



ZAHRANIČNÍ SPOLEČNOSTI SKUPINY ČEZ

Praha, 29. listopadu 2007

Daniel Beneš, Tomáš Pleskač, Luboš Pavlas



- **Úvodní představení**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **System řízení zahraničních aktiv**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
- **Přehled klíčových ukazatelů a aktivit k 30. 9. 2007**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
Luboš Pavlas, country manažer pro Bulharsko



ZAHRA NIČNÍ EXPANZE JE JEDNÍM ZE ZÁKLADNÍCH PILÍŘŮ STRATEGIE SKUPINY ČEZ





SKUPINA ČEZ NAPLŇUJE VIZI STÁT SE JEDNIČKOU NA TRHU S ELKŘINOU VE STŘEDNÍ A JIHOVÝCHODNÍ EVROPĚ - STAV K 30. 9. 2007





STATISTIKA KE KONCI 3. ČTVRTLETÍ 2007

- celkový příspěvek zahraničních akvizic do výsledků skupiny ČEZ za I-III.Q 2007 činí v ukazateli EBITDA 4,43 mld. Kč (8 % Skupiny ČEZ)
- za I.-III.Q 2007 činil celkový příspěvek na tržbách Skupiny ČEZ 20 %
- k 30. 9. 2007 se podílely zahraniční dceřiné společnosti 12 % na celkových aktivech Skupiny ČEZ
- k 30. 9. 2007 je ve Skupině ČEZ 31 zahraničních společností
- k 30. 9. 2007 pracovalo v zahraničních společnostech 9 011 zaměstnanců (30% Skupiny ČEZ)



VÝZNAM ZAHRANIČNÍCH SPOLEČNOSTÍ PRO SKUPINU ČEZ NEUSTÁLE ROSTE

	počet zahraničních společností	počet zaměstnanců v zahraničí	podíl tržeb na Skupině ČEZ	podíl aktiv na Skupině ČEZ
k 31. 12. 2005	10	7 658	17,7 %	6,6 %
k 31. 12. 2006	24	9 193	19,1 %	11,1 %
k 30. 9. 2007	31	9 011	20,3 %	12,0 %

**Zřízení nové divize INTERNATIONAL zaměřené
na řízení zahraničních majetkových účastí.**



MANAGEMENT ČEZ (STRUKTURA OD 1. 1. 2008)

Management team SKUPINY ČEZ

Výkonný ředitel



Daniel
Beneš

Generální ředitel



Martin
Roman

Výroba



Vladimír
Hlavinka

International



Tomáš
Pleskač

Personální



Zdeněk
Pasák

Obchod



Alan
Svoboda

Správa



Ivan
Lapin

Distribuce



Jiří
Kudrnáč

Investice



Peter
Bodnár

Finance



Martin
Novák

Fúze a akvizice



Vladimír
Schmalz



- **Úvodní představení**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **System řízení zahraničních aktiv**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
- **Přehled klíčových ukazatelů a aktivit k 30. 9. 2007**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
Luboš Pavlas, country manažer pro Bulharsko



VÝSLEDKY ZAHRANIČNÍCH AKTIVIT ČEZ

- ČEZ v zahraničí dobře zhodnocuje své investice a vydělává
- ČEZ dobře nakoupil – nikdy nepřeplácel, např. v případě elektrárny Varna v tendru zvítězil z druhého místa
- u všech našich investic dosahuje ČEZ návratnosti v souladu nebo i nad očekáváním
- zahraniční společnosti dokáže ČEZ dobře řídit – v jednotlivých zemích je ČEZ úspěšnější než konkurenti



PRINCIPY ŘÍZENÍ ZAHRANIČNÍCH AKVIZIC

Principy řízení

- budování a implementace korporátních „best practices“
- respektování odlišných lokálních podmínek – kulturní, politické, technické, sociální, pracovní aj. odlišnosti
- jednání v souladu s právním řádem státu
- respektování role minoritních akcionářů
- vytváření prostředí pro profesní a kariérní růst manažerů (včetně lokálního managementu)
- profesionální řízení nezbytných změn – integrace skupiny ČEZ
- vytváření nadstandardních lokálních vztahů s účastníky trhu
- jednotný postup a integrita
- každá země jako vertikálně integrovaná ekonomická jednotka řízená country managerem



COUNTRY MANAŽEŘI – ODPOVĚDNOSTI, PŘEDSTAVENÍ

Odpovědnosti country manažerů

- zajištění návratnosti investice
- budování image ČEZ jako společnosti, která je schopna řídit své akvizice v kontextu s kulturou dané země a je v tomto ohledu vnímána jako leader
- podpora M&A aktivit v dané zemi
- řízení vztahů s hospodářskou a politickou sférou, komunikace a vyjednávání s odbory

Bulharsko



Luboš
Pavlas

Rumunsko



Jan
Veškrna

Polsko



Vladimír
Černý

Ukrajina



Blahoslav
Fajmon

Bosna a
Hercegovina



Josef
Hejsek

Srbsko



Alexandr
Obradovič



- **Úvodní představení**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **System řízení zahraničních aktiv**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
- **Přehled klíčových ukazatelů a aktivit k 30. 9. 2007**
Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce (international)
Luboš Pavlas, country manažer pro Bulharsko



V SOUČASNOSTI MÁ SKUPINA ČEZ AKTIVA V POLSKU, RUMUNSKU A BULHARSKU

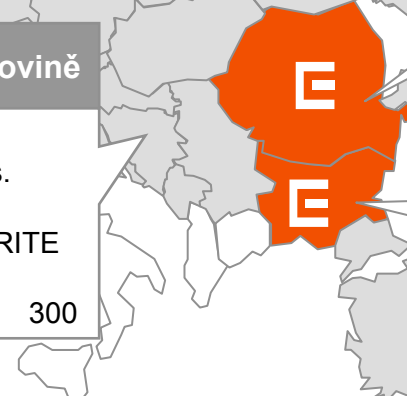
Skupina ČEZ v Polsku (75% podíl v Skawina, 89% v Elcho)

▪ Prodej elektřiny (TWh)	3,9
▪ Tržní podíl	2,4%
▪ Instalovaná kapacita (MW)	830
▪ Tržní podíl	2,3%
▪ Tržby (mil. EUR)	185



Skupina ČEZ v Rumunsku (51% podíl v Electrica Oltenia)

▪ Prodej elektřiny (TWh)	3,9
▪ Počet zákazníků (miliony)	1,37
▪ Tržní podíl	17%
▪ Tržby (mil. EUR)	367



Skupina ČEZ v Bosně a Hercegovině

Projekt Gacko

▪ Společný podnik NERS – ČEZ, a. s. (51%), ERS a.d. (49%)	
▪ Podnik založen za účelem vložení RITE Gacko a výstavby nového zdroje	
▪ Instalovaná kapacita RITE (MW)	300

Skupina ČEZ v Bulharsku (67% ve 3 REAS, 100% v TPP Varna)

▪ Prodej elektřiny (TWh)	8,2
▪ Počet zákazníků (miliony)	1,94
▪ Tržní podíl	42%
▪ Výroba	2,7
▪ Instalovaná kapacita (MW)	1 260
▪ Tržní podíl	11%
▪ Tržby (mil. EUR)	520

pozn: IFRS 2006



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V BULHARSKU

UKAZATELE I-III.Q/2007

Distribuce a prodej	jednotka	2006	2007	index
EBITDA	mil. Kč	1 698	1 406	78%
Prodaná elektřina	GWh	5 917	5 877	99%
Distribuovaná elektřina	GWh	5 917	5 840	99%
Počet zaměstnanců k 30. 9.	počet	4 629	4 296	93%

TPP Varna	jednotka	2006	2007	index
EBITDA	mil. Kč	255	382	150%
Vyrobena elektřina brutto	GWh	2 321	2 535	109%
Prodej tepla	TJ	5	5	100%
Počet zaměstnanců k 30. 9.	počet	861	794	92%

Komentář

- EBITDA ovlivněna hrubou marží distribuce
 - meziroční pokles marže distribuce způsoben odlišnou strukturou tarifů platných od 1/7/2007 a vlivem nižšího objemu prodané EE (teplejší měsíce na začátku roku)
- EBITDA elektrárny Varna ovlivněna nárůstem hrubé marže o 42%
- v roce 2007 rekordní výše výroby v elektrárně Varna za posledních 10 let
- pokles zaměstnanců distribuce a Varny v souladu s transformací Bulharské akvizice



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V BULHARSKU HLAVNÍ AKTIVITY

- 2007 je první rok plně unbundlované struktury společností ČEZ Bulgaria, ČEZ Razpredelenie, ČEZ Elektro, ČEZ Trade, ČEZ Laboratories a TEC Varna
- nastavení jednotných standardních procesů v distribuci a zvýšení produktivity práce
- ERP (finanční informační systém) pro distribuci funkční
- zkvalitnění obsluhy zákazníků – rozšíření platebních míst na cca 700, úpravy 11 klientských center, podpora bezhotovostního placení, zřízení společné informační linky, příprava call centra
- integrace Varny do celé bulharské skupiny zahájena
- úspěšný tender na prodej elektřiny z Varny (200 MW)



BULHARSKO - SLOUČENÍM DISTRIBUČNÍCH SPOLEČNOSTÍ DOCHÁZÍ K ZAVRŠENÍ PROCESU UNBUNDLINGU

- sloučení 3 původních distribučních společností do jedné k 2. 11. 2007
- nyní EDC Stolichno, po valné hromadě 6. 12. nový název CEZ Razpredelenie
- nastavení jednotných standardních procesů v distribuci a zvýšení produktivity práce
- ambiciózní investiční program v roce 2007 – 1,4 mld. Kč



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V POLSKU UKAZATELE ZA OBDOBÍ I-III.Q /2007

ELCHO	jednotka	3Q/06	3Q/07	index
EBITDA	mil. Kč	728	801	110%
Vyrobená elektřina brutto	GWh	1 161	1 155	99%
Prodej tepla	TJ	1 765	1 400	79%
Počet zaměstnanců k 30. 9.	počet	170	154	91%

SKAWINA	jednotka	3Q/06	3Q/07	index
EBITDA	mil. Kč	99	288	292%
Vyrobená elektřina brutto	GWh	1 923	1 849	96%
Prodej tepla	TJ	1 742	1 568	90%
Počet zaměstnanců k 30. 9.	počet	583	526	90%

Komentář

- hrubá marže je ovlivněna nižšími příjmy z tepla v důsledku extrémně teplého počasí na počátku roku 2007

ELCHO

- vyšší úroveň EBITDA je způsobena úsporou v ostatních fixních nákladech a efektivním řízením operativních nákladů

SKAWINA

- EBITDA je pozitivně ovlivněna zejména úsporou ve fixních nákladech, vyšší výrobou z biomasy a optimalizací výroby (prodej uspořené povolenek)



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V POLSKU HLAVNÍ AKTIVITY

- refinancování stávajících úvěrů společnosti ELCHO ve výši zhruba 200 mil. EUR je realizováno ze zdrojů Skupiny ČEZ s podstatně nižšími úrokovými náklady, než jaké byly spojené s původním financováním ELCHA
- integrace polských akvizic dle standardů Skupiny ČEZ včetně centralizace sdílených služeb
- výroba Skawina z biomasy za první 3Q - cca 80 GWh, nejvíce z celé Skupiny ČEZ, vyrobí téměř třetinu celkové produkce Skupiny ČEZ z biomasy
- odsíření – projekt běží dle harmonogramu, předpokládaný termín ukončení investice – první linka v 12/2007 zkušební provoz, zprovoznění druhé linky v 09/2008, náklady dodrženy



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V RUMUNSKU

UKAZATELE I-III.Q/2007

	jednotka	3Q/06	3Q/07	Index
EBITDA	mil. Kč	1 665	1 456	87%
Prodaná elektřina konečným zákazníkům	GWh	2 605	2 731	105%
Distribuovaná elektřina konečným zákazníkům	GWh	6 445	6 491	101%
Počet zaměstnanců k 30. 9. 2007	počet	2 968	3 241	109%

Komentář

- Ve III. čtvrtletí došlo meziročně k zvýšení hrubé marže z elektřiny o cca 10%. Meziroční poklesy marže v předchozích čtvrtletích již byly plně kompenzovány.
- Ukazatel EBITDA je však ovlivněn vytvořením opravných položek na pohledávky za koncovými zákazníky (více než 380 mil. Kč).



ZAHRANIČNÍ AKTIVA V RUMUNSKU

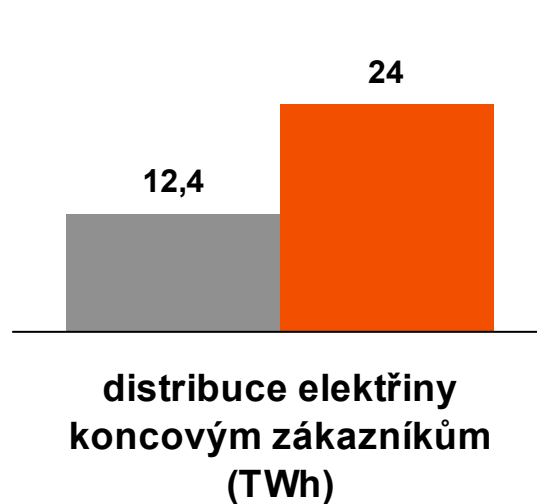
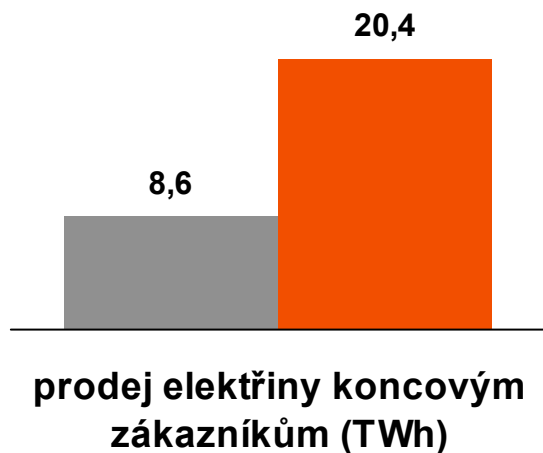
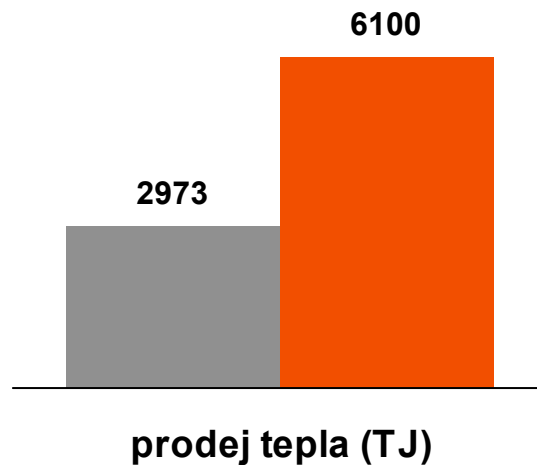
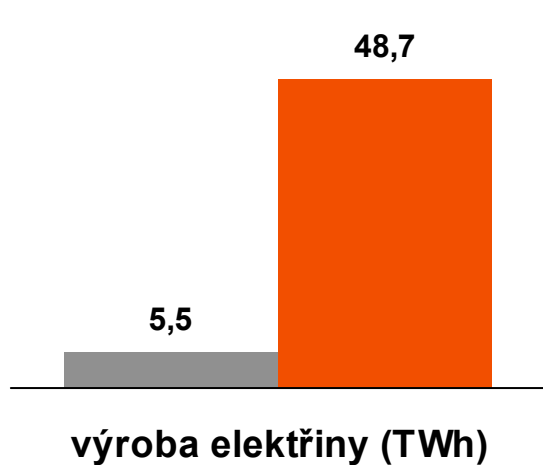
HLAVNÍ AKTIVITY

V roce 2007 probíhá v Rumunsku

- transformace původní společnosti Electrica Oltenia - unbundling
- implementace nového systému obsluhy koncových zákazníků
- implementace SAP IS-U a ERP (standardy Skupiny ČEZ)
- implementace „best practice“ pro jednotlivé procesy
- implementace nového systému obsluhy koncových zákazníků



VÝROBA, PRODEJ A DISTRIBUCE ZA PRVNÍ TŘI ČTVRTLETÍ ROKU 2007



■ zahraničí
■ Česká republika