ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, 21. března 2025

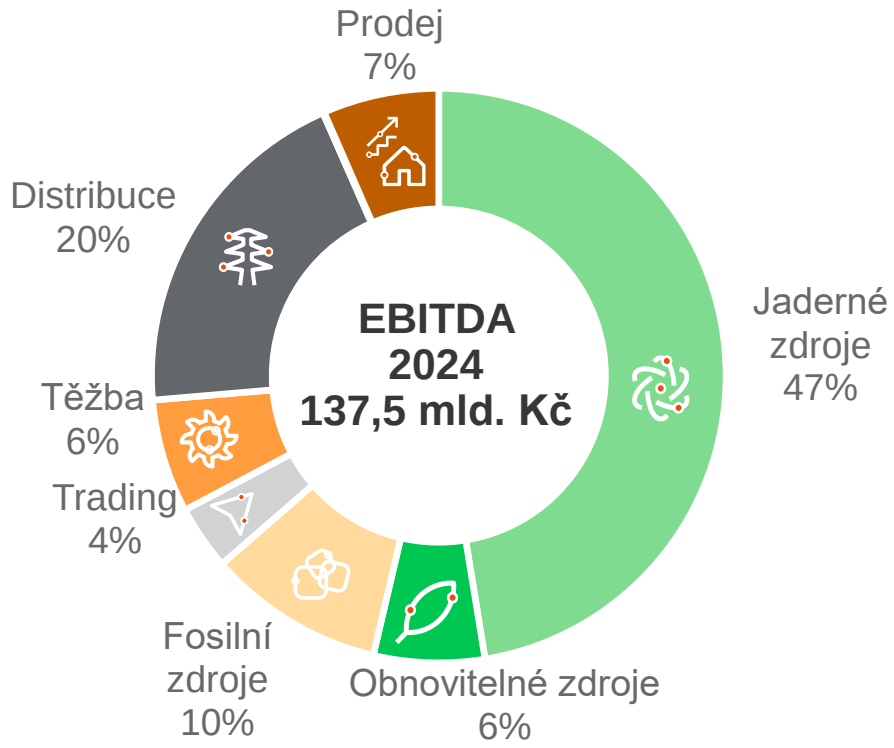
Obsah

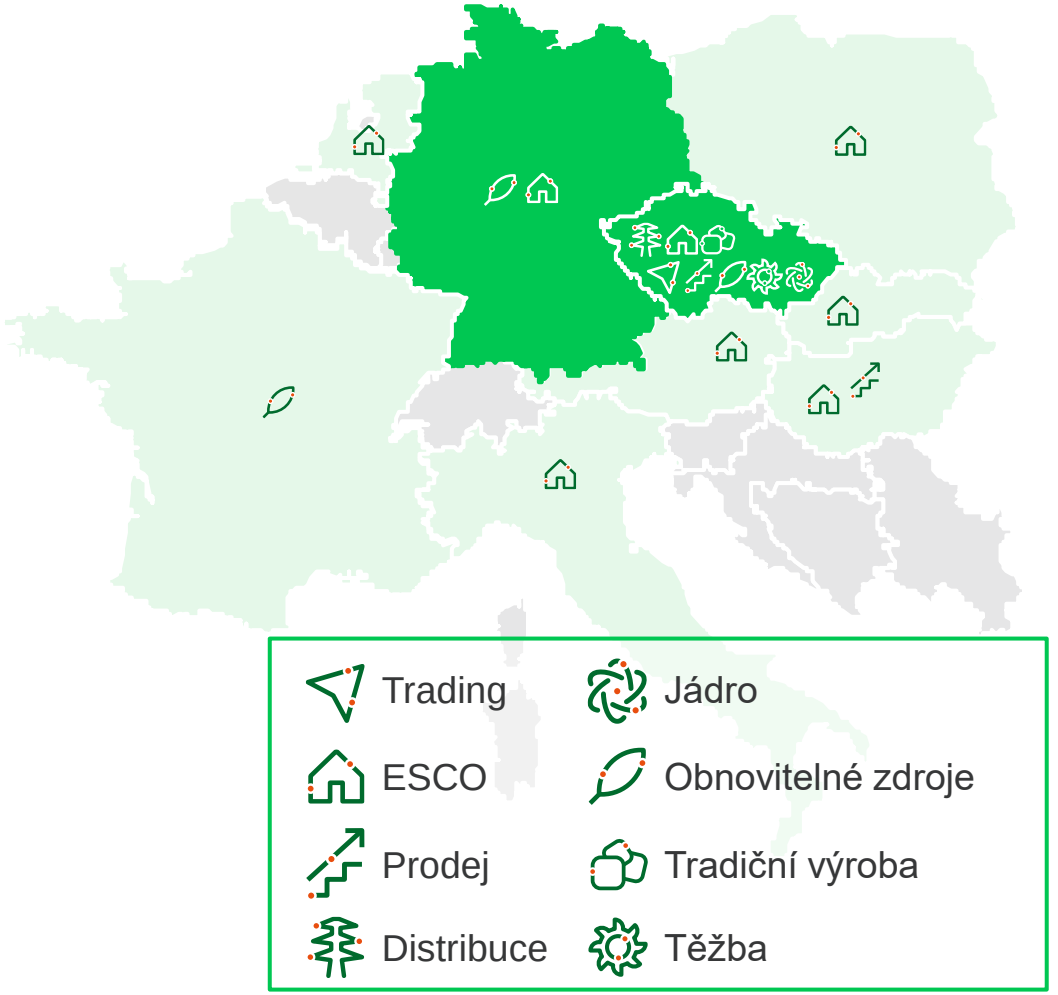
- **Skupina ČEZ v kostce**
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- Naše vize
- Příloha

Jsme mezinárodní energetická společnost, patříme v Evropě k největším podle tržní kapitalizace

Skupina ČEZ

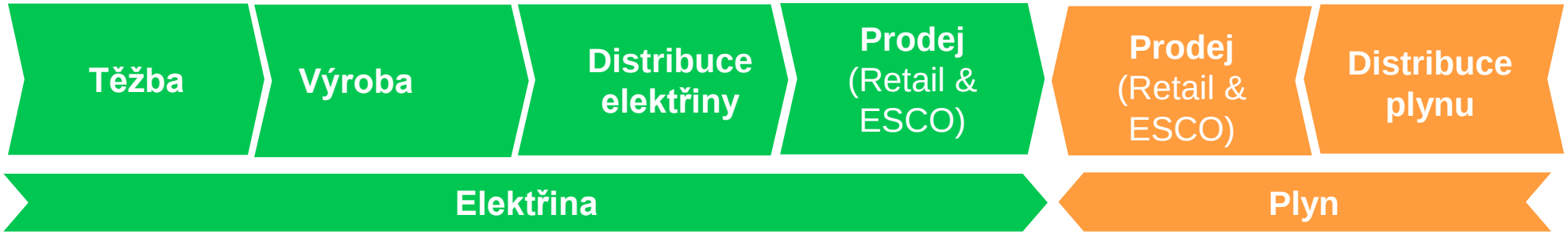
14. největší podle počtu zákazníků
13. největší podle instalovaného výkonu
9. největší podle tržní kapitalizace*





* k 10. březnu 2025

V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností v elektřině a významným hráčem na trhu s plynem



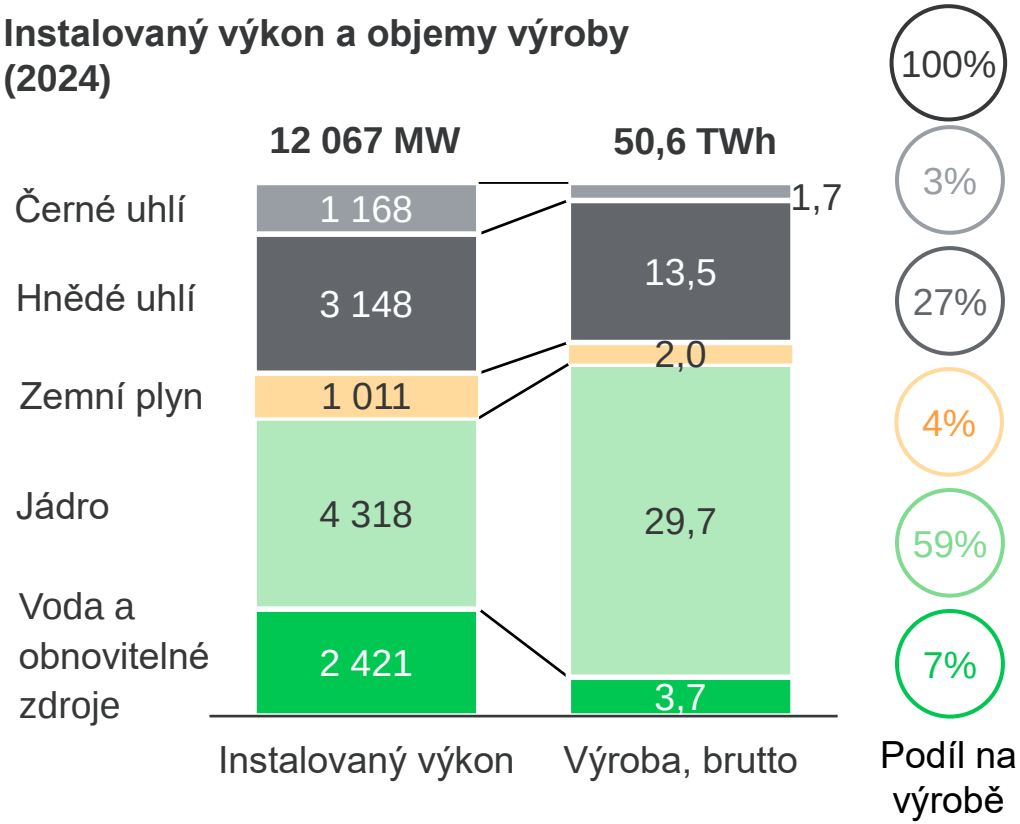
Tržní pozice	Vedoucí postavení na trhu nebo významný hráč ve všech částech hodnotového řetězce					
Tržní podíl	59%	66%	64%	34%	21%	80%
Objem (TWh)	14,0 mil. tun	48,9	34,0	19,7	10,2	59,2*
EBITDA v Česku (2024, mld. Kč)	8,8	90,7	23,2	6,6		3,9*

* Objem distribuce plynu za celý rok 2024, EBITDA za 4 měsíce, protože GasNet byl konsolidován od 1. září 2024.

Máme robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady na palivo

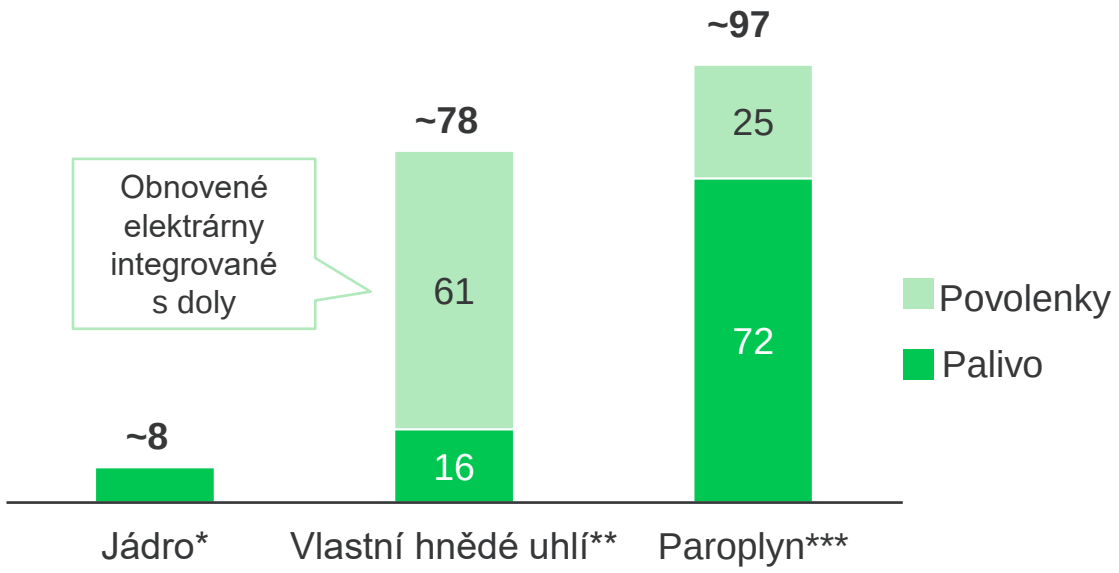
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (2024)



Výroba elektřiny z jádra je naší nejziskovější technologií

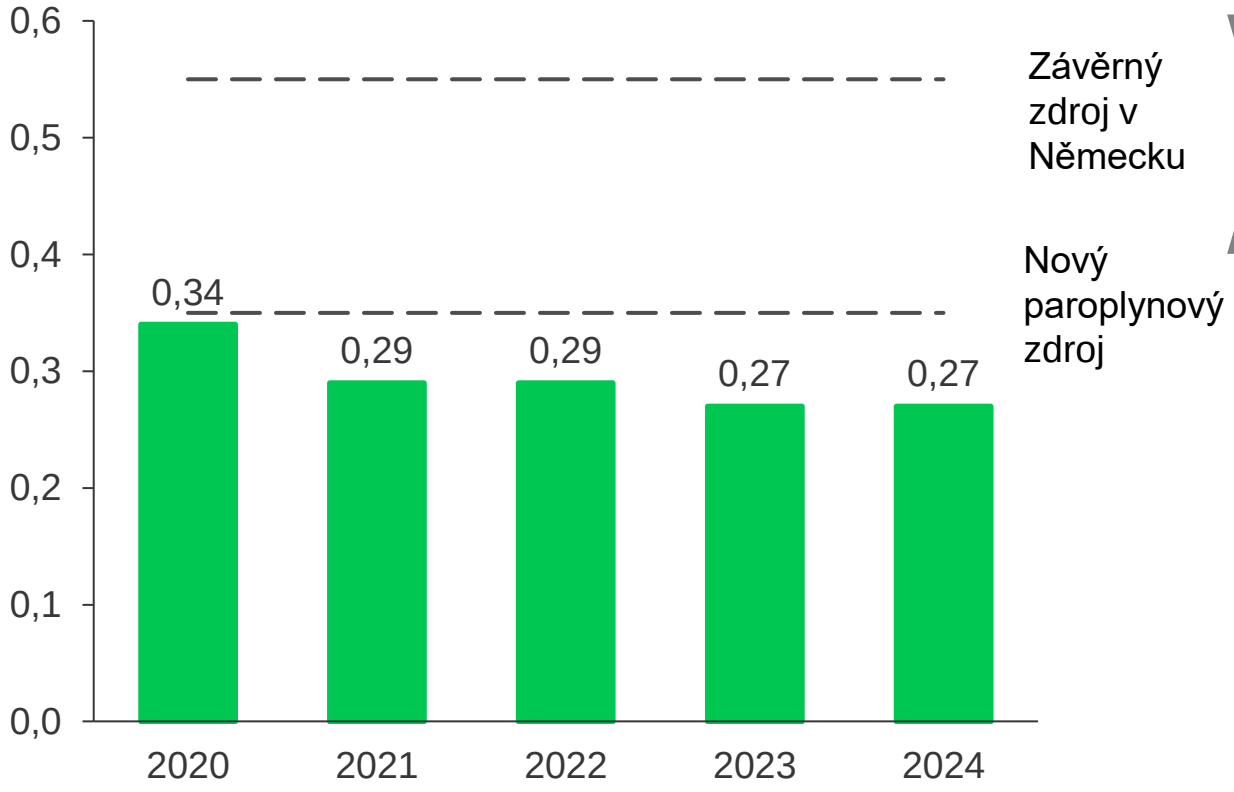
Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 10. března 2025)



* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva
** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2024, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 71 EUR/t
*** Plyn 37 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO_2

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2020 o 20 %

Emisní intenzita Skupiny ČEZ
(tCO_2e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



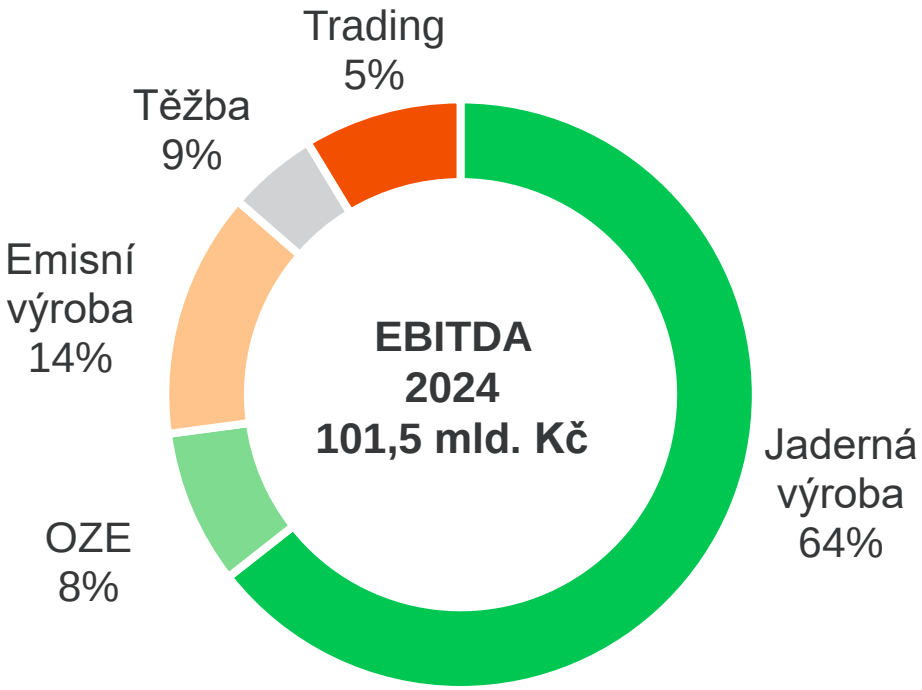
Emisní intenzita Skupiny ČEZ je **nižší než pro závěrný zdroj** a dokonce nižší než pro **nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

	Objem výroby (2024, TWh)	Emisní intenzita CO_2 (2024, t/MWh)
OZE* a jádro	33,4	0,00
Plyn	2,0	0,35
Černé a hnědé uhlí	15,2	0,85
Celkem	**50,6**	**0,27**

* voda, vítr, fotovoltaika, biomasa

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby

EBITDA výroby a těžby v roce 2024

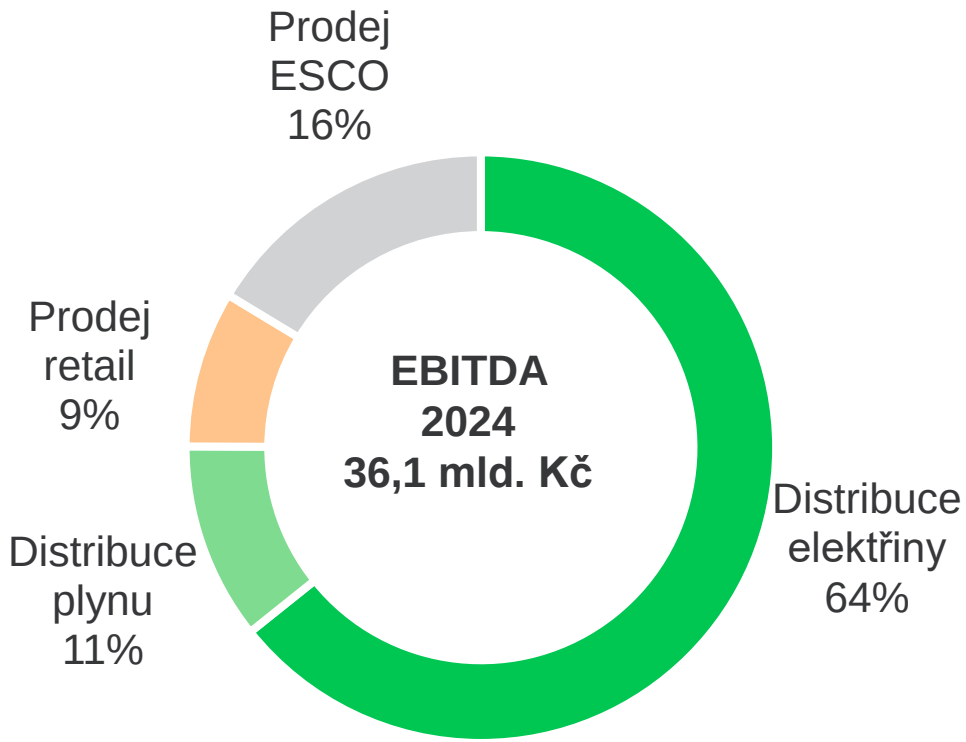


Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Přechod na 16měsíční palivový cyklus v Dukovanech a 18měsíční v Temelíně umožní zvýšení výroby na 31,8 TWh v roce 2025 (+7 % meziročně)
- Instalovaný výkon zvýšen o 596 MW na 4 318 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Podíl zákaznických segmentů na EBITDA narostl na 26% a přispívá k vyšší předvídatelnosti hospodaření

EBITDA distribuce a prodeje v roce 2024

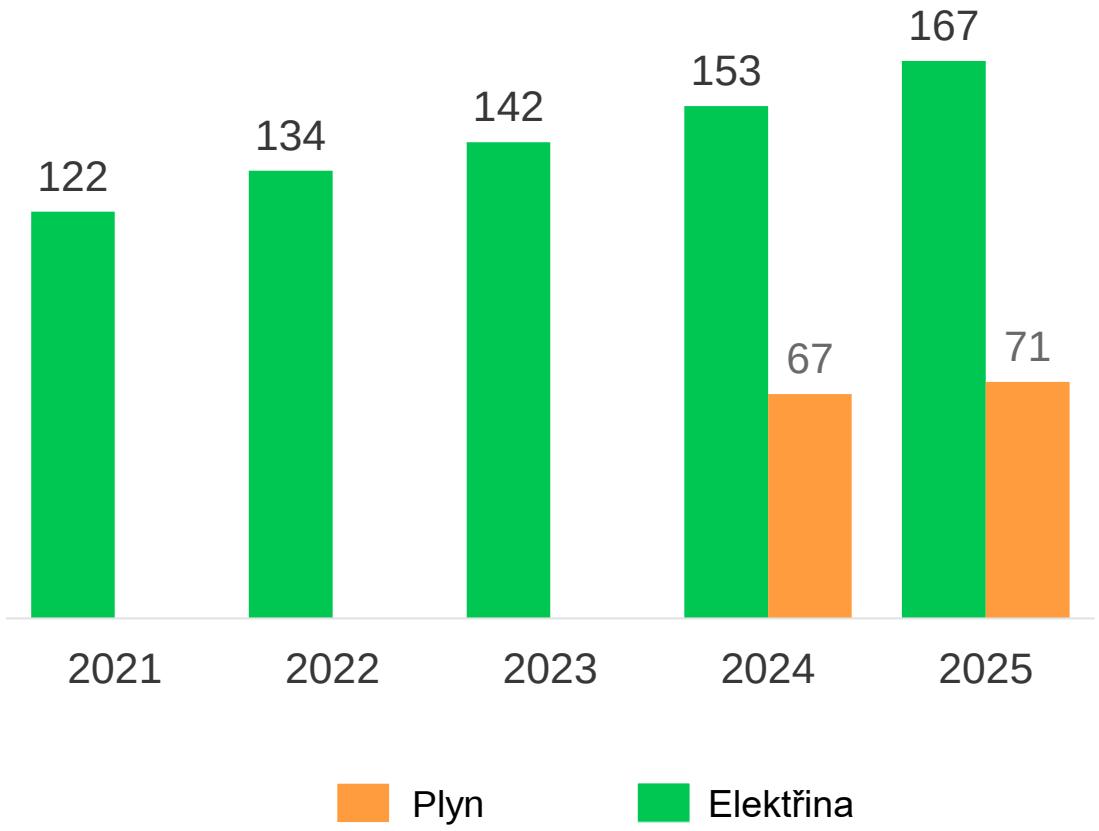


Rozvíjíme zákaznické segmenty

- Díky investicím roste regulační báze aktiv v distribuci elekřiny.
- Akvizice Gasnet přinesla za 4 měsíce konsolidace 3,9 mld Kč EBITDA. Příspěvek Gasnet naroste na 11 mld Kč v roce 2025.
- V retailu stabilizujeme zákaznickou bázi.
- ESCO roste kombinací organického růstu a akvizic.

Navyšujeme regulační bázi aktiv v distribuci

Regulační báze aktiv (mld. Kč)



Distribuce elektřiny: nastavená pravidla regulace pro období 2021-2025 podporují růst RAB

- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2021-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % do roku 2025, až 8,4 %* v letech 2026-2030
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

* Za předpokladu splnění KPIs stanovených regulátorem

ČEZ dokončil dne 28. 8. 2024 převzetí 55,21% podílu v GasNet, největším distributorovi plynu v ČR. Od září plně konsolidováno.

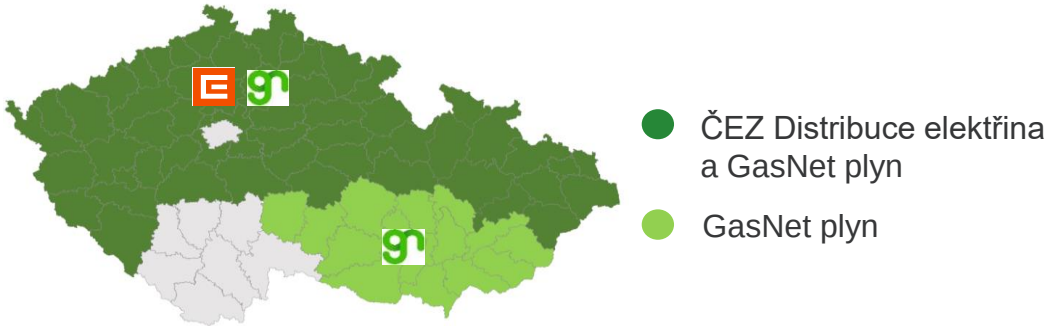
Základní informace o společnosti GasNet

- Distributor 59 TWh zemního plynu ročně s tržním podílem cca 80 %
- Provozovatel 65 tis. km distribuční plynové sítě, z toho 72 % je připraveno na přepravu vodíku
- 2,2 milionu přípojných bodů

Finanční ukazatele skupiny GasNet* hodnoty celého roku 2024, resp. stavy k 31. 12. 2024

- EBITDA 11 mld. Kč
- Čistý zisk 4 mld. Kč**
- Čistý finanční dluh 58 mld. Kč
- Regulovaná báze aktiv (RAB) 67 mld. Kč

Do výsledků Skupiny ČEZ jsou konsolidovány jen poslední 4 měsíce roku 2024.



Infrastruktura GasNet bude hrát důležitou roli při zajišťování nezávislé, soběstačné a cenově dostupné energie v ČR.

Budoucnost plynu v České republice

Střednědobě: zemní plyn jako přechodné palivo

- Rozsáhlá síť dálkového vytápění využívající uhelné kogenerační jednotky má být do roku 2030 nahrazena kogeneračními jednotkami na zemní plyn.

Dlouhodobě: přechod k biometanu a vodíku

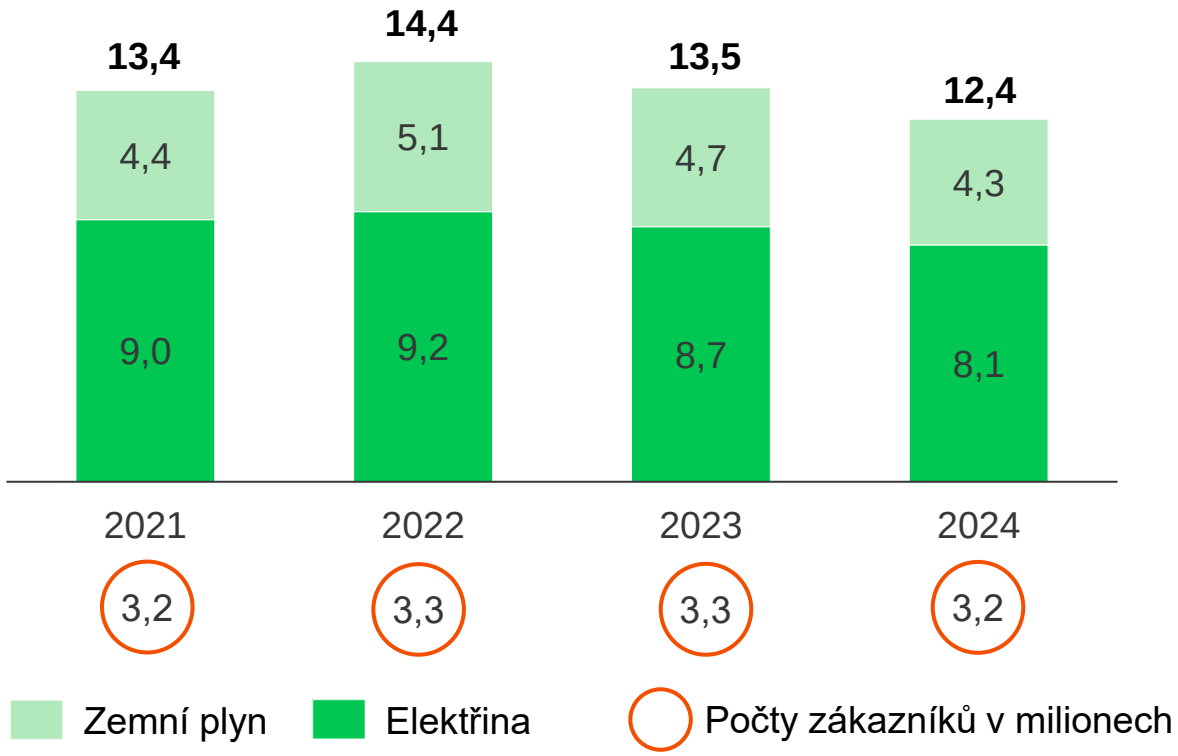
- Dekarbonizace těžkého průmyslu a těžké nákladní dopravy bude vyžadovat přechod na nízkoemisní plyny, zejména vodík.
- Vodík a biometan budou hrát významnou roli v energetice při dekarbonizaci teplárenství a zajištění flexibility energetické sítě.

* Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

** Nad rámec uvedených individuálních výsledků skupiny GasNet vstupuje do konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ navíc náklad ve výši ~2,5 mld. Kč ročně v důsledku odpisů konsolidované hodnoty aktiv GasNet. Hodnota aktiv na úrovni konsolidace je přeceněna na tržní hodnotu, zatímco účetní hodnota aktiv individuální společnosti GasNet odpovídá historické pořizovací hodnotě.

V oblasti retailu nabízíme nejvýhodnější řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost v odvětví

Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům (ČEZ Prodej; TWh)



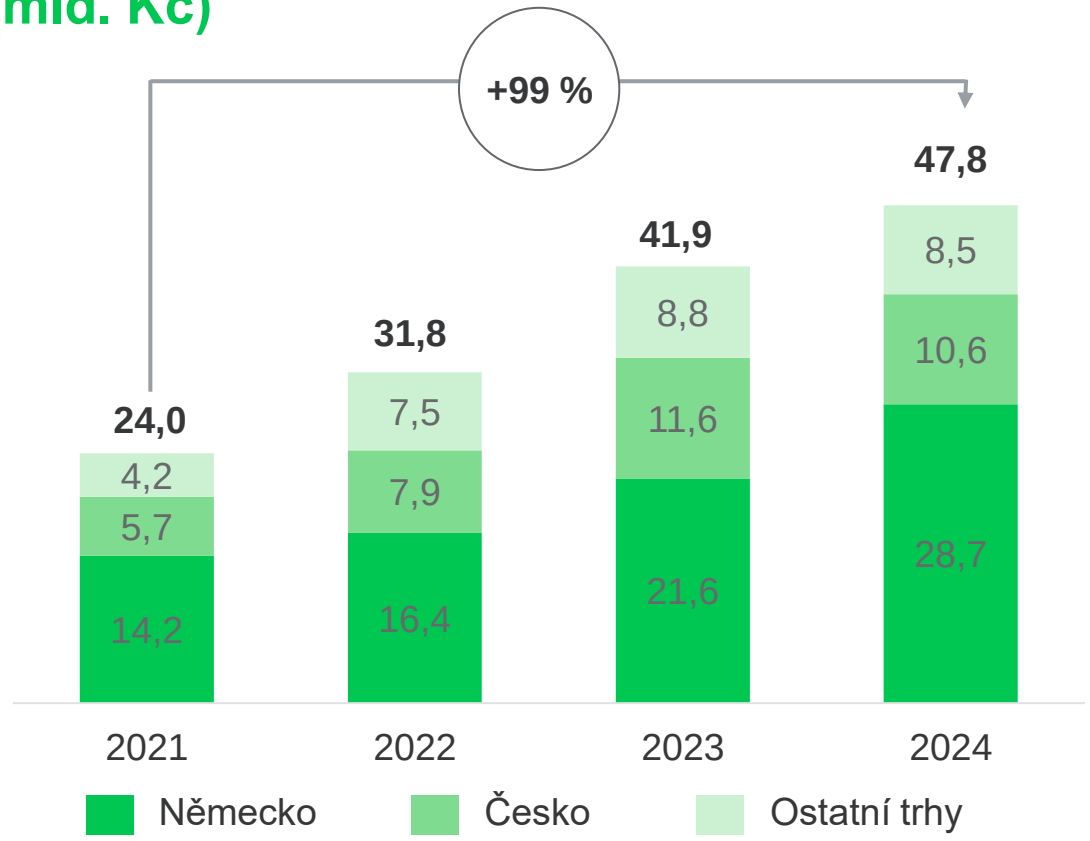
ČEZ Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

- Index spokojenosti zákazníků (CX) je 88% a průběžně se zlepšuje
- “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku *
- Nižší prodej komodit v roce 2024 byl ovlivněn
  - teplým počasím v 1. polovině roku 2024, kdy byla průměrná teplota téměř o 2 °C vyšší než v roce 2023
  - mírným poklesem počtu zákazníků, který odráží konkurenční prostředí v Česku

* Na základě nezávislého průzkumu provedeného u více než 4000 respondentů v rámci 9. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (monitoruje a oceňuje značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují).

Rychle rosteme v oblasti energetických služeb a pomáháme zákazníkům dekarbonizovat

Tržby energetických služeb (ESCO) (mld. Kč)



Jsme číslo 1 v Česku.

Jsme mezi 3 největšími v Německu.

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

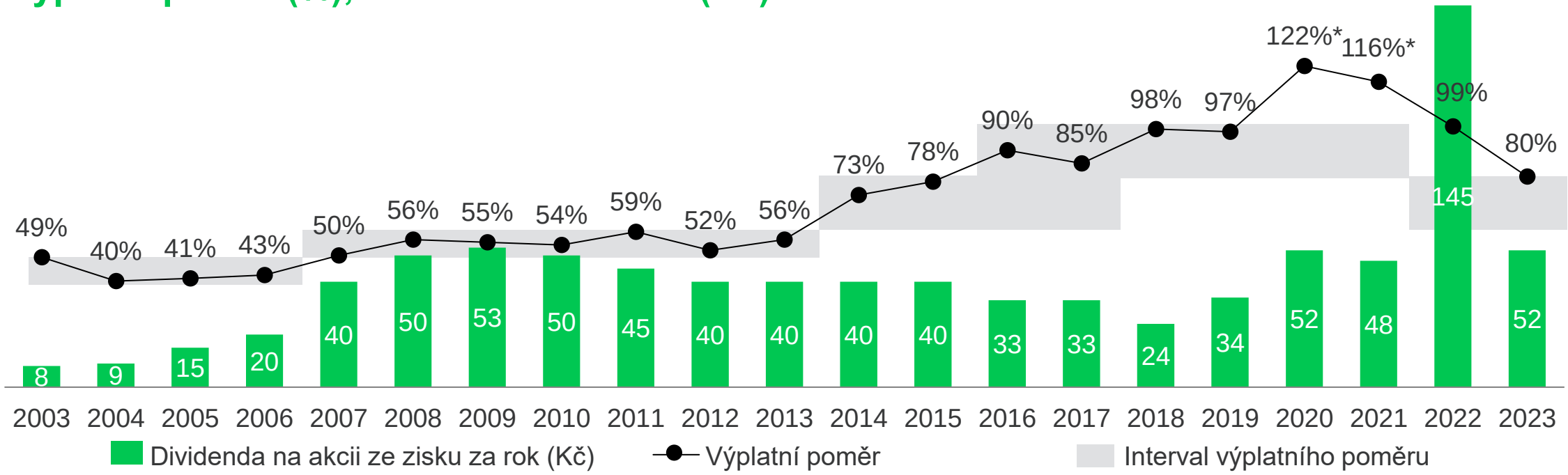
- instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- poskytování energetického poradenství a managementu
- zařízení na skladování energie
- fotovoltaiky na střechách
- instalace osvětlení, chlazení, vytápění

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- **Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025**
- Naše vize
- Příloha

Skupina ČEZ nabízí atraktivní dividendový výplatní poměr ve výši 60–80 %

Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Dividenda za rok 2023

- 52 Kč na akcii, 80% výplatní poměr

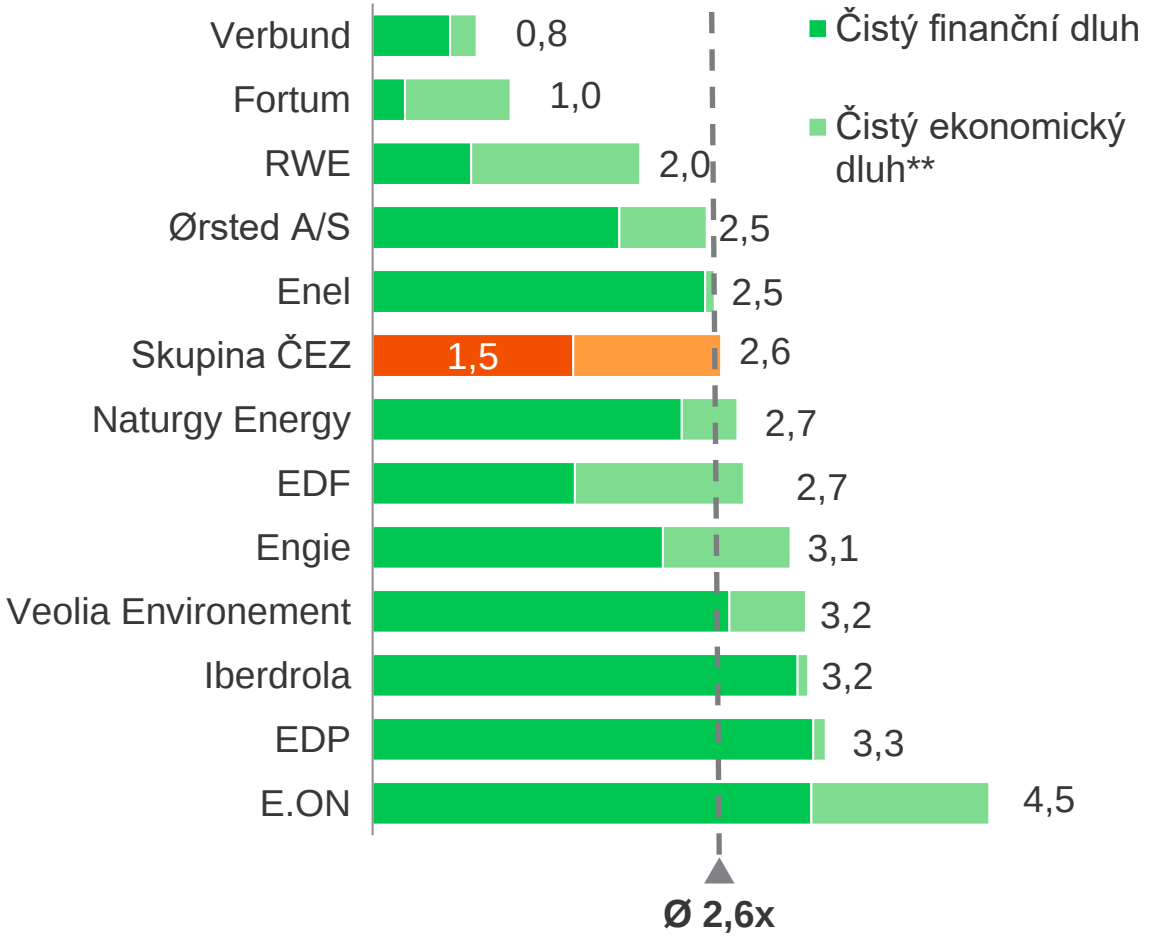
Dividendová politika

- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

* Dividendy z let 2020 a 2021 měly 2 komponenty: běžnou odpovídající výplatnímu poměru 100% z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ a mimořádnou (nad 100%) zohledňující příspěvek příjmů z prodeje rumunských (2020) a bulharských (2021) aktiv k dluhové kapacitě Skupiny ČEZ.

Naše silná finanční pozice podporuje budoucí růst

Čistý ekonomický dluh/EBITDA* v 2024



Současný úvěrový rating o jeden stupeň nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, s negativním výhledem od Moody's

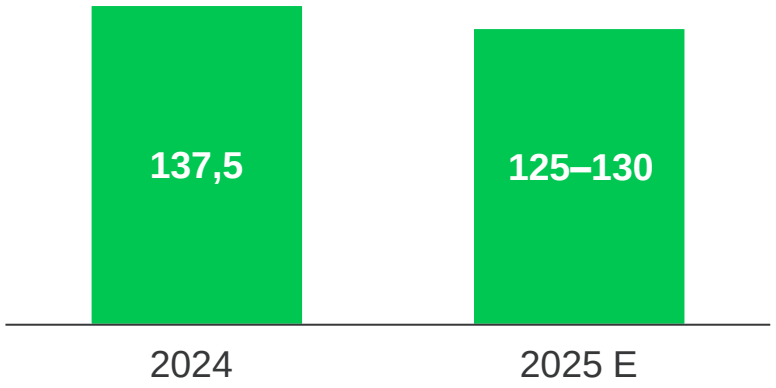
Čistý dluh k EBITDA cílí pod 3,5x

* EBITDA zveřejněná společnostmi

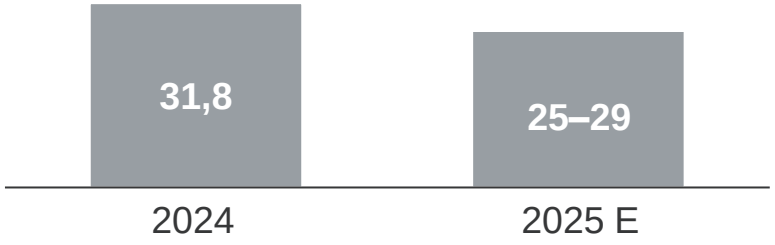
** Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

Výhled hospodaření na rok 2025:
EBITDA 125–130 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 25–29 mld. Kč

EBITDA (mld. Kč)



Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Hlavní meziroční vlivy

- – Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- – Nižší tržby za podpůrné a regulační služby
- – Nižší tržby z prodeje uhlí
- \+ Celoroční konsolidace akvizice GasNet (+7 mld. Kč)
- \+ Vyšší disponibilita zdrojů, zejména jaderných elektráren

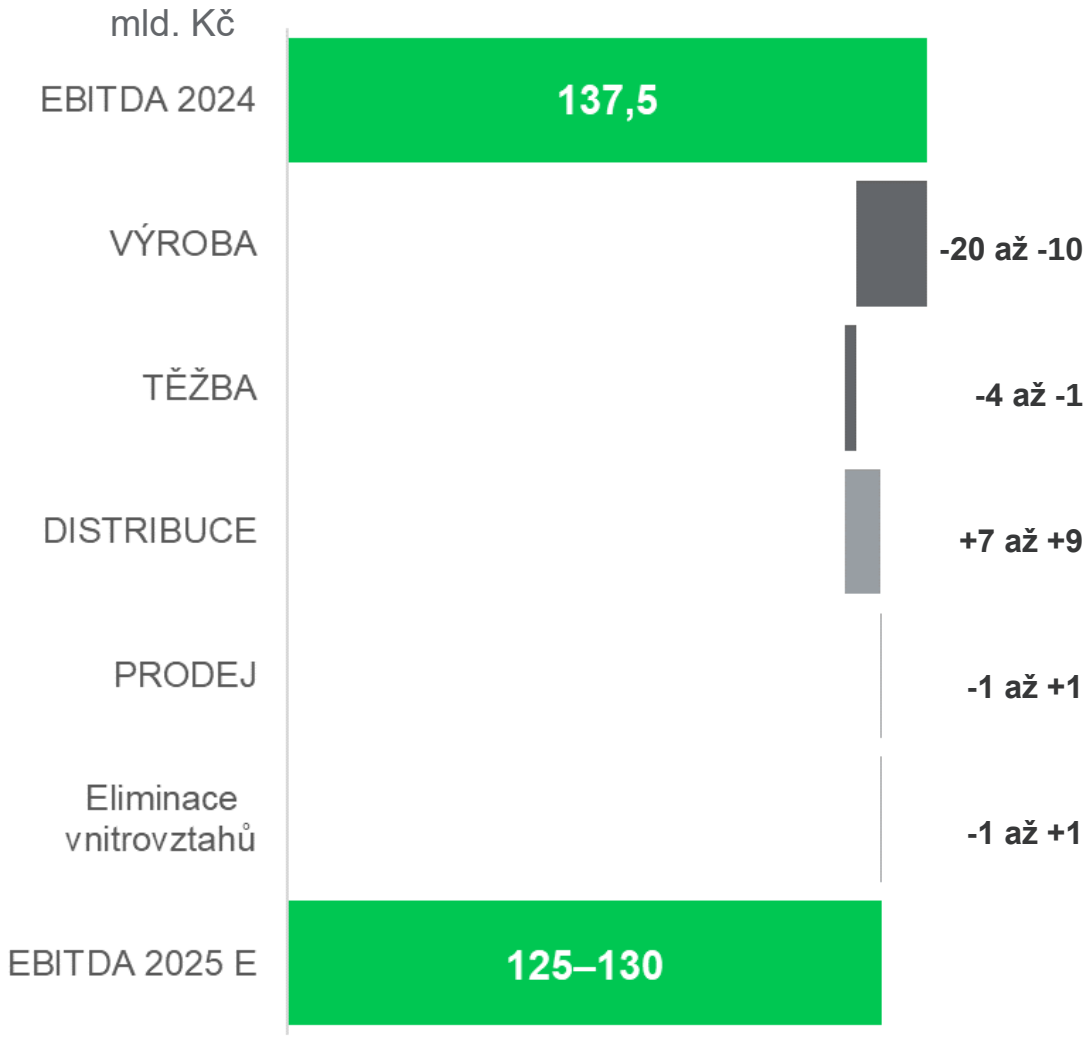
Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 120 až 125 EUR/MWh
- Celkové odpisy ve výši ~50 mld. Kč, z toho ~6 mld. Kč GasNet a ~7 mld. Kč v důsledku zrychlení odpisů uhelných aktiv v roce 2024
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 26–30 mld. Kč

Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložených daní

2025E EBITDA ovlivněna zejména nižšími realizačními cenami a příspěvkem Gasnet



VÝROBA
- – Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- – Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- – Rozpuštění rezerv v roce 2024
- \+ Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA
- – Nižší tržby z prodeje uhlí, zejména vlivem nižších realizačních cen
- – Vyšší stálé náklady

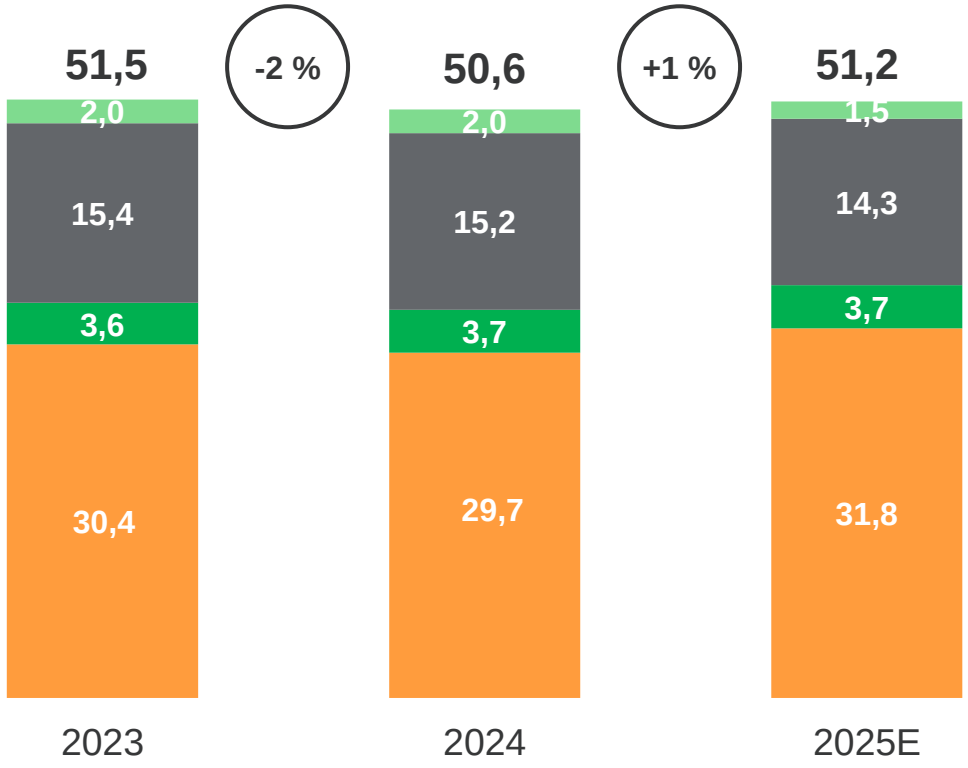
DISTRIBUCE
- \+ Příspěvek skupiny GasNet +7 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- \+ Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- – Jednorázové narovnání nákladů (-2 mld. Kč) na ztráty elektřiny v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ)
- – Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení

PRODEJ
- \+ Jednorázové narovnání nákladů (+2 mld. Kč) na ztráty v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Distribuce, tj. vůči segmentu DISTRIBUCE)
- \+ Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb
- – Rozpuštění rezerv v roce 2024 a nižší marže z prodeje elektřiny a zemního plynu
- – Výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024 (-1,3 mld. Kč)

Eliminace vnitrovztahů
- – Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Objem výroby v roce 2025 bude v podstatě stabilní, nárůst výroby z jádra kompenzuje klesající podíl uhlí

Výroba elektřiny (TWh)



V roce 2025 očekáváme růst o 1%

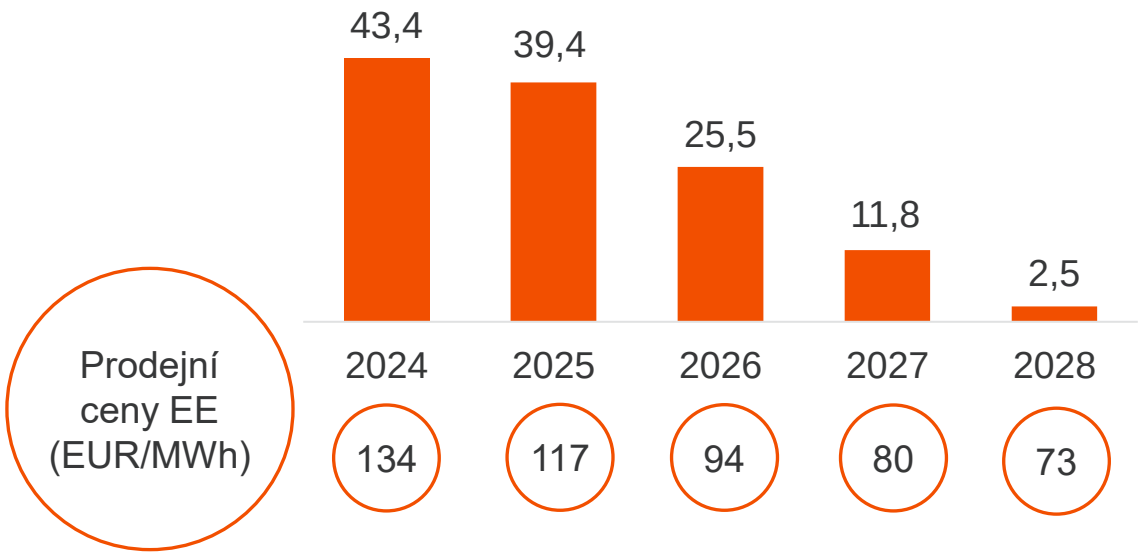
- \+ 2.1 TWh (7 %) nárůst jaderné výroby díky kratším odstávkám v Temelíně (blok B2 bez odstávky)
- – 0.9 TWh v důsledku prodeje polských aktiv v únoru 2025
- – 0.6 TWh předpokládáme pokles paroplynu v Počeradech, ale skutečný objem bude záviset na vývoji spreadů

- Výroba ze zemního plynu
- Výroba z uhlí
- Obnovitelné zdroje
- Jádro

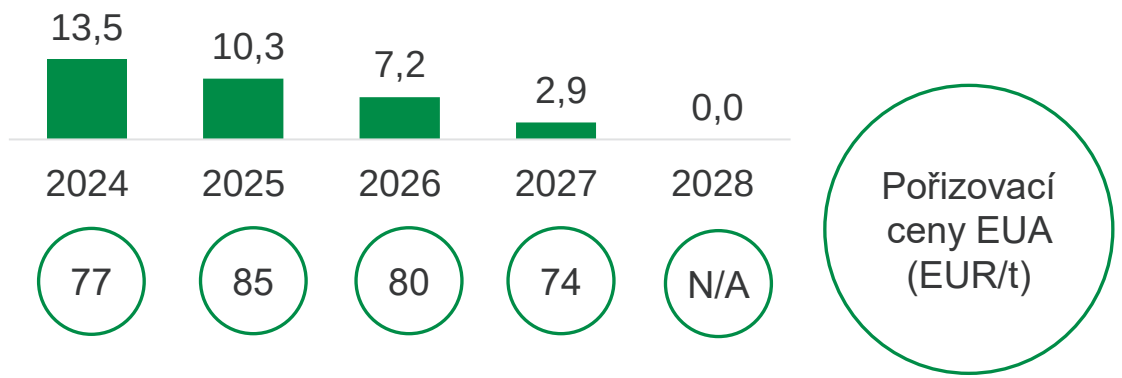
Výroba elektřiny v ČR – realizační ceny a objemy v roce 2024 a zajištění tržních rizik na roky 2025–2028

Uzavřené obchodní kontrakty na roky 2024–2028 k 31. 12. 2024:

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby v ČR**

2025	2026	2027	2028
~90 %	~60 %	~28 %	~7 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 45 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.
** Jedná se o zajištění marže výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- **Naše vize**
- Příloha

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**

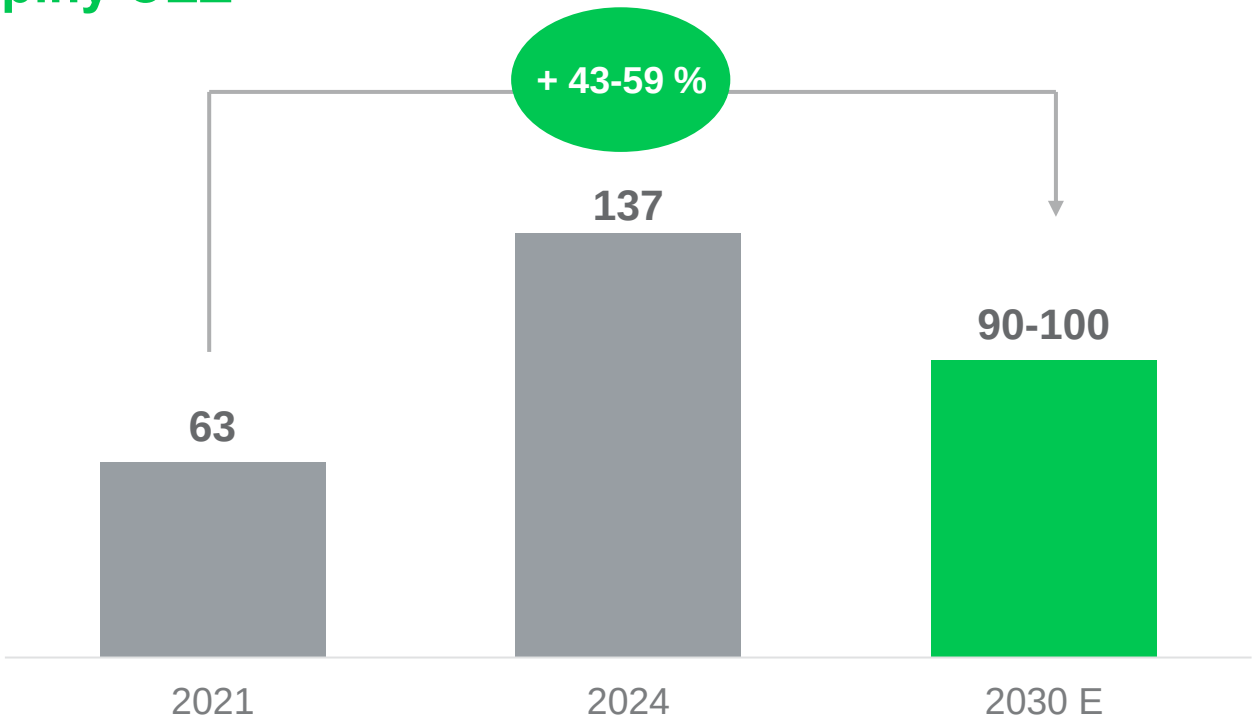
Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Cílem je dosahovat EBITDA 90 – 100 mld. Kč v roce 2030

Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)

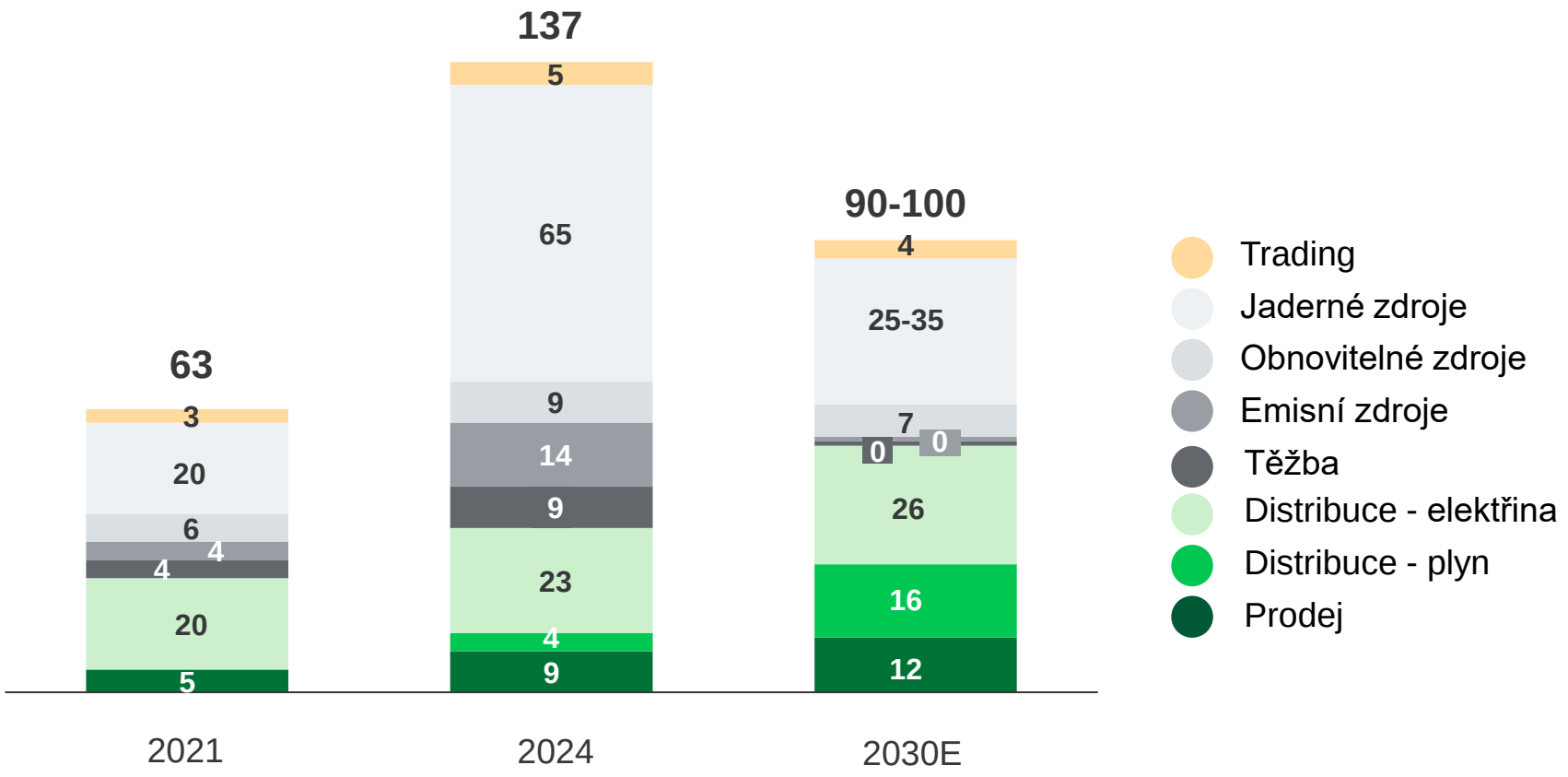


	2021	2024	2030 E
Průměrné realizační ceny elektřiny (EUR/MWh)	55	134	78-88*
Průměrná nákupní cena emisních povolenek (EUR/t)	25	77	83*

* Cena elektřiny/povolenky na otevřené pozici v roce 2030 je 67-80 EUR/MWh (baseload), resp. 86 EUR/t, odvozených z forwardových tržních cen stanoveným jako průměr od 26. 8. do 6. 9. 2024

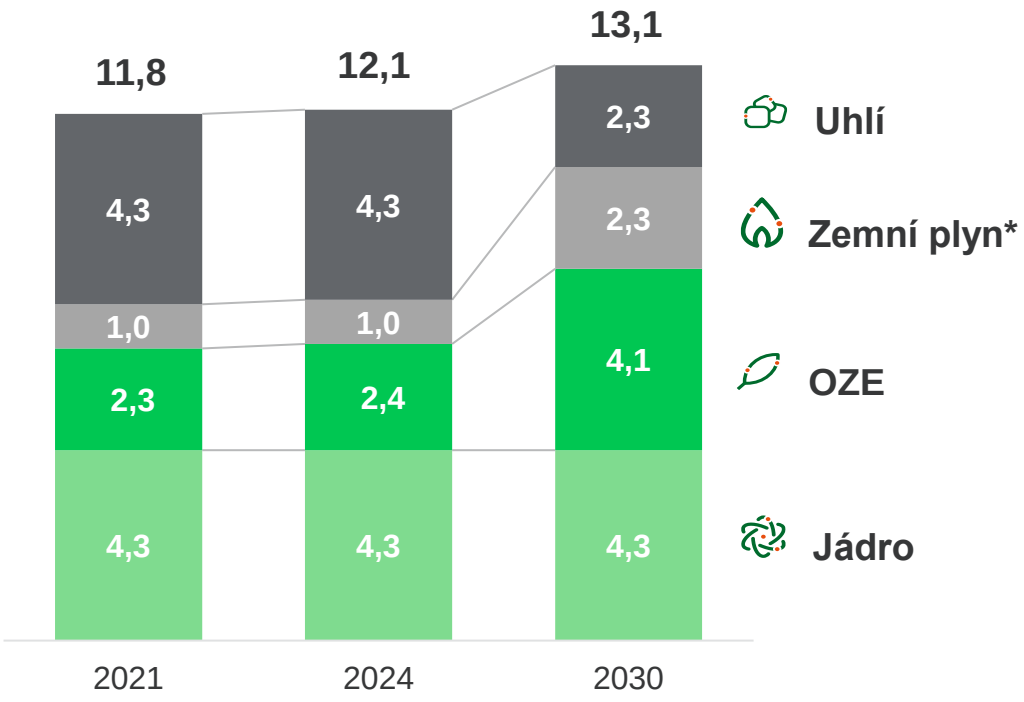
Struktura EBITDA se změní, EBITDA z těžby a výroby bude nahrazena regulovaným businessem

Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)

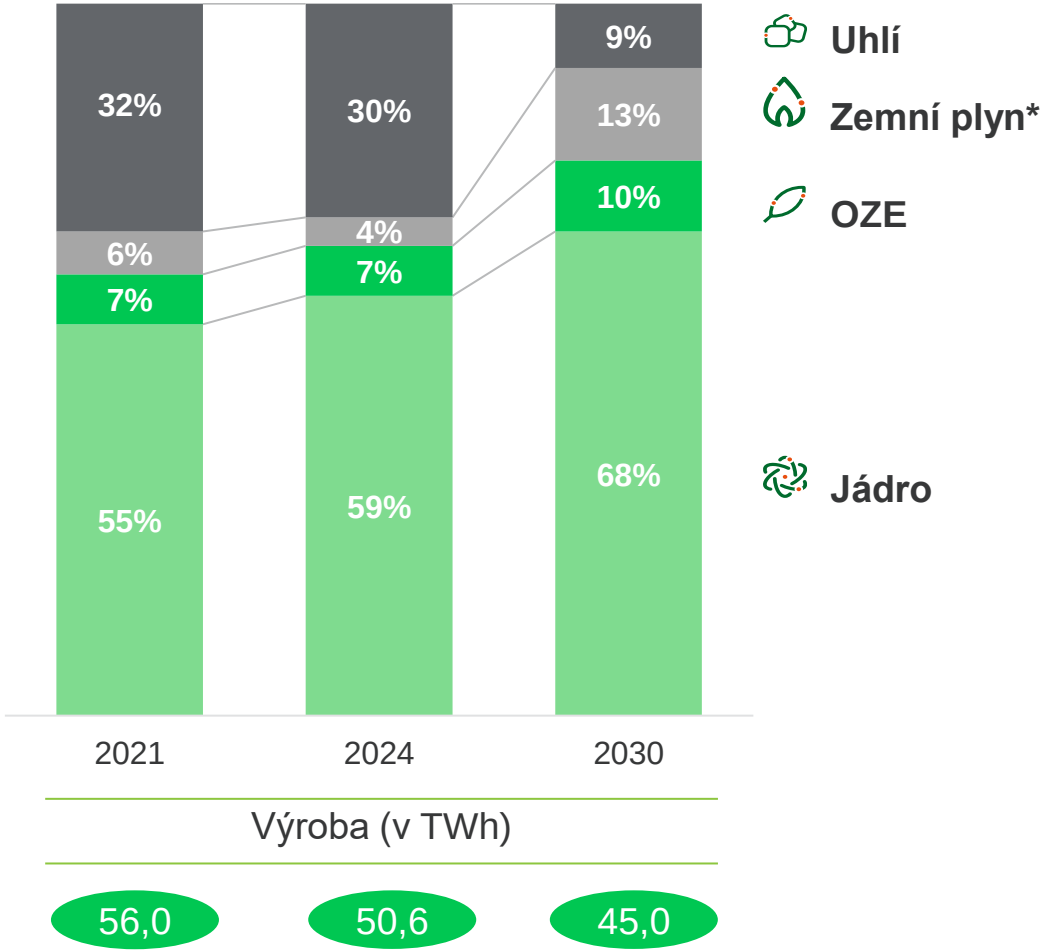


Skupina ČEZ plánuje podstatné navýšení výroby z bezemisních zdrojů

Instalovaný výkon GW



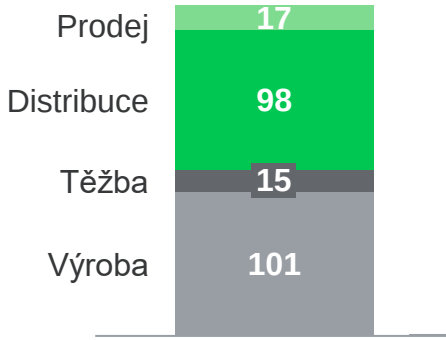
Výroba elektřiny Skupiny ČEZ (v %)



* Hodnoty uvedené k zemnímu plynu se vztahují na teplárenské zdroje a PPC Počerady.

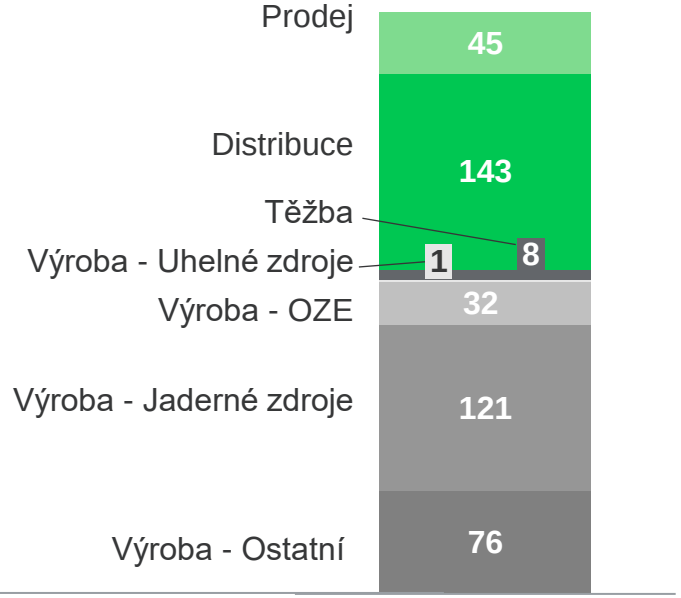
VIZE 2030 vyžaduje zdvojnásobení investic oproti minulosti, díky strategii se však udrží přiměřená zadluženost

Kumulativní CAPEX 2019–2024 (mld. Kč)



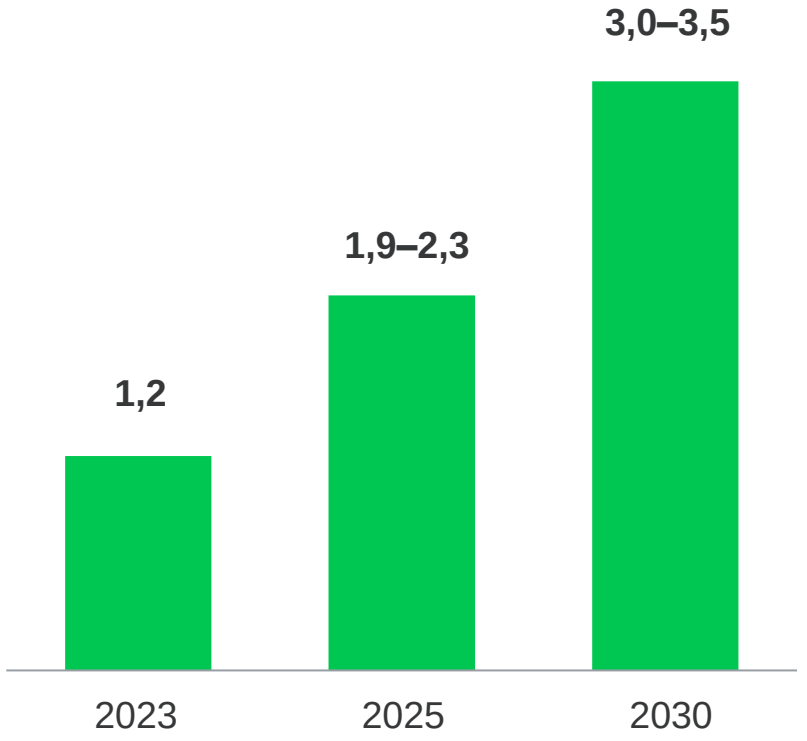
Celkem 231 mld. Kč

Kumulativní CAPEX 2025–2030 (mld. Kč)



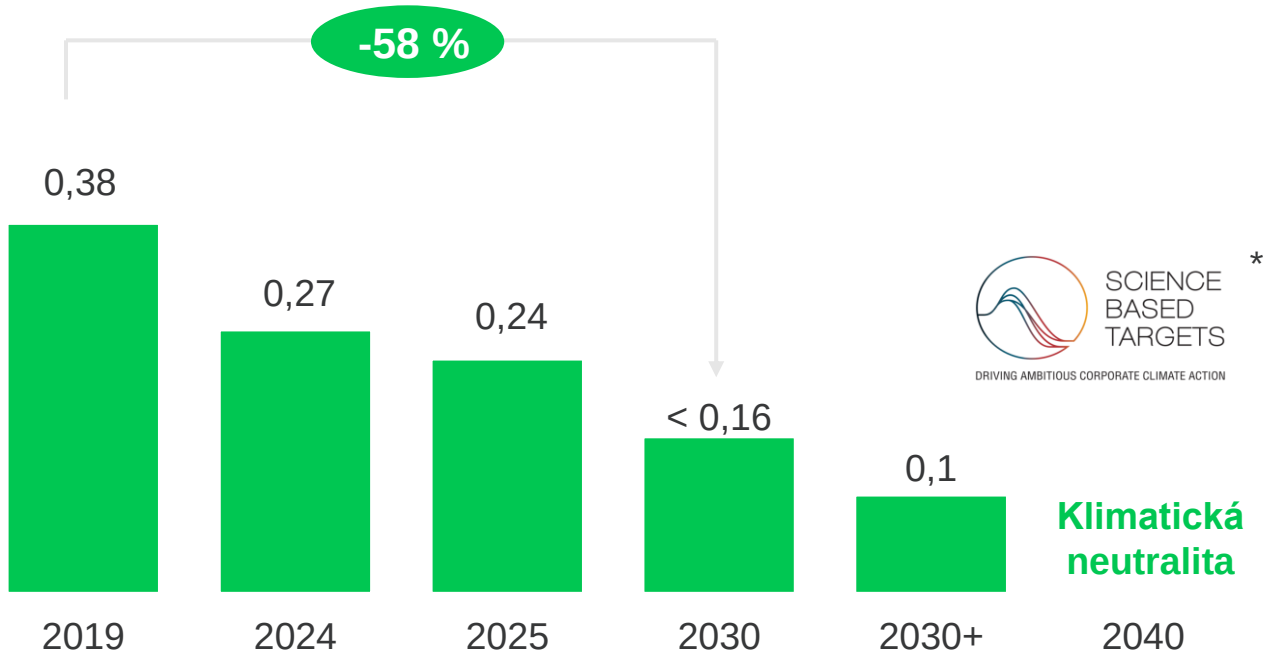
Celkem 427 mld. Kč

Ukazatel Čistý dluh / EBITDA



Skupina ČEZ dosáhne klimatické neutrality do roku 2040 (Scope 1, 2 a 3)

Snížení emisní intenzity CO_2 Skupiny ČEZ (t CO_2e/MWh, Scope 1 a 2)

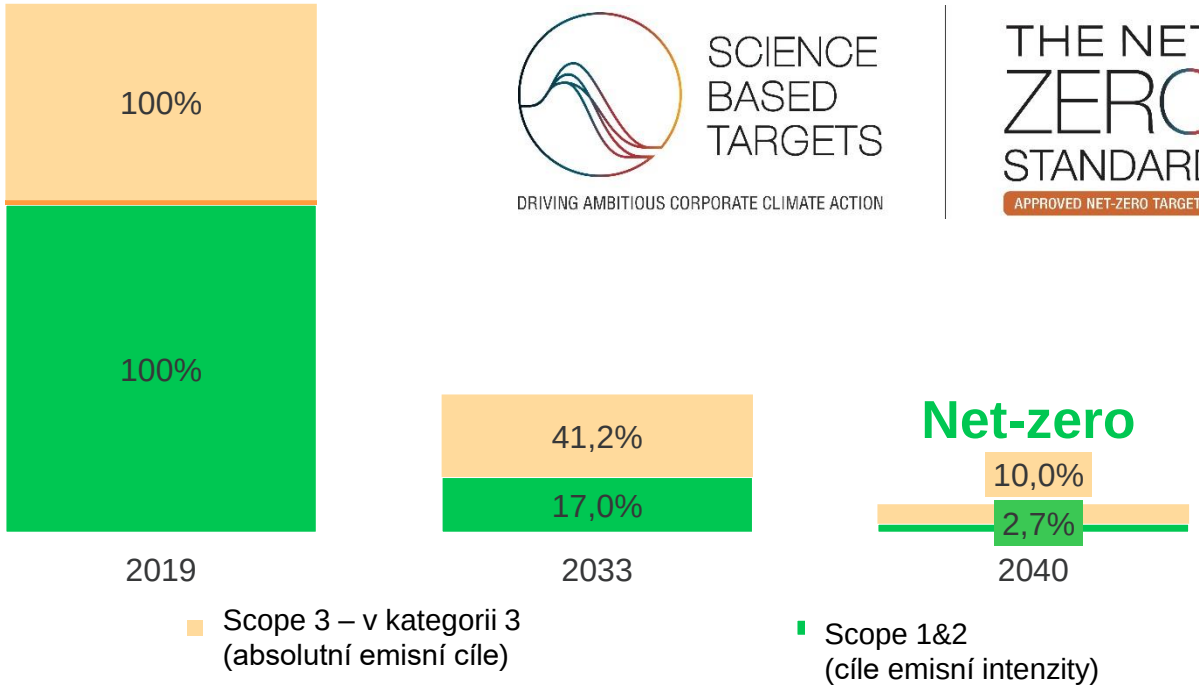


- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well bellow 2 degrees".
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace **do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety.**
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií.
- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality **do roku 2040 byl validován SBTi** jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.*

* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

Krátkodobé i dlouhodobé cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi

Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3



SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

THE NET ZERO STANDARD
APPROVED NET-ZERO TARGETS

- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

Ambicí Skupiny ČEZ je být lídrem v ESG, a proto jsou stanoveny cíle ve všech třech oblastech ESG

ESG závazky Skupiny ČEZ

Životní prostředí

- **Snížíme emise CO_2 v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees“ do 2030** (snížení z 0,38 tCO_2e/MWh v 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v 2030).
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.
- **Snížíme** NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.
- **Zredukujeme SO_2** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.
- Realizujeme opatření k dosažení **pozitivního dopadu na biodiverzitu** do 2030.

Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů do 2025.

Řízení společnosti

- Dosáhneme **30% zastoupení žen** v managementu.
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu,** od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.
- Budeme realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v **dodavatelském řetězci**[1]**.**

ČEZ se řadí mezi 6 % nejlepších společností podle agregovaného ESG ratingu[2]

1. Realizace opatření se týká i oblastí E a S
2. Zdroj: https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS_ k 31. prosinci 2024

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**

Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Hlavní cíle v rámci I. pilíře - Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

I Cíle 2030

Jádro

- Realizujeme opatření k dosažení **objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh** a vytvoříme podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti.
- **Zahájíme** výstavbu **prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech**.
- **Připravíme výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR)** až **na třech lokalitách v ČR**.

Tradiční (uhelná) **výroba – cíle do konce období 2030**

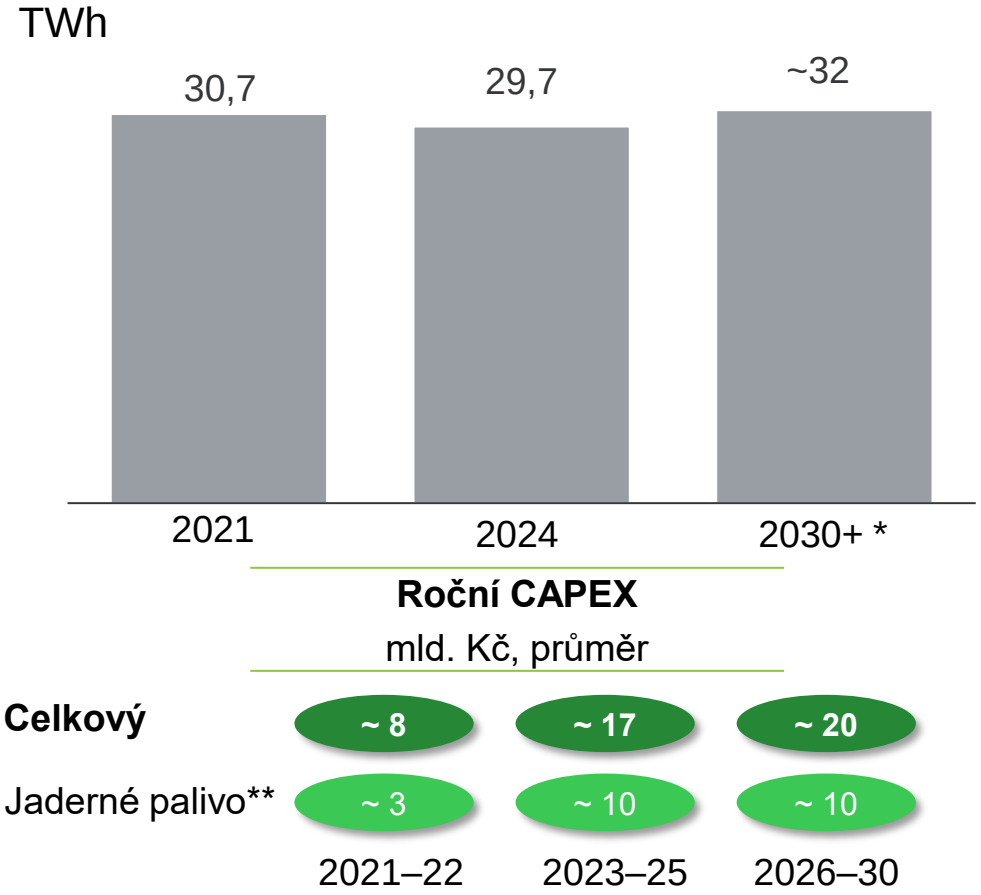
- **Významně utlumíme výrobu tepla a elektřiny z uhlí** a vybudujeme **nové nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla**.
- **Významně utlumíme i těžbu uhlí** a **výrobu elektřiny** v uhelných elektrárnách. Pro **uhelné lokality zajistíme dlouhodobý rozvoj** výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu.
- **Snížíme emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO_2e/MWh.**

Flexibilita a obnovitelné zdroje

- Za **příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR jsme připraveni, že**:
  - Investujeme až **40 mld. Kč do OZE** (VTE/FVE)
  - Zahájíme výstavbu až **1,5 GW nových plynových kapacit**, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Zvýšíme instalovaný výkon **akumulace elektřiny** na nejméně **300 MW_e**.

Realizace opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvoření podmínek pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti

Disponibilní výroba jaderných elektráren



Klíčové cíle v oblasti stávajících jaderných zdrojů:

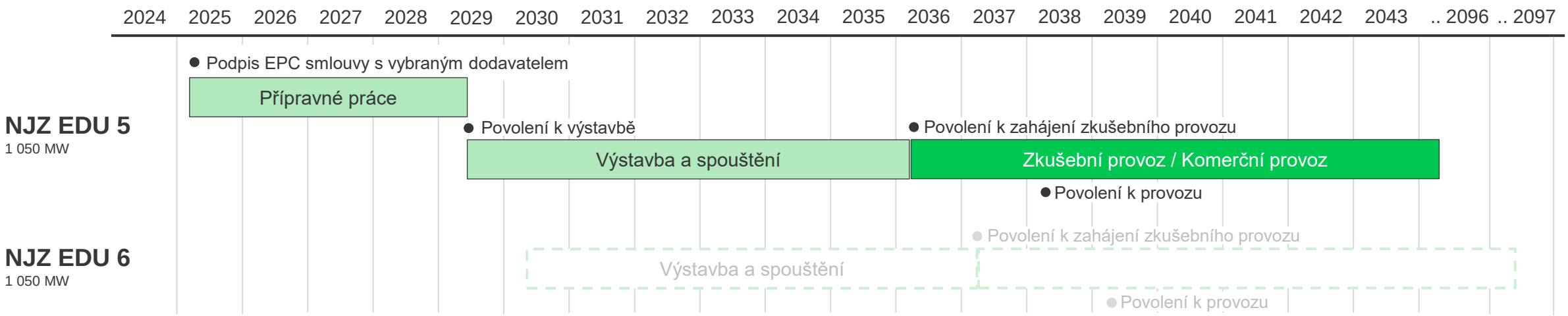
- Do roku 2030 dosáhnout disponibilního objemu výroby ve stávajících jaderných elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh ročně.
- Cílem je být připraveni na flexibilitu změny výkonu, tj. být disponibilní na úrovni 32 TWh a v případě potřeby upravit výkon dle technických a ekonomických možností.
- Dosáhnout 60leté provozní životnosti a aktivně připravovat kroky k ověření možnosti prodloužit životnost na 80 let.
- Průběžně pracovat na opatřeních, která zabezpečují udržení nízkých nákladů na provoz.
- Dosáhnout zkrácení doby trvání odstávek díky digitalizaci a dalším realizovaným opatřením (zefektivnění činností, využití IoT, data management, apod.)
- Kvůli válce na Ukrajině nadále pokračovat v diverzifikaci jaderného paliva a jeho dlouhodobém zajištění

* Objem výroby v roce 2030 bude záviset na zvoleném optimálním načasování výměny paliva v letech 2030-2031. Od roku 2031 dále se předpokládá průměrná roční výroba přes 32 TWh.
** Zabezpečujeme neruské palivo; nárůst v důsledku kumulace zásob.

Pro druhý nový blok v Dukovanech (EDU 6) je předpokládána obdobná forma státní podpory jako pro první (EDU 5). Sjednaná opatření podléhají dodatečnému schválení ze strany Evropské komise

- Společnosti Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájily **jednání se společností KHNP o výstavbě dvou bloků v lokalitě Dukovany a o možnosti zasmluvnit závazné opce na výstavbu dalších jaderných zdrojů v lokalitě Temelín** s předpokládaným podpisem smluv s dodavatelem v H1/2025.
- Nyní notifikovaná podpora počítá pouze s jedním blokem, při výstavbě dalších je **třeba znovu řešit** otázku **financování a formy státní podpory.**
- **Financování:**
  - S ohledem na **udržení přijatelné míry zadlužení** jsou možnosti zapojení Skupiny ČEZ do financování dalších nových jaderných bloků velice omezené.
  - Proto byl zvolen takový investorský model, který **ČEZ umožní nekonsolidovat dluh z výstavby nových bloků poskytnutý státem v rámci návratné finanční výpomoci.**
- **Forma státní podpory:**
  - Pro EDU 5 Evropská komise notifikovala mechanismus státní podpory zahrnující výkupní kontrakt, návratnou finanční výpomoc a smluvní nástroj k ochraně investora před změnami legislativního a regulačního prostředí v ČR.
  - Pro EDU 6 je předpokládán obdobný koncept **státní podpory jako pro EDU 5.**
  - Zvolená podpora pro EDU 6, resp. dvojblok, bude muset být v každém případě **(re)notifikována u Evropské komise.**

Činnosti v oblasti povolování, licencování i přípravě dalších opatření úspěšně pokračují, v H1/2025 bude podepsána EPC smlouva s vybraným dodavatelem



Povolovací proces a licencování

Hodnocení vlivu na životní prostředí

- Kladné stanovisko vydáno MŽP dne 30. 8. 2019, probíhá plnění podmínek.

Povolení k umístění (SÚJB dle atomového zákona)

- Povolení vydáno dne 8. 3. 2021, probíhá plnění podmínek / seismická mise MAAE v 06/2022.

Autorizace výrobny (MPO dle energetického zákona)

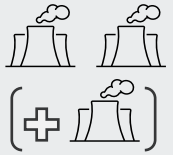
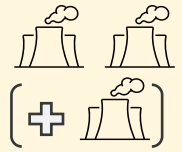
- Kladné stanovisko vydáno dne 27. 4. 2021.

Územní řízení (Stavební úřad MěÚ Třebíč / MPO dle stavebního zákona)

- Žádost podána na stavební úřad 1. 6. 2021.
- Dne 27. 2. 2025 bylo vydáno pravomocné územní rozhodnutí pro dva bloky v lokalitě Dukovany.

ČEZ připravuje výstavbu prvního SMR v Temelíně a rozvoj SMR na dalších lokalitách

- Připravujeme výstavbu malých jaderných modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu 3 000 MW do roku 2050 s cílem zahájit **první SMR v lokalitě Temelín** s ambicí jeho zprovoznění ještě před dokončením NJZ v Dukovanech.
  - Díky modulárnímu designu předpokládáme kratší dobu výstavby oproti tradičním velkým blokům.
  - Pro první SMR v lokalitě Temelín předpokládáme zajištění financování a provozu obdobnou formou* jako v případě NJZ Dukovany.
- Vyjednali jsme strategickou spolupráci s Rolls-Royce SMR – ČEZ bude tak v roli jak zákazníka, tak partnera.

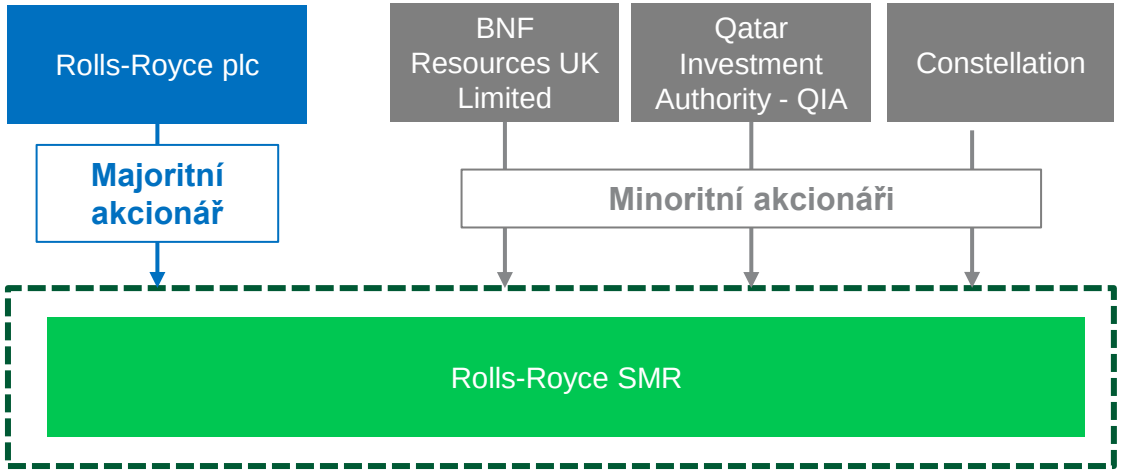
Lokalita	Jednotky	Přístup v rámci lokality / SMR jednotky
Temelín		▪ Pokračujeme v intenzivní přípravě pro zajištění realizace před dokončením NJZ v Dukovanech
Tušimice		▪ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokalita 1		▪ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokality		▪ Paralelně probíhá analýza dalších potenciálních lokalit

* V souladu se Zákonem o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice

ČEZ investuje do společnosti Rolls-Royce SMR a stane se tak strategickým partnerem pro rozvoj SMR ve světě

- Společnost Rolls-Royce SMR vznikla v listopadu 2020 a v současné době vyvíjí malý modulární tlakovodní reaktor o výkonu 470 MW_e – společnost je v **pokročilé fázi licenčního procesu** v zemi původu.
  - Společnost cíli na výstavbu a spuštění **prvního SMR ve Velké Británii** v první polovině 30. let.
  - Rolls-Royce SMR má významnou podporu britské vlády při rozvoji SMR.
  - Společnost Rolls-Royce SMR je v pokročilé fázi jednání o **dodávkách do dalších zemí** (např. Švédsko, Finsko, Nizozemsko, Polsko).
- ČEZ dojednal vstup do Rolls-Royce SMR s cílem využít svých globálních schopností a know-how při zavádění technologie SMR.
- **Closing transakce proběhl dne 04/03/2025** a ČEZ tak postupně získá přibližně **20% podíl** v Rolls-Royce SMR.

Vlastnická struktura (před vstupem ČEZ):



Ostatní akcionáři:

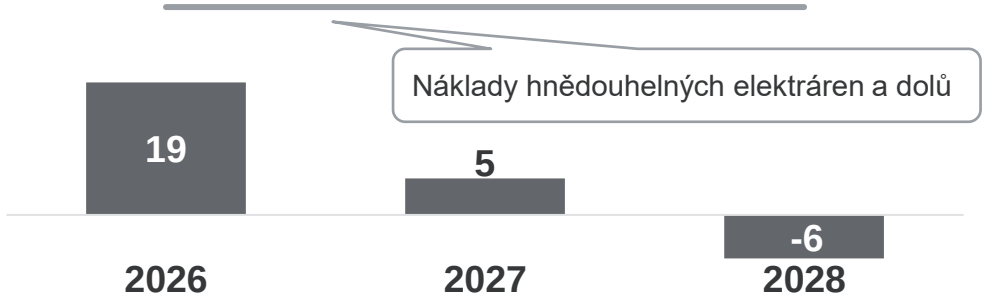
- **Rolls-Royce plc** –britská nadnárodní strojírenská společnost, která navrhuje, vyrábí a servisuje technologie pohonu
- **BNF Resources** – holdingová společnost v oblasti finančních služeb se zaměřením na investice v energetice
- **QIA** – investiční fond státu Katar
- **Constellation** – energetická společnost, která vlastní a provozuje flotilu 21 jaderných reaktorů v USA

Ekonomika tradičních zdrojů je závislá na spreadu mezi cenou elektřiny a emisní povolenky, přičemž jeho výše se stále snižuje

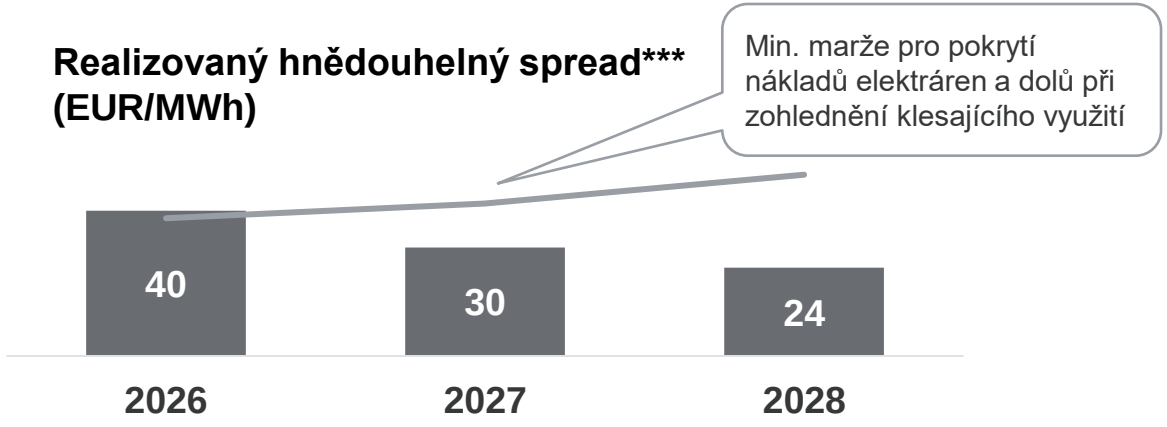
Ceny elektřiny v ČR, baseload, forwardy* (EUR/MWh)

Ceny emisní povolenky (EUA), forwardy* (EUR/t)

Hnědouhelný baseload spread (EUR/MWh)**



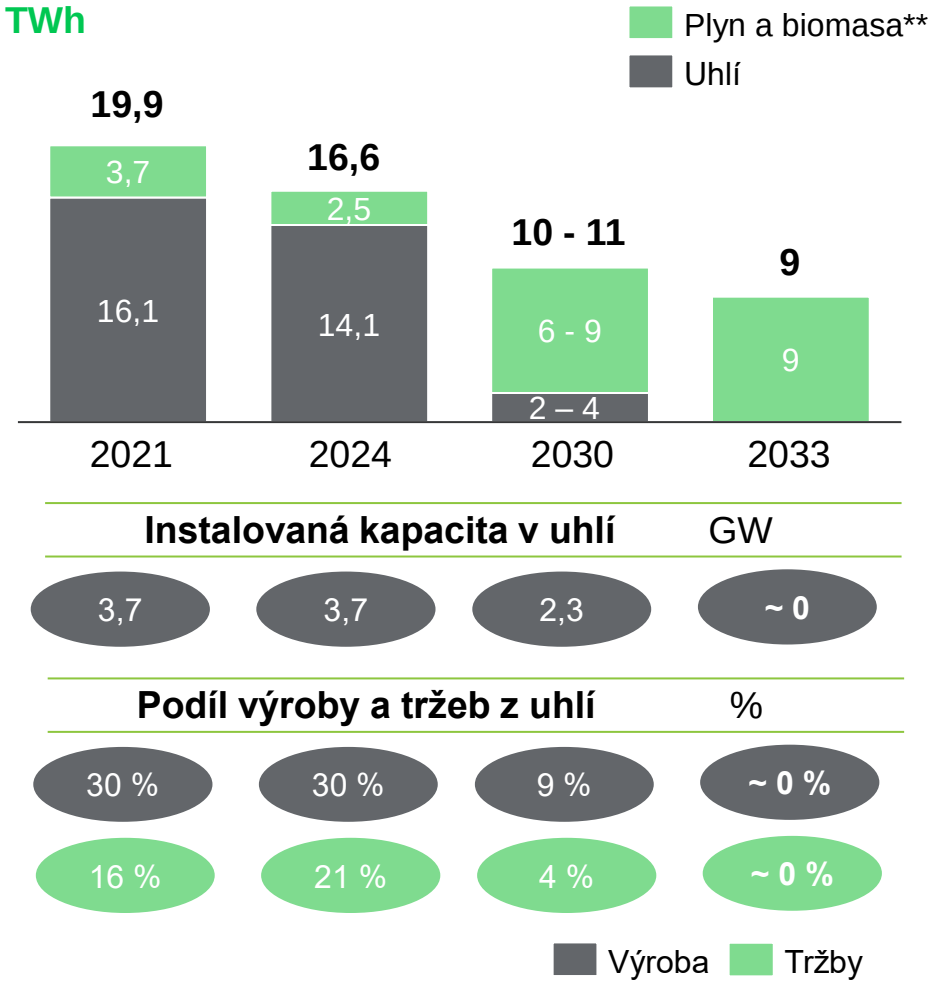
Realizovaný hnědouhelný spread* (EUR/MWh)**



* Data z 01/2025
** Hnědouhelný baseload spread: cena baseload elektřiny v ČR mínus cena povolenky (při účinnosti 36,4%)
*** Hnědouhelný baseload spread upravený podle předpokládaného provozu elektráren

Významně utlumujeme uhelné elektrárny, výroba tepla a elektřiny bude kolem roku 2030 transformována na nízkoemisní

Výroba elektřiny z uhlí, plynu a biomasy v ČR*



Postupně utlumujeme provoz uhelných elektráren a připravujeme nízkoemisní zdroje - do roku 2033 zcela ukončíme výrobu elektřiny a tepla z uhlí a také těžbu uhlí

- Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
- Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.
- Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.
- Utlumíme **spalování uhlí v teplárenských** lokalitách do roku **2030.**
- Utlumíme i **výrobu elektřiny z uhlí do konce období 2030.**
- Dekarbonizací výrobního portfolia **snížíme emisní intenzitu pod 0,16 tCO2/MWh** do konce období 2030*.

Flexibilitu zajistíme pomocí plynových zdrojů i akumulace

- Připravujeme výstavbu a jsme připraveni investovat do **více než 1,5 GW plynových elektráren** v závislosti makroekonomických podmínkách a **dostupnosti podpor (kapacitní platby)** pro lokality Počerady, Prunéřov, Mělník, Dětmarovice a Ledvice (nyní není zahrnuto v grafu).

* Včetně společnosti Teplárenská, a.s., která je věcně řazena pod ČEZ ESCO
** Bez elektrárenských zdrojů.

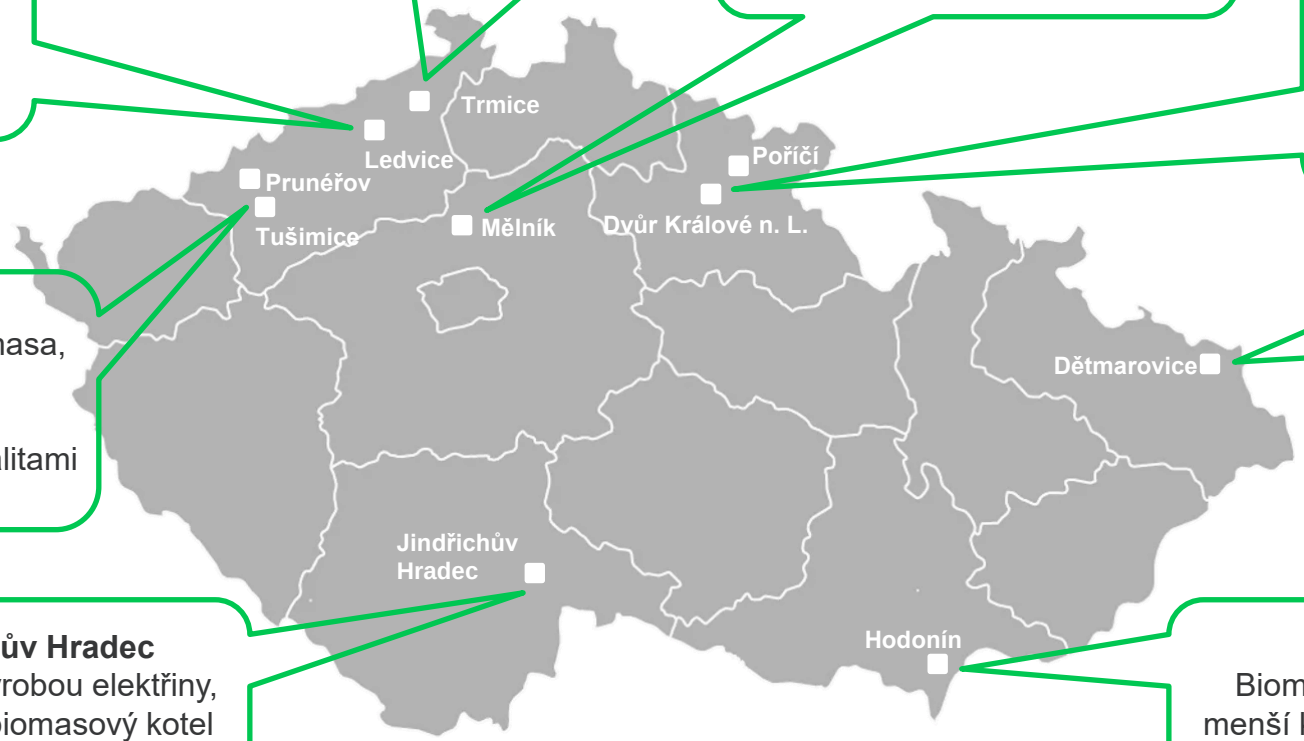
Transformace teplárenství ve Skupině ČEZ přinese kromě zajištění tepla i více než 1,1 GW instalovaného elektrického výkonu ve vysokoúčinných kogeneračních zdrojích

Trmice
Stávající plynový kotel
Biomasa, paroplynový zdroj
Dokončení výstavby 2029

Mělník (Energotrans)
Paroplynové zdroje, plynové kotle, ZEVO
Dokončení výstavby 2029-2030

Ledvice
Stávající plynový kotel bude doplněn o biomasu a další technologii
Probíhá výběr optimálního teplárenského řešení

Poříčí: Biomasa s výrobou elektřiny, plynový kotel
Dokončení výstavby 2029
Dvůr Králové n. L.:
Biomasa, plynové kotle
Již realizováno



Tušimice + Prunéřov
Prunéřov: plynové motory, biomasa, plynový kotel
Tušimice: záložní plynový kotel
Tepelný propoj mezi oběma lokalitami
Dokončení výstavby 2027

Dětmarovice
Plynové motory, biomasa, plynový kotel
Dokončení výstavby 2026

Jindřichův Hradec
Biomasa s výrobou elektřiny, výtopenský biomasový kotel
Již realizováno

Hodonín
Biomasa, plynový kotel, menší kogenerační jednotky
Dokončení výstavby 2029

Probíhá příprava projektů více než 1,5 GW_e nových plynových elektráren, což umožní jejich zprovoznění na počátku 30. let

Prioritně jsou v současnosti připravovány záměry plynových zdrojů pro teplárenství (s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla).
Ve vybraných lokalitách uhelných elektráren budou následovat PPC určené primárně pro flexibilní výrobu elektřiny.

Připojení k technické infrastruktuře

- Pro připravované projekty máme zajištěn způsob napojení na plynárenskou soustavu a vyvedení jejich elektrického výkonu.

Technická příprava

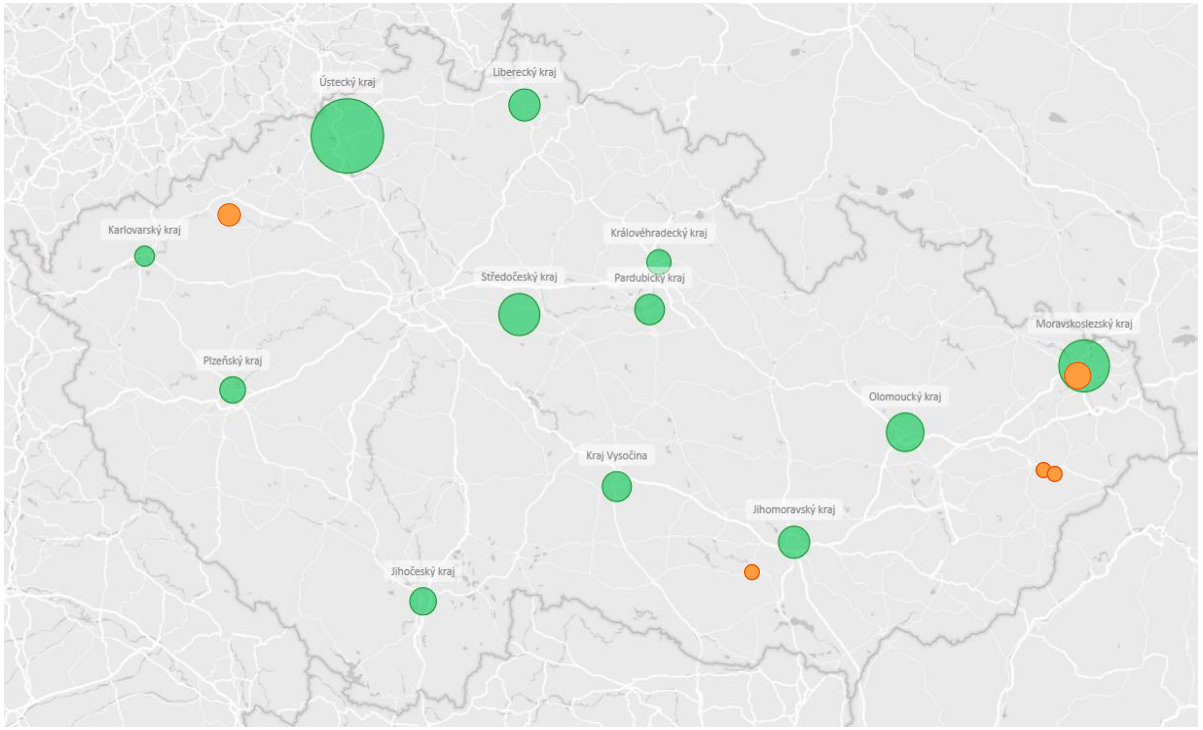
- Probíhá zpracování záměrů projektů, v rámci které jsou především řešeny technické aspekty realizace PPC.

Environmentální posouzení

- V lokalitě Mělník vydáno souhlasné stanovisko EIA.
- V dalších lokalitách pracujeme na přípravě potřebné dokumentace.

Projekty nových plynových elektráren čekají především na dokončení potřebné legislativy ČR a budou připraveny pro účast v kapacitních aukcích

Rozvíjíme aktivní portfolio FVE a VTE, ale i 30 transformoven za účelem zajištění kapacity pro připojení nových OZE projektů



Objem portfolia OZE (FVE + VTE) v jednotlivých krajích

Objem bateriového portfolia

Data k 31. 12. 2024

> 5 GW_p
aktivní portfolio FVE

> 0,5 GW
aktivní portfolio VTE

903 MW_p
získaná podpora z Mod. fondu (FVE)

~ 155 MW_p
OZE v provozu (navíc dalších ~ 160 MW_p ve výstavbě)

13 MW_e
bateriová akumulace v provozu

300 MW_e
cílené zvýšení výkonu akumulace k roku 2030

Klíčové cíle v oblasti obnovitelných zdrojů a baterií

- Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investujeme až 40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)
- Zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 Mw_e

Zahraniční portfolio

- Aktuálně provozujeme 190 MW větrných elektráren (Německo, Francie) a > 60 MWp FVE (Německo).
- V Německu a Francii pracujeme na portfoliu v developmentu, do 2030 očekáváme zprovoznění dalších ~0,2 GW větrných elektráren.
- Vlastníme developerskou a stavební společnost Belectric, která rozvíjí, staví a udržuje projekty FVE a baterií napříč Evropou (projekty mají typicky předem zajištěného kupce).

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**

Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Hlavní cíle v rámci II. pilíře - Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

II Cíle 2030

Distribuce elektřiny a plynu

- **V ČEZ Distribuci investujeme** do **posílení* sítí**, **smart grids** a **digitalizace**, abychom umožnili přechod české energetiky na bezemisní a umožnili vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.
- **Připravíme GasNet na přechod energetiky ČR** z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.

Prodej

- **Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů**.
- **Rostoucí kvalitou služeb** udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme bázi zákazníků.**
- Rozšíříme **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu**.

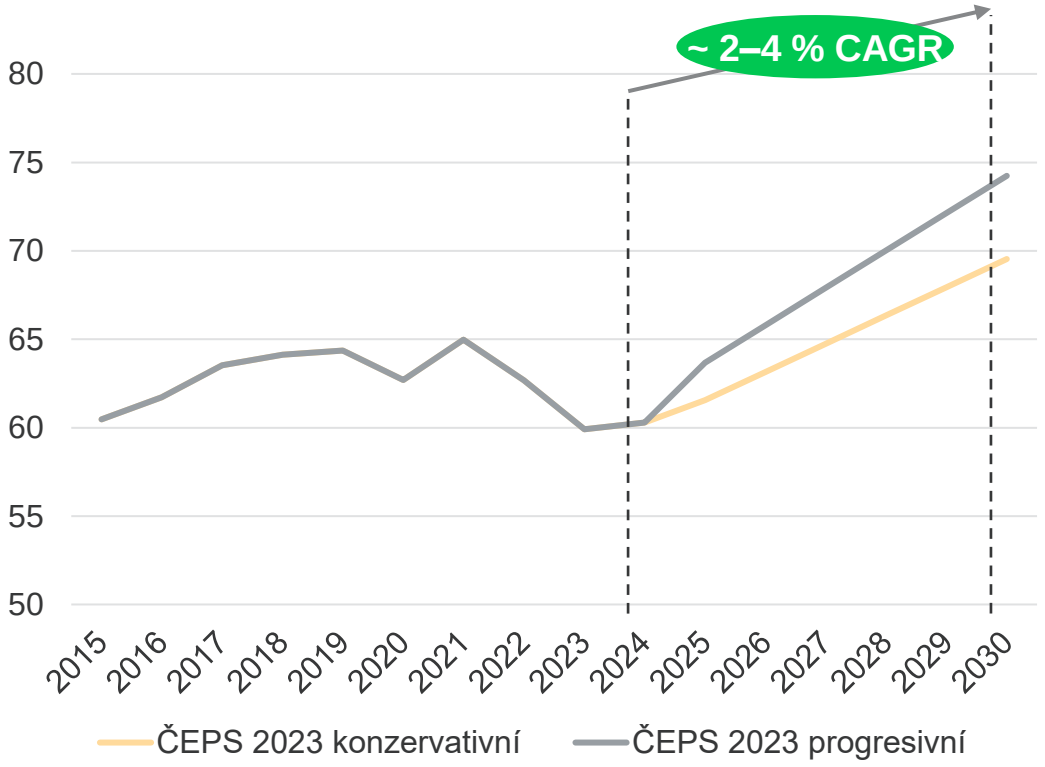
ESCO

- Posílíme roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu.
- **Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu** – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

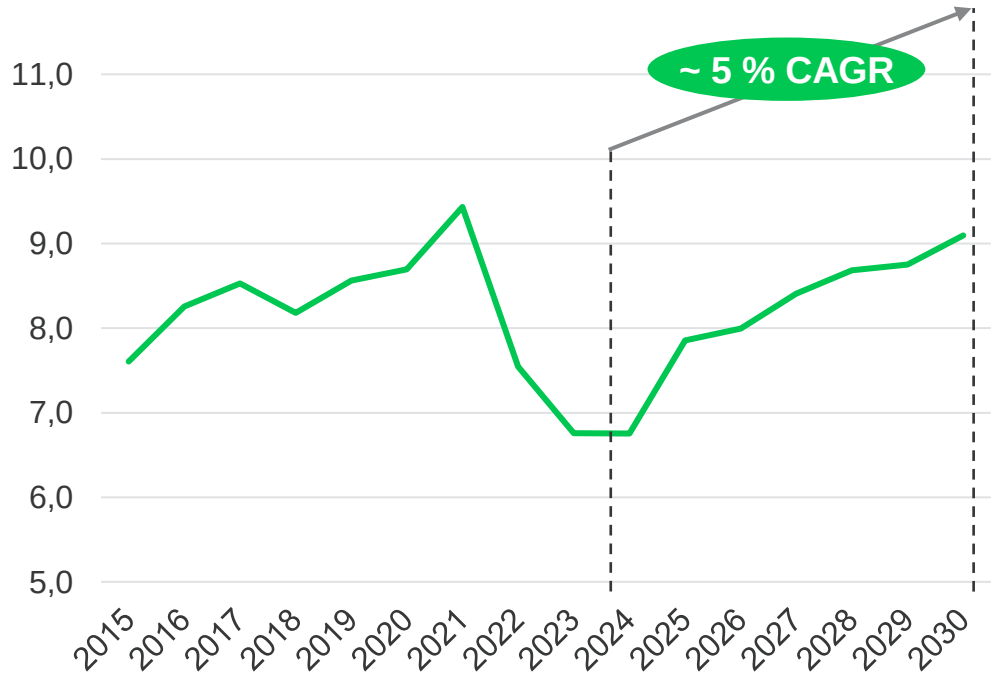
* rozvoje a obnovy

Očekává se, že spotřeba elektřiny a plynu v ČR poroste

Spotřeba elektřiny
(Dle ČEPS, TWh za rok)



Spotřeba plynu
(Dle NET4GAS, bcm za rok)



Přehled regulatorních parametrů pro distribuci elektřiny a plynu pro novou regulatorní periodu od 1. 1. 2026

Regulační parametry

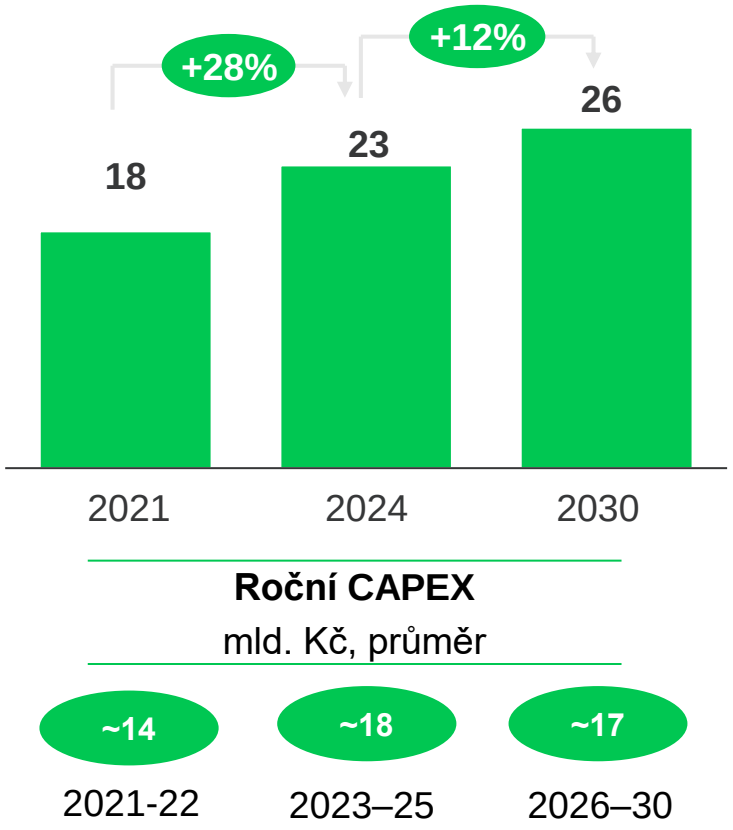
- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny/plynu
  - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB (zisk) - ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + faktor trhu
  - **Regulovaná báze aktiv (RAB**) ročně navýšena o hodnotu čistých investic a ponížena o odpisy
  - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,9 % pro 2025–2030 s bonusovým WACC o maximální výši 1,5 p.b. při splnění definovaných KPI uplatněný na celý RAB (tj. maximální výše 8,4 %)
  - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 6. regulační periodě je faktor produktivity (dříve faktor efektivity) nastaven na 0,2 % ročně.
  - **Faktor kvality** (pouze pro distribuci elektřiny) – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku.
  - **Faktor trhu** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy, náklady na likvidaci živelních událostí).

Regulační perioda

- 6. regulační perioda 1. 1. 2026 až 31. 12. 2030,
- Hlavní priority:
  - Umožnění transformace energetiky při současném zvyšování efektivity
  - Zajištění odpovídajících cen pro zákazníky a vhodných podmínek pro financování a návratnost vynaložených investic
  - Zachování požadované úrovně bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav
  - Zapracování motivačních prvků i do tarifního systému v elektroenergetice

Cílem je vybudování chytré digitální distribuční soustavy

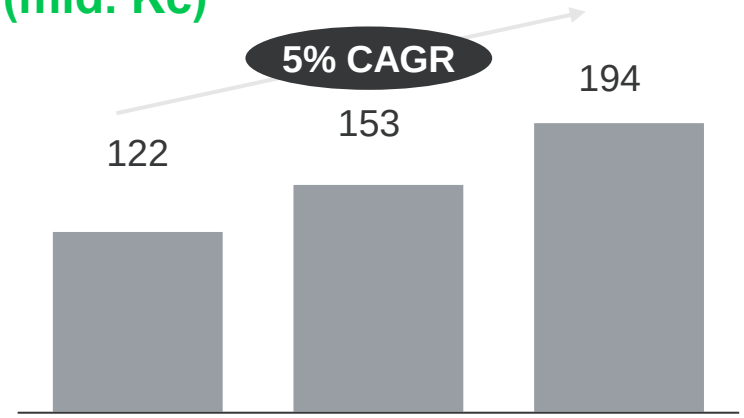
EBITDA distribuce (Stávající aktiva, mld. Kč)



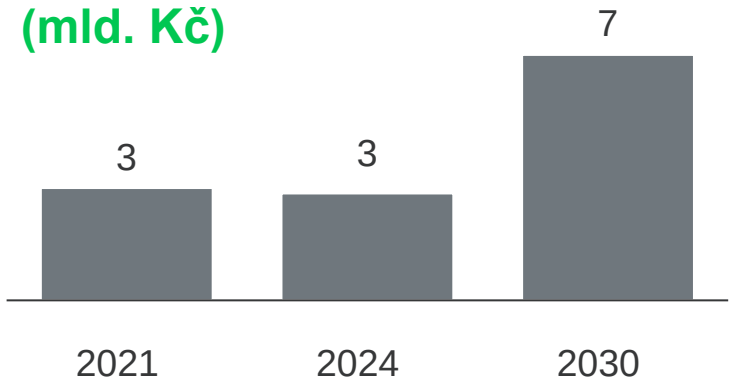
Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

~14	~18	~17
2021-22	2023–25	2026–30

Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow (mld. Kč)



ČEZ díky investicím do distribuční sítě elektřiny přispívá k transformaci energetiky

Digitální transformace 2030

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry.
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů.
- 8 500 km optických sítí (ve srovnání s 6 205 km dnes).

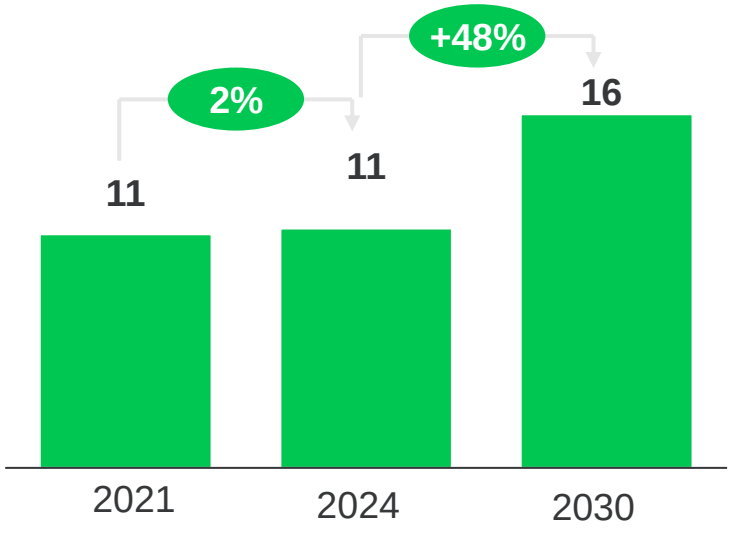
Podpora elektrifikace 2030

- **Distribuované množství elektřiny se zvýší až o 20 %**
- **Připojený výkon OZE se až zdvojnásobí**

Pozn: Free cash flow = Peněžní tok z provozní (bez nákladových a výnosových úroků) a investiční činnosti

GasNet cílí na umožnění přechodu teplárenství na zemní plyn při udržení silných finančních výsledků

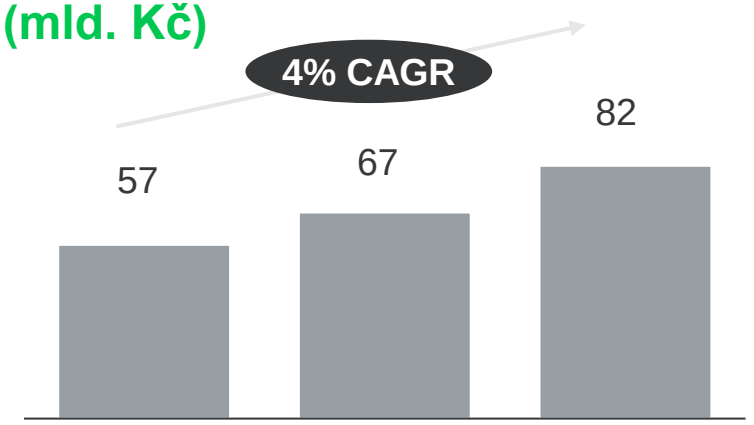
EBITDA GN a GNS (mld. Kč)



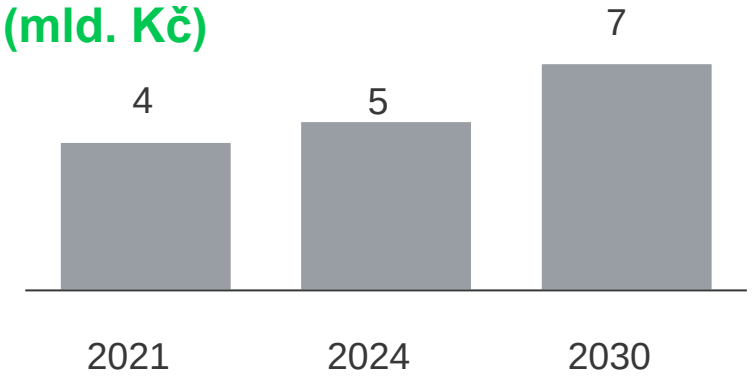
Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

~ 5	~ 7
2021–24	2025–30

Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow* (mld. Kč)



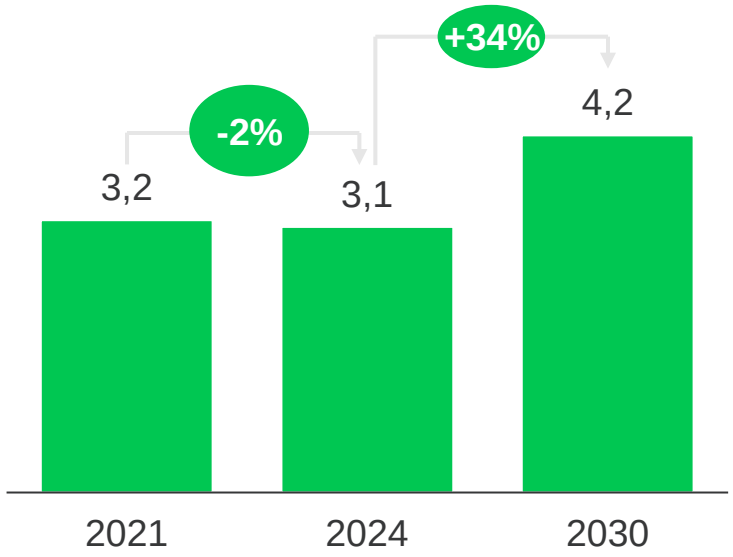
Umožníme přechod teplárenství na zemní plyn a napomůžeme tak snížení emisní náročnosti energetiky v ČR.

- Plyn bude hrát zásadní roli při odchodu teplárenství i elektroenergetiky od uhlí.
- Ve střednědobém horizontu proto očekáváme nárůst poptávky po zemním plynu – **distribuované množství se zvýší na 75 TWh v roce 2030** (oproti 59 TWh v r. 2024).
- V dlouhodobém horizontu bude zemní plyn nahrazován obnovitelnými a nízkoemisními plyny (vodík a biometan).

Pozn: Free cash flow = Peněžní tok z provozní (bez nákladových a výnosových úroků) a investiční činnosti

Zvětšení zákaznické báze vůči roku 2021, její stabilizace po DPI a udržení vysoké zákaznické spokojenosti

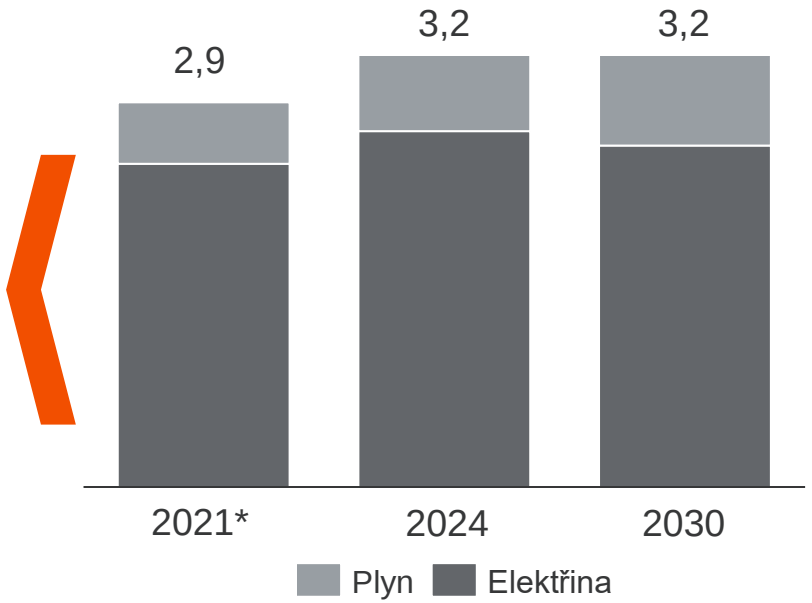
EBITDA retail (ČEZ Prodej, mld. Kč)



Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

2023–25	2026–30
~ 0,5	~ 0,5

Počet zákazníků (miliony)



Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů.

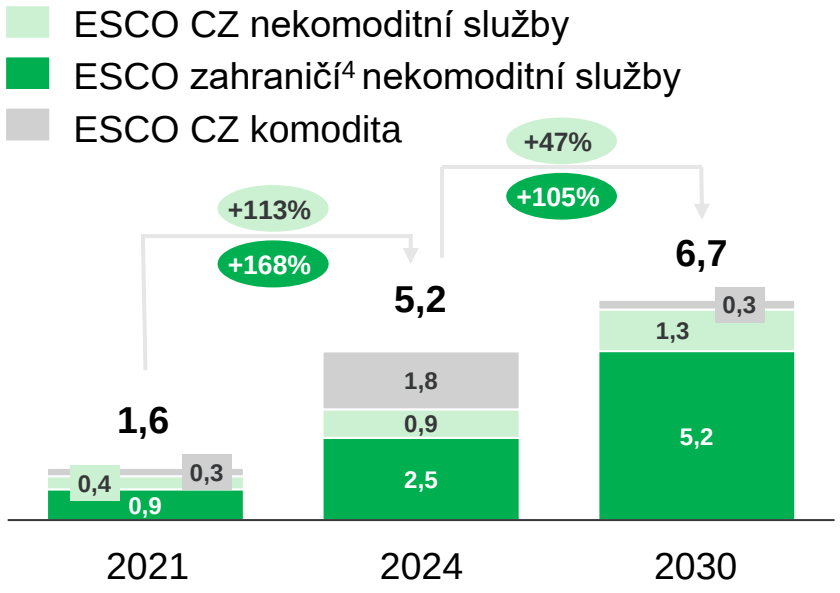
Rostoucí kvalitou služeb udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme naši bázi zákazníků.**

Rozšíříme **portfolio produktů,** které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.**

*Q3/2021 – před pádem Bohemia Energy

Skupina ČEZ poroste v energetických službách podporováním dekarbonizace svých zákazníků

EBITDA ESCO (mld. Kč)



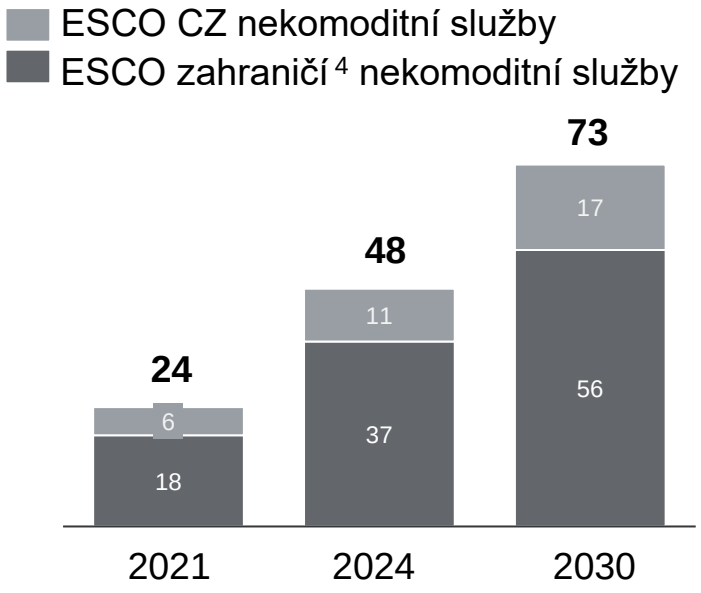
Roční investice[1,3]

mld. Kč, průměr

~ 5 (2023–25)

~ 5 (2026–30)

ESCO tržby (mld. Kč)



EBITDA marže (%) [2,3]

mld. Kč

6% (2021)

7% (2024)

9% (2030)

Posílíme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

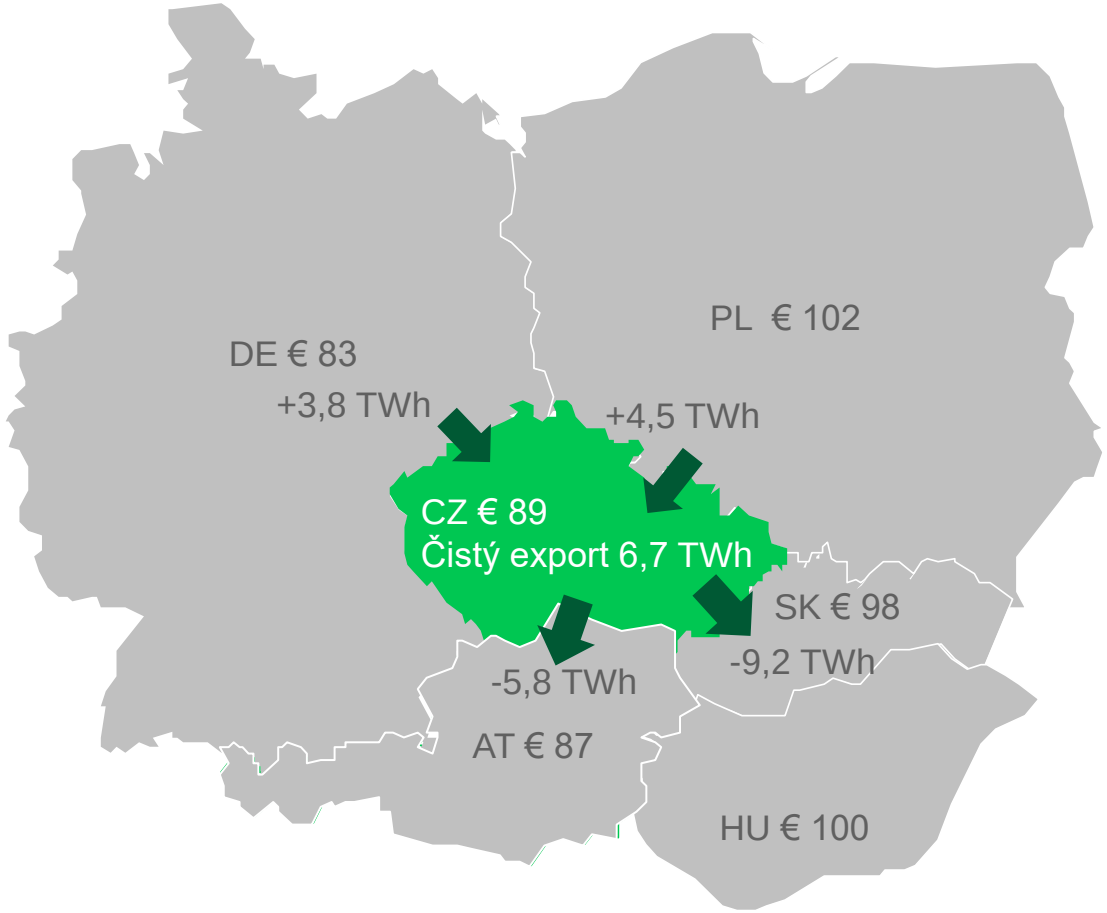
Poznámky:
1. Zahrnuje finanční investice
2. Pouze nekomoditní služby
3. Hodnoty bez společnosti Teplárenská, a.s. (TAS), nicméně od 1.1.2025 věcně řízeno pod ČEZ ESCO
4. Primárně Německo, Polsko

Příloha

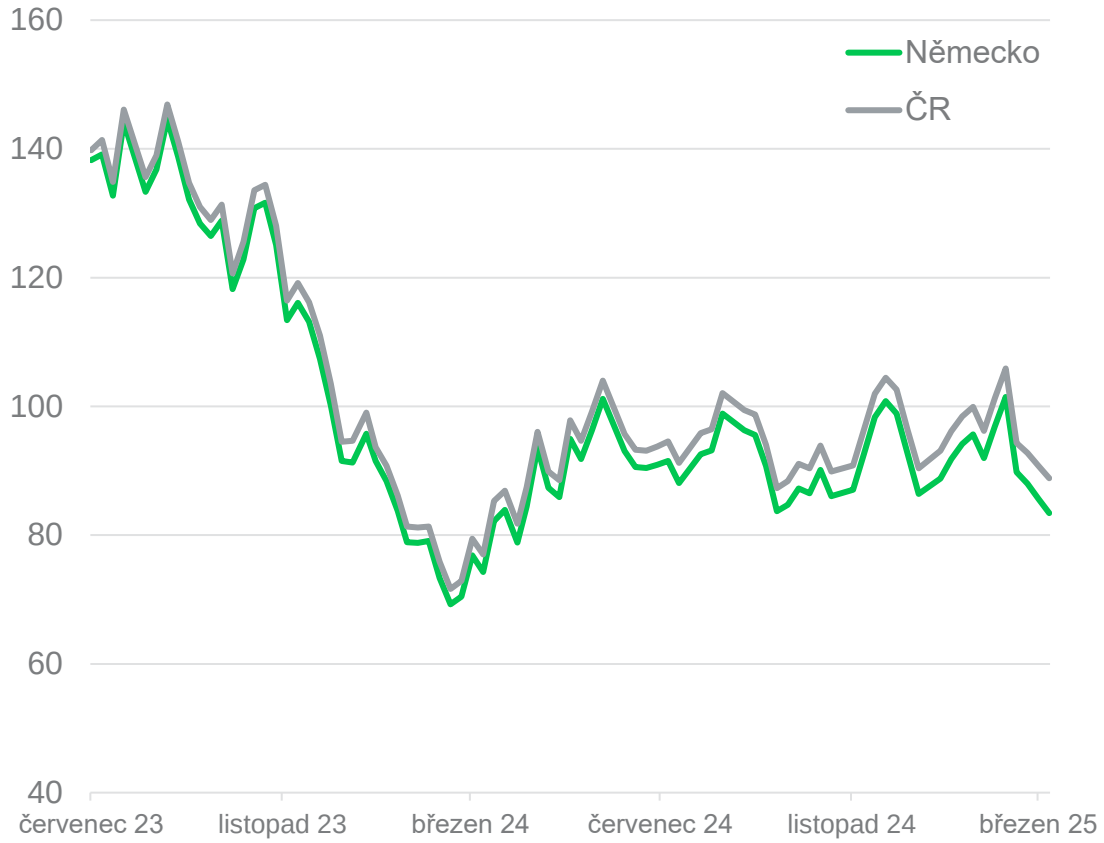
- **Trh s elektřinou**
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky za rok 2024

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

Fyzické toky elektřiny v roce 2024 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny
EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok

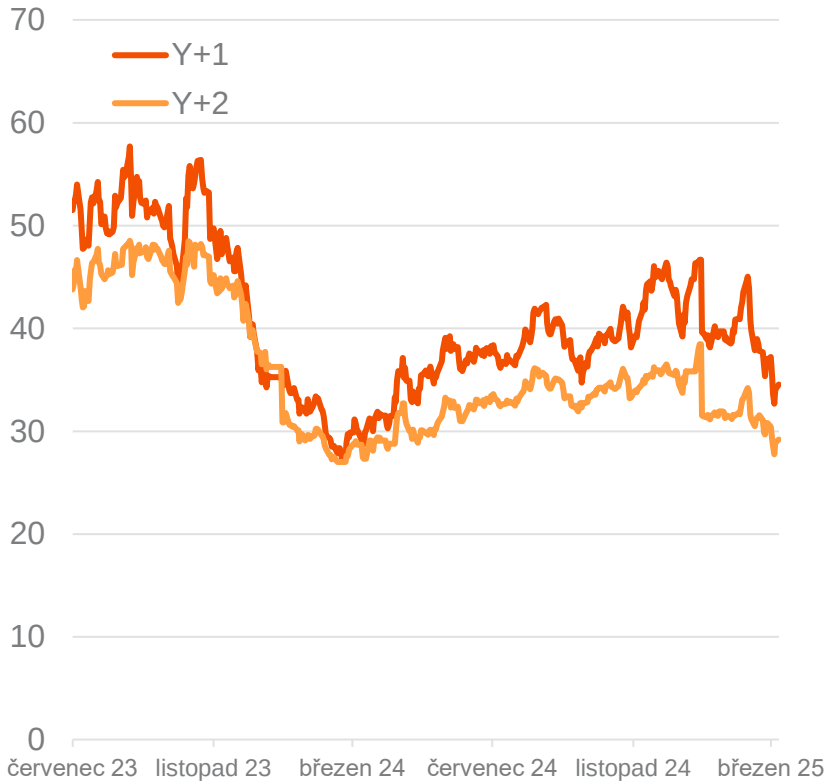


Zdroj: E-NTSOE, ERÚ, EEX, ceny k 10. března 2025

Ceny komodit se stabilizovaly

Emisní povolenka[1]
EUR/t

Cena plynu[2]
EUR/MWh



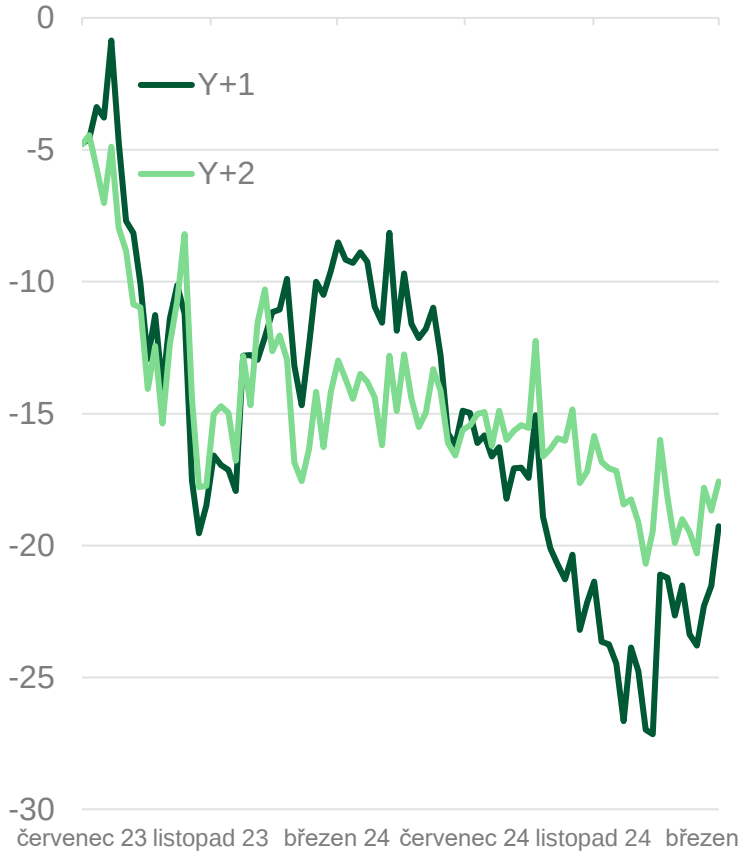
Cena uhlí[3]
USD/t, Y+1

1. EU povolenky, Y+1 forwardy, 2. Nizozemsko TTF, Y+1 forwardy 3. API2 uhlí, Y+1 forwardy

Spready na elektřině výrazně poklesly

Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)[1]
EUR/MWh

Čistý plynový spread (CSS)[2]
EUR/MWh, týdenní průměry



Čistý uhelný spread (CDS)[3]
EUR/MWh, Y+1, týdenní průměry

1.Německé základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německo (38% účinnost)

Příloha

- Trh s elektřinou
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky za rok 2024

Hlavní ESG indikátory

Životní prostředí

	jednotka	2021	2022	2023
Emise (Scope 1)	M tCO_{2e}	19,0	18,2	16.0
Emise (Scope 2)	M tCO_{2e}	0,1	0,0	0.0
Emise (Scope 3)	M tCO_{2e}	10,5	12,3	13.5
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO_{2e} /MWh	0,29	0,29	0,27
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m^3/MWh	1,27	1,40	1,40
Výroba energie - neobnovitelná paliva	000’ TJ	524	514	486
Klimatická neutralita: Průběžné cíle**	Rok	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000’ t	59	48	120
Podíl inst. výkonu s ISO 14001certifikací	%	88	98	97

Sociální vztahy

	jednotka	2021	2022	2023
Počet zaměstnanců	000’	28,0	28,7	30,6
Fluktuace zaměstnanců	%	10,3	11,2	9,3
Podíl zaměstnanců v odborech	%	28	28	28
Dary	mil. Kč	319	368	499
Smrtelné úrazy	#	1	0	3
Hodiny školení	000’	880	1209	1327
Pracovní úrazy	#	N/A	580	771
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	20,5	21,1	21,1
SAIDI	minuty/ zákazníka	214	208	205
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	952	982	1199

Řízení společnosti

	jednotka	2021	2022	2023
Zasedání dozorčí rady	#	13	14	11
Účast členů dozorčí rady	%	96,2	98,8	95,9
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	50	55	55
Podíl žen v dozorčí radě	%	8,3	9,1	9,1
Počet členů dozorčí rady	#	12	11	11
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	13,5	12,0	12,4

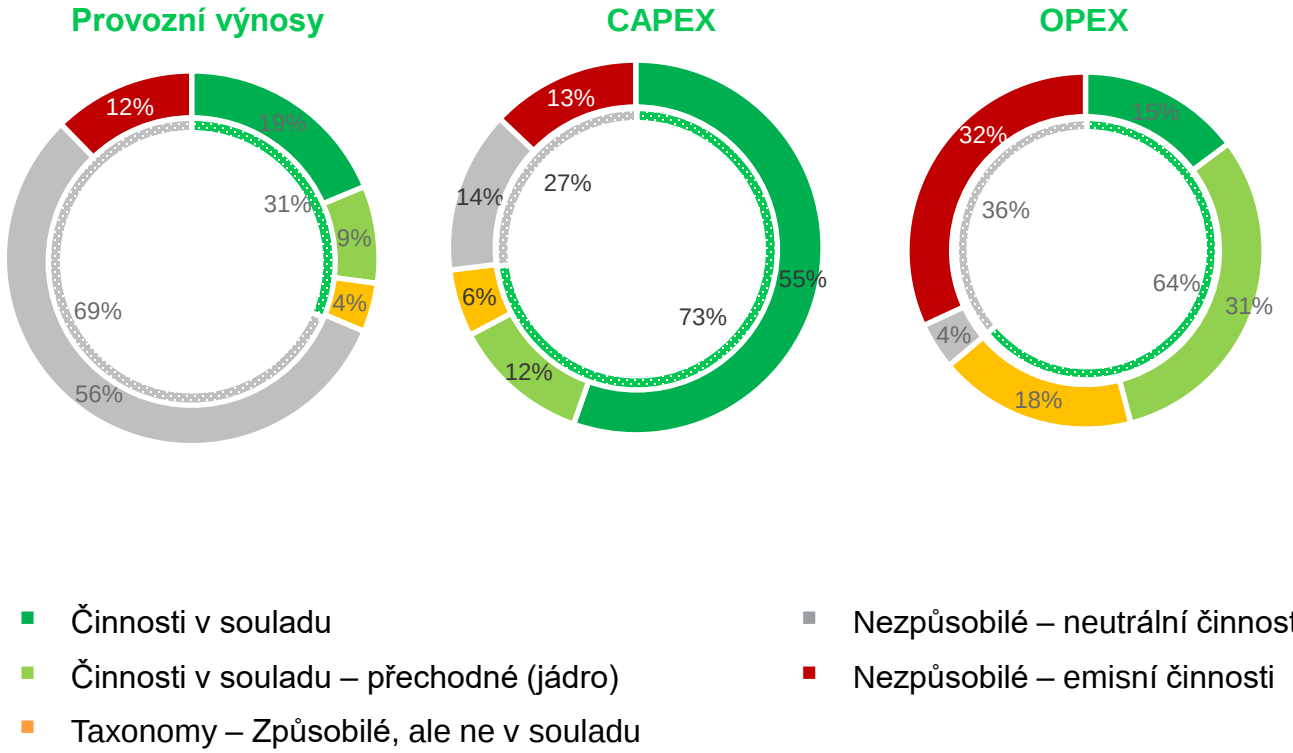
* Současný cíl dosažení klimatické neutrality je rok 2040
** Průběžné cíle byly validovány SBTi

Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie

Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala dlouhodobé, krátkodobé a net-zero cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-již po osmé v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nejžádanější zaměstnavatel" v Česku**- po čtvrté v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Webové stránky ESG** a online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

Struktura činností Skupiny ČEZ 2023 dle EU taxonomie

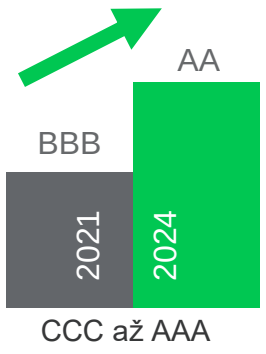


link na Zprávu o udržitelnosti https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/esg/dokumenty/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji/zour-2023-cz.pdf
** link na ESG web https://www.cez.cz/udrzitelnost-a-etika/cs

Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost

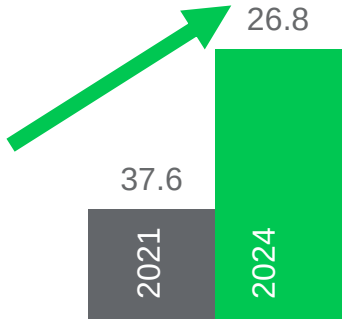
ESG rating pro ČEZ

MSCI



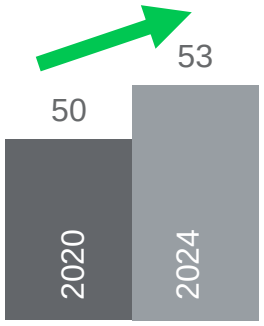
CCC až AAA

Sustainalytics*



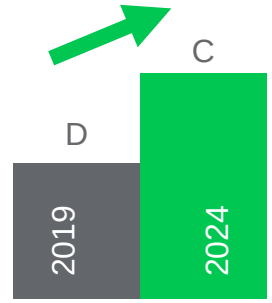
100 až 0

S&P Global



0 až 100

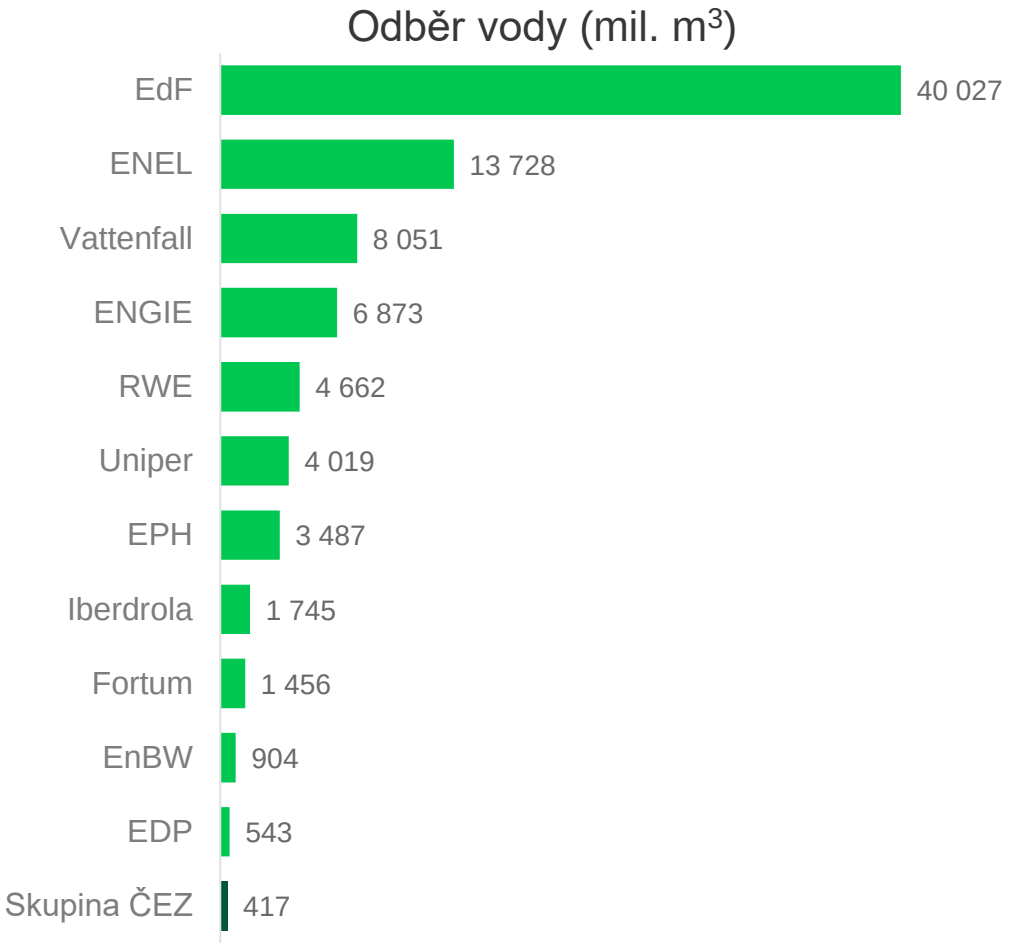
CDP

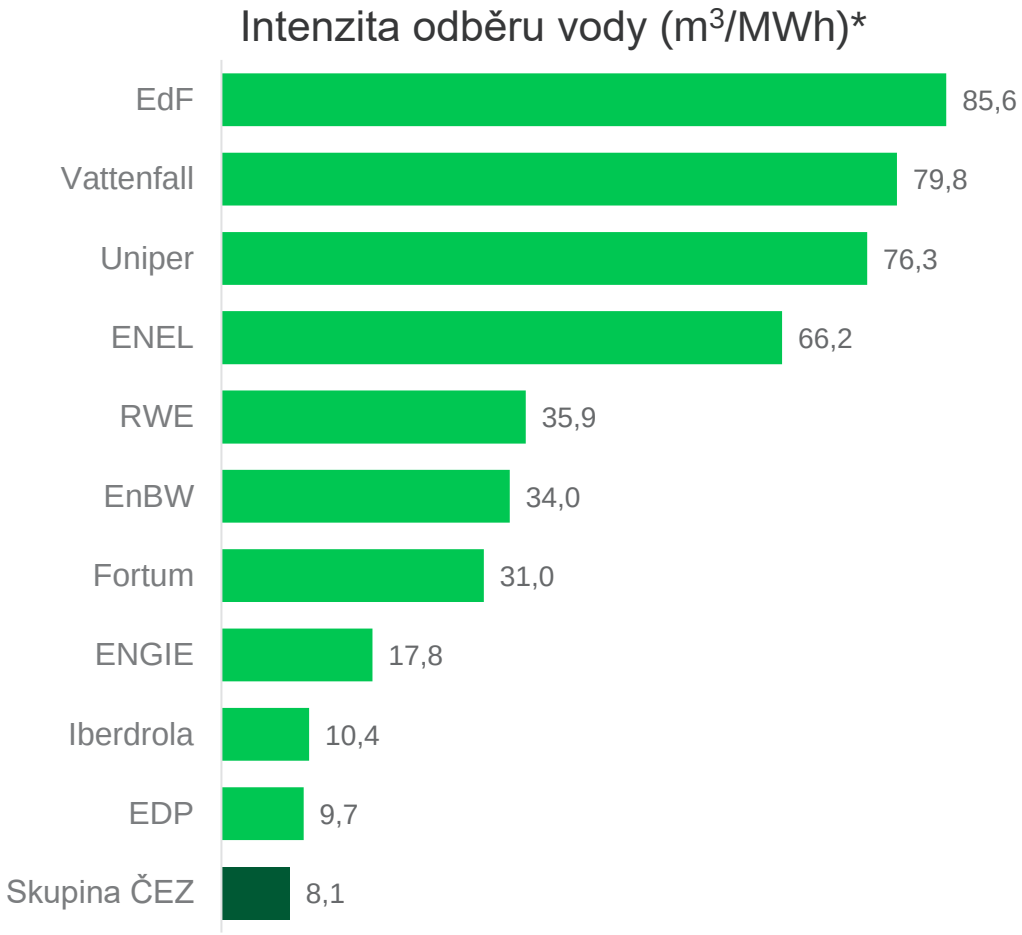


D- až A

* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení. V roce 2024 proběhla dvě hodnocení. Uvedena hodnota z října 2024.

Odběr vody ČEZ je díky uzavřenému chladicímu cyklu nejnižší mezi srovnatelnými společnostmi





Zdroj: Výroční zprávy a zprávy o udržitelnosti výše uvedených společností.
* Zjednodušený výpočet - odběr vody dělený pouze výrobou elektřiny, tj. není zohledněna výroba tepla, např. v případě ČEZ vede přičtení výroby tepla ke snížení poměru intenzity odběru vody na 7,05.

Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky za rok 2024**

Skupina ČEZ prodala polská uhelná aktiva české společnosti ResInvest Group dne 6. února 2025

- Dne 26. 7. 2024 Skupina ČEZ obdržela čtyři závazné nabídky na polská uhelná aktiva*; nabídka předložená českou investiční společností **ResInvest Group** byla vyhodnocena jako nejlepší a Skupina ČEZ s ní **11. listopadu 2024 uzavřela smlouvu** o prodeji polských uhelných aktiv.
- S ohledem na smluvní ujednání s kupujícím nelze zveřejnit prodejní cenu. Nabídka společnosti ResInvest Group byla nejatraktivnější ze všech předložených nabídek, což bylo potvrzeno nezávislým posouzením hodnoty prodávaných společností. **Výsledná cena převyšuje náklad na vyřazení předmětných aktiv Skupiny ČEZ.**
- Transakce podléhá schválení polského antimonopolního úřadu (UOKiK); v**ypořádání proběhlo 6. února 2025.**

VÝROBA Polsko (mld. Kč)	2023	2024	%
Tržby	9,3	6,0	-36%
EBITDA	0,9	0,7	-20%
Výroba elektřiny (GWh)	1 561	1 230	-21%
z toho uhlí	1 288	1 052	-18%
biomasa, voda	272	177	-35%
Instalovaný výkon (MW)	570	570	

Skupina ČEZ chce v Polsku i nadále rozvíjet své společnosti zaměřené na poskytování moderních energetických služeb (ESCO). Patří mezi ně CEZ ENERGO Polska a společnosti skupiny Elevion, které nabízejí komplexní řešení pro dekarbonizaci a energetickou účinnost. V Polsku je Elevion Group v současnosti zastoupena 5 dceřinými společnostmi (Euroklimat, Metrolog, OEM Energy, TRiM-tech a IBP).

* CEZ Polska, CEZ Skawina, CEZ Chorzów, CEZ Skawina II, CEZ Chorzów II a CEZ Produkty Energetyczne Polska.

Celkové finanční výsledky

(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Provozní výnosy	340,6	344,7	+4,1	+1%
EBITDA	124,8	137,5	+12,6	+10%
Provozní zisk	84,5	93,4	+8,9	+11%
Daň z příjmů	-49,4	-52,9	-3,5	-7%
z toho daň z neočekávaných zisků	-30,0	-32,1	-2,1	-7%
Čistý zisk	29,6	30,5	+0,9	+3%
Čistý zisk očištěný*	34,7	31,8	-3,0	-9%
Provozní cash flow**	138,2	124,4	-13,8	-10%
CAPEX	45,8	56,8	+11,1	+24%

	k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024	Rozdíl	%
Čistý dluh (mld. Kč)	151,3	202,8	+51,5	+34%
Čistý dluh/EBITDA	1,2	1,5	+0,3	+22%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený, zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Provozního cash flow je způsoben zejména specifickým příjmem v roce 2023, kdy ČEZ získal zpět desítky miliard Kč z dočasných maržových vkladů na komoditních burzách a u obchodních protistran z titulu předprodejů výroby (vzniklých zejména v roce 2022).

Celkové provozní výsledky

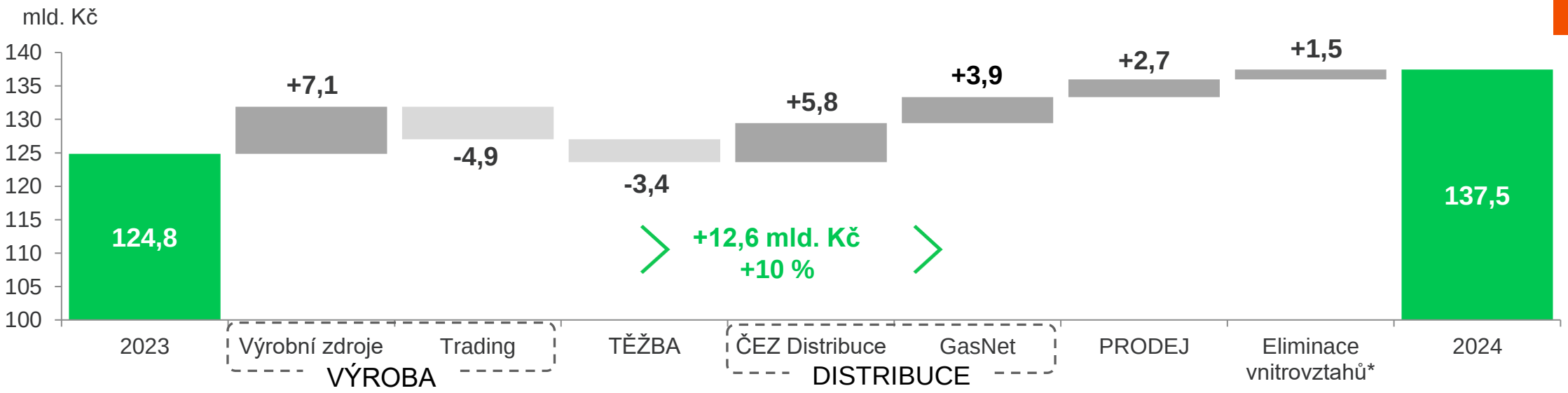
		2023	2024	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	51,5	50,6	-0,8	-2%
z toho v ČR	TWh	49,5	48,9	-0,6	-1%
Prodej tepla	TWh	6,5	6,4	-0,1	-1%
z toho v ČR	TWh	4,8	4,8	+0,1	+1%
Prodej elektřiny*	TWh	24,0	22,9	-1,1	-4%
z toho v ČR	TWh	21,6	19,7	-1,9	-9%
Prodej plynu*	TWh	11,2	10,2	-1,0	-9%
Distribuce elektřiny*	TWh	33,8	34,0	+0,1	+0%
Distribuce plynu*	TWh	0,9	24,4	+23,4	>200%
z toho v ČR	TWh	0,8	24,2	+23,4	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	15,6	14,0	-1,6	-11%
Emisní intenzita**	t CO_2e/MWh	0,27	0,27	-0,0	-1%

		k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,9	12,1	+0,1	+1%
z toho v ČR	GW	11,1	11,2	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	30,6	33,6	+3,1	+10%
z toho v ČR	tis. osob	24,9	27,9	+3,0	+12%

* koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO_2, CH_4 a N_2O) a emise CO_2 z dopravy. Dále ukazatel CO_2e zahrnuje i emise CH_4 a N_2O ze spalování biomasy, emise CH_4 z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF_6 z klimatizačních a dalších zařízení.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (+7,1 mld. Kč)
- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+10,0 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,9 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (-4,9 mld. Kč)
- Nižší obchodní prop marže (-5,9 mld. Kč): zisk 3,6 mld. Kč oproti zisku 9,5 mld. Kč v roce 2023
- Přecenění komoditních derivátů a vnitroskupinové vlivy (+1,0 mld. Kč)

Segment TĚŽBA (-3,4 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-2,8 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-2,5 mld. Kč)
- Nižší stálé provozní náklady (+1,6 mld. Kč), zejména náklady na energii

Segment DISTRIBUCE – ČEZ Distribuce (+5,8 mld. Kč)
- Korekční faktory (+4,3 mld. Kč), z čehož ~3 mld. Kč negativně ovlivní tržby v roce 2026
- Vyšší povolené výnosy reflektující vyšší realizované investice do distribučního majetku (+1,4 mld. Kč)

Segment PRODEJ (+2,7 mld. Kč)
- Retail segment (+1,8 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na pořízení komodit v roce 2023
- Energetické služby (+0,7 mld. Kč)

* Zejména eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA).

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku

(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
EBITDA	124,8	137,5	+12,6	+10%
Odpisy	-35,3	-41,7	-6,4	-18%
Opravné položky k majetku*	-5,0	-2,3	+2,7	+54%
Ostatní náklady a výnosy	-5,5	-10,0	-4,5	-82%
Úrokové náklady a výnosy	-0,0	-3,0	-3,0	>200%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-7,3	-8,1	-0,8	-11%
Ostatní	1,8	1,1	-0,7	-39%
Daň z příjmů	-49,4	-52,9	-3,5	-7%
Čistý zisk	**29,6**	**30,5**	**+0,9**	**+3%**
Čistý zisk očištěný	**34,7**	**31,8**	**-3,0**	**-9%**

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za rok 2024 očištěn o opravné položky k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly (+1,9 mld. Kč) a o zisk nekontrolních podílů (-0,6 mld. Kč).

Odpisy (-6,4 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-2,0 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-2,1 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 a vyšší odpisy jaderných elektráren (-0,6 mld. Kč)
- Vyšší odpisy společností ČEZ Distribuce (-0,6 mld. Kč) a ČEZ ICT Services (-0,3 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-4,5 mld. Kč)

- Úrokové náklady a výnosy (-3,0 mld. Kč) vlivem nižších volných prostředků a nižších úrokových sazeb
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,3 mld. Kč); kurzový vliv v roce 2023 z titulu vlastnictví společností v Turecku (-0,6 mld. Kč)
- Vyšší úroky z jaderných a ostatních rezerv (-0,8 mld. Kč)

Daň z příjmů (-3,5 mld. Kč)

- Vyšší splatná daň z příjmů (-4,9 mld. Kč), z toho vyšší daň z neočekávaných zisků (-2,1 mld. Kč)
- Nižší odložená daň z příjmů (+1,4 mld. Kč)

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA

(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	59,2	73,9	+14,7	+25%
Jaderné	48,4	65,3	+16,9	+35%
Obnovitelné	10,8	8,6	-2,2	-20%
Emisní výrobní zdroje	21,4	13,7	-7,6	-36%
Trading	9,9	5,0	-4,9	-49%
Segment VÝROBA	90,4	92,6	+2,2	+2%
Segment TĚŽBA	12,3	8,8	-3,4	-28%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	**102,7**	**101,5**	**-1,2**	**-1%**

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-3,4 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-2,8 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-2,5 mld. Kč)
- Nižší stálé provozní náklady (+1,6 mld. Kč), zejména náklady na energii

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2023 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2024.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (+2,2 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+16,9 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (+9,8 mld. Kč): cenový vliv vč. zajištění kurzu
- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+9,8 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,7 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,9 mld. Kč) a EDU (+0,9 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,7 mld. Kč), zejména vyšší stálé náklady

Obnovitelné zdroje (-2,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-2,6 mld. Kč): podpůrné služby a regulační energie (-2,9 mld. Kč), cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,4 mld. Kč)
- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,2 mld. Kč): vodní zdroje ČR (+0,5 mld. Kč), OZE zahraničí (-0,2 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-7,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-7,7 mld. Kč): cenový vliv vč. zajištění kurzu (-7,0 mld. Kč), prodej tepla (+1,0 mld. Kč), obchod v areálu výroben (-1,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč)
- Polsko (-0,2 mld. Kč) nižší marže z prodeje elektřiny a tepla

Trading (-4,9 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-5,9 mld. Kč): zisk 3,6 mld. Kč oproti zisku 9,5 mld. Kč v roce 2023
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+1,0 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE

(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	**17,4**	**27,2**	**+9,7**	**+56%**
z toho elektřina*	17,4	23,2	+5,8	+33%
z toho plyn**	-	3,9	+3,9	-

Distribuce elektřiny* (+5,8 mld. Kč)

- Korekční faktory (+4,3 mld. Kč), z čehož ~3 mld. Kč negativně ovlivní tržby v roce 2026:
  - vysoký negativní korekční faktor v roce 2023 (+2,0 mld. Kč), zejména vlivem korekce části výnosů z roku 2021 v souvislosti s covidem
  - vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti se společností ČEZ Prodej (+1,7 mld. Kč)
  - vyšší distribuovaný objem a narovnání nevyfakturované elektřiny (+0,7 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy v roce 2024 reflektující vyšší realizované investice do distribučního majetku (+1,4 mld. Kč)

Distribuce plynu (+3,9 mld. Kč)**

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet za období 2023 a 2024

EBITDA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	8,2	11,0	+2,8	+35%

Meziroční vlivy (+2,8 mld. Kč)

- Vysoký negativní korekční faktor snižující cenu za distribuci v roce 2023 zejména v souvislosti s covidem v roce 2021

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

EBITDA segmentu PRODEJ

(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Retail segment – ČEZ Prodej	1,4	3,1	+1,8	+132%
B2B segment – ESCO společnosti:	4,4	5,2	+0,7	+17%
Energetické služby – ČR	0,9	0,9	-0,0	-2%
Energetické služby – zahraničí*	1,8	2,5	+0,7	+37%
Prodej komodit – ČR	1,7	1,8	+0,1	+4%
B2B segment – Ostatní aktivity**	0,5	0,7	+0,1	+24%
Celkem segment PRODEJ	**6,3**	**9,0**	**+2,7**	**+42%**

Retail segment – ČEZ Prodej (+1,8 mld. Kč)

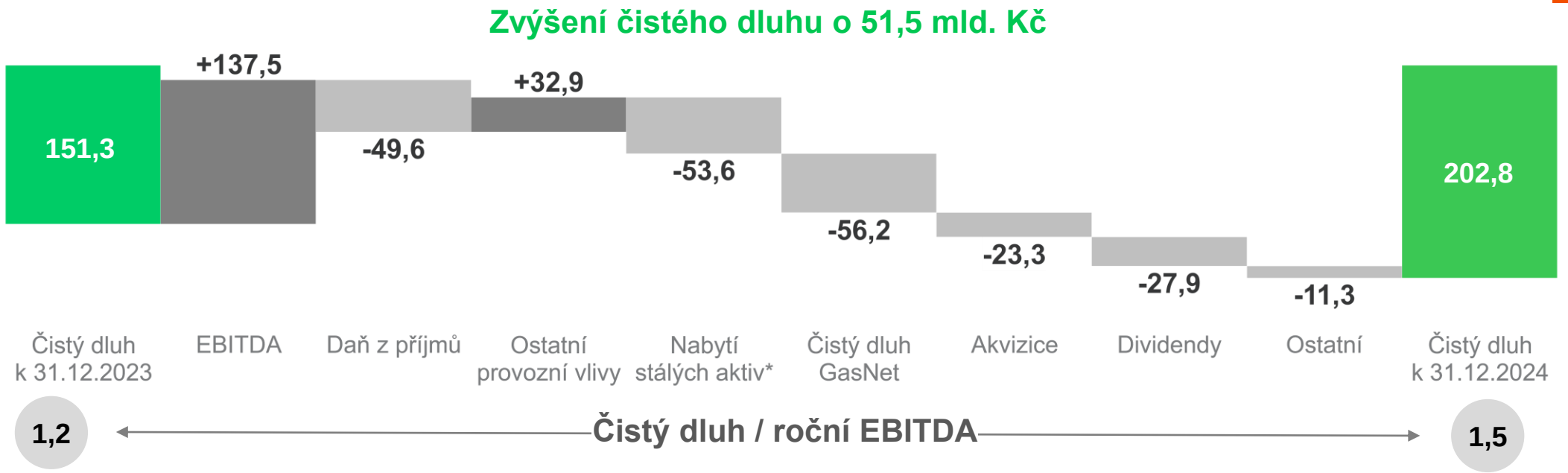
- Prodej plynu (+2,3 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na pořízení v roce 2023
- Zúčtování dodávky elektřiny a plynu (-0,5 mld. Kč): vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti ČEZ Distribuce (-1,7 mld. Kč) kompenzováno narovnáním nevyfakturované elektřiny a plynu (+1,2 mld. Kč)

B2B segment – ESCO společnosti (+0,7 mld. Kč)

- Energetické služby – zahraničí (+0,7 mld. Kč): zejména vyšší objem zakázek společností Elevion a Belectric v Německu a přínos akvizic německých společností SERCOO a Ochs Gruppe
- Prodej komodit – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže zejména vlivem nižších nákladů na pořízení komodity a vlivem lepší optimalizace vícenákladů na tvarování diagramu (+1,8 mld. Kč); mimořádný zisk v roce 2023 především díky smluvním výkupům OZE (-1,7 mld. Kč)

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy
** Zejména telekomunikační společnosti a ČEZ Teplárenská

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za rok 2024



- **Daň z příjmů (-49,6 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků za rok 2024 (-30,0 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-19,6 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+32,9 mld. Kč):** nepeněžní náklad spotřebovaných emisních povolenek při výrobě a obchodování (+22,3 mld. Kč), pozitivní změna stavu obchodních pohledávek a závazků (+8,8 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (+2,2 mld. Kč)
- **Nabytí stálých aktiv* (-53,6 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-56,8 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (+3,4 mld. Kč), pořízení cenných papírů společností Inven Capital (-0,2 mld. Kč)
- **Čistý dluh GasNet (-56,2 mld. Kč):** čistý finanční dluh při akvizici
- **Akvizice (-23,3 mld. Kč):** pořízení společností v rámci GasNet akvizice (-21,6 mld. Kč), ostatní akvizice v oblasti ESCO, OZE, telekomunikací a teplárenství
- **Ostatní (-11,3 mld. Kč):** změna reálné hodnoty dluhů a kurzové rozdíly (-3,5 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-3,0 mld. Kč), změna ostatních dlouhodobých závazků (-1,1 mld. Kč), splátky leasingů (-1,1 mld. Kč), zaplacené dividendy menšinovým podílům (-0,5 mld. Kč), nákup nekontrolních podílů (-0,3 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Úvěrové rámce a struktura dluhu

Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2024

nečerpáno
68,3 mld. Kč

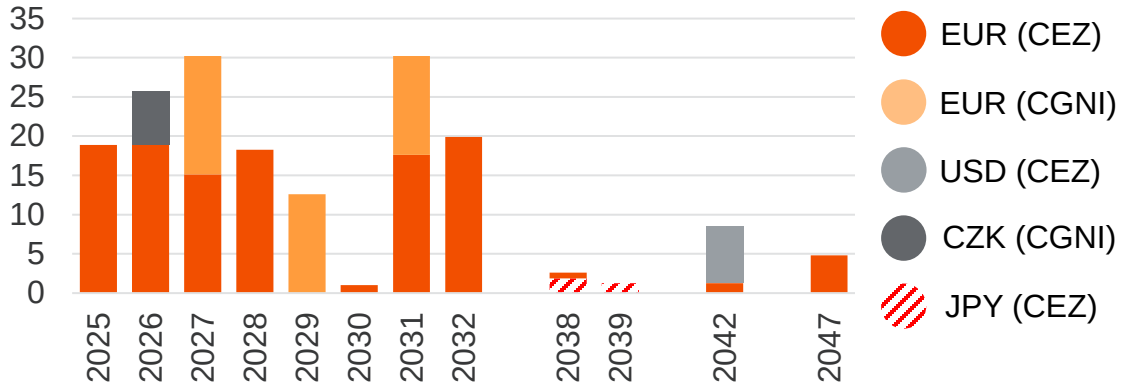
čerpáno
0,1 mld. Kč

Graf obsahuje
i 0,7 mld. Kč komitovaných linek
Czech Gas Networks Investments

* Volné bankovní komitované úvěrové rámce obsahují i nečerpaný dlouhodobý úvěr od EIB ve výši 400 mil. EUR uzavřený v listopadu 2024.

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 12. 2024 přístup k 68,4 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno pouze 0,1 mld. Kč.
- V listopadu 2024 a lednu 2025 byly podepsány úvěrové smlouvy s EIB v celkovém objemu 800 mil. EUR. Oba úvěry nejsou v současné době čerpány.
- Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2024 byla necelých 5 let.

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 12. 2024 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení		k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024
Dluhy a úvěry	mld. Kč	168,9	246,2
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	7,2	2,6
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	17,6	43,5
Čistý dluh	mld. Kč	151,3	202,8
Čistý dluh / EBITDA		1,2	1,5

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2024 činily 111,8 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024 dle IFRS
(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 1,9 % p.a., předpokládaná inflace 2,2 %)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (mld. Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	10,9	ČEZ	0,01
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	66,4	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 55 CZK/MWh výroby v jaderných elektráren odvedeno na Jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	67,8	ČEZ	19,9
Rekultivace těžebního území	15,9	ČEZ (SD***)	6,9
Skládka (popílek)	0,8	ČEZ	0,1
Likvidace uhelných elektráren	15,7	ČEZ	0,0

* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů. V současné době se zkoumají 4 potenciální lokality pro hlubinné úložiště, schválení konečné a záložní lokality se očekává do roku 2028, plný provoz v roce 2050.
** K 31. 12. 2023 bylo na státním jaderném účtu 40,2 mld. Kč.
*** SD – Severočeské doly

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)

mld. Kč	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výnosy	210,2	203,7	205,1	184,5	206,2	213,7	227,8	288,7	340,6	344,7
Tržby z prodeje elektřiny	182,1	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7	136,2	165,6	200,2	197,3
Tržby z prodeje služeb			76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	84,6	107,1
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	28,1	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5	24,3	47,7	55,8	40,3
Provozní náklady	145,1	145,6	151,2	135	146	148,9	164,6	157,1	215,8	207,2
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	90,9	59,5	57,4	52,2	55,5	56,3	62,7	69,6	83,2	61,5
Palivo a emisní povolenky	13,1	15,1	16,0	19,1	21,4	23,3	24,6	45,4	40,2	43,3
Osobní náklady	17,8	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9	30,6	33,9	37,8	42,5
Ostatní	23,4	51,8	54,5	38,1	40,3	38,4	46,7	8,2	54,6	59,9
EBITDA	**65,1**	**58,1**	**53,9**	**49,5**	**60,2**	**64,8**	**63,2**	**131,6**	**124,8**	**137,5**
EBITDA marže	*31%*	*29%*	*26%*	*27%*	*29%*	*30%*	*28%*	*46%*	*37%*	*40%*
Odpisy, opravné položky	36,3	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2	47,1	29,9	40,3	44,1
EBIT	**29,0**	**26,1**	**25,6**	**19,8**	**26,4**	**12,6**	**16,1**	**101,9**	**84,5**	**93,4**
EBIT marže	*14%*	*13%*	*12%*	*11%*	*13%*	*6%*	*7%*	*35%*	*25%*	*27%*
Čistý zisk	**20,5**	**14,6**	**19,0**	**10,5**	**14,5**	**5,5**	**9,9**	**80,7**	**29,6**	**30,5**
čistá marže	*10%*	*7%*	*9%*	*6%*	*7%*	*3%*	*4%*	*28%*	*9%*	*9%*
Očištěný čistý zisk	**27,7**	**19,6**	**20,7**	**13,1**	**18,9**	**22,8**	**22,3**	**78,4**	**34,7**	**31,8**
Očištěná čistá marže	*13%*	*10%*	*10%*	*7%*	*9%*	*11%*	*10%*	*27%*	*10%*	*9%*

mld. Kč	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stálá aktiva	493,1	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9	474,4	552,0	540,7	663,1
Oběžná aktiva	109,6	141,6	136	227	202,7	230,5	708,4	555,4	285,1	238,8
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	13,5	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1	26,6	36,6	10,9	40,3
Aktiva celkem	**602,7**	**630,8**	**623,9**	**707,4**	**704,6**	**702,5**	**1182,9**	**1107,4**	**825,8**	**902,0**
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	267,9	256,8	250	234,7	250,8	233,9	161,1	258,9	244,1	239,3
ROE	*8%*	*6%*	*7%*	*4%*	*6%*	*2%*	*5%*	*38%*	*12%*	*13%*
Dluh	157,5	167,8	154,3	161	171,9	151,8	137,9	202,1	168,9	246,1
Ostatní závazky	177,3	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8	883,9	646,3	412,8	416,5
Pasiva celkem	**602,7**	**630,8**	**623,9**	**707,4**	**704,6**	**702,5**	**1182,9**	**1107,4**	**825,8**	**902,0**

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)

mil. EUR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výnosy	8 368	8 109	8 165	7 345	8 209	8 508	9 069	11 493	13 559	13 723
Tržby z prodeje elektřiny	7 249	6 963	4 144	4 104	4 387	4 726	5 422	6 594	7 970	7 855
Tržby z prodeje služeb			3 038	2 385	2 842	2 846	2 679	3 000	3 368	4 264
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 119	1 147	983	856	979	936	967	1 898	2 221	1 604
Provozní náklady	5 777	5 796	6 019	5 374	5 812	5 928	6 553	6 254	8 591	8 249
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	3 619	2 369	2 285	2 078	2 209	2 241	2 496	2 771	3 312	2 448
Palivo a emisní povolenky	522	601	637	760	852	928	979	1 807	1 600	1 724
Osobní náklady	709	764	880	1 019	1 147	1 230	1 218	1 350	1 505	1 692
Ostatní	932	2 062	2 170	1 517	1 604	1 529	1 859	326	2 174	2 385
EBITDA	**2 592**	**2 313**	**2 146**	**1 971**	**2 397**	**2 580**	**2 516**	**5 239**	**4 968**	**5 474**
EBITDA marže	*31%*	*29%*	*26%*	*27%*	*29%*	*30%*	*28%*	*46%*	*37%*	*40%*
Odpisy, opravné položky	1 445	1 278	1 174	1 182	1 346	2 078	1 875	1 190	1 604	1 754
EBIT	**1 155**	**1 039**	**1 019**	**788**	**1 051**	**502**	**641**	**4 058**	**3 364**	**3 720**
EBIT marže	*14%*	*13%*	*12%*	*11%*	*13%*	*6%*	*7%*	*35%*	*25%*	*27%*
Čistý zisk	**816**	**581**	**756**	**418**	**577**	**219**	**394**	**3 213**	**1 178**	**1 214**
čistá marže	*10%*	*7%*	*9%*	*6%*	*7%*	*3%*	*3%*	*28%*	*9%*	*9%*
Očištěný čistý zisk	**1 103**	**780**	**824**	**522**	**752**	**908**	**888**	**3 121**	**1 381**	**1 266**
Očištěná čistá marže	*13%*	*10%*	*10%*	*7%*	*9%*	*11%*	*10%*	*27%*	*10%*	*9%*

mil. EUR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stálá aktiva	19 631	19 479	19 424	19 125	19 981	18 787	18 886	21 975	21 524	26 398
Oběžná aktiva	4 363	5 637	5 414	9 037	8 070	9 176	28 202	22 110	11 350	9 507
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	537	446	502	291	390	243	1 059	1 457	434	1 604
Aktiva celkem	**23 994**	**25 112**	**24 838**	**28 162**	**28 050**	**27 967**	**47 093**	**44 085**	**32 874**	**35 908**
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10 665	10 223	9 953	9 344	9 984	9 312	6 413	10 306	9 718	9 527
ROE	*8%*	*6%*	*7%*	*4%*	*6%*	*2%*	*5%*	*38%*	*12%*	*13%*
Dluh	6 270	6 680	6 143	6 409	6 843	6 043	5 490	8 048	6 724	9 799
Ostatní závazky	7 058	8 209	8 742	12 409	11 223	12 612	35 189	25 731	16 432	16 582
Pasiva celkem	**23 994**	**25 112**	**24 838**	**28 162**	**28 050**	**27 967**	**47 093**	**44 085**	**32 874**	**35 908**

ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz

Barbara Seidlová
Vedoucí vztahů s investory

Tel.:+420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz

Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.:+420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz