



TISKOVÁ KONFERENCE
OČEKÁVANÉ HOSPODAŘENÍ
SKUPINY ČEZ
V ROCE 2007 A 2008

Praha, 20. prosince 2007



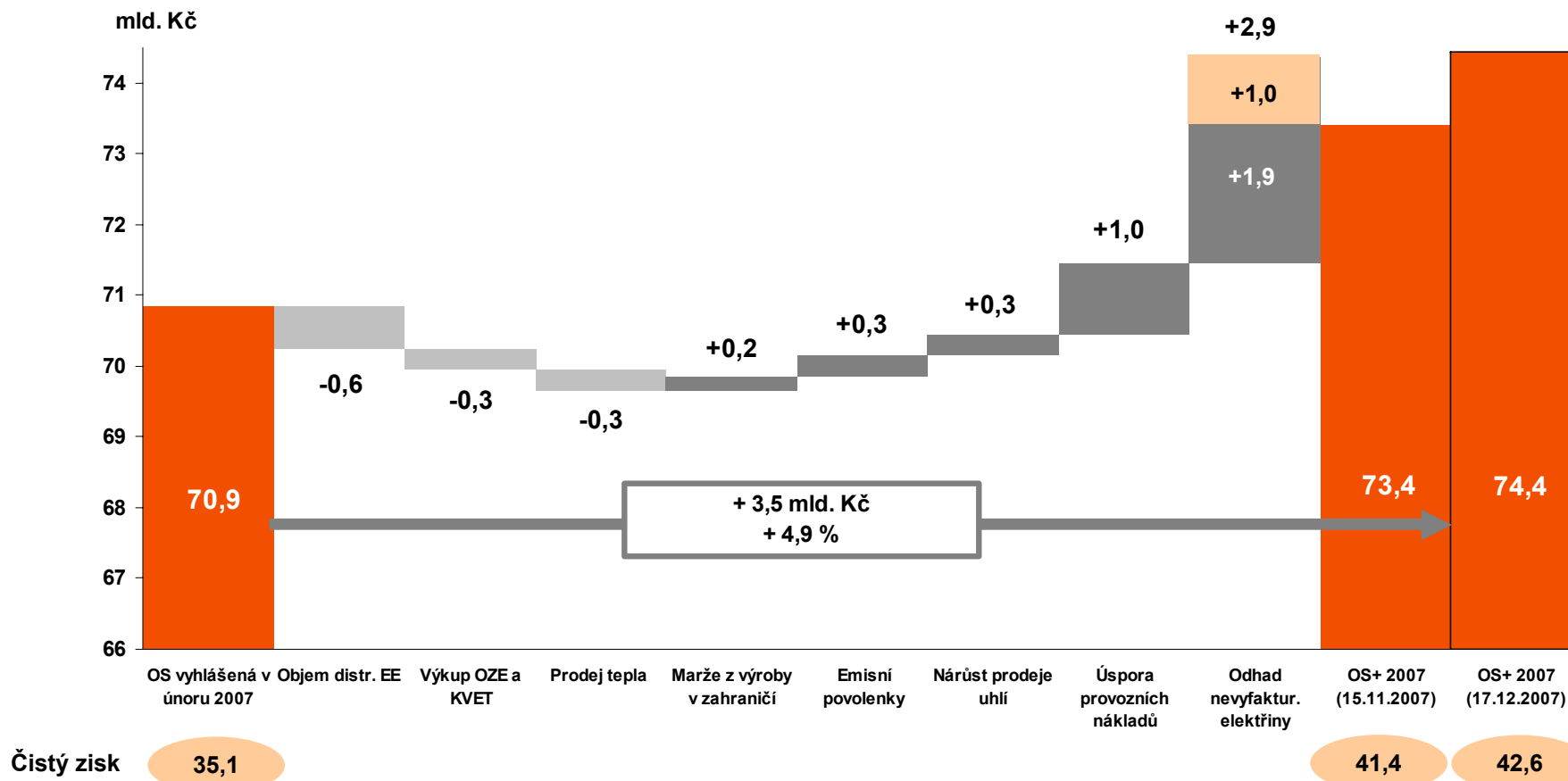
PROGRAM

- **Očekávané výsledky roku 2007 a 2008**
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel

- **Obchodní očekávání Skupiny ČEZ v roce 2008**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



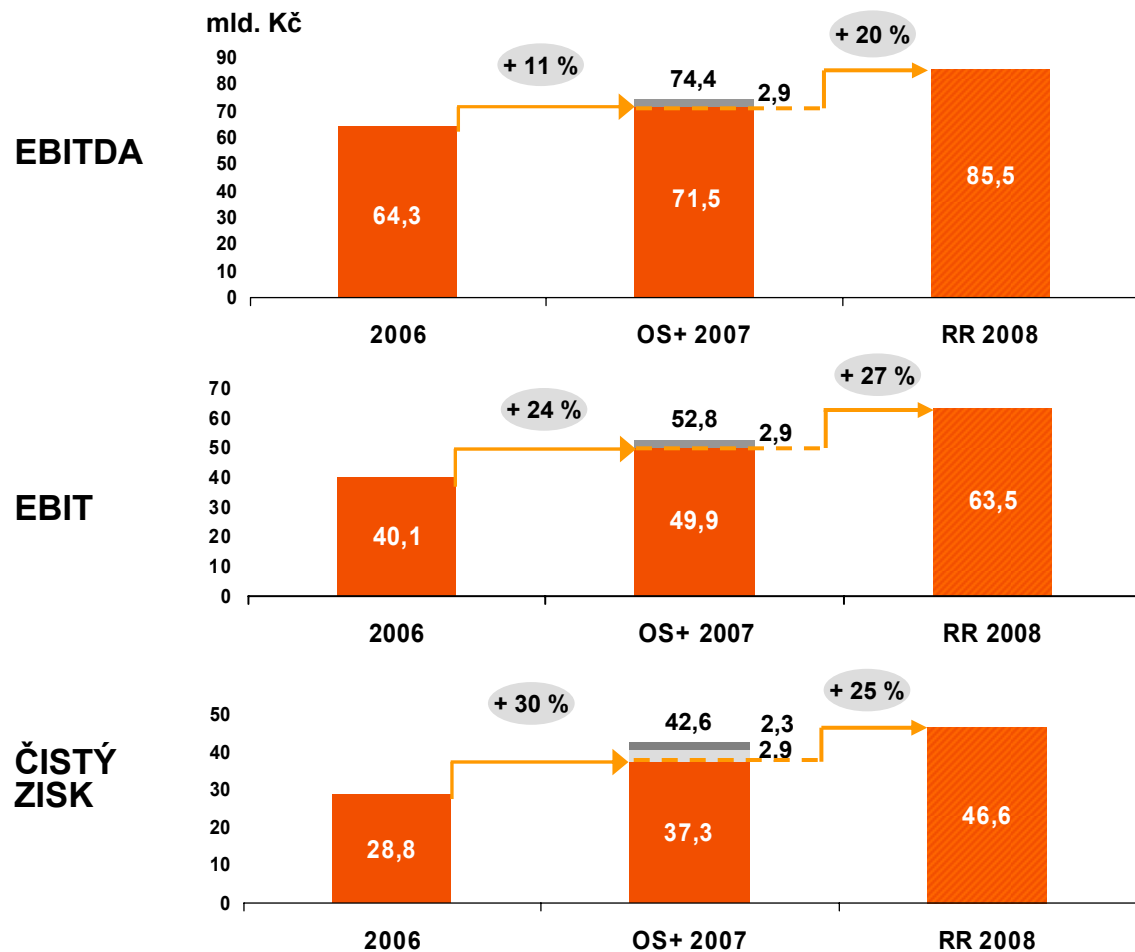
SKUPINA ČEZ ZVYŠUJE OČEKÁVANOU SKUTEČNOST EBITDA NA 74,4 MLD. KČ



- Zejména na základě pokračujícího upřesňování objemu nevyfakturované elektřiny zvyšujeme dopad do hospodaření v roce 2007 o 1,0 mld. Kč proti předchozí očekávané skutečnosti.



ROZPOČET SKUPINY ČEZ NA ROK 2008 PŘEDPOKLÁDÁ NÁRŮST EBITDA O 20% NA 85,5 MLD. KČ A ČISTÉHO ZISKU O 25% NA 46,6 MLD. KČ



Hlavní zlepšení v roce 2008

- nárůst výroby elektrické energie z jaderných elektráren
- nárůst velkoobchodních cen elektrické energie
- nárůst prodané elektřiny v ČR
- nárůst distribuované elektřiny v ČR
- nižší odpisy (upřesnění doby životnosti některých částí technologických zařízení)
- nižší daň v důsledku daňové reformy
- optimalizace obchodu s elektřinou a s CO₂ v rámci Skupiny ČEZ
- kontrola provozních nákladů (dopad projektu Efektivita)

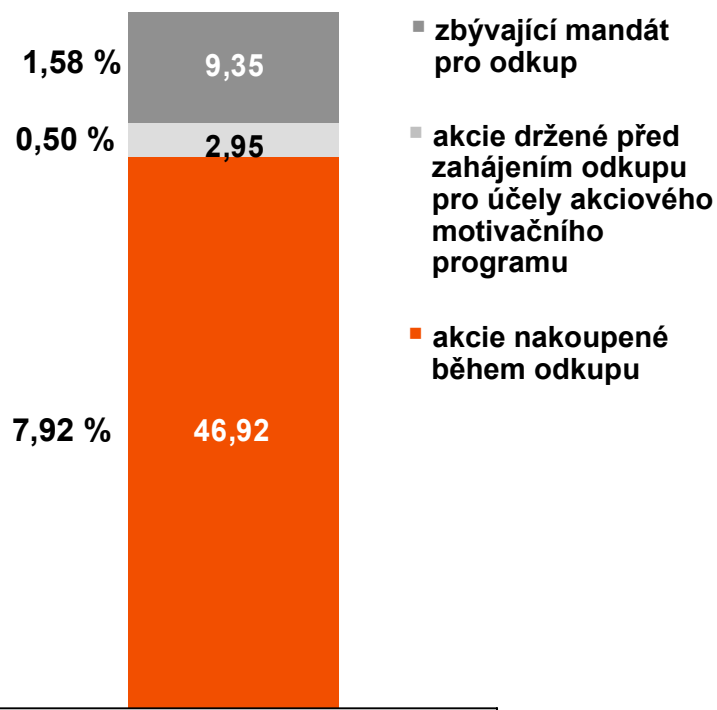
OS+ 2007 zahrnuje pozitivní mimořádné vlivy: upřesnění nevyfakturované elektřiny, dopad daňové reformy na odloženou daň.



ČEZ NAKOUPIL JIŽ 7,92% VLASTNÍCH AKCIÍ NYNÍ DÁVÁ PROSTOR PRO UPLATNĚNÍ OPCÍ K LEPŠÍMU VYUŽITÍ 10% LIMITU

Počet držených akcií k 17.12.2007
mil. kusů

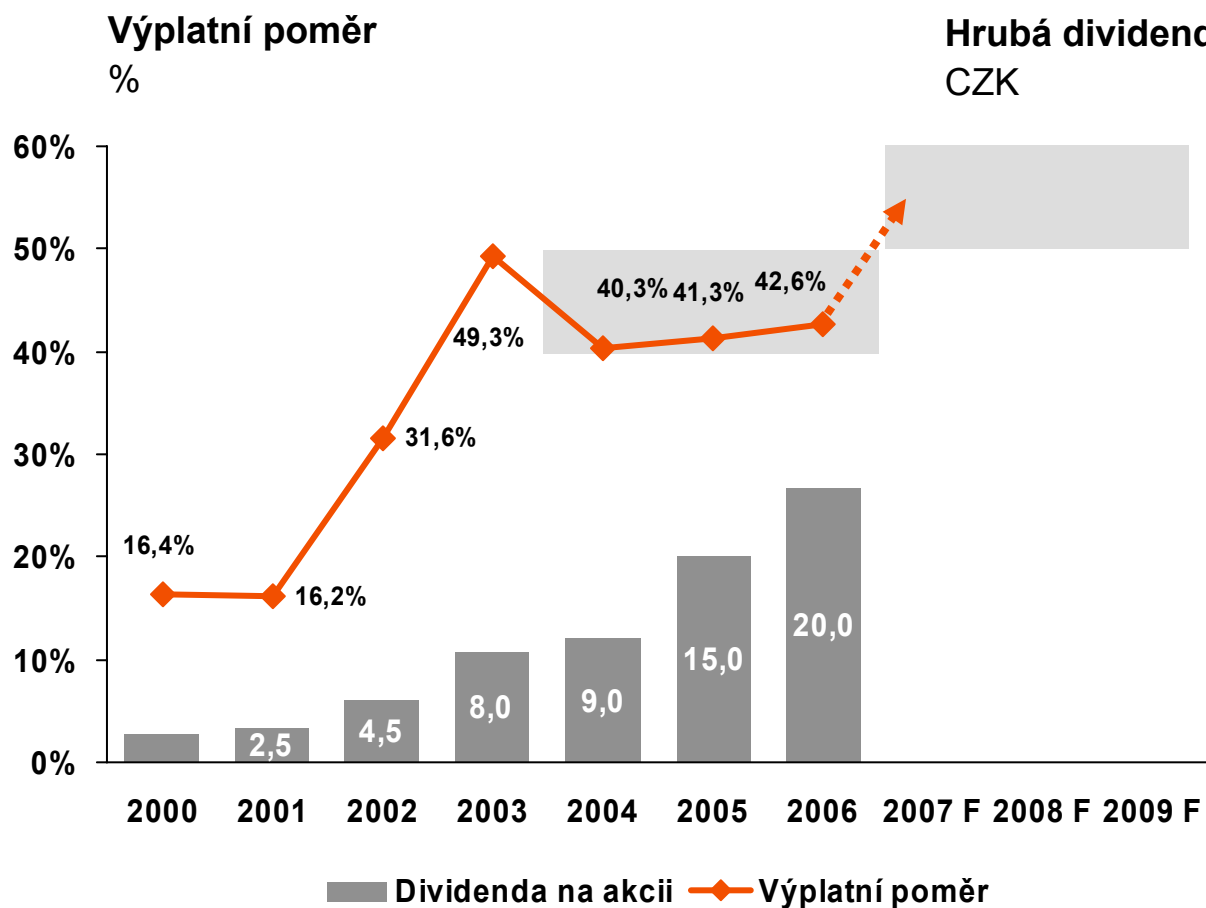
Celkem 10 %



- ČEZ nakoupil již 7,92 % vlastních akcií.
- ČEZ přechodně pozastavil zpětný odkup akcií od 23.12. do 4. lednového týdne.
- ČEZ dává možnost svým vedoucím zaměstnancům uplatnit část svých opcí a tím umožnit ČEZ lépe využít limit pro zpětný odkup.



NOVĚ SCHVÁLENÁ DIVIDENDOVÁ POLITIKA POČÍTÁ S VÝPLATNÍM POMĚREM 50-60% ČISTÉHO ZISKU BEZ MIMOŘÁDNÝCH VLIVŮ



Dividendová politika počítá s výplatním poměrem 50% až 60% z čistého zisku bez mimořádných vlivů.

Očekávaná dividenda za rok 2007 se bude pohybovat již v nově nastaveném pásmu.



PROGRAM

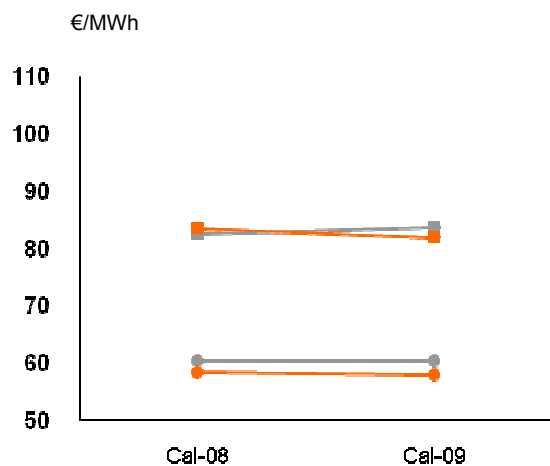
- **Očekávané výsledky roku 2007 a 2008**
Martin Roman, předseda představenstva a generální ředitel
- **Obchodní očekávání Skupiny ČEZ v roce 2008**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



CENY V ČESKÉ REPUBLICE A TRZÍCH EEX REAGUJÍ SPOLEČNĚ NA VNĚJŠÍ IMPULSY

Základní pásmo: ● PXE ● EEX
Špička: ■ PXE ■ EEX

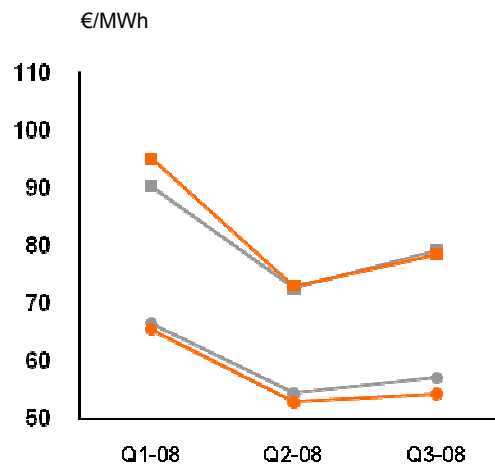
Roční produkty



Průměrné rozpětí pro
baseload (€/MWh):

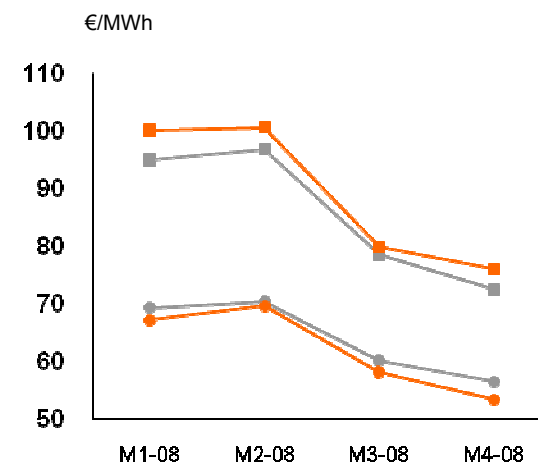
1,9

Kvartální produkty



2,8

Měsíční produkty



2,3

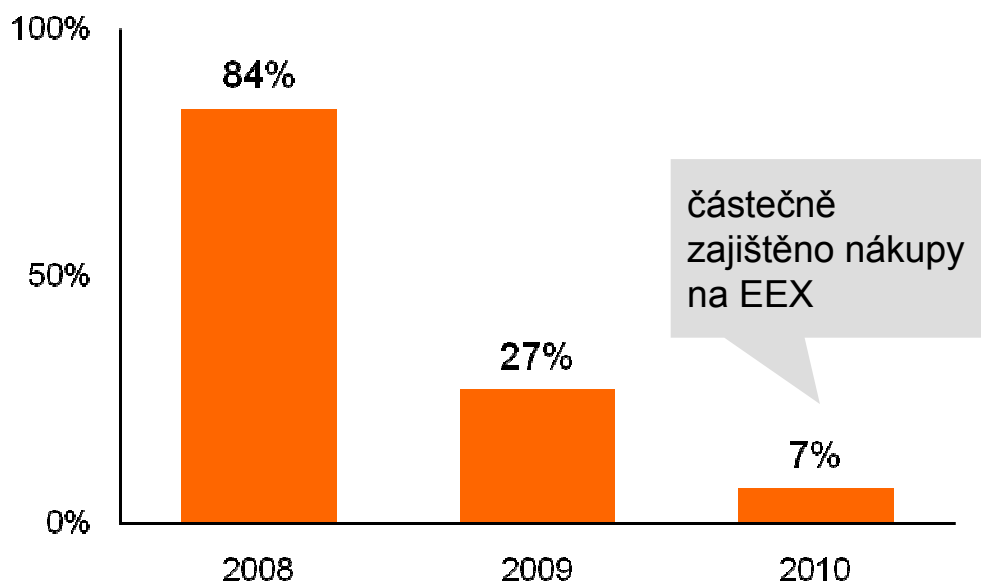
Hlavní faktory ovlivňující cenu elektřiny

- cena paliv (uhlí, ropa, plyn)
- cena povolenek CO₂
- poměr nabídky a poptávky



ČEZ, A. S., SE ZMĚNOU REŽIMU KONTRAKTACE NA KONTINUÁLNÍ OBCHODOVÁNÍ ZAČAL ZAJIŠŤOVAT SVÉ POZICE NA VÍCE LET DOPŘEDU

Podíl již zajištěné výroby ze zdrojů ČEZ, a. s.



očekávaná výroba* (TWh)	62	60-62	60-62
průměrná realizovaná cena baseload (€/MWh)**	~ 52	~ 57	~ 58

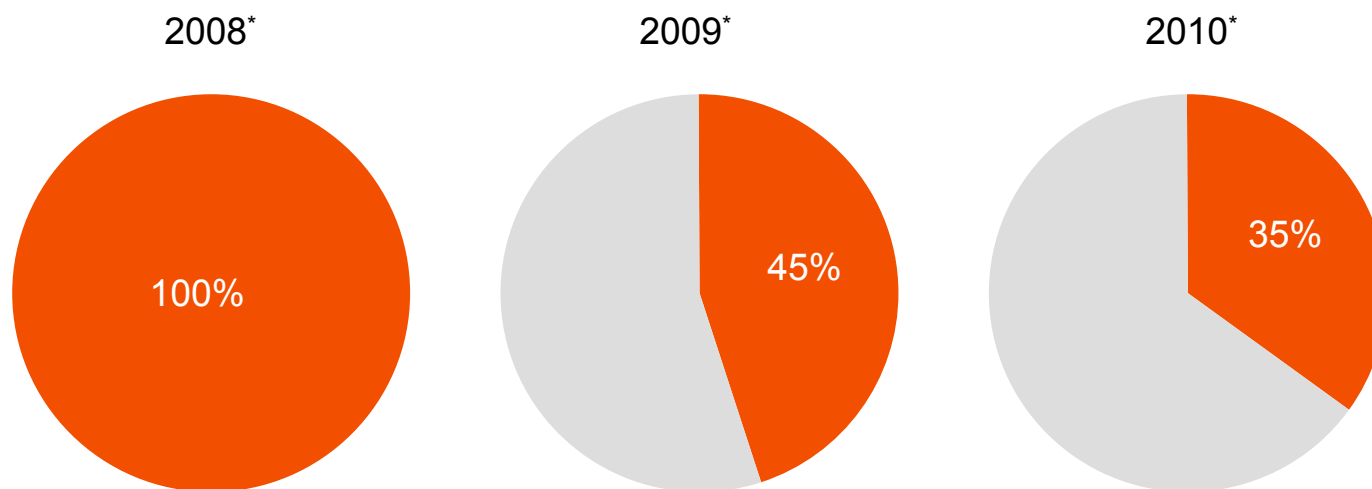
- Díky zavedení burzy ČEZ přijal strategii víceletého forwardového prodeje elektřiny pro vzoru zahraničních společností.
- Zajištěný objem na rok 2009 je dán především prodejem dvouletého (08/09) compound produktu.
- Zajištěný objem na rok 2010 je realizován pomocí víceletých kontraktů pro koncové zákazníky.

* bez vlastní spotřeby, ** nezahrnuje prémii za sezónní produkty cca 8%



SKUPINA ČEZ POSILUJE SVÉ POSTAVENÍ NA TRHU KONCOVÝCH ZÁKAZNÍKŮ ÚSPĚŠNÝM PRODEJEM DVOU AŽ TŘÍ LETÝCH KONTRAKTŮ

**Podíl již smluvených dodávek pro koncové zákazníky
na roky 2008, 2009 a 2010**



* individuálně obsluhovaní zákazníci, 100% ~ 12,7 TWh



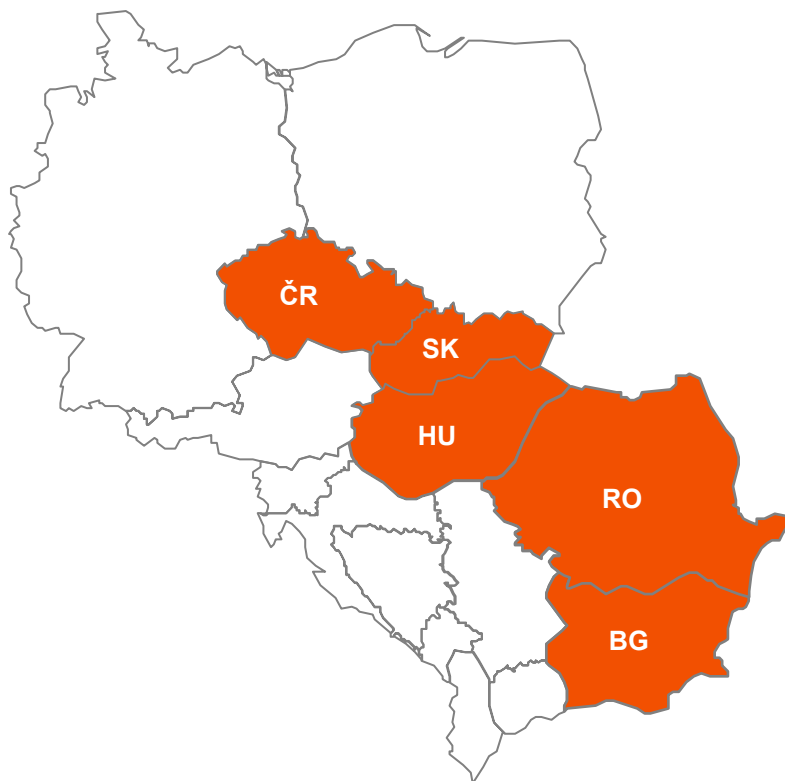
ČEZ REAGUJE NA OČEKÁVANÝ VÝVOJ CEN POVOLENEK CO₂ A SYSTÉMU ROZDĚLOVÁNÍ SOUHRNEM STRATEGICKÝCH OPATŘENÍ

- 1 Rozšíření výrobního portfolia o plynové elektrárny**
- 2 Rozšíření výrobních možností stávajících jaderných zdrojů a výstavba nových**
- 3 Vybudování významného portfolia emisních certifikátů z JI/CDM projektů**



ČEZ SE ROZHODL VYBUDOVAT NOVÉ NÍZKOEMISNÍ PLYNOVÉ ELEKTRÁRNY V CELÉM REGIONU KDE PŮSOBÍ

1



- **Česká republika**, 880 MW v severočeském regionu, preferovaná lokalita Počerady
- **Slovensko**, 800 + 160 MW (joint venture s MOL)
- **Maďarsko**, 800 MW (joint venture s MOL)
- **Rumunsko**, tendr na plynové elektrárny Galati a Borzesti
- **Bulharsko**, 880 MW v lokalitě Varna

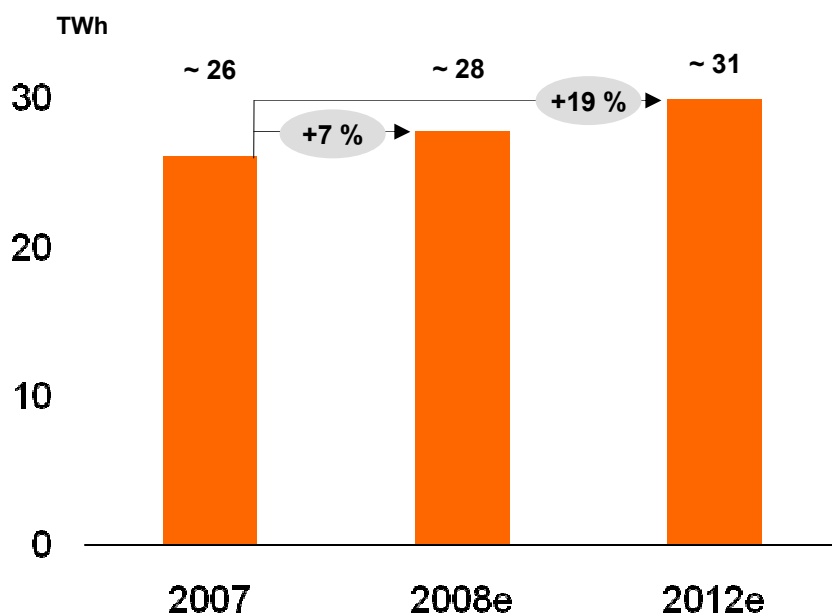
pozn: další projekty jsou zvažovány



PRO ROK 2008 ČEZ, A. S., PŘEDPOKLÁDÁ O 7 % VYŠŠÍ VÝROBU V JADERNÝCH ZDROJÍCH A TUDÍŽ NIŽŠÍ EXPOZICI PORTFOLIA NA POVOLENKY CO₂

2

Výroba jaderných zdrojů ČEZ, a. s. (brutto)



Možná účast v dalších projektech

- **Rumunsko** (Cernavoda) – účast v tendru na strategické partnerství pro výstavbu a provozování 3 a 4 bloku
- **Bulharsko** (Beline) – podána nabídka do tendru na strategické partnerství pro výstavbu jaderné elektrárny
- **Slovensko** (Mochovce, Jaslovské Bohunice) – možná účast při dostavbě jaderné elektrárny
- **Česká republika** (Temelín) – možná dostavba dvou bloků

Další nárůst disponibility jaderných zdrojů přinesou projekty

- 15 TERA ETE
- 16 TERA EDU

s termínem celkové implementace do 2012.



RYCHLE ROSTOUCÍ JI/CDM PORTFOLIO PROJEKTŮ ČEZ PŘEDSTAVUJE VÝZNAMNÉ ZAJIŠTĚNÍ ROSTOUCÍ CENY CO₂

3

JI (Joint Implementation), CDM (Clean Development Mechanism) – mechanismy Kjotského protokolu umožňující investice do projektů úspor emisí skleníkových plynů a jejich import do systému EU ETS k využití namísto emisních povolenek.

- Skupina ČEZ může do r. 2012 naimportovat do EU ETS cca 21 mil. emisních kreditů z JI/CDM
- do současnosti ČEZ nakontrahoval více než 10 milionů emisních kreditů k dodání v letech 2008-2012
 - přímo z projektů CDM
 - **Příklad** : větrná farma či projekt biomasových elektráren v Číně
 - na sekundárních trzích

Další kroky v rozvoji JI/CDM programu ČEZ (přímé investice do projektů)

- import nejméně 10 milionů emisních kreditů do roku 2012
- současná pipeline obsahuje projekty s objemem > 15 milionů emisních kreditů
- předpokládané složení: > 70% energetických projektů (OZE, důlní plyn, energetické úspory)

Předpokládané geografické rozložení
JI/CDM portfolia přímých investic

