

# ŁĄCZNE SPRAWOZDANIE GRUPY ČEZ ZA I PÓŁROCZE 2009 R.

## NIEAUDYTOWANE WYNIKI SKONSOLIDOWANE

### OPRACOWANE WEDŁUG ZASAD MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ (MSSF)

#### Najważniejsze wydarzenia

Praga, 13 sierpnia 2009 r.

- Zysk netto wzrósł w stosunku do pierwszego półrocza ubiegłego roku o 3,0 miliarda CZK, osiągając 32,0 miliarda CZK; wzrost wynosi 10,5 %.
- Wskaźnik EBITDA wzrósł o 3,0 miliarda CZK do 51,8 miliarda CZK, czyli o 6,2 %.
- Spółka ČEZ, a. s. przejęła albańskie przedsiębiorstwo dystrybucyjne Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.
- Spółka Severočeské doly, a.s. razem z Grupą J&T przejęła niemieckie przedsiębiorstwo górnicze MIBRAG.

Główne dane	Jednostka	I-II kwartał 2009 r.	I-II kwartał 2008 r.	Indeks 09/08
produkcja energii elektrycznej (brutto)	GWh	33 163	35 069	94,6%
moc zainstalowana	MW	14 363	14 288	100,5%
sprzedaż energii elektrycznej*)	GWh	36 715	38 700	94,9%
sprzedaż ciepła	TJ	7 724	7 994	96,6%
przychody operacyjne	mln CZK	95 615	90 421	105,7%
koszty operacyjne (bez odpisów)	mln CZK	-43 788	-41 638	105,2%
EBITDA	mln CZK	51 827	48 783	106,2%
odpisy amortyzacyjne	mln CZK	-10 971	-10 806	101,5%
EBIT	mln CZK	40 856	37 977	107,6%
zysk netto	mln CZK	32 000	28 958	110,5%
rentowność kapitału własnego (ROE) netto**)	%	28,7	27,6	104,0%
stosunek ceny rynkowej i zysku (P/E)**)	1	9,0	14,5	62,5%
zadłużenie netto / EBITDA**)	1	0,8	0,9	91,6%
zadłużenie ogólne / kapitał razem	%	39,2	33,2	118,1%
inwestycje (CAPEX)	mln CZK	-20 501	-13 773	148,8%
inwestycje finansowe włącznie z udział. pożycz.***)	mln CZK	-21 253	-15 615	136,1%
cash flow operacyjny	mln CZK	48 230	27 329	176,5%
rzeczywista liczba pracowników	osób	27 132	29 093	93,3%

\*) sprzedaż klientom końcowym + sprzedaż na pokrycie strat w sieci + saldo handlu hurtowego

\*\*\*) za ostatnie 12 miesięcy

\*\*\*) akwizycje jednostek zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsiębiorstw bez zakupionych środków pieniężnych oraz saldo udzielonych pożyczek

#### Przychody, koszty, zysk

Zysk netto Grupy ČEZ wzrósł w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 3,0 miliarda CZK (o 10,5 %), podobnie jak zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA), który wzrósł o 3,0 miliarda CZK (o 6,2 %). Marża brutto była w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wyższa o 1,7 miliarda CZK, w szczególności dzięki zapewnieniu cen energii elektrycznej sprzedawanej na rok bieżący jeszcze w 2008 r., przed spadkiem cen towarów w wyniku kryzysu finansowego. Zysk z uprawnień emisyjnych był w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku wyższy o 0,9 miliarda CZK. Pozostałe koszty operacyjne są niższe o 1,8 miliarda CZK – powodem są głównie przychody z zapewnienia poboru mocy i podłączenia (0,8 mld CZK) oraz aktywacja majątku nabytego w ramach Grupy ČEZ (0,8 mld CZK).

Wynik finansowy jest w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku o 0,3 miliarda CZK wyższy. Głównym czynnikiem powodującym jego wzrost była zmiana zysków i strat kursowych oraz straty z pochodnych instrumentów finansowych w wysokości 0,4 miliarda CZK, przy czym największy pozytywny wpływ na wynik finansowy miał zysk z przeszacowania wartości opcji związanej z inwestycją finansową w spółce MOL. Odsetki zapłacone wzrosły o 0,2 miliarda CZK pod wpływem nowych emisji obligacji. Z drugiej strony miał miejsce wzrost odsetek otrzymanych o 0,3 miliarda CZK.

Podatek dochodowy jest większy o 0,1 miliarda CZK niż w I półroczu ubiegłego roku, przy czym efektywna stawka podatku zmniejszyła się w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku o 1,35 punktu procentowego. W obniżeniu efektywnej stawki podatku ma największy udział zmniejszenie stawki podatku w Republice Czeskiej oraz wzrost pozycji niepodatkowych w 2009 r.

#### Przepływy pieniężne

Zwiększenie przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku o 20,9 miliarda CZK wynika głównie ze wzrostu zysku przed opodatkowaniem o 3,2 miliarda CZK. Na ogólny wzrost

pozytywnie wpłynął spadek środków włożonych w papiery wartościowe o 8,5 miliarda CZK oraz w szczególności zmniejszenie należności z transakcji na PXE o 13,3 miliarda CZK. Wyraźny wzrost cash-flow z depozytów na PXE odzwierciedla znaczący wzrost cen rynkowych energii elektrycznej w pierwszym półroczu 2008 r. a następnie znaczny spadek cen rynkowych energii elektrycznej w pierwszym półroczu 2009 r. Z drugiej strony w związku z wyższymi wynikami gospodarczymi rośnie obowiązek podatkowy o 2,6 miliarda CZK.

Przepływy pieniężne wykorzystane na **działalność inwestycyjną** w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku zwiększyły się o 9,3 miliarda CZK, przede wszystkim z powodu wyższych inwestycji finansowych (o 11,7 mld CZK) – w szczególności akwizycje Akenerji, OSSh, Sedas. Wzrosły także inwestycje w rzeczowe aktywa trwałe (o 4,9 mld CZK). Z drugiej strony obniżyły się udzielone pożyczki (o 5,7 mld CZK). W zakresie przepływów pieniężnych z **działalności finansowej** odnotowano wzrost w stosunku do ubiegłego roku o 8,9 miliarda CZK. Głównym powodem jest obniżenie wydatków na odkup akcji (o 12,6 mld CZK mniej niż w I półroczu ubiegłego roku), który trwał w 2008 r. Negatywny wpływ miało wykorzystanie kredytów netto, które w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku zmniejszyły się o 3,1 miliarda CZK.

#### Program inwestycyjny

W I półroczu w Grupie ČEZ poświęcono na zakup aktywów trwałych ogółem 21,2 miliarda CZK.

W modernizację źródeł – przede wszystkim budowę nowych mocy produkcyjnych – zainwestowano 5,9 miliarda CZK. W elektrowni Tušimice II (4 x 200 MW) trwało wdrażanie do eksploatacji bloków nr 23 i 24. Blok 23 po raz pierwszy podłączono do sieci 23.6.2009 r.

W elektrowni Pruněfov II (3 x 250 MW) trwały postępowania przetargowe mające wyłonić dostawców oraz rozmowy z ministerstwem środowiska w ramach procesu EIA.

W ramach budowy nowego źródła w Ledvicach (660 MW) dokonano odbioru administracyjnego budynku oraz zakładu chemicznego uzdatniania wody. W związku z budową cyklu

parogazowego w Počeradach (841 MW) podpisano umowy z dostawcą generalnym oraz dostawcami turbin gazowych, kotłowni i turbiny parowej.

Koszty inwestycyjne w dziedzinie energetyki jądrowej wynosiły w I półroczu 2009 r. ogółem 2,3 miliarda CZK. W elektrowni jądrowej Dukovany zrealizowano projekt wykorzystania rezerw projektowych, w wyniku którego można zwiększyć moc zainstalowaną III bloku do 510 MW, a także projekt modernizacji systemu kontroli i sterowania.

W elektrowni jądrowej Temelín w ramach planowanej przerwy eksploatacyjnej przeprowadzono m. in. kompletny remont urządzeń wprowadzających paliwo oraz naprawę elementów niskociśnieniowych turbiny.

Inwestycje w sieć dystrybucyjną Grupy ČEZ w Republice Czeskiej osiągnęły 4,5 miliarda CZK, natomiast w Bułgarii 0,2 miliarda CZK a w Rumunii 0,5 miliarda CZK.

Spółka Severočeské doly zainwestowała 1,0 miliarda CZK głównie w modernizację maszyn wydobywczych, napędów, remonty i modernizację istniejącej techniki górniczej oraz zakładów przetwarzania i rozdrabniania węgla.

W Rumunii trwa realizacja projektu budowy elektrowni wiatrowych, na który w I półroczu 2009 r. wyasygnowano 3,6 miliarda CZK.

Analiza segmentów	Produkcja i handel EŚ		Dystrybucja i sprzedaż EŚ		Wydobycie EŚ		Pozostałe EŚ		Produkcja i handel EPW		Dystrybucja i sprzedaż EPW		Pozostałe EPW		Eliminacja		Skonsolidowano				
	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał	I-II kwartał			
	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.	2009 r.	2008 r.			
Przychody inne niż przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami	mln CZK	36 706	34 890	40 472	38 776	2 217	1 960	1 437	2 290	1 560	741	13 226	11 787	-3	-22	0	0	95 615	90 421	mln CZK	Przychody inne niż przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami
Przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami	mln CZK	26 034	24 778	1 876	1 678	3 548	3 320	14 851	12 167	248	151	29	73	1 241	1 189	-47 827	-43 356	0	0	mln CZK	Przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami
Przychody razem	mln CZK	62 740	59 668	42 348	40 454	5 765	5 280	16 288	14 457	1 808	892	13 255	11 860	1 238	1 167	-47 827	-43 357	95 615	90 421	mln CZK	Przychody razem
EBITDA	mln CZK	38 466	36 537	5 420	4 672	2 848	2 617	3 054	3 084	151	92	1 846	1 750	42	31	0	0	51 827	48 783	mln CZK	EBITDA
Odpisy amortyzacyjne	mln CZK	-6 718	-6 598	-1 500	-1 717	-675	-595	-997	-848	-188	-177	-861	-843	-32	-28	0	0	-10 971	-10 806	mln CZK	Odpisy amortyzacyjne
EBIT	mln CZK	31 748	29 939	3 920	2 955	2 173	2 022	2 057	2 236	-37	-85	985	907	10	3	0	0	40 856	37 977	mln CZK	EBIT
Podatek dochodowy	mln CZK	-5 707	-6 118	-797	-596	-458	-450	-384	-388	-12	-4	-585	-251	-2	-2	0	0	-7 945	-7 809	mln CZK	Podatek dochodowy
Zysk netto	mln CZK	24 485	22 291	3 213	2 334	1 753	1 647	1 749	1 875	-19	-23	817	826	2	9	0	0	32 000	28 958	mln CZK	Zysk netto
Aktywa razem	mln CZK	338 135	312 539	64 963	59 400	34 750	30 316	33 117	28 898	26 906	8 356	36 873	31 501	1 248	978	-34 642	-29 737	501 350	442 252	mln CZK	Aktywa razem
CAPEX	mln CZK	-10 377	-7 955	-4 155	-3 327	-1 007	-1 273	-767	-681	-3 567	-24	-409	-849	-711	-27	492	363	-20 501	-13 773	mln CZK	CAPEX
liczba pracowników	osób	8 025	8 070	1 413	1 388	3 497	3 651	7 451	8 528	592	643	4 685	5 084	1 469	1 729	0	0	27 132	29 093	osób	liczba pracowników

## Produkcja i Handel – Europa Środkowa

W I półroczu 2009 r. w elektrowniach Grupy ČEZ w Europie Środkowej wyprodukowano 31,9 TWh energii elektrycznej – o 2,0 TWh (o 5,9 %) mniej niż w analogicznym okresie ubiegłego roku. W największym stopniu zmniejszyła się produkcja w elektrowniach zasilanych węglem - o 1,9 TWh (o 10,0 %), w tym w Republice Czeskiej o 1,7 TWh a w Polsce o 0,2 TWh. Powodem było więcej planowanych przerw eksploatacyjnych niż w analogicznym okresie ubiegłego roku oraz optymalizacja produkcji, w związku z którą przy niższych cenach sprzedaży energii elektrycznej ograniczana jest produkcja w źródłach emitujących znaczną ilość zanieczyszczeń i wykorzystywany jest arbitraż pomiędzy produkcją a sprzedażą uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>. W Polsce spadek produkcji kompensuje wyrównywanie przychodów do poziomu, jaki osiągałyby w przypadku kontynuowania anulowanych kontraktów długoterminowych na sprzedaż energii elektrycznej, które trwa od II kwartału 2008 r. Także w elektrowniach jądrowych miał miejsce nieduży spadek produkcji o 0,1 TWh pod wpływem planowanej przerwy eksploatacyjnej w III bloku elektrowni Dukovany. Na produkcję w elektrowniach jądrowych pozytywnie wpływa zwiększanie mocy osiągalnej i minimalizacja liczby awarii. Elektrownie wodne wyprodukowały 1,0 TWh, podobnie jak w ubiegłym roku.

EŚ: Produkcja		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Produkcja energii elektrycznej	TWh	31,9	33,9
w tym: elektrownie jądrowe	TWh	13,7	13,8
elektrownie zasilane węglem	TWh	17,2	19,1
źródła wykorzystujące	TWh	1,0	1,0

Obrót energią elektryczną wyraźnie się nasilił – zakupy były większe o 24,0 TWh (o 92,3 %), natomiast sprzedaż o 22,0 TWh (o 38,9 %). Zysk z uprawnień emisyjnych w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wzrósł o 0,9 miliarda CZK z powodu rozliczenia rezerwy związanej na końcu 2008 r. na wypadek braku uprawnień emisyjnych. Na końcu 2009 r. efekt ten zostanie skompensowany poprzez zawiązanie nowej rezerwy.

## Rynki energii elektrycznej i uprawnień emisyjnych

W I półroczu w Republice Czeskiej popyt na energię elektryczną zmniejszył się o 6,9 % w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku, po uwzględnieniu odchylenia temperatury od normy spadek wynosi 7,9 %. Zużycie dużych odbiorców zmniejszyło się o 12,5 % wskutek kryzysu gospodarczego. Zużycie drobnych przedsiębiorstw było wyższe o 0,5 % a zużycie gospodarstw domowych wzrosło o 1,8 %,

EŚ: Handel hurtowy (trading)		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Zakup energii elektrycznej	TWh	49,9	25,9
w tym poza Grupą	TWh	46,3	22,0
Sprzedaż energii elektrycznej	TWh	78,8	56,8
w tym poza Grupą	TWh	61,7	38,3
- na rynku hurtowym	TWh	61,4	37,9
- sprzedaż klientom końcowym	TWh	0,4	0,4
saldo	TWh	28,9	30,8

## Dystrybucja i Sprzedaż – Europa Środkowa

Wskaźnik EBITDA w tym segmencie wzrósł w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 0,7 miliarda CZK (o 16 %). Wolumen energii elektrycznej dystrybuowanej dużym odbiorcom zmniejszył się w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 1,4 TWh (o 14 %) z powodu kryzysu gospodarczego. W przypadku drobnych odbiorców jednak miał miejsce wzrost o 0,1 TWh (o 2 %). Pozytywny efekt finansowy w wysokości 0,6 miliarda CZK przynosi nowa regulacja MSSF, w związku z którą nowe przychody z tytułu zapewnienia poboru mocy i podłączenia księgowane są bezpośrednio w przychodach. Spółka ČEZ Prodej dostarczyła klientom końcowym poza Grupą ČEZ w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 1,0 TWh (o 7,7 %) mniej energii elektrycznej z powodu spowolnienia gospodarki. Spadek odnotowano w segmencie dużych odbiorców – o 1,0 TWh (o 16,1 %), w przypadku drobnych odbiorców nie było wyraźnym zmian.

EŚ: Dystrybucja i handel detaliczny		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Sprzedaż klientom końcowym poza Grupą ČEZ	TWh	12,4	13,5
Dystrybucja energii elektrycznej klientom końcowym	TWh	16,2	17,4

## Wydobycie – Europa Środkowa

Przedsiębiorstwo Severočeské doly a.s. wydobyło w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku o 36 tysięcy ton węgla mniej w związku ze zwiększeniem zbytu na rzecz ČEZ, a. s. Produkcja w elektrowniach zasilanych węglem była wprawdzie niższa niż w analogicznym okresie ubiegłego roku, jednak udział spółki Severočeské doly a.s. w dostawach dla ČEZ, a. s. w niedużym stopniu zwiększył się. Powodem były zaplanowane przerwy eksploatacyjne w elektrowniach, do których węgiel dostarczają inni dostawcy. W zakresie zbytu węgla sortowanego oraz pozostałych rodzajów węgla dla klientów zewnętrznych odnotowano także nieduży wzrost.

EŚ: Zbyt węgla		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Zbyt węgla razem	mln ton	11,4	11,4
w tym: ČEZ, a. s.	mln ton	8,6	8,6

## Produkcja i Handel – Europa Południowo-Wschodnia

Wskaźnik EBITDA w tym segmencie jest w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wyższy o 0,1 miliarda CZK pod wpływem wzrostu produkcji w elektrowni Varna, która w I półroczu 2009 r. wyprodukowała 1,3 TWh energii elektrycznej – o 0,1 TWh (o 7 %) więcej niż w analogicznym okresie ubiegłego roku. Koszty operacyjne związane z projektem elektrowni wiatrowych Fântânele w Rumunii pomniejszyły ten wskaźnik o 0,1 miliarda CZK.

EPW: Produkcja i handel hurtowy		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Produkcja energii elektrycznej	TWh	1,3	1,2
sprzedaż energii elektrycznej	TWh	1,2	1,1
- w tym poza Grupą	TWh	1,0	0,9

uprawnień EUA 2009 o 1,4 EUR/tonę oraz ceny węgla o 4 USD/tonę). Z drugiej strony na rynku spotowym energii elektrycznej w całym drugim kwartale trwała stagnacja, podobnie jak na rynku węgla. Cena ropy (podstawowy kontrakt Brent front month) w drugim kwartale wyraźnie rosła i osiągnęła maksimum za ostatnie sześć miesięcy (prawie 72 USD/baryłkę). Pomimo niedużej korekty pod koniec kwartału cena ropy wzrosła w tym kwartale o 21,4 USD/baryłkę, czyli o

## Dystrybucja i Sprzedaż – Europa Południowo-Wschodnia

Przedsiębiorstwa w Bułgarii i Rumunii dystrybuowały klientom końcowym ogółem 8,1 TWh energii elektrycznej, co stanowi spadek o 0,6 TWh (-7 %) w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. W Bułgarii miał miejsce wzrost o 0,1 TWh (o 2,6 %), w Rumunii natomiast spadek o 0,7 TWh (o 17,2 %). Wolumen sprzedaży klientom końcowym poza Grupą ČEZ wynosił 6,1 TWh, co stanowi wzrost w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku o 2,5 %. W Bułgarii sprzedaż klientom końcowym wzrosła o 0,2 TWh (o 3,5 %) pod wpływem zwiększonego popytu gospodarstw domowych związanej z brakiem gazu ziemnego na początku 2009 r. W Rumunii sprzedaż nieznacznie zmniejszyła się o 0,2 %. EBITDA wykazuje wzrost o 0,1 miliarda CZK (o 5,5 %), który wynika w szczególności z mniejszych zawiązanych rezerw i niższych odpisów aktualizujących należności wobec klientów końcowych w pierwszym półroczu.

EPW: Dystrybucja i handel detaliczny		I-II kwartał	I-II kwartał
		2009 r.	2008 r.
Sprzedaż klientom końcowym poza Grupą ČEZ	TWh	6,1	6,0
Dystrybucja energii elektrycznej klientom końcowym	TWh	8,1	8,7

44 %, natomiast cena energii elektrycznej wzrosła w tym samym okresie tylko o 4 %.

Za główne przyczyny wzrostu cen towarów uważane są dalsze oznaki stabilizacji gospodarki światowej, w przypadku ropy ponadto spadek dolara amerykańskiego oraz niepewność pod względem podaży ropy.

### Inne informacje

- 17.2.2009 r. ČEZ ogłosił inicjatywę „ČEZ wobec kryzysu”, realizowaną w formie 3 składowych: a) ubezpieczenie

płatności za energię elektryczną dla gospodarstw domowych na 3 miesiące w przypadku utraty pracy, b) przesunięcie płatności zaliczek dla małych przedsiębiorstw o 1 miesiąc c) zwiększenie planowanych inwestycji w latach 2009-2010 o ponad 5 miliardów CZK, które pośrednio zapewni miejsca pracy w czeskim przemyśle.

- Walne zgromadzenie ČEZ, a. s., które odbyło się 13.5.2009 r., uchwaliło wypłatę dywidendy w wysokości 50 CZK/akcję brutto, wypłata trwa od 3.8.2009 r. Ponadto zatwierdziło umowę o wniesieniu części przedsiębiorstwa ČEZ, a. s., „instalacje dystrybucji ciepła” do spółki ČEZ Teplárenská, a. s. oraz wymianę dwóch członków rady nadzorczej ČEZ, a. s.
- W dniu 14.5.2009 r. ČEZ, a. s. nabył 37 % udziałów w tureckiej spółce Akenerji Elektrik Üretim A.S. będącej operatorem elektrowni.
- W dniu 29.5.2009 r. przedstawiciele spółki ČEZ oraz słowackiej firmy Jadrová a vyraďovacia spoločnosť podpisali umowę między akcjonariuszami, która będzie podstawą założenia wspólnego przedsiębiorstwa w celu budowy nowej elektrowni jądrowej w miejscowości Jaslovské Bohunice na Słowacji.
- W maju ČEZ, a. s. wydał trzy emisje obligacji. Ich całkowity wolumen wynosi 18,5 miliarda CZK i zostały one w całości dopuszczone do obrotu na giełdzie w Luksemburgu.
- 1.6.2009 r. spółka ČEZ, a. s. pozyskała 76 % udziałów w spółce Operatori i Sistemit te Shperndarjes sh. a., która jest jedynym przedsiębiorstwem prowadzącym dystrybucję energii elektrycznej w Albanii. ČEZ zapłacił za te udziały większościowe 102 milionów EUR (ok. 2,7 mld CZK).
- W dniu 10.6.2009 r. spółka Severočeské doly a.s., należąca do Grupy ČEZ, przejęła wspólnie z Grupą J & T 100% udziałów w niemieckiej spółce górniczej MIBRAG. Całkowita cena kupna osiągnęła 404 milionów EUR (ok. 10,8 mld CZK).
- W dniu 17.6.2009 r. ČEZ poinformował o swoim zamiarze rozpoczęcia znaczących inwestycji w nowe technologie umożliwiające w przyszłości produkcję, dystrybucję i wykorzystywanie energii elektrycznej w bardziej efektywny i oszczędny sposób. W program o nazwie „FutureMotion – Energia dla przyszłości” ma zamiar zainwestować ok. 0,5 miliarda CZK. Pierwszy z projektów ruszył dnia 23.6.2009 r. – dotyczy on samochodów o napędzie elektrycznym.
- ČEZ, a. s. uzgodnił zakup 48,67% udziałów w spółce Pražská teplárenská z jej nowym właścicielem, którym jest Grupa J & T.
- W dniu 3.8.2009 r. ČEZ, a. s. ogłosił przetarg publiczny mający wyłonić dostawcę dwóch bloków jądrowych dla elektrowni Temelín. Jednym z warunków przetargu jest żądanie jednostronnej opcji na rzecz ČEZ dotyczącej budowy do 3 dalszych bloków jądrowych w innych potencjalnych miejscach w Europie.

