>3)</sup>	–	–	36	34
ČEZ Distribuce, a. s.	538	84	50	55
Energetika Vítkovice, a.s.	–	–	74	–
SD - 1.strojírenská, a.s.	–	–	44	–
SD - Kolejová doprava, a.s.	–	–	28	26
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	–	–	823	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	13	16
Ostatní	3	–	5	30
<b>Celkem nepřímý vliv</b>	<b>541</b>	<b>84</b>	<b>1 073</b>	<b>161</b>
<b>Celkem</b>	<b>55 397</b>	<b>35 705</b>	<b>15 734</b>	<b>12 543</b>

<sup>1)</sup> Společnost rpg Energiehandel GmbH byla v únoru 2006 přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

<sup>2)</sup> Pouze do května 2006, v červnu 2006 byl podíl ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., prodán.

<sup>3)</sup> Společnost GITY MaR, s.r.o., byla v květnu 2006 přejmenována na AFRAS Ergo s.r.o.

## Ostatní spřízněné osoby

Společnost	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2006	2005	2006	2005
ČEPS, a.s.	7 549	8 040	1 743	876
České dráhy, a.s.	15	1 394	1 504	1 703
ČESKÝ TELECOM, a.s. <sup>1)</sup>	–	71	–	–
Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>1)</sup>	–	34	–	3
PARAMO, a.s. <sup>2)</sup>	–	–	–	20
SPOLANA a.s. <sup>2)</sup>	–	–	–	22
Ostatní	2	2	2	6
<b>Celkem</b>	<b>7 566</b>	<b>9 541</b>	<b>3 249</b>	<b>2 630</b>

<sup>1)</sup> Pouze za období od ledna do června 2005.

<sup>2)</sup> Pouze za období od ledna do května 2005.

## 23. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné oborové nebo územní segmenty.

## 24. Čistý zisk na akcii

	2006	2005
<b>Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)</b>		
Zisk po zdanění	25 803	17 635
<b>Jmenovatel – základní (v tis. ks akcií)</b>		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	589 329	590 426
Ředící efekt vlastních akcií <sup>1)</sup>	2 882	1 785
<b>Jmenovatel – zředěný (v tis. ks akcií)</b>		
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 211
<b>Čistý zisk na akcii (Kč/ks)</b>		
Základní	43,8	29,9
Zředěný	43,6	29,8

<sup>1)</sup> Průměrný počet vlastních akcií v roce 2006, resp. 2005.

## 25. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### 25.1. Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2006 odhadují celkem na 123,4 mld. Kč, a to na 15,1 mld. Kč v roce 2007, 20,4 mld. Kč v roce 2008, 27,4 mld. Kč v roce 2009, 29,4 mld. Kč v roce 2010 a 31,1 mld. Kč v roce 2011. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2006 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### 25.2. Životní prostředí

V České republice platí řada zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně omezení emisí. K 31. 12. 1998 byly všechny společnosti provozované elektrárny zmodernizovány tak, aby odpovídaly ekologickým požadavkům stanoveným českou legislativou.

Podle zákona je společnost zodpovědná za škody způsobené exhalacemi v minulosti. V roce 2006, resp. 2005, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 1 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2006, resp. 2005, rezervy ve výši 25 mil. Kč, resp. 43 mil. Kč, a zúčtovala rezervy ve výši 1 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečišťováním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci nebo výsledek hospodaření.

### 25.3. Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 1,5 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 1,5 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným poelem.

Společnost má dále uzavřeny smlouvy týkající se pojištění majetku klasických i jaderných elektráren, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému subjektu v souvislosti s provozní činností společnosti a pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárního a dozorčího orgánu společnosti.

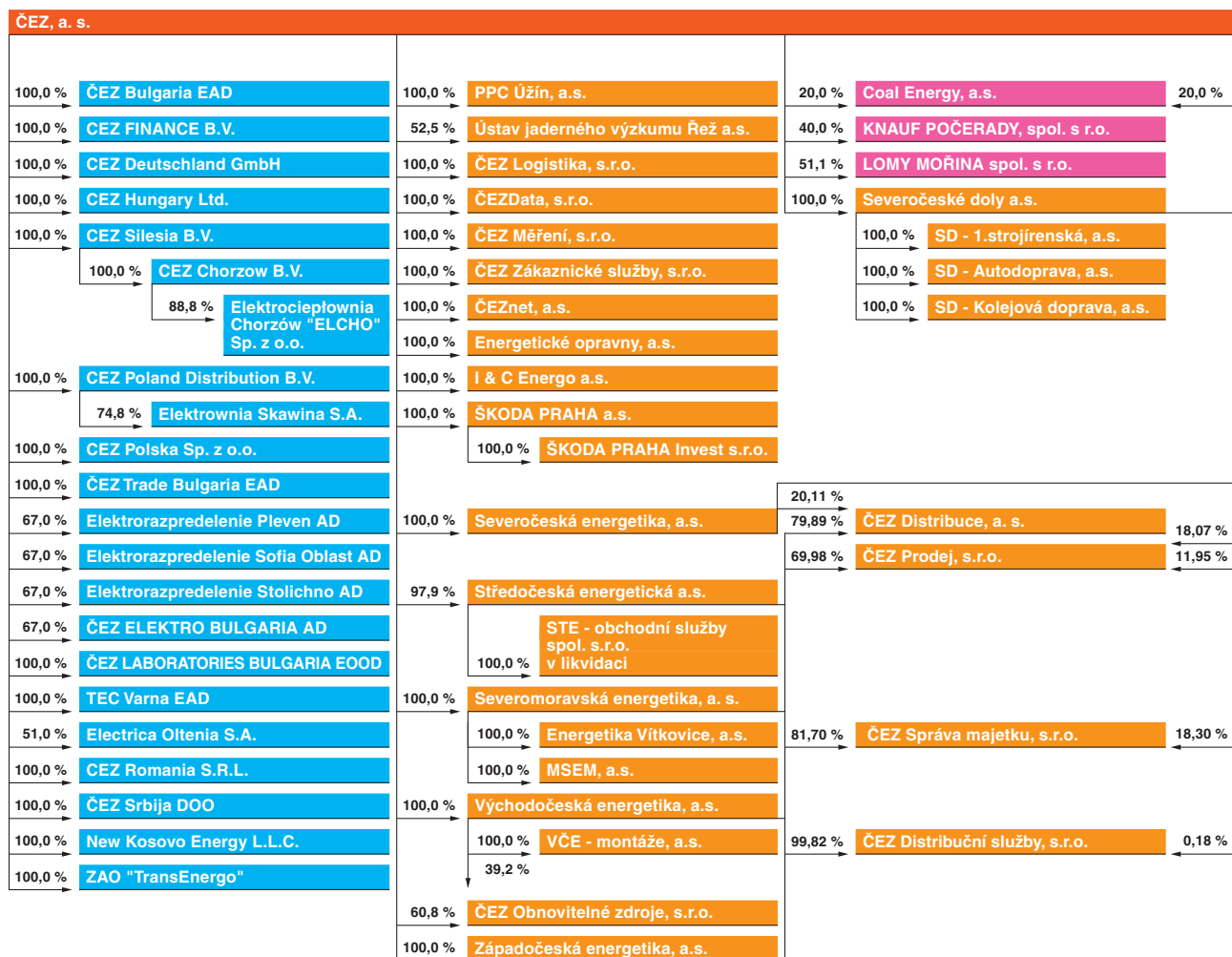
## 26. Události po datu účetní závěrky

Představenstvo a dozorčí rada společnosti přijaly v lednu 2007 záměr uskutečnit v průběhu roku 2007 fúzi sloučením se společnostmi Středočeská energetická a.s., Severomoravská energetika, a. s., Severočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s., s právním nástupnictvím ČEZ, a. s.

## Obsah

Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006	170
Adresář společností konsolidačního celku a dalších zahraničních zastoupení	172
Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2007	176
Adresář elektráren ČEZ, a. s., a informačních center	178
Informace pro akcionáře a investory	180
Výklad pojmů a zkratk	182
Seznam použitých tabulek a grafů	186
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	188
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2006	189
Schéma vztahů v koncernu	189
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	189
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	190
Jiné vztahy	190
Ostatní informace	190
Závěr	191
<hr/>	
Ocenění roku 2006	192

# Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2006



- mateřská společnost
- dceřiná společnost
- zahraniční společnost
- přidružená společnost

% znázorňují podíl ovládající osoby na základním kapitálu společnosti.

## Rozdělení společností konsolidačního celku do oborových segmentů

### Segment výroba a obchod

- ČEZ, a. s.
- CEZ Deutschland GmbH
- CEZ FINANCE B.V.
- CEZ Hungary Ltd.
- CEZ Chorzow B.V.
- CEZ Poland Distribution B.V.
- CEZ Polska Sp. z o.o.
- CEZ Silesia B.V.
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- ČEZ Srbija DOO
- Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.
- Elektrownia Skawina S.A.
- Energetika Vítkovice, a.s.
- New Kosovo Energy L.L.C.
- PPC Úžín, a.s.
- TEC Varna EAD
- ZAO "TransEnergo"
- Coal Energy, a.s. \*)

### Segment distribuce a prodej

- ČEZ Bulgaria EAD
- CEZ Romania S.R.L.
- ČEZ Trade Bulgaria EAD
- ČEZ Distribuce, a. s.
- ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
- ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD
- ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD
- ČEZ Měření, s.r.o.
- ČEZ Prodej, s.r.o.
- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
- Electrica Oltenia S.A.
- Elektrorazpredelenie Pleven AD
- Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD
- Elektrorazpredelenie Stolichno AD
- Severočeská energetika, a.s.
- Severomoravská energetika, a. s.
- Středočeská energetická a.s.
- Východočeská energetika, a.s.
- Západočeská energetika, a.s.

### Segment těžba

- Severočeské doly a.s.
- LOMY MOŘINA spol. s r.o. \*)

### Segment ostatní

- ČEZ Logistika, s.r.o.
- ČEZ Správa majetku, s.r.o.
- ČEZData, s.r.o.
- ČEZnet, a.s.
- Energetické opravny, a.s.
- I & C Energo a.s.
- MSEM, a.s.
- SD - 1.strojírenská, a.s.
- SD - Autodoprava, a.s.
- SD - Kolejová doprava, a.s.
- STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci
- ŠKODA PRAHA a.s.
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
- VČE - montáže, a.s.
- KNAUF POČERADY, spol. s r.o. \*)

\*) Přidružená společnost konsolidovaná ekvivalenční metodou.

## Rozdělení společností Skupiny ČEZ do územních segmentů

Z hlediska územního členění jsou společnosti konsolidačního celku Skupiny ČEZ rozděleny do segmentů Střední a Jihovýchodní Evropy.

### Střední Evropa

- ČEZ, a. s.
- CEZ Deutschland GmbH
- CEZ FINANCE B.V.
- CEZ Hungary Ltd.
- CEZ Chorzow B.V.
- CEZ Poland Distribution B.V.
- CEZ Polska Sp. z o.o.
- CEZ Silesia B.V.
- ČEZ Distribuce, a. s.
- ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
- ČEZ Logistika, s.r.o.
- ČEZ Měření, s.r.o.
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- ČEZ Prodej, s.r.o.
- ČEZ Správa majetku, s.r.o.

- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
- ČEZData, s.r.o.
- ČEZnet, a.s.
- Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.
- Elektrownia Skawina S.A.
- Energetické opravny, a.s.
- Energetika Vítkovice, a. s.
- I & C Energo a.s.
- MSEM, a.s.
- PPC Úžín, a.s.
- SD - 1.strojírenská, a.s.
- SD - Autodoprava, a.s.
- SD - Kolejová doprava, a.s.
- Severočeská energetika, a.s.
- Severočeské doly a.s.
- Severomoravská energetika, a. s.
- STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci
- Středočeská energetická a.s.
- ŠKODA PRAHA a.s.

- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
- VČE - montáže, a.s.
- Východočeská energetika, a.s.
- Západočeská energetika, a.s.
- Coal Energy, a.s. \*)
- KNAUF POČERADY, spol. s r.o. \*)
- LOMY MOŘINA spol. s r.o. \*)

### Jihovýchodní Evropa

- ČEZ Bulgaria EAD
- CEZ Romania S.R.L.
- ČEZ Trade Bulgaria EAD
- ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD
- ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD
- ČEZ Srbija DOO
- Electrica Oltenia S.A.
- Elektrorazpredelenie Pleven AD
- Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD
- Elektrorazpredelenie Stolichno AD
- New Kosovo Energy L.L.C.
- TEC Varna EAD
- ZAO "TransEnergo"

\*) Přidružená společnost konsolidovaná ekvivalenční metodou.

# Adresář společností konsolidačního celku a dalších zahraničních zastoupení

- **ČEZ, a. s.**  
Martin Roman  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
tel.: +420 211 041 111  
fax: +420 211 042 001  
segment – výroba a obchod
- **ČEZ Hungary Ltd.**  
**CEZ Magyarország Kft.**  
Gábor Hornai  
generální ředitel  
Károlyi Mihály u. 12,  
Ybl Palota Irodaház, IV. em.  
1053 Budapešť  
Maďarsko  
tel.: +36 1 2669 324  
fax: +36 1 2669 331  
segment – výroba a obchod
- **CEZ Romania S.R.L.**  
Jan Veškrna  
regionální manažer  
Ion Ionescu de la Brad 2a Sector 1  
013 813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 212 692 566  
fax: +40 212 692 566  
segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Bulgaria EAD**  
Luboš Pavlas  
country manager  
140, G.S. Rakovski  
1000 Sofia  
Bulharsko  
tel.: +359 2 987 1862  
fax: +359 2 987 1863  
segment – distribuce a prodej
- **CEZ Chorzow B.V.**  
Wenna 340  
3012 NJ Rotterdam  
Nizozemsko  
tel.: +31 104 047 644  
fax: +31 104 126 115  
segment – výroba a obchod
- **CEZ Silesia B.V.**  
Wenna 340  
3012 NJ, Rotterdam  
Nizozemsko  
tel.: +31 104 047 644  
fax: +31 104 126 115  
segment – výroba a obchod
- **CEZ Deutschland GmbH**  
Hans H. Hannich  
generální ředitel  
Karl-Theodor-Strasse 69  
808 03 Mnichov  
Německo  
tel.: +49 891 8943 850  
fax: +49 891 8943 848  
segment – výroba a obchod
- **CEZ Poland Distribution B.V.**  
Wenna 340  
3012 NJ, Rotterdam  
Nizozemsko  
tel.: +31 104 047 644  
fax: +31 104 126 115  
segment – výroba a obchod
- **ČEZ Trade Bulgaria EAD**  
Zdeněk Danielovský  
předseda představenstva  
a výkonný ředitel  
140, G.S. Rakovski  
1000 Sofia  
Bulharsko  
tel.: +35 929 549 380  
fax: +35 929 549 382  
segment – distribuce a prodej
- **CEZ FINANCE B. V.**  
Herengracht 548  
Amsterdam  
Nizozemsko  
segment – výroba a obchod
- **CEZ Polska Sp. z o.o.**  
Vladimír Černý  
ředitel  
Nowy Świat 64  
00-357 Varšava  
Polsko  
tel.: +48 226 924 375  
fax: +48 226 924 395  
segment – výroba a obchod
- **Coal Energy, a.s.**  
Petr Paukner  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Václavské náměstí 846/1  
110 00 Praha 1  
tel.: +420 224 473 056  
fax: +420 222 223 672  
segment – výroba a obchod



- **ČEZ Distribuce, a. s.**  
 Jiří Kudrnáč  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Teplická 874/8  
 405 02 Děčín IV  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 411 122 997  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Měření, s.r.o.**  
 Přemysl Vániš  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Riegrovo náměstí 1493  
 500 02 Hradec Králové  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 492 112 964  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.**  
 Igor Šmucr  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Guldenerova 2557/19  
 303 28 Plzeň  
 tel.: +420 371 103 311  
 fax: +420 371 102 002  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Distribuční služby, s.r.o.**  
 Petr Zachoval  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 28. října 3123/152  
 709 02 Ostrava – Moravská Ostrava  
 tel.: +420 596 673 262  
 fax: +420 596 673 282  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.**  
 Josef Sedlák  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Křížkova 788  
 500 03 Hradec Králové  
 tel.: +420 492 112 821  
 fax: +420 492 112 708  
 segment – výroba a obchod
- **ČEZData, s.r.o.**  
 Ondřej Jaroš  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Guldenerova 2557/19  
 303 38 Plzeň  
 tel.: +420 371 103 400  
 fax: +420 371 102 992  
 segment – ostatní
- **ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD**  
 Rostislav Díža  
 předseda  
 140, G.S. Rakovski  
 1000 Sofia  
 Bulharsko  
 tel.: +35 929 871 854  
 fax: +35 929 871 852  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Prodej, s.r.o.**  
 Bohumil Mazač  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Vinohradská 325/8  
 120 21 Praha 2  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 211 043 333  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZnet, a.s.**  
 Kamil Čermák  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Fügnerovo nám. 1866/5  
 120 00 Praha 2  
 tel.: +420 211 046 312  
 fax: +420 211 046 310  
 segment – ostatní
- **ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD**  
 Dimitar Kacev  
  
 1 Dobrinova Skala str.  
 Lyuilin Municipality  
 1000 Sofia  
 Bulharsko  
 tel.: +35 928 319 173  
 fax: +35 928 319 173  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Správa majetku, s.r.o.**  
 Ivan Lapin  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 Teplická 874/8  
 405 49 Děčín IV  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 411 122 979  
 segment – ostatní
- **Electrica Oltenia S.A.**  
 Gabriel Negrița  
 generální ředitel  
 Str. Brestei, nr. 2  
 200581 Craiova, Judetul Dolj  
 Rumunsko  
 tel.: +40 251 405 000  
 fax: +40 251 405 004  
 segment – distribuce a prodej
- **ČEZ Logistika, s.r.o.**  
 Jiří Jílek  
 generální ředitel  
 a jednatel společnosti  
 28. října 568/147  
 709 02 Ostrava  
 tel.: +420 591 113 839  
 fax: +420 591 114 680  
 segment – ostatní
- **ČEZ Srbija DOO**  
 Aleksandar Obradović  
 regionální manažer  
 a generální ředitel  
 Bulevar Mihajla Pupina 6  
 110 70 Bělehrad  
 Srbsko  
 tel.: +381 112 200 701  
 fax: +381 112 200 704  
 segment – výroba a obchod
- **Elektrociepłownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.**  
 Mirosław Sołtysiak  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 (Prezes Zarządu)  
 ul. M. Skłodowskiej-Curie 30  
 41-503 Chorzów  
 Polsko  
 tel.: +48 327 714 001  
 fax: +48 327 714 020  
 segment – výroba a obchod

- **Elektrozapredelenie Pleven AD**  
 Atanas Dandarov  
 generální ředitel  
 Dojran Street 73  
 5800 Pleven  
 Bulharsko  
 tel.: +359 64 893 312  
 fax: +359 64 800 525  
 segment – distribuce a prodej
- **Elektrozapredelenie Sofia Oblast AD**  
 George Karagutov  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 2, Evropa Blvd.  
 1360 Sofia  
 Bulharsko  
 tel.: +359 29 339 703  
 fax: +359 29 339 708  
 segment – distribuce a prodej
- **Elektrozapredelenie Stolichno AD**  
 Jan Rozska  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 ul. Tsar Simeon No 330  
 1309 Sofia  
 Bulharsko  
 tel.: +359 29 200 285  
 fax: +359 29 862 805  
 segment – distribuce a prodej
- **Elektrownia Skawina S.A.**  
 Ryszard Młodzianowski  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 ul. Piłsudskiego 10  
 32-050 Skawina  
 Polsko  
 tel.: +48 122 778 235  
 fax: +48 122 778 719  
 segment – výroba a obchod
- **Energetické opravny, a.s.**  
 Vladimír Marušík  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Prunéřov č. 375  
 432 01 Kadaň  
 tel.: +420 474 305 082  
 fax: +420 474 305 031  
 segment – ostatní
- **Energetika Vítkovice, a.s.**  
 Vlastimír Kontrík  
 předseda představenstva  
 pověřen řízením  
 Výstavní 1144/103  
 706 02 Ostrava – Vítkovice  
 tel.: +420 597 015 401  
 fax: +420 597 015 409  
 segment – výroba a obchod
- **I & C Energo a.s.**  
 Miroslav Horák  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Pražská 684/49  
 674 01 Třebíč  
 tel.: +420 568 893 111  
 fax: +420 568 893 999  
 segment – ostatní
- **KNAUF POČERADY, spol. s r.o.**  
 Václav Škoda  
 jednatel společnosti  
 439 44 Počeradý 17  
 tel.: +420 415 735 011  
 fax: +420 415 735 010  
 segment – ostatní
- **LOMY MOŘINA spol. s r.o.**  
 Pavel Vyskočil  
 jednatel  
 Jaroslav Šilhánek  
 jednatel  
 267 17 Mořina  
 okres Beroun  
 tel.: +420 311 702 111  
 fax: +420 311 702 314  
 segment – těžba
- **MSEM, a.s.**  
 Jiří Neumann  
 předseda představenstva  
 a ředitel  
 Collo louky 126  
 738 02 Frýdek-Místek  
 tel.: +420 558 414 111  
 fax: +420 558 437 172  
 segment – ostatní
- **New Kosovo Energy L.L.C.**  
 Ekrem Belegu  
 generální ředitel  
 Andrej Gropa Nr. 1  
 10000 Priština  
 Kosovo  
 tel.: +381 38 248 609  
 fax: +381 38 248 610  
 segment – výroba a obchod
- **PPC Úžín, a.s.**  
 Pavel Čtrnáctý  
 předseda představenstva  
 Seifertova 570/55  
 130 00 Praha 3  
 segment – výroba a obchod
- **SD - 1.strojírenská, a.s.**  
 Josef Zetek  
 předseda představenstva  
 a ředitel  
 Důlní 437  
 418 01 Bílina  
 tel.: +420 417 804 911  
 fax: +420 417 804 912  
 segment – ostatní
- **SD - Autodoprava, a.s.**  
 Petr Hokr  
 předseda představenstva  
 a ředitel  
 Důlní 429  
 418 01 Bílina  
 tel.: +420 417 805 811  
 fax: +420 417 805 870  
 segment – ostatní
- **SD - Kolejová doprava, a.s.**  
 František Maroušek  
 předseda představenstva  
 a ředitel  
 Tušimice 7  
 432 01 Kadaň  
 tel.: +420 474 602 161  
 fax: +420 474 602 916  
 segment – ostatní
- **Severočeská energetika, a.s.**  
 Josef Holub  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Teplická 874/8  
 405 49 Děčín IV  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 411 122 977  
 segment – distribuce a prodej
- **Severočeské doly a.s.**  
 Jan Demjanovič  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 Boženy Němcové 5359  
 430 01 Chomutov  
 tel.: +420 474 602 111  
 fax: +420 474 652 264  
 segment – těžba
- **Severomoravská energetika, a. s.**  
 Alexander Pacek  
 předseda představenstva  
 a generální ředitel  
 28. října 3123/152  
 709 02 Ostrava, Moravská Ostrava  
 tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
 fax: +420 596 612 388  
 segment – distribuce a prodej

■ **STE - obchodní služby spol. s r. o.**  
v likvidaci  
Jiří Hala  
likvidátor  
Vinohradská 325/8  
120 21 Praha 2  
segment – ostatní

■ **Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.**  
František Pazdera  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Husinec-Řež, čp. 130  
250 68 Řež  
tel.: +420 266 172 000  
fax: +420 220 940 840  
segment – ostatní

## **Další zahraniční zastoupení Skupiny ČEZ**

■ **Středočeská energetická a.s.**  
Otto Karl  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Vinohradská 325/8  
120 21 Praha 2  
tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
fax: +420 222 022 555  
segment – distribuce a prodej

■ **VČE - montáže, a.s.**  
Jiří Abel  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Arnošta z Pardubic 2082  
530 02 Pardubice – Zelené Předměstí  
tel.: +420 466 871 111  
fax: +420 466 872 718  
segment – ostatní

**ČEZ, a. s.,**  
Witold Pawlowski  
vedoucí organizační složky  
Nowy Świat 64  
00-357 Varšava  
Polsko  
Tel.: +48 226 924 375  
Fax: +48 226 924 395  
obchodní zastoupení

■ **ŠKODA PRAHA a.s.**  
Radek Benčík  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Milady Horákové 109/116  
160 41 Praha 6  
tel.: +420 224 396 111  
fax: +420 224 396 447  
segment – ostatní

■ **Východočeská energetika, a.s.**  
Josef Sadil  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Sladkovského 215  
501 03 Hradec Králové  
tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
fax: +420 492 112 220  
segment – distribuce a prodej

**ČEZ, a. s.,**  
Karol Balog  
vedoucí organizační složky  
Gorkého 3  
811 01 Bratislava  
Slovenská republika  
tel.: +421 254 432 656  
fax: +421 254 432 651  
obchodní zastoupení

■ **ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.**  
Daniel Jiříčka  
ředitel a jednatel společnosti  
Milady Horákové 109/116  
160 41 Praha 6  
tel.: +420 224 396 111  
fax: +420 224 396 403  
segment – ostatní

■ **ZAO "TransEnergO"**  
Sergej Čižov  
  
Dvornikova 7  
Moskva  
Ruská federace  
tel.: +74 957 370 224  
fax: +74 957 370 025  
segment – výroba a obchod

**ČEZ Ukraine CJSC**  
Blahoslav Fajmon  
jednatel společnosti  
Bul. Velika Vasilkivska 5  
01001 Kyjev  
Ukrajina  
tel.: +380 444 991 393  
e-mail: office@cez.ua  
zastoupení Skupiny ČEZ

■ **TEC Varna EAD**  
Jan Vavera  
předseda představenstva  
9168 Ezerovo  
Bulharsko  
tel.: +359 526 656 556  
fax: +359 526 656 371  
segment – výroba a obchod

■ **Západočeská energetika, a.s.**  
Viktor Miškovský  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Guldenerova 2577/19  
303 28 Plzeň  
tel.: zákaznická linka +420 840 840 840  
fax: +429 371 102 008  
segment – distribuce a prodej

**Nove elektrane Republike Srpske,  
društvo sa ograničenom  
odgovornošću za proizvodnju  
i prodaju električne energije, Gacko  
(zkratka "NERS" d.o.o., Gacko)**  
Aleksandar Obradović  
jednatel společnosti  
Industrijska zona bb  
89240 Gacko  
Bosna a Hercegovina  
tel.: +381 112 200 701  
fax: +381 112 200 704  
společný podnik s místním partnerem

- mateřská společnost
- dceřiná společnost
- zahraniční společnost
- přidružená společnost

# Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2007

valná hromada

dozorčí rada

## představenstvo

Martin Roman předseda představenstva, Daniel Beneš, Jiří Borovec místopředsedové představenstva, Zdeněk Pasák, Tomáš Pleskač členové představenstva

## centrála

1000000

divize  
generálního  
ředitele  
Martin Roman

2000000  
divize  
finance  
Petr Vobořil

6000000  
divize  
správa  
Daniel Beneš

7000000  
divize  
personalistika  
Zdeněk Pasák

1100000

úsek  
fúze a akvizice

2100000

úsek  
účetnictví

2200000

úsek  
strategie ICT

2300000

úsek  
financování

2400000

úsek plánování  
a controlling

1100001

oddělení fúze  
a akvizice

2100002

oddělení správa  
a rozvoj ekonomických  
informačních systémů

2200001

oddělení řízení  
úrovně služeb

2300100

odbor finanční  
obchody a řízení  
likvidity Skupiny ČEZ

2400100

odbor reporting  
a metodika

6000001

oddělení právní  
podpora nákupu

7000100

odbor systém řízení  
a dokumentace

2100100

odbor účtárny ČEZ

2200002

oddělení řízení  
strategických projektů

2300200

odbor financování  
a smluvních vztahů  
Skupiny ČEZ

2410000

sekce controlling

6000100

odbor bezpečnost

7000900

odbor vnitřní  
komunikace

2100200

odbor metodika  
a vrcholové účetnictví

2200100

odbor strategie ICT

2300300

odbor centrální  
platební styk  
Skupiny ČEZ

6000200

odbor koordinace  
zahraničního nákupu

7040000

sekce LZ  
Skupiny ČEZ

2110000

sekce účetní služby

6010000

sekce integrovaný  
nákup

7050000

sekce rozvoj LZ

6040000

sekce palivový  
cyklus

7060000

sekce LZ personální  
služby Skupiny ČEZ

6050000

sekce majetkové  
účasti

7070000

sekce  
LZ odměňování

6060000

sekce nákup investic

6070000

sekce nákup  
pro provoz a údržbu

1000004

oddělení kancelář  
generálního ředitele

2000200

odbor řízení rizik

1000300

odbor strategická  
komunikace

2000300

odbor daně

1010000

sekce komunikace

2000400

odbor právní

1020000

sekce interní audit

## distribuce

## obchod

## výroba

3000000 divize distribuce Tomáš Pleskač	4000000 divize obchod Alan Svoboda	5000000 divize výroba Jiří Borovec				
						zástupce ředitele divize pro zahraničí
	4500000 úsek trading	4600000 úsek rozvoj	5100000 úsek správa dlouhodobého majetku	5200000 úsek technika	5300000 úsek elektrárny	5400000 úsek dceřiné energetické společnosti
<b>country manager</b> Bulharsko	4500004 oddělení sledování obchodu	4600002 oddělení environmentální agenda	5100001 projektová kancelář	5200200 odbor obnova SKŘ EDU	5DE0000 Elektrárna Dětmarovice	
<b>country manager</b> Polsko	4500005 oddělení podpora obchodu	4600300 odbor optimalizace portfolia	5110000 sekce systém péče o majetek	5210000 sekce technický rozvoj a správa projektu	5HO0000 Elektrárna Hodonín	
<b>country manager</b> Rumunsko	4500006 oddělení schedulling	4600400 odbor strategie	5120000 sekce správa majetku jaderné energetiky	5220000 sekce příprava a realizace investic	5CH0000 Elektrárna Chvaletice	
<b>country manager</b> Ukrajina	4510000 sekce realizace obchodu		5130000 sekce správa majetku klasické energetiky		5LE0000 Elektrárna Ledvice	
<b>country manager</b> Srbsko					5ME0000 Elektrárna Mělník	
<b>country manager</b> Bosna a Hercegovina					5PC0000 Elektrárna Počerady	
<b>country manager</b> Slovensko					5PO0000 Elektrárny Poříčí	
					5PR0000 Elektrárny Pruněřov	5010000 sekce výroba
3010000 sekce podpora řízení distribuce		4010000 sekce podpora řízení prodeje			5TI0000 Elektrárna Tisová	5020000 sekce bezpečnost
3030000 sekce zahraniční majetkové účasti		4030000 sekce ČEZ Polsko			5TU0000 Elektrárny Tušimice	5030000 sekce ekonomika a systém řízení
3040000 sekce integrační kancelář		4040000 sekce ČEZ Slovensko			5VD0000 Vodní elektrárny	5040000 sekce výstavba a obnova zdrojů v tuzemsku
3060000 sekce pravidla trhu		4050000 sekce evropská agenda			5DU0000 Jaderná elektrárna Dukovany	5050000 sekce analýza rozvoje jaderné energetiky
					5TE0000 Jaderná elektrárna Temelín	5060000 sekce výstavba a obnova zdrojů v zahraničí

# Adresář elektráren ČEZ, a. s., a informačních center

## **ČEZ, a. s.**

### **Centrála**

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
tel.: 211 041 111  
fax: 211 042 001

## **ČEZ, a. s.**

### **Jaderná elektrárna Dukovany**

675 50 Dukovany  
tel.: 561 101 111  
fax: 561 104 980

Informační centrum  
Jaderná elektrárna Dukovany  
675 50 Dukovany  
tel.: 561 105 519  
fax: 561 104 970  
e-mail: infocentrum.edu@cez.cz  
internet: www.cez.cz

## **ČEZ, a. s.**

### **Jaderná elektrárna Temelín**

373 05 Temelín  
tel.: 381 101 111  
fax: 381 102 298

Informační centrum  
Jaderná elektrárna Temelín  
373 05 Temelín  
tel.: 381 102 639  
fax: 381 104 900  
e-mail: infocentrum.ete@cez.cz  
internet: www.cez.cz

## **ČEZ, a. s.**

### **Vodní elektrárny**

Prof. Vl. Lista 329  
252 07 Štěchovice  
tel.: 211 026 111  
fax: 211 026 577

Informační centrum  
Průtočná a přečerpávací  
vodní elektrárna Štěchovice  
Prof. Vl. Lista 329  
252 07 Štěchovice  
objednávky:  
tel.: 602 107 453 – Renáta Pátová  
603 769 197 – Jan Frouz  
608 308 759 – Václav Petrák  
fax: 211 026 577  
otevírací doba: celoročně – pouze  
po předchozí telefonické dohodě

Přečerpávací vodní elektrárna  
Dalešice  
Průvodcovské služby zajišťuje:  
Jaderná elektrárna Dukovany  
Informační centrum  
675 50 Dukovany  
objednávky:  
tel.: 561 105 519  
fax: 561 104 970  
e-mail: infocentrum.edu@cez.cz  
internet: www.cez.cz/edu-exkurze

Informační centrum  
Přečerpávací vodní elektrárna  
Dlouhé Stráně  
Průvodcovské služby zajišťuje:  
ENERGOTIS, s.r.o.  
Žižkova 5  
787 01 Šumperk  
objednávky:  
tel.: 583 235 091  
fax: 583 235 094

Informační centrum  
Vodní elektrárna Lipno  
382 78 Lipno nad Vltavou  
tel.: 380 746 621  
381 108 111  
fax: 380 746 622  
průvodci:  
Valík Vladimír – 607 673 651  
Míšek Pavel – 607 666 928  
Irsigler Jan – 731 562 835  
e-mail: infocentrum.eli@cez.cz

Informační centrum Vydra  
Stálá expozice s možností prohlídky  
malých vodních elektráren  
Vydra a Čeňkova Pila  
adresa:  
Vodní elektrárna Vydra  
Čeňkova Pila  
341 92 Kašperské Hory  
otevírací doba:  
květen, červen, říjen  
středa a sobota 9 – 15 hod.  
červenec – září  
celý týden kromě pondělí 9 – 15 hod.  
(prohlídky po dvou hodinách)  
kontaktní osoba: Jiří Kysilka  
tel.: 376 599 237

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Mělník**  
č. p. 255  
277 03 Horní Počaply  
tel.: 311 101 111  
fax: 311 102 102

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Tisová**  
Poštovní příhrádka 98  
356 69 Sokolov 1  
tel.: 351 101 111  
fax: 351 101 129

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárny Poříčí**  
Kladská 466  
541 37 Trutnov  
tel.: 492 102 111  
fax: 492 102 199

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Dětmarovice**  
č. p. 1202  
735 71 Dětmarovice  
tel.: 591 102 111  
fax: 591 102 671

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Chvaletice**  
č. p. 227  
533 12 Chvaletice  
tel.: 462 101 111  
fax: 462 103 600

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Ledvice**  
č. p. 141  
418 48 Bílina  
tel.: 411 101 111  
fax: 411 101 501

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárny Tušimice**  
č. p. 9  
432 01 Kadaň  
tel.: 471 111 111  
fax: 471 113 880

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Počeradý**  
439 44 Počeradý  
tel.: 411 111 111  
fax: 411 112 298

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárna Hodonín**  
U Elektrárny 1/3030  
695 23 Hodonín  
tel.: 511 100 111  
fax: 511 100 411

**ČEZ, a. s.**  
**Elektrárny Prunéřov**  
č. p. 375  
432 01 Kadaň  
tel.: 471 101 111  
fax: 471 102 697

**Nadace ČEZ**  
Seifertova 570/55  
130 00 Praha 3  
tel.: 211 046 720  
fax: 211 046 725  
e-mail: nadacecez@cez.cz



# Informace pro akcionáře a investory

## Kalendář akcí

Předběžné konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ	22. 2. 2007
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2006	28. 2. 2007
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2006	
Roční účetní výkazy za dceřiné společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	15. 3. 2007
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	16. 3. 2007
Roční účetní výkazy za přidružené společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	30. 3. 2007
Řádná valná hromada ČEZ, a. s.	23. 4. 2007
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2006 – elektronicky, tištěná pouze česká verze	30. 4. 2007
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2007	17. 5. 2007
Účetní výkazy	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2007	
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2006 – tištěná anglická verze	18. 5. 2007
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2007	15. 8. 2007
Účetní výkazy	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2007	
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	

Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2007	31. 8. 2007
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. – III. čtvrtletí 2007	15. 11. 2007
Účetní výkazy	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2007	
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Předběžné konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2007	25. 2. 2008
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2007	28. 2. 2008
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2007	

## Kontakty

Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	211 042 383
	Eva Nováková	eva.novakova@cez.cz	211 042 291
	Ivana Vejvodová	ivana.vejvodova@cez.cz	211 042 540
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Temelín	Milan Nebesář	milan.nebesar@cez.cz	381 102 415
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Dukovany	Petr Spilka	petr.spilka@cez.cz	561 105 400
Trading	Luděk Horn	ludek.horn@cez.cz	211 042 381
Vztahy s investory	Petra Šmolíková	investor.relations@cez.cz	211 042 514
Web stránky	Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	211 043 362
	Ivo Měšťánek	ivo.mestanek@cez.cz	211 042 612
Nadace ČEZ	Lucie Speratová	lucie.speratova@cez.cz	211 046 720
		www.nadacecez.cz	

# Výklad pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
Aukce přeshraničních profilů	Aukce na použití kapacity přeshraničního vedení.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Cash pooling	Služba, která zajišťuje, že zůstatky na všech účtech klienta zařazených do dané skupiny budou denně sčítány a podle výsledného součtu denních zůstatků je poté přiznán vyšší úrok na hlavním účtu.
CO <sub>2</sub>	Oxid uhličitý.
ČEPS, a.s.	Vlastník a provozovatel přenosové soustavy České republiky.
Disponibilní výkon	Maximální činný výkon pro výrobu elektrické energie a dodávku tepla, kterého může výrobní energetické zařízení dosáhnout při ohledu na vnitřní a bez ohledu na vnější technické a provozní podmínky. Je to dosažitelný výkon snížený o vybrané základní výpadky (rekonstrukce, generální a rozšířené generální opravy, garanční opravy, běžné opravy) a technickou poruchovost. Používá se pro výpočet pracovní dostupnosti.
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky včetně systémů měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Dodávka elektrické energie	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát spojených s technologií její výroby.
Dosažitelný výkon	Jmenovitý výkon elektrárny snížený o výpadky způsobené změnami trvalého charakteru.
ECX	Evropská podnebná burza. Zajišťuje obchod s povolenkami na celoevropské bázi. Sídli v Amsterdamu v Nizozemském království.
EEX	Evropská energetická burza. Zajišťuje obchod s elektřinou. Sídli v Lipsku ve Spolkové republice Německo.
EFET	Evropská federace obchodníků s elektřinou.
Elektrizační soustava (ES)	Elektrizační soustava České republiky (ES ČR) je vzájemně propojený soubor zařízení pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny včetně elektrických přípojek a přímých vedení a systémy měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Emisní limity	Nejvyšší přípustné koncentrace škodlivin vypuštěných do ovzduší.
Energetický regulační úřad (ERÚ)	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.

Pojem	Komentář
EU ETS	(European Union Greenhouse Gas Emissions Trading Scheme) Systém obchodování s emisemi Evropské unie. Obchodovací schéma je definováno směrnicí Evropského parlamentu a Rady č. 2003/87/ES, která vstoupila v platnost dne 25. 10. 2003. Povolenky na emise existují pouze zaknihované v národních registrech.
Fabrikace	Výroba jaderného paliva.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
GPW	(Giełda papierów wartościowych w Warszawie SA) Burza cenných papírů ve Varšavě, na níž se od 25. 10. 2006 obchodují také akcie ČEZ, a. s.
IETA	Mezinárodní asociace obchodování s emisemi (International Emissions Trading Association).
IFRS	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards).
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory.
Jmenovitý tepelný příkon	Hodnota vypočtená jako součin spotřeby a výhřevnosti paliva při jmenovitých (přesně daných) podmínkách.
Koncový zákazník	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Maloodběr elektřiny	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojeni na síť nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii (International Atomic Energy Agency – IAEA).
NAP	Národní alokační plán. Dokument ukazuje zamýšlený přiděl povolenek na emise CO <sub>2</sub> na obchodní období v příslušném státě pro jednotlivá zařízení produkující CO <sub>2</sub> . První obchodní období zahrnuje léta 2005–2007, druhé léta 2008–2012.
NO <sub>x</sub>	Oxidy dusíku.
Obchodník s elektřinou	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu za účelem jejího prodeje.
Obnovitelné zdroje energie	Zdroje energie, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde o vodní, geotermální, sluneční a větrnou energii nebo energii získanou spalováním biomasy.

Pojem	Komentář
Oddělení regulovaných činností (unbundling)	Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a a § 25a zákona č. 91/2005 Sb., od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy.
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Technologie/technologická zařízení na snižování obsahu oxidů síry ve spalínách práškových kotlů.
Operátor trhu s elektřinou, a.s. (OTE)	Státem založená akciová společnost, jejímž úkolem je organizovat trh s elektřinou v České republice, zpracovávat bilance sjednaných a skutečných dodávek a odběrů elektřiny účastníků trhu, zajišťovat zúčtování odchylek mezi sjednanými a skutečnými hodnotami dodávek a organizovat krátkodobý trh s elektřinou.
Podpůrné služby	Činnosti fyzických nebo právnických osob k zajištění systémových služeb.
Poptávka po elektřině	Spotřeba elektřiny konečných spotřebitelů na daném území v určitém časovém období. Poptávka neobsahuje spotřebu na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, vlastní spotřebu ani ztráty v sítích.
Povolenka na emise skleníkových plynů	Představuje právo provozovatele zařízení vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent jedné tuny oxidu uhličitého.
PowerNext	Francouzská energetická burza spoluvlastněná mj. francouzským a belgickým operátorem přenosové sítě a francouzskými energetickými firmami. Sídílí v Paříži.
Přenosová soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 400 kV, 220 kV a vybraných vedení a zařízení 110kV soustavy sloužící pro zajištění přenosu elektřiny pro celé území České republiky a propojení s elektrizačními soustavami sousedních států včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky; přenosová soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu.
Regionální distribuční společnost	V České republice existovalo 8 regionálních distribučních společností, které distribuovaly elektřinu konečným spotřebitelům a mohly také samy obchodovat. Od roku 2006 je distribuce elektřiny v České republice zajištěna na procesním principu samostatnými distribučními společnostmi. Od 3. 1. 2007 působí samostatná distribuční společnost namísto tří regionálních distribučních společností Skupiny ČEZ i v Bulharsku.
RIOSV	(Регионалната инспекция по околна среда и води) Regionální inspektorát životního prostředí a vod. Územní pracoviště bulharského ministerstva životního prostředí a vod.
TFS	Tradition Financial Services. Poskytuje možnost mimoburzovního finančního a komoditního obchodování včetně obchodů s elektrickou energií. Je součástí předního francouzského brokerského koncernu VIEL & Cie.
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
Výroba elektrické energie/elektřiny	Celková výroba elektřiny naměřená na svorkách generátorů za sledované období.
Výrobce elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny.
World Association of Nuclear Operators (WANO)	Světová organizace provozovatelů jaderných elektráren.
ZIRLO	Ochranná známka vlastněná Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, USA.

## Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
FO	funkční období
GWh	gigawatthodina = jednotka elektrické práce; 1 GWh = 10 <sup>9</sup> Wh = 10 <sup>3</sup> MWh = 10 <sup>6</sup> kWh, Wh = 3 600 Ws
kV	kilovolt; 1 kV = 10 <sup>3</sup> V, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	megawatt; 1 MW = 10 <sup>6</sup> W = 10 <sup>3</sup> kW, W = jednotka výkonu
t	tuna; 1 t = 10 <sup>3</sup> kg = 10 <sup>6</sup> g, g = jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; 1 TJ = 10 <sup>12</sup> J = 10 <sup>3</sup> GJ = 10 <sup>6</sup> MJ, J = Ws = jednotka práce (energie)

Názvy českých společností uvedených ve Výroční zprávě za rok 2006 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v Obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

## Zahraníční měny

Země	Zkratka měny	Název	Poznámka
Bosna a Hercegovina	KM, mezinárodně BAM	konvertibilna marka	1 KM = 0,51129 EUR kurz je fixní a vychází z přepočítacího poměru německé marky (DEM) a eura
Bulharsko	BGN	български лев (lev)	
Kosovo	EUR	euro	oficiálně používáno
Nizozemsko	EUR	euro	
Polsko	PLN	złoty	
Rumunsko	RON	leu	
Rusko	RUB	рубль (česky rubl)	
Srbsko	CSD	динар (dinar)	zahraniční společnosti mohou mít základní kapitál v EUR
Ukrajina	UAH	гривня (česky hřivna)	

## Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Čistý dluh	Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu - peníze a peněžní ekvivalenty
Čistý dluh / Vlastní kapitál	Čistý dluh / Vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku
Dividenda na akcii (hrubá)	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním
EBIT	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBIT marže	EBIT / Celkem provozní výnosy
EBITDA	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy
EBITDA marže	EBITDA / Celkem provozní výnosy
Ekonomická přidaná hodnota (EVA)	(ROE - Alternativní náklad kapitálu) * Průměrný vlastní kapitál
	Alternativní náklad kapitálu = pro roky 2005 a 2006 stanoven na 9,4 %
Finanční dluh	Dlouhodobé dluhy včetně části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry
Krytí stálých aktiv	(Vlastní kapitál + Menšinové podíly + Dlouhodobé závazky + Odložený daňový závazek) / Stálá aktiva
	*) (Vlastní kapitál + Dlouhodobé závazky + Odložený daňový závazek) / Stálá aktiva
Obrat aktiv	Celkem provozní výnosy / Průměrná celková aktiva
Poměr provozního cash flow k závazkům	Čistý peněžní tok z provozní činnosti / Dlouhodobé závazky
Provozní cash flow	Čistý peněžní tok z provozní činnosti
Rentabilita aktiv (ROA) netto	Čistý zisk / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Změna stavu ostatních rezerv) * (1 - průměrná sazba daně z příjmů právnických osob) / (průměrný investovaný kapitál)**)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku
	*) Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál
Stupeň odepsanosti	Oprávký a opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku / Dlouhodobý hmotný majetek v užívání brutto
Účetní hodnota na akcii	Vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku / Počet vydaných akcií

\*) Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.

\*\*\*) Investovaný kapitál = dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem + dlouhodobý nehmotný majetek, netto + čistý pracovní kapitál.  
Průměrná hodnota = (hodnota na konci předchozího roku + hodnota na konci daného roku) / 2.

# Seznam použitých tabulek a grafů

## Použité tabulky

Přehled hlavních ukazatelů (IFRS konsolidované)	6
Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů za rok 2006	7
Přehled hlavních ukazatelů podle územních segmentů za rok 2006	7
Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cených papírech	25
Klíčové ukazatele výkonnosti	31
Náklady společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ spojené s činností externích auditorů v roce 2006 (mil. Kč)	32
Externí auditorské firmy Skupiny ČEZ	32
Vybrané ukazatele segmentu výroba a obchod	34
Instalovaný výkon elektráren Skupiny ČEZ	36–37
Povolenky na emise CO <sub>2</sub> (mil. t)	42
Vybrané ukazatele segmentu distribuce a prodej	43
Bilance opatřené a dodané elektrické energie (GWh)	44
Vybrané ukazatele segmentu těžba	44
Vybrané ukazatele segmentu ostatní	45
Přehled hlavních ukazatelů pro oblast Střední Evropa	48
Bilance opatřené a dodané elektrické energie v ČR (GWh)	51
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s.	52
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost a) Dlouhodobé úvěry	53
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost b) Krátkodobé úvěry	53
Nesplacené dluhopisy k 31. 12. 2006	54–55
Změny v dlouhodobém finančním majetku ČEZ, a. s., v roce 2006 netto (mil. Kč)	54
Přehled hlavních ukazatelů pro oblast Jihovýchodní Evropa	56
Bilance elektrické energie – Bulharská republika (GWh)	57
Bilance elektrické energie – Rumunsko (GWh)	58
Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)	62–63
Převod činností z regionálních distribučních společností do nově vzniklých procesních společností	66
Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)	70
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2006	73
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	77
Emise látek znečišťujících ovzduší Skupiny ČEZ v roce 2006 v porovnání s rokem 1993	79
Struktura akcionářů (%)	84
Akcie	84
Ukazatele na akcii	85
Přehled uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů (přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře – squeeze out)	86



## Použité grafy

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)	7
Tvorba zisku (mld. Kč)	30
Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)	30
Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)	30
Peněžní toky (mld. Kč)	31
Struktura tržeb podle oborových segmentů (mld. Kč)	33
EBITDA podle oborových segmentů (mld. Kč)	33
Výroba elektrické energie brutto (GWh)	34
Počet odběrných míst (tis.)	43
Celkový prodej elektrické energie (GWh)	43
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům (GWh)	43
Prodej uhlí podle odběratelů (%)	45
Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)	50
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice	51
Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)	51
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)	77
Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)	80
Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2006	84
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	87
Rozdělení darů v roce 2006 podle účelu (mil. Kč)	89

# Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

## Odpovědnost za výroční zprávu

### Čestné prohlášení:

Při vynaložení veškeré přiměřené péče jsou podle našeho nejlepšího vědomí údaje obsažené ve výroční zprávě správné a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam výroční zprávy.

V Praze dne 17. dubna 2007



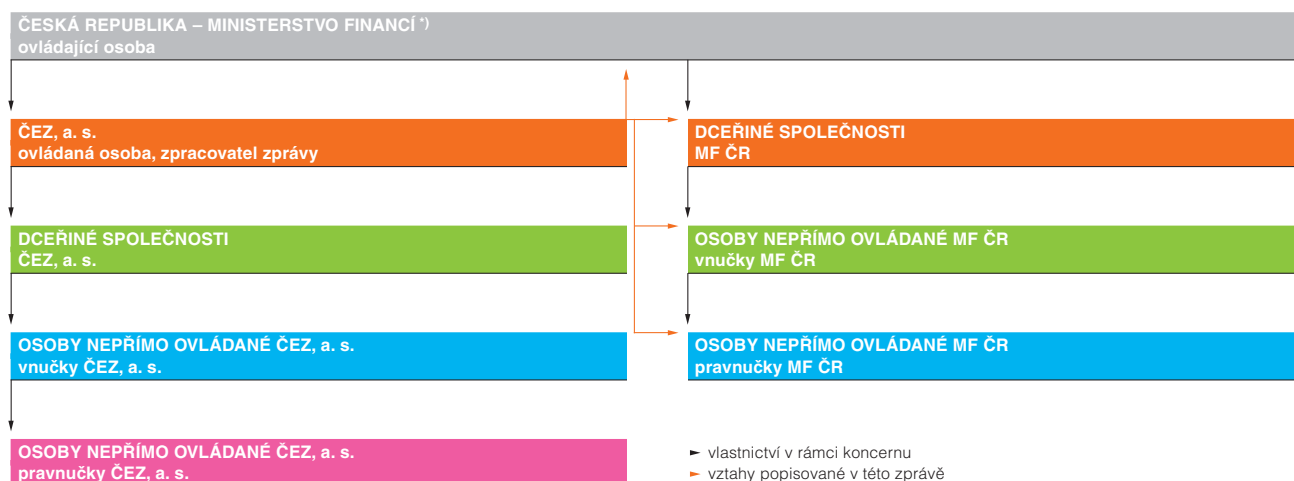
Pavel Cyrani  
ředitel úseku plánování a controlling

Principy odměňování, informace o peněžních a naturálních příjmech a o cenných papírech členů orgánů a vrcholového vedení společnosti:



Petr Vobořil  
ředitel divize finance

### 1. Schéma vztahů v koncernu



<sup>1)</sup> Česká republika je ovládající osobou, přičemž hospodaření se státním akciovým podílem v ČEZ, a. s., přísluší Ministerstvu financí ČR (dále pro účely této zprávy jen „Česká republika – Ministerstvo financí“).

### 2. Schéma struktury koncernu

viz samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky

### 3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

#### Česká republika – Ministerstvo financí – ovládající osoba <sup>1)</sup>

Název:	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese:	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ:	00006947

#### ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel Zprávy

Společnost:	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese:	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ:	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Způsob ovládnání:	Ovládající osoba MF ČR vlastní akciový podíl v ČEZ, a. s., ve výši: 67,61 %

<sup>1)</sup> Od 1. 1. 2006 včetně.

Ke dni 1. 1. 2006 přešel v souladu s ustanovením § 2 zák. č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu národního majetku České republiky a o působnosti Ministerstva financí, majetek Fondu národního majetku České republiky, tedy i jím vlastněné akcie ČEZ, a. s., na stát. Hospodaření se státním akciovým podílem vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky.

Tato Zpráva – na rozdíl od ostatních částí Výroční zprávy za rok 2006 – obsahuje údaje pouze za období 1. 1. – 31. 12. 2006.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována pouze za toto období.

## 4. Abecední seznam společností – členů koncernu

viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

## 5. Smluvní vztahy

### Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené akciovou společností ČEZ s propojenými osobami v rámci koncernu Ministerstva financí – České republiky. Společnosti jsou řazeny abecedně bez ohledu na výši plnění.

#### 1. ČEPRO, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na prodej destilované vody (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

#### 2. ČEPS, a.s.

Uzavřeny 3 smlouvy dodavatelské a 10 odběratelských. Z dodavatelských smluv uzavřena 1 smlouva o poskytnutí souhlasu ČEPS, a.s., a jeho podmínkách s dodávkami regulační energie poskytovatelem ČEZ, a. s., pro provozovatele přenosové soustavy Slovenské republiky, 1 dohoda o obstarání a poskytnutí regulační energie ze zahraničí pro zajištění systémových služeb a 1 smlouva o poskytování podpůrné služby start ze tmy. Bylo uzavřeno 7 dodatků k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

Z odběratelských smluv bylo uzavřeno 8 smluv o nákupu mapy sítí České republiky, 1 smlouva o uzavření smlouvy budoucí o připojení 660MW bloku Elektrárny Ledvice do přenosové soustavy a 1 smlouva o síťové studii na připojení nového zdroje v lokalitě Jaderné elektrárny Temelín do elektrizační soustavy. Byla uzavřena 1 objednávka na materiál zakládající smluvní vztah. Uzavřen byl 1 doplatek k již uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 3. České aerolinie a.s.

Uzavřena 1 smlouva na zajištění letecké přepravy (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 4. STAVOCENTRAL, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na prodej popílku (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a akciové společnosti ČEZ nevznikla žádná újma.

## 6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijal a neuskutečnil žádná ostatní opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

## 7. Ostatní informace

### 7.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství Ministerstva financí České republiky,
- součástí obchodního tajemství ČEZ, a. s.,
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob,

dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoliv osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami,
- informace o množství.

## 7.2. Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2006

Název auditorské firmy:	Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu
Číslo licence auditorské firmy:	401
Jméno a příjmení auditora:	Josef Pivoňka
Číslo dekretu:	1963

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla ověřena auditorem. Výrok auditora je uveden ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2006.

## 7.3. Použité zkratky

MF ČR	Ministerstvo financí České republiky
OR	Obchodní rejstřík

## 7.4. Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí na zjištění údajů potřebných pro sestavení Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, u níže uvedených dceřiných společností České republiky se nepodařilo do dne uzávěrky této Zprávy, 28. února 2007, z různých důvodů (nedoručitelná zásilka, nereagování na výzvy ani urgencye, odmítnutí sdělit údaje) zjistit potřebné podklady:

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	IČ 45279314
KONAX a.s. - v likvidaci	IČ 46347801
OrmilK, a.s. v likvidaci, v konkursu	IČ 60109092
UNITEX a.s.	IČ 49969358
Teplotechna Praha, a.s.	IČ 60192933
SEVAC a.s. v likvidaci	IČ 60192968
HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"	IČ 45144419
Silnice Teplice a.s. v likvidaci	IČ 47285583
Česká inkasní, s.r.o.	IČ 60468165

## 8. Závěr

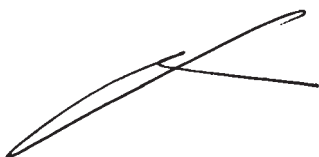
Zpracování Zprávy ke dni 31. 12. 2006 bylo zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých majoritním akcionářem.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

V Praze dne 6. března 2007



Martin Roman  
předseda představenstva



Daniel Beneš  
místopředseda představenstva

# Ocenění roku 2006

## ČEZ, a. s. – získaná ocenění roku 2006

### Duben

- Certifikát vysoké profesionální úrovně ZLATÝ STŘEDNÍK 2005 v kategorii Nejlepší výroční zpráva společnosti ČEZ, a. s.; vyhlášovatelem soutěže je PR Klub.

### Červen

- druhé místo v soutěži 100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 2005 vyhlášené sdružením CZECH TOP 100; v kategoriích zisk a přidaná hodnota se ČEZ, a. s., umístil na prvním místě.

### Říjen

- první místo v žebříčku firemních dárců TOP FIREMNÍ FILANTROP 2006 podle absolutního objemu rozdělených prostředků na dobročinné účely.

### Listopad

- první místo v celkovém hodnocení, v kategorii informační hodnota, v kategorii grafický design a v pořadí v rámci odvětví energetika 13. ročníku soutěže o nejlepší výroční zprávu roku, pořádané sdružením CZECH TOP 100,
- obhájení prvního místa v anketě Českých 100 nejlepších 2006, pořádané společností COMENIUS, panevropskou společností pro kulturu, vzdělávání a vědecko-technickou spolupráci.

### Únor 2007

- ocenění za nejlepší debut na varšavské burze v roce 2006 v každoroční akci „Býci a medvědi“.

### Březen 2007

- první místo v kategorii firem s velkou tržní kapitalizací „Edison Electric Institute International Utility Award“.

## Nadace ČEZ – získaná ocenění roku 2006

### Září

- ocenění od Sdružení Linka bezpečí za významnou podporu.

## Další společnosti Skupiny ČEZ

### Listopad

- ocenění „Lídr Polské Ekologie 2006“ společností Elektrociepownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o., ocenění je udělováno v Polsku společnostem, obcím a spolkům obcí, které se přičinily o zachování, ochranu nebo nápravu stavu životního prostředí a zlepšení kvality života.

# Schéma struktury koncernu

## Abecední seznam společností – členů koncernu

ČEZ, a. s.  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4

Zápis v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

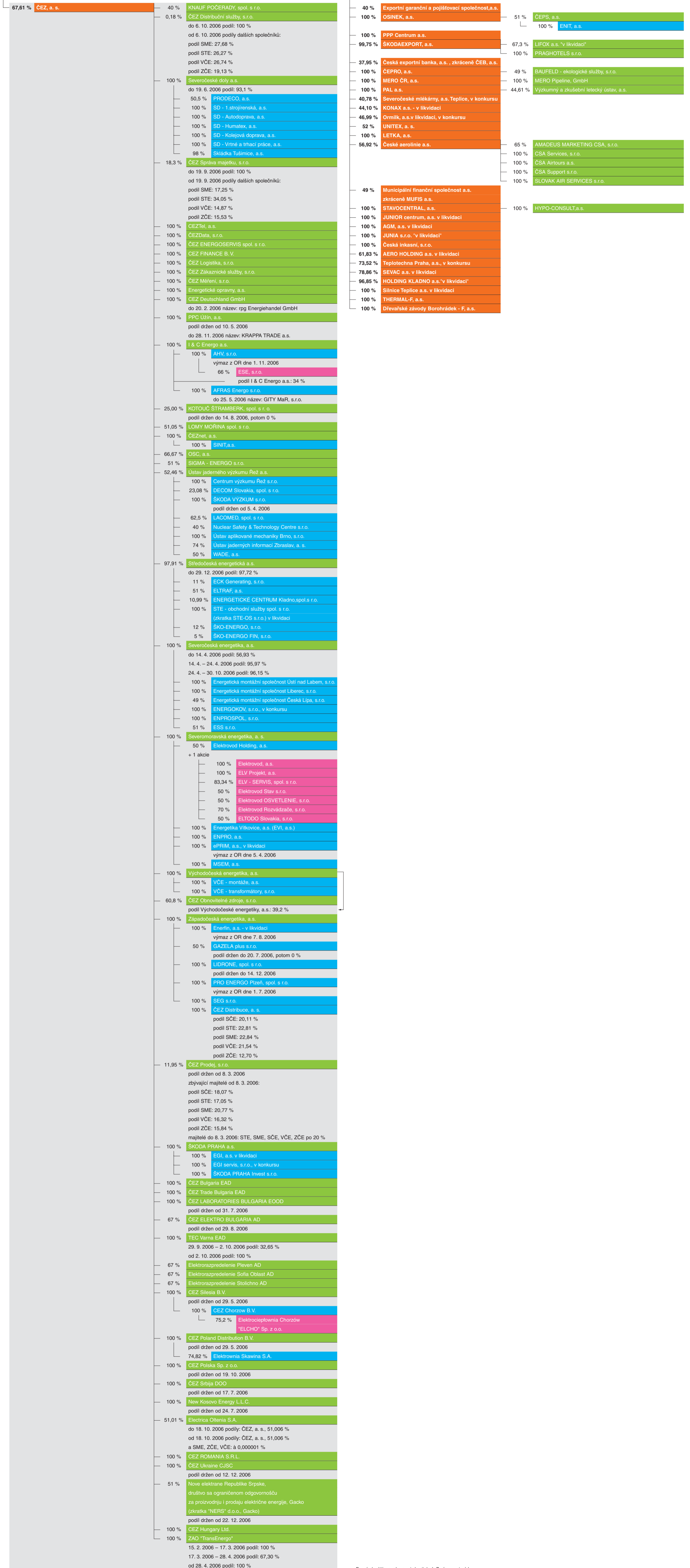
Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČ: 452 74 649  
DIČ: CZ45274649  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 24003-011/0100  
Tel.: 211 041 111  
Fax: 211 042 001  
Internet: <http://www.cez.cz>  
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2006: 17. 4. 2007



## 2. Schéma struktury koncernu

Česká republika – Ministerstvo financí



Poznámka: Význam barev viz kapitola 1. Zprávy o vztazích.



## 4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Poznámky: 1. Bílé číslo na červeném pozadí ve sloupci „Poř. č.“ znamená, že CEZ, a. s., měl ve sledovaném období s danou společností obchodní vztah zachycený v této Zprávě.  
2. Význam barev ve sloupci „Název společnosti“ viz kapitola 1. Zprávy o vztazích.

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Sídlo
1	AERO HOLDING a.s. v likvidaci	00002127	Praha 9, Beranových 130, PSČ 199 04
2	AFRAS Energo s.r.o. (do 25. 5. 2006 název: GITY MaR, s.r.o.)	60714123	Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01 (do 22. 2. 2006 sídlo: Brno, Mariánské nám. 1, PSČ 617 00)
3	AGM, a.s. v likvidaci	49240269	Praha 1, Senovážné nám. 24, PSČ 116 47
4	AHV, s.r.o.	49973762	Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01
5	AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	49680030	Praha 1, GESTIN Centrum, V Celnici 1040/5, PSČ 110 00
6	BAUFELD - ekologické služby, s.r.o.	49681036	Praha 6, Na Petynce 716/48, PSČ 169 00 (do 23. 10. 2006 sídlo: Praha 8, Pernerova 48, PSČ 180 00)
7	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68
8	CEZ Deutschland GmbH (do 20. 2. 2006 název: rpg Energiehandel GmbH)	HRB 139537	München, Karl-Theodor Str. 69, PSČ 80803, Spolková republika Německo
9	CEZ Finance B.V.		Amsterdam, Herengracht 548, PSČ 1017 CG, Nizozemské království
10	CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Budapest, Károlyi Mihály u. 12, IV. em., Ybl Palota Irodaház, PSČ 1053, Maďarská republika
11	CEZ Chorzow B.V.	24305703	Rotterdam, Wenna 340, PSČ 3012 NJ, Nizozemské království
12	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Rotterdam, Wenna 340, PSČ 3012 NJ, Nizozemské království
13	CEZ Polska Sp. z o.o.	000026614	Warszawa, ul. Nowy Świat 64, PSČ 00-357, Polská republika
14	CEZ ROMANIA S.R.L.	18196091	Bucuresti, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko
15	CEZ Silesia B.V.	24305701	Rotterdam, Wenna 340, PSČ 3012 NJ, Nizozemské království
16	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00
17	CSA Services, s.r.o.	25085531	Praha 6, Letiště Ruzyně, ul. K letišti, PSČ 161 00
18	ČEPRO, a.s.	60193531	Praha 7, Dělnická č.p.213, č.or.12, PSČ 170 04
19	ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 101 52
20	Česká exportní banka, a.s., zkrácené ČEB, a.s.	63078333	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
21	Česká inkasní, s.r.o.	60468165	Praha 7, Komunardů 6, PSČ 170 00
22	České aerolinie a.s.	45795908	Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08
23	ČEZ, a. s.	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
24	ČEZ Bulgaria EAD	BULSTAT č. 131434768	Sofia, Municipality of Sredets, 2a Saborna Str., PSČ 1000, Bulharská republika
25	ČEZ Distribuce, a. s.	27232425	Děčín 4, Teplická 874/8, PSČ 405 02 (do 2. 6. 2006 sídlo: Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21)
26	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
27	ČEZ ELEKTRO BULGARIA AD	BULSTAT č. 175133827	Sofia, Municipality of Stolichna, Sredetz Region, 2a Saborna Str., PSČ 1000, Bulharská republika
28	ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01
29	ČEZ LABORATORIES BULGARIA EOOD	BULSTAT č. 175123128	Sofia, 1 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Bulharská republika
30	ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 568/147, PSČ 709 02
31	ČEZ Měření, s.r.o.	25938878	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02
32	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03
33	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21
34	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Děčín IV., Teplická 874/8, PSČ 405 49
35	ČEZ Srbija DOO	20180650	Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 6, Republika Srbsko
36	ČEZ Trade Bulgaria EAD	BULSTAT č. 113570147	Sofia, Municipality of Sredets, 2a Saborna Str., PSČ 1000, Bulharská republika
37	ČEZ Ukraine CJSC	34728482	Kyiv, Velika Vasilkivska street 5, PSČ 01004, Ukrajina
38	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28
39	ČEZData, s.r.o.	27151417	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 38 (do 5. 6. 2006 sídlo: Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28)
40	ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00
41	ČSA Airtours a.s.	61860336	Praha 1, Štěpánská 27, č.p. 1742, PSČ 110 00
42	ČSA Support s.r.o.	25674285	Praha 6, Letiště Ruzyně, ul. K letišti, PSČ 160 08
43	DECOM Slovakia, spol. s r.o.	31 438 318	Trnava, Jána Bottu 2, PSČ 917 01, Slovenská republika
44	Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.	25288016	Borohrádek, Nádražní 35, PSČ 517 24
45	ECK Generating, s.r.o.	62956761	Kladno – Dubí, Dubská 257, PSČ 272 03
46	EGI, a.s. v likvidaci	60721332	Praha 6, M. Horákové 109, PSČ 160 41
47	EGI servis, s.r.o., v konkursu	26423316	Čelákovice, Kozovazská 1049, PSČ 250 88
48	Electrica Oltenia S.A.	14491102	Craiova, Judetul Dolj, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko
49	Elektrociepownia Chorzów "ELCHO" Sp. z o.o.	000060086	Chorzów, ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polská republika
50	Elektrorazpredelenie Pleven AD	BULSTAT č. 114521288	Pleven, 73 Doyran St., PSČ 5800, Bulharská republika
51	Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD	BULSTAT č. 130278316	Sofia, 2 Evropa Blvd., Municipality Vrabnitsa, PSČ 1360, Bulharská republika
52	Elektrorazpredelenie Stolichno AD	BULSTAT č. 130277958	Sofia, 330 Tsar Simeon St., Iinden region, PSČ 1309, Bulharská republika
53	Elektrovod, a.s.	25302736	Brno – Horní Heršpice, Tratová 574/1, PSČ 619 00 (do 17. 8. 2006 sídlo: Brno, Šumavská 33, PSČ 612 54)
54	Elektrovod Holding, a.s.	35834111	Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46, Slovenská republika
55	Elektrovod OSVETLENIE, s.r.o.	36170151	Košice, Krmanova 14, PSČ 040 01, Slovenská republika
56	Elektrovod Rozvádzače, s.r.o.	35801859	Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46, Slovenská republika
57	Elektrovod Stav s.r.o.	35872241	Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46, Slovenská republika
58	Elektrownia Skawina S.A.	000038504	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050, Polská republika
59	ELTODÓ Slovakia, s.r.o.	31662030	Skalica, Potočná 6, PSČ 909 01, Slovenská republika
60	ELTRAF, a.s.	46357483	Kralice č. p. 49, p. Uhlířské Janovice, PSČ 285 04
61	ELV Projekt, a.s.	35768584	Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46, Slovenská republika
62	ELV - SERVIS, spol. s r.o.	35702095	Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46, Slovenská republika
63	Enerfin, a.s. - v likvidaci (výmaz z OR dne 7. 8. 2006)	25751344	Plzeň, Železniční 34, PSČ 326 00
64	Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.	62743333	Česká Lípa, Dubická ulice 959, PSČ 470 02
65	Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	62743325	Liberec, Budyšínská 1294, PSČ 460 01
66	Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.	62743317	Ústí nad Labem, U vlečky 440, PSČ 400 01
67	ENERGETICKÉ CENTRUM Kladno, spol. s r.o.	46358293	Kladno – Dubí, Dubská 257, PSČ 27203
68	Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň, Pruněfov č. 375, PSČ 432 01
69	Energetika Vítkovice, a.s. (EVI, a.s.)	25854712	Ostrava – Vítkovice, Vystavní 1144/103, PSČ 706 02
70	ENERGOKOV, s.r.o., v konkursu	25015621	Děčín 1, Krokova 12, PSČ 405 01
71	ENPRO, a.s.	26831848	Přerov I, Město, nábf. Dr. Edvarda Beneše 1913/20, PSČ 750 02
72	ENIT, a.s.	25426796	Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 101 52
73	ENPROSPOL, s.r.o.	25488767	Děčín, Resslova 357/9, PSČ 405 02
74	ePRIM, a.s., v likvidaci	25889567	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 568/147, PSČ 709 02
75	ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč, U kuchyňky 2, PSČ 674 01
76	ESS s.r.o.	25013271	Teplice – Sobědruhy, Důlní 97, PSČ 415 10
77	Exportní garanční a pojišťovací společnost a.s.	45279314	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ 111 21
78	GAZELA plus s.r.o.	26339404	Plzeň, Železniční 128/34, PSČ 326 00 (v době ovládní)
79	HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"	45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, PSČ 272 01
80	HYPO-CONSULT,a.s.	25072145	Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 128 00
81	I & C Energo a.s.	49433431	Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01
82	JUNIA s.r.o. "v likvidaci"	45788740	Ostrava, Stodolní 9, PSČ 702 00
83	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	Seč, ul. Čs. pionýrů 197, PSČ 538 07
84	KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady čp. 17, PSČ 439 44
85	KONAX a.s. - v likvidaci	46347801	Jihlava, Křížkova 17, PSČ 586 01
86	KOTOUC ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk 500, pošta Ženkla, PSČ 742 67
87	LACOMED, spol. s r.o.	46348875	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
88	LETKA, a.s.	25134132	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
89	LIDRONE, spol. s r.o.	49786105	Plzeň, Klatovská 40, PSČ 301 00 (do 10. 5. 2006 sídlo: Plzeň, Železniční 34, PSČ 301 48)
90	LIFOX a.s. "v likvidaci"	49240994	Praha 4, Novodvorská 1010/14B
91	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, PSČ 267 17
92	MERO ČR, a.s.	60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
93	MERO Pipeline, GmbH	neued.	Vohburg a. d. Donau, Mero-Weg 1, PSČ 85088, Spolková republika Německo
94	MSEM, a.s.	64610080	Frydek-Místek, Collo louky 126, PSČ 738 02
95	Municipální finanční společnost a.s. zkrácené MUFIS a.s.	60196696	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00
96	New Kosovo Energy L.L.C.	70371863	Prishtina, Andrej Gropa Nr. 1, PSČ 10000, Kosovo
97	Nove elektrane Republike Srpske, društvo sa ogranicenom odgovornosću za proizvodnju i prodaju električne energije, Gacko (zkratka "NERS" d.o.o., Gacko)		Gacko, Industrijska zona bb, Bosna a Hercegovina
98	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
99	Ormiik, a.s.v likvidaci, v konkursu	60109092	Žamberk, PSČ 564 01
100	OSC, a.s.	60714794	Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00
101	OSINEK, a.s.	00012173	Ostrava – Vítkovice, Ruská 56, č. p. 397, PSČ 706 02
102	PAL a.s.	00211222	Praha 2, Rašínovo nábřeží 390/42, PSČ 120 00
103	PPC Úžín, a.s. (do 28. 11. 2006 název: KRAPPA TRADE a.s.)	27198367	Praha 3, Seifertova 570/55, PSČ 130 00 (sídlo do 28. 11. 2006: Praha 8, Žalovská 665/2, PSČ 181 00)
104	PPP Centrum a.s.	00013455	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
105	PRAGHOTELS s.r.o.	61509094	Praha 1, Opletalova 41, PSČ 110 00
106	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	64356591	Plzeň, K Cihelnám 74, PSČ 317 06
107	PRODECO, a.s.	25020790	Teplice, Masarykova 51, PSČ 416 78
108	SD - 1.strojirenská, a.s.	25437127	Bílina, Důlní 437, PSČ 418 01
109	SD - Autodoprava, a.s.	25028197	Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01
110	SD - Humatex, a.s.	25458442	Bílina, Důlní čp. 199, PSČ 418 01
111	SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
112	SD - Vrtné a trhačí práce, a.s.	25022768	Bílina, Důlní 375/89, PSČ 418 29
113	SEG s.r.o.	46883657	Plzeň, Skladová 4, PSČ 326 00
114	SEVAC a.s. v likvidaci	60192968	Kostelec nad Černými Lesy, Bohumile, PSČ 281 63
115	Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín IV, Teplická 874/8, PSČ 405 49
116	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
117	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu	48291749	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
118	Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
119	SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč, Na Nivkách 299, PSČ 674 01
120	Silnice Teplice a.s. v likvidaci	47285583	Teplice, Chelčického 7, PSČ 415 01
121	SINIT,a.s.	25397401	Ostrava – Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00
122	Składka Tušimice, a.s.	25005553	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
123	Slovak Air Services s.r.o.	31373844	Bratislava, Letiště M. R. Štefánika, PSČ 820 01, Slovenská republika
124	STAVOCENTRAL, a.s.	47116943	Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 128 00
125	STE - obchodní služby spol. s r.o. (zkratka STE-OS s.r.o.) v likvidaci	49826182	Praha 2, Vinohradská 8, PSČ 120 21
126	Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21
127	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
128	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
129	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6, Milady Horákové č.or. 109 č.p. 116, PSČ 160 41
130	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 6, Milady Horákové 109/116, PSČ 160 41
131	ŠKODA VÝZKUM s.r.o.	47718684	Plzeň, Týlova 1/57, PSČ 316 00
132	ŠKODAEKSPORT, a.s.	00548421	Praha 1, Opletalova 41/1683, PSČ 113 32
133	TEC Varna EAD	BULSTAT č. 103551629	Town of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168 Varna, Bulharská republika
134	Teplotechna Praha, a.s., v konkursu	60192933	Praha 2, Ječná 39, PSČ 113 39
135	THERMAL-F, a.s.	25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
136	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Veveří 95, PSČ 611 00
137	UNITEX a.s.	49969358	Brno, Šumavská 31, PSČ 659 07
138	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
139	Ústav jaderných informací Zbraslav, a. s.	45270902	Praha 5 – Zbraslav, Elišky Přemyslovny 1335, PSČ 156 00
140	VČE - montáže, a.s.	25938746	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2082, PSČ 531 17
141	VČE - transformátory, s.r.o.	25938916	Hradec Králové, Koutníková 208, PSČ 503 01
142	Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové, Sladkovského 215, PSČ 501 03
143	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Praha 9, Beranových 130, PSČ 199 00
144	WADE, a.s.	25523520	Třebíč, Bráfova třída 531, PSČ 674 01
145	ZAO "TransEnergo"	1057748236897	Moskva, Dvornikova 7, Ruská federace
146	Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň, Guldenerova 19, PSČ 303 28