



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. ČTVRTLETÍ 2007

NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY  
DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

**Praha, 17. května 2007**



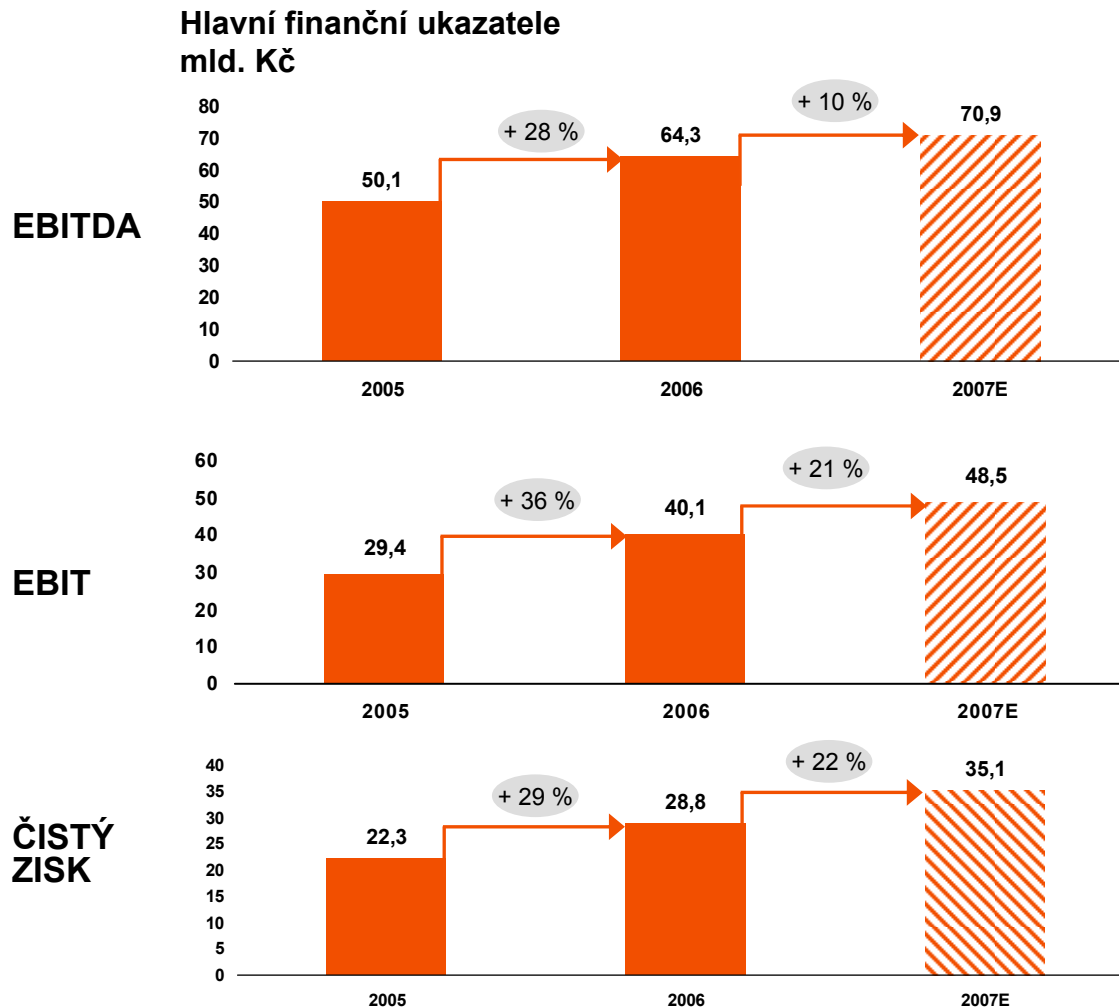
## HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. ČTVRTLETÍ 2007 A OČEKÁVANÁ SKUTEČNOST V ROCE 2007

- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně vzrostl o 6,6 % na 21,7 mld. Kč, meziroční zvýšení o 1,3 mld. Kč.
- **Provozní výsledek hospodaření (EBIT)** meziročně vzrostl o 10,1 % na 16,3 mld. Kč, což představuje meziroční zvýšení o 1,5 mld. Kč.
- **Čistý zisk** meziročně vzrostl o 25,1 % na 13,0 mld. Kč (nárůst o 2,6 mld. Kč).
- **Rentabilita vlastního kapitálu\*** meziročně vzrostla z 13,3 % na **15,4 %**.
- **Cena akcií na BCPP a GPW** ke dni 15. 5. 2007 činila **1 044 Kč**.
- **Očekávaná skutečnost** pro rok 2007: **EBITDA** ve výši 70,9 mld. Kč (nárůst o 10 %) a **čistý zisk** ve výši 35,1 mld. Kč (nárůst o 22 %).

\* Podkladové údaje vyjádřeny klouzávě za posledních 12 měsíců.



# OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ PRO ROK 2007 (BEZ UVAŽOVÁNÍ ZPĚTNÉHO ODKUPU AKCIÍ)

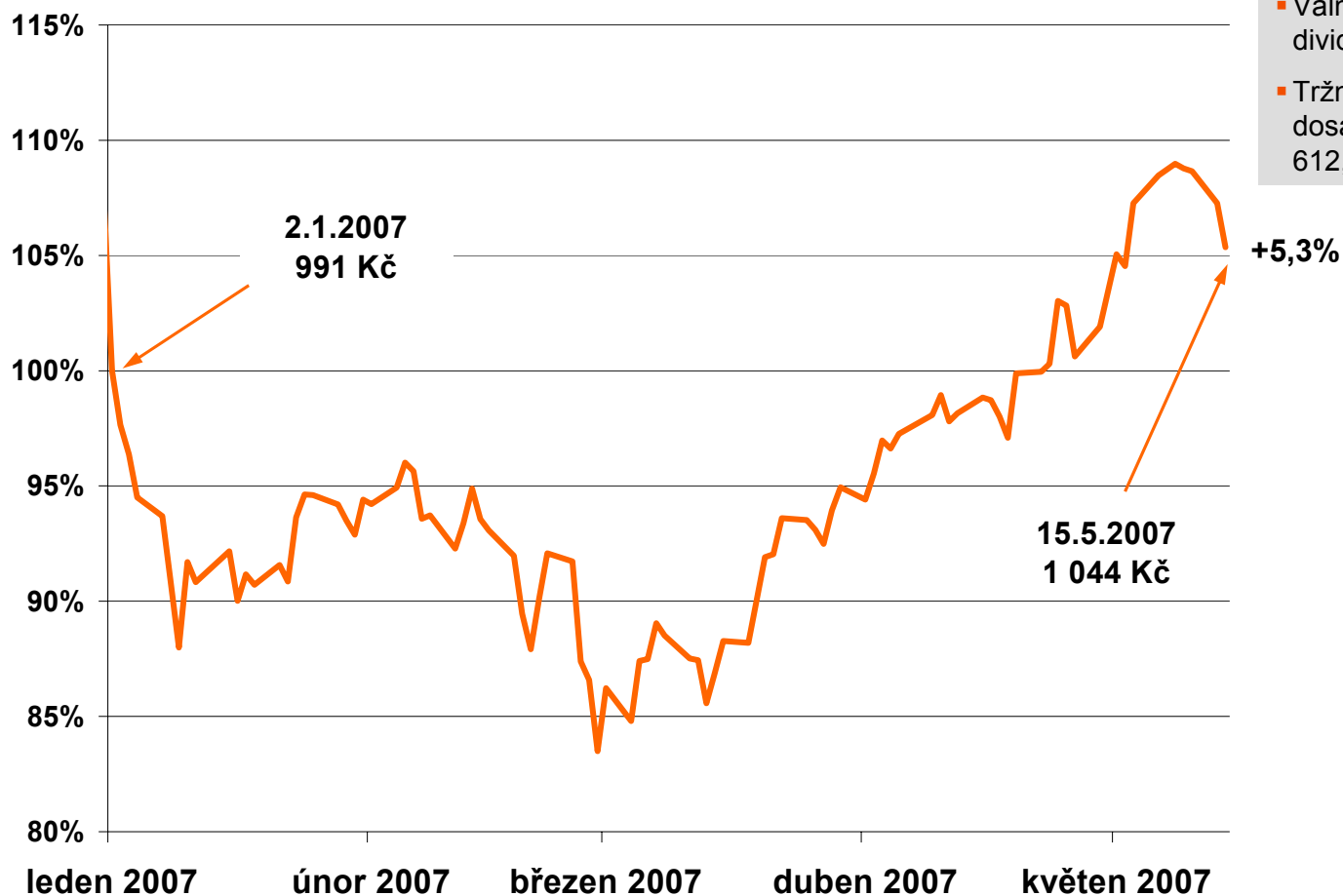


Skupina ČEZ předpokládá dodržení očekávaných výsledků roku, zveřejněných v únoru 2007. Pokles poptávky po elektřině i teple a pokles velkoobchodních cen v I. čtvrtletí (v důsledku nadprůměrně teplého počasí) sice způsobil pokles výnosů, ale ten by měl být vyrovnán přijatými opatřeními ke snížení nákladů a hledáním dalších rezerv.



# AKCIE ČEZ, A. S., DNE 15. 5. 2007 UZAVŘELY NA 1 044 KČ

## Vývoj cen akcií

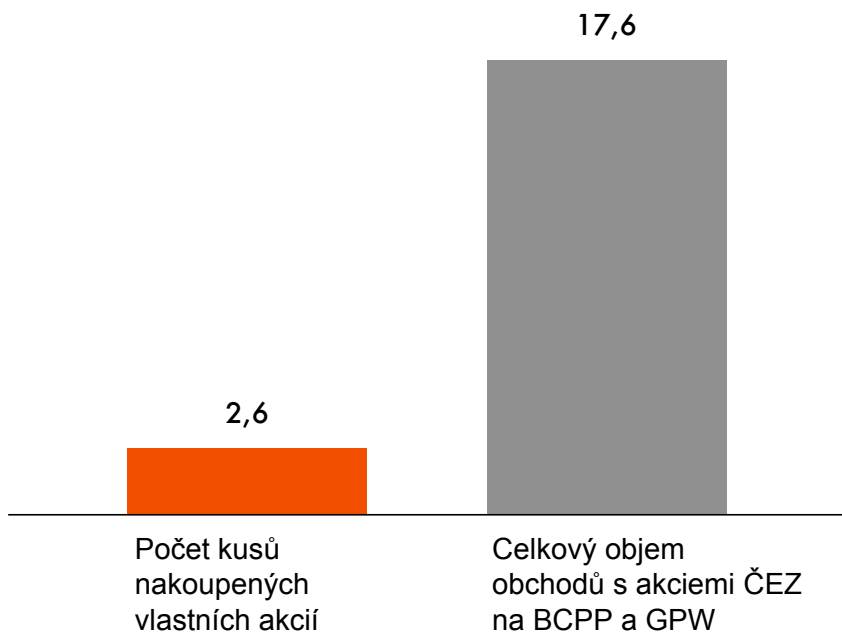




# ČEZ, A. S., ZAHÁJIL PROGRAM ODKUPU SVÝCH AKCIÍ; BĚHEM PRVNÍCH DNÍ KOUPIL 2,6 MIL. KUSŮ

## Počet nakoupených akcií k 15.5.2007

mil. kusů (kumulativně)



- Valná hromada konaná 23. dubna schválila odkup akcií až do výše 10 % základního kapitálu během následujících 18 měsíců.
- Zpětný odkup povede k úpravě neefektivní kapitálové struktury Skupiny ČEZ.
- ČEZ pověřil realizací odkupu dvě největší brokerské společnosti působící na pražské burze cenných papírů, které zároveň působí i v Polsku.
- Odkup probíhá na burzách v Praze a ve Varšavě, případně dalších regulovaných trzích, kde jsou akcie ČEZ přijaty k obchodování.
- Program se řídí kromě dalších nařízením Evropské komise č. 2273/2003/ES, na základě kterého mimo jiné:
  - je omezeno maximální množství akcií, které společnost může v jeden den odkoupit, na 25 % průměrného denního objemu
  - brokeri postupují nezávisle na společnosti ČEZ s odbornou péčí a v nejlepším zájmu společnosti a budou společnost informovat o nenadálých vlivech a činit doporučení o dalším postupu.
- Společnost je k odkupu připravena využít celých 18 měsíců.



# VÝSTAVBA ELEKTRÁRNY GACKO II PODEPSÁNA IMPLEMENTAČNÍ DOHODA

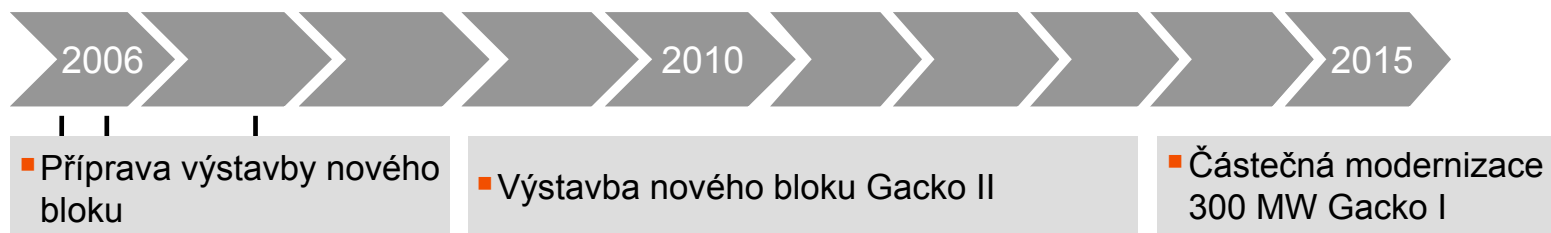


- **Dne 16. 5. 2007 byla v Gacku podepsána implementační smlouva:**
  - vklad stávající elektrárny do společného podniku do 31. 3. 2008 – navýšení základního kapitálu ze strany ERS, ocenění k 31.12. 2007
  - doplnění navýšení základního kapitálu na základě implementační smlouvy na cca 400 mil. EUR do 31. 3. 2008 ze strany ČEZ, a. s.
  - podíl společnosti ČEZ, a. s., je 51 %
- Společný podnik NERS, d.o.o., investuje cca 1,4 miliardy EUR v letech 2007 – 2015
- **Investice se sestává z následujících akcí:**
  - Vybudování nového bloku Gacko II; instalovaný výkon 600 – 700 MW.
  - Rozšíření uhelného dolu (dosažení trojnásobku současného objemu těžby mezi roky 2007 a 2015).
  - Modernizace existujícího 300MW bloku – komplexní obnova do roku 2025, ekologizace.
- Investice bude financována kombinací vkladu ČEZ, a. s., do společného podniku, dluhovým financováním a také penězi generovanými provozem současné elektrárny Gacko I – přesná struktura bude definována na přelomu let 2007 a 2008.

Základní kapitál NERS, d.o.o. nyní činí 800 000 KM  
KM = konvertibilní marka, domácí měna v Bosně a Hercegovině  
navázána na EUR fixním kursem: 1 KM = 0,51129 EUR



# ČASOVÝ HARMONOGRAM PROJEKTU GACKO (ZÁKLADNÍ SCÉNÁŘ)



- Podepsána rámcová smlouva

- Zajištění financování projektu

- Založení společného podniku NERS
- Podepsáno investiční memorandum



Elektrárna Gacko I  
(300 MW)



## OSTATNÍ AKVIZIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI

### ■ Ruská federace

- Uzavřen protokol o spolupráci s ruskými společnostmi RAO JES a TGK-4 o posouzení možnosti založení společného podniku mezi RAO JES (TGK-4) a ČEZ, a. s., pro výstavbu nových zdrojů.
- Bude připravena studie proveditelnosti výstavby PPC o výkonu 420 MW a nových bloků spalujících uhlí 200 - 250 MW – Ščekinská elektrárna (200 km jižně od Moskvy).
- Uzavřena dohoda o zájmu účastnit se na procesu reformy RAO JES.

### ■ Turecko

- Přetrvává zájem o účast v tendru na výstavbu bloku v lokalitě Afsin/Elbistan – 29. května 2007 termín na předložení nabídek.

### ■ Polsko

- Zájem o odkup minoritních podílů ve společnostech ELCHO a Skawina od polské vlády.





# ZA ÚČELEM STABILIZACE JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN JSME PŘIJALI PROGRAM „BEZPEČNĚ 15 TERA“, JEHOŽ CÍLEM JE VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU BEZPEČNĚ DOSÁHNOUT VÝROBY 15 TWh

## ■ S čím stále nejsme spokojeni

- Prodlužování odstávek (palivo a opakované opravy).
- Nutné zkoušky pádu klastrů.
- Počty provozních událostí.

## ■ Negativa, která to přináší

- Dopady do výroby a ekonomiky Skupiny ČEZ.
- Velkou pozornost médií a mediální tlak.
- Politické dopady, mezinárodní aspekty.
- Virtuální Temelín - mediální obraz neodpovídá skutečnému stavu elektrárny.

## ■ Nástroj

- Program „Bezpečně 15 TERA“
  - Technická doladění
  - Organizační doladění
  - Rozvoj kultury bezpečnosti

## ■ Principy

- Bezpečně
- Řízeně
- Ekonomicky
- Transparentně

## ■ Cíl

- Bezpečně dosáhnout očekávané výroby elektřiny na úrovni 15 TWh ve střednědobém horizontu.

Střednědobý horizont (3 – 5 let)



# PROGRAM BUDE MIMO JINÉ Zahrnovat PERSONÁLNÍ ZMĚNY VE VEDENÍ ELEKTRÁRNY A VĚCNÝ DŮRAZ NA TRANSFER ZKUŠENOSTÍ Z JADERNÉ ELEKTRÁRNY DUKOVANY

## Technická zlepšení

- Nová strategie palivového cyklu (sklad použitého jaderného paliva, rozvojový program, licenční programy, atd.)
- Program technických inovací (VT rotory, naftové generátory, místnost 820, atd.)
- Efektivní koordinace a optimalizace odstávek



## Organizační změny

- Personální změny ve vedení elektrárny.
- Převedení některých útvarů do přímé podřízenosti ředitele Jaderné elektrárny Temelín.
- Organizační změny v divizi výroba, vytvoření asset managementu a centrálního inženýringu.

## Rozvoj kultury bezpečnosti

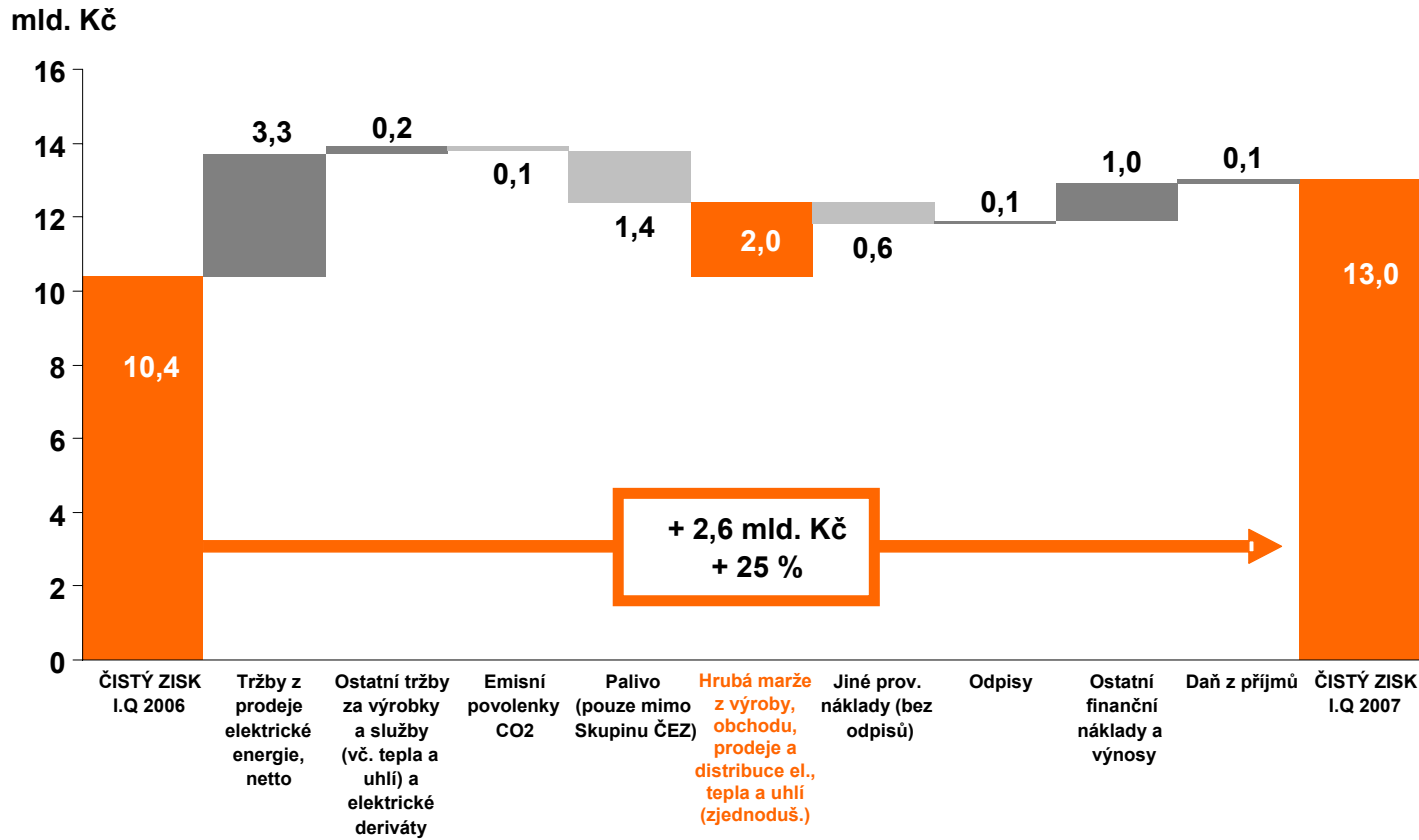
- Dlouhodobý program vycházející z obdobných zkušeností Dukovan.
- Důsledné prosazení osvědčených principů jaderné komunity.
  - Každý je osobně odpovědný za jadernou bezpečnost.
  - Vedoucí jsou lídry, kteří demonstrují svůj postoj k bezpečnosti jako závazek.
  - Vzájemná důvěra prostupuje organizací.
  - Rozhodování se řídí pravidlem “bezpečnost na prvním místě”.
  - Jaderná technologie je uznávána (respektována) jako mimořádná a unikátní.
  - Je pěstován dotazovací přístup.
  - Je osvojeno neustálé učení organizace.
  - Jaderná bezpečnost je podrobována trvalému ověřování.



- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2007**  
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel úseku trading
- **Ukončení projektu VIZE 2008**  
Tomáš Pleskač, člen představenstva a ředitel divize distribuce



# ČISTÝ ZISK VZROSTL MEZIROČNĚ O 2,6 MLD. KČ – TJ. O 25 %



## Hlavní změny

- Zvýšená výroba z vlastních zdrojů.
- Nové akvizice (Polsko, Varna).
- Kontrola provozních nákladů.
- Optimalizace portfolia firem ve Skupině ČEZ – divestice.
- Avšak negativní vlivy v oblasti distribuce a prodeje v ČR, Rumunsku a Bulharsku.



# HRUBÁ MARŽE Z VÝROBY, OBCHODU, PRODEJE A DISTRIBUCE ELEKTŘINY MEZIROČNĚ VZROSTLA O 7 % NA 28,7 MLD. KČ

(mil. Kč)	I. čtvrtletí 2006	I. čtvrtletí 2007	Rozdíl 07-06	Index 07/06	2007 srovnatelný celek *	Index 07/06 srovnatelný celek
Provozní výnosy	40 653	44 125	3 472	109%	42 412	104%
Tržby z prodeje EE a souv. služeb	37 684	40 967	3 284	109%	39 521	105%
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	3 088	2 620	-467	85%	2 354	76%
Proměnné provozní náklady	-13 912	-15 435	-1 522	111%	-14 481	104%
Palivo	-2 657	-4 061	-1 404	153%	-3 089	116%
Nákup energie a souvisejících služeb	-11 870	-11 866	4	100%	-11 838	100%
Emisní povolenky	615	493	-122	80%	445	72%
<b>Hrubá marže (zjednodušená)</b>	<b>26 741</b>	<b>28 690</b>	<b>1 949</b>	<b>107%</b>	<b>27 930</b>	<b>104%</b>

## Hlavní změny

- Celkové zvýšení výroby 2,0 TWh (12 %) z toho 1,6 TWh nové akvizice. V uhelných elektrárnách o 3,0 TWh (o 33 %), v jaderných elektrárnách pokles o 1,0 TWh (o 15 %) a nárůst velkoobchodních cen. Propad spotových cen v I. Q 2007 kompenzován poklesem cen povolenek CO<sub>2</sub>. Jednorázový vliv - zisk z derivátů na elektřinu (496 mil. Kč), které se na konci roku neprojeví.
- Naopak nepříznivý vývoj v distribuci (- 700 mil. Kč) a částečně i v prodeji elektřiny a tepla vzhledem k extrémně vysokým teplotám v I. Q 2007.
- V zahraničí dopad nepříznivé regulace nákupních cen a poklesu prodaných objemů (také díky teplé zimě).

\*) srovnatelný celek nepočítá s výsledky společností ELCHO (PL), Skawina (PL), Varna (BG)



## PROVOZNÍ NÁKLADY SE VE SKUPINĚ ČEZ DAŘÍ DRŽET POD KONTROLOU

(mil. Kč)	I. čtvrtletí 2006	I. čtvrtletí 2007	Rozdíl 07-06	Index 07/06	2007 srovnatelný celek *	Index 07/06 srovnat. celek
<b>SUMA za vybrané provozní náklady</b>	<b>-6 337</b>	<b>-6 948</b>	<b>-612</b>	<b>110%</b>	<b>-6 479</b>	<b>102%</b>
Osobní náklady	-2 884	-3 536	-652	123% (114%)	-3 401	118% (109%)
Opravy a údržba	-672	-705	-33	105%	-686	102%
Materiál	-938	-1 471	-533	157%	-1 434	153%
Ostatní	-1 842	-1 236	606	67%	-958	52%
				97%		86%
<b>EBITDA</b>	<b>20 404</b>	<b>21 741</b>	<b>1 337</b>	<b>107%</b>	<b>21 451</b>	<b>105%</b>
Odpisy	-5 582	-5 423	159	97%	-5 165	93%

- Meziroční nárůst provozních nákladů na srovnatelném konsolidačním celku je pouhá 2 % (bez odpisů, povolenek a nákupu paliva a energie).
- V oblasti osobních nákladů je nárůst způsoben celkovým nárůstem počtu zaměstnanců ve Skupině, při porovnání srovnatelného celku počet zaměstnanců klesá. Snižování počtu zaměstnanců vytváří dobrou základnu pro budoucí vývoj. Mzdové nárůsty jsou zejména u zahraničních společností, kde je úroveň platů nízká, v ČR se nárůst pohybuje mezi 6 – 7 %. V závorkách jsou uvedeny upravené hodnoty osobních nákladů po započtení dohadných položek a rezerv časově rozložených v průběhu roku 2007.
- Nárůst nákladů na materiál a pokles ostatních provozních nákladů je způsoben především metodickou změnou ve výkazech ŠKODY PRAHA v souvislosti s účtováním nákladů na projekty – přesun z Ostatního do Materiálu (vliv 270 mil. Kč).

\*) srovnatelný celek nepočítá s výsledky společností ELCHO (PL), Skawina (PL), Varna (BG)



## OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY VZROSTLY MEZIROČNĚ O 1,0 MLN. Kč

(mil. Kč)	I. čtvrtletí 2006	I. čtvrtletí 2007	Rozdíl 07-06	Index 07/06
Ostatní náklady a výnosy	-1 114	-89	1 025	8%
Nákladové úroky	-420	-596	-176	142%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-473	-481	-8	102%
Výnosové úroky	100	267	168	268%
Kurzové ztráty / zisky a deriváty	-214	214	428	x
Prodané dceřiné a přidružené podniky	0	0	0	x
Zúčtování negativního goodwillu	0	0	0	x
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	57	19	-38	34%
Ostatní	-164	487	651	x
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>13 707</b>	<b>16 229</b>	<b>2 521</b>	<b>118%</b>
Daň z příjmů	-3 336	-3 252	85	97%
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>10 371</b>	<b>12 977</b>	<b>2 606</b>	<b>125%</b>

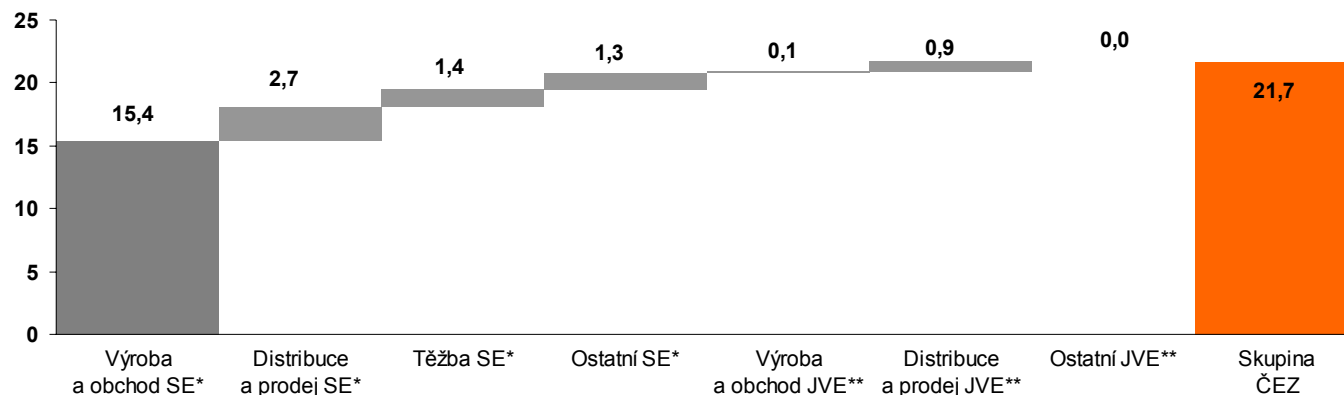
- Obchody s deriváty měly pozitivní vliv na výsledek ve výši 0,6 mld. Kč.
- Růst ostatních finančních nákladů a výnosů o 0,7 mil. Kč je ovlivněn prodejem firem ze Skupiny ČEZ, jejichž podnikatelská činnost přímo nepodporuje hlavní předmět podnikání Skupiny ČEZ.



# MEZIROČNÍ VÝVOJ VÝSLEDKŮ SKUPINY ČEZ

## Příspěvek k EBITDA v I. čtvrtletí 2007

V miliardách Kč



Index 2007/2006:

120 %

70 %

114 %

114%

-

65 %

133 %

107 %

Pokles EBITDA v segmentu Distribuce a prodej je způsoben:

- SE\*: zejména meziroční pokles distribuované elektřiny koncovým zákazníkům o 0,7 TWh (o 8 %), což odpovídá meziročnímu poklesu poptávky v důsledku abnormálně teplé zimy. Po očištění na teplotní normál by pokles činil 5 %. Předpokládáme, že pokles distribuovaného objemu přetrvává, ale nebude se dále zvyšovat.
- JVE\*\*: zejména nižší marže v Rumunsku z důvodu nižších prodejů o 7 % a vyšších nákupních tarifů (stanoveny rumunským reg. úřadem) a poklesu prodejů konečným zákazníkům v Bulharsku o 8 % a stejně jako v Rumunsku vyšších nákupních tarifů. Nákupní tarify pro zbytek roku jsou v obou zemích předmětem dalšího vyjednávání.

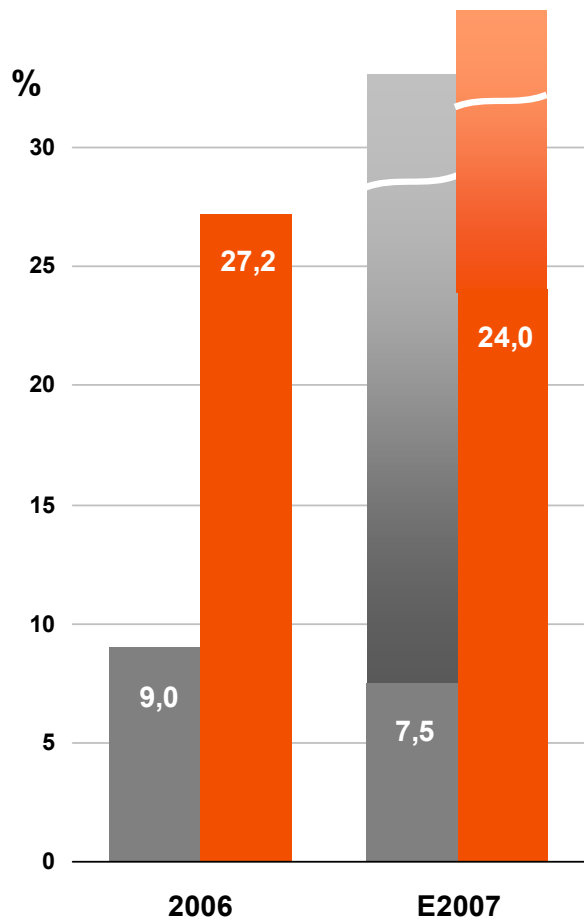
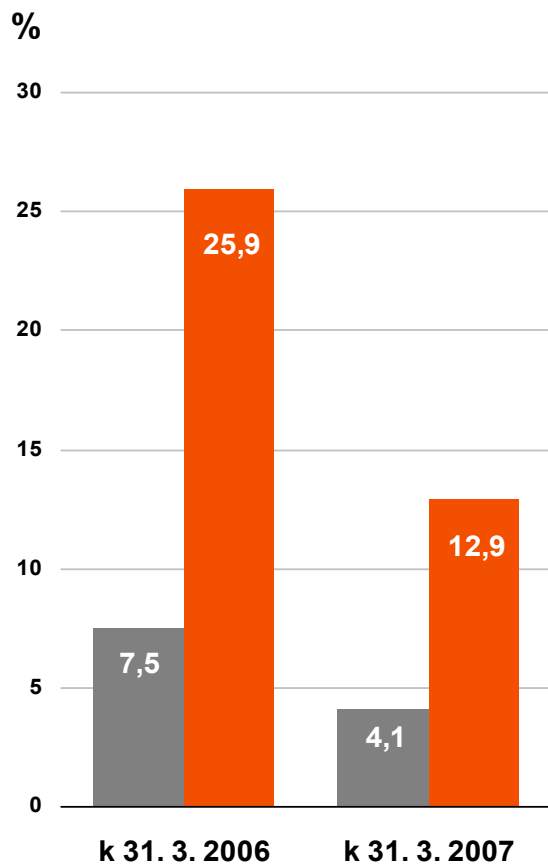
\* SE = segment Střední Evropa (ČR, Polsko, Nizozemsko, Německo)

\*\* JVE = segment Jihovýchodní Evropa (Bulharsko, Rumunsko, Kosovo, Srbsko, Rusko, Bosna a Hercegovina, Ukrajina)





## ZADLUŽENOST MEZIROČNĚ KLESALA



■ Čistý finanční dluh / vl. kapitál

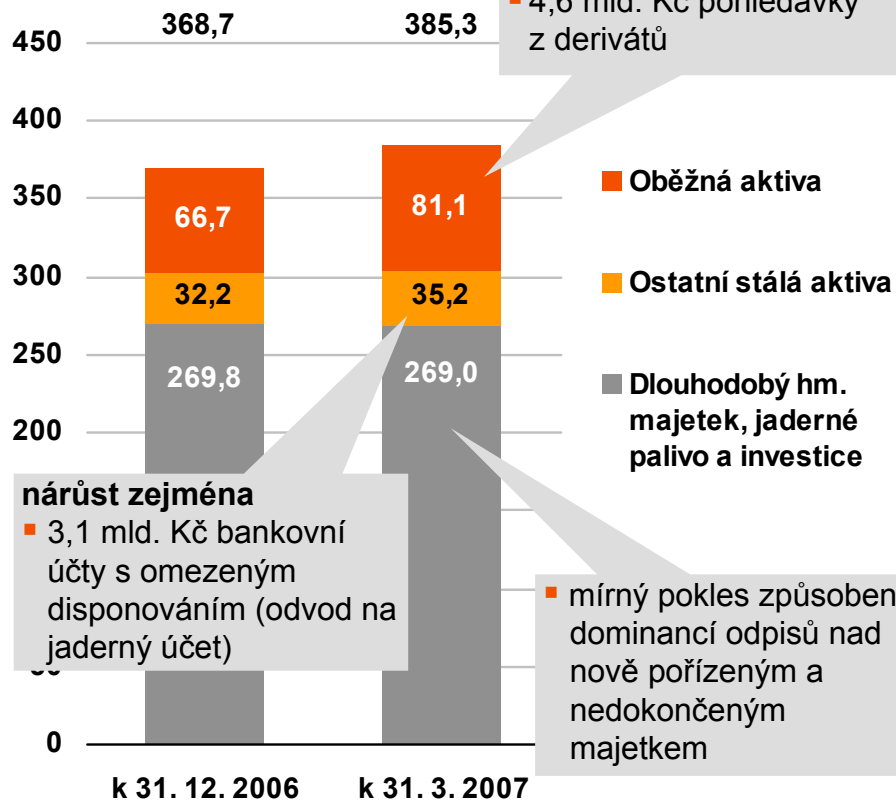
■ Čistý finanční dluh / EBITDA

- Meziroční pokles zadluženosti Skupiny ČEZ je způsoben zlepšujícím se hospodařením (nárůst zisku, peněz a peněžních ekvivalentů) a kumulací prostředků před zahájením zpětného odkupu akcií.
- V očekávané skutečnosti se promítá mírný pokles dluhů a předpokládaný nárůst ukazatele EBITDA.
- Zpětný odkup akcií a s ním související pokles vlastního kapitálu a růst cizího kapitálu zvyšují odhad podílu čistého finančního dluhu a vlastního kapitálu (za předpokladu provedení celého odkupu již v roce 2007) cca na 45 %. Čistý finanční dluh/EBITDA by vzrostl až na 106,9 %.

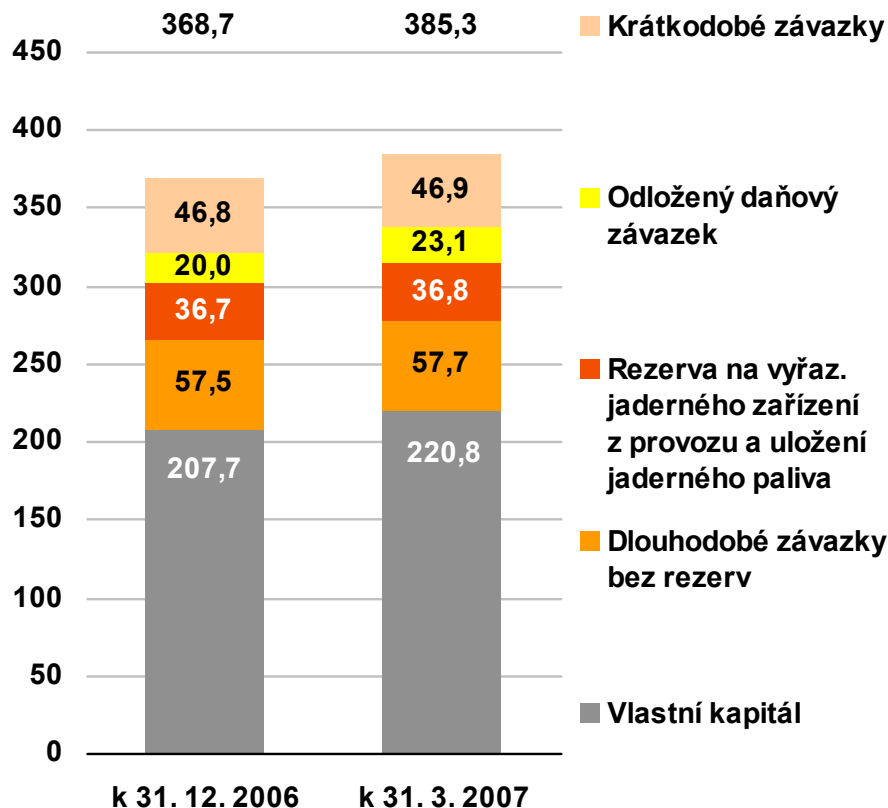


# PŘEHLED AKTIV A PASIV

## AKTIVA mld. Kč

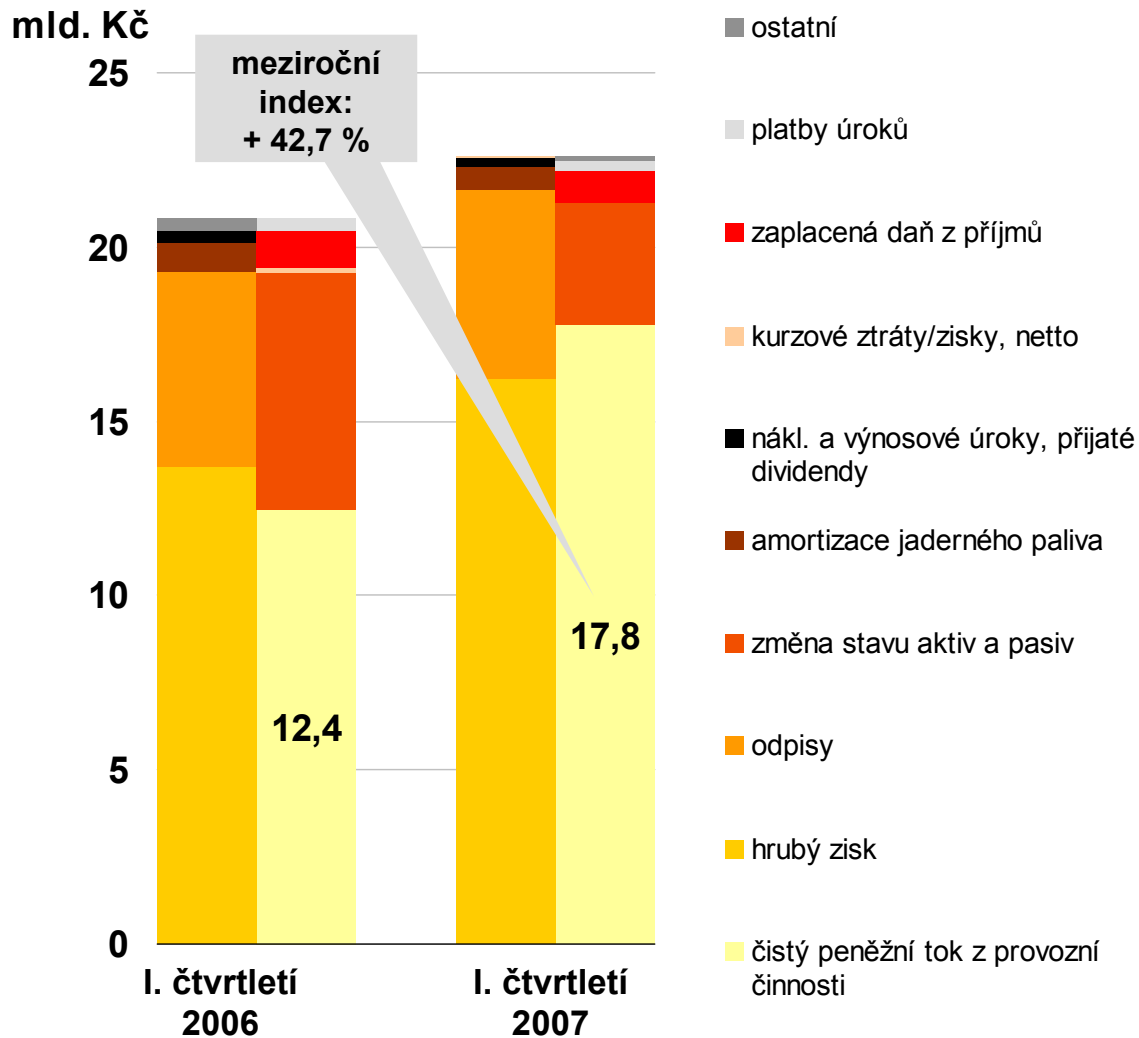


## PASIVA mld. Kč





# PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI



## Hlavní vlivy na zvýšení provozního peněžního toku

v mld. Kč

**+ 1,55 provozní zisk upravený o nepeněžní vlivy**

**+ 3,25 změna stavu aktiv a pasiv**



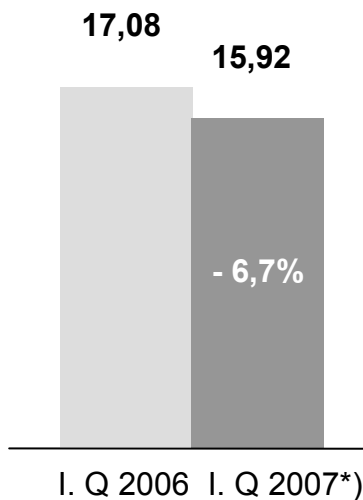
- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2007**  
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel úseku trading
- **Ukončení projektu VIZE 2008**  
Tomáš Pleskač, člen představenstva a ředitel divize distribuce



# I PŘES EXTRÉMNĚ TEPLÉ POČASÍ PRVNÍHO ČTVRTLETÍ VZROSTLA MEZIROČNĚ VÝROBA ČEZ, A. S., O 2,2%

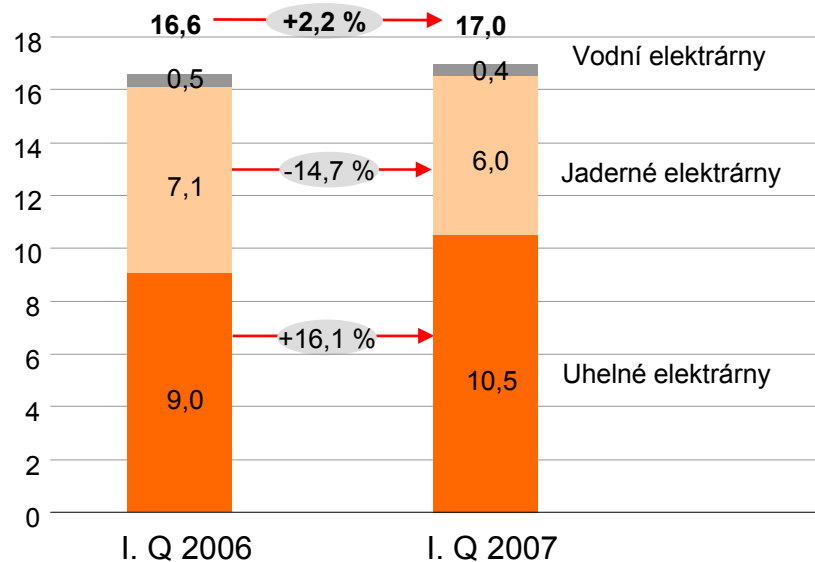
## Spotřeba v ČR

TWh



## Výroba z vlastních zdrojů ČEZ, a. s. (brutto)

TWh



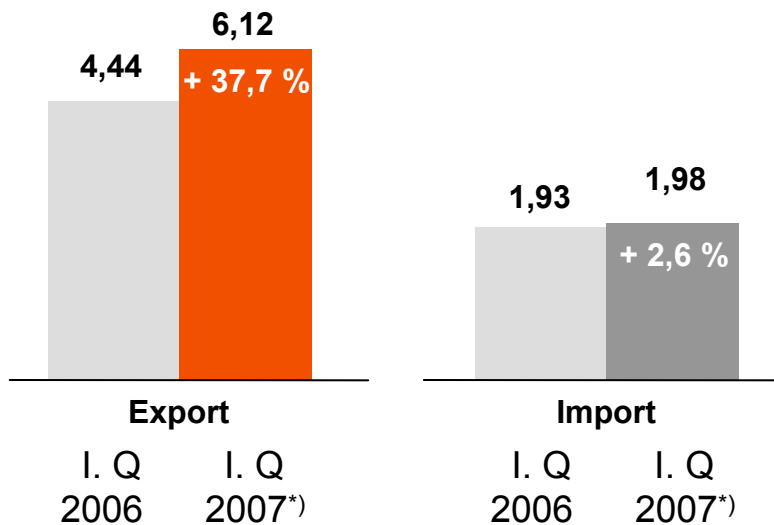
- Nasazení uhelných zdrojů vzrostlo o více než 16%.
- Jaderné bloky díky vyšší spolehlivosti výroby částečně vyrovnaly dodatečnou odstávku 1. bloku JE Temelín pro předčasnou výměnu paliva.

\*) předběžné údaje



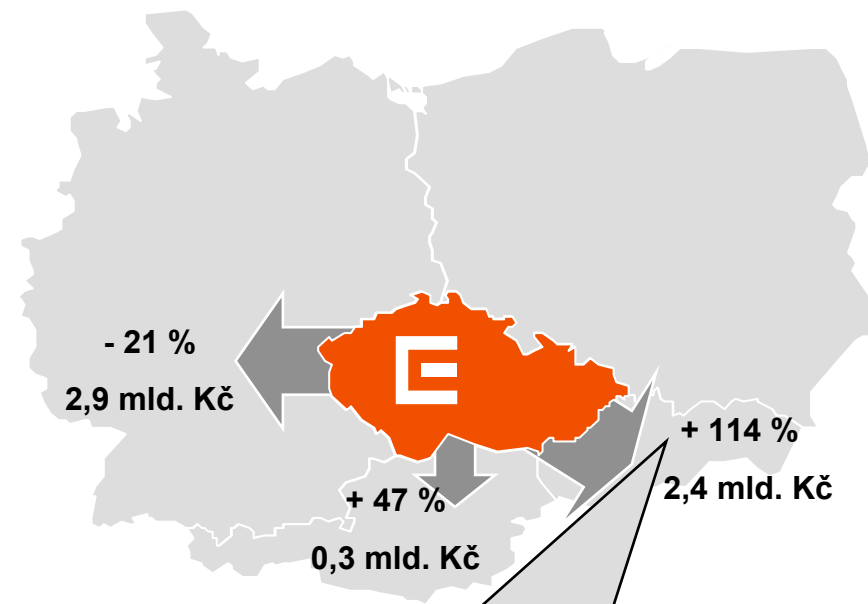
# SILNOU POPTÁVKU PO ELEKTŘINĚ VYTVÁŘÍ PŘEDEVŠÍM NEDOSTATEK ELEKTŘINY NA SLOVENSKU A NA BALKÁNĚ PO ODSTAVENÍ JADERNÝCH ZDROJŮ

**Objem exportu a importu elektřiny v ČR dle ERÚ**  
TWh



\*) předběžné údaje

**Export elektřiny a meziroční změny (I. Q 2007)**



**Výrazný růst díky odstávkám jaderných elektráren:**

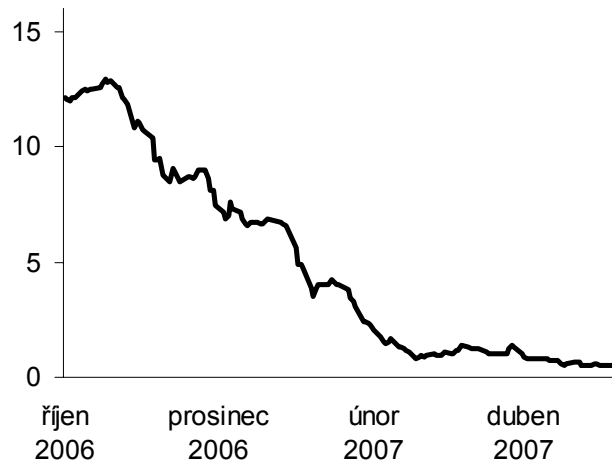
- Jaslovské Bohunice (Slovensko)
- Kozloduj (Bulharsko)



# KRÁTKODOBÉ CENY ELEKTŘINY PRO ROK 2007 VÝRAZNĚ POKLESLY PŘEDEVŠÍM DÍKY KOLAPSU CEN POVOLENEK CO<sub>2</sub>

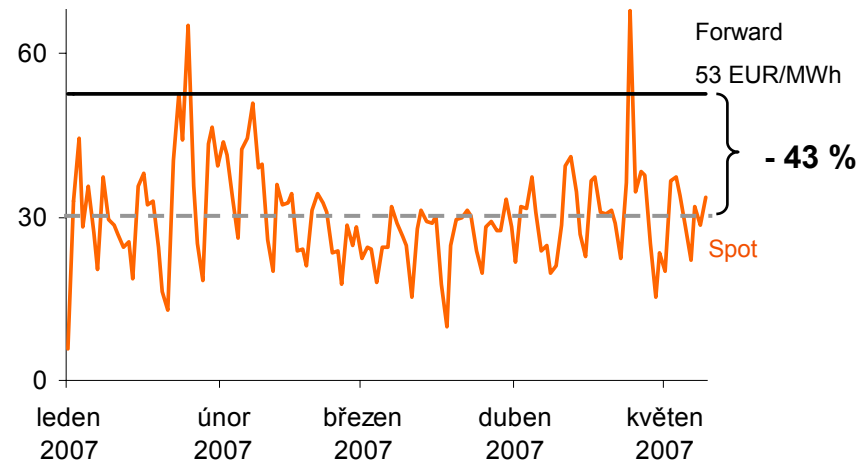
## Povolenky CO<sub>2</sub>

EUR/t



## Velkoobchodní ceny elektřiny

EUR/MWh

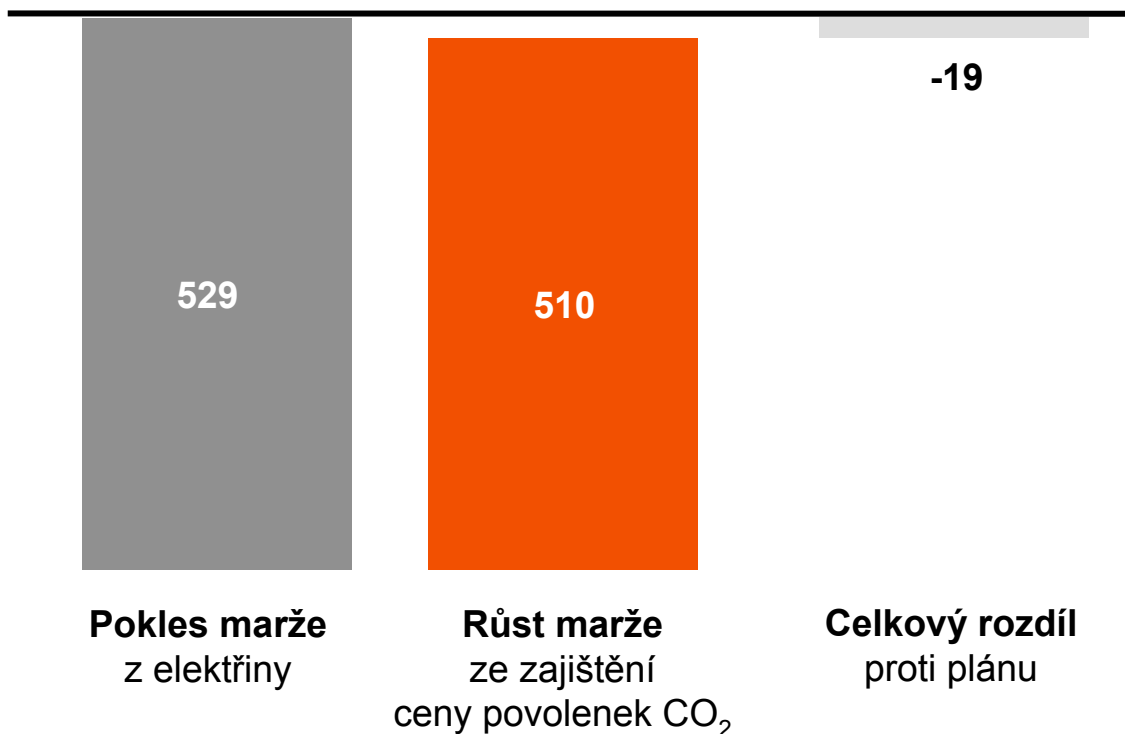


- Roční forwardová cena elektřiny na německém trhu z 12/06
- Spotová cena na EEX



# PŘESTOŽE DOŠLO K POKLESU KRÁTKODOBÝCH CEN ELEKTŘINY, ČEZ, A. S., DÍKY ZAJIŠTĚNÍ NA STRANĚ POVOLENEK CO<sub>2</sub> PLNÍ PLÁN MARŽE

**Vliv marže z CO<sub>2</sub> a marže z elektřiny na plnění rozpočtu**  
mil. Kč







## ČEZ, A. S., PODŘÍDÍ ZPŮSOB VELKOOBCHODNÍHO PRODEJE VLASTNÍ ELEKTRINY NA ROK 2008 ZÁVAZKU OBCHODOVAT PŘES PRAŽSKOU ENERGETICKOU BURZU

- **Kampaňový systém obchodování (velkoobchodní aukce) se v souladu s požadavky EU mění na kontinuální obchodování, tj. každý obchodník může kdykoliv nakoupit nebo prodat.**
- **Hlavní obchodní platforma bude Energetická burza Praha (PXE), jejíž spuštění se předpokládá v červenci 2007.**
- **ČEZ, a. s., se zavázal stát se jedním z tvůrců trhu (market makerů) na PXE, tj. v každém okamžiku vyrovnávat nabídku a poptávku na trhu.**
- **ČEZ, a. s., se dále zavázal obchodovat přes burzu celý volný objem elektřiny z vlastních elektráren (mimo PXE-dodávky koncovým zákazníkům, systémové služby a rezervu na provoz vlastních zdrojů).**
- **Větší standardizaci obchodu zajistí nahrazení dřívějších produktů Duhové energie standardními produkty nabízenými PXE a obchodovanými v rámci evropských trhů.**
- **O obchodování na burze již projevila zájem celá řada etablovaných obchodníků s elektřinou, je očekáván rychlý start. V případě zpoždění je ČEZ, a. s., připraven toto období překlenout aukcemi.**



# ČEZ, a. s., POKRAČUJE V PLNĚNÍ SVÉHO ZÁVAZKU ZVEŘEJŇOVÁNÍ DISPONIBILITY VLASTNÍCH VÝROBNÍCH ZDROJŮ

## Upřesněný plán nedisponibility výrobních jednotek ČEZ v červnu 2007

			červen																													
			22			23				24				25				26														
Elektrárna	Blok	MW	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Počerady	B 5	200																														
	B 6	200																														
Prunéřov 2	B 23	210																														
	B 25	210																														
Tušimice	B 21	200																														
	B 22	200																														
	B 23	200																														
	B 24	200																														
Chvaletice	B 3	200																														
	B 4	200																														
Dětmarovice	B 1	200																														
	B 2	200																														
	B 3	200																														
	B 4	200																														
Mělník 2	B 9	110																														
Ledvice 2	B 2	110																														
	B 3	110																														
Ledvice 3	B 4	110																														
Prunéřov 1	B 3	110																														
Temelín	B 1	975																														
	B 2	1000																														
Dukovany	B 1	440																														
	B 2	440																														
	B 3	456																														
	B 4	456																														
Dalešice	Tg 1	113																														
	Tg 2	113																														
	Tg 3	113																														
	Tg 4	113																														
Dlouhé stráně	Tg 1	325																														
	Tg 2	325																														



- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2007**  
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel úseku trading
- **Ukončení projektu VIZE 2008**  
Tomáš Pleskač, člen představenstva a ředitel divize distribuce



# PROJEKT VIZE 2008: TRANSFORMACE SKUPINY ČEZ V INTEGROVANOU, PROCESNÍ A VYSOCE VÝKONNOU ORGANIZACI S ODDĚLENÝMI DISTRIBUČNÍMI A OSTATNÍMI ČINNOSTMI

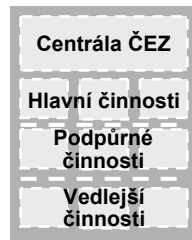
2004

Projekt VIZE 2008

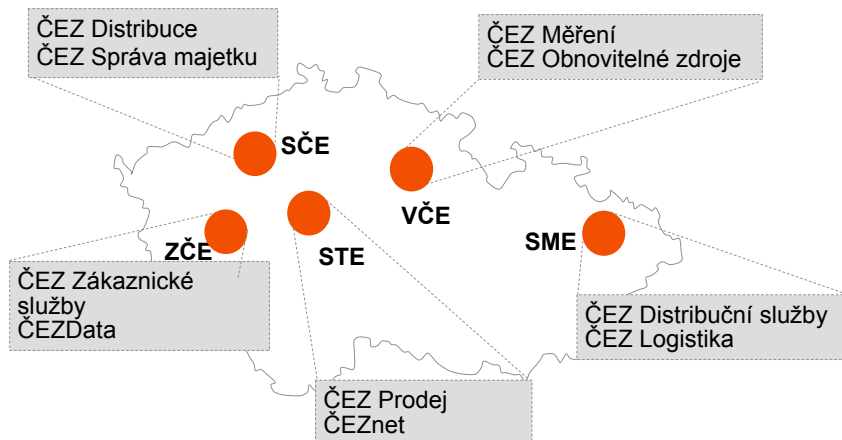
2008



- Celoskupinová transformace a integrace
- Unbundling
- Zvyšování výkonnosti
- Minimalizace rizik spojených s restrukturalizací
- Definice a zavedení nejlepších praxí



- Hlavní realizované transformační kroky:
  - Ustavení 10-ti nových společností.
  - Více než 60 velkých transakcí (outsourcing, vklady, fúze).
  - Převod aktiv v hodnotě cca 77 mld. Kč.
  - Převody více než 6 500 zaměstnanců.
  - Nastavení potřebných informačních systémů.
  - Migrace souvisejících zákaznických dat.



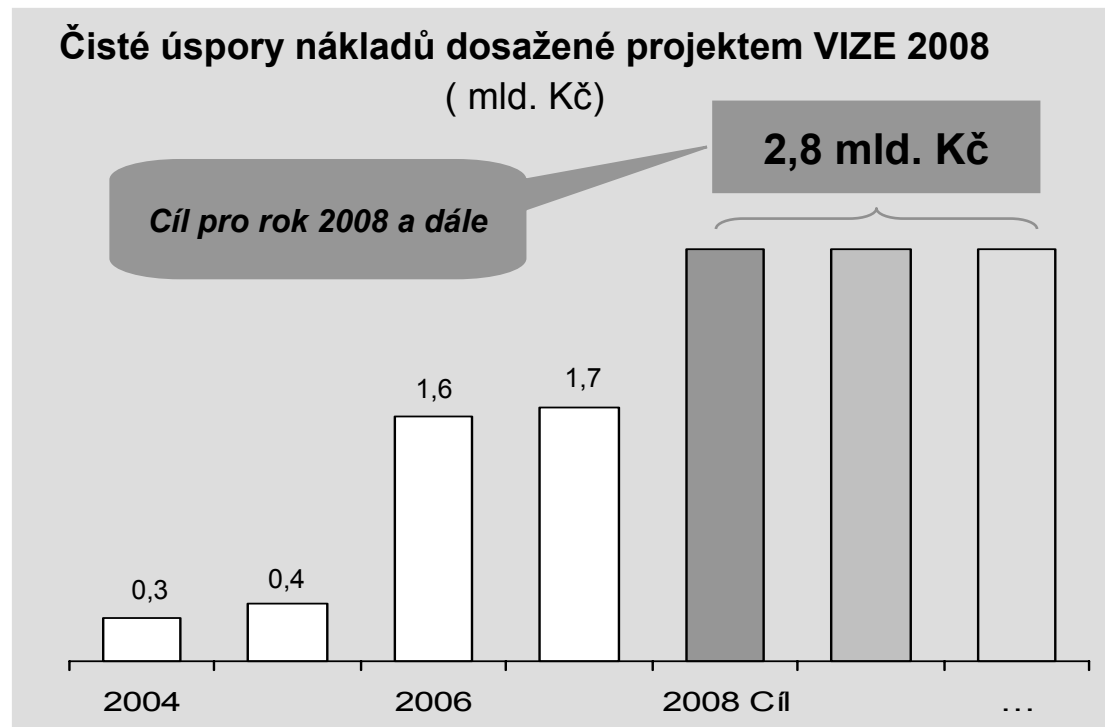


# PROJEKT VIZE 2008 VYTVOŘIL PODMÍNKY PRO DALŠÍ ZLEPŠOVÁNÍ VÝKONNOSTI SKUPINY ČEZ, VČETNĚ DOSAHOVÁNÍ ÚSPOR NÁKLADŮ VE VÝŠI 2,8 MLD KČ ROČNĚ

- Nastavena nová transparentní struktura procesů a firem ve Skupině ČEZ.
- Požadavky unbundlingu splněny s ročním předstihem.
- Nastartováno další zlepšování v oblasti služeb zákazníkům.

**Kontinuální  
zvyšování kvality  
služeb**

+





## HLAVNÍ ÚSPĚCHY PROJEKTU VIZE 2008 – MISE SPLNĚNA ZLEPŠOVÁNÍ BUDE POKRAČOVAT

- ✓ Skupina ČEZ je transformována v plně integrovanou, procesně zaměřenou organizaci.
- ✓ Unbundling realizován.
- ✓ Dosažení hlavních zlepšení a synergií.
- ✓ Poklidná transformace bez závažných vnějších a vnitřních rozkolů.
- ✓ Definice a zavedení nejlepších praxí, jež mohou být taktéž aplikovány v zahraničních akvizicích.



- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2007**  
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Petr Vobořil, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel úseku trading
- **Ukončení projektu VIZE 2008**  
Tomáš Pleskač, člen představenstva a ředitel divize distribuce



# VIZÍ 2008 VŠAK HLEDÁNÍ DALŠÍCH ÚSPOR NEKONČÍ

Po úspěšném dokončení Integrace (VIZE 2008) přichází nový pilíř zvyšování efektivity.

