



ZAGRANICZNE SPÓŁKI GRUPY ČEZ

Praga, 29 listopada 2007r.

Daniel Beneš, Tomáš Pleskač, Luboš Pavlas



- **Prezentacja wstępna**
Daniel Beneš, Dyrektor Wykonawczy

- **System zarządzania aktywami zagranicznymi**
Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji (international)

- **Zestawienie kluczowych wskaźników i czynności z dniem 30. 09. 2007r.**
Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji (international)
Luboš Pavlas, country manager na Bułgarię

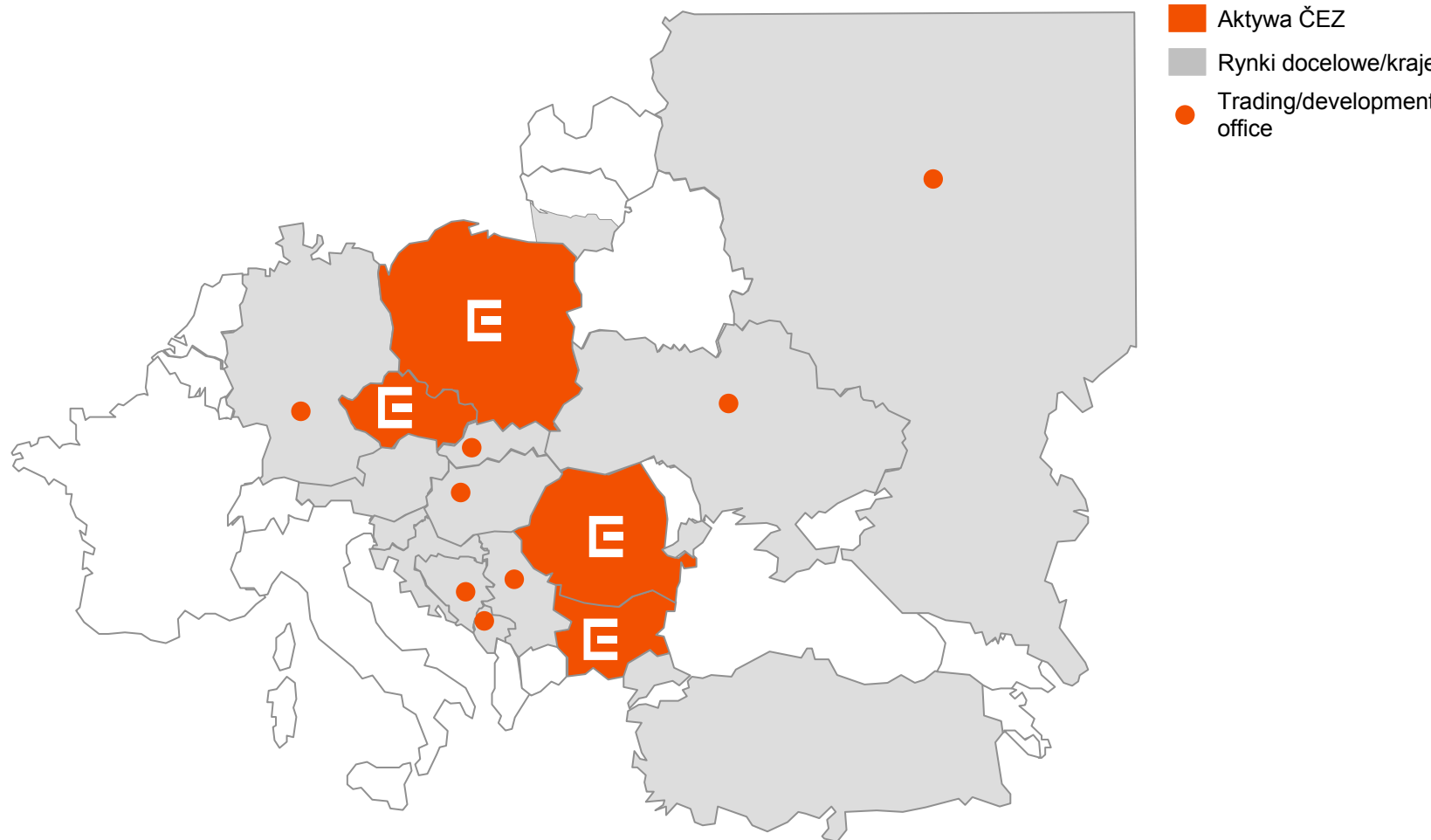


ZAGRANICZNA EKSPANSJA JEST JEDNYM Z PODSTAWOWYCH FILARÓW STRATEGII GRUPY ČEZ





GRUPA ČEZ REALIZUJE WIZJĘ STANIA SIĘ NUMEREM JEDEN NA RYNKU Z ELEKTRYCZNOŚCIĄ W EUROPIE ŚRODKOWEJ POŁUDNIOWO-WSCHODNIEJ – STAN NA DZIEŃ 30. 09. 2007r





STATYSTYKA Z KOŃCEM III KWARTAŁU 2007R.

- Ogólny udział zagranicznych akwizycji w wynikach grupy ČEZ za I-III Kw. 2007r. Wynosi we wskaźniku EBITDA 4,43 mld. CZK (8 % Grupy ČEZ)
- za I.-III.Kw. 2007r. wynosił ogólny udział w utargach Grupy ČEZ 20 %
- z 30. 09. 2007r. partycypowały zagraniczne spółki córki 12 % na ogólnych aktywach Grupy ČEZ
- z 30. 09. 2007r. w Grupie ČEZ jest 31 spółek zaganicznych
- z 30. 09. 2007 pracowało w spółkach zagranicznych 9 011 pracowników (30% Grupy ČEZ)



ZNACZENIE ZAGRANICZNYCH SPÓŁEK DLA GRUPY ČEZ STALE WZRASTA

	Ilość spółek zagranicznych	Ilość pracowników za granicą	Udział utargów w Grupie ČEZ	Udział aktywów w Grupie ČEZ
Z dniem 31. 12. 2005	10	7 658	17,7 %	6,6 %
Z dniem 31. 12. 2006	24	9 193	19,1 %	11,1 %
Z dniem 30. 9. 2007	31	9 011	20,3 %	12,0 %

Otwarcie nowego pionu INTERNATIONAL
zorientowanej na zarządzanie zagranicznymi
udziałami majątkowymi.



MANAGEMENT ČEZ (STRUKTURA OD 1. 1. 2008)

Management team GRUPY ČEZ

Dyrektor Wykonawczy



**Daniel
Beneš**

Dyrektor Naczelny



**Martin
Roman**

Produkcja



**Vladimír
Hlavinka**

International



**Tomáš
Pleskač**

Personalny



**Zdeněk
Pasák**

Handel



**Alan
Svoboda**

Administracja



**Ivan
Lapin**

Dystrybucja



**Jiří
Kudrnáč**

Inwestycje



**Peter
Bodnár**

Finance



**Martin
Novák**

Fuzje i akwizycje



**Vladimír
Schmalz**



- **Prezentacja wstępna**
Daniel Beneš, Dyrektor Wykonawczy
- **System zarządzania zagranicznymi aktywami**
Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji (international)
- **Zestawienie kluczowych wskaźników i czynności z dniem z dniem 30. 09. 2007r.**
Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji (international)
Luboš Pavlas, country manager na Bułgarię



WYNIKI ZAGRANICZNYCH CZYNNOŚCI ČEZ

- ČEZ za granicą dobrze powiększa wartość swoich inwestycji i zarabia
- ČEZ dobrze kupował – nigdy nieprzeplacał, np.: w przypadku elektrowni Varna w tendrze wygrał z drugiego miejsca
- We wszystkich naszych inwestycjach osiąga ČEZ zwrotność zgodnie lub nawet powyżej oczekiwań
- ČEZ potrafi dobrze zarządzać zagranicznymi spółkami – w poszczególnych krajach ČEZ osiąga większe sukcesy niż konkurenci



ZASADY ZARZĄDZANIA ZAGRANICZNYMI AKWIZYCJAMI

Zasady zarządzania

- Budowanie i implementacja korporacyjnych „best practices“
- Respektowanie odrębnych warunków lokalnych – kulturowe, polityczne, techniczne, socjalne, pracowe i inne różnice
- Postępowanie zgodnie z porządkiem prawnym państwa
- respektowanie roli mniejszościowych akcjonariuszy
- Stwarzanie środowiska dla rozwoju profesjonalnego i karierowego managerów (łącznie z lokalnym managementem)
- Profesjonalne zarządzanie niezbędnymi zmianami – integracja grupy ČEZ
- stwarzanie nadstandardowych stosunków lokalnych z uczestnikami rynku
- Jednolita procedura i integracja
- Każdy kraj jako pionowo zintegrowana jednostka ekonomiczna zarządzana przez country managera



COUNTRY MANAGEROWIE – ODPOWIEDZIALNOŚĆ, PREZENTACJA

Odpowiedzialność country managerów

- Zapewnienie zwrotności inwestycji
- budowanie image ČEZ jako spółki, która posiada zdolność zarządzania swymi akwizycjami w kontekście kultury danego kraju i jest w tym sensie odbierana jako leader
- wsparcie M&A czynności w danym kraju
- Zarządzanie stosunkami ze strefą gospodarczą i polityczną, komunikacja i negocjacje ze związkami zawodowymi

Bułgaria	Rumunia	Polska	Ukraina	Bośnia i Hercegowina	Serbia
					
Luboš Pavlas	Jan Veškrna	Vladimír Černý	Blahoslav Fajmon	Josef Hejsek	Alexandr Obradović



- **Prezentacja wstępna**
Daniel Beneš, Dyrektor Wykonawczy
- **System zarządzania zagranicznymi aktywami**
Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji (international)

- **Zestawienie kluczowych wskaźników i czynności z dniem 30. 09. 2007r.**

Tomáš Pleskač, Dyrektor Pionu Dystrybucji
(international)
Luboš Pavlas, country manager na Bułgarię



OBECNIE GRUPA ČEZ DZIAŁA W POLSCE, RUMUNII I BUŁGARII

Grupa ČEZ w Polsce (75% udział w Skawina, 89% w Elcho)

▪ Sprzedaż elektryczności (TWh)	3,9
▪ Udział rynkowy	2,4%
▪ Zainstalowana moc produkcyjna (MW)	830
▪ Udział rynkowy	2,3%
▪ Utargi (mln. EUR)	185

Grupa ČEZ w Rumunii (51% udział w Electrica Oltenia)

▪ Sprzedaż elektryczności(TWh)	3,9
▪ Ilość pracowników (miliony)	1,37
▪ Udział rynkowy	17%
▪ Utargi (mln. EUR)	367

Grupa ČEZ w Bośni i Hercegowinie

Projekt Gacko

- Wspólna firma NERS – ČEZ, a. s. (51%), ERS a.d. (49%)
- Firma założona w celu włożenia RITE Gacko i wybudowania nowego źródła
- Zainstalowana moc produkcyjna RITE (MW) 300

Grupa ČEZ w Bułgarii (67% w 3 REAS, 100% w TPP Varna)

▪ Sprzedaż elektryczności(TWh)	8,2
▪ Ilość klientów (miliony)	1,94
▪ Udział rynkowy	42%
▪ Produkcja	2,7
▪ Zainstalowana moc produkcyjna (MW)	1 260
▪ Udział rynkowy	11%
▪ Utargi (mln. EUR)	520

uw: IFRS 2006



ZAGRANICZNE AKTYWA W BUŁGARII

WSKAŹNIKI I-III KW/2007

Dystrybucja i sprzedaż	jednostka	2006	2007	index
EBITDA	mln. CZK	1 698	1 406	78%
Sprzedana elektryczność	GWh	5 917	5 877	99%
Dystrybuowana elektryczność	GWh	5 917	5 840	99%
Ilość pracowników z dniem 30. 09.	ilość	4 629	4 296	93%

TPP Varna	jednostka	2006	2007	index
EBITDA	mln. CZK	255	382	150%
Wyprodukowana elektryczność brutto	GWh	2 321	2 535	109%
Sprzedaż ciepła	TJ	5	5	100%
Ilość pracowników z dniem 30. 09.	ilość	861	794	92%

Komentarz

- EBITDA pod wpływem marży brutto dystrybucji
 - Międzyroczny spadek marży dystrybucji spowodowany odmienną strukturą taryfów ważnych od 1/7/2007 i wpływem niższej objętości sprzedanej EE (cieplejsze miesiące na początku roku)
- EBITDA elektrowni Varna pod wpływem wzrostu marży brutto o 42%
- W 2007 roku rekordowa wysokość produkcji w elektrowni Varna w ciągu ostatnich 10 lat
- Spadek ilości pracowników dystrybucji i Varny zgodnie z transformacją akwizycji bułgarskiej



ZAGRANICZNE AKTYWA W BUŁGARII GŁÓWNE CZYNNOŚCI

- Rok 2007 jest pierwszym rokiem zupełnie unbundlowanej struktury spółki ČEZ Bulgaria, ČEZ Razpredelenie, ČEZ Elektro, ČEZ Trade, ČEZ Laboratories i TEC Varna
- Ustawienie poszczególnych procesów standardowych w dystrybucji i podniesienie produktywności pracy
- ERP (informacyjny system finansowy) dla funkcyjnej dystrybucji
- Podniesienie jakości obsługi klientów – wzrost miejsc rozliczeń na ok. 700, przystosowanie 11 center dla klientów, wsparcie rozliczeń bezgotówkowych, otwarcie wspólnej linii informacyjnej, przygotowanie call centrum
- integracja Varny do całej grupy bułgarskiej została rozpoczęta
- pomyślny tender na sprzedaż elektryczności z Varny (200 MW)



BUŁGARIA – PRZEZ POŁĄCZENIE SPÓŁEK DYSTRABUCYJNYCH NASTĘPUJE ZAKOŃCZENIE PROCESU UNBUNDLINGU

- połączenie 3 pierwotnych spółek dystrybucyjnych w jedną z dniem 02. 11. 2007r.
- teraz EDC Stoliczno, po zgromadzeniu wspólników 06. 12. nowa nazwa CEZ Razpredelenie
- ustawienie jednolitych procesów standardowych w dystrybucji i podniesienie produktywności pracy
- ambitny program inwestycyjny w 2007 roku – 1,4 mld. CZK



ZAGRANICZNE AKTYWA W POLSCE WSKAŹNIKI ZA OKRES I-III KW. /2007

ELCHO	jednostka	3Q/06	3Q/07	index
EBITDA	mln. CZK	728	801	110%
Wyprodukowana elektryczność brutto	GWh	1 161	1 155	99%
Sprzedaż ciepła	TJ	1 765	1 400	79%
Ilość pracowników z dniem 30. 09.	ilość	170	154	91%

SKAWINA	jednostka	3Q/06	3Q/07	index
EBITDA	mln. CZK	99	288	292%
Wyprodukowana elektryczność brutto	GWh	1 923	1 849	96%
Sprzedaż ciepła	TJ	1 742	1 568	90%
Ilość pracowników z dniem 30. 09.	ilość	583	526	90%

Komentarz

- marża brutto jest pod wpływem niższych dochodów z ciepła w wyniku ekstremalnie ciepłej pogody na początku 2007 roku

ELCHO

- Wyższy poziom EBITDA jest spowodowany oszczędnością w innych kosztach stałych i efektywnym zarządzaniem kosztami operacyjnymi

SKAWINA

- EBITDA jest pod pozytywnym wpływem przede wszystkim oszczędzania na kosztach stałych, wyższej produkcji z biomasy i optymalizacji produkcji (sprzedaż zaoszczędzonych pozwoleń na emisje)



ZAGRANICZNE AKTYWA W POLSCE GŁÓWNE CZYNNOŚCI

- Refinansowanie dotychczasowych kredytów spółki ELCHO w wysokości około 200 mln. EUR jest realizowane ze źródeł Grupy ČEZ ze zdecydowanie niższymi kosztami odsetkowymi, niż jakie były związane z pierwotnym finansowaniem ELCHA
- integracja polskich akwizycji według standardów Grupy ČEZ łącznie z centralizacją dzielonych usług
- produkcja Skawina z biomasy za pierwszy 3Kw - ok. 80 GWh, najwięcej z całej Grupy ČEZ, wyprodukuje prawie jedną trzecią ogólnej produkcji Grupy ČEZ z biomasy
- odsiarczanie – projekt przebiega zgodnie z harmonogramem, zakładany termin zakończenia inwestycji – pierwsza linia w 12/2007 eksploatacja próbna, uruchomienie drugiej linii w 09/2008, koszty nieprzekroczone



ZAGRANICZNE AKTYWA W RUMUNII WSKAŹNIKI ZA I-III KW/2007

	jednostka	3Q/06	3Q/07	Index
EBITDA	mln. CZK	1 665	1 456	87%
Elektryczność sprzedana klientowi końcowemu	GWh	2 605	2 731	105%
Elektryczność dystrybuowana klientowi końcowemu	GWh	6 445	6 491	101%
Ilość pracowników z dniem 30. 09. 2007r.	ilość	2 968	3 241	109%

Komentarz

- W III kwartale nastąpił międzyroczny wzrost marży brutto z elektryczności o około 10%. Międzyroczne spadki marży w poprzednich kwartałach zostały już w całości skompensowane.
- Wskaźnik EBITDA jest jednak pod wpływem wytworzenia pozycji korekcyjnych na wierzytelności wobec klientów końcowych (ponad 380 mln. CZ).



ZAGRANICZNE AKTYWA W RUMUNII GŁÓWNE CZYNNOŚCI

W 2007 roku przebiega w Rumunii

- transformacja pierwotnej spółki Electrica Oltenia - unbundling
- implementacja nowego systemu obsługi klienta końcowego
- implementacja SAP IS-U i ERP (standardy Grupy ČEZ)
- implementacja „best practice“ dla poszczególnych procesów
- implementacja nowego systemu obsługi klienta końcowego



PRODUKCJA, SPRZEDAŻ I DYSTRYBUCJA ZA PIERWSZE TRZY KWARTAŁY 2007 ROKU

